Fir	ndeter 🚄		OBJETO: "LA EJECUCIÓ	Au ne remierae a		Anexo No. 1 Matriz de		DENICALI PERSONA	NTO DEL VOLLE DE	uica?					
No.	eors del Cusarrollo	Riesgo/Causa	OBJETO: "LA EJECUCIÓ Responsable	I		Imp	sacto			Probabilidad	P	Impacto	Τ,	Nivel de Riese	Mitizantes Suzeridos
NO.	-	Deficiencias en la elaboración de la propuesta a Findeter debido a	Kesponsable	Costo del contrato	Tiempo del contrato	Alcance	Calidad	Reputacional	Legal	Probabilidad	r	Impacto	<u> </u>	Nivei de Kiesgi	Estructurar la oferta de conformidad el estado y la
1		desconocimiento de las condiciones reales y actuales del mercado o falta de experticia.	Contratista	1	2	1	2	2	1	Posible	3	Menor	2	Bajo	condiciones del mercado y con su capacidad técnica, económica y jurídica.
2	RIESGOS DE	Reproceso en las convocatorias debido a que la convocatoria resulta desierta.	Contratante	1	2	1	1	2	2	Posible	3	Menor	2	Bajo	Análisis del sector y estudio de mercado por parte de la entidad contratante.
3	CONTRATACIÓN	Retraso en el inicio del contrato debido a la falta de cumplimiento de los requisitos previos a la firma del acta de inicio.	Compartido	1	2	1	1	2	2	Posible	3	Menor	2	Bajo	El contratista contemplará, al momento de presentar la oferta, la totalidad de los requisitos previos a la suscripción el acta de inicio. Las partes deberán tener en cuenta los términos contractuales para la entrega y aprobación de los requisitos previos a la suscripción del acta de inicio
4		Modificaciones de algunos de los productos a entregar y/o modificaciones de algunos de los alcances del contrato sin aprobación de la supervisión/interventoría.	Contratista	4	3	3	3	3	3	Posible	3	Mayor	4	Alto	Deberá asumir el costo por entrega de productos que presenten deficiencias o fallas.
5	RIESGOS ASOCIADOS A LOS ENTREGABLES		Compartido	1	2	1	1	1	1	Raro	1	Menor	2	Bajo	Emitir alertas a la entidad Contratante sobre mayores cantidades de obra o items que afecten el presupuesto con su debida justificación. Suscripción de los documentos modificatorios correspondientes.
6		Afectación en la ejecución del contrato debido a errores o fallas en las metodologías adoptadas por el contratistas.	Contratista	2	3	1	2	1	2	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Realizar pruebas y ensayos pertinentes de la efectividad de las metodologías propuestas.
7		Afectación a la ejecución del contrato debido a entregables insuficientes, defectuosos, y/o incompletos según el alcance y las especificaciones técnicas establecidas.	Contratista	3	3	3	3	3	3	Posible	3	Moderado	3	Medio	Verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos, previo a la entrega de los productos.
8		Afectación a la ejecución del contrato debido a dificultad en el acceso a las fuentes de información.	Contratista	1	2	2	1	1	1	Improbable	2	Menor	2	Bajo	El contratista implementará diferentes mecanismos de búsqueda de información que permitan obtener los datos necesarios para la ejecución del objeto contractual.
9	RIESGOS ASOCIADOS A LA	Pérdida de la información física o electrónica debido a errores humanos, almacenamiento inadecuado o fallas en los sistemas de	Contratista	1	2	1	2	2	1	Posible	3	Menor	2	Bajo	Deberá implementar controles y inventarios y back ups de la información originada en el marco de la ejecución del objeto
10	INFORMACIÓN	información. Utilización indebida o revelación de información confidencial a un tercero no autorizado por parte del contratista/interventor.	Contratista	1	1	1	1	3	3	Posible	3	Moderado	3	Medio	contractual. Implementará acuerdos de confidencialidad en el manejo de la información reservada.
		Terremotos, huracanes, tornados, volcanes, inundaciones fluviales, deslizamientos exorbitantes, vientos exorbitantes, incendios no provocados y/o demás fuerzas de la naturaleza	Compartido	3	3	1	1	1	1	Probable	4	Moderado	3	Alto	Seguimiento en materia ambiental a la ejecución del contrato y emisión de alertas tempranas.
11		Afectación a la ejecución del contrato debido a factores naturales (condiciones climáticas de la zona).	Contratista	3	3	1	1	1	1	Probable	4	Moderado	3	Alto	Seguimiento en materia climática y ambiental a la ejecución del contrato y emisión de alertas tempranas.
