

A QUIEN INTERESE

Nombre o Razón Social de la Empresa: META PETROLEUM CORP SUCURSAL COLOMBIA		
Nombre de la persona que expide la certificación: Edsson Estupiñan		
Cargo de persona que expide la certificación: Gerente de Planeación y Estrategia - ITS		
Dirección de la empresa: Calle 110 No- 9-25 Torre Empresarial Pacific		
Ciudad: Bogotá	Teléfono: 5112100	Fax: 5112100
Empresa que brinda los servicios de Consultoría: PwC AG.		
Porcentaje de participación de PricewaterhouseCoopers AG Ltda: 100%		
Duración del Contrato: Veintisiete (27) MESES		
Fecha de Inicio: 24 Septiembre 2014 Fecha de Terminación: 30 Diciembre 2016		
Valor del Contrato sin IVA:	IVA del Contrato:	Total Contrato:
\$ 798.556.000	\$ 127.768.960	\$ 926.324.960
Descripción del objeto del Contrato: <i>Ejecutar con autonomía técnica, financiera, administrativa y directiva, los servicios necesarios para prestar el servicio de arquitectura empresarial, incluyendo la planeación, alineamiento, desarrollo, monitoreo y control, requerimientos, y control de cambio de elementos de la arquitectura, que permita alinear los proyectos de la gerencia de AIT con la arquitectura objetivo de la compañía.</i> <i>El objetivo de la Oficina es el de ejecutar las actividades de Arquitectura Empresarial requeridas por los clientes de áreas</i>		

corporativas y de negocio de Pacífica Rubiales Energía, disponiendo de procedimientos repetitivos, consistentes, medibles, de alta calidad, con costos controlados y con una asignación eficiente de recursos (capacidad versus disponibilidad), a través de servicios de AE.

El alcance de la Oficina Arquitectura Empresarial incluye:

- Pacific requiere que se preste el servicio de Oficina de Arquitectura Empresarial, que gestione la articulación entre 4 dominios de arquitectura (negocio, aplicación, datos, y tecnología), teniendo en cuenta los siguientes servicios específicos: Levantamiento y consolidación de información, Definición de la AE actual, Definición de la AE objetivo, Análisis de brecha, Especificación arquitecturas de transición, Definición de portafolio de proyectos, Generación de requerimientos, Definición y revisión de Inventario, Definición de Acuerdos, Definición de lineamientos, Revisión programada de Lineamientos y Proyectos (Evaluaciones), Definición listas de Chequeo y Valoración de Madurez. Estos servicios pueden aplicar para Proyectos en ejecución o Proyectos nuevos.
- Este servicio puede manejarse como un paquete que cubra todos los servicios o puede manejarse como servicios separados para una o varias fases de acuerdo a la necesidad puntual.
- Para realizar esta consultoría PwC utilizó metodologías como: Transform, Technical Design Delivery Toolkit TDDT®, TOGAF, y mejores prácticas relacionadas con arquitectura empresarial. Para la definición y diseño de la Arquitectura Empresarial se siguió el marco metodológico TOGAF en sus fases preliminar, visión, A, B, C, D, E, F, G, H y Requerimientos.

ALCANCE DE CADA SERVICIO:

- **Levantamiento y consolidación de información:** Se realiza el levantamiento y consolidación de información asociado a catálogos que sustentan elementos de los dominios de arquitectura empresarial.
- **Definición de la AE actual:** Se documenta la arquitectura actual para uno o más dominios para un cubrimiento organizacional específico. La arquitectura actual se documenta para reflejar la situación actual desde una o más vistas de Arquitectura Empresarial.

- **Definición de la AE objetivo:** Se documenta la arquitectura objetivo para uno o más dominios para un cubrimiento organizacional específico. La arquitectura objetivo se documenta para definir una situación futura de uno o más dominios con base en los lineamientos estratégicos y definiciones de los directivos.
- **Análisis de brecha:** Se comparan vistas específicas de la arquitectura actual y la arquitectura objetivo, con el objetivo de identificar que iniciativas son necesarias para lograr la arquitectura objetivo.
- **Especificación arquitecturas de transición:** Se definen arquitecturas que presentan un estado temporal, para manejar puntos intermedios generados por la ejecución de los proyectos del portafolio, generando una transición entre la arquitectura actual y la arquitectura objetivo.
- **Definición de portafolio de proyectos:** Se definen los proyectos, iniciativas y acciones que permitirán transformar uno o más dominios de arquitectura, de modo que pase de la arquitectura actual a la arquitectura objetivo.
- **Generación de requerimientos:** Se definen requerimientos de software asociados a un caso de uso de negocio específico.
- **Contratos de AE:** Establecimiento de acuerdos a través de la formalización del contrato de Arquitectura Empresarial, mediante el cual se definen los lineamientos y responsabilidades entre el equipo de trabajo de Arquitectura Empresarial, sponsors de AE, equipos de desarrollo de la solución, con el fin de generar compromisos entre las partes, para mantener la alineación con la arquitectura empresarial objetivo y las definiciones existentes.
- **Listas de chequeo:** Realización de las listas de chequeo de conformidad de la arquitectura empresarial, para que éstas sean utilizadas como auto evaluación por los diferentes proyectos o proveedores.
- **Valoración de madurez:** Identificación de capacidades débiles (oportunidades de mejora) y proporcionar un camino incremental para el mejoramiento del proceso de arquitectura empresarial.

Los entregables se recibieron a conformidad frente a las solicitudes de servicio de la OAE de Pacific, en el entendido que este contrato prestaba servicios por demanda, razón por la cual se finaliza el contrato con una ejecución parcial de los fondos asociados al mismo.

Equipo de Trabajo:

Nombre Completo	Rol del Proyecto										
Luis Arce	Director del proyecto										
Deisy Salazar	Líder Oficina AE										
Jaime Felizzola	Arquitecto Negocio										
Jenny Riveros	Arquitecto de Datos										
William Triviño	Arquitecto Aplicaciones										
Joseph Guevara	Arquitecto Aplicaciones										
Maribel Díaz	Arquitecto de Infraestructura										
Andrés Sandoval	Administrador de repositorio										
NOTA: Por favor marque con una X, en la casilla correspondiente la calificación que le da al servicio o consultoría prestada por PricewaterhouseCoopers Asesores Gerenciales Ltda.											
Cumplimiento del contrato en general: <table> <tr> <td>Excelente</td> <td>Muy Bueno</td> <td>Bueno</td> <td>Regular</td> <td>Malo</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	Malo	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	Malo							
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>							
Calidad de profesionales y técnicos: <table> <tr> <td>Excelente</td> <td>Muy Bueno</td> <td>Bueno</td> <td>Regular</td> <td>Malo</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table>		Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	Malo	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	Malo							
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>							
Firma y sello de quien expide la certificación:  EDSSON ESTUPIÑAN Gerente de Planeación y Estrategia - ITS											