



Transformando  
**Regiones**  
Plan Estratégico  
seguimiento III  
trimestre 2023

# Tablero de control sep 2023



97% **ROE antes de impuestos\*\*\***  
16,98% R  
17,46% M3T



155% **Margen intermediación\***  
2,49% R  
1,60% M A



143% **Crecimiento cartera bruta\*\***  
8,47% R  
5,93% M



-291% **Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia \***  
-2,04% R  
0,70% M



101% **Eficiencia Operativa\***  
2,08% R  
2,11% M



91% **Utilidad Neta\*\***  
\$116,415 R  
\$127,972 M



## Desembolsos

104%  
**\$2,335,695 R**  
\$2,235,583 M Sep  
\$3,020,000 M Anual



Cifras en millones de pesos



90% **Índice de proyectos sin alerta\***  
72% R  
80% Meta

## Municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6



143% **Financiación municipios y Distritos\***  
96 ET R  
67 ET Meta



96 Municipios



248% **Proyectos con impacto\***  
42% Py R  
17% py Meta



239 Proyectos Municipios

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 29/11/2022 y Forecast 29/08/2023  
• Se presenta el cumplimiento vs la meta anual / \*\* Se presenta el cumplimiento vs la meta mensual / \*\*\* Se presenta el cumplimiento vs la meta trimestral

# Avance portafolio proyectos estratégicos

3er trimestre 2023

Con corte al 30 de septiembre de 2023:

- El 100% del portafolio presenta un SPI a partir de 0,96 (escala 0 a 1)
- El SPI promedio del portafolio (0,98) se mantuvo por encima de la meta que corresponde al 0,90.

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Responsable (Sponsor / Gerente de Proyecto)	Objetivo	Fecha Inicio	Fecha Fin	Avance Programado	Avance Ejecutado	SPI
1	PE-23	Gestión de la información Estadística	<b>Martha Patricia Martínez</b> Luz Amparo Gutiérrez	Entrega de Plan estadístico de Findeter enmarcado en el sistema estadístico nacional – SEN	16/02/2022	29/12/2023	40,12%	39,00%	● 0,97
2	PETI-23	PETI 2023 - 2026	<b>Ingrid Catalina Giraldo</b> Ana María Barriga	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación alineado con la Política de Gobierno Digital.	1/03/2023	31/01/2024	50,97%	50,00%	● 0,98
3	PETI-23	Determinación Costos por Proyecto	<b>Ingrid Catalina Giraldo</b> María Raquel Contreras	Realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los y automatización de la metodología de proyección de costeo de proyectos de productos no financieros.	2/05/2023	30/08/2024	35,65%	36,00%	● 1,01
4	PETI-23	Core de Tesorería	<b>Richard Orlando Martínez</b> José Alberto Laurens Arazo	Solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER	2/05/2023	29/02/2024	62,41%	60,00%	● 0,96
5	PETI-23	Asistencia Técnica Integral (Gestiona)	<b>Martha Patricia Martínez</b> María Angélica Guerra	Consolidar un sistema de información que integre los procesos que generan o intervienen en la Asistencia Técnica y los productos no financieros	2/05/2023	28/02/2025	40,48%	39,45%	● 0,97
6	PETI-23	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnológica	<b>Ingrid Catalina Giraldo</b> Jhon Gregori Sierra	Fortalecimiento de la Infraestructura tecnológica y la migración de la información	16/02/20203	31/07/2024	3,09%	3,00%	● 0,96
7	PETI-23	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	<b>Ingrid Catalina Giraldo</b> Jaime Luis Rodríguez González	Implementar una solución que consolide y visualice la información estratégica de manera oportuna para la toma de decisiones	26/05/2023	15/12/2023	30,40%	30,40%	● 1,00
8	PE-23	Política de contratación economía solidaria	<b>Liliana Maria Zapata</b> William González y Andrea Acevedo	Crear e implementar y crear la política de contratación de economía solidaria con el fin de ofrecerle la posibilidad de contar con asistencia técnica para ejecutar las iniciativas que desde estas se quieran llevar a cabo	15/03/2023	31/07/2023	100%	97%	● 97%
9	PE-23	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	<b>Maria Amparo Arango</b> Catalina Cárdenas	Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades para priorizar los proyectos factibles	1/06/2023	30/11/2023	82,72%	88,00%	● 94%

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Responsable (Sponsor / Gerente de Proyecto)	Objetivo del proyecto	Avance Estructuración	Observaciones
1	PE-23	Banco de Proyectos	<b>Martha Patricia Martínez</b> William González	Consolidar un portafolio estratégico con proyectos que representen las verdaderas necesidades del territorio	0%	Se asigno gerente, se está estructurando cronograma y entregables
2	PE-23	Implementación estrategia de sostenibilidad	<b>Richard Orlando Martínez</b> Pendiente	Definir, crear e implementar la dirección de sostenibilidad para Findeter.	0%	Pendiente definición de cronograma
3	PE-23	Sistema de Información de Indicadores de Impacto Social	<b>Richard Orlando Martínez</b> Luz Amparo Gutiérrez	Planeación	50%	Pendiente reunión Kick off 23 octubre
4	PE-23	Banco de Oferentes y proponentes	<b>Liliana Maria Zapata</b> William González	Herramienta para conocer las características de proveedores e identificar criterios de ponderación/selección	0%	Pendiente asignación gerente

## Cerrados (1)

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Responsable (Sponsor / Gerente de Proyecto)	Resultado
1	PETI-23	CRM a la Nube	<b>Maria Amparo Arango Valencia</b> Gina Paola Méndez Susatama	CRM de la Entidad migrado a la nube

## PE 2022 (1)

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Responsable (Sponsor / Gerente de Proyecto)	Objetivo	Fecha Inicio	Fecha Fin	Avance Programado	Avance Ejecutado	SPI
1	PE-22	Mejora procesos 2022	<b>Jorge Luis Giraldo González</b> Luisa Fernanda Oviedo	Mejorar 2 procesos existentes y crear el de diseño del proceso de desarrollo y cumplimiento corporativo.	9/05/2022	31/01/2023	100,00%	99,00%	● 0,99



Hacienda

[www.findeter.gov.co](http://www.findeter.gov.co)

 @findetercol  @findetercol

 @findeter  [linkedin.com/company/findeter](https://www.linkedin.com/company/findeter)

**Findeter**   
Banca de Desarrollo Territorial