



**Findeter**   
Banca de Desarrollo Territorial

## Plan Estratégico seguimiento III trimestre 2024



# Tablero de control septiembre 2024



## 1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.

Cifras en miles de millones de pesos



### 1.1 Desembolsos

**137%**  
 \$3,466,386 R  
 \$2,535,289 M 3T  
 \$3,250,000 M.A.

1.4 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

**67%**  
 13% Py. R  
 19% M.A.  
 64 Py. de 506

1.2 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

**231%**  
 206 ET R  
 89 M. 3T  
 115 M.A.

## 2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

### 2.1 Índice de proyectos sin alerta

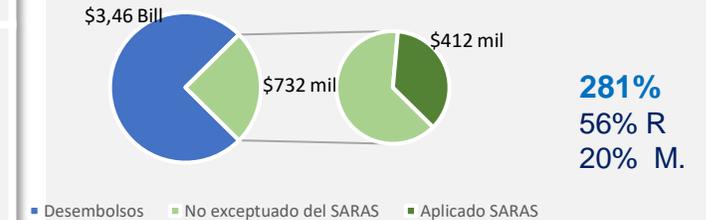
**108%**  
 87% R  
 81% M  
 242 Py. de 278

### 2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

**298 Py.**  
 en ejecución

## 3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

### 3.1 Cobertura SARAS



## 4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

### 4.1 ROE antes de impuestos

**169%**  
 11,55% R  
 6,84% M. 3T

### 4.2 Margen intermediación

**175%**  
 2,80% R  
 1,60% M.A.

### 4.3 Crecimiento cartera bruta

**272%**  
 11,81% R  
 4,34% M.

### 4.5 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia

**16%**  
 0,11% R  
 0,70% M.A.

### 4.6 Eficiencia Operativa

**123%**  
 1,99% R  
 2,46% M.A.

### 4.7 Utilidad Neta

**152%**  
 \$74,331 R  
 \$48,982 M

M: Meta del periodo, 3T: del tercer trimestre, A: Anual  
 R: Resultado

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 28/11/2023  
 \*Seguimiento corte diciembre 2023

# Avance portafolio proyectos estratégicos

## III trimestre 2024

Con corte al 30 de septiembre de 2024:

El portafolio presenta un SPI en una escala 0 a 1

- Con corte a Sep 2024 se realizó el acompañamiento metodológico **a 4 proyectos con SPI 0,975** en ejecución.
- Se dio inicio del **BANCO DE OFERENTES** y se avanzó en la planeación de los proyectos **PILOTO ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD, BANCO DE PROYECTO Y FINDETER 360°** que iniciaran etapa de ejecución para el ultimo trimestre del año.

# Portafolio de Proyectos - Ejecución

30-Sep-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
8_PETI23	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecución	2/05/2023	8/08/2025	57,82%	59,00%	<b>0,980</b>
8_PETI23	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología	Ejecución	15/06/2023	15/11/2024	70,00%	68,00%	<b>1,029</b>
7_PE23	<a href="#">Banco de Oferentes</a>	Ejecución	17/09/2024	7/03/2025	21%	21%	<b>1,000</b>
9_PETI24	Migración del ERP a la nube	Ejecución	7/05/2024	31/05/2025	66,0%	74,00%	<b>0,892</b>

# Por iniciar (2)

30-SEP-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI
7_PE23	Banco de Proyectos	Inicio	30/10/2024	28/02/2025	90%	100,00%	<b>0,900</b>

# Suspendidos (2)

30-sep-2024

Nombre	Estado	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real
Gestión de la información Estadística	Se generará información de impacto y calidad a través del uso adecuado de las fuentes internas y externas de información existentes que propendan por la accesibilidad, disponibilidad y el correcto uso de la información estadística a través de información primaria, secundaria y registros administrativos en Findeter, por medio del sistema de información de la Entidad, aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	Suspendido	16/02/2022	30/12/2023	65%
Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social y ambiental	Diseñar e Implementar un sistema de información integrado a las diferentes aplicaciones de Findeter donde se centralice la información que dé cuenta de los indicadores de impacto territorial y social de los proyectos de ejecución y financiamiento en el territorio nacional posibilitando la priorización de los proyectos, la gestión e información y transformación digital de la entidad.	Suspendido	18/09/2023	31/12/2023	61%

# Cerrados (8)

30-Ago-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance
7_PE23	CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube
8_PETI23	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar la implementación de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.
8_PETI23	Determinación de costos por proyecto	El proyecto en su primera fase consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado y en la segunda fase en la automatización de la metodología de proyección de costeo de proyectos resultantes de los productos no financieros. Fase I Medir la rentabilidad de los proyectos, realizando seguimiento de los costos proyectados vs lo ejecutado.
7_PE23	<a href="#">Política de contratación economía solidaria</a>	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle a este tipo de entidades la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo. En ese orden innovar en la manera de contratar y permitir la participación de este tipo de contratistas para fortalecer la capacidad de los territorios apoyando que Findeter sea el socio estratégico, ofrezca capacidades innovadoras y se atiendan a pequeños gremios.

# Cerrados (8)

30-Ago-2024

Fuente Proyecto	Nombre	Alcance
8_PETI23	Core de Tesorería	<p>Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.</p> <p>Este proyecto comprende la identificación de la mejor alternativa para Findeter de una solución para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Construcción de los requerimientos funcionales y no funcionales mínimos.</li><li>- Elaboración de un sondeo de mercado.</li><li>- Diagnóstico de alternativas del mercado aplicables a FINDETER</li></ul>
8_PETI23	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	<p>Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de valor para el negocio, se han priorizado dos fuentes una relacionada con el Programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas y la otra con el Informe de Crédito Directo.</p>
7_PE23	<a href="#">Plan de estudios e investigaciones del Territorio</a>	<p>Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles, de acuerdo con los objetivos del Gobierno Nacional.</p>
7_PE23	Implementación estrategia de sostenibilidad - Fase Definición	<p>Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.</p>



# Findeter



Banca de Desarrollo Territorial

[www.findeter.gov.co](http://www.findeter.gov.co)

f @findetercol    i @findetercol

t @findeter    in linkedin.com/company/findeter

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



Gobierno de Colombia



icontec



efr  
www.mastamilla.org

