

RENDICIÓN DE CUENTAS 2017



Findeter
Financiera del Desarrollo

JUNTOS LO HACEMOS POSIBLE

 MINHACIENDA

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



SOÑAMOS CON UNA COLOMBIA SOSTENIBLE

CONTENIDO

1. ¿QUIÉNES SOMOS?
2. GESTIÓN 2017
 - 2.1 GESTIÓN FINANCIERA
 - 2.2 GESTIÓN COMERCIAL - CRÉDITO REDESCUENTO
 - 2.3 GESTIÓN ASESORÍA AL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO (ADTI)
 - 2.3.1 PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y SECTORIAL
 - 2.3.2 ASISTENCIA TÉCNICA

1. ¿QUIÉNES SOMOS?



MISIÓN

Somos el socio estratégico en las regiones que genera bienestar para la gente.

VISIÓN

Ser la Banca del Desarrollo líder que transforma las regiones en territorios sostenibles.

PROMESA DE VALOR

Soluciones integrales y sostenibles para el desarrollo de sus proyectos.

**VALORES
CORPORATIVOS**



Compromiso



Respeto



Integridad



Vocación de servicio

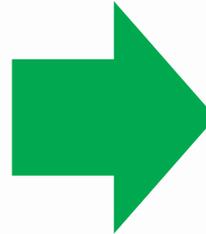


Innovación



Trabajo en equipo

¿CÓMO ERAMOS?



¿CÓMO QUEDAMOS?



REGIONAL CARIBE

Incluye los departamentos de Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, La Guajira, Magdalena, San Andrés y Providencia y Sucre.

BARRANQUILLA

Tel.: (5) 358 7970 / 358 5019
regional.barranquilla@findeter.gov.co

CARTAGENA

Cel.: 311 210 1054
findeter.cartagena@findeter.gov.co

VALLEDUPAR

Cel.: 300 441 4276
findeter.valledupar@findeter.gov.co

MONTERÍA

Tel.: (4) 781 6480 / Cel.: 321 249 9199
findeter.monteria@findeter.gov.co

SANTA MARTA

Cels.: 301 786 5747 / 320 695 4036
findeter.santamarta@findeter.gov.co

SAN ANDRÉS

Tels.: (5) 358 7970 / 358 5019 / 3580425
Cel.: 315 770 2403
findeter.sanandres@findeter.gov.co

SINCELEJO

Cel.: 320 228 7574
findeter.sincelejo@findeter.gov.co

REGIONAL NOROCCIDENTAL

Incluye los departamentos de Antioquia y Chocó.

MEDELLÍN

Tels.: (4) 268 3580 / 268 7480 /
268 1032
regional.medellin@findeter.gov.co

REGIONAL NORORIENTAL



Incluye los departamentos de Arauca, Norte de Santander, Santander y municipios del sur del Cesar.

BUCARAMANGA

Tels.: (7) 630 2043 / 652 6569
regional.bucaramanga@findeter.gov.co

CÚCUTA

Cels.: 300 536 7007 / 300 565 4935
findeter.cucuta@findeter.gov.co

REGIONAL CENTRO



Incluye Bogotá y los departamentos de Amazonas, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Meta, Vaupés y Vichada.

BOGOTÁ

Tel.: (1) 623 0370
regional.bogota@findeter.gov.co

VILLAVICENCIO

Cel.: 310 216 2574
findeter.villavicencio@findeter.gov.co

REGIONAL SUR



Incluye los departamentos de Huila, Putumayo, Tolima y Caquetá.

BUENAVENTURA

Tel.: (2) 3321899 / Cel.: 316 7539874
findeter.buenaventura@findeter.gov.co

CALI

Tels.: (2) 3321899 / 332 1900
regional.cali@findeter.gov.co

PASTO

Cels.: 301 376 1918 / 320 304 3461
findeter.pasto@findeter.gov.co

POPAYÁN

REGIONAL PACÍFICO



Incluye los departamentos de Cauca, Nariño y Valle del Cauca.

IBAGUÉ

Tels.: (8) 871 4123 / 871 7768
Cel.: 311 532 5385
findeter.ibague@findeter.gov.co

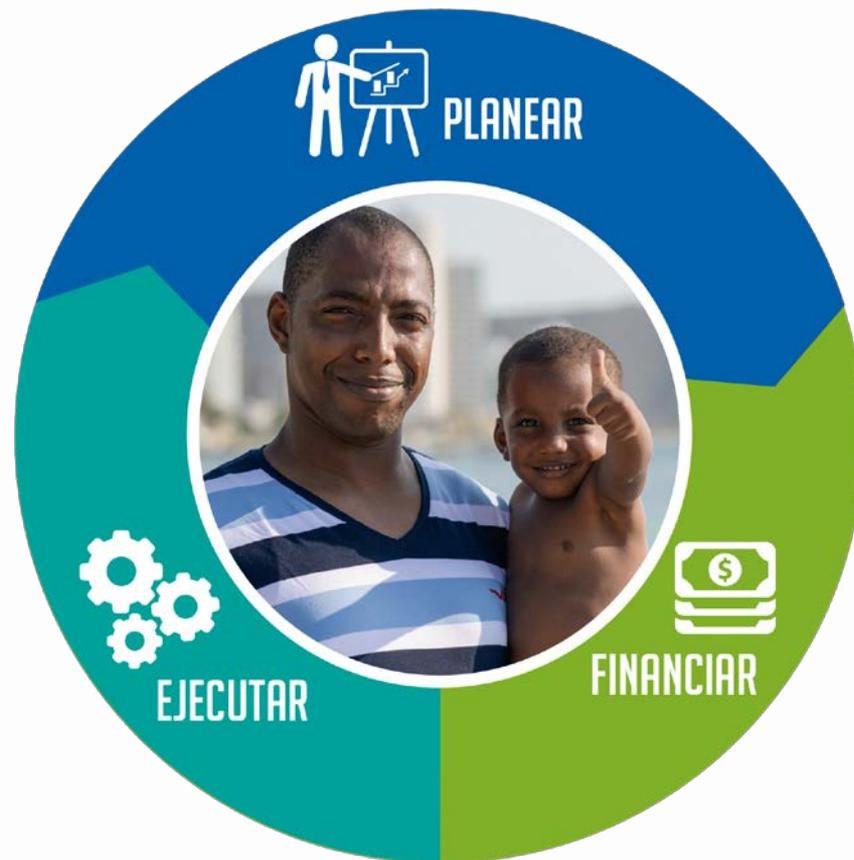
NEIVA

Tels.: (8) 871 4123 / 871 7768
regional.neiva@findeter.gov.co

FINETER: UN MODELO QUE CONVIERTE SUEÑOS EN REALIDADES



MODELO DE GESTIÓN



CERTIFICACIONES



17 procesos certificados (409 componentes Mapa Procesos)



ISO 14001



SG 2017000954

Certificación al
Sistema de Gestión
Ambiental

ISO 9001, NTCGP 1000



SG 2015001202A
SG 2015001202H

Certificación al Sistema
de Gestión de Calidad



Certificación GRI
Responsabilidad Social
Empresarial



CERTIFICACIÓN DE EMPRESA FAMILIARMENTE RESPONSABLE



RECONOCIMIENTOS 2017



- Findeter, fue designada como Presidente del Consejo Directivo de ALIDE (Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo), con sede en Lima – Perú. 31 de Mayo de 2017.
- Distinción Especial de Smart City Expo LATAM Congress a Findeter, por ser referente e impulsar el desarrollo territorial en Latinoamérica. Junio de 2017. Puebla – México.
- Finalista del Premio Andesco a la Responsabilidad Social Empresarial 2017 (En el marco de los ODS), 30 de Junio de 2017. Cartagena
- Finalista Premio Latinoamérica Verde en la categoría “Energía”, por el Proyecto liderado por Findeter y USAID denominado: “Energía Solar para Poblaciones Vulnerables, hacia la equidad y la sostenibilidad ambiental”, en la Urbanización Lorenzo Morales de la ciudad de Valledupar. Julio 2017 – Guayaquil – Ecuador.



RECONOCIMIENTOS 2017



- FINDETER, fue elegida como Representante de América y el Caribe ante el Comité Bancario del programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente – Iniciativa Financiera. Muestra del posicionamiento que ha logrado Findeter en la comunidad internacional como Entidad sostenible. Agosto de 2017.
- Sello de calidad otorgado por la Secretaria de Movilidad Distrital a Findeter por las buenas prácticas y excelente servicio de ciclo parqueadero. Agosto 2017 - Bogotá.
- Premio ISOCARP 2017 a la Excelencia, otorgado al Programa “Diamante Caribe y Santanderes”, por considerarlo como un plan innovador y pionero basado en la cooperación regional. El reconocimiento fue entregado en La Haya (Holanda) por la Sociedad Internacional de Urbanistas. – Septiembre 2017.



INFORME DE AUDITORÍA CGR- FINDETER

COMPONENTE	CALIFICACIÓN COMPONENTES
CONTROL DE GESTIÓN	96.00
CONTROL DE RESULTADOS	95.30
CONTROL DE LEGALIDAD	93.00
CONTROL FINANCIERO	100.00
CONTROL INTERNO	88.35
CALIFICACIÓN FINAL	95.93

CALIFICACIÓN OBTENIDA CGR

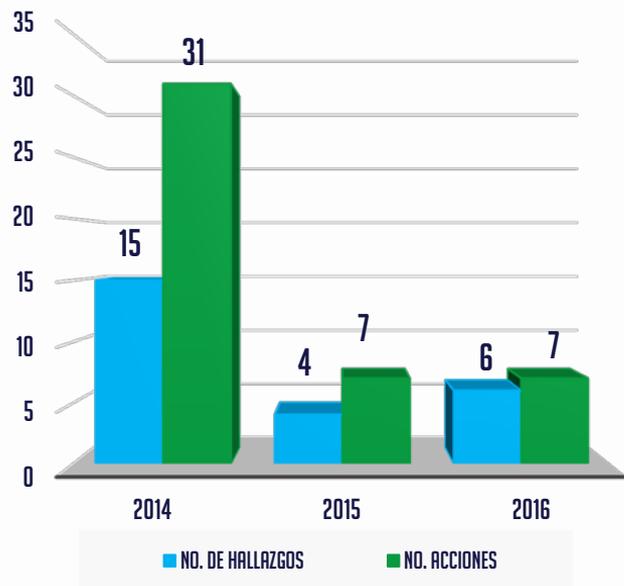


Para la Vigencia 2016, FINDETER obtuvo una calificación de **95.93** puntos sobre 100.

Con base en la calificación de los componentes, obtenida en la evaluación de **Gestión** y **Resultados**, la C.G.R. Fenece la cuenta para la vigencia 2016.

Opinión sobre los Estados Financieros 2016 “Sin salvedades”

SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO CGR



Número de Hallazgos por Vigencia y Planes de Acción Ejecutados

VIGENCIA 2015

De los 7 planes de acción: 7 se cumplieron.

Cumplimiento 100% de lo programado en las fechas establecidas

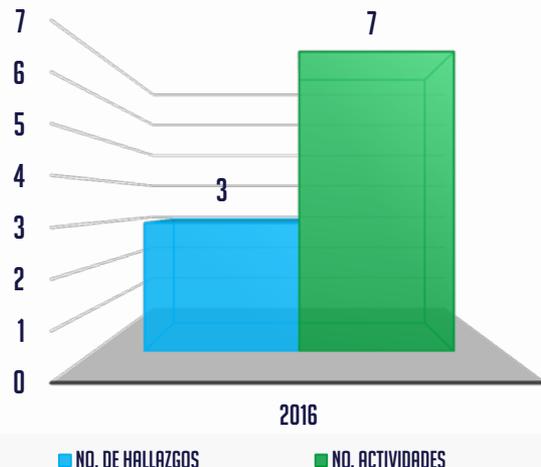
El seguimiento con corte al 30/06/2017 se transmitió a la C.G.R. a través de SIRECI, el 25/07/2017.

VIGENCIA 2016

La CGR reportó seis (6) hallazgos, de los cuales tres (3) tienen posible incidencia disciplinaria y fiscal, y uno (1) otra incidencia.

Se implementaron 7 planes de acción, por medio de 21 actividades: 14 para ser cumplidas en el 2017 y 7 en el 2018.

Comunicación de resultados de la Solicitud Ciudadana 2015-889343-82111-D
Proyecto ampliación red de acueducto tanques Charrasquero I y II y línea de distribución
vía Nariño en el Municipio de Girardot



Resultados Solicitud Ciudadana

La CGR reportó 3 hallazgos:

- 1 en el tanque de almacenamiento (**F y D**)
- 1 en la parrilla de acero - placa de piso (**F y D**)
- 1 en estudios, diseños y viabilización (**D**)

Actividades empiezan en Jul 2017 y finalizan en Jul 2018

2. GESTIÓN 2017



60% de nuestros colaboradores son **mujeres**
329 Mujeres
223 Hombres



El 60% de los cargos directivos están ocupados por **mujeres.**



El 44% de nuestros colaboradores tienen estudios de **especialización y/o maestría.**

El 42% de nuestros colaboradores son menores de **35 años**



El 79% de nuestros colaboradores están en la **Sede Central**
435 Bogotá
117 Regiones



33 Teletrabajadores a nivel Nacional

15 Bogotá

18 Regiones

Representación a Nivel nacional:



3 Bogotá (Sede Central, Calle 26 y Calle 104)

6 Regionales (Neiva, Bucaramanga, Medellín, Pereira, Cali, Barranquilla)

16 Satélites (Pasto, Santa Marta, Villavicencio, Cartagena, Cúcuta, San Andres, Mocoa, Montería, Sincelejo, Ibagué, Valledupar, Quibdó, Buenaventura, Manizales, Popayán, Yopal)

7 Oficinas propias

14 Oficinas Arrendadas



30% Trabajadores afiliados al Sindicato

56 Afiliados

133 No afiliados

189 Trabajadores beneficiarios
de Convención Colectiva

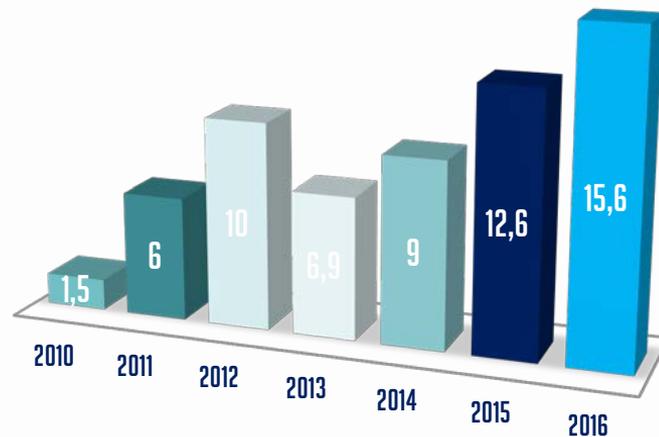
HORAS DE FORMACIÓN COLABORADOR /2017



ENERO - MARZO

ABRIL- JUNIO

HORAS DE FORMACIÓN COLABORADOR/AÑO

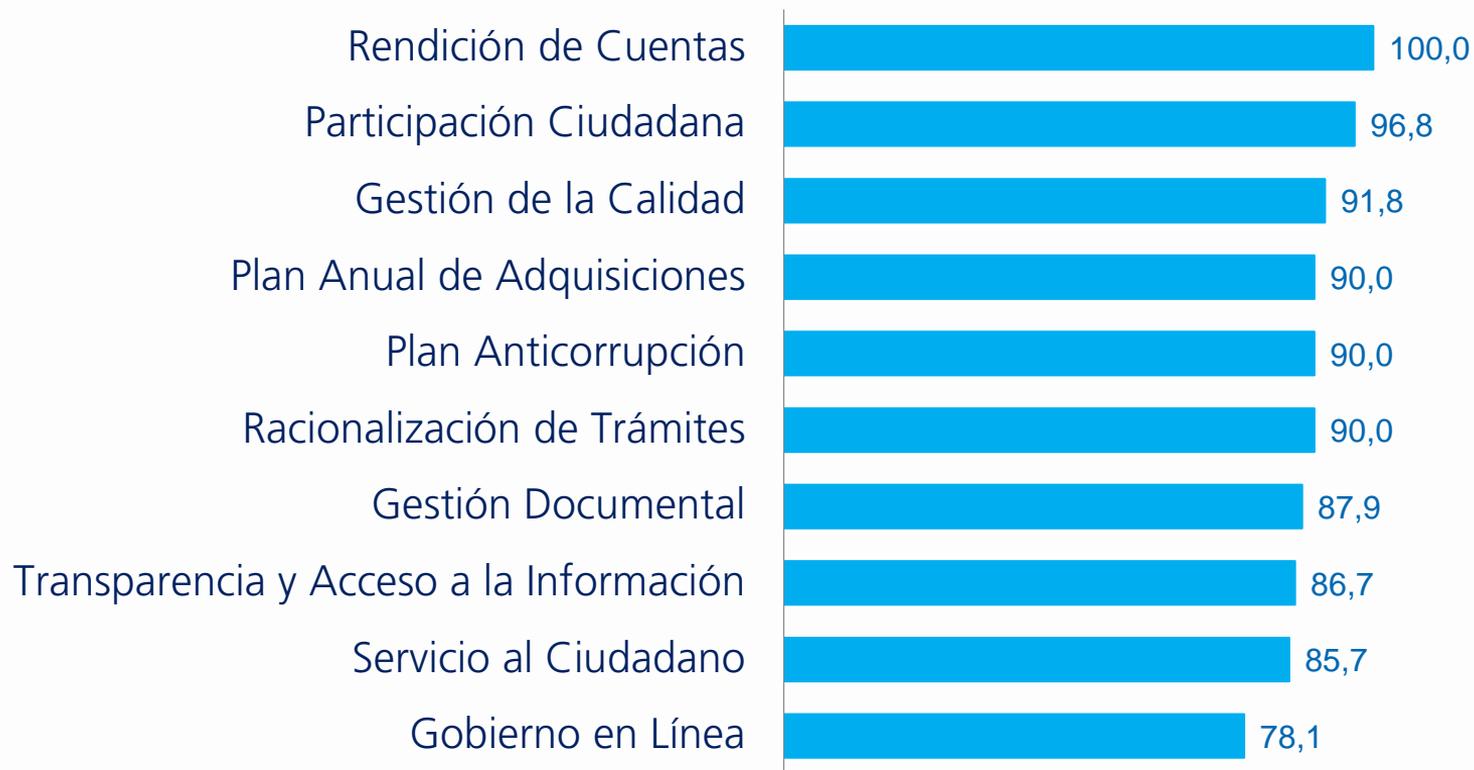


CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO

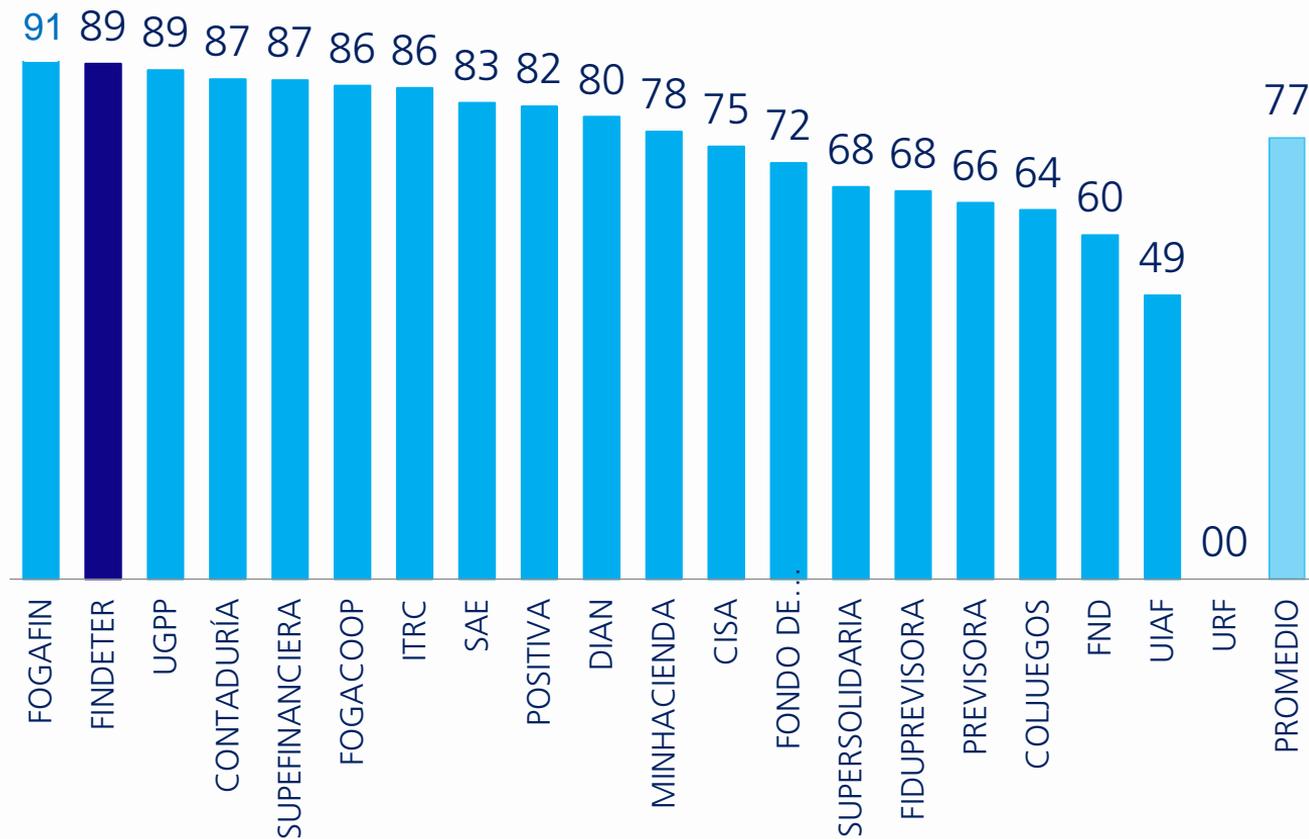
- **Definición:** Describe los valores, políticas, mecanismos e instrumentos, procesos y mejores prácticas de la entidad.
- **Propósito:** Proteger los derechos y el trato equitativo de los accionistas, comprometiéndose a desarrollar medidas adicionales a las consignadas en la ley.
- **2017:** Reforma a estudiarse por parte de la Junta Directiva:
 - Incluye recomendaciones emitidas por Superintendencia Financiera de Colombia, Bolsa de Valores de Colombia, así como del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA.
 - Alineación con estándares internacionales como políticas de la OECD y política anticorrupción de Estados Unidos.



