



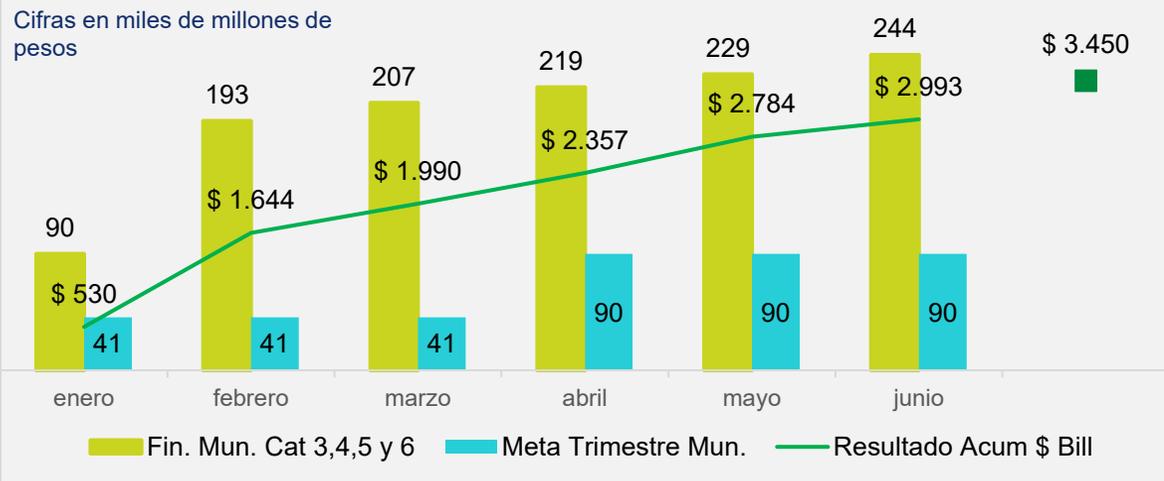
Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Plan Estratégico seguimiento II trimestre 2025



Tablero de control junio 2025

1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.



1.1 Desembolsos

159%
\$2,992,572 R
\$1,881,397 M 2T
\$3,450,000 M.A.

1.4 TIR Social

101%
1,52 R 2024
1,50 M.A

1.2 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

259%
54% Py. R
21% M.A.
230 Py. de 423

1.3 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

271%
244 ET R
90 M. 2T
165 M.A.

2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

2.1 Índice de proyectos sin alerta

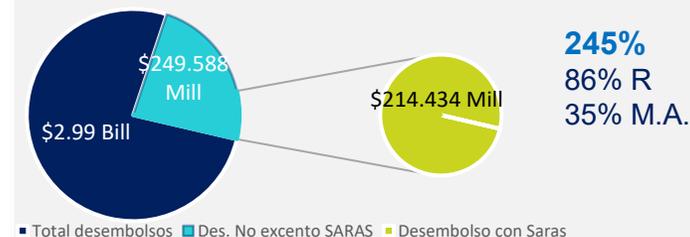
67%
56% R*
83% M.A
230 Py. de 412

2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

297 Py. En ejecución

3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

3.1 Cobertura SARAS



4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

4.1 ROE antes de impuestos

157%
-3.88% R
-6.09% M. 2T

4.2 Margen intermediación

169%
2.71% R
1.60% M.A.

4.3 Crecimiento cartera bruta

946%
17.77% R
1.88% M.

4.4 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia

29%
0.20% R
0.70% M.A.

4.5 Eficiencia Operativa

130%
1.86% R
2.41% M.A.

4.6 Utilidad Neta

238%
-\$12,238 R
-\$29,179 M

M: Meta del periodo, 2T: del segundo trimestre, A: Anual R: Resultado

* Cumplimiento impactado por un grupo de proyectos de infraestructura que presentan retrasos en su ejecución: 57 del DPS por solicitudes de rediseños del Cliente, 33 de MinTic atribuibles a retrasos de contratistas y 56 FONTIC objeto de prorrogas de las etapas de estudio y diseño por causas atribuibles a los entes territoriales.

