

RENDICIÓN DE CUENTAS 2018



Findeter
Financiera del Desarrollo

JUNTOS LO HACEMOS POSIBLE

 MINHACIENDA

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

CONTENIDO

1. ¿QUIÉNES SOMOS?
2. MODIFICACIÓN ESTRUCTURA ORGÁNICA
3. GESTIÓN 2018
 - 3.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA
 - 3.2 GESTIÓN DE RIESGOS
 - 3.3 GESTIÓN FINANCIERA
 - 3.4 GESTIÓN COMERCIAL - CRÉDITO REDESCUENTO
 - 3.5 GESTIÓN ASESORÍA AL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO (ADTI)
 - 3.5.1 PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y SECTORIAL
 - 3.5.2 ASISTENCIA TÉCNICA

1. ¿QUIÉNES SOMOS?



MISIÓN

Somos el socio estratégico en las regiones que genera bienestar para la gente.

VISIÓN

Ser la Banca del Desarrollo líder que transforma las regiones en territorios sostenibles.

PROMESA DE VALOR

Soluciones integrales y sostenibles para el desarrollo de sus proyectos.

**VALORES
CORPORATIVOS**



Compromiso



Respeto



Integridad



Vocación de servicio



Innovación



Trabajo en equipo

RÉGIMEN LEGAL FINDETER

DECRETO LEY 4167 DEL 3 DE NOVIEMBRE DE 2011

¿CÓMO ERAMOS?

FINANCIERA DE DESARROLLO
TERRITORIAL S.A. FINDETER



Entidad Financiera de Carácter Especial



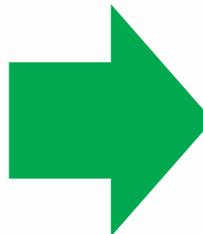
Empresa Industrial y Comercial del
Estado



Régimen laboral: Servidores Públicos



Junta Directiva determinada por Ley
57/1989



¿CÓMO QUEDAMOS?

FINANCIERA DE DESARROLLO
TERRITORIAL S.A. FINDETER



Organizada como Establecimiento de
Crédito



Sociedad de Economía Mixta de
derecho privado



Régimen Laboral: De Derecho Privado,
CST



Junta Directiva elegida por la Asamblea
General 5 miembros principales -5
suplentes

FINDETER ESTÁ CON COLOMBIA



Incluye los departamentos de **Arauca, Norte de Santander, Santander** y municipios del sur del **Cesar**.

BUCARAMANGA

Tels.: (7) 630 2043 / 652 6569
regional.bucaramanga@findeter.gov.co

CÚCUTA

Cels.: 300 536 7007 / 300 565 4935
findeter.cucuta@findeter.gov.co



Incluye **Bogotá** y los departamentos de **Amazonas, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Meta, Vaupés** y **Vichada**.

REGIONAL CENTRO

BOGOTÁ

Tel.: (1) 623 0370
regional.bogota@findeter.gov.co

VILLAVICENCIO

Cel.: 317 656 9787
findeter.villavicencio@findeter.gov.co



Incluye los departamentos de **Cauca, Nariño** y **Valle del Cauca**.

REGIONAL PACÍFICO

CALI

Tels.: (2) 3321899 / 332 1900
regional.cali@findeter.gov.co

PASTO

Cels.: 301 376 1918 / 320 304 3461
findeter.pasto@findeter.gov.co



Incluye los departamentos de **Caldas, Quindío, Risaralda** y municipios del norte del **Valle del Cauca**.

PEREIRA

Tel.: (6) 335 8703 - 3358701
regional.pereira@findeter.gov.co



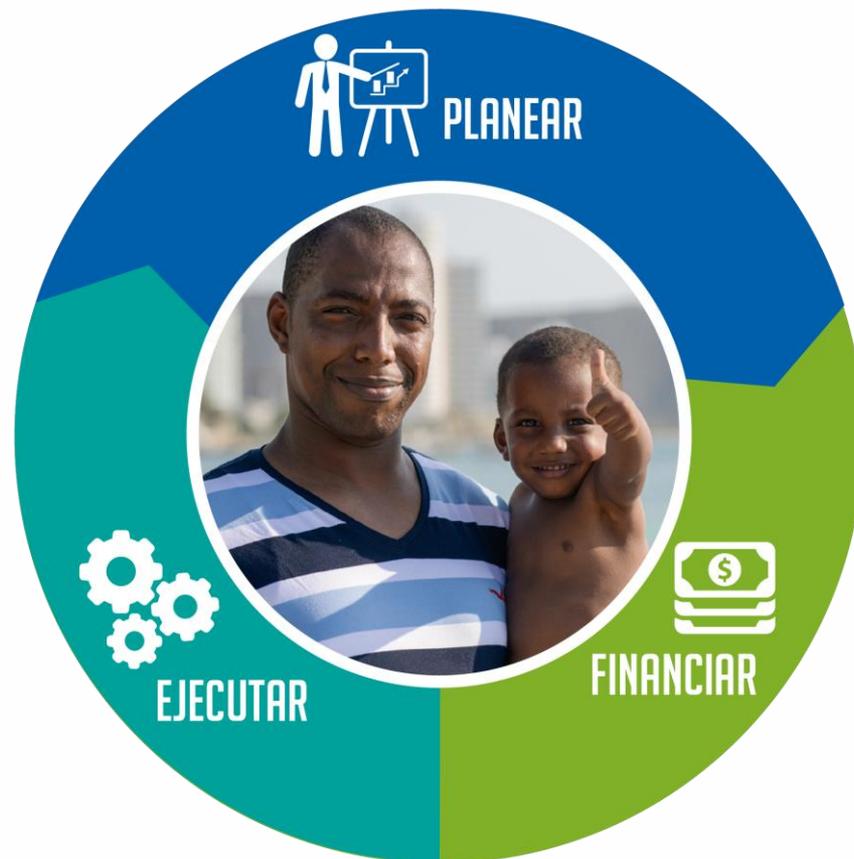
Incluye los departamentos de **Huila, Putumayo, Tolima** y **Caquetá**.

NEIVA

Tels.: (8) 871 4123 / 871 7768
regional.neiva@findeter.gov.co

FINDETER: UN MODELO QUE CONVIERTE SUEÑOS EN REALIDADES

MODELO DE GESTIÓN





Abril 2018. **Fenecimiento de la cuenta fiscal de Findeter** por la vigencia 2017:

- Opinión contable: sin salvedades
- Opinión presupuestal: razonable



Fuimos reconocidos por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República como una de las empresas con **más altos estándares para la identificación, prevención y mitigación de actos de corrupción.**



4to año consecutivo con reconocimiento IR de la Bolsa de Valores de Colombia por cumplir con los **más altos estándares de revelación de información y relación con inversionistas.**



CERTIFICACIÓN DE EMPRESA FAMILIARMENTE RESPONSABLE



RECONOCIMIENTOS

AÑOS 2017 - 2018



Premio al Mérito Empresarial en la categoría Responsabilidad Social Gran Empresa, otorgado por la Universidad Simón Bolívar, por su aporte al mejoramiento de la calidad de vida en las regiones que se evidencia en la participación en alianzas público privadas que generan crecimiento social. Barranquilla (Noviembre 2017).



El Departamento Administrativo de la Función Pública felicitó a Findeter por dar cumplimiento a la primera fase de la política de racionalización de trámites y registro del 100% de los trámites en el SUIT. Bogotá (Noviembre 2017).



Findeter ocupó la posición número 20, entre las mejores empresas para trabajar en Colombia, en la categoría "Empresas con más de 500 trabajadores", en el ranking de Great Place to Word (Noviembre 2017).



La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE reeligió al presidente de Findeter como miembro del consejo directivo (Junio de 2018).



Findeter ingresó al Listado De Empresas Activas Anticorrupción, distinción otorgada por la secretaria de transparencia de la Presidencia de la República, por contar con altos estándares en materia de lucha contra la corrupción (Julio de 2018).



Findeter fue reconocida por el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones con el Sello de Excelencia de Gobierno Abierto, en el marco de la estrategia de Gobierno Digital (Noviembre 2017).

SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO CGR

FENECIMIENTO DE CUENTA FISCAL FINDETER VIGENCIA 2017

OPINION CONTABLE	OPINION PRESUPUESTAL
Sin Salvedades	Razonable
FENECE	

Con fundamento en la opinión contable y presupuestal, la CGR FENECE la cuenta fiscal de FINDETER, por la vigencia fiscal 2017

OPINIÓN ESTADOS CONTABLES -SIN SALVEDADESES-

Los estados financieros de FINDETER, **presentan razonablemente** en todos los aspectos importantes, la situación financiera a 31-DIC-2017, y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esta fecha, de conformidad con los principios y normas de contabilidad prescritos y adoptadas en el marco de información financiera aplicable.

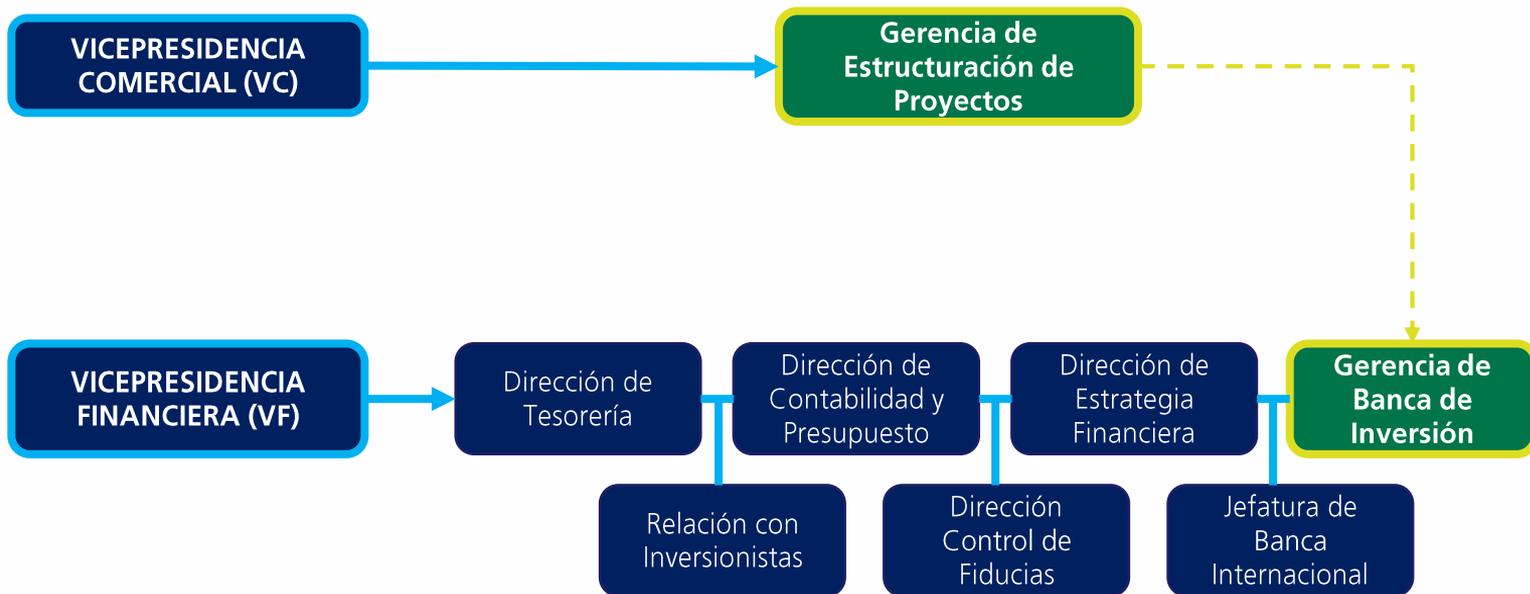
OPINIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

La opinión **es razonable**, toda vez que el presupuesto de FINDETER fue ejecutado en todos los aspectos materiales de conformidad con el marco normativo aplicable.

2. MODIFICACIÓN ESTRUCTURA ORGÁNICA

MODIFICACIÓN ESTRUCTURA ORGÁNICA

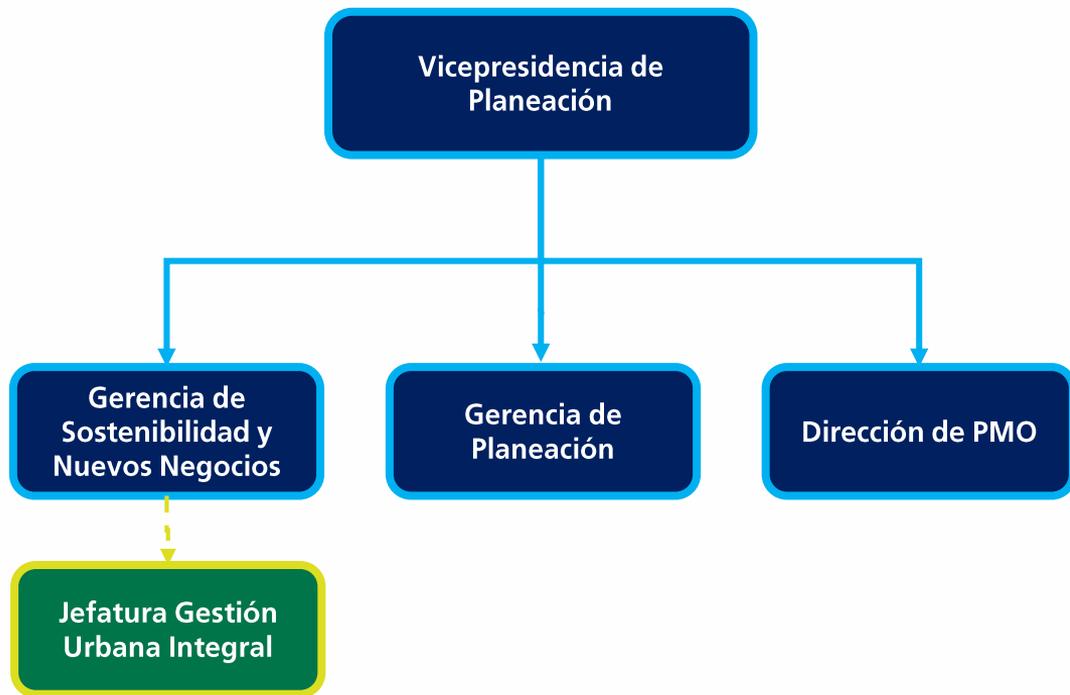
GERENCIA BANCA DE INVERSIÓN



SE MODIFICÓ LA ESTRUCTURA DE LA VC TRASLADANDO A LA VF LA GERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTO CON LA NUEVA DENOMINACIÓN DE GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN, CON EL OBJETO DE REALIZAR LA PROMOCIÓN, ACOMPAÑAMIENTO, ESTRUCTURACIÓN, VALIDACIÓN Y CIERRE FINANCIERO DE PROYECTOS, PRINCIPALMENTE AQUELLOS QUE INVOLUCREN CAPITAL PRIVADO, ENFOCÁNDOSE ESPECIALMENTE EN APP

MODIFICACIÓN ESTRUCTURA ORGÁNICA

JEFATURA DE GESTIÓN URBANA INTEGRAL



Se traslada el cargo Jefatura de Intermediación de la VP Comercial a la Vicepresidencia de Planeación con la nueva denominación de Jefatura de Gestión Urbana Integral. Esto con el objeto fortalecer la generación de nuevas oportunidades de negocios, a través de la implementación de instrumentos de creación y captura de valor para la ejecución de proyectos de desarrollo urbano (asistencia técnica). Dicha Jefatura dependerá de la Gerencia de Sostenibilidad y Nuevos Negocios

MODIFICACION ESTRUCTURA ORGANICA

DIRECCION DE CRÉDITO Y CARTERA



Fusión de la Jefatura de Cartera y Normalización con la Jefatura de Origenación de Cartera, convirtiéndola en la Dirección de Crédito y Cartera, a cargo de la Vicepresidencia de Operaciones.

