



# Presentación de Resultados

Q3 2025



# Disclaimer

The information in this report should not be construed as advice, recommendation or suggestion by FINDETER for making investment decisions or making any transactions or business. The use of the information provided is the sole responsibility of the user. All forward-looking statements, whether made in this release or in future filings or press releases or orally, address matters that involve risks and uncertainties; consequently, there are or will be factors, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptances of new products or services by our targeted customers, changes in business strategy and other various factors that could cause actual results to differ materially from those indicated in such statements. We do not intend, and do not assume any obligation, to update these figures or the forward-looking statements.

The content of this document and the figures included herein are intended to provide a summary of the subjects discussed rather than a comprehensive description.

When applicable, for translation purposes, in this document we refer to billions as thousand of million pesos, and trillion as billion pesos, as follows:

1.000.000.000: One Billion equals  
(One thousand million pesos/Mil millones de pesos)

1.000.000.000.000: One trillion equals  
(One billion pesos/Un billon de pesos)

# Contenido



**Sostenibilidad  
Financiera**

**Asistencia  
Técnica y  
Ejecución de  
Proyectos**



**Financiación  
de  
proyectos**

**Gestión social  
y ambiental**





**Jose Alberto Laurens**  
Vicepresidente Financiero (e)



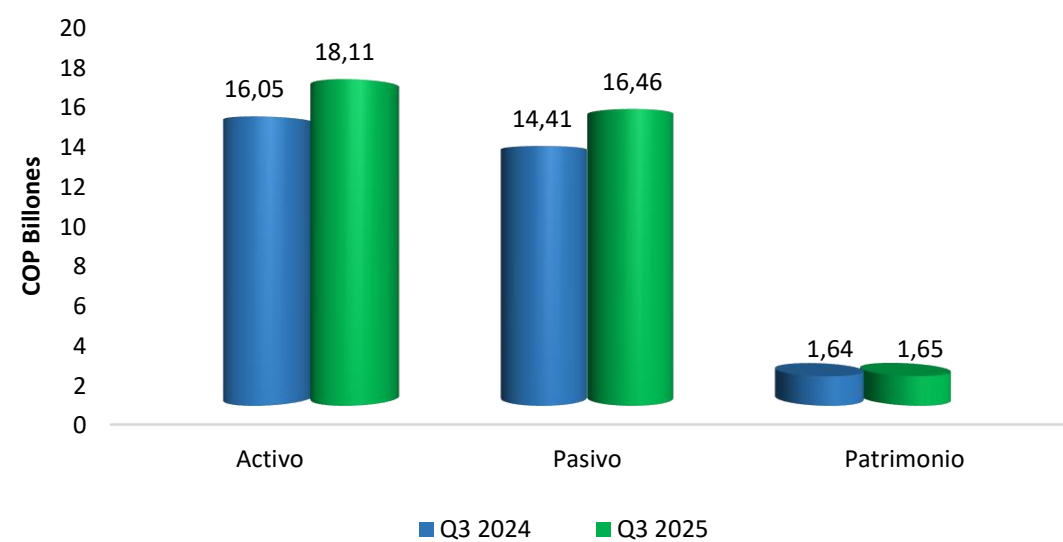


# Sostenibilidad Financiera y Fondeo Responsable

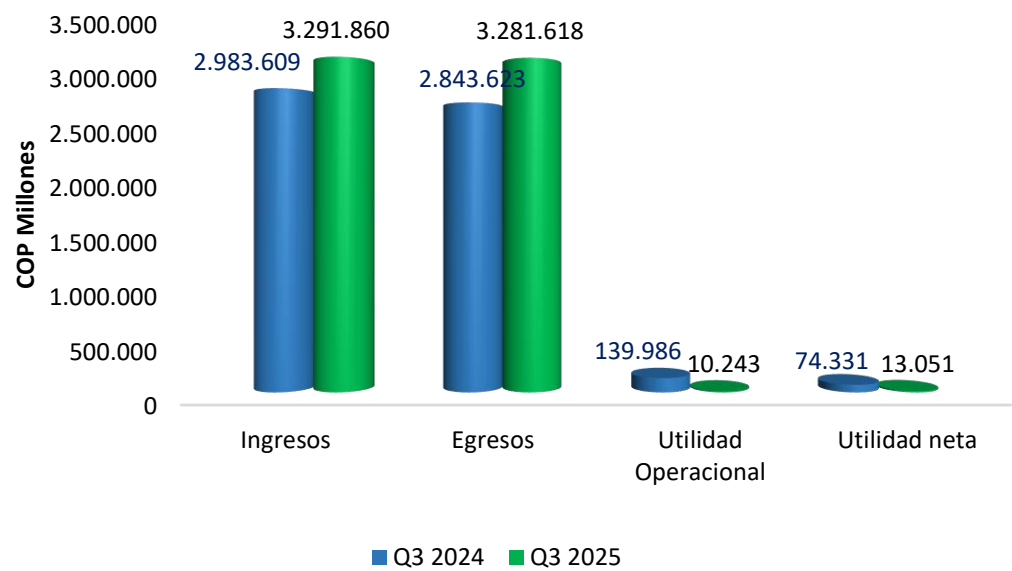
# Gestión a Septiembre 2025

## Sostenibilidad financiera

Estado de Situación Financiera



Estado de Resultados



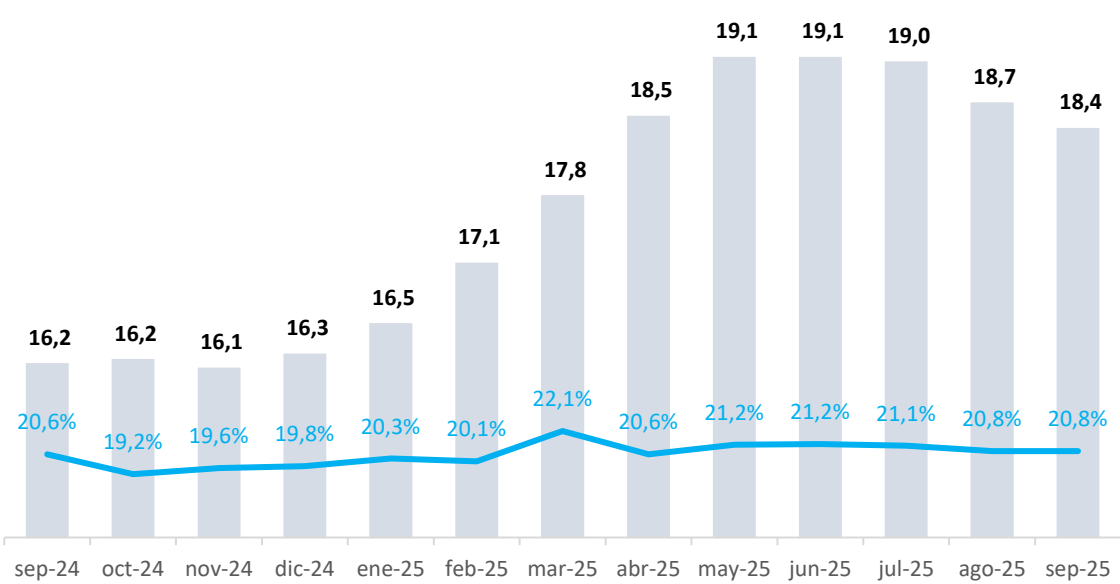
# Gestión a Septiembre 2025

## Sostenibilidad financiera

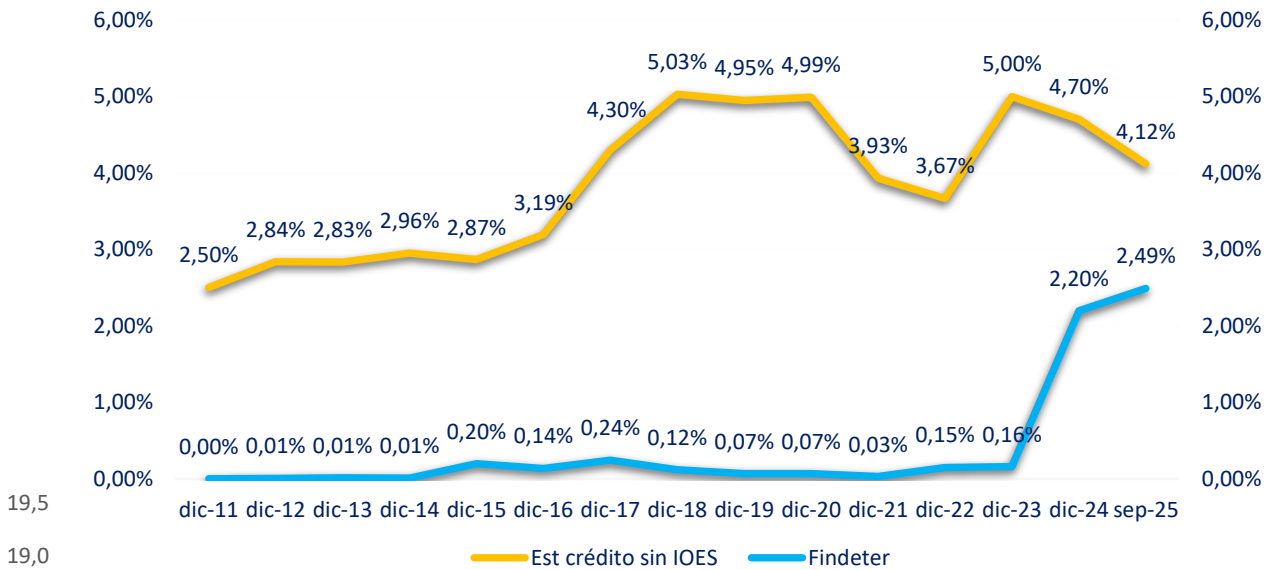


Solvencia

Activo Billones COP



Calidad Cartera



# Gestión a Septiembre 2025

Sostenibilidad financiera y operativa

 **EBITDA**

Recuperándonos paulatinamente del impacto de la provisión de CD – Air-e

➔ **2025 3Q \$21.965**  
2024 3Q \$148.117

 **ROE**

Cuidamos la rentabilidad del negocio

➔ **2025 3Q 1,06%**  
2024 3Q 6,10%

 **Eficiencia operativa**

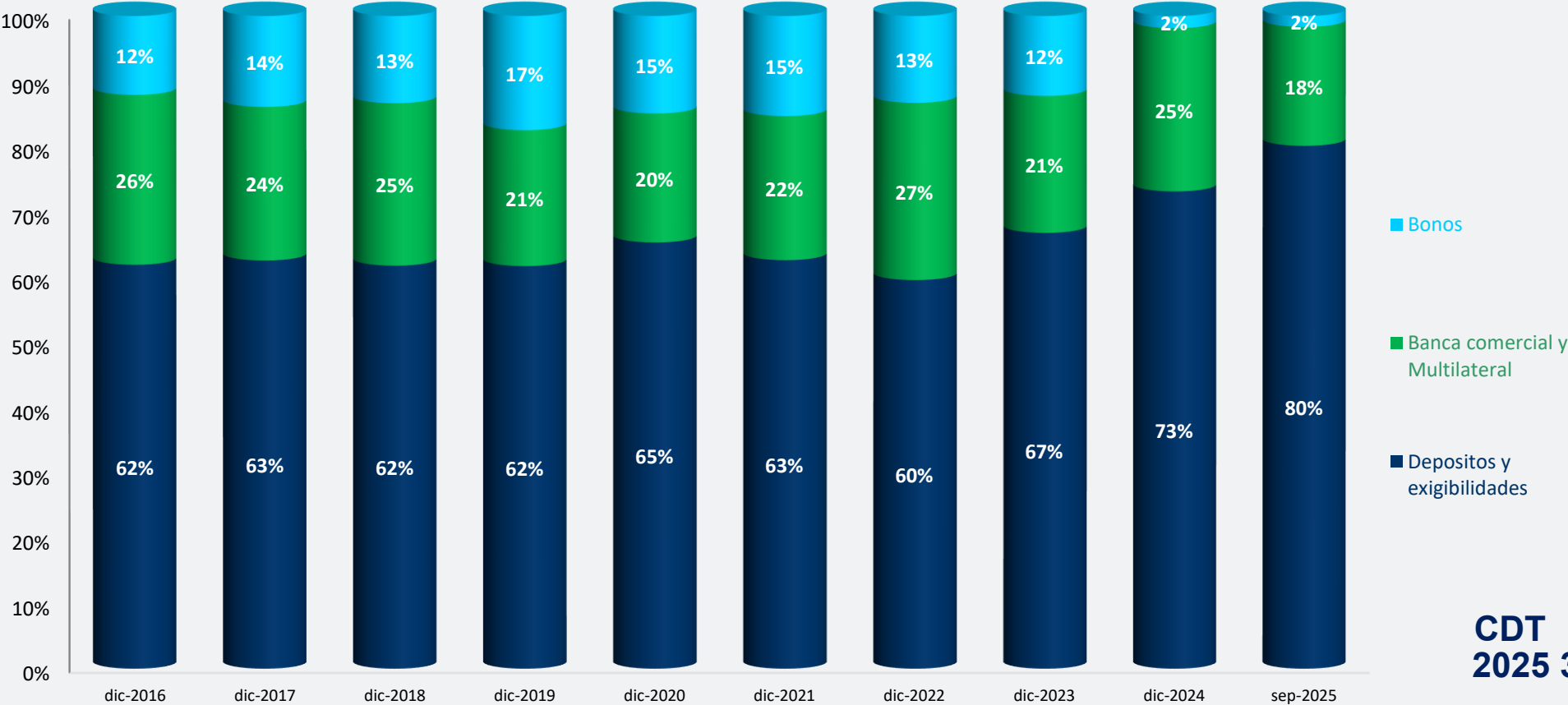
Fortalecemos la estructura de la entidad