Avance portafolio proyectos estratégicos

II trimestre 2025

Con corte al 30 de Junio de 2025:

Con corte a junio de 2025, el proyecto de Indicadores de Impacto Social y Ambiental avanzó en la elaboración de los términos de referencia, anexos y presupuesto, enviados a KFW para validación, y se trabajó en la IPP, matriz de evaluación y borrador del contrato. En el Banco de Proyectos, se actualizaron y depuraron datos, se creó un sitio en SharePoint, se desplegó información en los aplicativos y se avanzó en el backlog de IA, quedando pendiente la aprobación de indicadores. El proyecto Findeter 360° inició la implementación del Data Lakehouse con análisis de fuentes de datos y su estado operativo. En la Implementación del modelo de cultura digital, se formalizó el contrato con el proveedor y se firmó el acta de inicio el 2 de julio. El proyecto Core Tesorería – Fase 2 completó el estudio de mercado con 9 respuestas a 16 invitaciones y comenzó el levantamiento de la arquitectura AS-IS. Finalmente, en Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2) se oficializó el control de cambios ampliando el cronograma hasta noviembre, se avanzó en la estabilización del portal de pagos, se socializó el proceso precontractual con líderes de áreas usuarias y se instalaron mesas de trabajo para definir la estrategia de apropiación y operación del Core Técnico.

Se finaliza con un **SPI DE 1,006.**

Portafolio de Proyectos - Ejecución

Fuente Proyecto	Nombre	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
Plan estratégico	Sis. de Inf. de Ind. de Impacto Social y ambiental	17/06/2024	4/06/2026	72%	69,00%	1,050
Plan estrategico	Banco de Proyectos	13/02/2025	23/01/2026	56%	58,00%	0,966
PETI	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	2/05/2023	8/08/2025	71,00%	71,00%	1,000
PETI	Findeter 360°	30/10/2024	31/12/2025	49%	47,99%	1,021
PETI	Implementación del modelo de cultura digital	1/02/2025	30/09/2025	33%	33,00%	1,000
PETI	Fortalecimiento del Core Tesorería – Fase 2	3/03/2025	20/04/2026	11%	11,00%	1,000

Por iniciar (9)

Nombre	Alcance Resumen
Potenciar las capacidades analíticas predictivas para la toma de decisiones estratégicas	Desarrollo e implementación de modelos analíticos predictivos con el objetivo de anticipar y gestionar proactivamente futuras situaciones, enfocándose inicialmente en la identificación y mitigación temprana de riesgos.
Nuevas implementaciones de software	Intervención y mejora de las aplicaciones de acuerdo con lo establecido en la situación futura de sistemas de información del PETI.
Fortalecimiento del Core Credito y Cartera	Abarca una solución integrada que reemplazará al actual Core Bancario (Financianet) para los productos de crédito (directo y redescuento) y los procesos de cartera (redescuento, crédito directo, empleados y exempleados, insfopal, cartera pasiva)
Fortalecimiento de la ciberseguridad	Incluye gestión de incidentes de ciberseguridad, sinergia y articulación con el SOC, definición, fortalecimiento de lineamientos de Arquitectura de Seguridad, incluyendo el aseguramiento de su cumplimiento, identificación de riesgos de seguridad de la información y ciberseguridad apoyado de pruebas de seguridad (análisis de vulnerabilidades y pruebas de penetración) y la implementación de controles de mitigación de riesgos. También se considera la actualización del DRP
Estandarización del modelo interno de servicios de TI (Multinivel)	Ajuste de procesos relacionados con ITSM, la disposición de equipo interno para apoyo del modelo de servicio el fortalecimiento de OLAs y ANS internos, sinergia con la Mesa de servicios y los distintos actores del servicio, fortalecer base de conocimiento técnica y de usuario, capacidad para medición de la calidad y efectividad del servicio
Diseño e implementación de la estrategia de integración e interoperabilidad	Incluye el modelo de interoperabilidad PDI, diseño y construcción de los mecanismos de integración, actualización del middleware (API Gateway), articulación con la explotación de datos e información, la integración por ETL y ELT para la implementación de la estrategia de analítica
Automatización e integración de procesos	Diseño de procesos de negocio priorizados, identificación de flujos de información entre procesos con enfoque en digitalización y automatización.
Arquitectura de referencia y fortalecimiento del ciclo de vida de los SI (ALM)	Incluye la arquitectura para gestión del ciclo de vida de las aplicaciones, incorporación de prácticas de Ingeniería de software continua y metodologías ágiles en conjunto con los aliados, la adopción de estándares de industria para la banca digital incorpora el componente de seguridad de manera transversal al proceso de desarrollo
Actualización e incorporación del modelo de gestión de tecnología de información y propuesta nueva estructura de TI	Actualizar los procesos de planeación, gestión hasta control de TI conforme las buenas prácticas del estado Colombiano, así como también presentar la propuesta de actualización de estructura organizacional de TI con equipos especializados que faciliten la implementación de procesos y tecnología avanzada. Entre ellos se destacan el Centro de Excelencia (CoE) en datos y el grupo de ciberseguridad.