12		Afectación a la ejecución del contrato debido a la existencia de características o condiciones del terreno adversas.	Contratista	3	3	1	1	1	1	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Instalación de mesas de trabajo entre el contratista y el contratante, en las cuales se revisen este tipo de situaciones y el plan de manejo a tener en cuenta dentro de la ejecución del proyecto.
	RIESGOS AMBIENTALES	Falta de disponibilidad de predios y servidumbres debido a la deficiencia en la verificación o legalización de la titularidad de los predios y servidumbres.	Contratista	3	4	3	2	1	1	Posible	3	Mayor	4	Alto	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocasionados por estas demoras
13		Ausencia de permisos, licencias y/o autorizaciones requeridas o que surjan dentro de la ejecución del contrato.	Contratista	3	4	3	1	2	2	Probable	4	Mayor	4	Extremo	Deberá sumir el costo de los mayores tiempos ocacionados por estas demoras.
14		Afectación a la ejecución del contrato debido a alteraciones o factores de orden público (paros, huelgas).	Compartido	3	4	3	2	1	1	Posible	3	Mayor	4	Alto	Tanto la Entidad como el contratista deberán informarse sobre las anomalias en el orden público que puedan afectar el cumplimiento del contrato.
15		Afectación a la ejecución del contrato debido a retrasos en las autorizaciones requeridas por parte de un tercero.	Contratista	3	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocacionados por estas demoras.
16		Daños causados a bienes o propiedades de terceros debido a la ejecución propia del contrato.	Contratista	2	1	1	1	2	3	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Elaboración de planes de contingencia frente a posibles situaciones de afectación a terceros que se presente en el marco de la ejecución contractual
		Afectación en el inicio del contrato debido a la demora de trámites y expedición de permisos y licencias ante las entidades competentes.	Contratista	3	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocasionados por estas demoras.
	RIESGOS ASOCIADOS CON TERCEROS	Afectación a la ejecución del contrato en la etapa de obra con ocasión a retrasos o demoras en la entrega de las edificaciones y/o áreas a intervenir.	Contratista	3	3	2	1	2	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	El contratista tiene que realizar todas las gestiones necesarias para la entrega de las edificaciones y/o áreas a intervenir. El contratistas deberá contemplar dentro de su modelo de negocio y cronograma de ejecución contractual situaciones relacionadas con este riesgo.
17		demoras en la obtencion de licencias o permisos necesarios para la ejecucion de las obras	Contratista	2	3	1	1	3	3	Probable	4	Moderado	3	Alto	Elaboración de planes de contingencia frente a posibles situacione que afecten la consecucion de licencias o permisos necesarios para la ejecución del proyecto
18		Officultades, parálisis o imposibilidad en la ejecución del contrato debido a grupos al margen de la ley.	Contratista	2	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Deberá contemplar dentro de su metodologia y plan de trabajo y de acuerdo al territorio en el cual se llevará a cabo el contrato, la materialización de este riesgo, sin que su constancia impida la implementación de mesas de trabajo entre el contratista y la contratante con el fin de implemetar acciones que permitan superar la situación.
19		Solicitud de pago de prebendas para permitir el desarrollo del contrato debido a presencia de grupos al margen de la ley en la zona.	Contratista	2	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Deberá contemplar dentro de su metodologia y plan de trabajo y de acuerdo al territorio en el cual se llevará a cabo el contrato, la materialización de este riego, sin que su constancia limpida la implementación de mesas de trabajo entre el contratista y la contratante con el fin de implementar acciones suo exermina suocerra la situación.

