

**MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES CONTRATOS CONDICIONALES POR FASES  
PROGRAMA AGUA PARA LA PROSPERIDAD  
- PA FIDEICOMISO ASISTENCIA TÉCNICA FINDETER -**

**EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DEL PROYECTO  
“PASO SUBFLUVIAL DE LA LINEA DE CONDUCCION DE AGUA DE 28 PLG. DE AGUA POTABLE POR METODO A CIELO ABIERTO EN LA QUEBRADA EL  
PERRO MUNICIPIO DE MANIZALES ”**

| Area               | Tipo de riesgo   | Asignación***             | Probabilidad |              |              |      | Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto |              |              |      |
|--------------------|--|---------------------------|--------------|--------------|--------------|------|---|--------------|--------------|------|
|                    |  |                           | Bajo         | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | Bajo  | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto |
|                    |  |                           | 0% - 5%      | 5%-15%       | 15%-30%      | >30% | 0% - 5%   | 5%-15%       | 15%-30%      | >30% |
| Predial            | Demoras en la disponibilidad de predios derivados de actividades de gestión predial  | Contratista               | B            |              |              |      |   | MA           |              |      |
|                    | Mayores valores por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas   | Contratante y Contratista |              |              | MA           |      |   |              | A            |      |
| Ambiental y Social | Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos  | Contratista               | B            |              |              |      |   |              | A            |      |
|                    | Mayores valores por compensaciones socio ambientales   | Contratista               |              | MB           |              |      |   |              | A            |      |
|                    | Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al contratista   | Contratante               | B            |              |              |      |   | MA           |              |      |
|                    | Invasión u ocupación ilegal sobrevenida, esto es ocurrida con posterioridad a la suscripción del contrato  | Contratista               | B            |              |              |      | B   |              |              |      |
| Redes              | Mayores valores por interferencia de redes detectable sólo mediante la intervención en terreno   | Contratante y Contratista |              |              | MA           |      |   |              | A            |      |
| Diseño             | Mayores valores derivados de los estudios y diseños  | Contratista               | B            |              |              |      |   |              | A            |      |
|                    | Mayores valores por ajustes o estudios y diseños adicionales a los inicialmente contemplados dentro del máximo alcance indicativo previsto para la FASE II del contrato, necesarios como consecuencia del trámite de permisos o licencias ambientales, por razones no atribuibles al contratista | Contratante               |              | MB           |              |      |   | MA           |              |      |
|                    | Necesidad de realizar estudios y/o diseños adicionales a los previstos dentro de la FASE II, por razones no atribuibles al contratista   | Contratante               | B            |              |              |      |   | MA           |              |      |
|                    | Mayores valores en estudios y/o diseños por orden judicial, por razones no atribuibles al contratista  | Contratante               | B            |              |              |      |   | MA           |              |      |
|                    | Mayores valores en estudios y/o diseños por cambio sobrevenida (posterior a la firma del contrato) de normativa técnica, necesarios e indispensable en consideración a la estabilidad, funcionalidad, eficacia y/o eficiencia de la obra.  | Contratante               | B            |              |              |      |   | MA           |              |      |
| Construcción       | Mayores valores derivados de mayor cantidad de obras   | Contratista               | B            |              |              |      | MB  |              |              |      |
|                    | Variación por factores externos, de los valores que determinan el costo de las Fases I y II, con posterioridad a la presentación de la oferta adjudicataria/contratista  | Contratista               | B            |              |              |      | MB  |              |              |      |

**MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES CONTRATOS CONDICIONALES POR FASES  
PROGRAMA AGUA PARA LA PROSPERIDAD  
- PA FIDEICOMISO ASISTENCIA TÉCNICA FINDETER -**

**EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DEL PROYECTO  
“PASO SUBFLUVIAL DE LA LINEA DE CONDUCCION DE AGUA DE 28 PLG. DE AGUA POTABLE POR METODO A CIELO ABIERTO EN LA QUEBRADA EL  
PERRO MUNICIPIO DE MANIZALES ”**

| Area                      | Tipo de riesgo  | Asignación***             | Probabilidad |              |              |      | Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto |              |              |      |
|---------------------------|---|---------------------------|--------------|--------------|--------------|------|---|--------------|--------------|------|
|                           |   |                           | Bajo         | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | Bajo  | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto |
|                           |   |                           | 0% - 5%      | 5%-15%       | 15%-30%      | >30% | 0% - 5%   | 5%-15%       | 15%-30%      | >30% |
|                           | Variación de precios de los suministros necesarios para la ejecución de la obra   | Contratista               |              | MB           |              |      |   | MB           |              |      |
| Financiero                | Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto  | Contratista               | B            |              |              |      |   | MB           |              |      |
|                           | Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría, por razones no atribuibles al contratista   | Contratante               | B            |              |              |      | B   |              |              |      |
| Cambiarío                 | Variaciones del Peso Frente a otras monedas que influya en la adquisición de insumos, bienes y/o servicios necesarios para la ejecución del contrato  | Contratista               | B            |              |              |      | B   |              |              |      |
| Normativo y/o Regulatorio | Cambio de normatividad ambiental, vial, tributaria o cualquier otra que eventualmente llegue a afectar el contrato  | Contratante y Contratista |              | MB           |              |      |   | MB           |              |      |
| Fuerza Mayor              | Costos ociosos de la mayor permanencia en una de las Fases por eventos no previstos en los términos de referencia, en el contrato ni en ninguno de los documentos que hacen parte integral de dichos documentos y que llegaren a causarse por eventos eximentes de la responsabilidad del contratista   | Contratante               | B            |              |              |      |   |              |              | A    |
|                           | Fuerza mayor por interferencia de redes en la zona de intervención y/o ejecución del proyecto objeto del contrato que impide la ejecución del mismo   | Contratista               | B            |              |              |      |   |              |              | A    |
|                           | Eventos Asegurables   | Contratista               | B            |              |              |      |   |              |              | A    |
|                           | Eventos No Asegurables  | Contratante               | B            |              |              |      |   |              |              | A    |
| *                         | Esta matriz de riesgos contractuales previsible, ha sido formulada a partir de las características del Modelo de Contratación Condicional por Fases de los Proyectos del Programa Agua para la Prosperidad, razón por la cual no se encuentran contemplados dentro de la matriz las situaciones que constituyen condiciones resolutorias o condiciones suspensivas, por tener estas una caracterización y consecuencias contractuales propias pactadas en el contrato.  |                           |              |              |              |      |   |              |              |      |
| **                        | Esta estructura de matriz de riesgo previsible se ha elaborado como resultado de un proceso de gestión del conocimiento y lecciones aprendidas, retroalimentado por los equipos técnicos y jurídicos de FINDETER y del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - Viceministerio de Agua y Saneamiento, en el marco de la estrategia de asistencia técnica - gestión del conocimiento de Findeter.   |                           |              |              |              |      |   |              |              |      |
| ***                       | En el elemento de la asignación de riesgos, al indicar a uno de las partes contractuales se entiende que ésta asume el 100% del riesgo; Al indicar a las dos partes contractuales se entiende que asumen el riesgo por partes iguales   |                           |              |              |              |      |   |              |              |      |
| ****                      | Considerando que como se anuncia en los términos de referencia el esquema de ejecución del Programa Agua para la Prosperidad es un sistema complejo, en el confluyen entidades del orden nacional y territorial, es preciso resaltar que de acuerdo con los deberes funcionales del ente territorial establecidos en la constitución, la ley y el específicamente a la luz del No. 11 de la Cláusula 4 -Obligaciones del Municipio- modificada en Otrosí No. 1 del Convenio de Apoyo Financiero y Cooperación Técnica, los recursos necesarios para atender la ocurrencia de cualquiera de los riesgos asignados a la contratante deben ser garantizados y provistos por EL MUNICIPIO. La CONTRATANTE y FINDETER realizarán las gestiones necesarias para que el ente territorial cumpla con su obligación de aporte de recursos adicionales, esto sin que se exima al MUNICIPIO de su obligación |                           |              |              |              |      |   |              |              |      |