➔ **2025 3Q 1,97%**  
2024 3Q 1,99%



# Gestión a Septiembre 2025

## Fondeo



CDT 2025 3Q R COP \$ 7.484.438 Millones

CDT 2025 4Q Py COP \$ 10.630.000 Millones

# **Maria Lourdes Lacouture**

## **Relación con Inversionistas**





# Asistencia Técnica y Ejecución de Proyectos

Transporte



\$2.186

Educación



\$1.452

Agua y  
Saneamiento  
básico



\$716

Desarrollo  
urbano y  
vivienda



\$548

Telecomunica-  
ciones



\$611

Deporte y  
Recreación



\$163

Salud

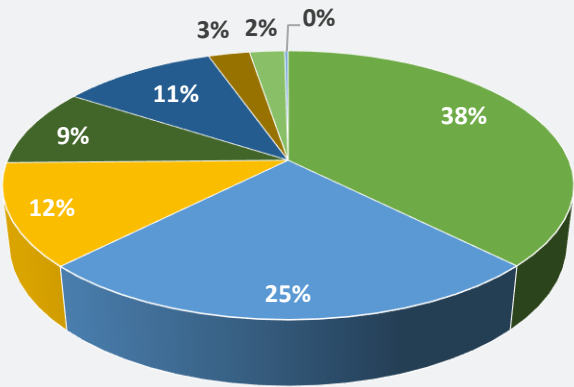


\$138

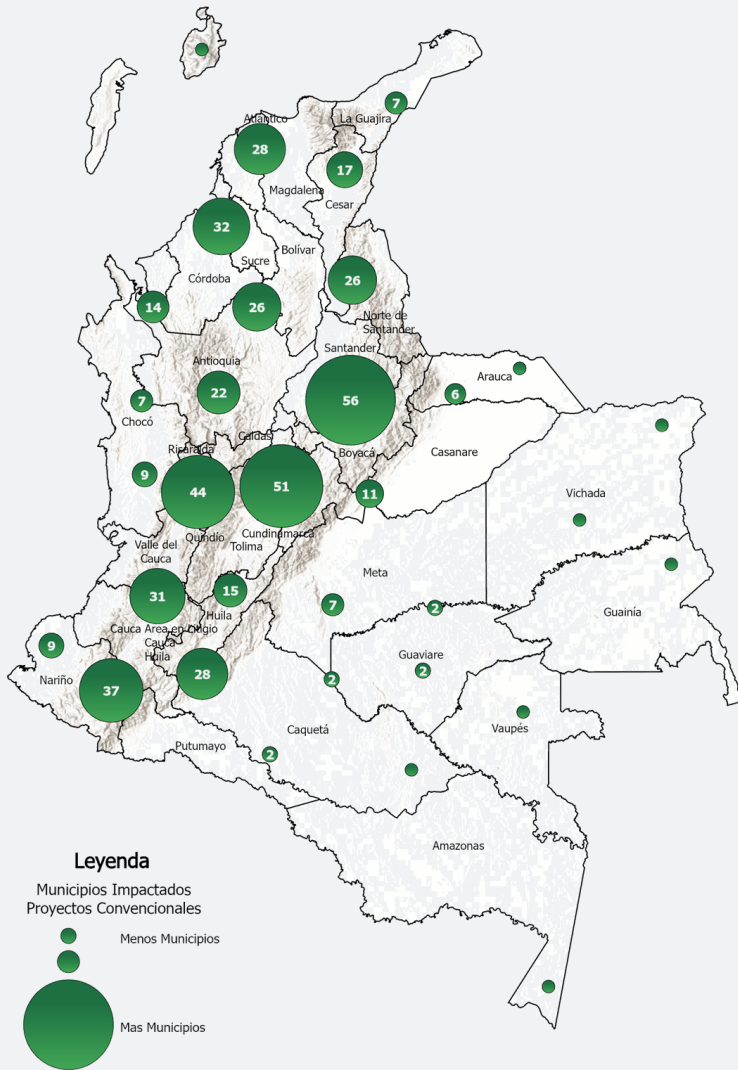
Otros



\$14



- Transporte
- Educación
- Agua y Saneamiento básico
- Desarrollo urbano y vivienda
- Telecomunicaciones
- Deporte y Recreación
- Salud
- Otros