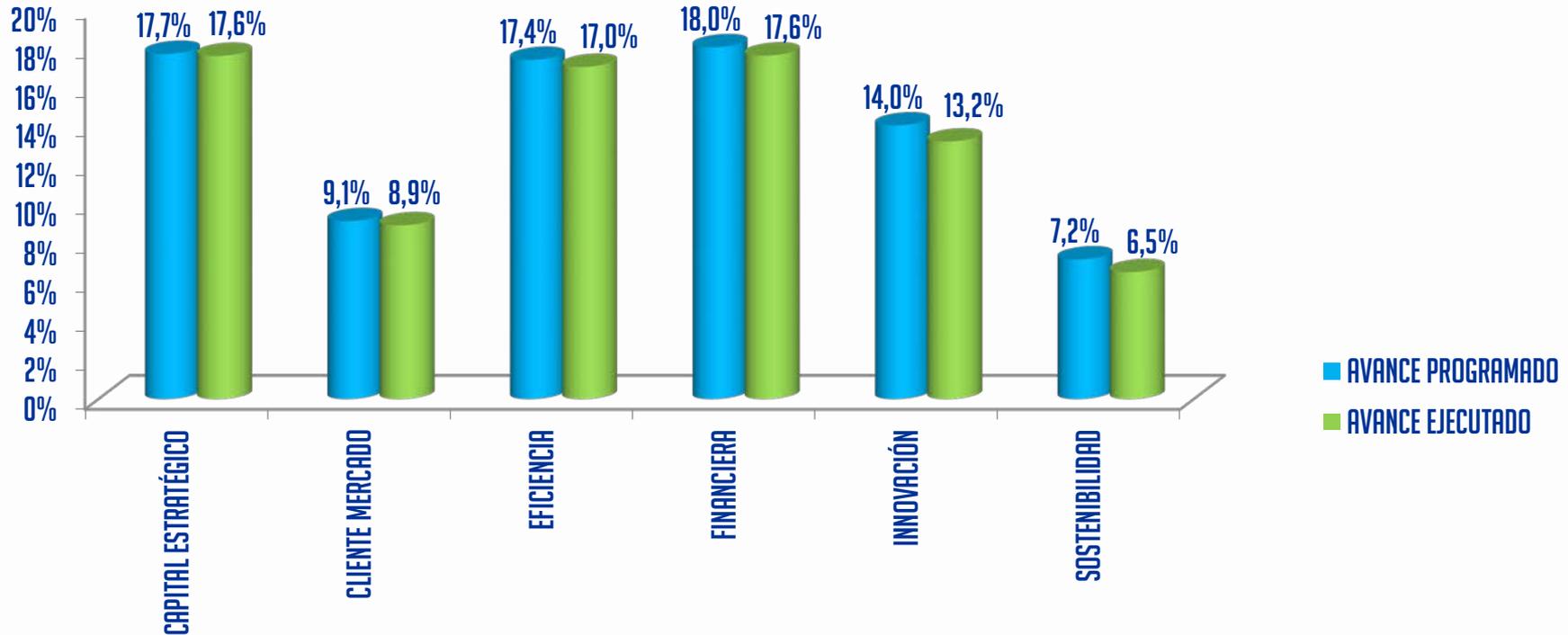
FURAG 2016 - COMPONENTES DE POLÍTICA - FINDETER



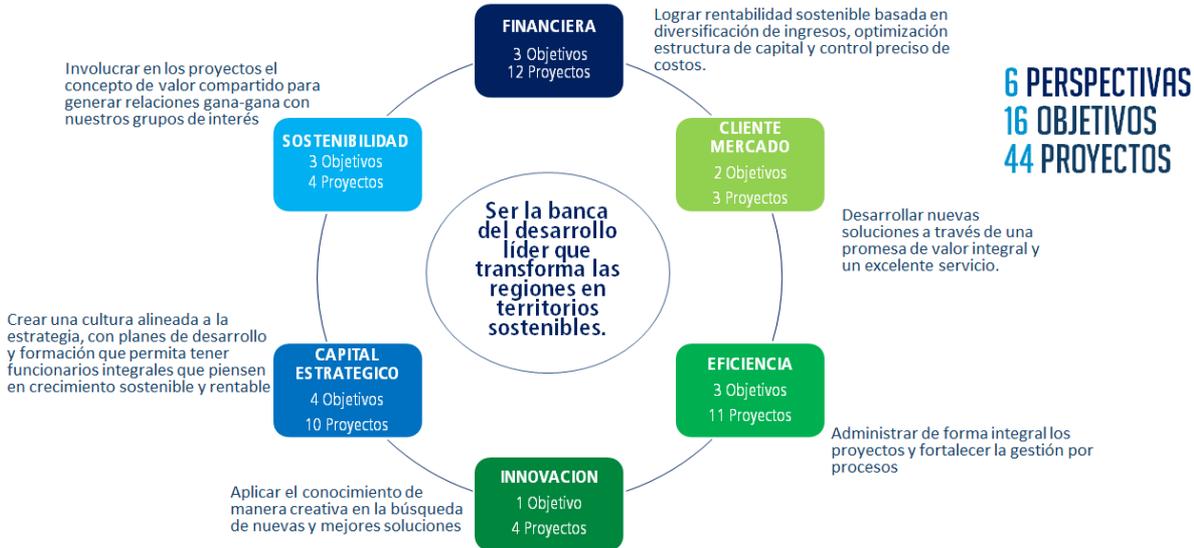
ÍNDICE FURAG 2016 - SECTOR HACIENDA



PLAN ESTRATÉGICO FINDETER 2015-2025



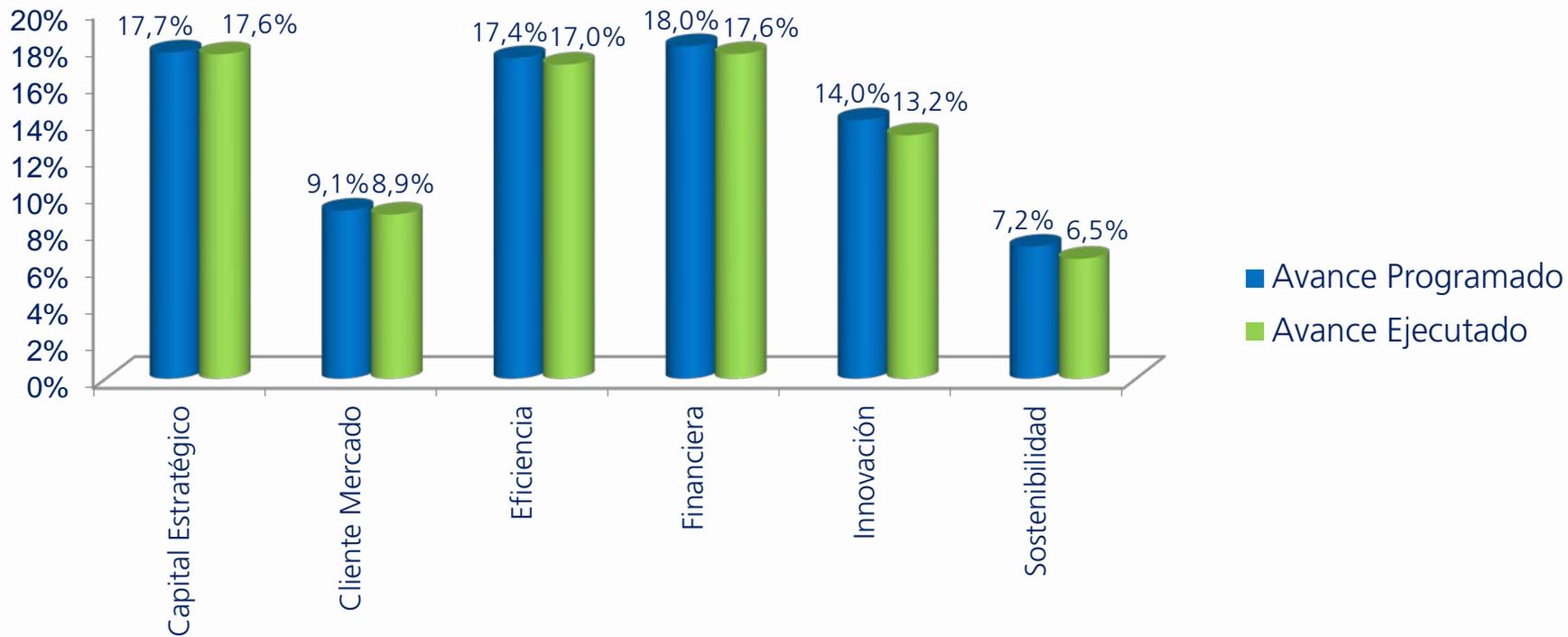
PLAN ESTRATÉGICO 2015 - 2025



Jornada de seguimiento y revisión en abril de 2017

- Análisis de información del entorno macroeconómico y sectorial
- Benchmarking de las bancas de desarrollo a nivel local e internacional, Matriz FODA consolidada
- Estado de ejecución del Plan.
- Revisión de las perspectivas estratégicas
- El resultado de esta revisión generó la incorporación de 10 nuevos proyectos y la cancelación de 1 proyecto, con lo cual el total de proyectos de la Megaruta 2018, asciende a 44 proyectos, como se muestra a continuación.

AVANCE PLAN ESTRATÉGICO CORTE SEPTIEMBRE DE 2017



BALANCE PROYECTOS MEGARUTA 2015 - 2018

Perspectiva	Ejecución	Finalizado	Inicio		Total
			2017	2018	
Financiera	1	7	4		12
Cliente Mercado	2			1	3
Eficiencia	4	4	3		11
Innovación	2	1		1	4
Capital estratégico	3	5	2		10
Sostenibilidad	2		2		4
Total	14	17	11	2	44



FINANCIERA

Estructuración y colocación en el mercado colombiano de bonos subordinados por \$203.700 millones.

Estructuración de la venta de cartera a la empresa Titularizadora Colombiana por un valor de \$233 mil millones.



CLIENTE MERCADO

Definición del portafolio de productos y servicios como insumo para el cumplimiento de nuestra promesa de valor.



EFICIENCIA

Implementación del Sistema Integrado de Riesgos No Financieros que cubre en una misma metodología los riesgos operativos, de seguridad de información, continuidad de negocio, proveedores, lavado de activos y financiación del terrorismo y riesgos de proyectos.

Establecimiento y puesta en operación del proceso para manejo de las APP Asociaciones público privadas.

Entrega en producción de la metodología de costos e inicio de los registros de datos de la Vicepresidencia Técnica.

Diseño e implementación del macroproceso Asesoría al Desarrollo Territorial Integrado



INNOVACIÓN

Creación del Centro de Innovación y Conocimiento CIC, para aplicar el conocimiento y la innovación en la búsqueda de nuevas y mejores soluciones aplicada en procesos, tecnología, productos y experiencias.



CAPITAL ESTRATÉGICO

Implementación de una nueva herramienta de gestión del desarrollo para los trabajadores integrando aspectos novedosos como cultura y clima organizacional, competencias y potencial.

Implementación de un plan de cultura organizacional alineado con la estrategia corporativa, lo cual generó mejoras en la segunda medición de cultura.



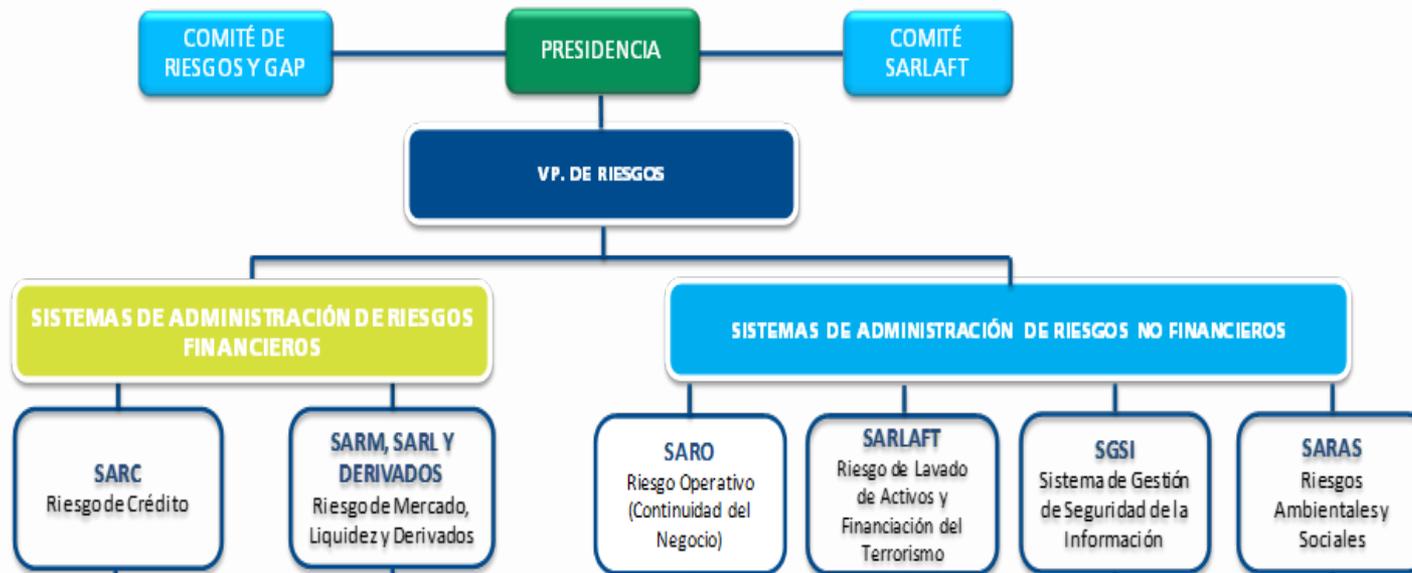
SOSTENIBILIDAD

En materia de responsabilidad social, redefinición de los grupos de interés y desarrollo del sistema de medición, reporte y verificación de finanzas para ODS y cambio climático del producto crédito de redescuento, siendo la primera entidad financiera del país en realizar esta medición.

LOGROS 2017 - PERSPECTIVA SOSTENIBILIDAD

- Diseño e implementación de medición, verificación y reporte de finanzas para ODS y Cambio Climático de FINDETER.
- Findeter asumió Presidencia Comité de Sostenibilidad de Asobancaria
- Findeter Miembro del Comité Asesor de Política del programa Building Efficiency Accelerator (BEA)
- Realización Proyecto Energización Solar en Zonas Comunes Urbanización Lorenzo Morales, Valledupar, con lo cual Findeter fue Finalista en el Premio Latinoamérica Verde
- Findeter como miembro de Protocolo Verde lideró fase II e inicio Fase III de dos mecanismos de innovación financiera





- Se modificó la estructura de la VP. de Riesgos al trasladar el área de Originación de Cartera al la Vicepresidencia de Operaciones, con el objeto de gestionar un presunto conflicto de interés al ser rector de las políticas de crédito y, a la vez, ejecutor de las mismas.
- **El Vicepresidente de Riesgos obtuvo su posesión ante la SFC como Oficial de Cumplimiento Principal.**



Planta Aurora, Pereira



Megacolegio el Rodeo, Jamundí



Villas de San Pablo, Barranquilla



Las Garzas, Popayán

SARC

- Se empezó a aplicar la evaluación cualitativa para entidades vigiladas por la SFC.
- Esto influye en el cálculo del Valor del VME de cada intermediario y, eventualmente, en el nivel de provisiones de la Financiera.

SARL

- Se implementó el procedimiento que busca instrumentalizar el acceso de Findeter a los apoyos transitorios de liquidez del Banco de la República.
- Se realizaron las pruebas conjuntas FINDETER – Banco de la República.

SIRNF

- Se trabaja en la migración de todos los procesos a la metodología integrada de riesgos no financieros.
- Se restringió el uso de dispositivos extraíbles.
- Se trabaja en la estructuración de la metodología para riesgos de proyectos (ADTI).

SARLAFT

- Se adquirió la herramienta Compliance para la consulta de listas restrictivas.
- Se inició la revisión integral del sistema con el fin de adecuarlo a la regulación y a la realidad del negocio.

2.1 GESTIÓN FINANCIERA

EN LO CORRIDO DEL AÑO HEMOS CAPTADO

CDTS

COP\$2,13 BILLONES

BONOS SUBORDINADOS

COP\$203 MIL MILLONES

18 AÑOS CONSECUTIVOS DE
CALIFICACIÓN AAA FITCH

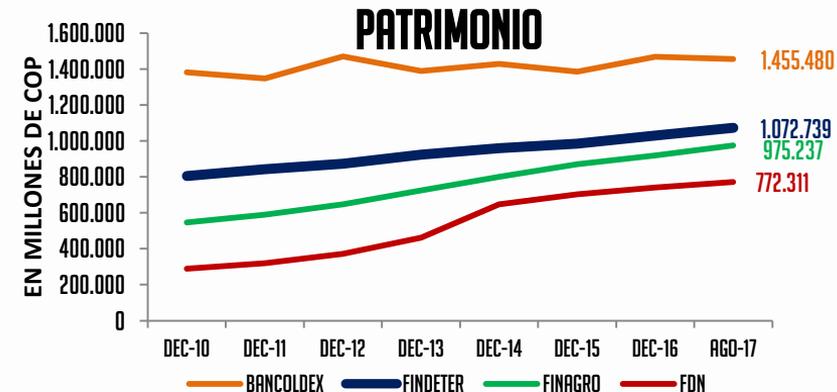
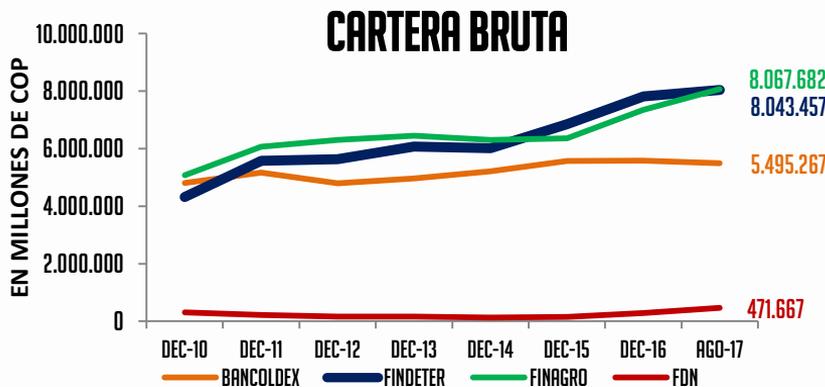
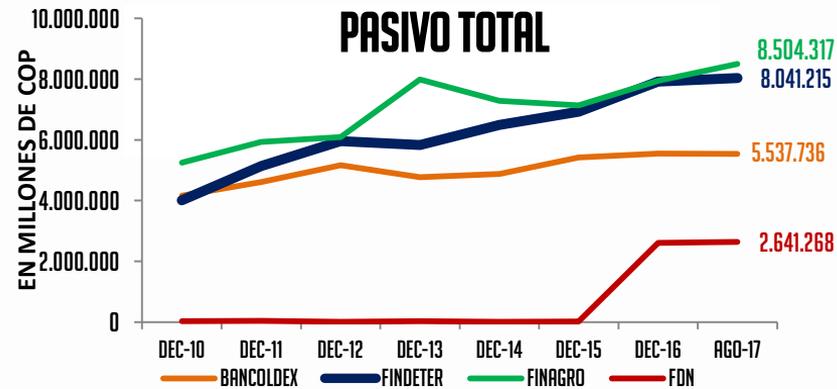
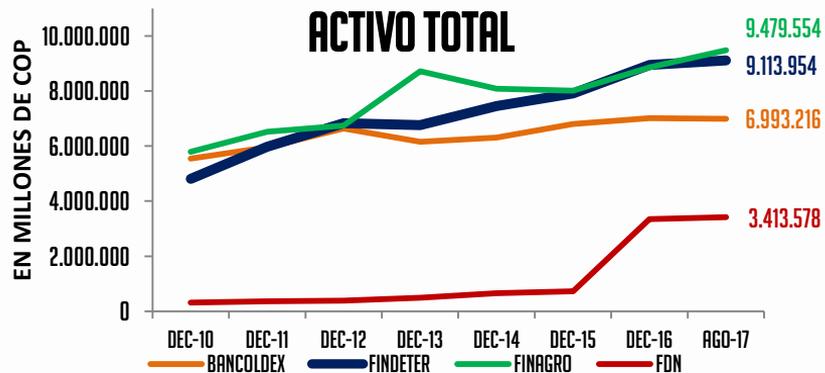
CALIFICACIONES DE RIESGOS



3° año consecutivo con reconocimiento
de cumplimiento de revelación de
información y relación con inversionistas

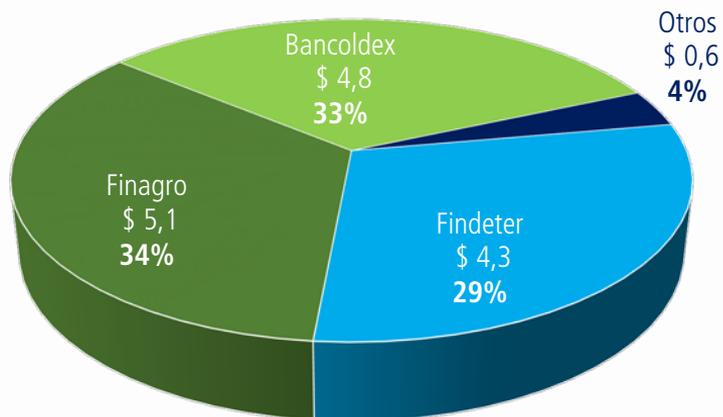


ESTRUCTURA BANCAS DE DESARROLLO



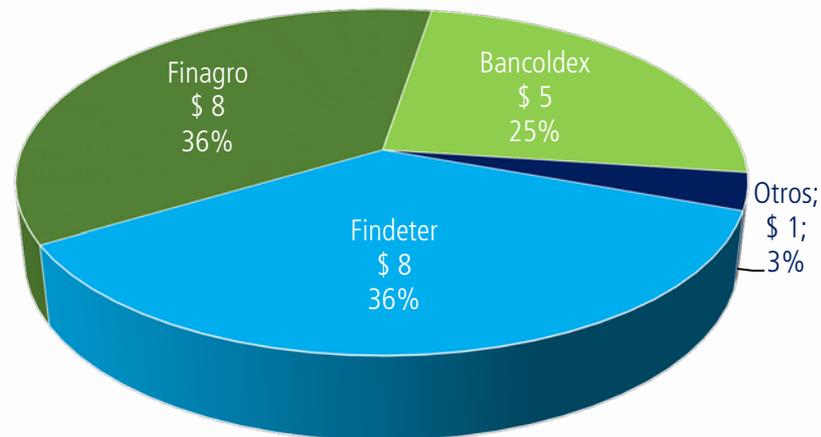
ESTRUCTURA BANCAS DE DESARROLLO

DICIEMBRE 2010



**FINDETER, REPRESENTA
EL 29% DE LA CARTERA
COMERCIAL DE REDESCUENTO**

AGOSTO* 2017



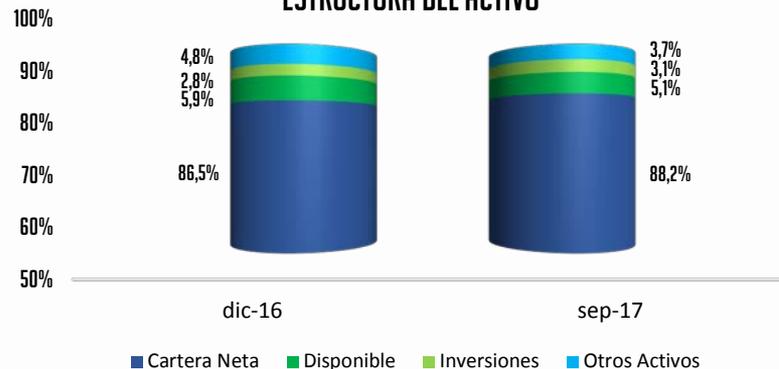
**FINDETER, REPRESENTA
EL 36% DE LA CARTERA
COMERCIAL DE REDESCUENTO**

RESULTADOS FINANCIEROS DE FINDETER

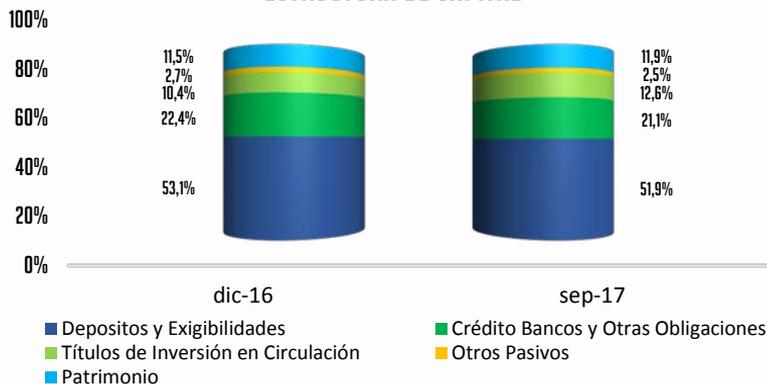
BALANCE GENERAL



ESTRUCTURA DEL ACTIVO



ESTRUCTURA DE CAPITAL



ESTADO DE RESULTADOS

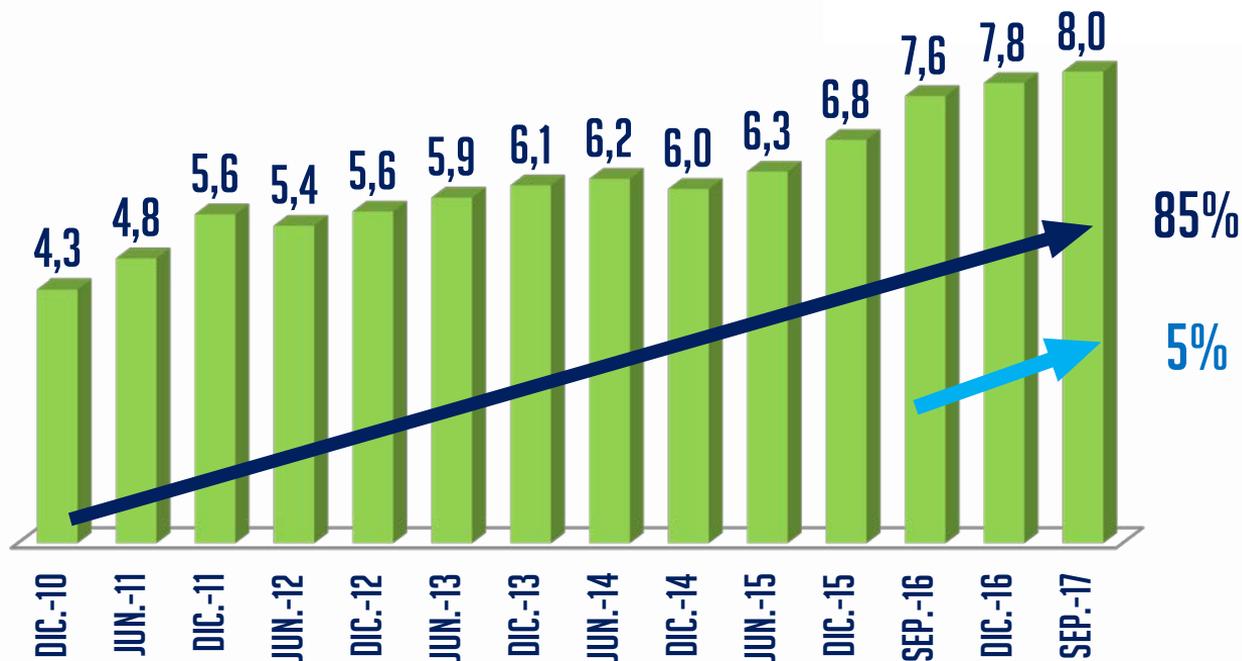


INDICADORES DE GESTIÓN	sep-16	sep-17
RENTABILIDAD		
Utilidad/Patrimonio	4.4%	5.3%
Utilidad/Activo	0.5%	0.6%
EFICIENCIA		
Gastos de Operaciones/Activo total	21.8%	15.4%
Gastos de Operaciones/Ingresos de Operaciones	95.1%	93.5%
SUFICIENCIA PATRIMONIAL		
Relación de Solvencia Básica	11.40%	10.6%
Relación de solvencia Total	11.77%	13.4%
OTROS INDICADORES		
Calidad de Cartera	0.15%	0.20%
Cubrimiento de Cartera	529.92%	435.87%

CALIDAD DE CARTERA

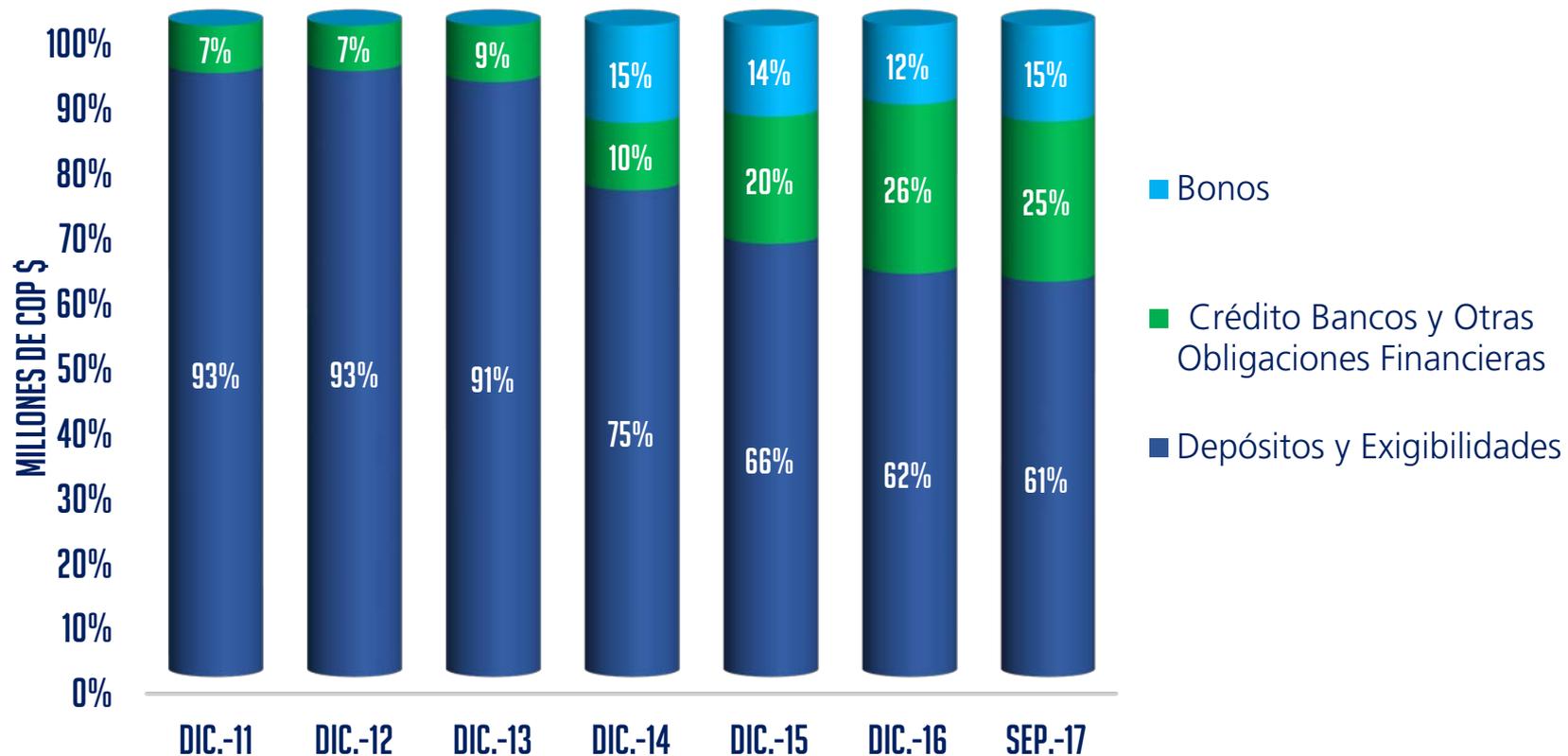


EVOLUCIÓN DE CARTERA BRUTA



CIFRAS EN BILLONES DE PESOS

FUENTES DE FONDEO



* Cortes a 31 de diciembre de cada año (desde 2011) y a 30 de Septiembre en el caso de 2017

CRÉDITOS BANCA INTERNACIONAL USD 791 MILLONES



USD 191 M
2013

KFW

USD 100 M
2014



BCIE
USD 50 M
2016

citibank

USD 50 M
2016



USD 75 M
2016



USD 325 M
2012-2016

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

LOS ALIADOS DE FINDERER EN EL MUNDO



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE



WORLD BANK GROUP



gef



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



FOREST SERVICE
U.S.
DEPARTMENT OF AGRICULTURE



BID
Banco Interamericano
de Desarrollo

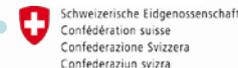


ALIDE



Ministerio Federal de
Cooperación Económica
y Desarrollo

NAMA Facility



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



Reino de los Países Bajos



KfW



Capital para tu inversión exterior



EMBASSY OF TURKEY



T.C. BAŞBAKANLIK
TIKA



Foreign &
Commonwealth
Office



Konrad
Adenauer
Stiftung



AFD



F F E M
Fondo Francés
de Cooperación
Internacional



WWF

giz



nipa
National Industry Promotion Agency



KOICA
Korea International
Cooperation Agency



AIBO



KRIHS



EMBAJADA DEL JAPÓN EN COLOMBIA
在哥伦比亚日本国大使馆

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

COOPERACIÓN NO REEMBOLSABLE - USD 24,4 MILLONES



2013

LAIF

EUR 5 M



Foreign &
Commonwealth
Office

2013-2014

Prosperity Fund:
Barranquilla,
Pereira,
Manizales

£ 234.300



BID
Banco Interamericano
de Desarrollo

2014

Pre-inversion
en Montería,
Pasto,
Popayan

USD
500.000



2016

Proyecto de
Paneles
Solares -
Valledupar

USD 143.000

NAMA Facility

2016

TOD NAMA
Gobierno
Ingles y
Aleman

EUR 11.7 M



2016

FFEM

EUR 350.000



2016

Alumbrado
Público con el
BID

USD 1.9 M



2017

Construcción de
Centros de
Desarrollo Infantil

USD 320.000

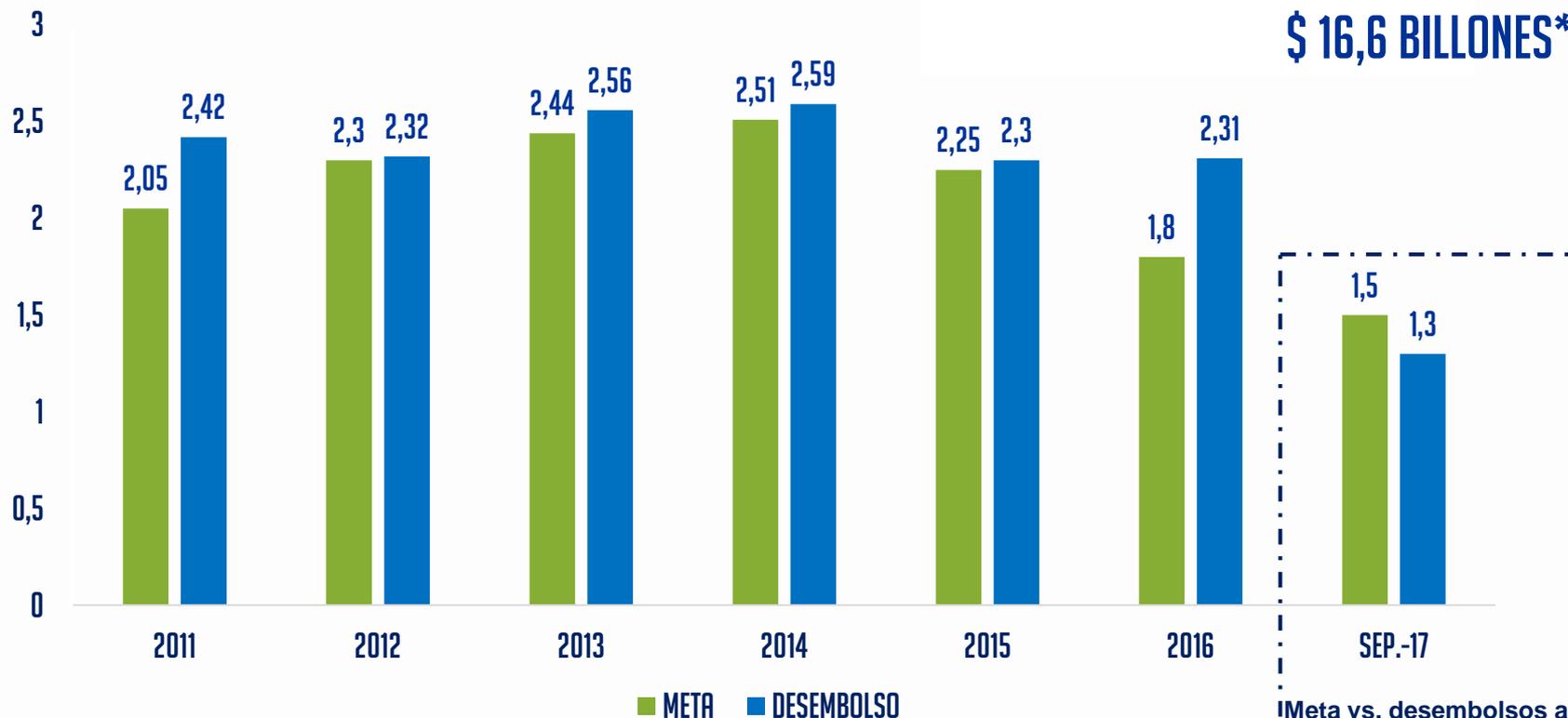
2.2 GESTIÓN COMERCIAL - CRÉDITO REDESCUENTO

DE LA VISIÓN
A LA ACCIÓN

\$16.6 BILLONES

EVOLUCIÓN DESEMBOLSOS

TOTAL
\$ 16,6 BILLONES*



Meta vs. desembolsos a
Septiembre 2017

RESULTADOS VISIBLES

IMPACTO SECTORIAL



INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE



VIVIENDA, AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO



SALUD Y EDUCACIÓN



ENERGÍA



INNOVACIÓN Y TIC'S



OTROS

3.768
PROYECTOS

414
MUNICIPIOS

\$16.6 BILLONES

Agosto 2010 – Septiembre 2017

RESULTADOS VISIBLES

IMPACTO SECTORIAL



INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE



VIVIENDA, AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO



SALUD Y EDUCACIÓN



ENERGÍA



INNOVACIÓN Y TIC'S



OTROS

213
PROYECTOS

54
MUNICIPIOS

\$1.27 BILLONES

Enero – Septiembre 2017

NEGOCIOS POR SECTOR

TOTAL DE DESEMBOLSOS EN LO CORRIDO DEL AÑO 2017 (CORTE AL 30 DE SEPTIEMBRE). CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



Sector Económico	Valor	Part.
Salud	343.578	27%
Desarrollo Urb. Y Vivienda	289.056	23%
Desarrollo Energético	228.164	18%
Transporte	196.582	15%
Educación	167.500	13%
Agua Potable Y SB	24.841	1,9%
Turismo	21.505	1,7%
Deporte, Recreación y Cultura	5.757	0,5%
TIC	1.304	0,1%
TOTAL	1.278.287	100%

Fuentes: Findeter

GERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS



PROYECTOS 2017

**Validación APP Estación
Transferencia SETP Sincelejo**

Contrato de Asistencia Técnica por \$123 millones

En proceso de liquidación

**PMMEP y Diseño de Vías de
Ibagué**

Valor del contrato de \$3.626 millones – Asistencia Técnica = \$356 millones

En ejecución.

