



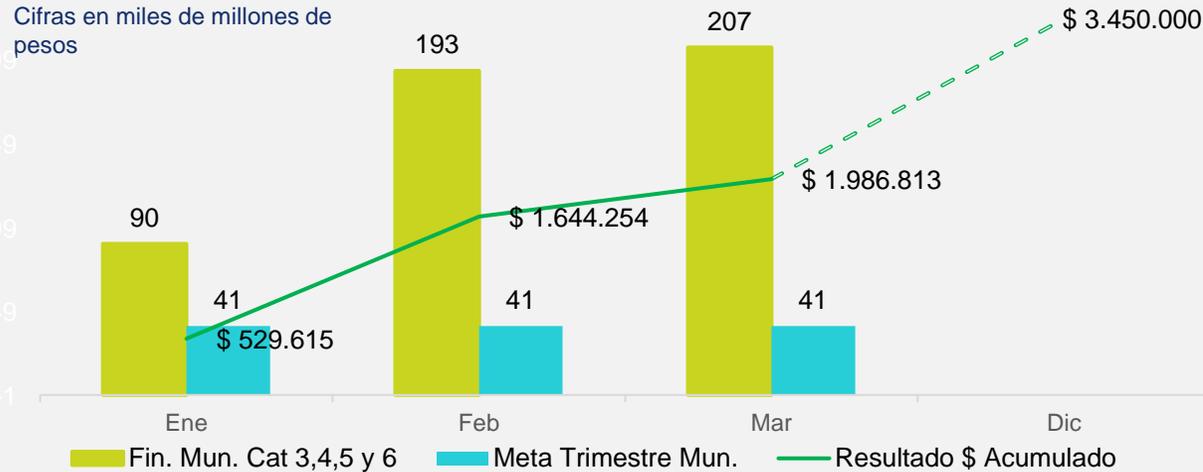
Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Plan Estratégico seguimiento I trimestre 2025



Tablero de control marzo 2025

1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social promoviendo una financiación sostenible e incluyente.



1.4 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

278%
58% Py. R
21% M.A.
186 Py. de 319

1.2 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

505%
207 ET R
41 M. 1T
165 M.A.

de todas las regiones del país

1.1 Desembolsos

232%
\$1,989,696 R
\$859,463 M 1T
\$3,450,000 M.A.

2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

2.1 Índice de proyectos sin alerta

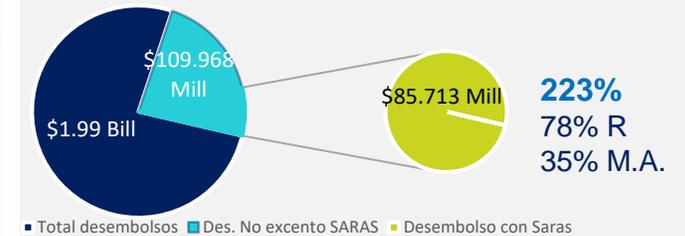
100%
83% R
83% M.A
244 Py. de 294*

2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

60 Py. En ejecución

3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

3.1 Cobertura SARAS



4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

4.1 ROE antes de impuestos	4.2 Margen intermediación	4.3 Crecimiento cartera bruta	4.5 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia	4.6 Eficiencia Operativa	4.7 Utilidad Neta
147% 10,19% R 6,94% M. 1T	171% 2,74% R 1,60% M.A.	703% 16,62% R 2,36% M.	11% 0,08% R 0,70% M.A.	120% 2,01% R 2,41% M.A.	144% \$24,534 R \$17,090 M

M: Meta del periodo, 1T: del primer trimestre, A: Anual
R: Resultado

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 26/11/2024
* Para el mes de marzo, se tienen 89 proyectos en proceso de actualización en la herramienta iBPM - CoreTécnico

Avance portafolio proyectos estratégicos

I trimestre 2025

Con corte al 31 de Marzo de 2024:

Durante lo corrido del año 2025 se han gestionado un total de 7 proyectos entre estratégicos y PETI. De estos, 3 han culminado satisfactoriamente acorde al objetivo y 2 están actualmente en ejecución, esta asistencia técnica integral y Findeter 360°. Por otro lado, se tienen dos proyectos finalizando etapa de planeación que son Core de tesorería fase 2 y Banco Proyectos. Por otro lado, se encuentran dos proyectos suspendidos en espera de asignación de recursos y desarrollo y ajuste de cronograma estos son: "Indicadores de impacto social y ambiental y Gestión de la información estadística. Se finaliza con un **SPI DE 1,00**.