753  
Proyectos

+\$5.83 Billones

32 Departamentos 507 Municipios 40 Aliados estratégicos





# Financiación

# Findeter desembolsó **\$ 3,7 billones** De enero a septiembre de 2025

Redescuento  
**\$3,45 billones**

Crédito Directo  
**\$246.723 millones**



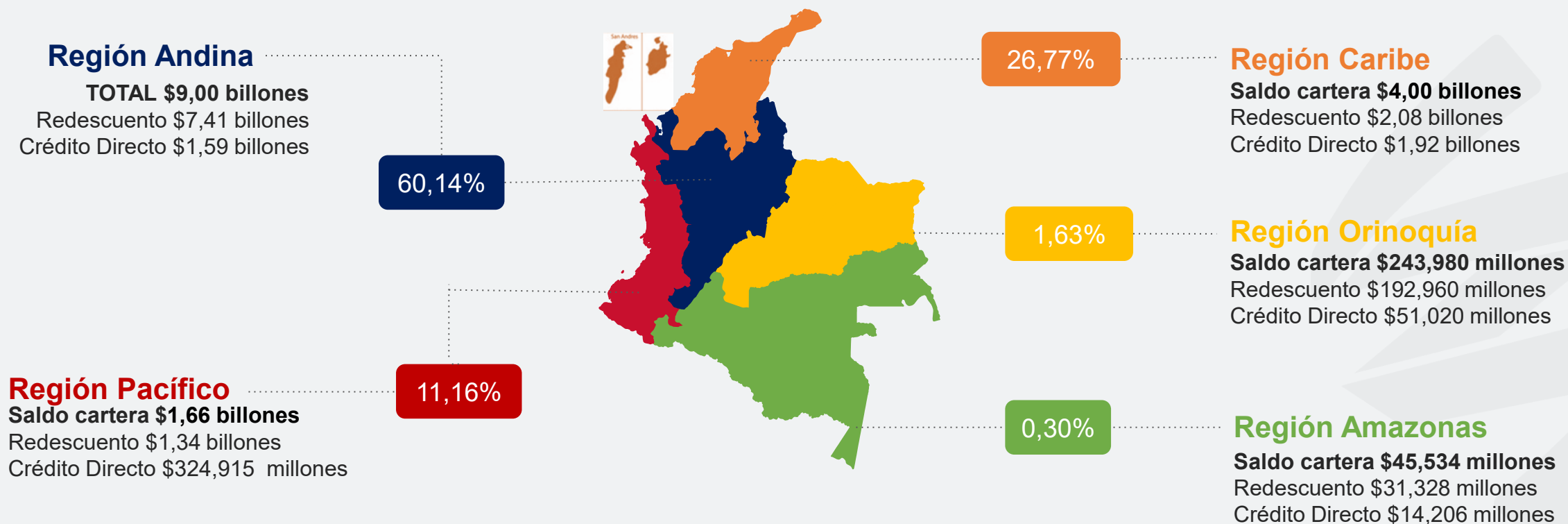
# ¿Cómo contribuimos al cierre de brechas en Ene-Sep 2025?

Financiación por sectores y proyectos



# Distribución geográfica cartera Sep 2025

**\$14,97 billones**



\*Corte 30 de septiembre 2025



# Gestión a Septiembre

## Perspectivas 2025



### Avance Septiembre 2025

\$3,7 billones



278 E.T



54%

267 proyectos de  
495 totales

### Perspectivas 2025

Desembolsar  
**\$3,45 billones**

Impactar a **165**  
**Entidades Territoriales**  
categoría 3, 4, 5 y 6

Alcanzar el **21% en la**  
**financiación de proyectos**  
categoría 3, 4, 5 y 6

**\$5,3 billones** en líneas  
con tasa compensada

**Energía**  
**Vivienda**  
**Multisectoriales**



# Gestión Social y Ambiental

# Logros a Septiembre 2025

- Lanzamos el programa “Huella Verde” por medio del cual se esta capacitando el 100% de los empleados de la entidad en temas de sostenibilidad y cambio climático.
- Logramos o obtener la declaración de verificación de nuestro inventario GEI correspondiente al año 2024, en emisiones de categoría 1 y 2, lo cual representa el primer paso para el logro del sello carbono neutro para la Entidad, uno de los principales retos del año en curso.
- Levantamiento línea base para marcación de cartera verde, sostenible y ASG.



<https://www.findeter.gov.co/estrategia-de-sostenibilidad-corporativa>





**Findeter**   
Banca de Desarrollo Territorial

# Relación con Inversionistas

Vicepresidencia Financiera

[www.findeter.gov.co](http://www.findeter.gov.co)

f @findetercol     @findetercol  
t @findeter     [linkedin.com/company/findeter](https://www.linkedin.com/company/findeter)