



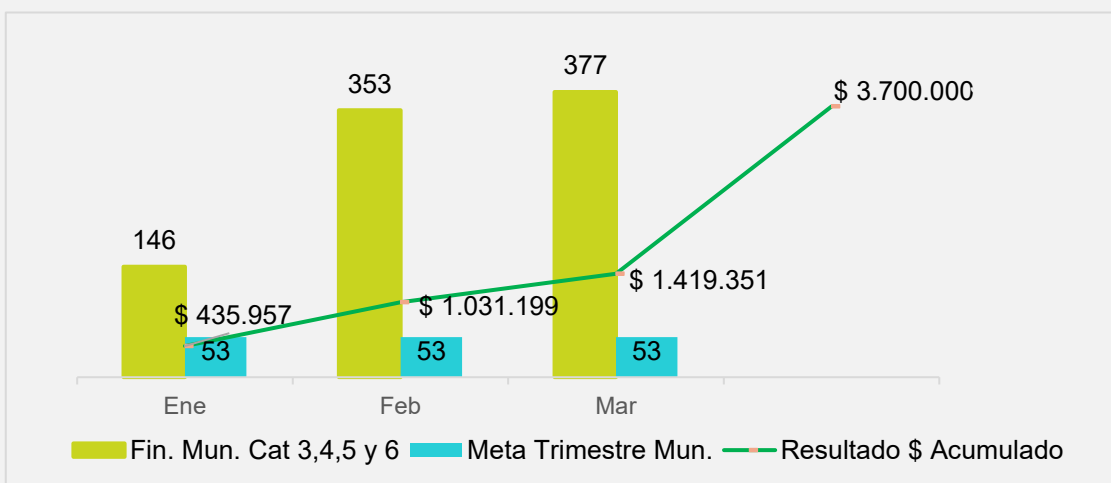
Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Plan Estratégico seguimiento I trimestre 2026



Tablero de control marzo 2026

1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.



1.1 Desembolsos

Avance 38,36%
\$1,419,351 R
\$3,700,000 M.A.

2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

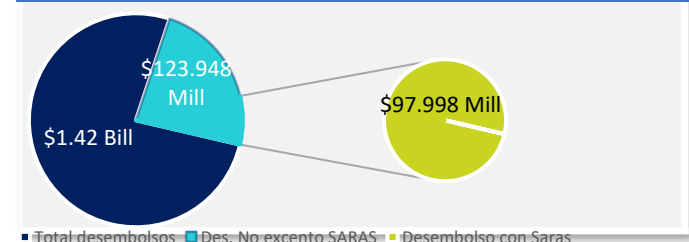
2.1 Índice de proyectos sin alerta **2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria**

99%
84% R
85% M.A
310 Py. de 370

359 Py. En Ejecución

3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

3.1 Cobertura SARAS



1.2 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

237%
52% Py. R
22% M.A.
117 Py. de 224

1.3 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

711%
377 ET R
53 M. 1T
215 M.A.

4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

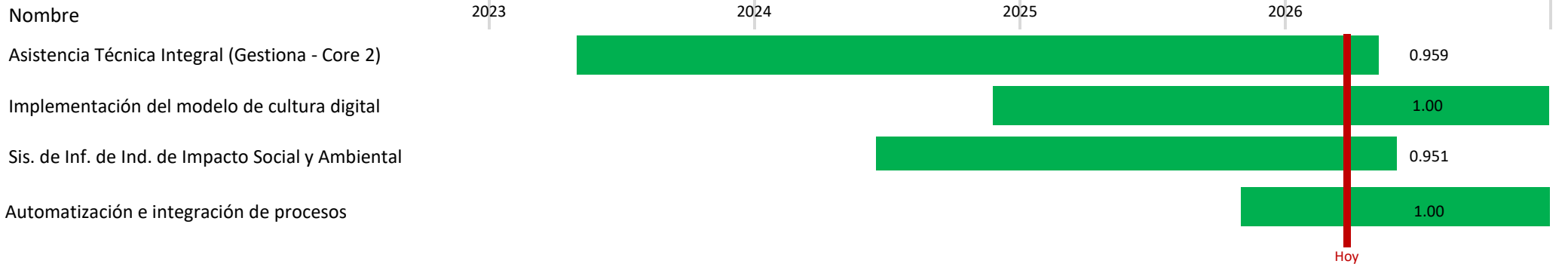
4.1 ROE antes de impuestos	4.2 Margen intermediación	4.3 Crecimiento cartera bruta	4.4 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia	4.5 Eficiencia Operativa	4.6 Utilidad Neta
17% 0.87% R 5.20% M. 1T	191% 3.05% R 1.60% M.A.	17% 0.69% R 4.18% M.	-80% -0.56% R 0.70% M.A.	109% 2.19% R 2.38% M.A.	23% \$3,641 R \$15,631 M