El contratista se obliga a mantener indemne a la Contratante al cliente y a Findeter en cualquier reclamación o proceso judicial causado por actos u omisiones de este.

Afectación a la ejecución del contrato debido a demandas o condenas instauradas por diferentes actores al contratista/interventor.

Contratista

The state of the content of the co		KIESGUS LEGALES														
Page		KIESGUS LEGALES		Contratista	4	4	2	1	2	4	Raro	1	Mayor	4	Medio	requeridas dentro del contrato las cuales aseguraran el
14 15 15 15 15 15 15 15	22		disposiciones o directrices que adopte la administración durante la ejecución del mismo y que sean aplicables con	Contratista	1	1	1	1	1	1	Raro	1	Insignificante	1	Inusual	cambios normativos, disposiciones o directrices que se presenten. Al respecto se resalta que dichos cambios se contemplan periodos de transición lo cual permitirá que el contratista tome las medidas pertinentes.
Part	23	RIESGO		Compartido	3	3	3	1	1	2	Probable	4	Moderado	3	Alto	ajustar la ejecución del contrato a la situación y los hechos que generaron la necesidad de modificación de las
Part		REGULATORIO Y		Contratista	3	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	
Company Comp	26			Contratista	1	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	negocio y cronograma de ejecución contractual situacione
20 Section Company of the comp	27		Coordinación Interinstitucional.	Compartido	1	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	contratante, en las cuales se revisen este tipo de situaciones.
Part	28		disponibilidad de equipo técnico calificado o no calificado raizal en	Contratista	2	3	1	3	1	2	Probable	4	Moderado	3	Alto	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
1-3 1-3	30			Contratista	1	1	1	1	1	1	Raro	1	Insignificante	1	Inusual	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
Procession of the control of the c	31			Contratista	1	2	1	1	1	1	Probable	4	Menor	2	Medio	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
13 13 14 15 15 15 15 15 15 15	32	MATERIALES Y	Pérdida de personal calificado o experimentado debido a muerte, accidente, rotación constante o retiro del mismo.	Contratista	1	2	1	2	1	1	Posible	3	Menor	2	Bajo	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
Affection is a displaced for format ordered production of communication of the production of the produ	33			Contratista	3	2	1	2	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
Interception of the contract o	34			Contratista	3	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que
Accrecia del personal del contrastata débido al inoportuno pago de salativo, persocareos sociales en interposaciones sociales soc		RIESGOS LABORALES	contratista/interventor debido a deficiencias en sus políticas y	Contratista	1	1	1	1	1	2	Posible	3	Menor	2	Bajo	material laboral, así mismo el contratista deberá presentar, al momento de radicar su respectiva factura o cuenta de cobro,
randa de los contos inhementes a la ejecución del contrato debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contrato debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contrato debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido del rigorio ferita e estas shaucores. Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contratos debido a lata inesperada Sobrecostos en la rijecución del contra	36			Contratista	2	2	1	3	1	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	respectiva factura o cuenta de cobro, soportes de pagos de
de textumos no regulados. Contrastita 3 3 1 1 1 1 2 Pouble Africación de la calidad de los productros cretazo en la ejecución del contrato debido a variación de los productros cretazo en la ejecución del contrato debido a variación del los productros cretazos en la ejecución del contrato debido a variación del los contratos. 40 PESSOS FINACIENOS Balacción la las ejecución del contratos debido a variación del socientas de contratos. 41 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	37			Contratista	3	3	3	1	2	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	
and contrates debtad a variate from the precise of the precise and set state. The probable of the problem of the precise and the problem of t	38			Contratista	3	3	1	1	1	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	
FINANCIENCE description del contratto del processor del pr	39		del contrato debido a variación de los precios de los servicios a	Contratista	3	1	1	1	1	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	
## on persons uniformed debtods a la varianced debtods a varianced from the control of the management of the control of the management of the control of the	40	FINANCIEROS	diligenciadas, firmadas y a tiempo).	Contratista	1	1	1	1	1	1	Probable	4	Insignificante	1	Medio	Operativo previo a la radicación de las cuentas de cobro.
Afectación a la ejecución del contrato debido a inculvencia conficiente para ejecución del contrato debido a inculvencia del contrato debido a revisión del contrato del con	41		en los precios unitarios debido a la variación de la TRM o aspectos	Contratista	3	2	1	2	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	variables en la estructuración del modelo económico del negocio
Activation as expectation all contrates debtas prefascros in la contratance 1 3 1 1 3 2 Possible 3 Moderado 3 Medio derectives internal, contratance 1 3 1 1 1 2 3 3 Probable 4 Moderado 3 Abs I 1 1 1 1 2 3 3 Probable 4 Moderado 3 Abs I 1 1 1 1 2 3 3 Probable 4 Moderado 3 Abs I 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	42			Contratista	2	2	2	2	2	3	Posible	3	Moderado	3	Medio	suficiente para ejecutar el objeto contractual, lo cual es verificado en la oferta presentada, y así mismo deberá estructurar un plan financiero que permita cumplir con el
terms or external a contration. Contratation 3 3 1 1 2 3 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integration of Contratation 3 3 1 1 2 3 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integration of Contratation 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integration of Contratation 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integration of Contratation 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integra on Integration 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integra on Integration 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integra on Integration 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integra on Integra on Integration 4 Probable 4 Moderado 3 Alba Integra on Integra o	44		gestión administrativa a cargo de la Fiducia.	Contratante	1	3	1	1	3	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	directrices internas, con los tiempos de respuestas contemplados en el marco de sus trámites administrativos.
RESGOS DE LA ESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCUCION A RESCOS DE LA ESCUCION A RESCOS DE LA ESCUC	45			Contratista	3	3	1	1	2	3	Probable	4	Moderado	3	Alto	
47 imputables al contratante Contrastra 1 2 3 1 3 3 Posible 3 Moderato 3 media riesgo en la configuración de su modelo económico	46	EJECTICIÓN	Reprocesos en los tramites por necesidad de ajuste a los estudios o diseños que afecten la consecución de las licencias o permisos necesarios para la ejecución de la obra.	Contratista	3	3	1	1	2	3	Probable	4	Moderado	3	Alto	El contratista deberá contemplar la posible ocurrencia del riesgo en la configuración de su modelo económico
			imputables al contratante		-	_	-	-	-	3	Posible	3	Moderado	3	Medio	