3. GESTIÓN 2018

3.1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

NUESTRA FORTALEZA SON NUESTROS EMPLEADOS



55% de nuestros colaboradores son **mujeres**

304 Mujeres

248 Hombres



El 51% de los cargos directivos están ocupados por **mujeres.**



El 47% de nuestros colaboradores tienen estudios de **especialización y/o maestría.**

El 38% de nuestros colaboradores

son menores de **35 años**



El 82% de nuestros colaboradores están en la **Sede Central**

453 Bogotá

99 Regiones



31 Teletrabajadores

a nivel Nacional

17 Bogotá

14 Regiones

Representación a Nivel nacional:



3 Bogotá (Sede Central, Calle 26 y Calle 104)

6 Regionales (Neiva, Bucaramanga, Medellín, Pereira, Cali, Barranquilla)

15 Satélites (Pasto, Santa Marta, Villavicencio, Cartagena, Cúcuta, San

Andrés, Mocoa, Montería, Sincelejo, Ibagué, Valledupar, Quibdó,

Buenaventura, Manizales, Popayán, Yopal)

7 Oficinas propias

14 Oficinas Arrendadas



32% Trabajadores

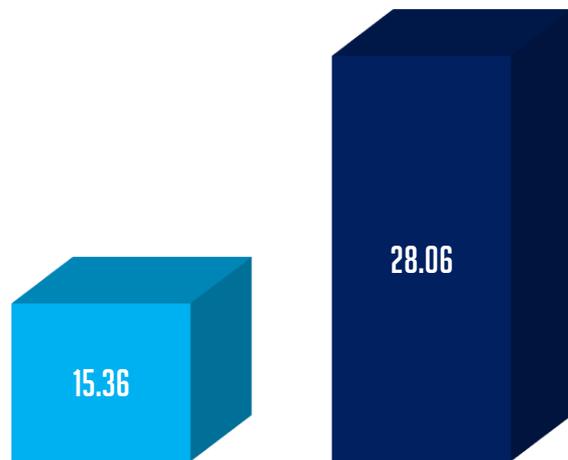
afiliados al Sindicato

61 Afiliados

127 No afiliados

188 Trabajadores beneficiarios
de Convención Colectiva

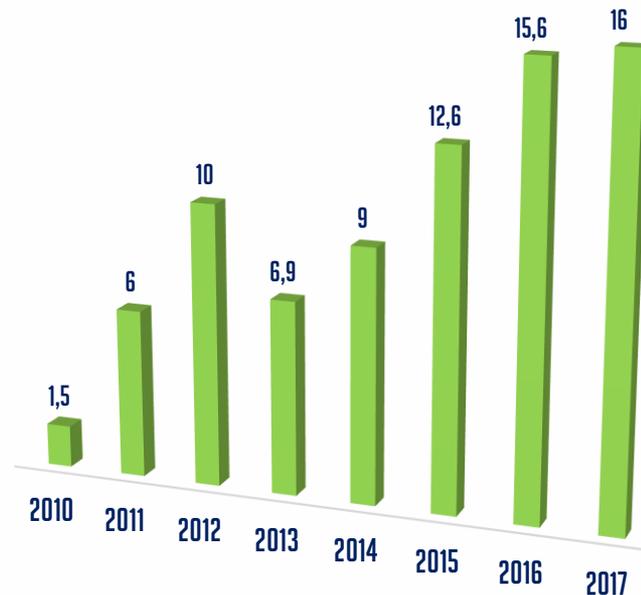
HORAS DE FORMACIÓN COLABORADOR /2018



ENERO - MARZO

ABRIL - JUNIO

EVOLUCIÓN HORAS DE FORMACIÓN COLABORADOR



1. Actualización del Código de Gobierno Corporativo.
2. Separación y creación del Código de Ética.
3. Creación del Comité de Gobierno Corporativo y oficializa el Comité de Presidencia, como apoyo a la Junta Directiva.
4. Creación del Comité de Ética para tratar cuestiones exclusivas de los empleados.
5. Adecuación del sistema de gestión de calidad para introducir las modificaciones, producto de la aprobación de los códigos de Gobierno Corporativo y Ética.
6. Socialización de las políticas de Gobierno Corporativo.
7. Reconocimiento Investor Relations – IR, de la Bolsa de Valores de Colombia.
8. Reconocimiento Empresas Activas Anticorrupción, de Secretaría de Transparencia de la República.
9. Adhesión al Protocolo de Transparencia del Sector Financiero.

- Recomendaciones BVC /CESA
- Consultas al Código Buen Gobierno de Asobancaria y sus afiliados
- Recomendaciones Protocolo de Transparencia de Asobancaria
- Políticas de Relación con Inversionistas (OCDE)
- Recomendaciones de Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la República
- Buenas prácticas de gobierno corporativo de instituciones financieras internacionales

ACTUALIZACIÓN DE POLÍTICAS

Transacciones con partes relacionadas (TPRs)

Seguridad y Privacidad de la Información

Selección de representante legal de tenedores de títulos

Protección de datos personales

Anti-fraude y Corrupción

Sistema de Gestión Integrado

Sostenibilidad

Comunicación Pública

Prácticas de contratación

CREACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE ÓRGANOS INTERNOS

Se crea el Comité de Gobierno Corporativo

Actualización Reglamento Junta Directiva

Se actualiza el Comité de Auditoría

Se actualiza el Comité de Riesgos y Gestión de Activos y Pasivos

Se actualiza el Comité de SARLAFT

Se actualiza capítulo de Presidente y Equipo Directivo

NUEVOS COMPROMISOS Y MODIFICACIONES

Informe anual de Gobierno Corporativo

Modificación Capítulo de Revisoría Fiscal

Actualiza los grupos de interés

CÓDIGO DE ÉTICA

Se separa del Código de Buen Gobierno

Se crea el Comité de Ética como una comisión del Comité de Presidencia

Ajustes de estructura, redacción y simplificación, con el objetivo de hacer más claro y fácil de leer el Código

DESCRIPCIÓN

El Comité de Gobierno Corporativo es un órgano de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva respecto del buen gobierno de FINDETER. Tiene como finalidad recomendar a la Junta Directiva sistemas para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas en la Organización y demás funciones que le asigne su reglamento.

CONFORMACIÓN

El Comité de Gobierno Corporativo de FINDETER estará conformado por tres (3) miembros de Junta Directiva, quienes serán designados por esta. Al menos dos (2) de sus miembros tendrá el carácter de independiente.

Las funciones de los miembros del Comité de Gobierno Corporativo cesarán, por voluntad propia o por la no renovación en su cargo de miembro de la Junta Directiva de FINDETER.

INTEGRANTES

- Francisco Estupiñán Heredia
- Miembro Independiente
- Gobernador del Departamento del Atlántico Miembro Independiente
- Asesor de la Dirección de Participaciones Estatales del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Acta 337 del 26 de junio de 2018 JD

El Código de Ética es el decálogo que contiene todos los principios y directrices éticas que deben regir las actuaciones de los Directivos y trabajadores de la Entidad, de cara a los grupos de interés y el país en general. Así mismo integra los lineamientos y comportamientos que orientan la conducta de los trabajadores que actúan en nombre de la Financiera, en desarrollo de las funciones asignadas.

En dicho Código se dispuso la creación de un Comité de Ética como una comisión del Comité de Presidencia, el cual tendrá como función especial realizar el seguimiento, adoptar medidas para la aplicación del Código y conocer los asuntos relacionados con su incumplimiento.

El 18 de abril se emitió la Circular Interna No. 10, a través de la cual se actualizó el Comité de Presidencia, incluyendo en el numeral 14 de las funciones, el detalle de la manera cómo funcionará el Comité de Ética.

En cumplimiento de lo anteriormente expresado, el Presidente designó como miembros del Comité de Ética a los siguientes empleados:

- Secretario General
- Vicepresidente de Planeación
- Vicepresidente de Riesgos

De conformidad con lo dispuesto en dicha Circular, la secretaría técnica de dicho Comité será ejercida por el Director Institucional – Asesor de Presidencia, quien tendrá a su cargo la citación, la elaboración de ayudas de memoria y el seguimiento a las tareas asignadas.

Derechos humanos: El Código de Buen Gobierno de Findeter señala que “Como parte de su política de Responsabilidad Social Empresarial – RSE, Findeter se compromete en la garantía, promoción y respeto de los Derechos Humanos (DD.HH.) en todas sus actividades y con todos sus grupos de interés, aportando al desarrollo sostenible, justo y equitativo de la sociedad colombiana.

Para lograr esto se velará por el cumplimiento de los siguientes principios en sus respectivos procesos:

1. Garantía, respeto y promoción por los derechos humanos con todos sus grupos de interés.
2. No discriminación por raza, sexo, orientación sexual y afinidad política.
3. Gestión Sostenible Ambiental que no comprometa los recursos de las generaciones futuras con nuestras actividades presentes.
4. Respeto a las comunidades, en especial grupos minoritarios.”

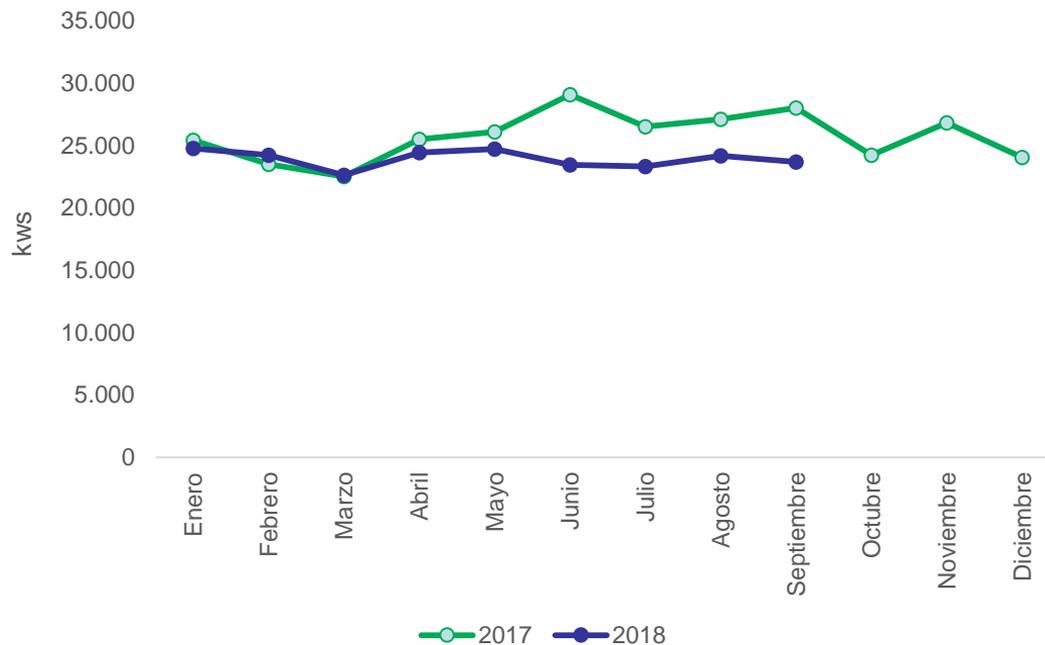
DISMINUCIÓN SIGNIFICATIVA EN ENERGÍA ELÉCTRICA

- Reemplazo de las lámparas de iluminación a tecnología LED generando un aumento de eficiencia lumínica y ahorro en consumo, pese al incremento de las tarifas locales, hemos logrado un resultado favorable.
- Implementación de temporizadores que controlan de forma automática el apagado de luces a las 20:00 horas todos los días

GASTO EN PASAJES Y GASTOS DE VIAJE

- En la ejecución de comisiones se ha desarrollado una opción para el manejo de cupos de asignación para control de gasto en pasajes y gastos de viaje

CONSUMO DE ENERGIA 2017 -2018



DETALLE	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	PORCENTAJE EJECUCIÓN
INGRESOS OPERACIONALES			
Ingresos Financieros	739.494	405.707	55%
Recaudo Intereses Cartera	501.269	293.700	59%
Estructuración de Proyectos	1.600	662	41%
Otros Ingresos Financieros	66.663	22.830	34%
Compensación Tasa Ministerios	169.962	88.515	52%
Ingresos Convenios y/o Programas	59.196	44.260	75%
OTROS INGRESOS OPERACIONALES			
Comisiones y Otras	15.159	11.344	75%
INGRESOS NO OPERACIONALES			
Otros Ingresos	198	249	126%
TOTAL FUENTES	814.047	461.560	57%

DETALLE	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	PORCENTAJE EJECUCIÓN
GASTOS OPERACIONALES			
Gastos Financieros	657.675	392.539	60%
Intereses y Comisiones de Obligaciones	503.954	365.004	72%
Aportes Financieros Reserva Asamblea	44	-	0%
Egresos por Derivados e Inversiones	150.209	24.615	16%
Otros Gastos Financieros	2.326	1.833	79%
Estructuración de Proyectos	1.142	1.087	95%
Gastos de Impuestos y Contribuciones	34.277	21.459	63%
Gastos de Funcionamiento y Administrativos General	122.095	90.629	74%
Gastos de Personal	48.242	29.452	61%
Gastos de Viaje	5.774	4.449	77%
Honorarios	12.183	8.215	67%
Gastos Administrativos	55.896	48.513	87%
TOTAL APLICACIONES	814.047	504.627	62%

ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

DIMENSIONES



RESULTADO 2017

Findeter: 83,52
Promedio grupo: 77,89



TALENTO HUMANO

Findeter: 76,51
Promedio grupo: 74,49



DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN

Findeter: 83,83
Promedio grupo: 79,16



GESTIÓN PARA RESULTADOS CON VALORES

Findeter: 83,35
Promedio grupo: 76,87



EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Findeter: 78,82
Promedio grupo: 78,25



INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Findeter: 86,37
Promedio grupo: 78,7



GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Findeter: 78,03
Promedio grupo: 77,25



CONTROL INTERNO

Findeter: 84,78
Promedio grupo: 78,69

ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

POLÍTICAS PARTE I

 TALENTO HUMANO

 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN

 GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS

1 

TALENTO HUMANO

Findeter: 76,51
Promedio grupo: 74,49

2 

INTEGRIDAD

Findeter: 82,09
Promedio grupo: 75,25

3 

PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

Findeter: 83,02
Promedio grupo: 75,20

4 

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS

Findeter: 80,53
Promedio grupo: 76,78

5 

SERVICIO AL CIUDADANO

Findeter: 80,46
Promedio grupo: 73,09

6 

RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES

Findeter: 70,02
Promedio grupo: 72,46

7 

PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Findeter: 84,07
Promedio grupo: 74,4

ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

POLÍTICAS PARTE II

 GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS

 INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

 CONTROL INTERNO

 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

 EVALUACIÓN DE RESULTADOS

1 

SEGURIDAD DIGITAL

Findeter: 81,68
Promedio grupo: 78,09

2 

GOBIERNO DIGITAL

Findeter: 82,59
Promedio grupo: 79,38

3 

TRANSPARENCIA, ACCESO INFORMACIÓN Y
LUCHA CORRUPCIÓN

Findeter: 83,53
Promedio grupo: 77,87

4 

GESTIÓN DOCUMENTAL

Findeter: 86,27
Promedio grupo: 77,77

5 

CONTROL INTERNO

Findeter: 84,78
Promedio grupo: 78,69

6 

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Findeter: 78,03
Promedio grupo: 77,25

7 

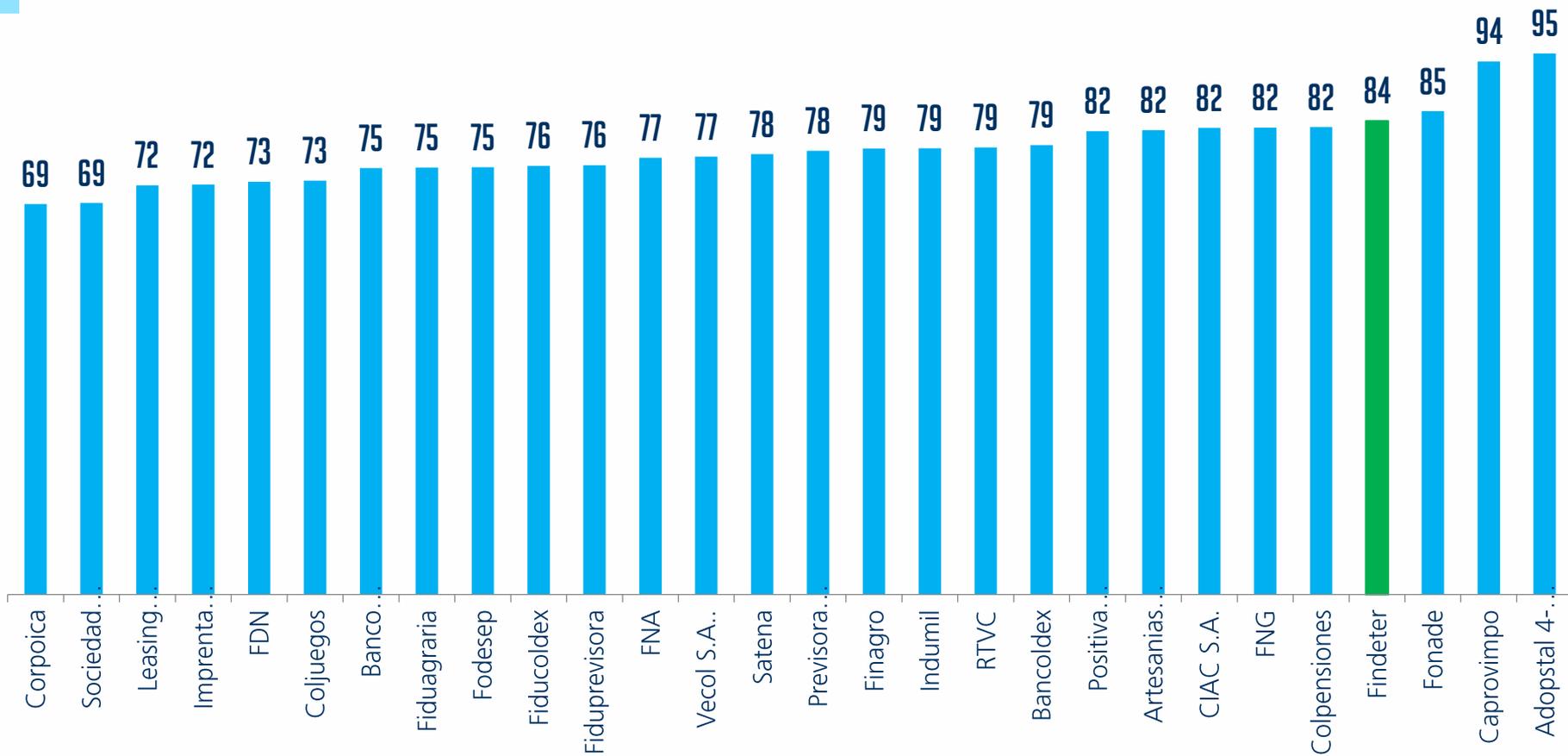
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

Findeter: 81,94
Promedio grupo: 77,79

ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL – SECTOR HACIENDA

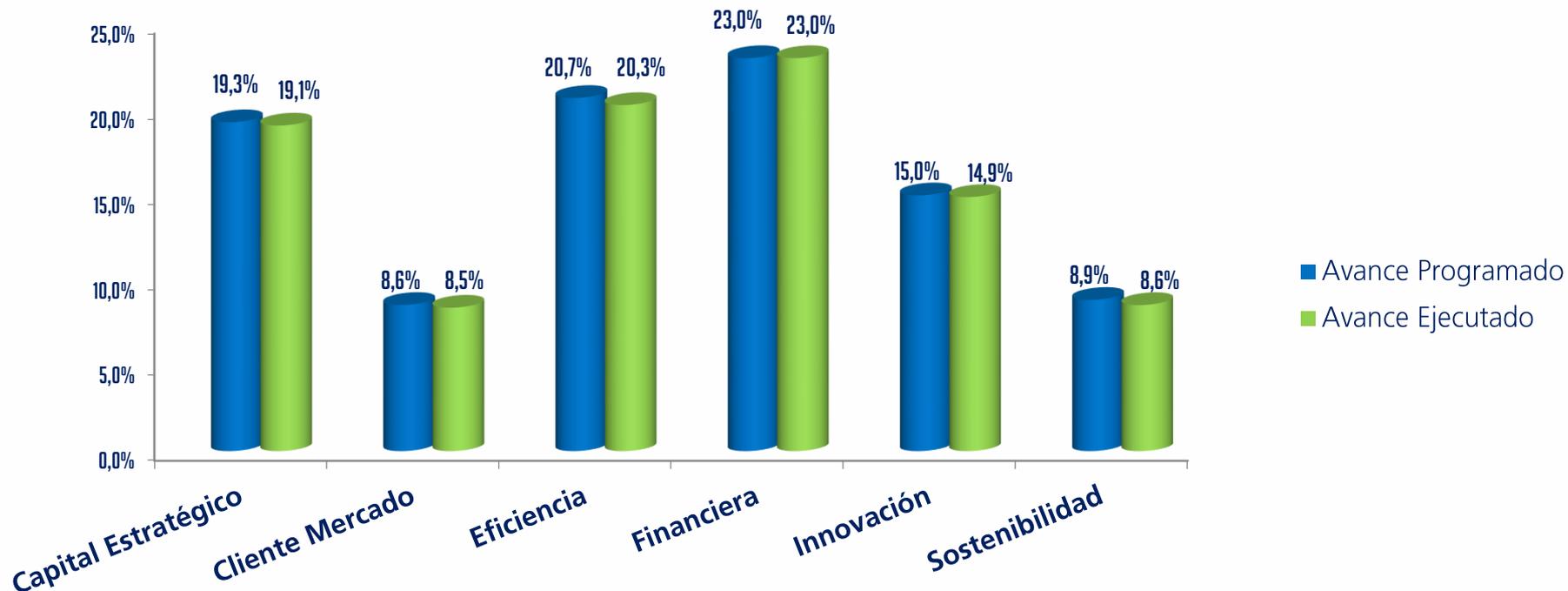


ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL – EMPRESAS ESPECIALES



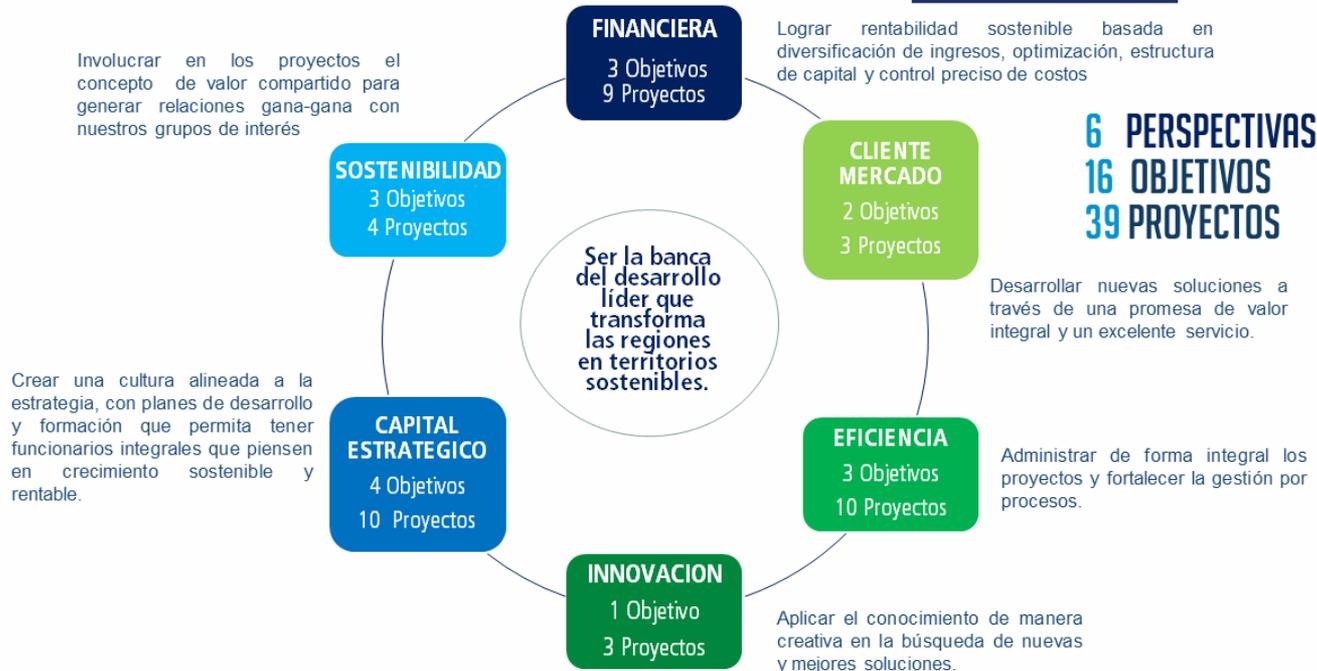
PLAN ESTRATÉGICO FINDETER 2015-2025

CORTE AGOSTO 2018



6 PERSPECTIVAS – 16 OBJETIVOS – 39 PROYECTOS

PLAN ESTRATÉGICO 2015-2025



Jornada de seguimiento y revisión en febrero 2018

- Análisis de información del entorno macroeconómico y sectorial
- Benchmarking de las bancas de desarrollo a nivel local e internacional
- Estado de ejecución del Plan.
- Revisión de las perspectivas estratégicas
- El resultado de esta revisión generó la cancelación de 5 proyectos, con lo cual el total de proyectos de la Megaruta 2018 es de 39 proyectos.

BALANCE PROYECTOS MEGARUTA 2015 - 2018

PERSPECTIVA	EJECUCIÓN	FINALIZADO	TOTAL
FINANCIERA	-	9	9
CLIENTE MERCADO	1	2	3
EFICIENCIA	3	7	10
INNOVACIÓN	1	2	3
CAPITAL ESTRATÉGICO	2	8	10
SOSTENIBILIDAD	3	1	4
TOTAL	10	29	39

PRINCIPALES LOGROS MEGARUTA 2015 - 2018

FINANCIERA

LOGROS DESTACADOS



Emisión de bonos subordinados por COP
\$203.700 Millones



Titularización de cartera por COP
\$233.000 Millones



Plan de fondeo largo plazo



Aplicación recursos de Banca Internacional



Estudio Fondo de capital privado: inversionistas



Modificación cálculo margen de solvencia (Decreto 1333 de 2017)

CLIENTE MERCADO

LOGROS DESTACADOS



Nuevo portafolio de productos y servicios



23 Acuerdos de niveles de servicio inter áreas

EFICIENCIA

LOGROS DESTACADOS



Sistema Integrado de
Riesgos no Financieros



Metodología de
costos por línea y
proyecto

Mejora de procesos:



- Gestión Comercial
- Gestión Operaciones Activas
- Gestión Operaciones Pasivas
- Asesoría al Desarrollo Territorial Integrado ADTI
- Gestión de Contratación
- Validación APP's



INNOVACIÓN

LOGROS DESTACADOS

MODELOS DISEÑADOS Y EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN:

- **Gestión de la innovación:** **3** proyectos piloto, **29** héroes de innovación, capacitación de **300** colaboradores
- **Gestión del conocimiento:** módulo de lecciones aprendidas, storytelling.

CAPITAL ESTRATÉGICO

LOGROS DESTACADOS



Implementación plan cultura organizacional



Herramienta de gestión de desarrollo integrado



Fortalecimiento de comunicación a través de grupos primarios



Mejora en el índice de ambiente laboral (IAL): 88.4 (2017) vs 84.6 (2016)

SOSTENIBILIDAD

LOGROS DESTACADOS



Modelos diseñados:

- Responsabilidad social
- Medición, verificación y reporte de aporte a **Objetivos de Desarrollo Sostenible**
- Medición, verificación y reporte de aporte al **cambio climático**



Estrategia de **VALOR COMPARTIDO**

LOGROS ESPERADOS 2018



- Establecer las estrategias de economía naranja y crecimiento verde
- Implementar el modulo para el seguimiento de planes de desarrollo y formación.
- Implementar la comunicación para la Integralidad.



- Implementar el proceso comercial.
- Establecer y poner en operación el modelo Gobierno de Datos para Findeter.
- Desarrollar los tableros de control de BI que permitan su uso y apropiación en la organización.

- APP para base de datos del capital relacional.

TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO

TRÁMITES Y OTROS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS (OPAS) DE FINDETER



A disposición de los clientes y ciudadanos, Findeter tiene en el SUIT los siguientes servicios:

REDESCUENTO DE OPERACIONES CRÉDITO:

Toda operación en virtud de la cual Findeter entrega recursos a un establecimiento de crédito o a una entidad debidamente autorizada por la ley para intermediar recursos, con el objeto de financiar operaciones de crédito a cambio de la cesión de garantías suficientes.

REDESCUENTO DE OPERACIONES DE CRÉDITO VIS:

Financiar las iniciativas de adquisición, construcción o remodelación de vivienda de interés social para poder brindar a los hogares de bajos ingresos una opción de financiamiento, a través de Intermediarios como establecimientos de crédito, cajas de compensación, cooperativas y fondos de empleados

REDESCUENTO DE OPERACIONES LEASING:

Toda operación en virtud de la cual FINDETER entrega recursos a un establecimiento de crédito o a una entidad debidamente autorizada por la ley para intermediar, con el objeto que financien operaciones de Leasing a cambio de la cesión de garantías suficientes.

FINDETER VIRTUAL:

Permitir al usuario: Consultas en Línea de cartera y redescuento, consultar estados de cartera, consultas de saldos y proyecciones de pagos, solicitudes de redescuento, acceder a simulador de crédito, solicitudes de desembolso VIS, re estructuraciones de cartera y gestión de pagos y certificados.

Findeter, contribuyendo a la **transformación de un Gobierno tradicional a un Gobierno abierto**, para **mejorar la eficiencia y eficacia del Estado**, en pro de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y control social y con el ánimo de abrirse a la innovación y a la mejora de sus productos y modelos de negocio, pone a disposición de toda la ciudadanía, conjuntos de **datos abiertos relacionados con los desembolsos periódicos por departamentos y sectores**, Los cuales pueden ser consultados en la página web (<https://www.datos.gov.co/Vivienda-Ciudad-y-Territorio/Mapa-Desembolsos-Redescuento-Findeter-por-departam/hx2v-zaa2>).

Los datos abiertos que son puestos a disposición por findeter cuentan con las características técnicas y jurídicas necesarias para que puedan ser usados, reutilizados y redistribuidos libremente por cualquier persona, en cualquier momento y en cualquier lugar.

CONTRATACIÓN

SERVICIOS PARA TERCEROS CON-ST-DA-001 VERSIÓN 3



05 DE JUNIO DE 2018: Se implementó en la entidad el procedimiento de contratación de servicios para terceros, para la ejecución de la contratación que se derive de los convenios y contratos celebrados por FINDETER para el diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión relacionados con las actividades señaladas en el numeral 2° del artículo 268 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

Podrá adelantarse directamente por Findeter, o a través de Patrimonios Autónomos con aplicación del régimen de derecho privado y las disposiciones establecidas en los contratos de fiducia mercantil y sus respectivos manuales operativos.

En el marco de la Contratación de Servicios para Terceros se crearon en SGI 6 procedimientos, 18 formatos y un documento con las políticas generales aplicables a esta contratación.

ANTES DEL 05 DE JUNIO DE 2018: El procedimiento utilizado para esta contratación era el de contratación de bienes y servicios para el funcionamiento de Findeter.

**SE DEFINIERON LAS SIGUIENTES COMPETENCIAS PARA SUSCRIBIR CONTRATOS
(SERVICIOS PARA TERCEROS)**

CARGO	SMMLV	Equivalente 2018 (\$781.242)
PRESIDENTE	>950	Cuantía superior a \$742.179.901
SECRETARIO GENERAL	Hasta 950	Hasta \$742.179.900
VICEPRESIDENTES EXCEPTO VP RIESGOS	Hasta 600	Hasta \$468.745.200

- Para la suscripción de contratos mayores a 3.800 SMLMV, diferentes al giro ordinario de los negocios, se requerirá autorización de la Junta Directiva.
- En caso de falta o ausencia temporal del Presidente, actuará como Presidente Suplente con las mismas facultades de éste, el Secretario General y en su ausencia, ejercerá dicha suplencia el Vicepresidente Financiero o el Vicepresidente Comercial.

PARA LOS CONTRATOS QUE SUSCRIBA DIRECTAMENTE FINDETER, EL PROCESO DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS, SE ADELANTARÁ BAJO LAS SIGUIENTES TRES MODALIDADES:

Convocatoria Pública

Es la regla general para los procesos de contratación

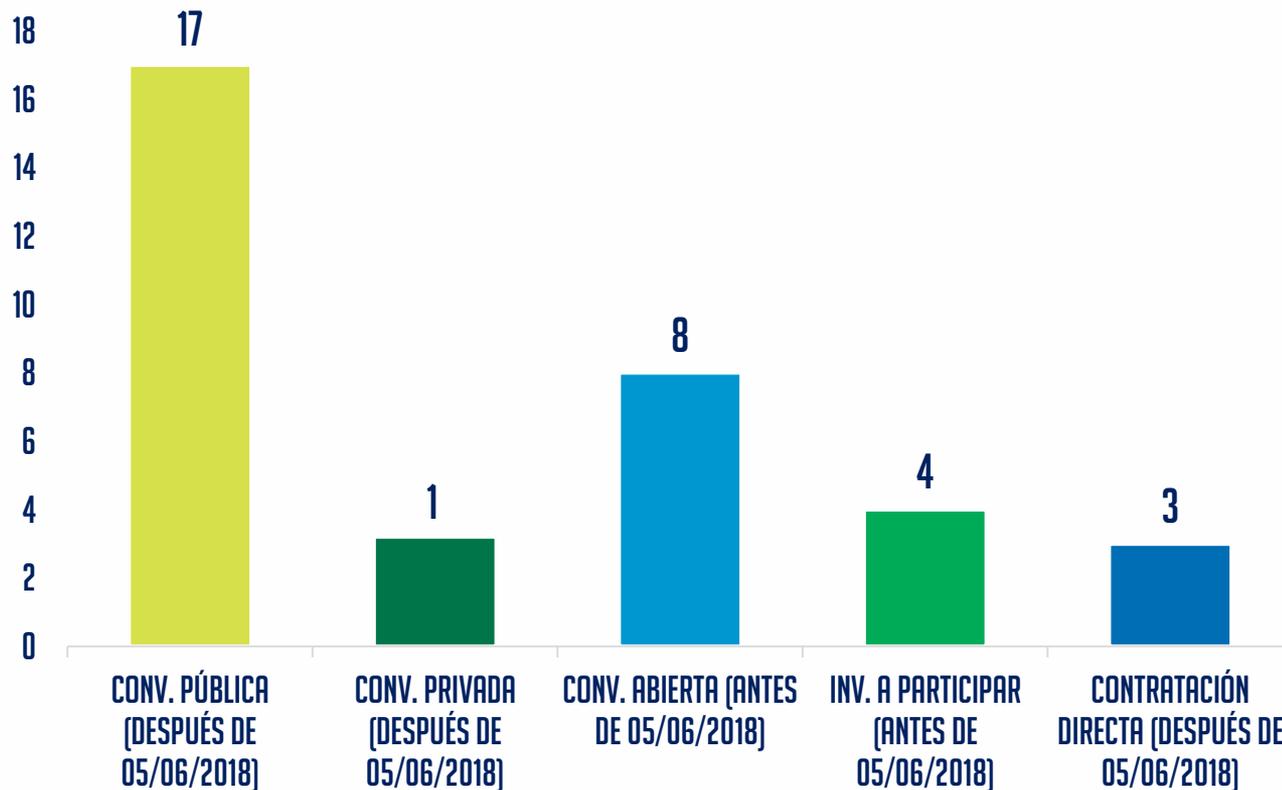
Convocatoria Privada:

Se aplica bajo causales taxativas

Contratación Directa:

Se aplica bajo causales taxativas

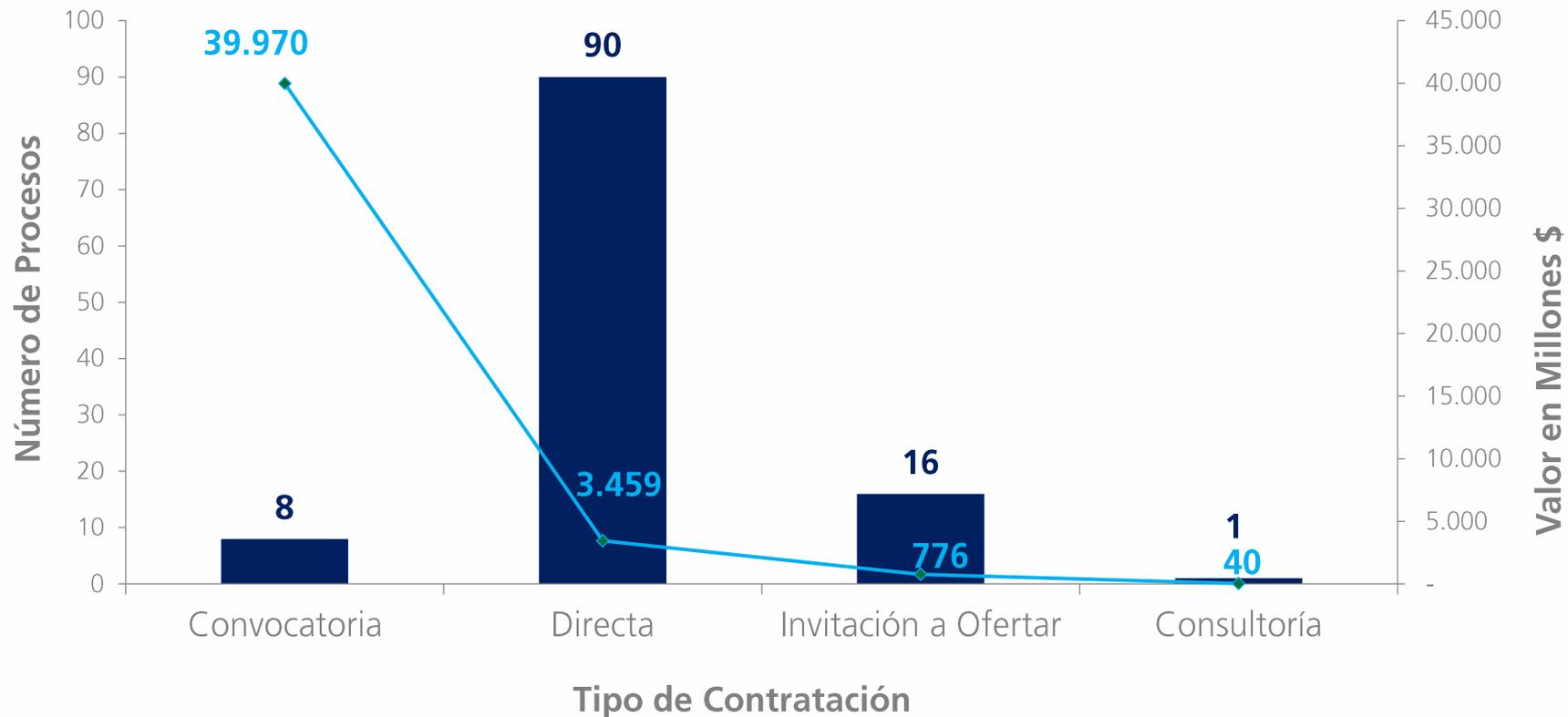
NOTA: ESTAS MODALIDADES NO APLICAN PARA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS ADELANTADA A TRAVÉS DE UNA FIDUCIARIA COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO



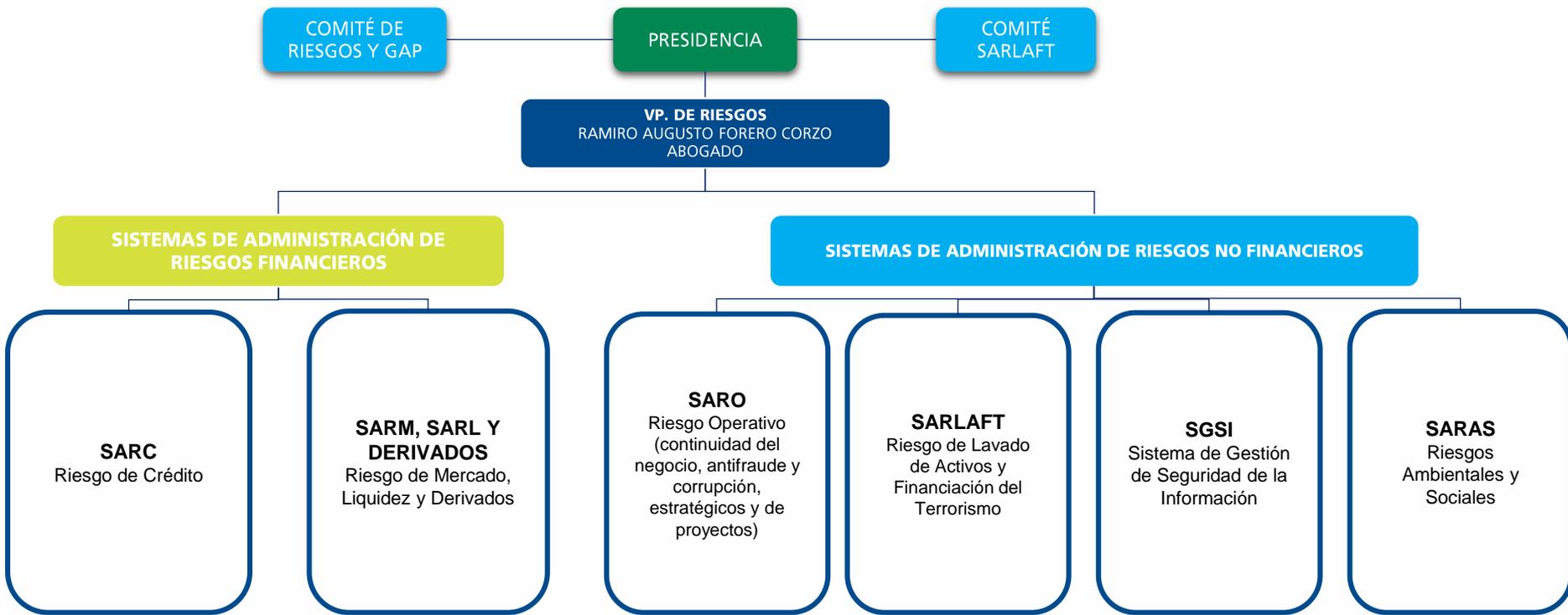
*La información se presenta en unidades

CONTRATACIÓN

BIENES Y SERVICIOS PARA FUNCIONAMIENTO FINDETER



3.2. GESTIÓN DE RIESGOS





Planta Aurora, Pereira



Megacolegio el Rodeo, Jamundí



Villas de San Pablo, Barranquilla



Las Garzas, Popayán

SARC

- Se actualizaron los modelos de cupos de contraparte para operaciones en tesorería.
- Se ajustaron las políticas sobre las reestructuraciones y modificaciones de las obligaciones crediticias.
- Se crearon y ajustaron políticas asociadas sobre concentración por grupo financiero, provisiones de intereses, exigencia de pago anticipado, entre otras.

