MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN, VALORACIÓN Y CONTROL DE RIESGOS ASOCIADOS CON LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

ÁREA (S)	No.	VULNERABILIDAD (DEBILIDAD)		AMENAZA (S)	CLASIFICACIÓN DEL RIESGO		CONTROLES EXISTENTES						PORCENTAJE DE EFECTIVIDAD DE CONTROLES (%)	ESTRATEGIA DE TRATAMIENTO (OPCIÓN)
		DESCRIPCIÓN (V)	CONSECUENCIA (C)		CLASIFICACIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD		IMPACTO		CONTROLES		CONTROLES		
						CALIFICACIÓN DE LA PROBABILIDAD	PROBABILIDAD	CALIFICACIÓN DEL IMPACTO	IMPACTO	CALIFICACIÓN DE LOS CONTROLES	CONTROLES	CALIFICACIÓN DE LOS CONTROLES	CONTROLES	
Administrativa	1	La información creada y/o de la cual es responsable el proceso no se encuentra debidamente clasificada, de acuerdo a los criterios establecidos en la política de seguridad de la información.	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	2	Inadecuada clasificación de la información, ausencia de compromiso y responsabilidad de los funcionarios.	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	3	Ausencia, debilidad en cierre de sesiones/ conexiones activas y fallas en los mismos.	Interrupción de las actividades del proceso por ataques informáticos (externos).	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	50	Alta	1	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	4	Ausencia en el manejo de bloqueo de Pantalla	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	5	Ausencia Mecanismos de bloqueo	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	6	Ausencia de Sistemas de protección por perfil de Usuarios	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	7	Ausencia de monitoreo por funcionario responsable	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	2	8	Alta	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	8	Ausencia de un sistema de Gestión de Seguridad de la información	No cumplimiento de la misión, No cumplimiento de los objetivos estratégicos, No cumplimiento de los objetivos de los procesos, No cumplimiento de los requisitos legales, No cumplimiento de los requisitos contractuales, No cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	9	Ausencia de un sistema de Gestión de Seguridad de la información	No cumplimiento de la misión, No cumplimiento de los objetivos estratégicos, No cumplimiento de los objetivos de los procesos, No cumplimiento de los requisitos legales, No cumplimiento de los requisitos contractuales, No cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
Gestión de Tecnologías de la Información y Seguridad de la Información	10	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	11	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	12	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	13	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	14	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	15	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	16	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	17	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	18	Ausencia de procedimientos de Gestión de Incidentes de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	19	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	20	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	21	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	22	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	23	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	24	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso
	25	Ausencia de políticas de Seguridad de la información	Mayor pérdida, Riesgo en el cumplimiento de la misión, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, Riesgo en el cumplimiento de los objetivos de los procesos, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos legales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos contractuales, Riesgo en el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001:2013	Pérdida de la confidencialidad de la información	4	1	4	Baja	4	Alta	2	Alta	100%	Disminuir el riesgo mediante la creación de nuevos controles de seguridad para el proceso

