

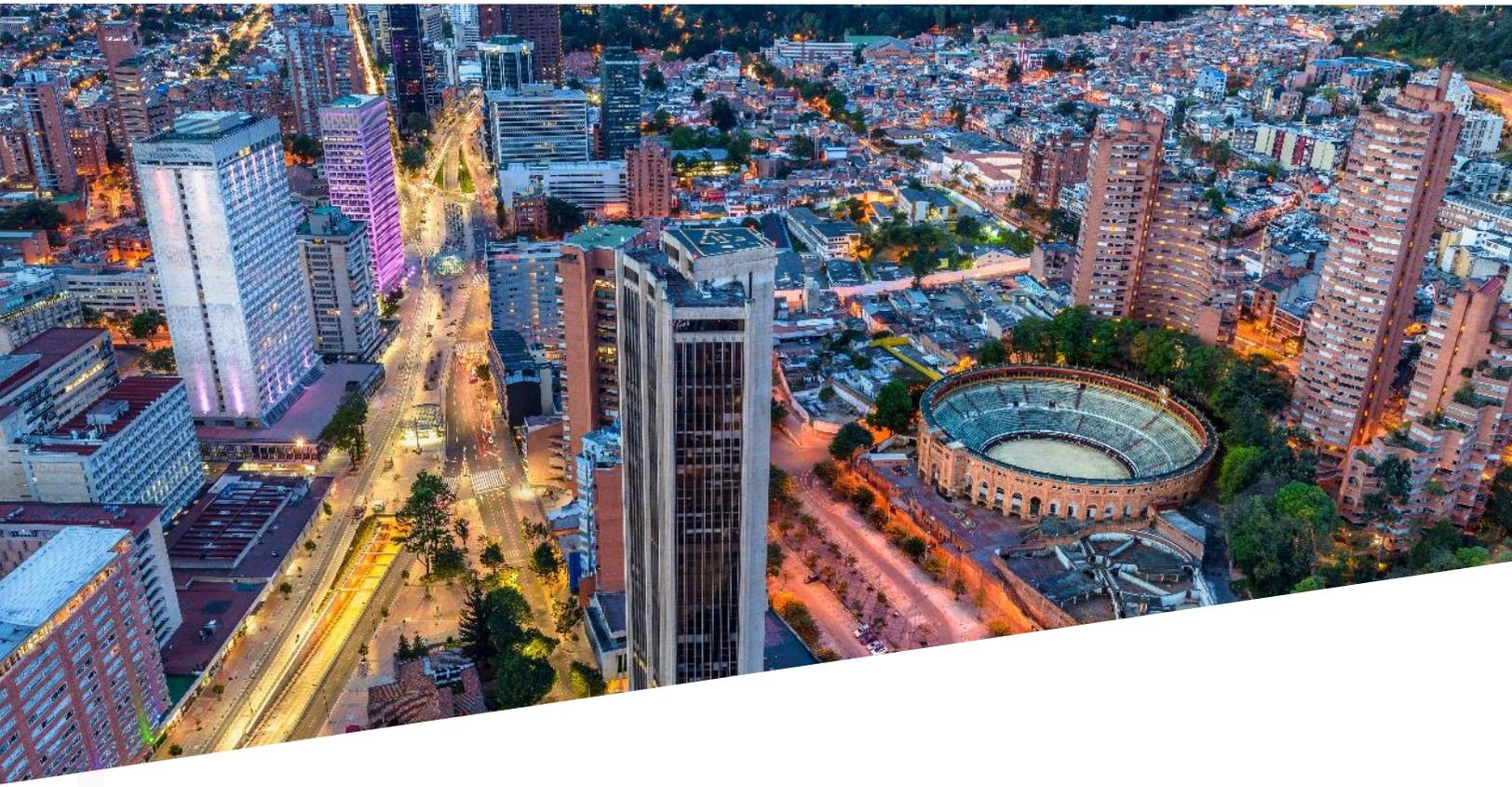


## Boletín **Sectorial**

*Ed. 08  
21/jun/2024*

# Plan de Desarrollo de Bogotá 2024 – 2027, una apuesta por la transformación

Dirección de Estudios Económicos  
*Vicepresidencia de Planeación*



## *Un nuevo plan para Bogotá*

En abril pasado, el proyecto del Plan de Desarrollo Distrital (PDD) 2024 – 2027 Bogotá Camina Segura recibió concepto favorable por parte del Concejo Territorial de Planeación Distrital. El 4 de mayo, tras discutirse en el Concejo de Bogotá, se aprobó el plan, que contiene 321 artículos donde se expresan las visiones y propuestas de miles de ciudadanos.

