



# Avance Proyectos Plan Estratégico 2019-2022

Vicepresidencia de Planeación  
Gerencia de Planeación y Gestión

CORTE AGOSTO 2019



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda



# Mapa Estratégico Corporativo 2019 - 2022

## Lineamientos Estratégicos:

Somos reconocidos por ser excelentes en la **Gestión Integral de Proyectos**

Contamos con un **portafolio de productos y servicios integrado, pertinente y asequible**

Gestionamos eficientemente los recursos que garantizan nuestro crecimiento como **Banca de Desarrollo**

Contamos con la **tecnología** requerida para generar valor a la Entidad

Somos una **Entidad rentable y transparente** que genera valor para sus Grupos de Interés

Desarrollo

1. Promover la **generación de impacto** económico, social y ambiental de nuestra gestión

Eficiencia

2. Optimizar la **rentabilidad** que garantice el crecimiento de nuestra operación

3. Mejorar nuestra **eficiencia operativa**

Clientes

### Beneficiarios y/o Clientes Finales

4. Ampliar y diversificar la base de **municipios impactados**

#### Propuesta de Valor

Planificación pertinente  
Estructuración oportuna  
Financiación competitiva  
Ejecución efectiva

### Intermediarios Financieros

5. Fortalecer el relacionamiento con nuestros intermediarios financieros

#### Propuesta de Valor

Periodos de gracia  
Largo Plazo  
Tasas Competitivas

Gestión Integral

6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

8. Asegurar una **estructuración** efectiva de proyectos

9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financierables

10. Incrementar la efectividad en la ejecución de los **proyectos de asistencia técnica**

Capacidades

11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros

14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa

15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

## 6. Aumentar la efectividad de la **gestión comercial**

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
1	Identificado inicialmente	TE	Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter	Ago-19	Abr-20	Planeación finalizada	-	-
2	<b>Nuevo</b>	PE	<b>Validación Proceso Gestión Comercial</b>	Jun-19	Oct-19	Ejecución	P: 47% R: 37%	 0,79
3	Identificado inicialmente	PE	Implementación Metodología de Costeo	Dic-18	May-19	100%	P: 100% R: 87%	 0,87

## 7. Contar con una **planificación territorial** pertinente y de impacto

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
4	Identificado inicialmente	PE	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	-	-	En planeación	-	-
5	<b>Nuevo</b>	PE	Diseño Proceso Planificación Territorial	Jun-19	Sep-19	Ejecución	P: 70% R: 67%	 0,96

## 8. Asegurar una **estructuración** efectiva de proyectos

No.	Tipo de Proyecto	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
6	Nuevo	PE Diseño Proceso Estructuración	May-19	Sep-19	Ejecución	P: 82% R: 70%	 0,86

## 9. Aumentar la **financiación** de operaciones y proyectos en sectores financiables

No.	Tipo de Proyecto	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
7	Identificado inicialmente	PE Modelo de aproximación comercial por segmentos	Jun-19	Abr-20	Planeación finalizada	-	-

## 10. Incrementar la efectividad en la ejecución de los **proyectos de asistencia técnica**

No.	Tipo de Proyecto	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
8	Identificado inicialmente	PE Implementar Plan de Maduración de Gerencia de Proyectos	-	-	Por iniciar en 2020	-	-

## 11. Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**

No.	Tipo de Proyecto	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
9	Identificado inicialmente <b>PE</b>	Ecosistema digital	May-19	Ago-21	Planeación finalizada	-	-
10	Identificado inicialmente <b>TE</b>	Ecosistema canales internos	May-19	Dic-19	Planeación finalizada	-	-
11	Identificado inicialmente <b>PE</b>	Auditoría de marca	Ene-19	Feb-20	Planeación finalizada	-	-
12	Identificado inicialmente <b>PE</b>	Modelo de gestión de la reputación	Ago-19	Ago-20	Planeación finalizada	-	-

12. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
13	Identificado inicialmente	<b>PE</b>	Fortalecimiento de la sostenibilidad corporativa	Mar-19	Abr-20	Ejecución	P: 36% R: 33%	 0,92

13. Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
14	<b>Nuevo</b>	<b>PE</b>	Implementación Derivados Estandarizados	-	-	En planeación	-	-

## 14. Consolidar nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
15	Identificado inicialmente	<b>PE</b>	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	May-19	Jul-20	Ejecución	P: 20% R: 20%	 1

## 15. Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
16	Identificado inicialmente	<b>PE</b>	Ajuste metodológico del perfil de riesgos	Jun-19	Nov-19	Planeación finalizada	-	-
17	Identificado inicialmente	<b>TE</b>	Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio	-	-	En planeación	-	-

16. Consolidar y promover la **transformación digital** de nuestra Entidad

No.	Tipo de Proyecto		Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado	Avance	SPI
18	Identificado inicialmente	PE	PETI y Transformación Digital 2019 – 2022	Abr-19	Dic-19	Ejecución	P:32% E:28:%	 0,87
19	Identificado inicialmente	PE	Definición procesos a automatizar (BPM)	-	-	Por iniciar en 2020	-	-
20	Identificado inicialmente	PE	Implementación del modelo operativo de gobierno y gestión de datos	Mar-19	Dic-19	Planeación finalizada	-	-
21	<b>Nuevo</b>	PE	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2019	Jun-19	Dic-19	Ejecución	P:38% E:32:%	 0,86