47 Immatrie de riesgos contractuales haze parte inegral de los términos de referencia y por los tento del contractos que se susciriba. Este es resultado de un ejercicio de definificación, valoración y dos 2. La propomente decidarna que para la persionación y presentación de su ordinación y dos 2. Las propomente decidarna que para la persionación y presentación de su ordinación por de contractuales contentidos en la matric.

3. La matric de riesgos incluye controles sugendos para que el oferente ejecute. Estos controles pueden ser mejorados por el oferente toda vez que tiene la capacidad para hacerlo.

4. Esta estructura de matriz de riesgo previsibles se ha elaborado como resultado de un proceso de gestión del conocimiento y lecciones aprendidas, retroalimentado por el equipo técnico y jurídico de FINDETER, en el marco de la estrategia de asistencia técnica - gestión del conocimiento de Findeter.

5. En el elemento de la asignación de riesgos, al indicar a una de las partes contractuales se entiende que ésta asume el 100% del riesgo.

6. De acuerdo con la distribución anterior, no procederán reclamaciones del contratista, basadas en la ocurrencia de alguno de los riesgos asumidos por él, y, en consecuencia, la Contratante no hará nirejún reconocimiento, ni ofrecerá garantía alguna, que permita eliminar o mitigar los efectos causados por la ocurrencia de alguno de estos riesgos, salvo que dicho reconocimiento o garantía se encuentren

7. Si ios interesados estiman que existen niegos contractuales no previstos en la matriz de riegos contractuales propuesta por la CONTRATANTE, debe anunciarlo en la etapa de presentación de observaciones, para que sean evaluados y de ser pertinentes sean incorporados en matriz referida. No será posible entonces alegar desequilibrio econômico del contrato por factores que pudieron ser previstos en la etapa precontractual con base en el conoccimiento de la convocatoria, los documentos y estudios del proyecto, así como de su contento, y que no hayan sido anunciados por el CONTRATISTA en dicha etapa.

Consecuente con lo anterior, partiendo de la debida diligencia y con fundamento en el principio de la buena fe precontractual de que trata el artículo 863 del Código de Comercio, que debe tener el proponente al realizar su oferta, se entiende que todos los riesgos previables del contrato, fueron tenidos en cuenta al momento de elaborar su propuesta.

*Control sugendo: es el control mínimo que se sugiene al contratola; para gestionar el riesgo asociado.