En un contexto de bajo crecimiento económico y de altos niveles de endeudamiento de la administración distrital, el Plan plurianual de inversiones del PDD apuesta por una movilización de recursos por COP 91,18<sup>1</sup> billones para los próximos cuatro años, como una medida contra cíclica de reactivación de la actividad productiva.

Para entender la envergadura de las metas planteadas por el PDD, este informe sectorial presentará en una primera parte los retos y desafíos de la economía bogotana, para posteriormente hacer una reseña sobre los principales proyectos de infraestructura mencionados en este.

1. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)

## Economía: sectores generadores de empleo en rojo

En los primeros tres trimestres de 2023, Bogotá D.C. fue responsable del 27 % del Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia, lo cual demuestra su importancia para la economía del país. Para el tercer periodo de 2023, los sectores de administración pública, entretenimiento y recreación, y actividades inmobiliarias fueron los que más aportaron al crecimiento de la ciudad, con variaciones del 4,6 %, 4,1 % y 1,4 %, respectivamente. Sin embargo, se siguen presentando desafíos en algunas de las actividades que más aportan al PIB de la capital, y en los cuales se concentra el 35 % de la oferta laboral<sup>2</sup>, como es el caso del comercio (-2,1), las industrias manufactureras (-6,9) y la construcción (-11,4)<sup>3</sup> (ver Gráfico 1).

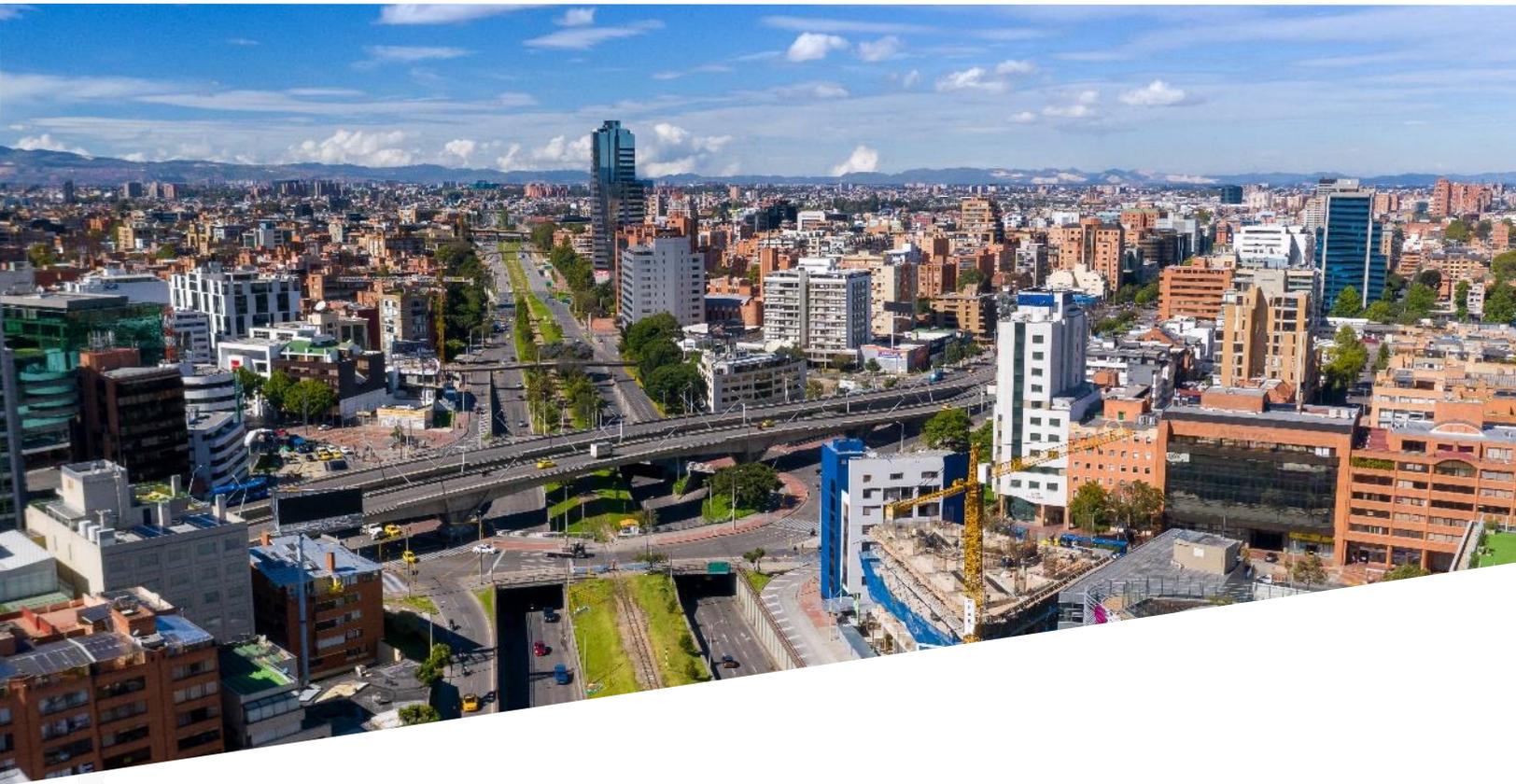
Gráfico 1. Variación PIB trimestral Bogotá D.C., principales sectores (2019 - 2023)