SARM - SARL

- Se realizaron nuevos análisis para el monitoreo del riesgo de liquidez buscando tener en cuenta factores adicionales a los determinados en el modelo estándar. Su seguimiento se realiza en el Comité de Riesgos y GAP.
- Findeter participó activamente en la implementación de los nuevos sistemas transaccionales de la Bolsa de Valores de Colombia.

SARO

- Finalizó la migración de los procesos y el perfil de riesgo consolidado que resulta se ubica en el nivel moderado.
- Se depuraron los perfiles de usuarios de los aplicativos asociados al producto de redescuento.
- Se adelantaron las pruebas de continuidad del negocio programadas y se hizo una revisión integral de las actividades críticas.

SGSI

- Se fortaleció el proceso de gestión de eventos e incidentes de seguridad y la cultura de seguridad de la información.
- Se viene haciendo la detección oportuna de ataques externos que pueden afectar la seguridad de la información.
- Se dio inicio a la implementación de las nuevas normas sobre ciberseguridad.
- Se generó el perfil de riesgo de seguridad de la información.



Planta Aurora, Pereira



Megacolegio el Rodeo, Jamundí



Villas de San Pablo, Barranquilla



Las Garzas, Popayán

SARLAFT

- Se automatizó la generación de reportes a transmitir a la UIAF.
- Se fortalecieron los siguientes aspectos:
 - La metodología de segmentación.
 - La consulta de bases de datos con listas restrictivas.
 - El monitoreo a PEP's.
- Se adelantaron las capacitaciones anuales y se fortaleció la capacitación en la inducción.

ANTIFRAUDE Y CORRUPCIÓN

- Se alineó la metodología con la de riesgos no financieros y se cuenta con un nuevo perfil de riesgos de fraude.
- Se definieron señales de alerta atendiendo a la naturaleza de la contraparte y de las transacciones.
- Se implementó la política de control patrimonial cuya información se recopilará y tratará de manera digital.

SARAS

- Se diseñó una metodología para validar SARAS de intermediarios financieros.
- Se hizo una alineación parcial con estándares del International Finance Corporation (IFC).
- Se crearon políticas frente a la gestión de desembolsos de créditos que hayan pasado por SARAS.
- Se dictaron capacitaciones internas y externas sobre SARAS.

OTROS

- **Riesgos de Proyectos:**
 - Se da inicio a la aplicación de la metodología con sus respectivas capacitaciones.
- **Riesgos Estratégicos:**
 - Se definieron los riesgos estratégicos.
 - Se emitió el perfil de riesgo estratégico de la Financiera el cual es moderado.

3.3. GESTIÓN FINANCIERA

EN LO CORRIDO DEL AÑO 2018
HEMOS CAPTADO:

CDTS	COP\$2,4 BILLONES
APROBACIÓN DE EMISIÓN DE BONOS SOSTENIBLES	COP\$400 MIL MILLONES

19 AÑOS CONSECUTIVOS DE CALIFICACIÓN
AAA FITCH

CALIFICACIONES DE RIESGO

CALIFICACIÓN INTERNACIONAL	BBB	FITCH
	BBB-	S&P
CALIFICACIÓN LOCAL DEUDA DE LARGO PLAZO	AAA	FITCH BRC STANDARD & POORS
CALIFICACIÓN LOCAL DEUDA DE CORTO PLAZO	F1+ BRC 1+	FITCH RATINGS BRC STANDARD & POORS

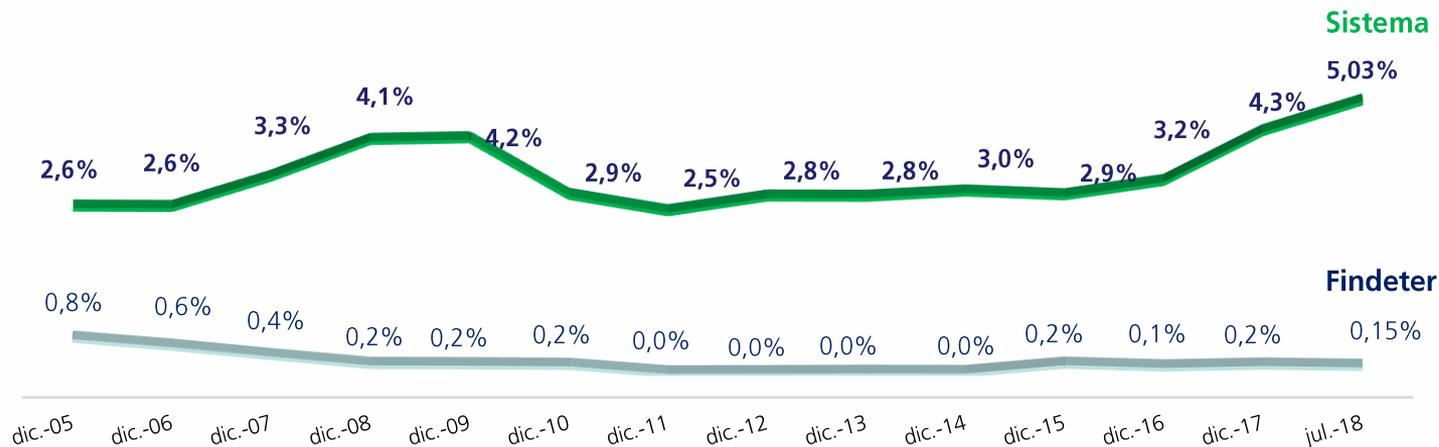
FitchRatings

STANDARD
& POOR'S

INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

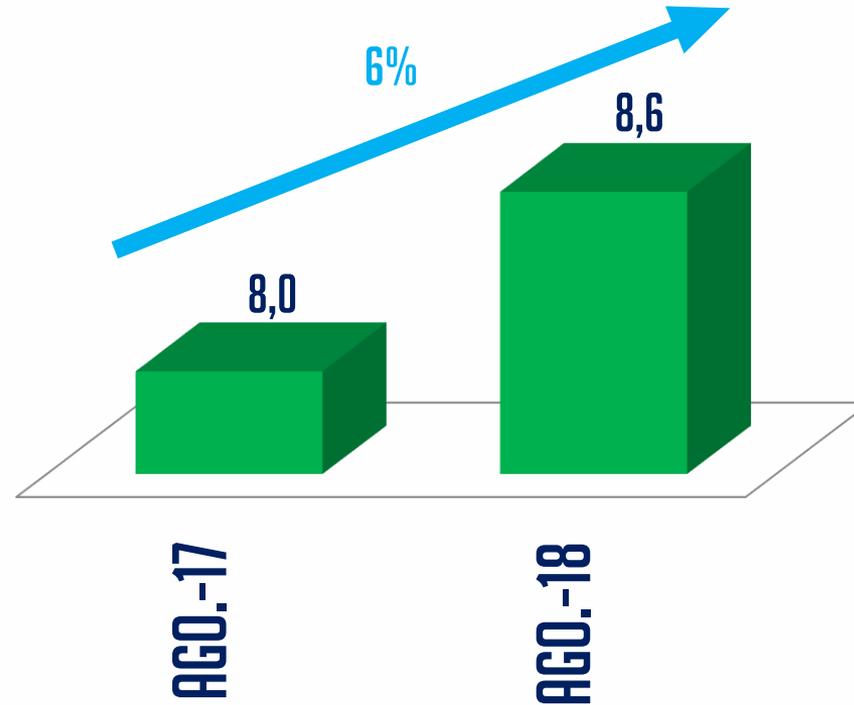
INDICADORES DE GESTIÓN	Ago-17	Ago-18
RENTABILIDAD		
Utilidad/Patrimonio	5.60%	6.01%
Utilidad/Activo	0.66%	0.69%
EFICIENCIA		
Gastos de Operaciones/Activo total	1.10%	1.15%
Gastos de Operaciones/Ingresos de Operaciones	6.72%	6.72%
SUFICIENCIA PATRIMONIAL		
Relación de Solvencia Básica	10.6	19.65
Relación de solvencia Total	13.38	23.30
OTROS INDICADORES		
Calidad de Cartera	0.19%	0.14%
Cubrimiento de Cartera	436.43%	637.55%

CALIDAD DE CARTERA



EVOLUCIÓN DE CARTERA BRUTA

EVOLUCIÓN DE AGOSTO 2017 A AGOSTO 2018

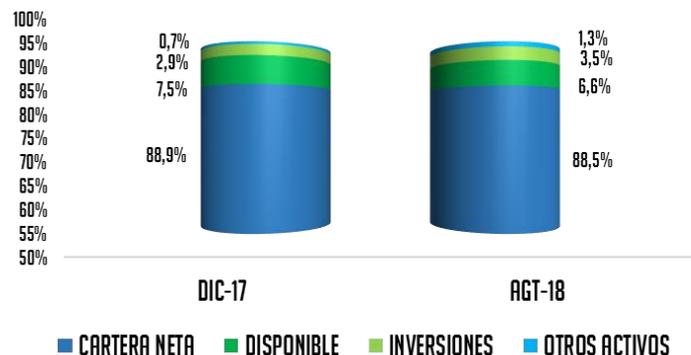


RESULTADOS FINANCIEROS DE FINDETER

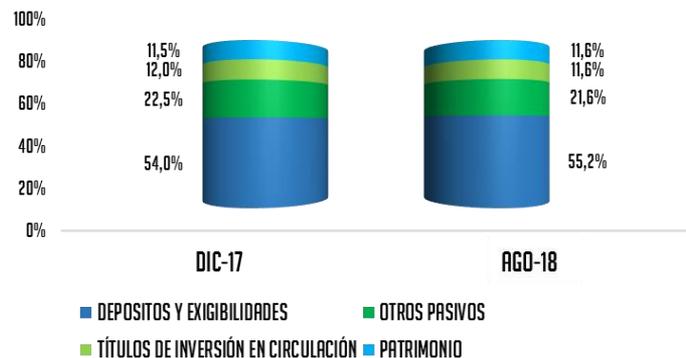
BALANCE GENERAL



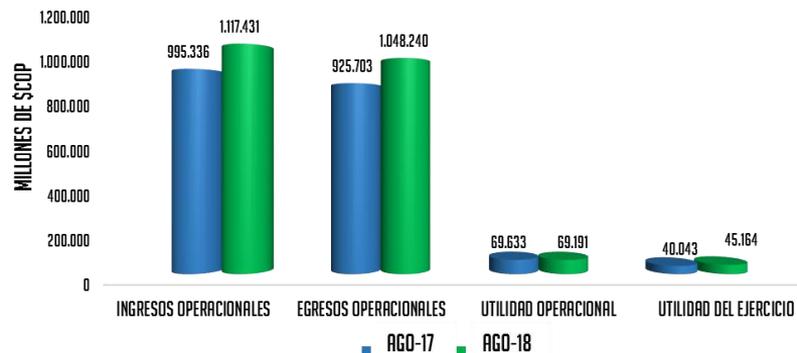
ESTRUCTURA DEL ACTIVO



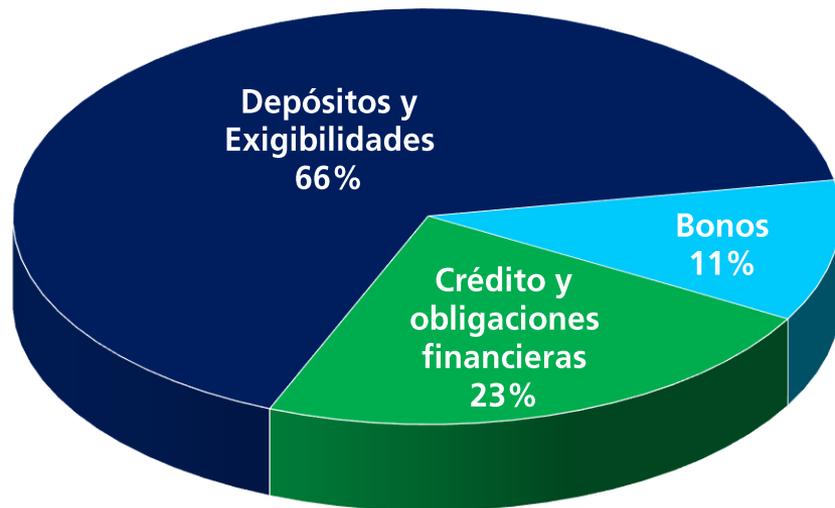
ESTRUCTURA DE CAPITAL



ESTADO DE RESULTADOS



FUENTES DE FONDEO AÑO 2018



En negociaciones:

KFW 90 MM EUR

 **AFD** 150 MM USD

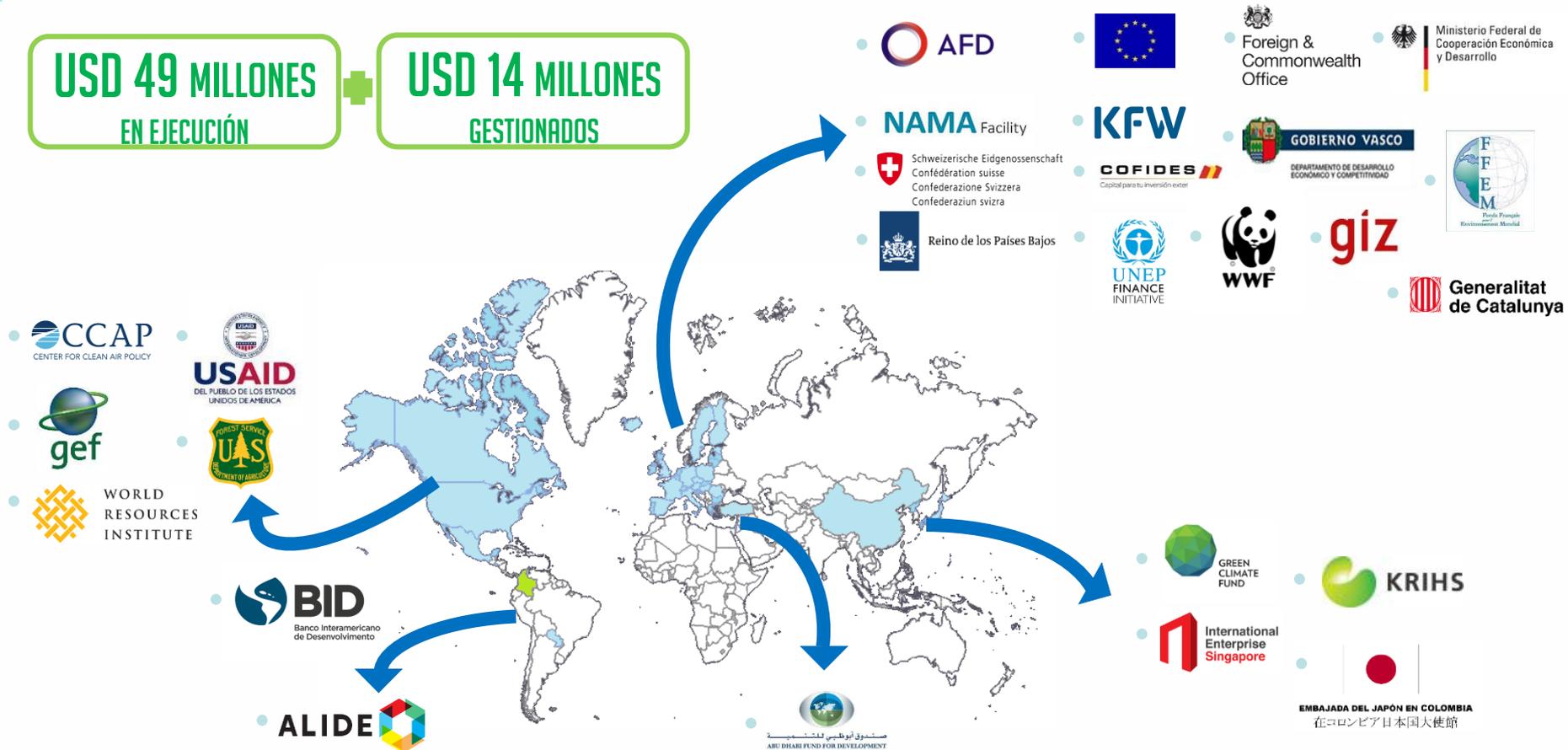
 **BID** 150 MM USD
Banco Interamericano de Desarrollo

