



# PETI 2019 – 2023 Actualización 2023

Febrero 2023

Comprometidos  
con Colombia

# CONTENIDO



Realizar un análisis de la situación actual de acuerdo con las mejores prácticas del mercado en el marco de la Política de Gobierno Digital del MINTIC.

1

Responder a los requerimientos institucionales para garantizar un desarrollo eficiente de los recursos y servicios de tecnología.

2

Definir las estrategias de arquitectura que apalanquen la transformación digital de FINDETER.

3

Plan estratégico de TI | 2019-2023

**OBJETIVOS**

El Plan Estratégico de TI de FINDETER se ha proyectado para la vigencia 2019 – 2022 y una actualización al año 2023.

La actualización del PETI con corte al año 2023 se trabajó contemplando los nuevos lineamientos del gobierno nacional y con la nueva visión estratégica.

Plan estratégico de TI | 2019-2023

**ALCANCE**

**Código:**GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:**  
27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

Plan estratégico de TI | 2019-2023  
**MARCO NORMATIVO:**

**Circulares Superfinanciera**  
Control  
Seguridad  
Procedimientos  
Continuidad

**Decreto Reglamentario Unico 1081 de 2015**  
**Decreto 103 de 2015**  
Reglamento sobre la gestión de la información pública

**Resolución 2405 de 25 de noviembre 2016**  
Por el cual se adopta el modelo del Sello de Excelencia Gobierno en Línea y se conforma su comité

**Decreto 1080 de 2015**  
Por medio del cual se expide el Decreto Unico Reglamentario del Sector Cultura

**Plan Nacional de Desarrollo. Artículos 147 y 148**  
Transformación digital pública.  
Gobierno digital como política de gestión y desempeño institucional

**Decreto 1008 de 2018**  
Por el cual se establecen los lineamientos generales de la política de Gobierno Digital y se subroga el Decreto Unico Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

**Decreto 415 de 2016**  
Lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones

**Acuerdo 003 de 2015 del AGN**  
Lineamientos generales sobre la gestión de documentos electrónicos

**Guía técnica G.ES.06**  
Cómo Estructurar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

COPIA CONTROLADA



# PRINCIPIOS DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

## PLAN NACIONAL DE DESARROLLO



El Plan Estratégico de TI de FINDETER sigue principios y recomendaciones basadas en normativa y en mejor práctica.

## MINTIC



## SUPERFINANCIERA

Circular externa 007 de 2018

Circular 038 de 2009

## FUNCIÓN PÚBLICA

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

DECRETO NÚMERO 415 DE 2016  
7 MAR 2016

"Por el cual se adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto Número 1083 de 2015, en lo relacionado con la definición de los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones."



modelo integrado  
de planeación  
y gestión

# VISIÓN de nuestra Transformación Digital

Aspiración digital de Findeter:

La **Transformación Digital de Findeter** busca **escalar nuestra capacidad** operativa, comercial y de servicio buscando alta **eficiencia**, apalancados en **tecnologías digitales** y el desarrollo de una **cultura** que promueva el desarrollo y la adopción.

1

Soportar y mantener, con tecnología, los nuevos modelos y canales de servicios.

2

Implementar soluciones de gestión basadas en tecnología.

3

Contar con políticas estándar de TI soportadas en mejores prácticas.

4

Soportar, desde la tecnología, la estrategia de transformación digital de la entidad.

Fortalecer las capacidades de gerencia estratégica de tecnología.

6

Crear un modelo de gobierno de información para soportar la toma de decisiones.

7

Proveer las capacidades tecnológicas necesarias para la atención a los clientes.

8

Generar las capacidades de uso y apropiación necesarias para cumplir con el PETI.

9

Contar con un esquema automatizado de procesos soportado por digital.

10

Proveer una capacidad tecnológica segura requerida por todos los interesados de FINDETER.

# ENTENDIMIENTO ESTRATÉGICO (Objetivos de TI)

**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada



**OPTIMIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE**

“ El portal es fácil

Es necesaria la optimización de la experiencia y las jornadas del cliente

redescuento debe volverse más eficiente y debemos usar digital para madurar procesos de asistencia técnica y desarrollo ”

**TALENTO, CULTURA Y ESTRUCTURA**

“

No tenemos un proceso de talento robusto y digital de ingreso y salida ágil de trabajadores, con ras

Se debe fortalecer la cultura y talento del recurso humano

**VISIÓN Y ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

“ Findeter requiere con urgencia una estrategia digital que impulse nuestros objetivos de Crecimiento, Cobertura y Servicio que signifique para el cliente una manera simple ”

Se debe propender por innovar en los modelos digitales del negocio

**CAPACIDAD ESTR**

“

Tenem de p tecnológica, Levantarlo no va ser fácil porque hay problemas estructurales ”

**CAPACIDAD USO TRATÉGICO DE DATOS**

No tenemos un sistema de información que nos permita acceder a información ágil y en tiempo real ”

**SITUACIÓN DESEADA (Opinión)**

**Estructura: Posición estratégica del área de TI clave para la TD**

Es necesario que la dirección tenga un posicionamiento estratégico apropiado a la realidad del mercado

Posicionamiento basado en el decreto 415 de 2016

Función Pública

**Presupuesto: Una asignación mayor a 10% es común en el sector**



Es necesario que el presupuesto de TI cumpla con los retos y expectativas que genera la transformación digital, de acuerdo con el mercado

**Capacidades de cambio en la organización para lograr la TD**

La estrategia de TI debe cumplir los lineamientos gubernamentales y sectoriales sobre arquitectura