Avance portafolio proyectos estratégicos

I Trimestre 2026

Proyectos en ejecución

SPI Ponderado
0,978



Observaciones del Portafolio

Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2) SPI 0,959: En el frente precontractual se dio inicio formal al proceso de marcha blanca, permitiendo avanzar en la validación operativa de los componentes definidos. Por su parte, para el frente de terminación y entrega, se registraron avances asociados al plan de uso y apropiación definido, entre los que se destaca el despliegue de la nueva versión del portal. De manera complementaria, se gestionaron las piezas de comunicación y divulgación, las cuales fueron compartidas con los equipos correspondientes. **Implementación del modelo de cultura digital SPI 1,00:** Se concluyó la definición de la campaña de expectativa la cual consta de 6 piezas de comunicación que se distribuirán en los meses de abril y mayo. De igual manera, se inició la actividad orientada a establecer la estrategia de firma del manifiesto, apoyándose en las tecnologías recientemente incorporadas en la Entidad. **Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social y Ambiental SPI 0,951:** El proyecto enfrenta una contingencia significativa en la etapa de pre-contractual pues el único proponente presentó una oferta económica sustancialmente superior al presupuesto establecido, lo que impide continuar con el proceso en sus condiciones actuales. Ante esta situación, se han adelantado reuniones para evaluar las alternativas viables de relanzamiento del proceso y se ha solicitado formalmente su suspensión mientras se toman decisiones de manera conjunta con KFW. **Automatización e integración de procesos SPI 1,00:** El proyecto ha mantenido un avance sostenido y alineado con la estrategia en sus tres frentes principales: (1) Automatización del proceso de planeación financiera y presupuestal, (2) Consulta de datos históricos de nómina y (3) Pasarela de pagos. En el primer frente, se culmina el módulo de convenios y programas y se inicia en el desarrollo del módulo de Impuestos. En el segundo frente, se culminan las actividades de pruebas y validación y se inician pruebas de vulnerabilidad. Finalmente, en el tercer frente se culmina la documentación y se inicia la preparación del despliegue.

Portafolio de Proyectos – Ejecución

Fuente Proyecto	Año	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Planeado	% Avance Real	Indicador SPI ▼
PETI	2023	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecución	02/05/2023	24/04/2026	94,00 %	98,00 %	0,959
PETI	2025	Implementación del modelo de cultura digital	Ejecución	25/11/2024	31/12/2026	53,00 %	52,00 %	1,00
Plan estratégico	2023	Sis. de Inf. de Ind. de Impacto Social y Ambiental	Ejecución	17/06/2024	22/05/2026	92,00 %	96,74 %	0,951
PETI	2025	Automatización e integración de procesos	Ejecución	29/09/2025	31/12/2026	47,00 %	47,00 %	1,00

Por iniciar

Año	Nombre	Estado
2025	Potenciar las capacidades analíticas predictivas para la toma de decisiones estratégicas	Inicio
2025	Nuevas implementaciones de software	Inicio
2026	Fortalecimiento del Core Credito y Cartera	Inicio
2026	Fortalecimiento de la ciberseguridad	Inicio
2025	Estandarización del modelo interno de servicios de TI (Multinivel)	Planeación
2026	Diseño e implementación de la estrategia de integración e interoperabilidad	Inicio
2025	Arquitectura de referencia y fortalecimiento del ciclo de vida de los SI (ALM)	Inicio
2026	Actualización e incorporación del modelo de gestión de tecnología de información y propuesta nueva estructura de TI	Inicio

Suspendidos

Nombre	Estado	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	Suspendido	16/02/2022	30/12/2023	65%

Diapositiva con información de uso interno exclusivamente



Findeter

Banca de Desarrollo Territorial

VICEPRESIDENCIA DE PLANEACIÓN

Gerencia de Planeación y Gestión

www.findeter.gov.co

 @findetercol  @findetercol
 @findeter  findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

