

**22 de mayo, 2019**

**Financiera de Desarrollo Territorial S.A. -FINDETER**

**Resultados Financieros 1T-2019**

**Transcripción del Evento**

---

Buenos días a todos los asistentes. Mi nombre es Andrés Sánchez y soy el Investor Relations Officer de Findeter. Nos acompañan el día de hoy:

**Anfitriones:**

Richard Martínez, Vicepresidente Financiero

Laura Peña, Vicepresidente de Planeación

Carolina Farfán, Tesorera

Andrés Felipe Sánchez, Relación con Inversionistas

**Diapositiva # 3**

Bienvenidos a la presentación de resultados financieros de Findeter, en donde presentaremos los resultados financieros y corporativos de la compañía en el 2018, y del primer trimestre del 2019.

Queremos empezar informándoles que gracias a una eficaz gestión financiera, comercial, técnica y administrativa; así como la consolidación del modelo de gestión de gobierno corporativo que garantiza la orientación estratégica de la Financiera y el control efectivo por parte del máximo órgano de administración, durante el 2018 logramos excelentes resultados que nos mantienen posicionados como la banca de desarrollo líder en Colombia.

**Diapositiva # 4**

Frente a los resultados que respaldan nuestra labor, en términos financieros en 2018, los activos ascendieron a \$9,72 billones, es decir, crecieron en 2,9% frente al 2017, los pasivos cerraron en \$8,58 billones, lo que representa un crecimiento del 2,69% frente a los \$8,35 billones del 2017. El patrimonio aumentó en 5,2% pasando de \$1,08 billones a \$1,14 billones.

De igual manera, durante 2018 Findeter logró captar recursos por \$3,10 billones a través de emisiones de CDT, reduciendo el monto con relación al 2017 gracias a la diversificación de fuentes con créditos obtenidos de la banca multilateral y a un mayor dinamismo de los pagos anticipados de la cartera activa. Como consecuencia de esa destacada gestión financiera fue posible mantener un nivel de desembolsos de \$2,26 billones, logrando así que durante el 2018 Findeter alcanzara el ROE más alto de su historia con un 4,96%, el cual estuvo 15 puntos básicos por encima del ROE registrado el año anterior.

El buen desempeño de este indicador corresponde a su vez con el volumen de utilidades netas de la Entidad que nuevamente supero su tope histórico con un total de \$56.560 millones de pesos lo que representa un aumento del 8,46% frente a diciembre de 2017, siendo estas las mayores utilidades obtenidas en la historia de la Entidad.

Por su parte, el indicador de solvencia total fue de 21.7% frente al 23.6% de 2017, esta disminución del indicador se atribuye al incremento del riesgo de mercado durante el mes de diciembre,

Finalmente la cartera de Findeter presentó un aumento del 3% en el último año ubicándose en \$8,5 billones.

#### ***Diapositiva # 5***

Desde el punto de vista comercial, como se mencionó anteriormente, en 2018 alcanzamos desembolsos por \$2,26 Billones superando la meta establecida en \$360 mil millones, equivalente a una ejecución del 119% de la misma. De este total de desembolsos, \$1,2 Billones para el segmento privado y \$1,05 para el segmento público, representados en 192 proyectos en el territorio nacional.

#### ***Diapositiva # 6***

De igual manera, Impulsamos los sectores estratégicos del país, financiando proyectos que apoyen al desarrollo integral de las regiones para mejorar la calidad de vida de los colombianos, del total desembolsado, se destaca que \$1.75 billones, es decir, el 78% del total de los créditos, se destinaron a inversiones en los sectores educación, transporte, desarrollo urbano y vivienda; y el 21% de los desembolsos, por valor de \$473 mil millones, a sectores que impactan en el bienestar de los colombianos tales como salud, energía, deporte recreación y cultura, agua potable y saneamiento básico; y el 1% restante, por \$35 mil millones, fueron a financiar infraestructura en sectores tales como medio ambiente, turismo y tecnologías de la información y las comunicaciones TIC.

#### ***Diapositiva # 7***

Por otro lado, en desarrollo de nuestro rol como instrumento de ejecución de políticas públicas y socio estratégico de las regiones, mediante el servicio de asistencia técnica, nuestro principal producto no financiero, en 2018 con relación a la vigencia 2017, logramos pasar de 839 proyectos a un total de 963, lo que significó un incremento del 14,78% los cuales corresponden, principalmente a: 256 proyectos terminados; 199 proyectos en ejecución; y 114 proyectos disponibles para iniciar, destinados a sectores tales como: Agua y Saneamiento Básico, Infraestructura Social (Medidas para la seguridad vial, Centros Culturales, Parques, Colegios y Centros de Atención Especializada), Vivienda y Desarrollo Urbano (Vivienda Gratuita y Vivienda Para Ahorradores), y tecnologías de la información y las comunicaciones TIC.