COOPERACIÓN INTERNACIONAL NO REMBOLSABLE

LOS ALIADOS DE FINDETER EN EL MUNDO

USD 49 MILLONES
EN EJECUCIÓN

USD 14 MILLONES
GESTIONADOS



COOPERACIÓN INTERNACIONAL AÑO 2018

COOPERACIÓN NO REEMBOLSABLE - USD 7,7 MILLONES



Embajada de Japón

USD 336.000

Construcción de CDIs



Abu Dhabi Development
Fund-APC

USD 7.3 Millones

Construcción de CDIs

GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN

PROYECTOS 2018 - ENTREGADOS



PMM y Diseño de Vías de Ibagué

Valor del contrato de \$3.626 millones

Asistencia técnica para desarrollar el plan maestro de movilidad y espacio público, y los diseños detallados de las vías Calle 103 y Carrera 13 en la ciudad de Ibagué.

Estructuración Financiera y Estudio Socioeconómico – APP Aeroporte

Valor del contrato de \$1.134 millones

Estudio de Factibilidad Socioeconómica, Análisis y Proyección de Tráfico Aéreo, Formulación Financiera del Proyecto bajo el esquema APP del Aeropuerto del Café en Palestina, Caldas.

Formulación MGA – Proyecto Ciudad Limpia Bogotá

Valor del contrato de \$24 millones

Formulación bajo la Metodología General Ajustada (MGA) del proyecto “Prestación del servicio de aseo en las localidades de Fontibón y Kennedy de la ciudad de Bogotá”.

CAPS – APP, Secretaría de Salud

Valor del contrato de \$616 millones

Validación – revisión, análisis y evaluación de los estudios de factibilidad para el proyecto de APP de iniciativa privada para la construcción, operación y mantenimiento de 3 Centros de Atención Prioritaria en Salud (CAPS) en el Distrito de Bogotá.

APP's de iniciativa privada, DADEP

Valor del contrato de \$997 millones

Validación técnica, legal y financiera del proyecto “Parqueaderos Multimodales Carrera 15”, el cual consta de 4 proyectos de renovación urbana en 4 plazas urbanas de Bogotá: Calle 77, Calle 85, Calle 90 y Calle 96.

BID-GEF – Consultoría Alumbrado Público

Valor del contrato de \$900 millones

Apoyo al diseño de una estrategia que busca mitigar y reducir las principales barreras y riesgos asociados a la financiación de proyectos de Eficiencia Energética (EE) y Alumbrado Público LED para múltiples municipios en el país.

Estudios Técnicos Detallados – Parque Solar Miraflores - Guaviare

Valor del contrato de \$175 millones

Elaboración de estudios y diseños detallados para la construcción, operación y mantenimiento del esquema de generación solar para el municipio de Miraflores en el departamento del Guaviare.

GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN

PROYECTOS 2018 – EN DESARROLLO



Hospital Santa Sofía, Manizales

Valor del contrato de \$3.303 millones

Asistencia técnica en la estructuración del proyecto que tiene como objetivo el desarrollo de los estudios y diseños de una nueva planta física en el Hospital Departamental Universitario Santa Sofía de Caldas (Nivel III)

IPS Universidad de Caldas

Valor del contrato de \$286 millones

Asistencia técnica en la fase de pre-factibilidad para la estructuración del proyecto que busca el desarrollo de los estudios y diseños detallados para la construcción de una IPS en la universidad de Caldas (Nivel II).

Hospital Mario Gaitán Yanguas, Soacha

Valor del contrato de \$2.545 millones

Asistencia técnica para realizar los estudios, diseños técnicos, permisos y licencias para la construcción de la E.S.E Hospital Mario Gaitán Yanguas en Soacha (Nivel III).

Validación y Estructuración de Proyectos APP

- En el 2018, la entidad ha participado en la validación de 7 proyectos APP en los sectores de la Salud y Desarrollo Urbano, así como la estructuración Financiera de un proyecto en el sector transporte.

Sistema de Generación Solar en Miraflores, Guaviare

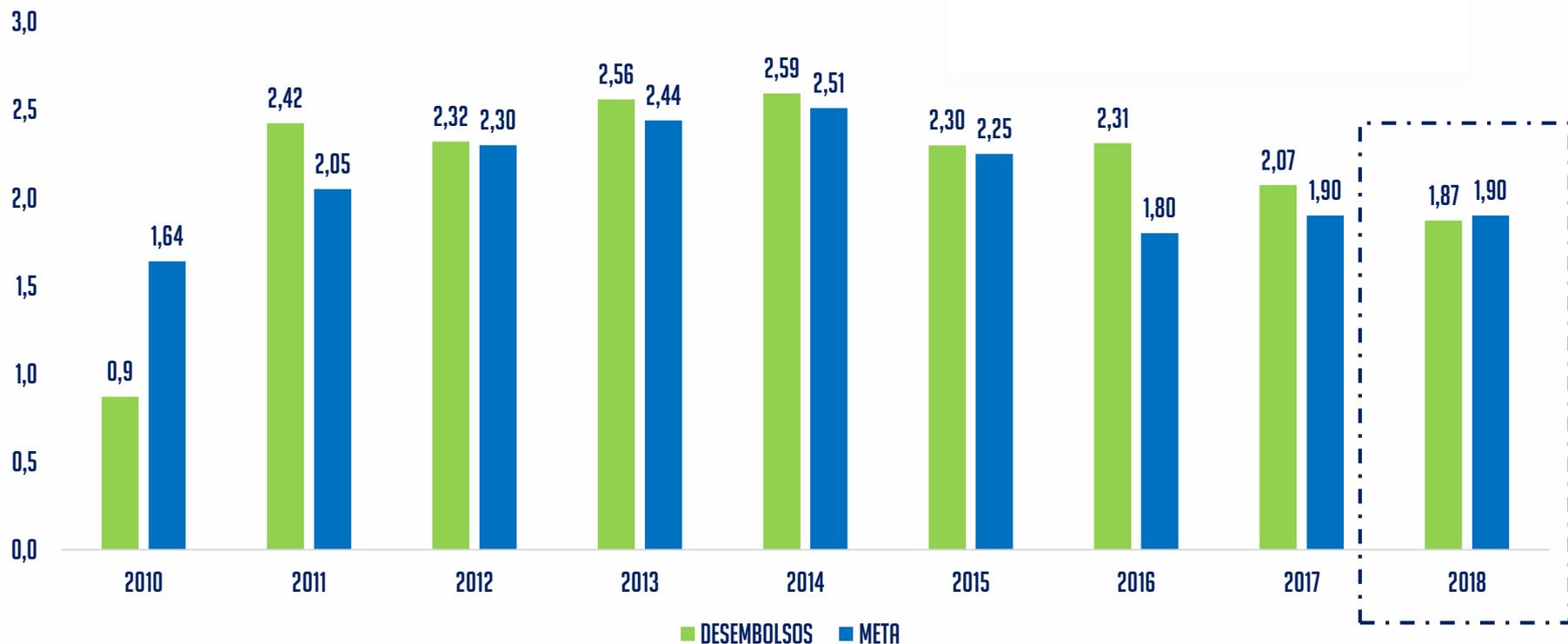
- FINDETER se encuentra desarrollado la estructuración y promoción del proyecto con el fin de garantizar un modelo de generación solar de largo plazo, replicable y sostenible en Zonas No Interconectadas (ZNI) del país.
- El Proyecto tiene como objetivo principal mejorar el sistema de generación de energía en el municipio de Miraflores, creando un sistema económica y ambientalmente sostenible.

Estudios y Diseños en el sector de la Salud

- La Gerencia de Banca de Inversión, a través del Fondo Pre inversión viene apoyando la estructuración de proyectos de Hospitales de Medio y Alto Nivel de Complejidad contribuyendo en la mejor prestación de servicio en las regiones.

3.2 GESTIÓN COMERCIAL - CRÉDITO REDESCUENTO

EVOLUCIÓN DESEMBOLOS



Meta vs. desembolsos a
Septiembre 2018

Cifras en billones de pesos

* Datos de desembolsos desde agosto de 2010 a septiembre 30 de 2018

RESULTADOS VISIBLES

IMPACTO SECTORIAL



INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE



VIVIENDA, AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO



SALUD Y EDUCACIÓN



ENERGÍA



OTROS

162
PROYECTOS

62
MUNICIPIOS

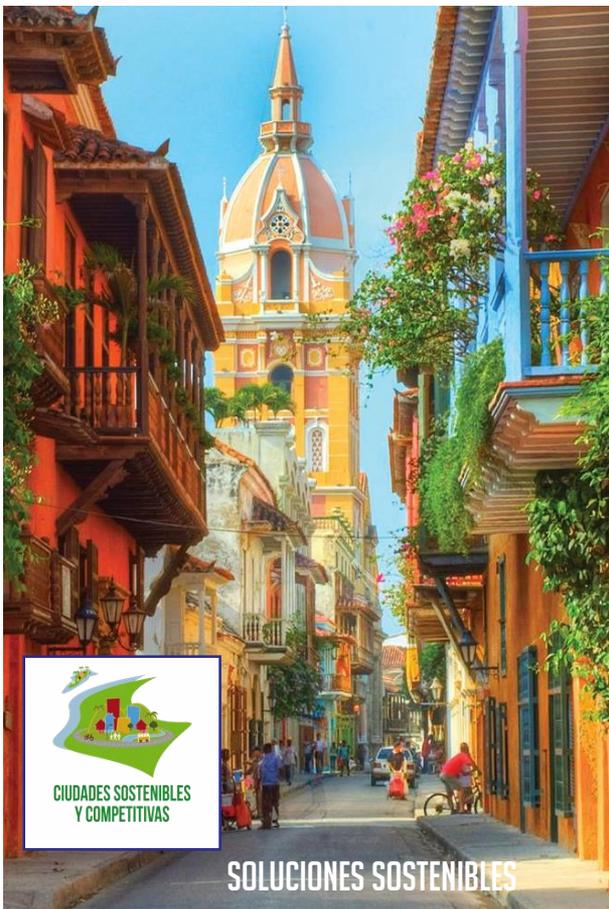
\$1.87 BILLONES

Enero – Septiembre 2018

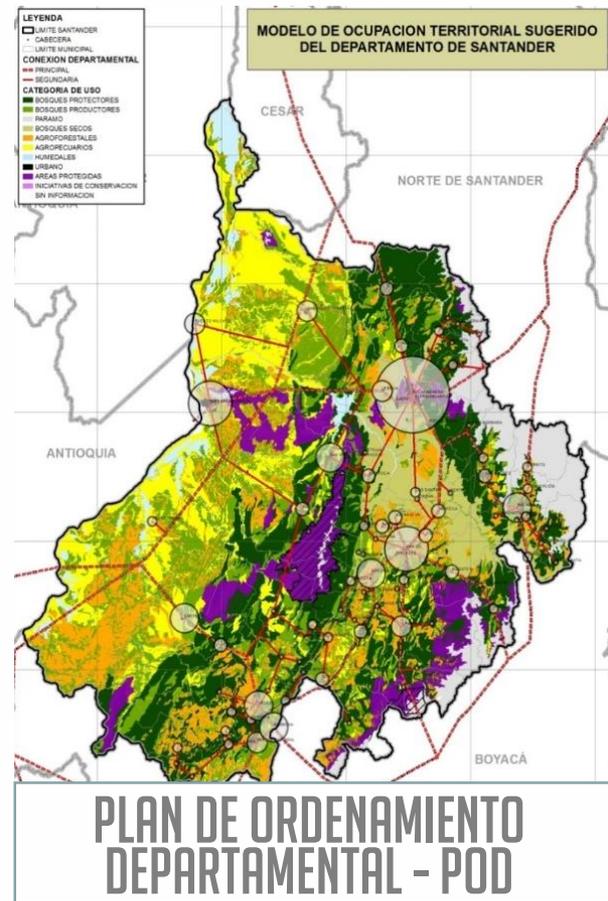
3.3 GESTIÓN ASESORÍA AL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO (ADTI)

3.3.1. PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y SECTORIAL

TRANSFORMAMOS LAS REGIONES DESDE EL TERRITORIO



TRANSFORMAMOS LAS REGIONES DESDE EL TERRITORIO



DESARROLLO ESCALA SUPRAMUNICIPAL

COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO TERRITORIAL

2013 - 2017



2 **10**

TERRITORIOS

DEPARTAMENTOS

PROYECTOS IDENTIFICADOS

65

RECURSOS MOVILIZADOS

\$11.1 MM

2018

(CORTE SEPTIEMBRE 2018)

PROYECTOS EN PROCESO

6

TERRITORIO ABARCADO

165 MUNICIPIOS

2 PLANES DE ORDENAMIENTO
DEPARTAMENTAL **POD**



1 ESTUDIO DE HUELLA
URBANA REGIONAL

3 VISIONES DE
DESARROLLO
TERRITORIAL



2012 - 2017



CIUDADES SOSTENIBLES
Y COMPETITIVAS

SOLUCIONES SOSTENIBLES

23

CIUDADES



CIUDADES
EMBLEMÁTICAS
DE COLOMBIA

SOLUCIONES PRIORITARIAS

2018

(CORTE SEPTIEMBRE 2018)

• 8 PLANES DE ACCIÓN FORMULADOS

- CARTAGENA
- IBAGUÉ
- NEIVA
- POPAYÁN
- SINCELEJO - COROZAL
- CHINCHINÁ
- VILLANUEVA
- ANAPOIMA



CIUDADES SOSTENIBLES
Y COMPETITIVAS



CIUDADES
EMBLEMÁTICAS
DE COLOMBIA

• 5 PLANES DE ACCIÓN EN FORMULACIÓN

- RIONEGRO
- RIOHACHA
- CÚCUTA Y AM
- VILLA DE LEYVA
- SAN BERNARDO DEL V.



