

**MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES
FIDEICOMISO ASISTENCIA TÉCNICA FINDETER-**

AMPLIACIÓN CAPTACIÓN Y PRODUCCIÓN SISTEMA DE ACUEDUCTO REGIONAL ARJONA-TURBACO

| Area | Tipo de riesgo | Asignación*** | Probabilidad | | | | Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto | | | |
|--|---|---------------------------|--------------|--------------|--------------|------|---|--------------|--------------|------|
| | | | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto | Bajo | Medio - Bajo | Medio - Alto | Alto |
| | | | 0% - 5% | 5%-15% | 15%-30% | >30% | 0% - 5% | 5%-15% | 15%-30% | >30% |
| Administrativos | Propuesta elaborada sin valorar las condiciones reales y actuales del mercado | Proponente / Contratista | Bajo | | | | | | Medio Alto | |
| | Propuesta artificialmente baja. | Proponente / Contratista | Bajo | | | | | | Medio Alto | |
| | No firma del Contrato por parte del proponente | Proponente | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Demora en la iniciación del Contrato por falta de Interventoría. | Contratante - Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| Jurídicos y/o legales y/o documentales y/o regulatorios | Incumplimiento del Contrato por parte del CONTRATISTA. | Contratista | Bajo | | | | | | | Alto |
| | Paros ocasionados por los trabajadores y personal del CONTRATISTA por la no cancelación oportuna de salarios y prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho, incluidos los aportes en seguridad social y todo tipo de indemnizaciones. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Daños a terceros por responsabilidad civil por parte del CONTRATISTA. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Errores que hayan quedado en los Términos de Referencia, precios, descripción de la necesidad, viabilidad del proyecto, anexos técnicos, operaciones aritméticas, etc. Publicados por la entidad | Contratante - Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Paros y/o problemas que se puedan presentar con transportadores de carga y/o pasajeros. Dificultades o imposibilidad de acceder a la zona de ejecución | Contratante - Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | No pago oportuno por parte de la entidad de las cuentas del contratista, una vez se radiquen en debida forma. | Fiducia - Findeter | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Problemas de insolvencia, condenas, inhabilidades o incompatibilidades presentados entre socios y/o consorciados y/o integrantes de uniones temporales y/o familiares de las empresas y/o firmas que contratan con la ENTIDAD. | Contratista | Bajo | | | | | | Medio alto | |
| | Muerte del CONTRATISTA y/o representante legal. | Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Demora en la radicación oportuna por parte del CONTRATISTA de las cuentas (correctamente diligenciadas y firmadas). | Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Demora injustificada en la revisión, aprobación y firma de las cuentas de cobro por parte del INTERVENTOR correctamente diligenciadas y firmadas por el CONTRATISTA. Este riesgo lo asume la entidad con las consecuencias derivadas para el interventor. | Fiducia - Findeter | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Muerte de personal del CONTRATISTA durante la ejecución del Contrato. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Accidentes presentados en el sitio de ejecución del contrato por parte del personal empleado en la ejecución del contrato o de terceros. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Parálisis en la entrega de los productos o deficiencias en los rendimientos, cronograma de ejecución y el avance del proyecto. Riesgo que asume el CONTRATISTA cuando la causa es atribuible al contratista por hechos diferentes a fuerza mayor o caso fortuito. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| Cambio de normatividad ambiental, vial, tributaria o cualquier otra que eventualmente llegue a afectar el contrato | Contratante - Contratista | | Medio Bajo | | | | Medio Bajo | | | |
| Suspensiones del Contrato por fuerza mayor o caso fortuito o en general por factores exogenos a las partes. | Contratante - Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | | |
| Predial | Demoras en la disponibilidad de predios derivados de actividades de gestión predial | Municipio | | | | Alto | Bajo | | | |
| | Mayores valores por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas | Municipio | Bajo | | | | Bajo | | | |
| Ambiental y Social | Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos | Municipio | | | | Alto | Bajo | | | |
| | Mayores valores por compensaciones socio ambientales | Municipio | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al contratista | Municipio | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Paros sociales ocasionados por comunidades. | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Invasión u ocupación ilegal sobreviniente, esto es ocurrida con posterioridad a la suscripción del contrato | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |

**MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES
FIDEICOMISO ASISTENCIA TÉCNICA FINDETER-**

AMPLIACIÓN CAPTACIÓN Y PRODUCCIÓN SISTEMA DE ACUEDUCTO REGIONAL ARJONA-TURBACO

| | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|---------------------------|------|------------|--|--|------|------------|------------|------|
| Ejecucion de obra | Mayores valores derivados de mayor cantidad de obras durante la ejecución de las obras | Municipio | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Modificaciones de algunos de los productos a entregar y/o modificaciones de algunos de los alcances del contrato, sin aprobación de la interventoría y de la CONTRATANTE. | Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| | Variación por factores externos, de los valores que determinan el costo de la obra | Contratante - Contratista | | Medio Bajo | | | | | Medio Alto | |
| | Variación de precios de los suministros necesarios para la ejecución de la obra | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| Financiero | Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría, por razones no atribuibles al Contratista | Contratante - Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| Cambiarío | Variaciones del Peso Frente a otras monedas que influya en la adquisición de insumos, bienes y/o servicios necesarios para la ejecución del contrato | Contratista | Bajo | | | | Bajo | | | |
| Fuerza Mayor | Costos ociosos de la mayor permanencia por eventos no previstos en los términos de referencia, en el contrato ni en ninguno de los documentos que hacen parte integral de dichos documentos y que llegaren a causarse por eventos eximentes de la responsabilidad del contratista | Municipio | Bajo | | | | | | | Alto |
| | Fuerza mayor por interferencia de redes en la zona de intervención y/o ejecución del proyecto objeto del contrato que impide la ejecución del mismo | Contratista | Bajo | | | | | Medio Bajo | | |
| | Eventos Asegurables | Contratista | Bajo | | | | | | Medio Alto | |
| | Eventos No Asegurables | Contratante - Contratista | Bajo | | | | | | Medio Alto | |
| ** | Esta estructura de matriz de riesgo previsible se ha elaborado como resultado de un proceso de gestión del conocimiento y lecciones aprendidas, retroalimentado por los equipos técnicos y jurídicos de FINDETER en el marco de la estrategia de asistencia técnica - gestión del conocimiento de Findeter. | | | | | | | | | |
| *** | En el elemento de la asignación de riesgos, al indicar a uno de las partes contractuales se entiende que ésta asume el 100% del riesgo; Al indicar a las dos partes contractuales se entiende que asumen el riesgo por partes iguales | | | | | | | | | |
| **** | Considerando que como se anuncia en los términos de referencia, los recursos necesarios para atender la ocurrencia de cualquiera de los riesgos asignados a la contratante deben ser garantizados y provistos por el MUNICIPIO. La CONTRATANTE y FINDETER realizarán las gestiones necesarias para que el ente territorial cumpla con su obligación de aporte de recursos adicionales, esto sin que se exima al MUNICIPIO de su obligación | | | | | | | | | |