ESTUDIO, DETERMINACIÓN, ASIGNACIÓN Y ESTIMACIÓN DE RIESGOS CONTRACTUALES
CONVOCATORIA No. ______________________________

CLASE (1)	TIPIFICACIÓN DEL RIESGO (2)			ASIGNACIÓN DEL RIESGO (6)		CATEGORIZACION DEL RIESGO - PORCENTAJE DEL RIESGO SEGÚN PROBABILIDAD, MAGNITUD Y DURACION (9)						PORCENTAJE DE RIESGO A ASUMIR (19)	REFERENCIA A TENER EN CUENTA (20)
						PROBABILIDAD (10)		MAGNITUD (13)		DURACIÓN (16)			
	No. (3)	DESCRIPCIÓN (4)	OBSERVACIONES (5)	ENTIDAD (7)	PROPONENTE Y/O CONTRATISTA (8)	EVALUADA (11)	VALORADA EN PORCENTAJE (12)	EVALUADA (14)	VALORADA EN PORCENTAJE (15)	EVALUADA (17)	VALORADA EN PORCENTAJE (18)		
	26	Aplicación de la ley de intervención económica al CONTRATISTA.	Riesgo que asume el CONTRATISTA. Garante		X	B	25%	A	100%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	27	Muerte de personal del CONTRATISTA durante la ejecución del Contrato.	Riesgo que asume el CONTRATISTA - Garante y/o ARL.		X	B	25%	B	25%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	28	Accidentes presentados en el sitio de ejecución del contrato por parte del personal empleado en la ejecución del contrato o de terceros.	Riesgo que asume el CONTRATISTA. Garante y/o ARL.		X	A	100%	A	100%	A	100%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	29	Por cambios de normatividad técnica durante la ejecución del proyecto.		X	X	B	25%	B	25%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del
	30	Parálisis en la entrega de los productos o deficiencias en los rendimientos, cronograma de ejecución y el avance del proyecto.	Riesgo que asume el CONTRATISTA cuando la causa es atribuible al contratista por hechos diferentes a fuerza mayor o caso fortuito.		X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	31	Suspensiones del Contrato por fuerza mayor o caso fortuito o en general por factores exógenos a las partes.	En estos casos no habrá lugar a reclamación de ninguna de las partes en lo que respecta a la suspensión.	X	X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	32	Desacuerdo entre las partes para liquidar el contrato.	La CONTRATANTE y la interventoría, harán el proyecto de acta de liquidación del contrato para ponerla a consideración del CONTRATISTA. Si éste no se encuentra conforme con ella, la Entidad, de conformidad con la normatividad vigente, procederá a hacer las correcciones que sean aplicables o el Acta de balance con toda la rigurosidad de una liquidación, con la precisiónde las razones por las cuales el contratista se abstuvo de suscribir la liquidación.	X	X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	33	Desacuerdo entre las partes con respecto a los productos entregables en ejecución del contrato o respecto del alcance de los mismos	En estos casos no habrá lugar a reclamación		X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	34	Prórrogas del Contrato por fuerza mayor o caso fortuito o en general por factores	En estos casos no habrá lugar a reclamación de ninguna de las partes en lo que respecta a la	X	X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del
	35	Baja tasa y/o valoración de riesgo estimada por el CONTRATISTA comparada con el valor y tipo de Contrato a ejecutar.	Riesgo que asume el CONTRATISTA.		X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	36	Coordinación Interinstitucional.	Cuando la ENTIDAD y/o CONTRATISTA dependan de decisiones de otras entidades oficiales. Este riesgo se asume compartido con el Municipio, en virtud de sus responsabilidades derivadas del convenio tripartito suscrito.	X	X	M	50%	M	50%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
Sociales y/o Ambientales	37	Paros sociales ocasionados por comunidades.			X	M	50%	A	100%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
Técnicos y/o operativos y/o de ejecución	38	Por demoras en la elaboración del cronograma de entregas.			X	M	50%	A	100%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	39	No contar con un cronograma para la entrega de los productos contratados o el cronograma no responde a las necesidades reales de la ENTIDAD.	El CONTRATISTA debe definir con la Interventoría el cronograma de entrega de los productos contratados.		X	B	25%	M	50%	A	100%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	40	Variación de los precios de los servicios a ofertar.	En razón a que la experiencia en el manejo de este tipo de servicios le permite realizar un análisis previo ajustado a la realidad económica actual del país, con base en el cual elaborará su oferta económica que incluye la totalidad de los costos directos e indirectos en que deba incurrir para la ejecución del contrato.		X	B	25%	B	25%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	41	Modificaciones de algunos de los productos a entregar y/o modificaciones de algunos de los alcances del contrato, sin aprobación de la interventoría, de la CONTRATANTE y sin la debida reformulación ante el MVCT			X	B	25%	A	100%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	42	Modificaciones de algunos de los productos a entregar y/o modificaciones de algunos de los alcances del Contrato, con aprobación de la interventoría, de la CONTRATANTE y sin la debida reformulación ante el MVCT		X	X	B	25%	A	100%	M	50%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
Causas y/o eventos de la naturaleza, fuerza mayor o caso fortuito	43	Terremotos, huracanes, tornados, volcanes, inundaciones fluviales, deslizamientos exorbitantes, vientos exorbitantes, incendios no provocados y/o demás fuerzas de la naturaleza.		X	X	M	50%	A	100%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.
	44	Dificultades o imposibilidad de ejecución por alteraciones o factores de orden público		X	X	B	25%	B	25%	B	25%	100%	Porcentaje a asumir de acuerdo con el monto del evento presentado.

NOTA 1: Cuando el riesgo sea compartido entre la ENTIDAD y CONTRATISTA, el porcentaje a asumir es 50% para cada uno.
NOTA 2: Las columnas 5 y 6 corresponde a quien le corresponde asumir el riesgo.
NOTA 3: La columna No. 10 corresponde a la probabilidad de ocurrencia (Alta=100%, Media=50%,Baja=25%).
NOTA 4: La columna No. 13 corresponde a la magnitud de incidencia en el Contrato (Alta=100%, Media=50%,Baja=25%).
NOTA 5: La columna No. 16 corresponde a la duración si se presenta el evento (Alta=100%, Media=50%,Baja=25%).
NOTA 6: La columna No. 19 corresponde al porcentaje de riesgo a asumir, cálculo realizado con base al evento presentado.
NOTA 7: La columna No. 20 corresponde a la referencia a tener en cuenta para el cálculo del riesgo a asumir en el Contrato.