Fuente: DANE; elaborado por Findeter

2. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)

3. DANE (2023). Producto Interno Bruto de Bogotá D.C. Disponible en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales/cuentas-nacionales-departamentales-pib-trimestral-bogota-d-c>



## Boletín Sectorial

En el frente laboral, la recuperación del empleo pospandemia ha sido notable; después de perder alrededor de 560.000 en 2020 (frente a 2019), la ciudad culminó 2023 con 180.000 empleos más que antes de pandemia<sup>4</sup>. En la actualidad, la tasa de desempleo sigue presentando resiliencia ante las caídas en el PIB de sectores clave: para el trimestre móvil dic 23 – feb 24, la tasa de desempleo fue del 11,4 %, 1,5 puntos por debajo de la tasa del periodo dic 22 - feb 23, e igual a la tasa promedio nacional para el mismo periodo.

4. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)

## ***Deuda distrital: en aumento después de la pandemia***

El ritmo de inversión en Bogotá ha venido aumentando en los últimos años y, asimismo, su endeudamiento. Muestra de lo anterior es el indicador de sostenibilidad de la deuda, el cual refleja la relación entre el saldo de la deuda y los ingresos corrientes; mientras en 2019 era del 22,9 %, en 2023 se elevó hasta el 56,2 %. Este cambio se debió principalmente al incremento en el saldo de la deuda en dicho periodo, el cual pasó de COP 2,5 a COP 9,3 billones en 2023<sup>5</sup>. Esta variación en el saldo de la deuda genera presión sobre los ingresos futuros, ya que una proporción mayor de estos deberán ser destinados al pago del servicio de la deuda, la cual ha venido creciendo de forma importante y se espera que sea de COP 2,5 billones en 2027.

Así, el aumento en los recursos destinados al pago del servicio de la deuda disminuye la capacidad de inversión del Distrito en el futuro, lo cual presiona a la Alcaldía a buscar “(...) nuevas fuentes de ingreso y de medidas de austeridad eficaces”<sup>6</sup>. Entre las medidas que la institución pretende implementar, se encuentra la tributación simple, que, a través de educación tributaria y fortalecimiento de canales de atención, permitirá que más contribuyentes atiendan sus obligaciones, aumentando así el recaudo. También se plantea una estrategia para reducir el fraude fiscal, el cual pretende disminuir la evasión de los impuestos predial, vehículos e ICA en el 4 %, 3 %, y 2 %, respectivamente, con el fin de aumentar los ingresos del Distrito.

5. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo\\_1\\_bases\\_del\\_plan\\_distrital\\_de\\_desarrollo\\_2024\\_-\\_2027\\_bogota\\_camina\\_segura.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo_1_bases_del_plan_distrital_de_desarrollo_2024_-_2027_bogota_camina_segura.pdf)

6. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Bases Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo\\_1\\_bases\\_del\\_plan\\_distrital\\_de\\_desarrollo\\_2024\\_-\\_2027\\_bogota\\_camina\\_segura.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo_1_bases_del_plan_distrital_de_desarrollo_2024_-_2027_bogota_camina_segura.pdf)



## ***Demografía: la población de Bogotá se está reduciendo***

Por primera vez en la historia, la población que reside en la capital dejará de crecer. Según estimaciones del Distrito, a partir de 2026 esta empezará a reducirse, y pasará de 7.937.898 en 2025 a 7.802.297 en 2035<sup>7</sup>. Este fenómeno se está dando por tres razones: un mayor envejecimiento de la población, menores tasas de fecundidad y movimientos migratorios.