CIUDADES SOSTENIBLES
Y COMPETITIVAS



CIUDADES
EMBLEMÁTICAS
DE COLOMBIA

CIUDADES SOSTENIBLES Y EMBLEMÁTICAS

NÚMERO DE PLANES DE ACCIÓN ENTREGADOS CORTE SEPTIEMBRE 2018



AVANCES Y LOGROS A DESTACAR 2018

GESTIÓN URBANA INTEGRAL

6



PROYECTOS DE

MOVILIDAD

(4 TERMINADOS
2 EN EJECUCIÓN)

CREACIÓN DE LA JEFATURA DE GESTIÓN URBANA INTEGRAL

PLANES MAESTROS DE
MOVILIDAD (PMM)
(Pereira, Manizales, Ibagué)

ESTRUCTURACIÓN DE
SISTEMAS DE TRANSPORTE:
SISTEMAS DE TRANSPORTE PÚBLICO
(Ibagué, Manizales)

ESTRUCTURACIÓN DE
SISTEMAS DE
TRANSPORTE:
TRANSPORTE FLUVIAL
(Montería)

PROYECTOS SECTOR
FÉRREO
(Cooperación - Mesa
Férrea)

PARTICIPACIÓN
CRÉDITO CABLE
PEREIRA –
80 MIL MILLONES



CENTRO PARA INTERVENCIONES URBANAS
DE DESARROLLO AVANZADO AL TRANSPORTE

DISEÑOS A DETALLE DE
INFRAESTRUCTURA
VERDE – PARQUES
(Popayán)

PLANES MAESTROS DE
ESPACIO PÚBLICO (PMEP)
(Ibagué, Popayán)

3



PROYECTOS DE
ESPACIO PÚBLICO

(2 TERMINADOS
1 EN EJECUCIÓN)

2



PROYECTOS DE SMART CITIES (2 EJECUCIÓN)

DISEÑOS A DETALLE DE
INFRAESTRUCTURA SECTORIAL
PARA CENTROS INTEGRADOS DE
CONTROL DE OPERACIONES - CICO
(IBAGUÉ, SANTA MARTA)

NAMA TOD:

3 Ciudades en ejecución
(Manizales, Cali y Pasto)
1 en estructuración
(Montería)

NAMA MOVE:

En estructuración

NAMA TANDEM:

Estructurada



PROYECTOS NAMA

(1 EJECUCIÓN
1 REACTIVACIÓN
1 ESTRUCTURACIÓN)

REGIÓN PACÍFICO

VALLE DEL CAUCA, CAUCA, NARIÑO Y PUTUMAYO.

- Plan de Acción Buenaventura Sostenible
- Diseños de la Zona Industrial-CAEB
- Plan Maestro Buenaventura 2050

BUENAVENTURA

- Plan de Acción Popayán Sostenible
- Estudios ambientales y del territorio
- Estudios de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
- Diseños Parque Biosaludable Río Cauca
- Plan Maestro de Espacio Público*

POPAYÁN

- Plan de Acción Tumaco Sostenible
- Escuela Socio Deportiva Real Madrid*

TUMACO

5 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Plan Maestro proyecto urbano Corredor verde
- Diseño e identificación de mecanismos de captura de valor para proyectos de desarrollo urbano
- Estudio Museológico Hacienda Cañas Gordas
- NAMA TOD*

- Plan de Acción Pasto Sostenible
- Estudios y diseños Parque fluvial Río Pasto
- Estudios ambientales y del territorio
- Diseño e identificación de mecanismos de captura de valor para proyectos de desarrollo urbano
- NAMA TOD*
- Escuela Socio Deportiva Real Madrid*
- Banda Guadalupana

CALI

PASTO

16 EJECUTADOS

*Proyectos en Ejecución **Gerencia de Sostenibilidad y Nuevos Negocios



Inversiones Identificadas
Planes de Acción: \$5.3 Bill
Recursos gestionados a través
de la GSNN**: \$ 8 MM

5 Millones hab.
500 Mil Víctimas



REGIÓN SUR

TOLIMA, HUILA Y CAQUETÁ



- Plan de Acción Neiva Sostenible
- Estudios Ambientales y del Territorio
- Estudios diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico

NEIVA

- Plan de Acción Ibagué Sostenible
- Estudios Ambientales y del Territorio
- Estudios diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
- Diseño De La Estrategia Socioproductiva Bosques de Paz
- Plan Maestro de Espacio Público y Movilidad
- Sistema Estratégico de Transporte Publico*
- Bosques 20/30**

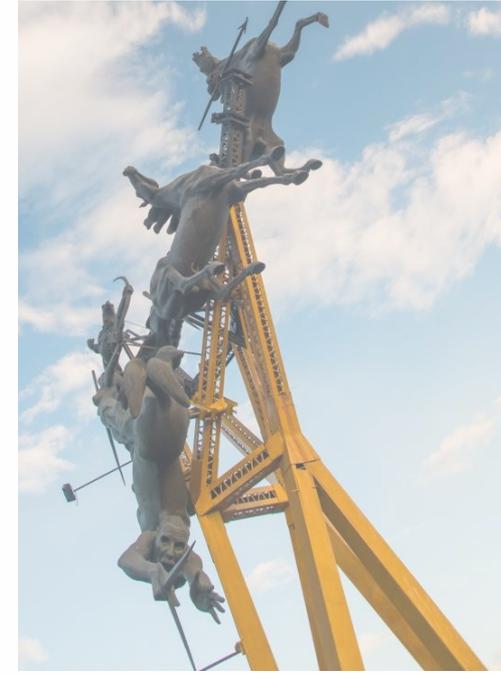
IBAGUÉ

2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

8 PROYECTOS EJECUTADOS

Inversiones identificadas
Planes de Acción: \$2,4 Bill
Recursos gestionados a través de
la GSNN: \$ 9 MM

2 Millones hab.
130 Mil víctimas



*Proyectos en Ejecución
** Tiene viabilidad técnica

REGIÓN CENTRO

BOYACÁ, CUNDINAMARCA, META, CASANARE, VICHADA, GUAVIARE, VAUPÉS, AMAZONAS, GUAINÍA



- Construcción Plan de Acción*

VILLA DE LEYVA

- Plan de Acción La Calera Sostenible

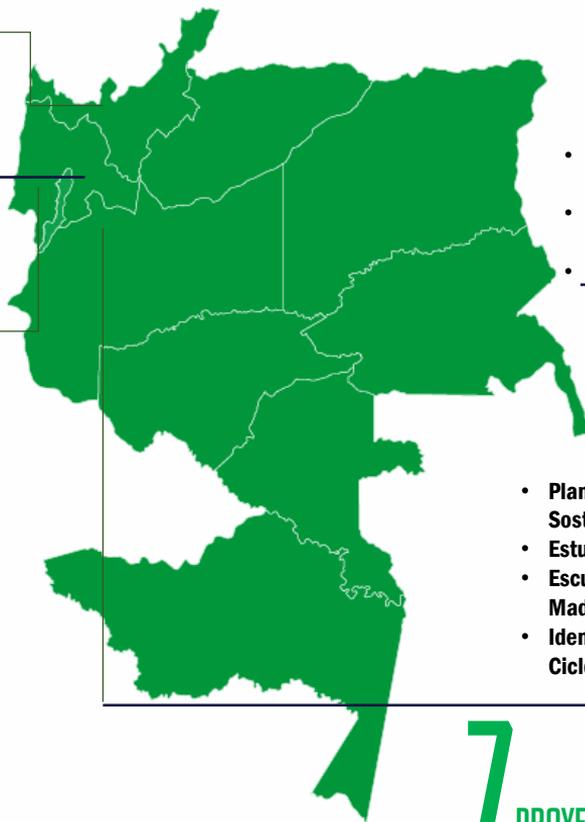
LA CALERA

- Plan de Acción Anapoima Sostenible*

ANAPOIMA

3 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

*Proyectos en Ejecución



- Estudios ambientales y del territorio Bogotá-Región
- Plan de Acción Sabana Centro (11 municipios)
- Visiones*

CUNDINAMARCA

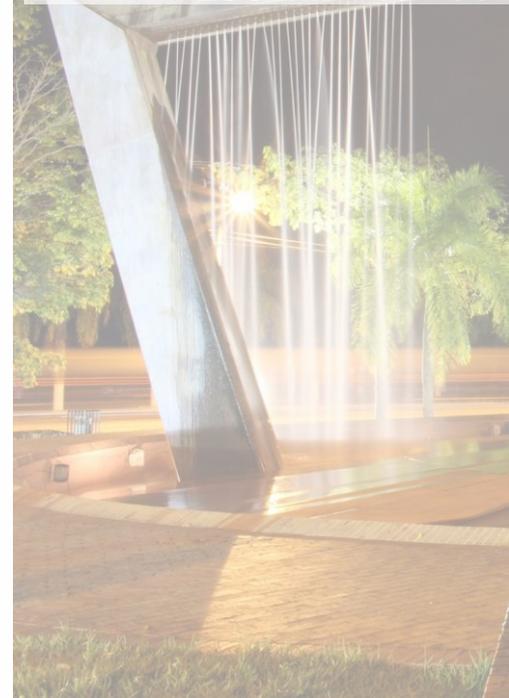
- Plan de Acción Villavicencio Sostenible
- Estudios ambientales y del territorio
- Escuela de Fútbol Sociodeportiva Real Madrid
- Identificación de Necesidades de Cicloinfraestructura

VILLAVICENCIO

7 PROYECTOS EJECUTADOS

Inversiones identificadas Planes de Acción: \$3.2 Bill
Recursos gestionados a través de la GSNN: \$ 2,6 MM

7 Millones hab.
100 Mil Víctimas



REGIÓN CARIBE

GUAJIRA, CESAR, MAGDALENA

16 PROYECTOS EJECUTADOS

1 PROYECTOS EN EJECUCIÓN



Inversiones identificadas Planes de
Acción: \$4.6 Bill
Recursos gestionados a través de la
GSNN: \$ 4 MM

3 Millones hab.
363 Mil víctimas

- Plan de Acción Valledupar Sostenible
- Paneles Solares Lorenzo Morales
- Diseño Plan Maestro Ecoparque Río Guatapurí
- Desarrollo Nodo 7 Diseño Ecoparque Río Guatapurí
- Escuela de Fútbol Sociodeportiva Real Madrid
- Estudios ambientales y del territorio

VALLEDUPAR

- Desarrollo Económico Local Alternativo-Prodeco (La Jagua de Ibirico, Becerril, El Paso)

CESAR

- Construcción Plan de Acción Riohacha Sostenible*
- Estudios ambientales y del territorio

RIOHACHA

- Plan de Acción Villanueva Sostenible

VILLANUEVA

- Plan de Acción Aracataca Sostenible
 - Bicicletas Aracataca
 - Biblioteca Itinerante

ARACATACA

- Plan de Acción Santa Marta Sostenible
- Estudios de caracterización Urbano y Arquitectónico de Pescaito
 - Libro Planos Vivos Pescaito
- Estudios ambientales y del territorio

SANTA MARTA



REGIÓN CARIBE

CÓRDOBA, SUCRE Y SAN ANDRÉS ISLA

2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

12 PROYECTOS EJECUTADOS



- Plan de Acción Montería Sostenible
- Estudios ambientales y del territorio
- Estudios de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
- Plan estratégico y restauración del mercado central
- Mapeo Sector creativo y cultural
- Semaforización y centro inteligente
- Diagnóstico semafórico
- Diseño e identificación de mecanismos de captura de valor para proyectos de desarrollo urbano
- Estructuración Sistema de Transporte fluvial

MONTERIA

- Construcción Plan de Acción San Bernardo Sostenible*

SAN BERNARDO DEL VIENTO

SAN ANDRÉS ISLA

- Construcción Plan de Acción Sincelejo-Corozal Sostenible*
- Estudios ambientales y del territorio
- Estudio de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico

SINCELEJO-COROZAL

- Plan de Acción Santa Cruz de Lórica Sostenible

SANTA CRUZ DE LORICA

Inversiones identificadas Planes de Acción: \$2.5 Bill
Recursos gestionados a través de la GSNN: \$ 6,7 MM

1 Millón hab.
239 Mil víctimas



REGIÓN CARIBE

ATLÁNTICO Y BOLÍVAR

18 PROYECTOS EJECUTADOS

1 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Plan de Acción Cartagena Sostenible
- Revisión POT
- Identificación Necesidades Ciclo-infraestructura
- Diagnóstico urbano proyecto Bahía Digital
- Estudios ambientales y del territorio
- Escuela de futbol socio-deportiva Real Madrid

CARTAGENA

- Reforestar y conservar Bosques 20/30

CARMEN DE BOLÍVAR

- Plan de Acción Magangué Sostenible

MAGANGUÉ

- Mapeo y Plan Maestro del Sector Creativo y Cultural
 - POD Atlantico*
 - Tablas de Surf

ATLÁNTICO

- Plan de Acción Galapa Sostenible
- Escuela de Futbol Socio deportivas real Madrid
- Plan Maestro de Movilidad y EP

GALAPA

- Plan de Acción Barranquilla Sostenible
 - Diseños Escuela Distrital de Artes
 - Plan Maestro Centro Histórico
 - Plan Maestro de Espacio Público
- Estrategia Urbana y diseño conceptual Distrito 4,0

BARRANQUILLA

Inversiones identificadas Planes de Acción: \$10.7 Bill
Recursos gestionados a través de la GSNN: \$7,8 MM

1 Millón hab.
276 Mil víctimas



REGIÓN NOROCCIDENTAL

ANTIOQUIA, CHOCÓ

2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Plan de Acción Quibdó Sostenible
- Apoyo a la Orquesta Sinfónica (5 años)

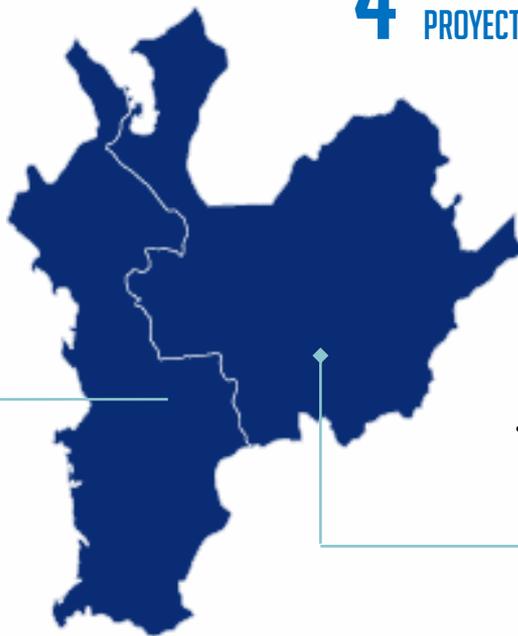
QUIBDÓ

4 PROYECTOS EJECUTADOS

- Construcción Plan de Acción Rionegro Sostenible *
- Estudios ambientales y del territorio
- Estudios de diagnóstico de los niveles de competitividad territorial y desarrollo económico
- Escuela Sociodeportiva Real Madrid*

RIONEGRO

*Proyectos en Ejecución



Inversiones identificadas Planes de Acción: \$1.3 Bill
Recursos gestionados a través de la GSNN: \$ 1 MM

4 Millones hab.
86 mil víctimas



REGIÓN NORORIENTAL

NORTE DE SANTANDER, SANTANDER, ARAUCA Y SUR DEL CESAR



2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Plan de Ordenamiento Departamental Santander*
- Mapeo Sector Creativo y Cultural

SANTANDER

- Plan de Acción Barrancabermeja Sostenible

BARRANCABERMEJA

- Plan de Acción San Gil
- Plan Maestro Movilidad

SAN GIL

7 PROYECTOS EJECUTADOS

- Construcción Plan de Acción Cucuta A.M Sostenible*

CUCUTA A.M.