Universo de variables: 92 correspondiente a los dominios de la arquitectura



**Capacidades operativas resueltas para dar paso a la TD estratégica**

Es necesaria la adopción de mejores prácticas de la industria para todos los procesos estratégico y operativos de TI

27%

COBIT<sup>5</sup>

# SITUACIÓN DESEADA (Mejor práctica)



Crecimiento en

*Se debe continuar con el fortalecimiento en el crecimiento de ingresos apoyado desde digital*



Equipo de talento humano de alta formación

El equipo que conforma la entidad tiene alta formación técnica y de gestión pública, con competencias de recursividad y disposición



Recaudación y su generación de utilidades

*Digital debe apoyar el fortalecimiento de habilidades del talento humano y permitir el crecimiento y sabiduría*



#1 en recordación de marca

Findeter tiene una altísima recordación en Colombia con valores asociados de transparencia y generación de valor público

# SITUACIÓN DESEADA (Fortalezas)

**Código:**GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

## Demográficos

1



A futuro, el incremento de la demanda dada la aspiración estratégica de crecimiento significa reto importante por la carga operativa y la

- Objetivo de ampliar cobertura a municipios categorizados
- Aspiración de venta integral va generar crecimiento de productos complementarios

## Regulación pública

2



Tendencias internacionales y públicas en Colombia sobre integración de bancos de segundo piso

- El Ministerio de Hacienda ha impulsado la integración de bancos de segundo piso del estado, creando un nuevo organismo de gestión y control del sector financiero

## Presión competitiva y demanda

3



Incremento esperado en la sofisticación de clientes y demanda de servicios / ofertas de la industria y progresiva

- Competidores de otros sectores que buscan nuevos canales de relacionamiento y gestión de sus transformaciones
- Sofisticación de la demanda de sus transformaciones y mayores expectativas de servicios / ofertas

Digital debe atender la demanda de recursos de TI garantizando la disponibilidad y adecuada respuesta de todos los sistemas

Desde digital, se debe garantizar el desempeño institucional y el ingreso de nuevos y mejores canales de relacionamiento y gestión

# SITUACIÓN DESEADA (Retos)

**Código:**GT-DA-041

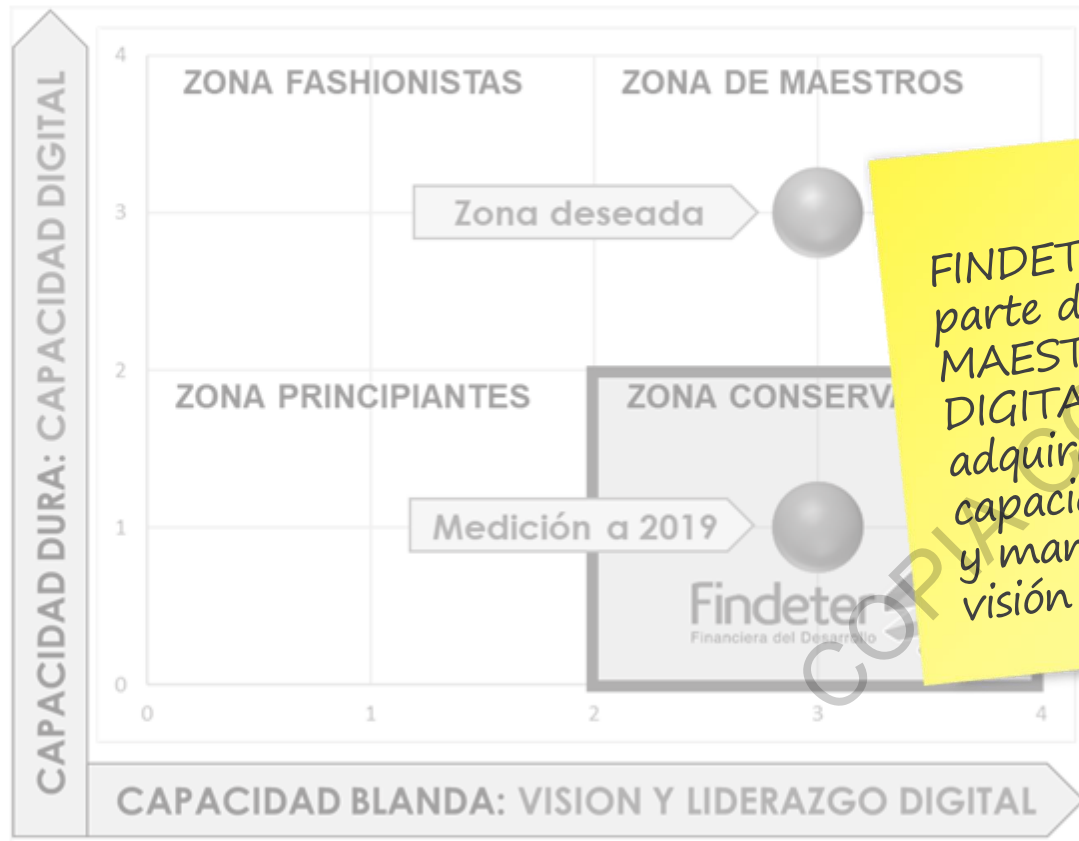
**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada

## Situación de la Transformación Digital



## Elementos con potencial de crear valor de negocio con digital

Experiencia del cliente

Excelencia operativa

Crecimiento en ventas

Analítica y big data

Creación de capacidades digitales

6 Estructuración de nuevos negocios

FINDETER debe hacer parte de la zona de MAESTROS adquiriendo capacidades digitales y manteniendo la visión digital

# SITUACIÓN DESEADA (Retos)

**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada





### Desarrollo de canales

*Con el ejercicio anterior Findeter podrá iniciar el desarrollo de los proyectos: (1) Ecosistema digital y (2) Findeter A un clic, dirigido a los arquetipos de clientes definidos, apoyando el cumplimiento de los objetivos y con el catálogo de servicios definido*



### Estrategia digital que garantice una evolución digital direccionalmente correcta

*Findeter debe establecer la estrategia digital de canales de servicio, que defina claramente el desarrollo de los mismos: (i) acorde con la proyección de las necesidades del negocio y (ii) las buenas prácticas de la industria...*



### Es fundamental establecer un indicador de sostenibilidad

*Se debe definir un conjunto de indicadores para los canales digitales, que den cuenta de la evolución en la absorción de la demanda por digital*

# SITUACIÓN DESEADA (Próximos pasos)



# PROYECTOS PETI 2019-2022

Uso y apropiación  
RPA  
CRM en la nube  
CRM productos no financieros  
Crédito directo  
Optimización de las capacidades tecnológicas

**Camino a la experiencia digital**



Gestión documental y expediente electrónico  
Arquitectura Empresarial core Técnica y Financiera  
Core técnico

**Digitalización y automatización de procesos**




Ecosistema digital  
Formas fáciles para trabajar en digital

**Innovación en modelo de negocio**



Gobierno de datos  
Estrategia de analítica de datos  
Gestión de identidades

**Alta disponibilidad con calidad y seguridad**



FINDETER a un clic”





**Optimización de la jornada del cliente**



COPIA CONTROLADA

# Plan estratégico de TI 2019-2023

## (Hoja de ruta 2023)

No.	NOMBRE DE PROYECTO	2022	2023				2024
		Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
1	CRM en la nube	 VP Comercial					
2	PETI 2023-2026	 VP Operaciones					
3	Consolidación y Visualización de Gestión de la Información	 Presidencia					
4	Asistencia Técnica Integral (Gestiona)	 VP Técnica					
5	Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología de FINDETER	 VP Operaciones					
6	Sistema de Información de Indicadores de Impacto Territorial	 Vice Financiera					
7	Costos por proyecto Asistencia Técnica	 Vice Planeación -Operaciones					
8	Core de Tesorería	 Vice Financiera					



1-Desarrollo y Convergencia Territorial



2- Impacto Sostenible e Innovador



3-Eficiencia Operacional

**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada

Para todos estos proyectos se contemplaran lineamientos y componentes de seguridad

# 1. Proyecto: CRM en la nube



## 01 OBJETIVO

Migrar el CRM Microsoft de ambiente onpremise a la nube.

## 02 ALCANCE

- Personalizaciones
- Migración
- Pruebas funcionales.
- Capacitaciones al equipo comercial.
- Salida a producción.

## 03 BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

- Potenciar la fuerza de trabajo comercial en un ambiente móvil, más fácil de actualizar.
- Mayores funcionalidades y facilidad en el mantenimiento y mejoras.
- Ambiente mas seguro, da mayor continuidad al negocio.

## 04 PROXIMAS ACTIVIDADES

- Apagado de CRM onpremise.
- Puesta en producción en Marzo.

Nota: El proyecto se cerrará una vez se encuentre en producción el CRM en la nube.

Código:GT-DA-041

Versión: 12

Fecha de Aprobación:

27-Feb-2023

Clasificación: Clasificada

## 2. Proyecto: PETI y Transformación Digital 2023-2026

### OBJETIVO

Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI y Plan de Transformación Digital 2023-2026, alineado con la Política de Gobierno Digital, para soportar el logro de los objetivos estratégicos del nuevo plan de la Entidad.

### ALCANCE

Fase 1:

- Levantamiento de necesidades Findeter.
- Priorización Proyectos e Iniciativas.
- Fichas de Proyectos 2023.

Fase 2:

- Proceso de contratación consultoría.
- Formulación del PETI y el plan transformación digital 2023-2026



### INTERESADOS CLAVE

SPONSOR: VP Operaciones.

- Presidencia.
- VP Comercial.
- VP Financiera.
- VP Planeación.
- VP Operaciones.
- Banca de inversión.

### BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

- Apalancar los objetivos de la Entidad.
- Fortalecer el nivel transformación digital alcanzado.
- Optimización de recursos.
- Incrementar la eficiencia operativa.
- Fortalecer servicio al cliente.