#### ***Diapositiva # 8***

Finalizando el resumen de 2018, Frente a los principales reconocimientos obtenidos por Findeter en el 2018, fuimos acreditados por el Green Climate Fund como un Banco de Desarrollo comprometido con la mitigación y adaptación del país al cambio climático, convirtiéndonos en el tercer Banco de Desarrollo nacional de América Latina en obtener esta acreditación. Igualmente, fuimos acreditados en el programa Empresas Activas Anticorrupción “Negocios con principios” a las empresas que cumplen los más altos estándares anticorrupción. Adicionalmente la Bolsa de Valores de Colombia en el 2017, renovó por segundo año consecutivo a FINDETER el Reconocimiento emisor IR por su adopción de las mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con

inversionistas, siendo reconocidos en este último año como uno de los cinco emisores IR con mayor evolución en los estándares del programa.

Por último, Findeter fue reconocida como la quinta mejor empresa para trabajar en Colombia por la firma internacional Great Place to Work.

#### ***Diapositiva # 9***

Pasamos ahora a los resultados del primer cuarto de 2019.

#### ***Diapositiva # 10***

Empezamos con los resultados financieros de este periodo, donde en 2019 Findeter sigue siendo el banco líder que impulsa el desarrollo en las regiones. Muestra de lo anterior es el crecimiento del activo total de la entidad durante los últimos 9 años ya que el mismo se incrementó de 4,8 a 9,2 billones de pesos. Este comportamiento ha sido impulsado principalmente por el incremento de la cartera bruta, la cual ha crecido en promedio 8,1% durante dicho lapso. Ahora bien, al mirar el periodo comprendido entre febrero de 2018 y febrero de 2019 el decrecimiento de la misma fue del 2,50% alcanzando para este mes los 8,3 billones de pesos lo que se debe principalmente a una menor dinámica en desembolsos y el incremento de prepagos.

#### ***Diapositiva # 11***

A febrero de 2019, la cartera total del sistema financiero asciende a COP 491 billones pesos lo que implica que ha aumentado 30 Billones respecto al año anterior impulsados en su mayoría por créditos de consumo y vivienda. De la totalidad de la cartera el 55% corresponde a cartera comercial, lo que equivale a COP 271 billones, 9 billones por encima de lo registrado en febrero del 2018. Finalmente, en cuanto a las instituciones oficiales especiales, el total de la cartera de redescuento corresponde a 24 Billones de los cuales Findeter tiene el 34% de participación lo que lo convierte en la banca con mayor representatividad del portafolio.

#### ***Diapositiva # 12***

Al analizar el comportamiento del activo de Findeter durante el primer trimestre de 2019 se puede observar una tendencia a la baja en sus principales cuentas con respecto a diciembre de 2018. Principalmente se destaca la disminución de la cartera la cual fue generada por el incremento de los prepagos y una menor dinámica de los desembolsos como resultado del comportamiento del sector.

La estructura de capital de Findeter está compuesta en un 87,7% por pasivos y 12,3% por patrimonio. Dentro del pasivo el rubro más representativo corresponde a depósitos y exigibilidades con una participación de 61,5% (5,12 billones de pesos), seguido por los créditos de bancos y otras obligaciones los cuales representan el 21,7% (1,8 billones de pesos) del pasivo total. Ahora bien, el restante de la estructura de capital corresponde al 16.8% conformado básicamente por los bonos y el patrimonio de la entidad.

En cuanto al Patrimonio, a marzo de 2019, éste ha crecido en 6,22% respecto al mismo mes de 2018, variación que se ha presentado principalmente por la capitalización de las utilidades del ejercicio del año anterior (56.559 millones de pesos, las más altas en la historia de la entidad) y el recalcu

de impuestos que ha generado adicionalmente un comportamiento positivo que para las utilidades durante este año, (a marzo ascienden a 27.496 millones de pesos).

### ***Diapositiva # 13***

Las fuentes de fondeo de Findeter ascienden a 8,1 billones de pesos, dentro de las mismas se encuentran bonos, créditos con bancos y otras obligaciones y Depósitos y exigibilidades.

Los créditos con los que cuenta la Entidad han sido contratados con bancos multilaterales e instituciones de cooperación tales como el BID, KFW, AFD y BCIE cuyos compromisos a Marzo de 2019 ascendían a 1.8 Billones de pesos.

Otros rubros importantes dentro de la estructura de fondeo corresponden a los títulos de inversión en circulación (14%) dentro de los que se destacan los bonos internacionales emitidos en 2014 (COP\$946.175 millones) y los bonos subordinados (COP\$203.680 millones) emitidos en 2017.

En cuanto a la emisión de CDTs, a marzo 30 de 2019 captamos \$605.032 millones de pesos.

### ***Diapositiva # 14***

Los indicadores de rentabilidad en marzo de 2019 mostraron una variación al alza respecto a lo registrado el año pasado tanto en el ROE que alcanzó el 9,41%, como en el ROA que llegó al 1,17%. Esto producto del comportamiento que han tenido las utilidades tanto al final del año pasado como en lo transcurrido del presente año. Las alzas corresponden a 319PB en el ROE y 45PB en el ROA.