Suspendidos (1)

Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	16/02/2022	30/12/2023	65%

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Política de contratación economía solidaria	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle a este tipo de entidades la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo.
Plan estratégico	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles, de acuerdo con los objetivos del Gobierno Nacional.
PETI	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar la implementación de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.
Plan estrategico	Implementación estrategia de sostenibilidad - Fase Definición	Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.
PETI	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología	Migrar y fortalecer los servicios que contemplan el Datacenter principal y alternativo, infraestructura tecnológica, comunicaciones, conectividad, seguridad informática y ciberseguridad, nube por demanda, infraestructura de hardware, licenciamiento, software, seguridad física, seguridad perimetral e instalaciones físicas.
Plan estratégico	Mejora procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas practicas en gobierno corporativo.

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 018 de la Superintendencia Financiera de Colombia.
Plan estratégico	CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube
PETI	Determinación de costos por proyecto	El proyecto en su primera consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado y en la segunda fase en la automatización de la metodología de proyección de costo de proyectos resultantes de los productos no financieros.
Plan estratégico	Gobierno de datos fase V	Gobierno de datos fase V
PETI	Core de Tesorería	Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.
PETI	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de valor para el negocio, priorizando inicialmente el programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas y el Informe de Crédito Directo.

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Banco de Oferentes	Contar con una herramienta que nos permita conocer las características de proveedores e identificar criterios que los ponderen
Plan estrategico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	Aumentar la efectividad de la gestión comercial, con la realización de mejoras internas al proceso, mejoras en el relacionamiento y comunicación con la fuerza comercial y con los intermediarios y la automatización de algunas actividades del proceso de redescuento.
PETI	Migración del ERP a la nube	Realizar el despliegue de la solución ERP sobre la nube, migrar toda la información y personalizaciones para garantizar la disponibilidad, integridad, confidencialidad y seguridad de la información.
Plan estratégico	Estrategia de sostenibilidad - Fase piloto	Se busca establecer mecanismos para el seguimiento a la Estrategia De Sostenibilidad, plan de comunicaciones y capacitación interna, equipo de trabajo, ampliar la cobertura de SARAS, línea base de inventario de bienes y servicios y Construir estudio de necesidad para medición de carbono neutralidad.



Findeter



Banca de Desarrollo Territorial

www.findeter.gov.co

f @findetercol i @findetercol

t @findeter in linkedin.com/company/findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Gobierno de
Colombia



Icontec



efr
www.mastamilia.org