Portafolio de Proyectos - Ejecución

Nombre	Alcance Resumen	Estado	Fecha de Inicio	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecutar la automatización de los procesos de pagos, terminación, liquidación, precontractual y desarrollar el módulo de novedades a negocios fiduciario.	Ejecución	2/05/2023	59,00%	59,00%	1,000
Findeter 360°: datos para la toma de decisiones informadas y estratégicas	Diseño e implementación de la arquitectura de explotación de información (Data Lakehouse) sobre una infraestructura en la nube publica de Findeter	Ejecución	30/10/2024	34%	34,00%	1,000

Por iniciar (5)

Fuente Proyecto	Nombre	Estado
Plan estrategico	Banco de Proyectos	Planeación
PETI	Fortalecimiento del Core Bancario	Inicio
PETI	Fortalecimiento del Core Tesorería – Fase 2	Inicio
PETI	Implementación del modelo de cultura digital	Inicio
PETI	Diseño e implementación de la estrategia de integración e interoperabilidad	Inicio

Suspendidos (2)

Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	16/02/2022	30/12/2023	65%
Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social y ambiental	Diseñar e Implementar un sistema de información integrado a las diferentes aplicaciones de Findeter donde se centralice la información que dé cuenta de los indicadores de impacto territorial y social de los proyectos de ejecución y financiamiento en el territorio nacional posibilitando la priorización de los proyectos, la gestión e información y transformación digital de la entidad.	18/09/2023	31/12/2023	61%

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Política de contratación economía solidaria	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle a este tipo de entidades la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo.
Plan estratégico	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles, de acuerdo con los objetivos del Gobierno Nacional.
PETI	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar la implementación de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.
Plan estrategico	Implementación estrategia de sostenibilidad - Fase Definición	Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.
PETI	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología	Migrar y fortalecer los servicios que contemplan el Datacenter principal y alternativo, infraestructura tecnológica, comunicaciones, conectividad, seguridad informática y ciberseguridad, nube por demanda, infraestructura de hardware, licenciamiento, software, seguridad física, seguridad perimetral e instalaciones físicas.
Plan estratégico	Mejora procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas practicas en gobierno corporativo.

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 018 de la Superintendencia Financiera de Colombia.
Plan estratégico	CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube
PETI	Determinación de costos por proyecto	El proyecto en su primera consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado y en la segunda fase en la automatización de la metodología de proyección de costeo de proyectos resultantes de los productos no financieros.
Plan estratégico	Gobierno de datos fase V	Gobierno de datos fase V
PETI	Core de Tesorería	Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.
PETI	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de valor para el negocio, priorizando inicialmente el programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas y el Informe de Crédito Directo.

Cerrados (16)

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance Resumen
Plan estratégico	Banco de Oferentes	Contar con una herramienta que nos permita conocer las características de proveedores e identificar criterios que los ponderen
Plan estrategico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	Aumentar la efectividad de la gestión comercial, con la realización de mejoras internas al proceso, mejoras en el relacionamiento y comunicación con la fuerza comercial y con los intermediarios y la automatización de algunas actividades del proceso de redescuento.
PETI	Migración del ERP a la nube	Realizar el despliegue de la solución ERP sobre la nube, migrar toda la información y personalizaciones para garantizar la disponibilidad, integridad, confidencialidad y seguridad de la información.
Plan estratégico	Estrategia de sostenibilidad - Fase piloto	Se busca establecer mecanismos para el seguimiento a la Estrategia De Sostenibilidad, plan de comunicaciones y capacitación interna, equipo de trabajo, ampliar la cobertura de SARAS, línea base de inventario de bienes y servicios y Construir estudio de necesidad para medición de carbono neutralidad.



Findeter



Banca de Desarrollo Territorial

www.findeter.gov.co

f @findetercol i @findetercol

t @findeter in linkedin.com/company/findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Gobierno de Colombia



icontec

Cámara de Comercio de Bogotá

efr
www.mast familia.org