Los indicadores de eficiencia no muestran variaciones relevantes durante el periodo analizado en cuanto a la relación ingresos/activo, ahora bien respecto a la comparación de ingresos y gastos se puede ver una mejora de 3 puntos porcentuales que evidencia un manejo acertado en la gestión del gasto.

El indicador de calidad de cartera muestra un comportamiento favorable, ya que el mismo se encuentra en niveles inferiores al 1% mientras el equivalente del sistema financiero colombiano se encuentra en 4.76%.

### ***Diapositiva # 15***

Como se mencionó anteriormente el ROE después de impuestos a diciembre de 2018 ascendió a 4,96% marcando la cifra más alta registrada en un corte de año, el mismo muestra un crecimiento de 15 PB en comparación a diciembre de 2017. Dicho comportamiento se atribuye principalmente al dinamismo mostrado por la cartera durante el año pasado, utilidad en la valoración de derivados, recuperación de provisiones de cartera y reducción de los gastos operacionales.

### ***Diapositiva # 16***

La relación de solvencia pasó de 22.4% en marzo de 2018 a 21.4% para marzo de 2019, esta variación se justifica en el comportamiento del patrimonio técnico y los activos ponderados y el riesgo de mercado.

En este caso es importante destacar la disminución de los activos ponderados equivalente a un 2% derivada de la disminución del valor de la cartera en este periodo y además, también se debe tener en cuenta el aumento del valor del riesgo de mercado el cual fue consecuencia de las devaluaciones contratadas con plazos superiores al año, lo anterior con el fin de aprovechar la dinámica del mercado durante el final del 2018.

#### ***Diapositiva # 17***

Pasaos ahora a los resultados comerciales.

En el primer trimestre del 2019, gestionamos operaciones de redescuento por valor de \$566.633 millones de pesos, donde resaltamos los resultados en los sectores de desarrollo urbano, salud y energía.

En este periodo de tiempo, logramos llegar a 19 departamentos y 32 municipios de todas las regiones, donde realizamos 59 proyectos. Los desembolsos se concentraron para inversión equivalentes al 83% del total; seguidos por sustitución de deuda con el 9% y capital de trabajo con desembolsos equivalentes al 8%.

Se destacan desembolsos para proyectos de movilidad, dotación para clínicas, construcción de edificios para universidades, construcción de sistema de acueductos y planes de desarrollo.

Al cierre del primer trimestre registramos un cumplimiento del 24% de la meta anual de desembolsos propuesta para 2019.

#### ***Diapositiva # 18***

En el primer trimestre del 2019, gestionamos operaciones de redescuento por valor de \$566.633 millones de pesos, donde resaltamos los resultados en los sectores de desarrollo urbano, salud y energía.

En este periodo de tiempo, logramos llegar a 19 departamentos y 32 municipios de todas las regiones, donde realizamos 59 proyectos. Los desembolsos se concentraron para inversión equivalentes al 83% del total; seguidos por sustitución de deuda con el 9% y capital de trabajo con desembolsos equivalentes al 8%.

Se destacan desembolsos para proyectos de movilidad, dotación para clínicas, construcción de edificios para universidades, construcción de sistema de acueductos y planes de desarrollo.

Al cierre del primer trimestre registramos un cumplimiento del 24% de la meta anual de desembolsos propuesta para 2019.

#### ***Diapositiva # 20***

Por último, queremos informarles sobre recientes cambios en el direccionamiento estratégico de Findeter.

***Diapositiva # 21***

Nuestra misión se enfoca para que Findeter sea un aliado estratégico del gobierno en el apoyo a políticas de impacto social económico y ambiental de país, incrementando nuestra cobertura en un mayor número de municipios.

La visión manifiesta el compromiso de la alta dirección con prestar servicios integrales soportados en una plataforma eficiente y rentable en materia de planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos

Frente a nuestra promesa de Valor, reiteramos nuestro compromiso con el gobierno nacional, con la población de Colombia y sobre nuestros clientes que de manera integral y sostenible vamos a transformar territorios a través de la planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyecto.

***Diapositiva # 22***

Igualmente contamos con un nuevo modelo de Gestión Integral, donde buscamos apoyar a los territorios en la superación de las limitaciones financieras e institucionales que puedan afrontar para crear desarrollo sostenible. De esta manera, a través de alianzas con los actores territoriales lograremos identificar fortalezas y oportunidades, construir una visión desde el territorio; entregar recursos a entidades financieras (bancos comerciales) para que financien vía crédito o leasing proyectos de infraestructura, enfocándonos en una asesoría integral en el desarrollo y ejecución de proyectos y programas de alto impacto para el crecimiento económico y social de las regiones.

***Diapositiva # 23***

Por último, con el fin de alinear internamente la organización para el desarrollo del nuevo direccionamiento, se realizó un rediseño de la estructura organizacional, de acuerdo con las necesidades de cada área determinando los puntos donde se presentaban los obstáculos que podrían impedir el cumplimiento eficiente de la gestión de las áreas y contribuir al desarrollo del modelo de gestión y a la eficiencia organizacional, logrando así un nuevo esquema que se adapta a los nuevos retos.