**Estudios y Diseños
Hospital Santa Sofía**

Valor del contrato de \$3.303 millones – Asistencia Técnica = \$295 millones

En ejecución.

**Estudio de Factibilidad Socio
Económica del Aeropuerto
del Café**

Valor del contrato de \$1.134 millones

En ejecución.

PROYECTOS 2017

Estructuración de proyectos en CTeI

Administración recursos del DNP y Colciencias por **\$4.800 millones** con el fin de identificar, priorizar y estructurar proyectos para Gobernaciones en Ctel.

En ejecución. Los proyectos que sean aprobados en los OCAD permitirán reintegrar los costos de estructuración a FINDETER para que se siga estructurando nuevos proyectos con estos recursos.

Proyectos en etapa de análisis y aprobación

- Gobernación de Guainía. Investigación Aplicada para el desarrollo de productos de alto valor agregado.
- Gobernación de Boyacá. Centro de Ciencia para el reconocimiento y valoración de la riqueza biodiversa en el Depto.
- Gobernación de Risaralda. Centro de ciencias para la biodiversidad.
- Gobernación Huila. Centro de Ciencia para la el desarrollo de observatorio y museo astronómico.
- Gobernación del Meta. Diseño del parque científico tecnológico y de innovación PCTI de la Orinoquia

LOGROS 2017

Proyectos Fondo Pre inversión

Desde la creación del fondo y al cierre de octubre del 2017 se han financiado estudios y diseños de 23 proyectos por un monto total de \$17.548 millones de pesos, en los sectores de transporte (27%), desarrollo urbano (26%), salud (19%), medio ambiente (14%), agua (11%) y educación (3%). La gestión en el último año ha permitido generar un valor de ingresos por asistencia técnica por \$774 millones.

Proyectos APP

FINDETER a través de su Gerencia de Estructuración de Proyectos se ha consolidado como una entidad líder en la validación y estructuración de proyectos APP en entidades territoriales. En los últimos dos años se han validado 5 proyectos, y apoyado la estructuración de otros 2 más, entre los cuales se encuentra el proyecto del Coliseo Cubierto el Campin de Bogota, único proyecto APP en ejecución a la fecha por una entidad territorial.

2.3 GESTIÓN ASESORÍA AL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO (ADTI)

2.3.1 PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y SECTORIAL

DESARROLLO ESCALA URBANA

PROGRAMAS CIUDADES SOSTENIBLES Y COMPETITIVA Y CIUDADES EMBLEMÁTICAS

2012 - 2017



CIUDADES SOSTENIBLES
Y COMPETITIVAS

17
CIUDADES

SOLUCIONES SOSTENIBLES



CIUDADES
EMBLEMÁTICAS
DE COLOMBIA

28
CIUDADES

SOLUCIONES PRIORITARIAS

TOTAL
DESEMBOLSADO
\$5.2 BILLONES

2017

6 PLANES DE ACCIÓN FINALIZADOS

- VILLAVICENCIO
- SANTA CRUZ DE LORICA
- ARACATACA
- BARRANCABERMEJA
- LA DORADA
- LA CALERA



CIUDADES SOSTENIBLES
Y COMPETITIVAS

7 PLANES DE ACCIÓN EN EJECUCIÓN

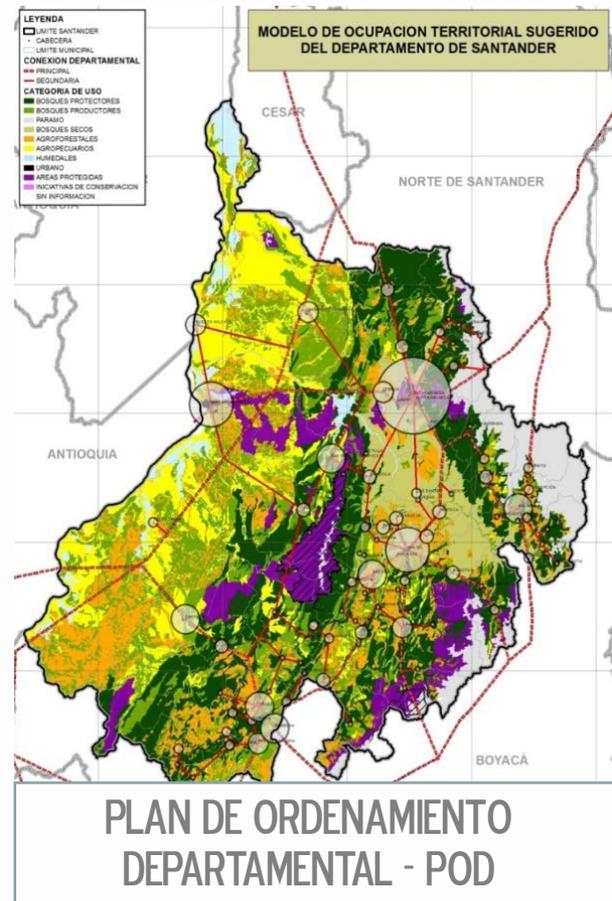
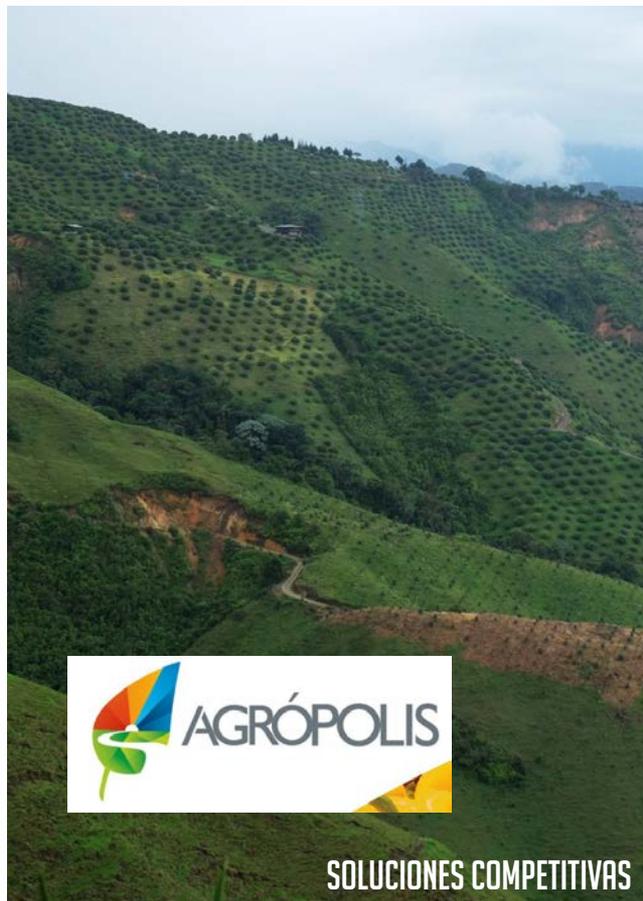
- IBAGUÉ
- NEIVA
- POPAYÁN
- RIONEGRO
- CARTAGENA
- VILLANUEVA
- CHINCHINÁ



CIUDADES
EMBLEMÁTICAS
DE COLOMBIA

TOTAL DESEMBOLSADO
\$377 MIL MILLONES

TRANSFORMAMOS LAS REGIONES DESDE EL TERRITORIO



DESARROLLO ESCALA SUPRAMUNICIPAL

COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO TERRITORIAL

2013 - 2016



TERRITORIO ABARCADO

12

DEPARTAMENTOS

PROYECTOS IDENTIFICADOS

65

2017

TERRITORIO ABARCADO

165

MUNICIPIOS



3 VISIONES DE
DESARROLLO
TERRITORIAL



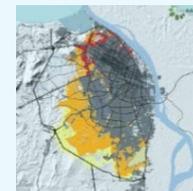
6 ESTUDIOS DE
COMPETITIVIDAD



1 PLAN DE ORDENAMIENTO
DEPARTAMENTAL **POD**



1 TERRITORIO DE
OPORTUNIDADES



1 ESTUDIO DE
HUELLA URBANA
REGIONAL

CIUDAT Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

2013 - 2016



6
CIUDADES

**MOVILIDAD
SOSTENIBLE**

13
CIUDADES



8 PROYECTOS
ENTREGADOS

2017

NAMA TAnDem

\$51 MM
FIRMADOS

- IBAGUÉ
- PEREIRA

TOD-NAMA

- MANIZALES
- CALI
- PASTO

Movilidad Sostenible

PROYECTOS
EN EJECUCIÓN **5**

PROYECTOS
ENTREGADOS **4**

BOSQUES DE PAZ



CHINCHINÁ

44 MIL ÁRBOLES
35 HECTÁREAS

MONTES DE MARÍA

100 MIL ÁRBOLES
105 HECTÁREAS

TOTAL

144 MIL ÁRBOLES

140 HECTÁREAS

REGIÓN PACÍFICO

VALLE DEL CAUCA, CAUCA Y NARIÑO



Plan de Acción Buenaventura Sostenible
Diseños de la Zona Industrial-CAEB
Plan Maestro Buenaventura 2050

BUENAVENTURA

Plan Maestro proyecto Corredor verde
Diseño e identificación de mecanismos de
captura de valor para proyectos de desarrollo
urbano*
Estudio Museológico Hacienda Cañas Gordas

CALI

Construcción Plan de Acción Popayán Sostenible*
Estudios ambientales y del territorio
Estudios de diagnóstico niveles de competitividad
territorial y desarrollo económico
Diseños Parque Biosaludable Río Cauca

Plan de Acción Pasto Sostenible
Estudios y diseños Parque fluvial Río Pasto
Estudios ambientales y del territorio
Diseño e identificación de mecanismos de
captura de valor para proyectos de desarrollo
urbano *

PASTO

POPAYÁN

Plan de Acción Tumaco Sostenible

TUMACO

Inversiones Identificadas
Planes de Acción: \$4.6 Bill
Desembolsos 2012- 2017 : \$2 Bill

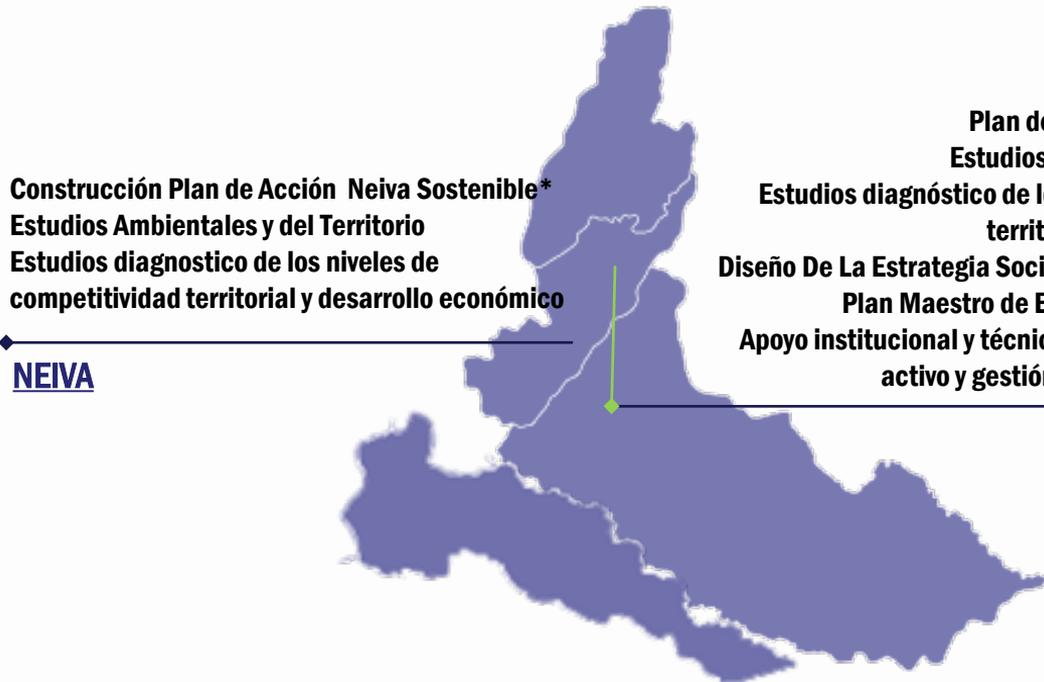
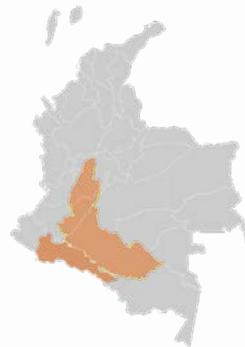
5 Millones hab.
500 Mil Víctimas

Findeter
Financiera del Desarrollo

*Proyectos en Ejecución

REGIÓN SUR

TOLIMA, HUILA, PUTUMAYO Y CAQUETÁ



Construcción Plan de Acción Neiva Sostenible*
Estudios Ambientales y del Territorio
Estudios diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico

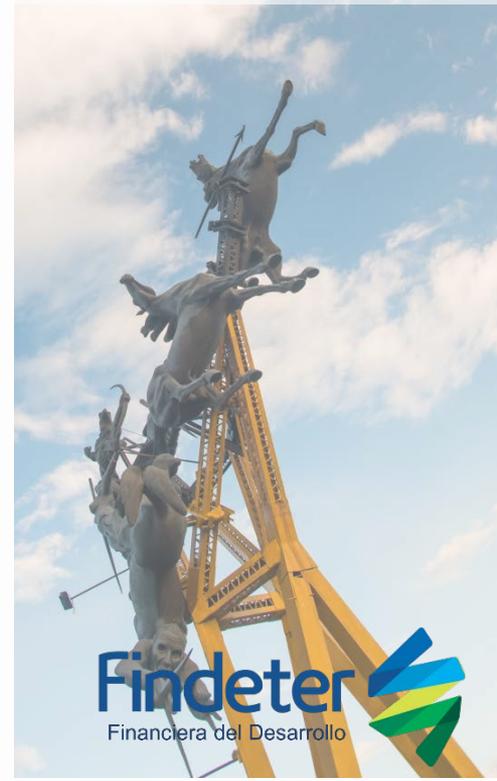
NEIVA

Plan de Acción Ibagué Sostenible*
Estudios Ambientales y del Territorio
Estudios diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
Diseño De La Estrategia Socioproductiva Bosques de Paz
Plan Maestro de Espacio Público y Movilidad*
Apoyo institucional y técnico a proyectos de Transporte activo y gestión de la demanda (TanDem)*

IBAGUÉ

Inversiones identificadas
Planes de Acción: En elaboración
Desembolsos 2012- 2017: \$378 MM

2 Millones hab.
130 Mil víctimas



REGIÓN CENTRO

BOYACÁ, CUNDINAMARCA, META, CASANARE, VICHADA, GUAVIARE, VAUPÉS, AMAZONAS, GUAINÍA



Construcción Plan de Acción*

VILLA DE LEYVA

Plan de Acción La Calera Sostenible

LA CALERA

Construcción Plan de Acción*

ANAPOIMA

Estudios ambientales y del territorio Bogotá-Región*
Plan de Acción Sabana Centro

CUNDINAMARCA

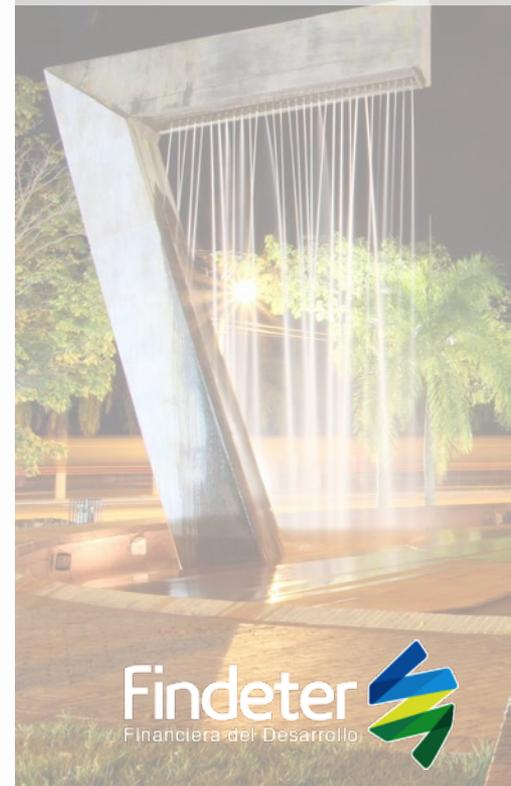
Plan de Acción Villavicencio Sostenible
Estudios ambientales y del territorio
Escuela de Fútbol Sociodeportiva Real Madrid
Centro Integrado de Operaciones
Identificación de Necesidades de
Cicloinfraestructura

VILLAVICENCIO

*Proyectos en Ejecución

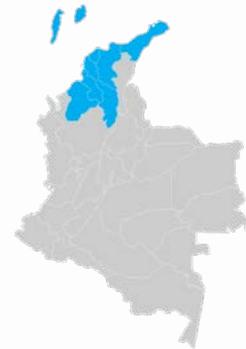
Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$2.8 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$519 MM

7 Millones hab.
100 Mil Víctimas



REGIÓN CARIBE

GUAJIRA, CESAR, MAGDALENA



Plan de Acción Valledupar Sostenible
Implementación Paneles Solares Lorenzo Morales
Diseño Plan Maestro Ecoparque Río Guatapurí
Escuela de Fútbol Sociodeportiva Real Madrid
Estudios ambientales y del territorio

VALLEDUPAR

Desarrollo Económico Local Alternativo-Prodeco*
(La Jagua de Ibirico, Becerril, El Paso)

CESAR

Construcción Plan de Acción Riohacha Sostenible*
Estudios ambientales y del territorio

RIOHACHA

Construcción Plan de Acción Villanueva Sostenible*

VILLANUEVA

Plan de Acción Aracataca Sostenible

ARACATACA

Plan de Acción Santa Marta Sostenible
Estudio de diagnostico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
Estudios de caracterización Urbano y Arquitectónico de Pescaito
Estudios ambientales y del territorio
Plan Estratégico Agua y Saneamiento Básico

SANTA MARTA

Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$4.4 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$800 MM

3 Millones hab.
363 Mil víctimas



REGIÓN CARIBE

CÓRDOBA, SUCRE Y SAN ANDRÉS ISLA



Construcción Plan de Acción*

SAN ANDRÉS ISLA

Construcción Plan de Acción Sincelejo-Corozal Sostenible*

Estudios ambientales y del territorio
Estudio de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
Agrópolis de la Sabana

SINCELEJO-COROZAL

Plan de Acción Santa Cruz de Lorica Sostenible

SANTA CRUZ DE LORICA

- Plan de Acción Montería Sostenible
- Estudios ambientales y del territorio
- Estudios de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
- Plan estratégico y restauración del mercado central
- Mapeo Sector creativo y cultural
- Semaforización y centro inteligente
- Diseño e identificación de mecanismos de captura de valor para proyectos de desarrollo urbano*
- Estructuración Sistema de Transporte fluvial*

MONTERIA

Construcción Plan de Acción San Bernardo Sostenible*

SAN BERNARDO DEL VIENTO

Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$1.7 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$479 MM

1 Millón hab.
239 Mil víctimas

REGIÓN CARIBE

ATLÁNTICO Y BOLÍVAR



Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$3.9 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$2.9 Bill

1 Millón hab.
276 Mil víctimas

Construcción Plan de Acción Cartagena Sostenible*
Estructuración plan Smart City
Estrategía MIB Distrito de Cartagena
Identificación Necesidades Ciclo-infraestructura
Diagnóstico urbano proyecto Bahía Digital
Estudios ambientales y del territorio
Estudio traslado/modernización aeropuerto Cartagena
Estudio recuperación calidad de agua Ciénaga de la Virgen
Estudio sistema gestión integral residuos sólidos
Escuela de futbol socio-deportiva Real Madrid

CARTAGENA

Reforestar y conservar Bosques de Paz

CARMEN DE BOLÍVAR

Plan de Acción Magangué Sostenible

MAGANGUÉ

ATLÁNTICO

GALAPA

BARRANQUILLA

REGIÓN NOROCCIDENTAL

ANTIOQUIA, CHOCÓ



Plan de Acción Quibdó Sostenible
Apoyo a la Orquesta Sinfónica

QUIBDÓ

Construcción Plan de Acción Rionegro
Sostenible *
Estudios ambientales y del territorio *
Estudios de diagnóstico de los niveles
de competitividad territorial y
desarrollo económico *

RIONEGRO

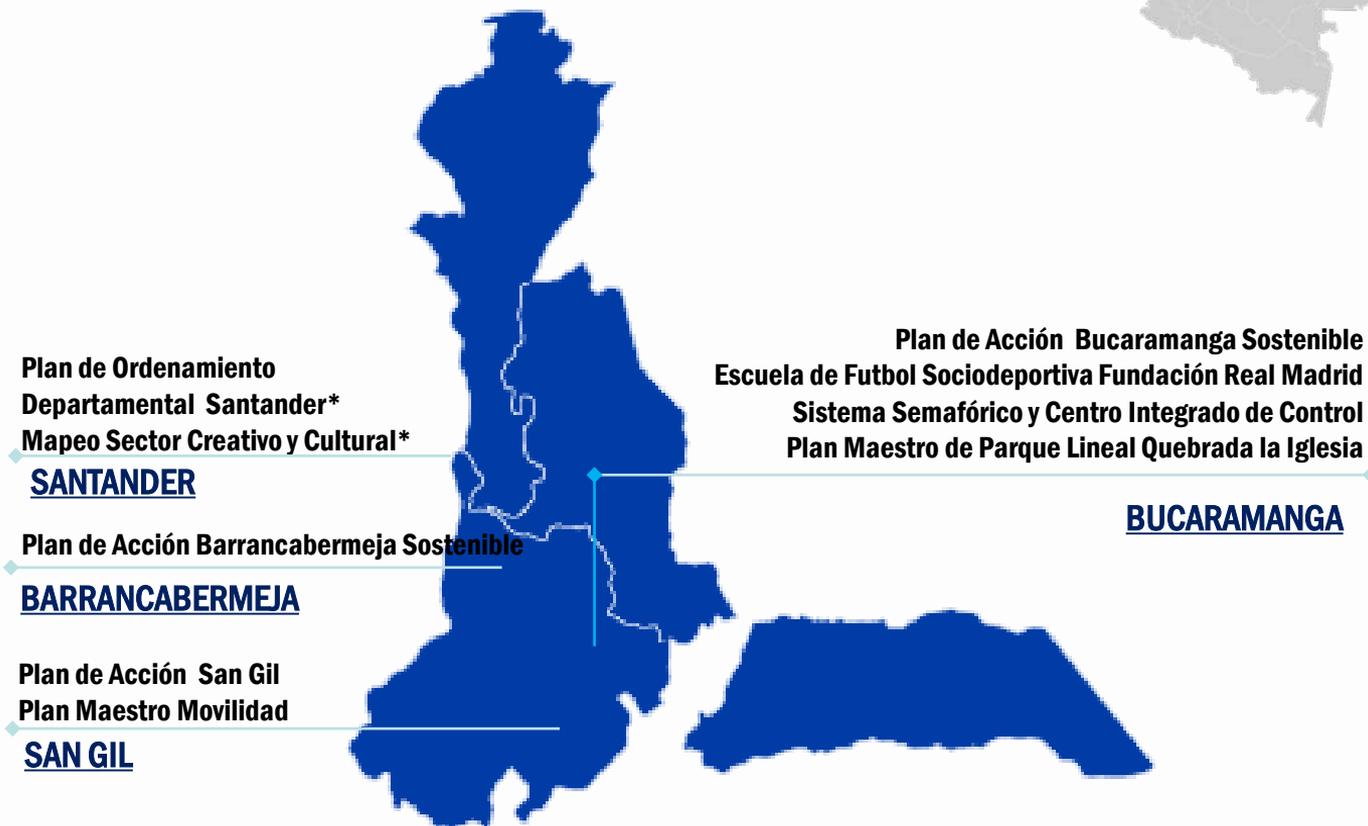
Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$1.3 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$2.5 Bill