- Plan de Acción Bucaramanga Sostenible
- Escuela de Fútbol Sociodeportiva Fundación Real Madrid
- Plan Maestro de Parque Lineal Quebrada la Iglesia

BUCARAMANGA

*Proyectos en Ejecución

Inversiones identificadas Planes de Acción: \$3.0 Bil
Recursos gestionados a través de la GSNN: \$4,7 MM

2 Millones hab.
111 mil víctimas



REGIÓN EJE CAFETERO

QUINDÍO, RISARALDA, CALDAS Y NORTE DEL VALLE DEL CAUCA

18 PROYECTOS EJECUTADOS



- Plan de Acción La Dorada

LA DORADA

- Mapeo y Plan Maestro Sector Creativo

CALDAS

- Plan de Acción Chinchina
- Reforestar y conservar Bosques 20/30
- Estudio Tributario
- Identificación de necesidades de Ciclo-infraestructura
- Biblioteca Itinerante

CHINCHINÁ

2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Plan de Acción Manizales Sostenible
 - Master Plan Regional
- Apoyo Dotación instrumental Rafael Pombo (4 años)
- Fortalecimiento Emprendimiento Manizales Mas
 - Distrito Creativo De Las Artes
- Escuela de Fútbol Socio-deportiva*
- Plan Maestro Movilidad/ 2 Líneas de Cable
- Diseño e identificación de mecanismos de captura de valor para proyectos de desarrollo urbano
 - Estudios Eléctricos Hidrosanitarios
 - NAMA TOD*

MANIZALES

- Plan de Acción Pereira Sostenible
- Plan Maestro de Espacio Público
- Plan Maestro de Movilidad y Parqueaderos

PEREIRA

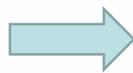
Inversiones identificadas Planes de
Acción: \$2.6 Bill
Recursos gestionados a través de la
GSNN: \$6,6 MM

2 Millones hab.
76 Mil víctimas



LÍNEAS DE ACCIÓN CRECIMIENTO VERDE

NAMA



TAnDem



Vehículos
eléctricos



ENERGÍA

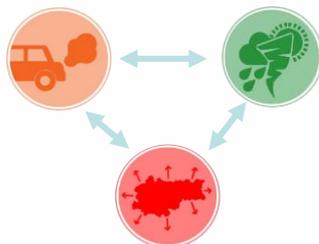


- Alumbrado público
 - Generación Limpia
 - Eficiencia energética
- Modelo de negocio para alumbrado público
- Redescuento
 - Recursos ordinarios – Líneas especiales

LÍNEAS DE ACCIÓN CRECIMIENTO VERDE



ESTUDIOS BASE



- Estudio de Mitigación de GEI
- Estudio de Vulnerabilidad y Riesgos Naturales
- Estudio de Crecimiento Urbano

 **20/30
BOSQUES**



Pre formulación ¹



Formulación ²



Operación ⁴



Estructuración ³

1

2

3

4

BOSQUES 20/30

VICTORIAS TEMPRANAS



BOSQUES 20/30

CHINCHINÁ

44 MIL ÁRBOLES

35 HECTÁREAS

MONTES DE MARÍA

100 MIL ÁRBOLES

105 HECTÁREAS

TOTAL

144 MIL ÁRBOLES

140 HECTÁREAS

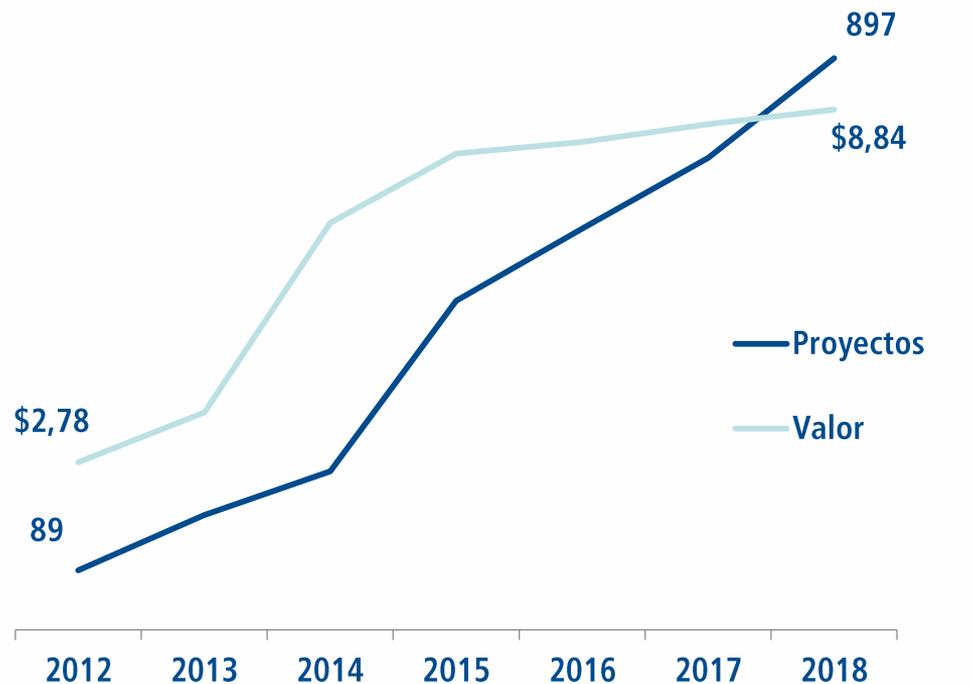
ESTRATEGIA INDUSTRIAS CREATIVAS Y CULTURALES DE FINDETER



3.3.2. ASISTENCIA TÉCNICA

ASISTENCIA TÉCNICA

EVOLUCIÓN DE PROYECTOS



*Valores en Billones de Pesos

ASISTENCIA TÉCNICA

RESUMEN NACIONAL A SEPTIEMBRE 2018

TOTAL		TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
897	8,8 Billones	560	5,88 Billones	261	2,54 Billones	76	411 Mil Millones



291 PROYECTOS
\$2,15 BILLONES

AGUA



334 PROYECTOS
\$957 MIL MILLONES

INFRAESTRUCTURA



250 PROYECTOS
121.068 VIVIENDAS
\$5,5 BILLONES

VIVIENDA



13 PROYECTOS
\$161 MIL MILLONES

SAN ANDRÉS



9 PROYECTOS
\$69 MIL MILLONES

TIC



ACUEDUCTO - PLANTA AGUA POTABLE
GUALMATÁN, NARIÑO



COLEGIO Y CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL
URB. SALAMANCA
PEREIRA, RISARALDA



PARQUES DE BOLÍVAR - VIPA
SANTA MARTA, MAGDALENA



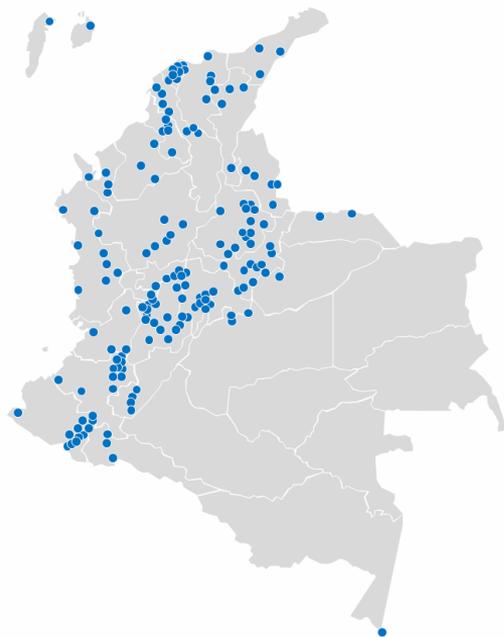
CENTRO DEPORTIVO Y CULTURAL
BIG GOUGH (SAN LUIS), SAN ANDRÉS



MIPYME VIVE DIGITAL
INICIATIVA NACIONAL

ASISTENCIA TÉCNICA

AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO A SEPTIEMBRE 2018



160 MUNICIPIOS
27 DEPARTAMENTOS

1.286 km. Tubería Instalada

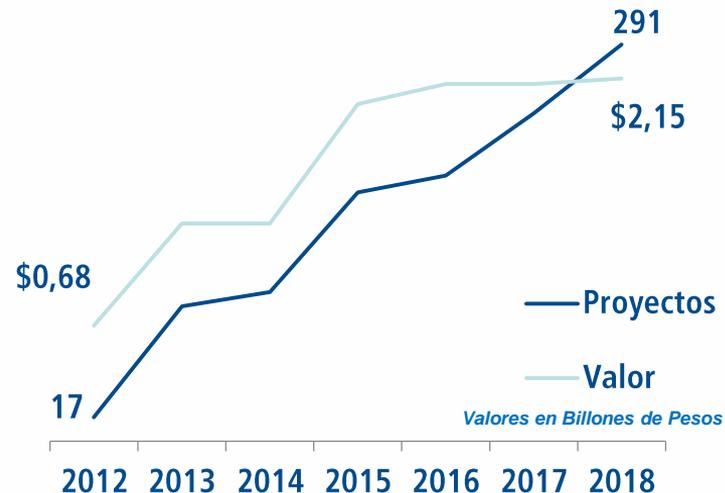
- **121** Acueductos (844 km.)
- **107** Alcantarillados (442 km.)

60 Plantas de Tratamiento

- **39** Agua Potable (10.910 l/s)
- **21** Agua Residual (807 l/s)

94 Tanques

- **93.440** m³



TOTAL	
# Proyectos	Valor
291	2,15 Billones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
181	940 Mil Millones	80	1 Billón	30	199 Mil Millones

191 Establecimientos Educativos

- 63.390 Cupos
- 1.609 Aulas
- 41 Colegios Nuevos
- 50 Centros de Desarrollo Infantil
- 100 Colegios Intervenidos

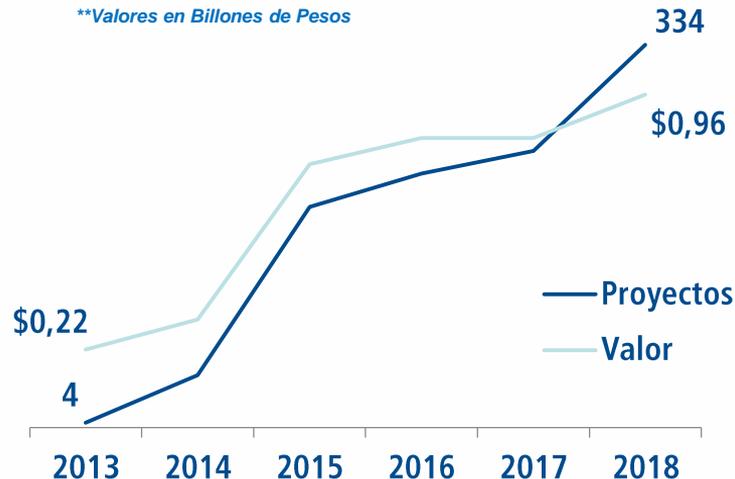


27 Construcciones ICBF

120 Espacios de Recreación y Culturales

- 939.559 Personas beneficiadas
- 280.525 m² de área construida
- 50 Parques
- 38 Centros de Integración Ciudadana
- 19 Bibliotecas
- 7 Restauraciones y Recuperaciones
- 1 Museo de Arte Moderno
- 1 Malecón
- 2 Casas de la Cultura
- 1 Escuela de Música
- 1 Casa de la Danza

**Valores en Billones de Pesos



TOTAL	
# Proyectos	Valor
334	957 Mil Millones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
196	472 Mil Millones	96	381 Mil Millones	42	104 Mil Millones

157 MUNICIPIOS
29 DEPARTAMENTOS

250 Proyectos Supervisados

- **109.834** Viviendas Certificadas
- **\$5.54** Billones



111 MUNICIPIOS
26 DEPARTAMENTOS



TOTAL	
# Proyectos	Valor
250	5,5 Billones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
173	4,4 Billones	75	994 Mil Millones	2	68 Mil Millones

SAN ANDRÉS

TOTAL	
# Proyectos	Valor
13	161 Mil Millones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
5	9 Mil Millones	6	147 Billones	2	5 Mil Millones

- **2** Mejoramientos Integrales de Barrios
- **2** Acueductos
- **1** Planta Desalinizadora
- **1** Capital Semilla
- **2** Especializaciones

TIC

TOTAL	
# Proyectos	Valor
9	69 Mil Millones

TERMINADO		EN EJECUCIÓN		POR INICIAR	
# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor	# Proyectos	Valor
5	18 Mil Millones	4	51 Mil Millones	0	0

- **100 MIL** Empresarios en formación de Mipyme vive digital.
- **50 MIL** Empresarios impactados por Mentalidad y Cultura.
- **10 MIL** Mipyme en apropiación de Comercio Electrónico.
- **677** Sedes de las **196** instituciones educativas de los municipios usando PEGUI.
- **49** Aplicaciones de empresarios usando de datos abiertos y gobierno en línea.
- **30** Aplicaciones Colombianas que benefician a las Mipyme del país.



JUNTOS LO HACEMOS POSIBLE