



Transformando
Regiones
Plan Estratégico
seguimiento IV
trimestre

Tablero de control dic 2023



102%
16,42% R
16,16% M4T

ROE antes de impuestos



161%
2,57% R
1,60% M A

Margen intermediación



306%
10,28% R
3,36% M

Crecimiento cartera bruta



-427%
-2,99% R
0,70% M

Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia



108%
1,96% R
2,11% M

Eficiencia Operativa



104%
\$165,937 R
\$159,042 M

Utilidad Neta



Desembolsos

129%
\$3,887,614 R
\$3,020,000 M Anual



Cifras en millones de pesos



101%
81% R
80% Meta

Índice de proyectos sin alerta

Municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6



319%
214 ET R
67 ET Meta

Financiación municipios y Distritos



214 Municipios



257%
44% Py R
17% py Meta

Proyectos con impacto



293 Proyectos
Municipios

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 29/11/2022 y Forecast 29/08/2023

Nota: estados financieros corte diciembre 2023

Avance portafolio proyectos estratégicos

Cuarto trimestre 2023

Con corte al 31 de diciembre de 2023:

El portafolio presenta un SPI a partir de 0,22 (escala 0 a 1)

El SPI promedio del portafolio (0,84) finalizó por debajo de la meta de 0,90, ya que se presentó retraso en las etapas de planeación de dos proyectos.

No	Fuente del Proyecto	Nombre	Alcance	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	SPI
1	7_PE	Gestión de la información Estadística	Diseñar el plan estadísticos aplicando lineamientos y estándares propuestos por el DANE.	16/02/2022	30/12/2023	65,00%	95,07%	0,68
2	8_PETI23	PETI 2023 - 2026	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2023-2026 alineado con la Política de Gobierno Digital.	1/03/2023	31/01/2024	97,00%	97,17%	1,00
3	8_PETI23	Core de Tesorería	Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER.	2/05/2023	29/02/2024	96,00%	95,54%	1,00
4	8_PETI23	Determinación de costos por proyecto	Consiste en realizar la medición de la rentabilidad de los proyectos a través del seguimiento de los costos proyectados versus lo ejecutado.	2/05/2023	30/08/2024	60,00%	59,99%	1,00
5	8_PETI23	Asistencia Técnica Integral (Gestiona - Core 2)	Ejecutar la automatización de los procesos de pagos, terminación, liquidación, precontractual y desarrollar el módulo de novedades a negocios fiduciarios en el Core técnico, programación de la ejecución.	2/05/2023	28/02/2025	64,00%	63,86%	1,00

No	Fuente del Proyecto	Nombre	Alcance	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Real	% Avance Planeado	SPI
6	8_PETI23	Fortalecimiento y Migración de la	Migrar y fortalecer los servicios que contemplan el Datacenter principal y alternativo, infraestructura tecnológica, comunicaciones,	15/06/2023	30/09/2024	4,46%	4,46%	1,00
7	8_PETI23	Consolidación y Visualización de Gestión	Este proyecto comprende la implementación de las fases de consolidación y visualización de datos no automatizados que sean de	26/05/2023	15/12/2023	100,00%	100,00%	1,00
8	7_PE	Sistema de Información de Indicadores de Impacto	Diseñar e Implementar un sistema de información integrado a las diferentes aplicaciones de Findeter donde se centralice la información	18/09/2023	31/12/2023	45,00%	63,00%	0,71
9	7_PE23	Implementación estrategia de sostenibilidad	Definir e implementar la dirección de Sostenibilidad	18/09/2023	31/12/2023	47,00%	49,00%	0,96

No	Fuente del Proyecto	Nombre	Alcance	Estado	Avance Estructuración
1	7_PE	Banco de Proponentes y Oferentes	Contar con una herramienta que nos permita conocer las características de proveedores e identificar criterios que los ponderen	Inicio	0%
2	7_PE	Banco de Proyectos	Consolidar un portafolio estratégico con proyectos que representen las verdaderas necesidades del territorio, con el fin de articular actores nacionales, regionales y locales en torno a la financiación, ejecución y estructuración.	Inicio	0%

Cerrados (3)

No.	Fuente del Proyecto	Nombre	Alcance	Fecha de corte del seguimiento
1	1_Plan Estratégico	Mejora procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas practicas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión.	31/12/2023
2	7_PE	Política de contratación economía solidaria	Crear e implementar la política de contratación de economía solidaria.	15/11/2023
3	7_PE	Plan de estudios e investigaciones del Territorio	Identificar las principales necesidades, problemáticas y potencialidades de las regiones y/o departamentos del país, de manera que se puedan priorizar proyectos factibles.	28/11/2023



Hacienda

www.findeter.gov.co

 @findetercol  @findetercol

 @findeter  [linkedin.com/company/findeter](https://www.linkedin.com/company/findeter)

Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial