

Avance Iniciativas Plan Estratégico 2019-2022

Vicepresidencia de Planeación
Gerencia de Planeación y Gestión

Corte Marzo de 2020



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda

Comprometidos
con Colombia

Mapa Estratégico Corporativo 2019 - 2022

Lineamientos Estratégicos:

Somos reconocidos por ser excelentes en la **Gestión Integral de Proyectos**

Contamos con un **portafolio de productos y servicios integrado, pertinente y asequible**

Gestionamos eficientemente los recursos que garantizan nuestro crecimiento como Banca de Desarrollo

Contamos con la **tecnología requerida para generar valor a la Entidad**

Somos una Entidad rentable y transparente que genera valor para sus Grupos de Interés

Desarrollo

1. Promover la **generación de impacto** económico, social y ambiental de nuestra gestión

Eficiencia

2. Optimizar la **rentabilidad** que garantice el crecimiento de nuestra operación

3. Mejorar nuestra **eficiencia operativa**

Clientes

Beneficiarios y/o Clientes Finales

4. Ampliar y diversificar la base de **municipios impactados**

Propuesta de Valor

Planificación pertinente
Estructuración oportuna
Financiación competitiva
Ejecución efectiva

Intermediarios Financieros

5. Fortalecer el relacionamiento con nuestros intermediarios financieros

Propuesta de Valor

Periodos de gracia
Largo Plazo
Tasas Competitivas

Gestión Integral

6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

8. Asegurar una **estructuración** efectiva de proyectos

9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financierables

10. Incrementar la efectividad en la ejecución de los **proyectos de asistencia técnica**

Capacidades

11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros

14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa

15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad


6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

No.	Tipo*	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
1	PE	Rediseño del portafolio de productos y servicios	26/08/19	31/07/20	Ejecución	P: 62% R: 53%	 0,85




7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
2	PE	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación.	07/02/20	06/11/20	Planeación	NA	NA


9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financierables

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
3	PE	Modelo de aproximación comercial por segmentos	05/08/19	13/03/20	Ejecución	P: 100% R: 95%	 0,95

11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
4	PE	Ecosistema digital	06/05/19	14/03/22	Ejecución	P: 28% R: 28%	 0,99
5	PE	Auditoría de marca	04/01/19	30/01/20	Cerrado	P: 100% R: 100%	 1
6	PE	Modelo de gestión de la reputación	23/08/19	6/01/21	Ejecución	P: 42% R: 38%	 0,89

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
7	PE	Fortalecimiento en sostenibilidad	12/03/19	15/05/20	Ejecución	P: 96% R: 87%	 0,91

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros


No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
8	PE	Implementación Derivados Estandarizados	15/11/19	30/09/20	Planeación	NA	NA

14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa


No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
9	PE	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	01/05/19	30/03/21	Ejecución	P: 51% R: 44%	 0,86
10	PE	Actualización Proceso Ejecución y Supervisión Proyectos	4/11/19	28/04/2020	Ejecución	P: 76% R: 45%	 0,59
11	PE	Diseño Proceso Ejecución y Control Presupuestal Sin informe en SIGEP	2/12/19	15/04/20	Ejecución	P: 84% R: 70%	 0,83
12	PE	Mejora Proceso Gestión Contractual	12/02/20	4/08/20	Ejecución	P: 9% R: 8%	 0,85

Perspectiva Capacidades

15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
13	TE	Administración de riesgos productos no financieros	18/11/19	15/05/20	Ejecución	P: 73% R: 68%	 0,93

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
14	PE	PETI y Transformación Digital 2019 – 2022	15/04/19	26/02/20	Cerrado	P:100% E:100%	 1
15	PE	Gobierno y gestión de datos Fase III Informe de 15/04/2020	10/02/20	15/01/21	Ejecución	P:17% E:16%	 0,96

Perspectiva Capacidades

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
16	PE	Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	07/07/19	06/04/21	Ejecución	P:86% E:65%	 0,75
17	PE	Proyecto Uso y Apropriación Fase 2020	01/01/20	31/12/20	Planeación	NA	NA
18	PE	Optimización de las capacidades tecnológicas	27/01/20	17/08/21	Planeación	NA	NA
19	PE	Nuevas Formas de Trabajo Digital	3/02/20	30/10/20	Ejecución	P:12% E:13%	 1,08

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
20	PE	Findeter a un Clic - Oficina Virtual	1/03/20	1/12/22	Planeación	NA	NA
21	PE	Estrategia de analítica de datos	19/03/20	14/10/21	Planeación	NA	NA
23	PE	Servicio Crédito Directo	1/01/20	31/12/20	Planeación	NA	NA