Las primeras dos razones tienen repercusiones económicas importantes a futuro para la ciudad. El mayor envejecimiento de la población implica un mayor gasto en salud y cuidado de la población mayor, lo cual genera presión sobre el gasto distrital. Y, por otro lado, una menor tasa de fecundidad podría tener como consecuencia, en el mediano plazo, una menor fuerza laboral, lo que impactaría el consumo y la actividad económica.

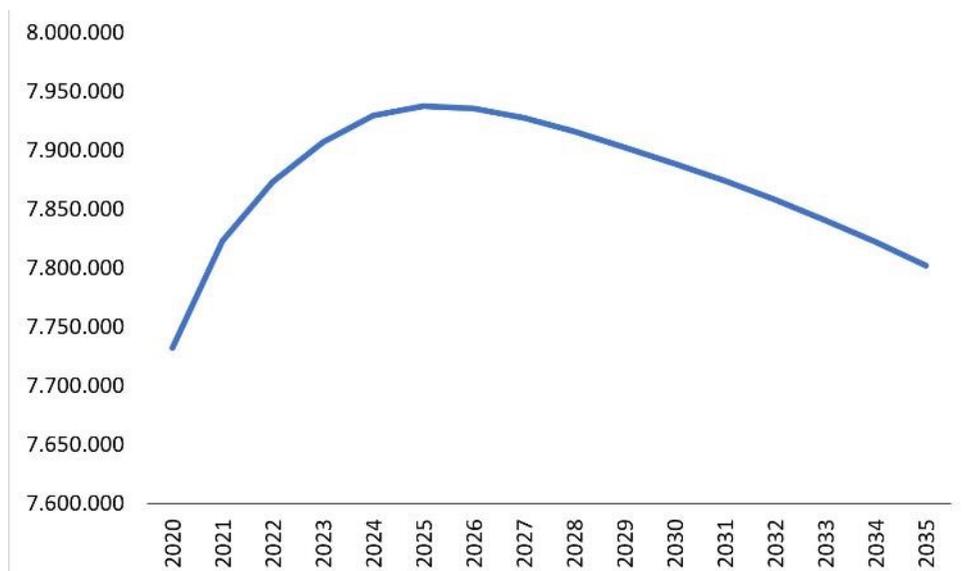
Según el Distrito de Bogotá, la disminución en la población está principalmente explicada por los movimientos migratorios, en especial aquellos que se dan entre Bogotá y sus municipios aledaños. Mientras se proyecta que la población del Distrito se reduzca en 1,6 % entre 2024 y 2035, la de Cundinamarca se espera que crezca en un 30%<sup>8</sup> para el mismo periodo.

7. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)

8. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)

Esta dinámica lleva a que el plan de desarrollo de la ciudad se plantee con un enfoque regional. Muestra de esto son algunas de las metas relacionadas con infraestructura incluidas en el plan. Para movilidad, por ejemplo, se pretende “alcanzar 23 kilómetros contratados de troncales de sistema de transporte público masivo con perspectiva de integración regional en aquellos corredores con influencia en la ciudad-región”<sup>9</sup>.

Gráfico 2. Proyección de población para Bogotá (2020 – 2035)



Fuente: Bases PDD 2024 - 2027

## Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

El Plan de Desarrollo Distrital (PDD) presentado recientemente por el alcalde de Bogotá, Carlos Fernando Galán, se estructura en torno a cinco objetivos estratégicos que, mediante la implementación de programas y proyectos, pretenden hacer realidad la visión del plan.

9. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Proyecto Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3\\_proyecto\\_bases\\_pdd\\_2024-2027\\_1\\_0.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/3_proyecto_bases_pdd_2024-2027_1_0.pdf)



## Boletín Sectorial

Los 5 objetivos estratégicos son los siguientes:

1. Bogotá Avanza en Seguridad
2. Bogotá confía en su bien-estar
3. Bogotá confía en su potencial
4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática
5. Bogotá confía en su gobierno

Cada objetivo estratégico tiene programas y proyectos, que, de ejecutarse, permitirán el cumplimiento del plan. Las metas relacionadas con el desarrollo de infraestructura demuestran lo ambicioso que es: se construirán miles de metros cuadrados de espacio público, decenas de parques y/o equipamientos recreativos y deportivos, una línea de cable, colegios, kilómetros de malla vial y mucho más. A continuación, se mencionan algunas de las metas plasmadas en las Bases del PDD 2024 – 2027 Bogotá Camina Segura, relacionadas con desarrollo de infraestructura.