**Código:**GT-DA-041

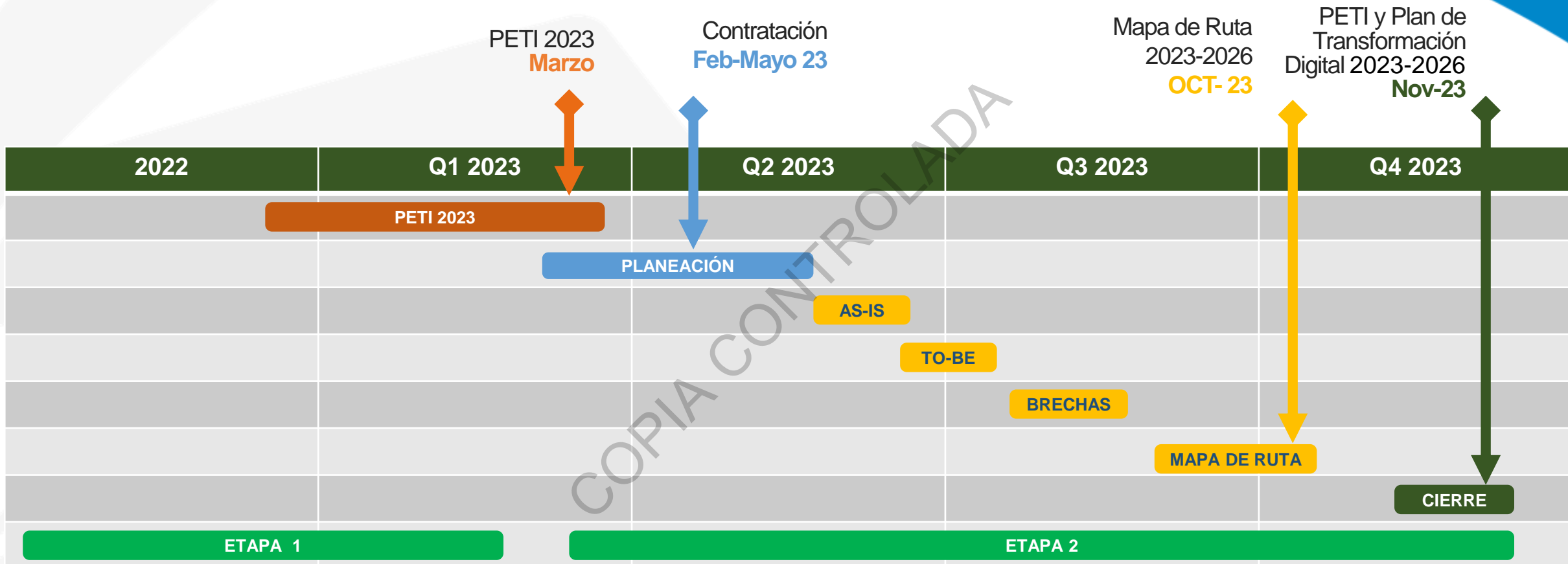
**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada

# 2. Proyecto: PETI y Transformación Digital 2023-2026



**PRESUPUESTO ESTIMADO**  
**\$ 597.234.140**  
 Vigencia 2023

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

# 3. Proyecto Consolidación y visualización Gestión de Información

## 1 OBJETIVO

Implementar una solución que consolide y visualice la información estratégica de manera oportuna para la toma de decisiones, teniendo en cuenta los lineamientos del plan estadístico de la entidad.

## 2 ALCANCE

- Consolidar información estadística tomando fuentes de información internas y externas en su primera fase 2023.
- Consolidar y Visualizar en un sistema de información los indicadores definidos.
- Monitoreo, seguimiento y evaluación de los indicadores.
- Implementar el sistema de recolección de datos en los procesos definidos en el plan estadístico de la entidad .

## 3 INTERESADOS CLAVE

- **SPONSOR: Presidencia.**
- Secretaria General.
- VP Operaciones.
- VP Comercial.
- VP Financiera.
- VP Planeación.
- VP Técnica.
- VP de Riesgos.

## 4 BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

- Generación de conocimiento y toma de decisiones a partir de los indicadores nacionales y regionales.
- Cultura de registro oportuno de información.
- Consolidación, normalización y estandarización de la información.
- Mayor eficiencia y confiabilidad en el diseño e implementación de tableros de BI.
- Uso del software y no de información de exceles.





# 3. Proyecto Consolidación y visualización Gestión de Información

CCOM-FO-001\_V16 / 15-Dic-2022 / Clasificada

Contratación  
Abril 23



Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023
Estudio Necesidad	Contratación Implementación Servicio Nube Arquitectura de Datos		
Estudio Necesidad	Contratación	Implementación Lago de datos (2 Temáticas)	
Piloto recolección de datos por definir	Recolección de datos proceso por definir	Recolección de datos proceso por definir	Recolección de datos proceso por definir
<p>Piloto recolección de datos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fuentes de información</li> <li>Flujo de proceso</li> <li>ETL</li> <li>Calidad de datos</li> <li>Modelado</li> <li>Visualización</li> </ul>	<p>Proceso recolección de datos por definir</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fuentes de información</li> <li>Flujo de proceso</li> <li>ETL</li> <li>Calidad de datos</li> <li>Modelado</li> <li>Visualización</li> </ul>	<p>Proceso recolección de datos por definir</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fuentes de información</li> <li>Flujo de proceso</li> <li>ETL</li> <li>Calidad de datos</li> <li>Modelado</li> <li>Visualización</li> </ul>	<p>Proceso recolección de datos por definir</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fuentes de información</li> <li>Flujo de proceso</li> <li>ETL</li> <li>Calidad de datos</li> <li>Modelado</li> <li>Visualización</li> </ul>

**PRESUPUESTO ESTIMADO**

**\$1.203.656.664**

Vigencia 2023

Código:GT-DA-041  
 Versión: 12  
 Fecha de Aprobación:  
 27-Feb-2023  
 Clasificación: Clasificada

# 4. Proyecto: Asistencia Técnica (Gestiona)

CCOM-FO-001 V16 / 15-Dic-2022 / Clasificada

1

## OBJETIVO

Consolidar un sistema de información que integre los procesos que generan o intervienen en la Asistencia Técnica y los productos no financieros, mejorando la productividad, la eficacia y la eficiencia en la Entidad.

2

## ALCANCE

Ejecutar la automatización de los procesos de:

- Pagos.
- Programación de la ejecución.
- Terminación.
- Liquidación.

Desarrollar el módulo de novedades a negocios fiduciarios en el sistema de información.

3

## INTERESADOS CLAVE

SPONSOR: VP Técnica.

- Presidencia.
- VP Comercial.
- VP Financiera.
- VP Planeación.
- VP Operaciones.
- Banca de inversión.

5

## EFFECTOS DE NO REALIZARLO

- Carencia de información estratégica para toma de decisiones.
- Entidad continuaría con los procesos manuales.
- Atraso en transformación digital.
- Objetivos estratégicos incumplidos.

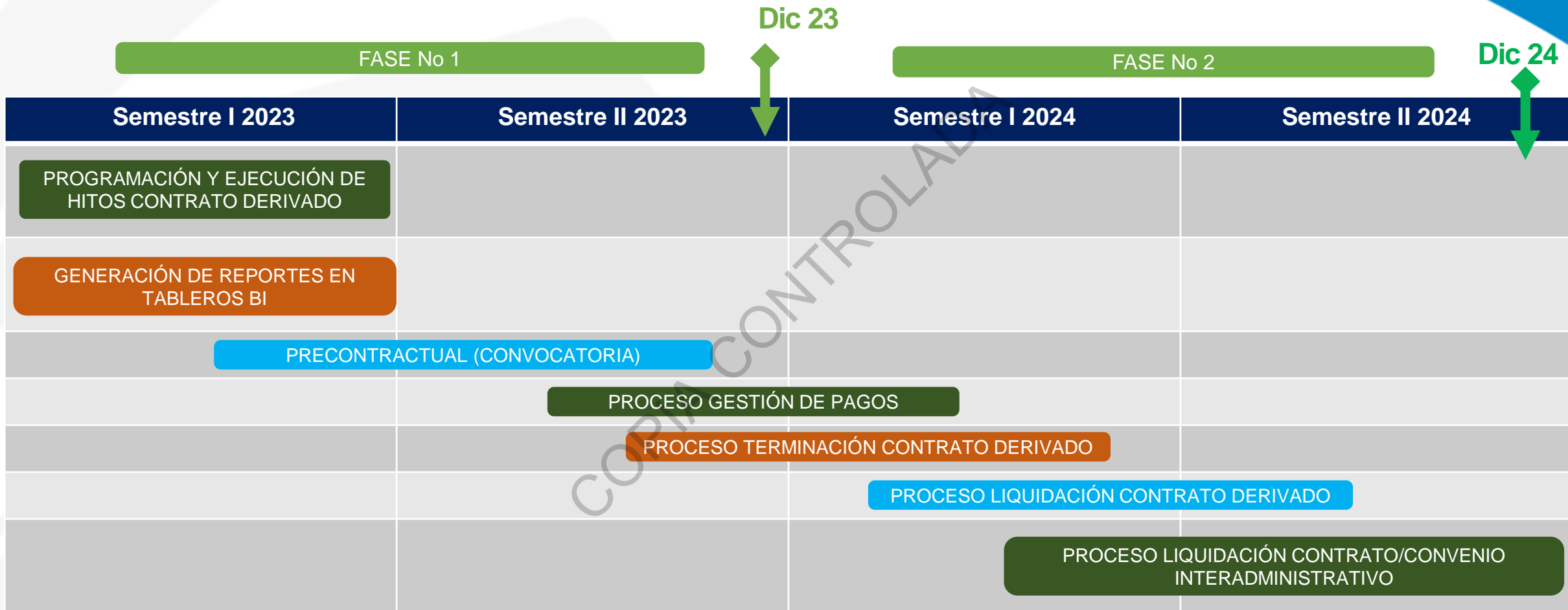
4

## BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

- Fortalecer el nivel transformación digital alcanzado.
- Integración de un sistema que apoye la asistencia técnica.
- Fortalecer servicio al cliente.
- Mejorar la Eficiencia operativa de los procesos automatizados.
- Agilidad de intercambio de documentación con las Fiducias..



# 4. Proyecto: Asistencia Técnica (Gestiona)



**PRESUPUESTO ESTIMADO**  
**\$654.220.772**  
 Vigencias 2023

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

# 5. Proyecto: Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología de FINDETER

## OBJETIVO

Realizar el fortalecimiento de la Infraestructura tecnológica y la migración de la información de las sedes Bogotá 103, 104, CAO y Regionales de FINDETER garantizando la confidencialidad, integridad y disponibilidad.



## ALCANCE

Fortalecer la infraestructura tecnológica de FINDETER con el fin de actualizar:

- Conectividad Sede principal y regionales.
- Almacenamiento.
- Seguridad y Ciberseguridad.
- Respaldo (copias de seguridad).
- Datacenter principal y alternativo.
- Recuperación ante desastres
- Nube pública
- Licenciamiento de infraestructura



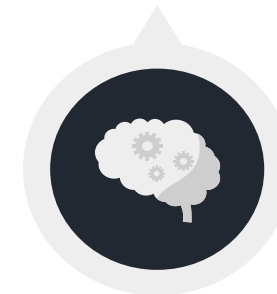
## BENEFICIO

- Capacidad de reacción tecnológica ante nuevos retos de negocio
- Flexibilidad y escalamiento de la infraestructura TI
- Ampliación de canales de comunicación
- Mayores capacidades de almacenamiento y respaldo



## INTERESADOS CLAVES

- Sponsor: VP Operaciones.
- Interesado Clave: VP de Riesgos.
- Impacto : Secretaria General.
- VP Comercial.
- VP Financiera.
- VP Planeación.
- VP Técnica.
- VP de Riesgos.



**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada

# 5. Proyecto: Fortalecimiento y Migración de la Plataforma de Infraestructura Tecnología de FINDETER



**PRESUPUESTO ESTIMADO**

\$1.993.616.649  
Vigencia 2023

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

## 6. Sistema de información de impacto territorial

### OBJETIVO

Implementar un sistema de información integrado donde se centralice la información de los proyectos financiados y se gestionen los indicadores de riesgos ambientales y sociales financiados con recursos de la Banca Internacional de Findeter.

### ALCANCE

- Ejercicio de arquitectura.
- Definición de Requerimientos funcionales no funcionales
- Seleccionar e implementar una solución tecnológica.
- Interoperabilidad con los sistemas de información.
- Integración al lago de datos de Findeter.
- Construcción de tableros BI.
- Entrega operación y uso y apropiación

**Nota:** El alcance del ejercicio de arquitectura contemplará la pertinencia de incluir la administración de cartera.

### INTERESADOS CLAVE

**SPONSOR:** VP Financiera.

**STAKEHOLDERS:** Presidencia, Secretaria General, VP Operaciones, VP Comercial, VP Planeación, VP Técnica, VP de Riesgos.

### BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

- Confiabilidad y trazabilidad en la información.
- Facilitar el control de los compromisos.
- Minimizar errores por digitación o por dificultad en el control de compromisos.
- Fortalecer la gestión comercial de cara al SARAS.
- Dejar la puerta abierta para impacto de asistencia técnica

### EFFECTOS DE NO REALIZARLO

- Información errada.
- Poca calidad en los datos.
- Mayores tiempos en la generación de reportes.
- Bajo aprovechamiento y acceso a la información generada por los proyectos financiados a beneficiarios con los programas y líneas gestionadas por la dirección de Banca Internacional de Findeter.

**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

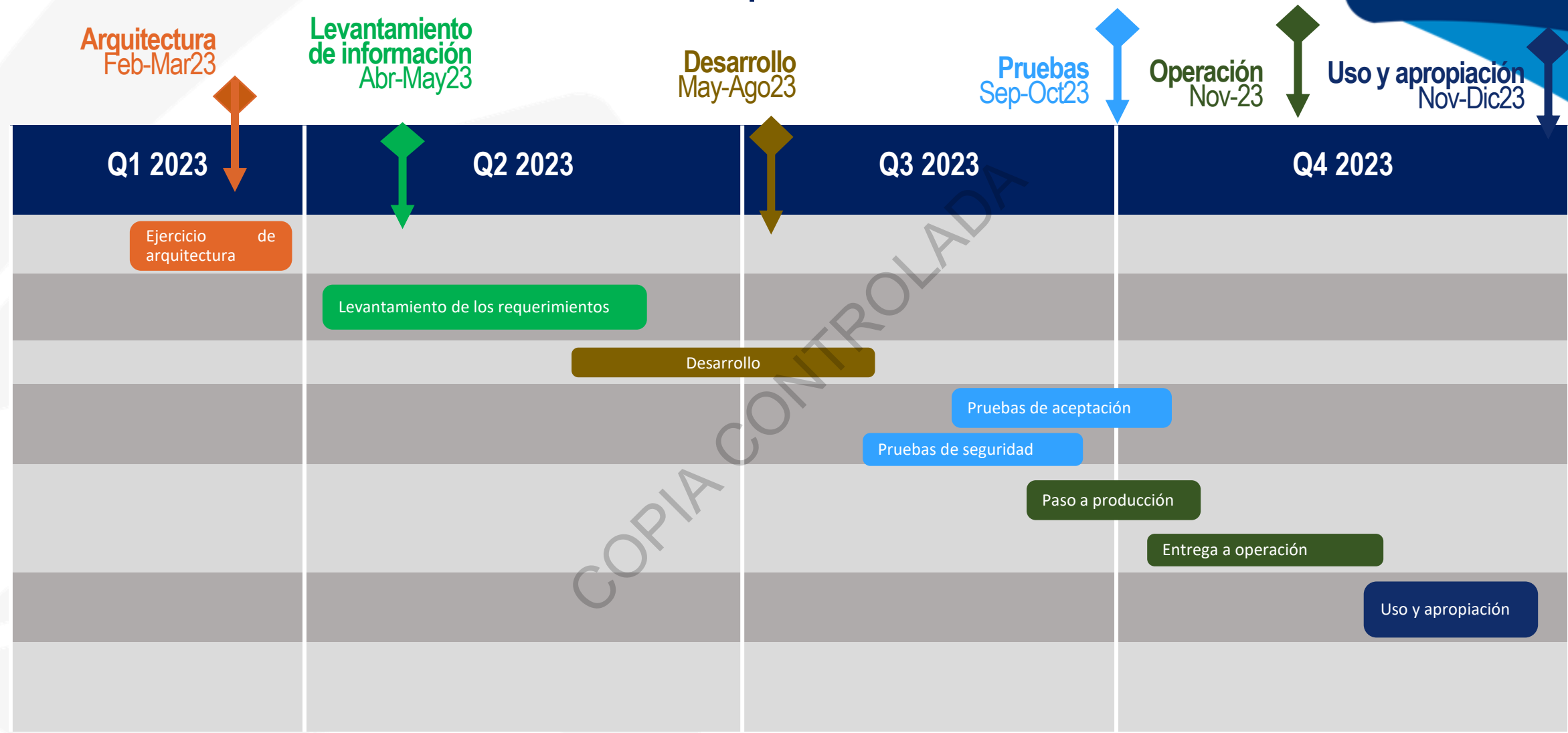
27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada



# 6. Sistema de información de impacto territorial

CCOM-FO-001 V16 / 15-Dic-2022 / Clasificada



**Valor estimado Proyecto**  
\$ 2.000.000.000

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

# 7. Costos por proyectos de asistencia técnica

## 1 OBJETIVO

Fase I

Poder medir la rentabilidad de los proyectos, realizando seguimiento de los costos proyectados vs lo ejecutado.

## 2 ALCANCE

Fase I

- Automatizar el modelo de costeo que se utiliza para la cotización a partir de la línea de negocio por proyecto.
- Se requiere que la herramienta se integre con el ERP Dynamics AX, para que éste genere la información de costos por línea de negocio, teniendo en cuenta las diferentes agrupaciones necesarias para el consolidado del estado de costos. REQ 2019-008610
- Ejercicio de arquitectura.
- Seleccionar una solución tecnológica.
- Implementación de la herramienta tecnológica.
- Integración.
- Entrega operación.
- Ejercicio de uso y apropiación.

## 3 INTERESADOS CLAVE

Fase I

- **Sponsor:** VP Operaciones.
- **Interesado clave:** VP Técnica, VP de Planeación y VP Comercial.
- **Stakeholders:**
  - Presidencia.
  - Secretaria General.
  - VP Financiera.
  - VP de Riesgos.

## 4 BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

Fase I

- Automatizar los registros al momento que se causen los costos.
- Herramienta para costear otros servicios.
- Disminuir los tiempos de generación de reportes.
- Evitar el error humano.
- Calidad de datos.

## 5 EFECTOS DE NO REALIZARLO

Fase I

- Incumplimiento de metas en los objetivos estratégicos.
- Poca calidad en los datos.
- Mayores tiempos en la generación de reportes.
- Control de ejecución de proyectos.

**Código:**GT-DA-041

**Versión:** 12

**Fecha de Aprobación:**

27-Feb-2023

**Clasificación:** Clasificada

# 7. Costos por proyectos de asistencia técnica

## 1 OBJETIVO

Fase II

Automatizar la metodología de proyección de costo de proyectos resultantes de los productos no financieros, como son planificación territorial, estructuración y ejecución.

## 2 ALCANCE

Fase II

- Levantamiento de información.
- Diagnóstico de cómo funciona en la actualidad el costo en la entidad.
- Requerimientos de seguridad y ciberseguridad.
- Ejercicio de arquitectura.
- Automatizar la metodología de costo.
- Construcción de tableros.
- Seguimiento del análisis de costo.

## 4 BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

Fase II

- Incrementar la eficiencia operativa.
- Uso eficiente de la distribución de las personas.
- Disminuir los tiempos de generación de reportes.
- Evitar el error humano.
- Calidad de datos.

## 3 INTERESADOS CLAVE

Fase II

- **Sponsor:** VP Operaciones.
- **Interesado clave:** VP Técnica, VP de Planeación y VP Comercial.
- **Stakeholders:**
  - Presidencia.
  - Secretaria General.
  - VP Financiera.
  - VP de Riesgos.

## 5 EFECTOS DE NO REALIZARLO

Fase II

- Posibles pérdidas en la ejecución por proyectos no rentables.
- Incumplimiento de metas en los objetivos estratégicos.
- Información errada para la toma de decisiones.
- Poca calidad en los datos.
- Mayores tiempos en la generación de reportes.

Código:GT-DA-041

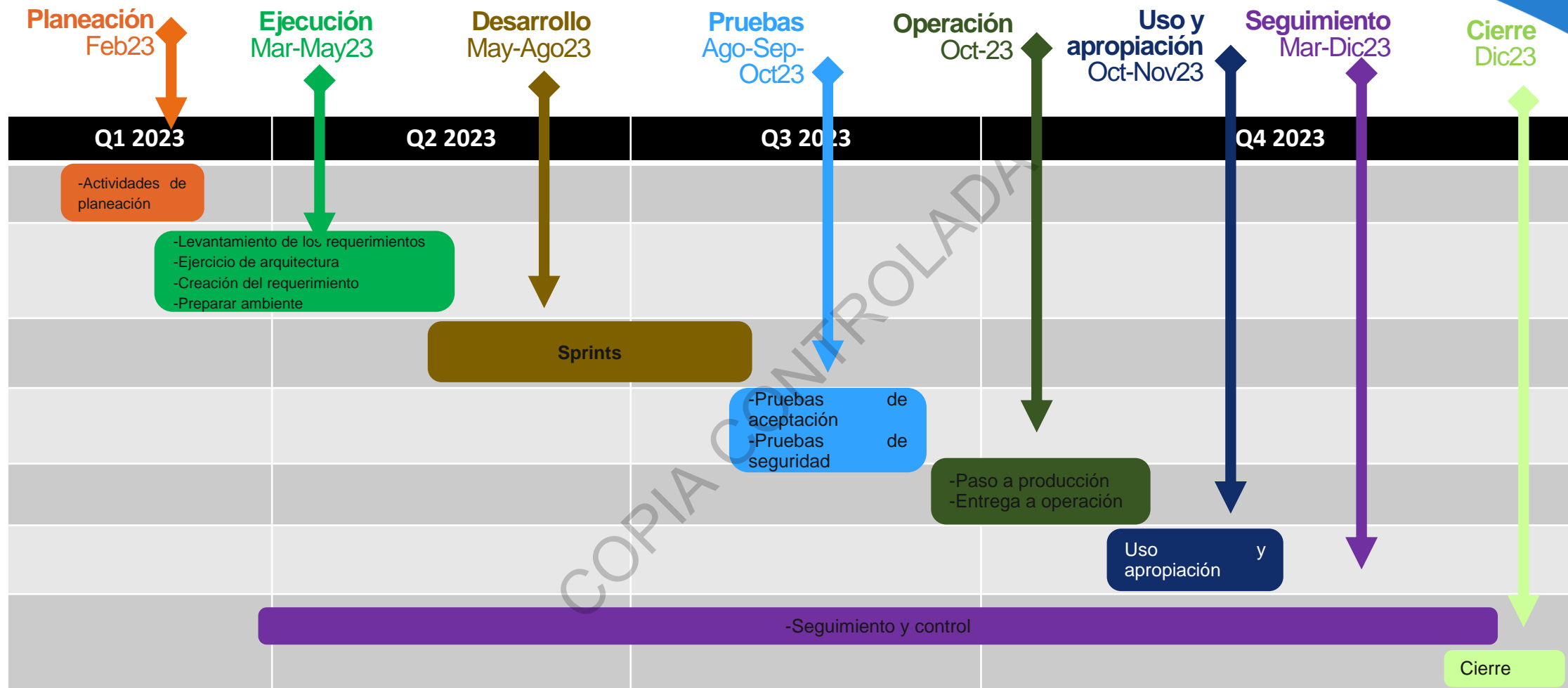
Versión: 12

Fecha de Aprobación:

