

# Informe Trimestral Plan Estratégico Corporativo

3er trimestre de 2020

PLANDE   
**VUELO**  
Estrategia 2019-2022

Comprometidos  
con Colombia

## Misión

Somos el **socio estratégico** del Gobierno Nacional y entidades territoriales para la **planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles** que transforman territorios.

## Visión

Al 2022 seremos la **Banca de Desarrollo líder con servicios integrales**, aumentando nuestra cobertura a nivel nacional, soportada en una estructura eficiente y rentable que promueve el desarrollo sostenible del país.

## Promesa de valor

Ser reconocidos por nuestra **planificación pertinente, estructuración oportuna, financiación competitiva y ejecución efectiva**.

# TABLERO DE CONTROL

**\$26.707**  
\$13.890

**192%**

Utilidad  
Neta

**\$60,429**  
\$39,665

**152%**

EBITDA

**2,85%**  
1,42%

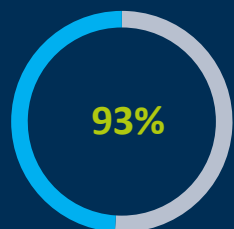
**201%**

ROE\*

**1,28%**  
1,45%

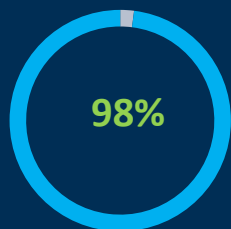
**113%**

Eficiencia  
operativa\*



**Desembolsos**  
Redescuento

**\$2.198.905**  
\$2.361.507



**Financiación**

**\$472.072**  
\$481.350

**\$3.528**  
\$3.335

**106%**

Utilidad  
Mesa \$

**0,85%**  
070%

**121%**

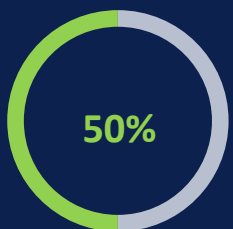
Margen  
intermediación

**Venta Integral\*\***



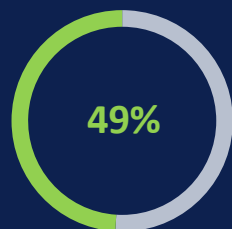
**\$6.536**  
\$5.102

**Planificación**



**\$696**  
\$1.402

**Estructuración**



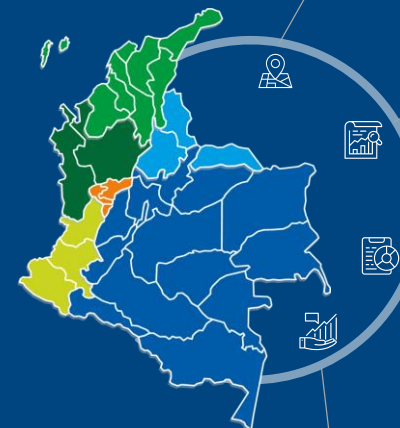
**\$407**  
\$825

**Ejecución Py**



**\$40.781**  
\$38.967

**679**  
Municipios



**61%**  
58%

**105%**

Cobertura\*

**57%**  
52%

**109%**

Municipios  
Sin capacidad\*

**55**  
32

**172%**

Proyectos  
Impacto en más de 1  
municipio\*

**12,2 M**  
11,7 MM

**104%**

Beneficiarios\*

Cifras en millones de pesos. Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la re proyección financiera presentada a la JD el 30/06/2020

\* Se presenta la meta anual / \*\* Del total de ingresos \$3.283 millones corresponden al negocio ART, \$1.435 millones corresponden a ingresos x intereses créditos de redescuento 2020 y \$1.818 millones a ingresos Redescuento 4T 2019



## Avance Portafolio Plan Estratégico 2019-2022

- 12 proyectos en ejecución con SPI promedio 1,00
- El portafolio presenta indicadores de SPI entre el 0,79 y 1,40
- El 75% del portafolio presenta un SPI superior a 0,94
- El SPI promedio del portafolio (1,00) se mantuvo por encima de la meta que corresponde al 0,90
- 4 proyectos se encuentran en etapas de planeación
- De los 17 proyectos cerrados, 9 finalizaron durante la vigencia de 2019 y 8 durante lo corrido de 2020

Al cierre del presente trimestre se destaca la culminación exitosa de los proyectos: Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio, Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA y Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter.