4 Millones hab.
86 mil víctimas



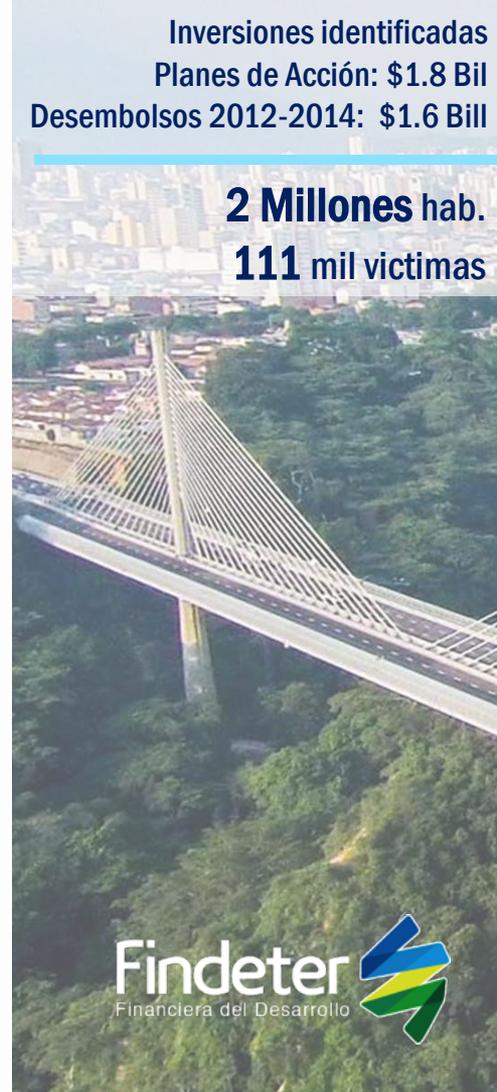
REGIÓN NORORIENTAL

NORTE DE SANTANDER, SANTANDER, ARAUCA Y SUR DEL CESAR



Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$1.8 Bill
Desembolsos 2012-2014: \$1.6 Bill

2 Millones hab.
111 mil víctimas



REGIÓN EJE CAFETERO

QUINDÍO, RISARALDA, CALDAS Y NORTE DEL VALLE DEL CAUCA

Inversiones identificadas Planes de
Acción: \$2.0 Bill
Desembolsos 2012-2017: \$590 MM

2 Millones hab.
76 Mil víctimas

◆ Mapeo y Plan Maestro Sector Creativo

CALDAS

◆ Plan de Acción La Dorada

LA DORADA

CHINCHINÁ

◆ Construcción Plan de Acción Chinchina*
Reforestar y conservar Bosques de Paz
Estudio Tributario
Identificación de necesidades de Ciclo-
infraestructura
Biblioteca Itinerante

Plan de Acción Manizales Sostenible
Master Plan Regional
Fortalecimiento Emprendimiento
Distrito Creativo De Las Artes
Escuela de Fútbol Socio-deportiva*
Plan Maestro Movilidad/ 2 Líneas de Cable*
Diseño e identificación de mecanismos de
captura de valor para proyectos de desarrollo
urbano*

MANIZALES

Plan de Acción Pereira Sostenible
Plan Maestro de Espacio Público
Plan Maestro de Movilidad y Parqueaderos*
Apoyo institucional y técnico a proyectos de Transporte
activo y gestión de la demanda (TanDem)*

PEREIRA

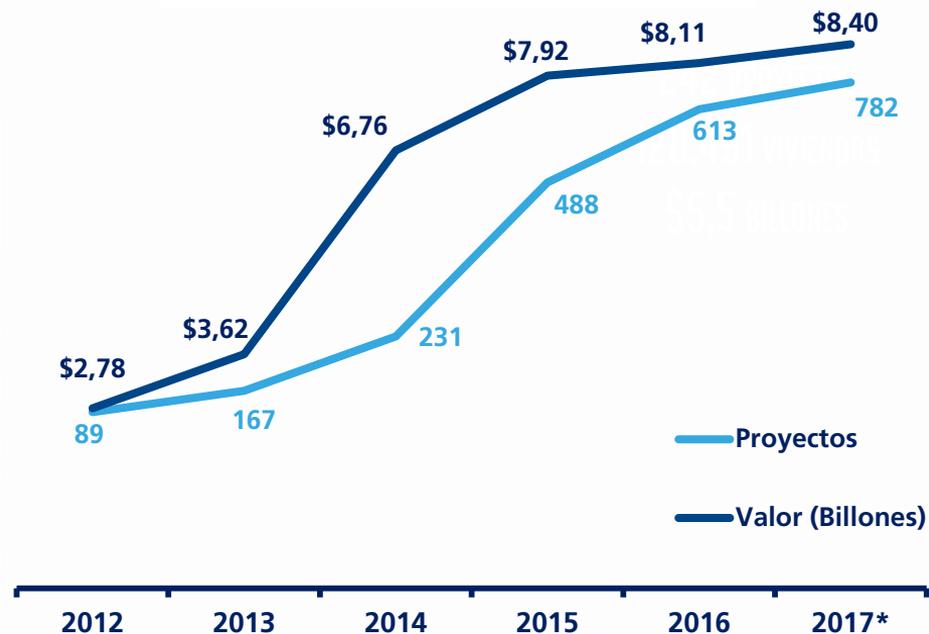


2.3.2 ASISTENCIA TÉCNICA

ASISTENCIA TÉCNICA: EVOLUCIÓN DE PROYECTOS



MALECÓN BAHÍA DE LA CRUZ
BUENAVENTURA – VALLE DEL CAUCA
362.000 PERSONAS BENEFICIADAS



RESUMEN ASISTENCIA TÉCNICA

TOTAL

Proyectos

782

Valor

8,4 Billones

TERMINADO

Proyectos

419

Valor

4,64 Billones

EN EJECUCIÓN

Proyectos

313

Valor

3,39 Billones

POR INICIAR

Proyectos

50

Valor

345 Mil Millones



266 PROYECTOS

\$2,1 BILLONES



274 PROYECTOS

\$833 MIL MILLONES



242 PROYECTOS

120.491 VIVIENDAS

\$5,5 BILLONES

AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

INFRAESTRUCTURA SOCIAL



ACUEDUCTO PTAP NUEVA AURORA
PEREIRA - RISARALDA
600 L/S



CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL URB. SAN SEBASTIÁN
MANIZALES - CALDAS
300 CUPOS



MULTIFAMILIARES LA GIRALDA - VIPA
DOSQUEBRADAS - RISARALDA
440 VIVIENDAS

AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO



**ACUEDUCTO PTAP NIZA
MANIZALES – CALDAS
1.200 L/S**



TOTAL	
# Proyectos	Valor
266	2,1 Billones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
140	859 Mil Millones	99	933 Mil Millones	27	292 Mil Millones



ACUEDUCTO PTAP ESCALERETE
BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA
500 L/S

IMPACTOS

- 157 MUNICIPIOS - 27 DEPARTAMENTOS
- 14 MILLONES DE PERSONAS BENEFICIADAS
- 1.194 KMS DE TUBERÍA INSTALADA
 - 114 ACUEDUCTOS
 - 104 ALCANTARILLADOS
- 56 PLANTAS DE TRATAMIENTO (11.315 L/S)
 - 36 PTAP (10.632 L/S)
 - 20 PTAR (683 L/S)
- 90 TANQUES
 - 92.458 M³



**PARQUES DE BOLÍVAR - VIPA
SANTA MARTA - MAGDALENA
1.310 VIVIENDAS**



TOTAL	
# Proyectos	Valor
242	5,5 Billones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
136	3,5 Billones	106	2 Billones	0	0



URBANIZACIÓN LA GLORIA – PVG I
MONTERIA – CORDOBA
1.600 VIVIENDAS

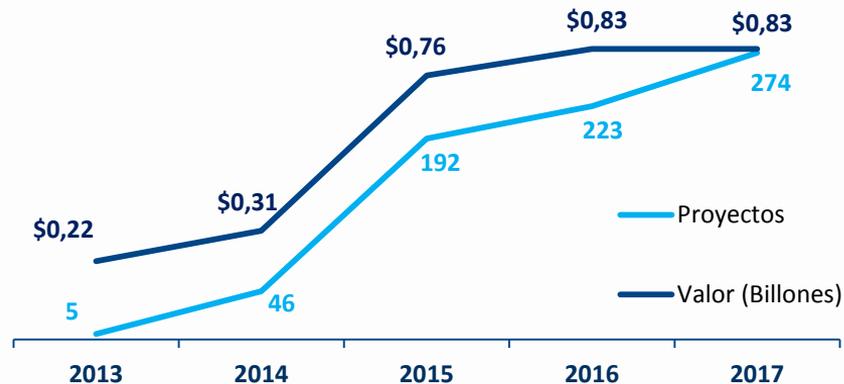
IMPACTOS

- **242** PROYECTOS SUPERVISADOS
 - **120.491** VIVIENDAS
 - **600 MIL** PERSONAS BENEFICIADAS
 - **186** MUNICIPIOS, **27** DEPARTAMENTOS
- **248** CONVOCATORIAS EVALUADAS
 - **924** PROPUESTAS RECIBIDAS
 - POTENCIAL = 300.162 VIVIENDAS
- **1.742** LOTES EVALUADOS
 - POTENCIAL = 417.636 VIVIENDAS
 - **748** MUNICIPIOS, **31** DEPARTAMENTOS

INFRAESTRUCTURA SOCIAL



**COLEGIO Y CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL
URB. LORENZO MORALES
VALLEDUPAR – CESAR
1.240 CUPOS**



TOTAL	
# Proyectos	Valor
274	833 Mil Millones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
143	316 Mil Millones	108	464 Mil Millones	23	53 Mil Millones



COLEGIO Y CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL
URB. NUEVA ESPERANZA
SOLEDAD – ATLANTICO
1.240 CUPOS

IMPACTOS

- **615.206** M² ÁREA CONSTRUIDA
- **161** ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS
 - **52.595** NIÑOS BENEFICIADOS
 - **544** AULAS
 - **31** COLEGIOS NUEVOS
 - **52** CDI NUEVOS
 - **78** COLEGIOS INTERVENIDOS
- **110** ESPACIOS DE RECREACIÓN
 - **939.559** PERSONAS BENEFICIADAS
 - **289.716** M² DE ÁREA CONSTRUIDA
 - **89** PARQUES
 - **19** BIBLIOTECAS
 - **1** MUSEO DE ARTE MODERNO
 - **1** MALECÓN



TOTAL	
# Proyectos	Valor
26	58 Mil Millones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
2	702 Millones	18	28 Mil Millones	6	29 Mil Millones

IMPACTOS

- 100 MIL EMPRESARIOS EN FORMACIÓN PARA TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- 10 MIL MIPYMES VENDIENDO A TRAVÉS DE INTERNET
- 71 MIL NIÑOS USANDO PLATAFORMA EDUCATIVA
- 120 EQUIPOS DE EMPRENDEDORES TIC HACIENDO USO DE DATOS ABIERTOS Y GOBIERNO EN LÍNEA

4 MIL

niños y
jóvenes
beneficiados

JUNTOS LO HACEMOS POSIBLE