27-Feb-2023

Clasificación: Clasificada

# 7. Costos por proyecto asistencia técnica



COPIA CONTROLADA

**PRESUPUESTO ESTIMADO**

**\$ 274.411.275**

Vigencia 2023

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada

# 8. Proyecto: Core de Tesorería-Fase I

1

## OBJETIVO

Buscar una solución integral para la administración del ciclo de vida de las operaciones de tesorería en FINDETER, logrando robustecer el proceso y satisfacer las necesidades requeridas para la Entidad.

2

## ALCANCE FASE 1

- Construcción de los requerimientos funcionales mínimos.
- Elaboración de un sondeo de mercado.
- Diagnóstico de alternativas del mercado aplicables a FINDETER

3

## INTERESADOS CLAVE

- **SPONSOR: VP Financiera**
- VP de Riesgos
- VP de operaciones

4

## BENEFICIOS / IMPACTO POSITIVO

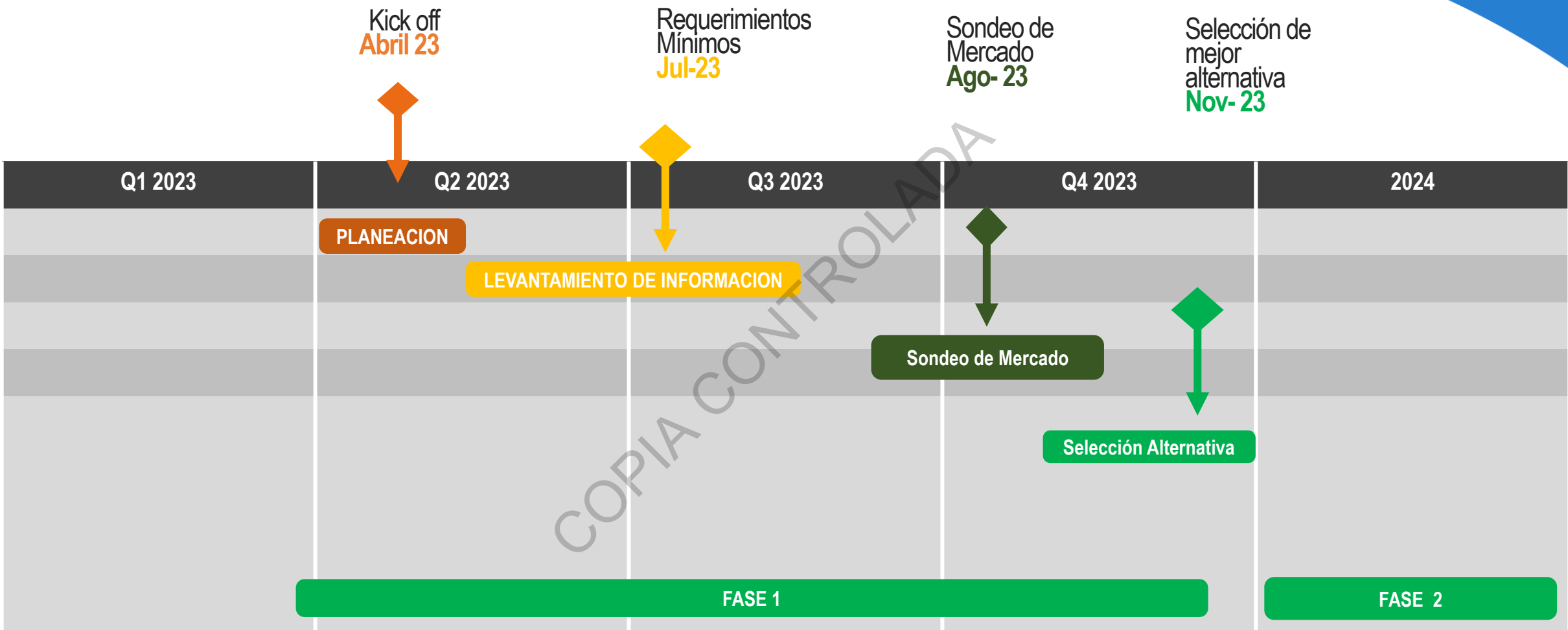
- Fortalecer el nivel transformación digital alcanzado.
- Optimización de recursos financieros
- Agilidad en la toma de decisiones.
- Agilidad en la creación de instrumentos financieros.
- Decisiones de manera oportuna.
- Impacto a la entidad en fondeo más rentable.

5

## EFFECTOS DE NO REALIZARLO

- Pérdida de oportunidades de negocios financieros.
- Demora en la generación de operaciones de tesorería.
- Pérdida de ingresos por no acceder a oportunidades del mercado financiero.

# 8. Proyecto: Core de Tesorería



**PRESUPUESTO ESTIMADO**  
**\$0**  
 Vigencia 2023

**Código:** GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:** 27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada



El PETI se comunicará en un esquema de divulgación con apoyo de piezas digitales.

COPIA CONTROLADA

# PLAN DE COMUNICACIONES

**Código:**GT-DA-041  
**Versión:** 12  
**Fecha de Aprobación:**  
27-Feb-2023  
**Clasificación:** Clasificada



COPIA CONTROLADA

## PETI 2019-2023 Actualización 2023