# Perspectiva Gestión Integral

## 6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial

Nombre	Estado	Presupuesto	Contratado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Oficina Virtual	Ejecución	\$ 441.021.354	\$0	16/06/2020	3/02/2021	38,80%	38,31%	1,01
Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter	Cerrado	\$0	\$0	26/08/2019	31/07/2020	100,00%	100,00%	1,00

## 7. Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto

Nombre	Estado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	Ejecución	7/02/2020	6/11/2020	78,00%	84,86%	0,92

## 9. Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores foco

Nombre	Estado	Presupuesto	Contratado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Servicio Crédito Directo	Ejecución	\$970.000.000	\$970.000.000	13/09/2019	7/12/2020	96,00%	95,39%	1,01

## Perspectiva Gestión Integral

10. Incrementar la efectividad en la ejecución de los proyectos de asistencia técnica;

Nombre	Estado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Plan de Maduración de Gerencia de Proyectos	Iniciar 2021	Por definir	Por definir	Sin datos	Sin datos	Sin datos

## Perspectiva Capacidades

11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa

Nombre	Estado	Presupuesto	Contratado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Ecosistema digital	Ejecución	\$ 370.344.548	\$ 370.344.548	6/05/2019	2/03/2022	23,40%	24,62%	0,95
Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	Cerrado	\$ 249.563.892	\$ 249.563.892	2/10/2019	31/07/2020	100%	100%	1,00

# Perspectiva Capacidades

## 13. Fortalecer la gestión de los recursos financieros propios y de terceros

Nombre	Estado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Implementación Derivados Estandarizados	Ejecución	15/11/2019	30/09/2020	97,00%	98,63%	0,98

## 14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa

Nombre	Estado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	Ejecución	1/05/2019	30/03/2021	80,40%	84,15%	0,96
Optimización y automatización de procesos	Iniciar 2021	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos

## 15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control

Nombre	Estado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Certificación ISO 27001 y 27002	Iniciar 2021	Por definir	Por definir	Sin datos	Sin datos	Sin datos
Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio	Cerrado	18/11/2019	6/07/2020	100%	100%	1,00

## 16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad

Nombre	Estado	Presupuesto	Contratado	Inicio	Fin	Ejecutado	Programado	Indicador SPI
Arquitectura Empresarial Core Técnica y Financiera	Ejecución	\$ 249.900.000	\$ 249.900.000	13/04/2020	12/05/2021	22,80%	16,30%	1,40
Proyecto Uso y Apropiación Fase 2020	Ejecución	\$0	\$0	1/01/2020	31/12/2020	86,00%	82,48%	1,04
Gobierno de Datos Fase III	Ejecución	\$ 300.000.000	\$ 212.000.000	10/02/2020	14/01/2021	83,70%	84,20%	0,99
Optimización de las capacidades tecnológicas	Ejecución	\$ 785.800.380	\$ 385.800.380	27/01/2020	28/05/2021	32,10%	32,49%	0,99
Nuevas Formas de Trabajo Digital	Ejecución	\$ 388.000.000	\$0	3/02/2020	30/11/2020	65,13%	72,40%	0,90
Estrategia de analítica de datos	Ejecución	\$ 490.000.000	\$0	19/03/2020	14/10/2021	24,90%	31,44%	0,79
Estrategia de Transformación Digital	Iniciar 2021	\$0	\$0	1/01/2020	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos





[www.findeter.gov.co](http://www.findeter.gov.co)

 @findetercol  @findetercol  
 @findeter  [linkedin.com/company/findeter](https://www.linkedin.com/company/findeter)



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda