

**EL SUSCRITO DIRECTOR DE RECURSOS FÍSICOS DE LA CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA**

CERTIFICA:

Que según documentación que reposa en el expediente contractual en la Dirección de Recursos Físicos de la Contraloría General de la República, la firma **UNIÓN TEMPORAL HBT-CCD**, identificada con Nit. 901.037.367-6, suscribió con esta entidad el contrato de consultoría que a continuación se describe:

Entidad que Certifica:	CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA
Identificación:	NIT 899.999.067 2
Contrato No:	CGR BID 030 - 2016 ✓
Fecha de suscripción:	20 DE DICIEMBRE DE 2016 ✓
Valor contrato:	CUATRO MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$4.364.000.000) ✓
Término:	HASTA EL 30 DE JUNIO DE 2018 ✓
Fecha de inicio:	22 DE DICIEMBRE DE 2016 ✓
Prorrogas:	N/A
Adiciones:	N/A
Fecha de terminación:	30 DE JUNIO DE 2018 ✓

Objeto:

Realizar el ejercicio integral de Arquitectura Empresarial en la Contraloría General de la República.



Alcance:

La realización del ejercicio integral de AE en la CGR, comprende varios ejercicios de arquitectura empresarial dentro del entendimiento conceptual presentado para los cuatro (4) los procesos misionales.

El consultor deberá precisar cómo deben abordarse los ejercicios de AE para que permita refinar y clarificar la necesidad de fortalecer la efectividad del ejercicio del control fiscal realizado por la CGR e instaurar la capacidad de AE de manera global en la CGR. Iniciando con la identificación y definición de los concerns desde una mirada integral, de tal manera que se puedan llevar a cabo los ejercicios en los procesos misionales articuladamente. Derivados de esa mirada integral deben identificarse y definirse los concerns para realizar individualmente en los cuatro (4) procesos misionales relacionados a continuación, los ejercicios de AE a la par con la instauración de la capacidad de AE:

- (i) control fiscal micro
- (ii) responsabilidad fiscal y gestión coactiva
- (iii) control fiscal macro
- (iv) enlace clientes y partes interesadas — participación y servicio a la ciudadana.

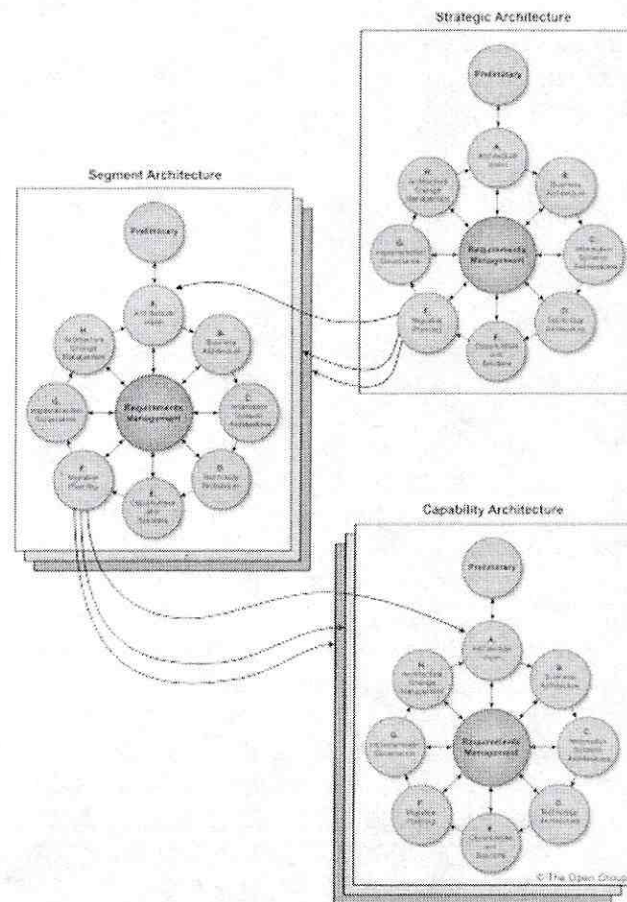
Para el efecto, deberán adelantarse las siguientes acciones con las siguientes condiciones:

- Refinar el o los concern para fortalecer la efectividad del ejercicio de control fiscal realizado por la CGR.
- Definir el modelo de procesos de la AE, gobierno y gestión de Arquitectura Empresarial en la CGR. Incluyendo órganos de gobierno, procesos, indicadores, mecanismos de control y riesgos.
- Estructurar y definir el meta-modelo del repositorio de AE según los lineamientos de TOGAF a través del Architecture Content Framework — ACF, para lo cual se usará la herramienta MEGA HOPEX, con la que dispone la CGR, como apoyo a la práctica de AE.
- Derivados de esa mirada integral donde se identificaron y definieron los concerns, se deberá establecer la forma de llevar a cabo los ejercicios de AE en los cuatro procesos misionales, así como su secuencia de realización. Igualmente se deberá indicar como se materializa la visión integral de AE para cada uno de los ejercicios de a efectuar dentro de los cuatro procesos misionales, indicando como se atiende, desde el proceso misional, el o los concerns de fortalecimiento institucional.
- Dejar los artefactos producidos por los ejercicios de AE en el repositorio de AE.
- La metodología a utilizar por el consultor en la consultoría en general y para cada uno de los ejercicios de arquitectura empresarial a realizar debe estar alineada con el Project Management Body of Knowledge(PMBOK®) del Project Management Institute(PMI).

En la siguiente gráfica se ilustra el concepto de iteración sobre los ejercicios de AE, donde el ejercicio general de fortalecimiento es de naturaleza estratégica a la entidad como un



todo y los ejercicios derivados en cada uno de los procesos misionales, son similares a los denominados de segmento¹:



Los ejercicios de AE derivados, tendrán como fin atender el o los concern del fortalecimiento, que fueron refinados y plasmados desde la mirada integral y que se permean a cada uno de los (4) procesos misionales. Estos ejercicios pueden llegar a involucrar, si es requerido, los procesos de apoyo, los cuales serán previamente concertados.

De esta manera se atiende al fortalecimiento institucional, que incluye la instauración de la capacidad de AE acorde con el entendimiento conceptual y cumpliendo con los objetivos específicos y productos establecidos en el presente documento.

El modelo de contenido/entregables, tendrán en cuenta el framework de TOGAF 9.1 como base y serán acondicionados para cada uno de los ejercicios de AE en correspondencia con el concern de fortalecimiento y los correspondientes derivados en cada uno de los (4) procesos misionales.

Los ejercicios de AE tendrán las siguientes características:

- Ser iterativos e incrementales.

¹ <http://pubs.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch/>. 19.5.1 Iteration between ADM Cycle

- Cada uno de los ejercicios se lleva a cabo teniendo en consideración los otros ejercicios y atendiendo el o los concern refinados del fortalecimiento institucional.
- Cada ejercicio debe ser completo desde la perspectiva de las fases de TOGAF (Como mínimo hasta la fase F)
- Acompañar en la fase G, según la evaluación que en ese momento se haga con el comité de AE de la CGR, de las condiciones de ejecución. Este posible acompañamiento estará enmarcado dentro del plazo de ejecución y debe estar incluido en el valor de la consultoría.
- Los productos resultantes de la realización de los ejercicios de AE deben quedar dentro del repositorio de AE y en consonancia con el gobierno general de la AE de la CGR.

Obligaciones específicas para alcanzar los objetivos del proyecto de AE:

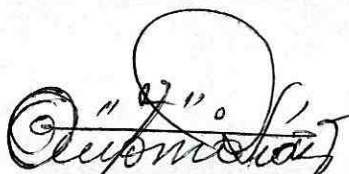
1. A partir de la mirada integral enfocada en el o los concern de fortalecimiento institucional y la instauración de la capacidad de AE, analizar cada uno de los (4) procesos misionales, para identificar y establecer los concerns derivados pertinentes y alineados, que van a ser atendidos por los ejercicios de AE a llevar a cabo en los cuatro procesos misionales.
2. Realizar los ejercicios de AE teniendo en cuenta las condiciones estipuladas en la metodología a utilizar establecida por el consultor haciendo seguimiento a los lineamientos y parámetros dados por la Entidad.
3. Instaurar la capacidad de AE en la CGR, a partir del desarrollo de los ejercicios de AE, desde la mirada integral resultante y para los cuatro procesos misionales.
4. Para todos los ejercicios de AE en lo relacionado con la capacidad de AE, seguir los lineamientos del framework de capacidad de AE presentes en la parte VII del framework TOGAF 9.1 - Architecture Capability Framework² y establecer la transferencia de conocimiento necesaria a los participantes en la CGR, de tal manera que pueda adherirse la capacidad de AE en la entidad.
5. Analizar, diseñar y documentar los procesos, actividades, servicios, roles y responsabilidades del equipo de AE y del gobierno de AE haciendo seguimiento a las recomendaciones para su adopción, de tal forma que permitan generar una cultura de forma temprana y acompañar este proceso durante el término de ejecución del contrato
6. Realizar los ejercicios de AE usando el método ADM — Architecture Development Method - del framework TOGAF 9.1. mínimo hasta completar la fase F - Planeación de la migración, siguiendo sus pasos y entregables y en consonancia con el Gobierno General establecido.
7. Llevar en la herramienta de apoyo MEGA HOPEX el conjunto de artefactos generados en la realización de los ejercicios de AE.
8. Transferir el conocimiento a medida en que se vayan desarrollando los ejercicios de AE. Para el efecto, deberá transformar en conocimiento su experiencia para que se adhiera la capacidad de AE en la CGR. Esta transferencia debe incluir el conocimiento sobre los procesos, ejercicios y el meta-modelo de AE.
9. Proveer el equipo de profesionales base y los requeridos para el desarrollo de la consultoría.

² <http://pubs.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch/>. Part VII: Architecture Capability Framework

Que la calificación otorgada por el supervisor del contrato es la siguiente:

CALIFICACIÓN				
	Excelente	Bueno	Regular	Malo
Calidad del servicio	()	(X) ✓	()	()
Cumplimiento	(X) ✓	()	()	()

La presente solicitud se expide a solicitud del interesado en Bogotá D.C., a los 08 días del mes de octubre 2018.



ANTONIO RAFAEL DÍAZ MONTIEL
Director de Recursos Físicos

Revisado por: Ángela María Bustamante Rodríguez, Especialista en Adquisiciones UEP BID
Proyectado por: Andrea del Pilar Reyes Bernal, Secretaria Ejecutiva UEP BID