---

Plan Plurianual de Inversiones 2024-2027<sup>10</sup>  
Metas de infraestructura destacadas

Meta	Sector
Construir 417.460 m2 de Espacio Público inclusivo y accesible.	Movilidad
Ejecutar 8.000 mejoramientos de vivienda rural y urbana para familias en condiciones vulnerabilidad.	Hábitat
Estructurar y Construir 38 Parques, equipamientos Culturales, Recreativos y/o Deportivos que promuevan el ejercicio de los derechos culturales de la ciudadanía.	Cultura recreación y deporte
Alcanzar 143 kms en operación de troncales de sistema de transporte público masivo (29 kms nuevos).	Movilidad
Alcanzar 32 Kilómetros contratados de troncales de sistema de transporte público masivo con perspectiva de integración regional en aquellos corredores con influencia en la ciudad-región.	Movilidad
Lograr el 99.70% de la etapa pre-operativa de la Primera Línea del Metro (PLMB)- Tramo 1.	Movilidad
Alcanzar el 16% del ciclo de vida del proyecto Línea 2 del Metro (L2MB), correspondiente al inicio del contrato de ejecución, interventoría y PMO.	Movilidad
Construir 59 kilómetros lineales de la red de cicloinfraestructura.	Movilidad
Construir 80 Km/carril de malla vial en la ciudad.	Movilidad
Implementar el 23% de la inserción urbana del Regiotram de Occidente.	Movilidad
Activar 120 proyectos de renovación de infraestructura para la prestación de servicio de acueducto y alcantarillado en Bogotá y la región para garantizar la calidad cobertura y continuidad de los servicios.	Hábitat
Implementar la primera etapa del proyecto para la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales- PTAR Canoas.	Hábitat
Entregar 12 colegios restituidos y dotados para mejorar la calidad de la oferta educativa.	Educación
Entregar 16 colegios nuevos y dotados para ampliar la oferta educativa.	Educación
Intervenir 310 sedes educativas y sedes administrativas con acciones de mejoramiento a la infraestructura y/o dotaciones para el aprendizaje.	Educación
Culminar la construcción de 5 infraestructuras de Unidades de Servicios de Salud, 2 diseños de infraestructuras en salud y avanzar en la ejecución de 2 infraestructuras hospitalarias que cuentan con vigencia futura (APP Engativá, San Juan de Dios) y garantizar la APP de Bosa.	Salud

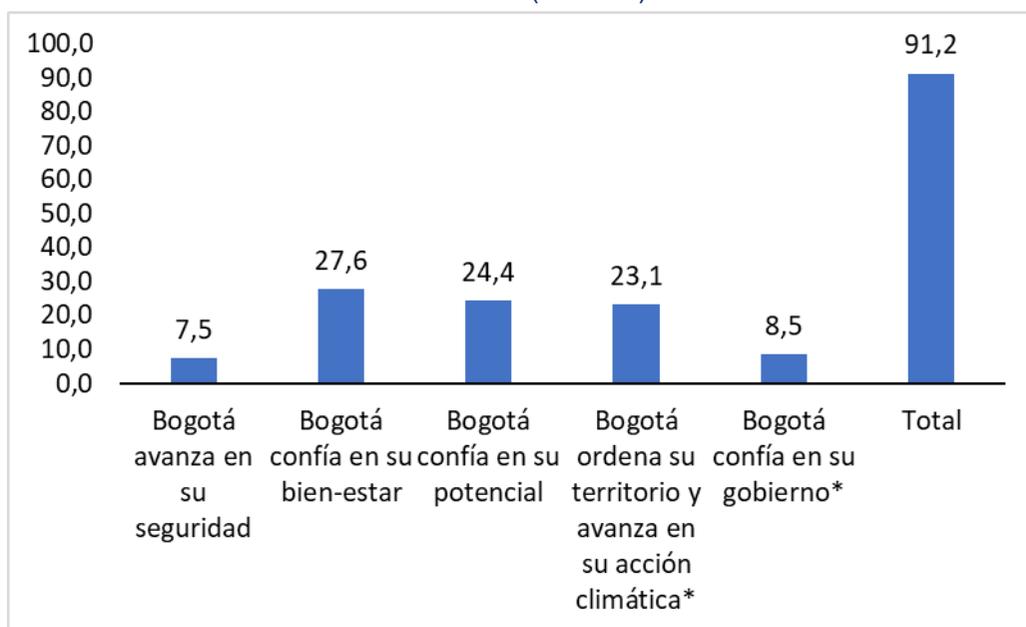
10. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Bases Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo\\_1\\_bases\\_del\\_plan\\_distrital\\_de\\_desarrollo\\_2024\\_-\\_2027\\_bogota\\_camina\\_segura.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo_1_bases_del_plan_distrital_de_desarrollo_2024_-_2027_bogota_camina_segura.pdf)



