

Avance Iniciativas Plan Estratégico 2019-2022

Vicepresidencia de Planeación
Gerencia de Planeación y Gestión

Corte Junio de 2020



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda

Comprometidos
con Colombia

Mapa Estratégico Corporativo 2019 - 2022

Lineamientos Estratégicos:

Somos reconocidos por ser excelentes en la **Gestión Integral de Proyectos**

Contamos con un **portafolio de productos y servicios integrado, pertinente y asequible**

Gestionamos eficientemente los recursos que garantizan nuestro crecimiento como Banca de Desarrollo

Contamos con la **tecnología requerida para generar valor a la Entidad**

Somos una Entidad rentable y transparente que genera valor para sus Grupos de Interés

Desarrollo

1. Promover la **generación de impacto** económico, social y ambiental de nuestra gestión

Eficiencia

2. Optimizar la **rentabilidad** que garantice el crecimiento de nuestra operación

3. Mejorar nuestra **eficiencia operativa**

Clientes

Beneficiarios y/o Clientes Finales

4. Ampliar y diversificar la base de **municipios impactados**

Propuesta de Valor

Planificación pertinente
Estructuración oportuna
Financiación competitiva
Ejecución efectiva

Intermediarios Financieros

5. Fortalecer el relacionamiento con nuestros intermediarios financieros

Propuesta de Valor

Periodos de gracia
Largo Plazo
Tasas Competitivas

Gestión Integral

6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

8. Asegurar una **estructuración** efectiva de proyectos

9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financierables

10. Incrementar la efectividad en la ejecución de los **proyectos de asistencia técnica**

Capacidades

11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros

14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa


15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad


6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

No.	Tipo*	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
1	TE	Rediseño del portafolio de productos y servicios	26/08/19	31/07/20	Ejecución	P: 80% R: 80%	 1



7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
2	PE	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	07/02/20	06/11/20	Ejecución	P: 51% R: 50%	 1


9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financierables

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
3	PE	Modelo de aproximación comercial por segmentos	05/08/19	13/03/20	Ejecución	P: 100% R: 97%	 0,97

11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**


No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
4	PE	Ecosistema digital	06/05/19	23/03/22	Ejecución	P: 34% R: 36%	 1,04
5	PE	Modelo de gestión de la reputación	23/08/19	30/06/20	Ejecución	P: 99% R: 96%	 0,97

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
6	PE	Fortalecimiento en sostenibilidad	12/03/19	15/05/20	Ejecución	P: 100% R: 95%	 0,95

Perspectiva Capacidades

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
7	PE	Implementación Derivados Estandarizados	15/11/19	30/09/20	Ejecución	P: 55% R: 55%	 0,98

14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa


No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
8	PE	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	01/05/19	30/03/21	Ejecución	P: 76% R: 72%	 0,95
9	PE	Actualización Proceso Ejecución y Supervisión Proyectos No está en SIGEP	4/11/19	31/07/20	Ejecución	P: 80% R: 80%	 1
10	PE	Diseño Proceso Ejecución y Control Presupuestal	2/12/19	15/04/20	Cerrado	P: 100% R: 100%	 1
11	PE	Mejora Proceso Gestión Contractual	12/02/20	4/08/20	Ejecución	P: 92% R: 91%	 0,98
12	PE	Diseño Proceso Gestión Conocimiento para la Innovación	16/04/20	31/08/20	Ejecución	P: 65,00% R: 64,00%	 0,99

Perspectiva Capacidades


14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
21	PE	Actualización Proceso Gestión Tecnología	20/04/20	30/09/20	Ejecución	P: 38% R: 36%	● 0,95
22	PE	Diseño Proceso Comunicación Corporativa	21/04/20	30/09/20	Ejecución	P: 58% R: 61%	● 1,06
23	PE	Diseño Proceso Acción Responsable y Gestión Social	23/04/20	31/08/20	Ejecución	P: 67 % R: 66%	● 0,98
24	PE	Diseño Proceso Crédito Directo	4/05/20	17/09/20	Ejecución	P: 22 % R: 22%	● 1,04
25	PE	Diseño Proceso Gobierno y Gestión de Datos	16/06/20	30/10/20	Ejecución	P: 7 % R: 7%	● 1,06

15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
28	TE	Administración de riesgos productos no financieros	18/11/19	06/07/20	Ejecución	P: 94% R: 92%	 0,99

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
31	PE	Gobierno y Gestión de Datos Fase III	10/02/20	15/01/21	Ejecución	P:52% E:51%	 0,98

Perspectiva Capacidades

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad


No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
33	PE	Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	02/10/19	31/07/20	Ejecución	P:87% R:88%	 1,01
34	PE	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2020	01/01/20	31/12/20	Ejecución	P:55% R:55%	 1
35	PE	Optimización de las capacidades tecnológicas	27/01/20	17/08/21	Ejecución	P: 8% R:7%	 0,96
36	PE	Nuevas Formas de Trabajo Digital	3/02/20	30/10/20	Ejecución	P:50% R:45%	 0,91

Perspectiva Capacidades

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
39	PE	Findeter a un Clic (Oficina Virtual)	1/03/20	1/12/22	Planeación	NA	NA
40	PE	Estrategia de analítica de datos	19/03/20	14/10/21	Ejecución	P: 18,4% R: 17,5%	 0,95

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
41	PE	Arquitectura Empresarial Core Técnica y Financiera	13/04/20	5/05/21	Ejecución	P:7% R:7%	 1
42	PE	Servicio Crédito Directo	1/01/20	31/12/20	Planeación	NA	NA