## Boletín Sectorial

Según el Plan Plurianual de Inversiones 2024-2027, el 30 % de las inversiones se concentrarán en el objetivo estratégico *Bogotá confía en su bienestar*, el cual sumará COP 27,63 billones en el cuatrienio. Los objetivos estratégicos *Bogotá confía en su potencial* y *Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática* concentrarán el 52 % de los recursos, cerca de COP 47,54 billones<sup>11</sup>.

Tabla 2. Plan Plurianual de Inversiones por Objetivo Estratégico - Total 2024-2027 (billones)



11. Secretaría Distrital de Planeación (2024). Bases Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo\\_1\\_bases\\_del\\_plan\\_distrital\\_de\\_desarrollo\\_2024\\_-\\_2027\\_bogota\\_camina\\_segura.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/anexo_1_bases_del_plan_distrital_de_desarrollo_2024_-_2027_bogota_camina_segura.pdf)

## **Findeter: aliado del Distrito**

La Banca de Desarrollo Territorial, **Findeter**, apoya a las entidades territoriales en la financiación y ejecución de proyectos de infraestructura que tienen como motivo mejorar la calidad de vida de sus habitantes y Bogotá no ha sido ajena a este apoyo: entre 2021 y 2024, el Distrito y sus entidades adscritas recibieron desembolsos por alrededor de COP 600.000 millones.

Entre los proyectos financiados está la construcción del patio La Reforma del sistema Transmilenio, que recibió un desembolso por COP 200.000 millones y que permitirá que Usme tenga un patio taller de 47.786 metros cuadrados y 136 buses articulados y biarticulados, lo que mejorará la movilidad del sector<sup>12</sup>. También se realizaron desembolsos por alrededor de COP 400.000 millones para el macroproyecto de rehabilitación del tramo 3 de la línea de acueducto Tibitoc - Casablanca. La Planta de Tratamiento de Agua Potable (PTAP) Tibitoc suministra agua al 25 % de la capital del país, lo cual demuestra la importancia estratégica del proyecto financiado.

Así mismo, la entidad ha venido apoyando a la Alcaldía de Bogotá con asistencia técnica. En 2023, la financiera supervisó la construcción de 805 Viviendas de Interés Prioritario para Ahorradores (VIPA), asegurando que fueran ejecutadas y entregadas según la programación, condiciones y requerimientos técnicos. También se realizó la adecuación y remodelación de las instalaciones del Centro de Ciencias del Deporte (CCD) en el centro de alto rendimiento de Bogotá y la construcción y puesta en funcionamiento del Centro Integral de Justicia y Centro de Atención Especializado ubicado en la localidad de Bosa, entre otros. Actualmente, la entidad presta asistencia técnica para otros proyectos de infraestructura, como la construcción del Comando de la Brigada XIII del Ejército, ubicado en el Cantón Norte de la ciudad.

12. Alcaldía de Bogotá (2024). Alcalde supervisó las obras del patio taller de TransMilenio La Reforma en Usme. Disponible en: <https://bogota.gov.co/mi-ciudad/movilidad/alcalde-superviso-las-obras-patio-taller-de-transmilenio-la-reforma>



## ***Bogotá: la ciudad donde queremos estar***

El Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 de Carlos Fernando Galán pretende realizar inversiones muy importantes en infraestructura, que, de llevarse a la realidad, contribuirán a elevar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad.

Las inversiones en salud, agua, educación, vías y demás sectores estratégicos para el Distrito de Bogotá, podrían ser acompañadas por **Findeter** y los muchos años de experiencia acumulados por la financiera, no solo en la financiación de este tipo de proyectos, sino también brindando asistencia técnica a los mismos para llevarlos a la realidad.

La **Banca de Desarrollo Territorial** espera acompañar la consolidación y puesta en marcha del programa de construcción de infraestructura del Distrito, con el fin de apoyar el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados en el plan que, de cumplirse, seguramente ayudarán a que Bogotá se transforme en la ciudad donde todos quieren estar.

---