Diapositiva con información restringida para uso interno

Hacemos realidad la

Patria Milagro

Findeter
Banca de Desarrollo Territorial

Plan Estratégico Transformando Regiones

Corte III trimestre de 2026

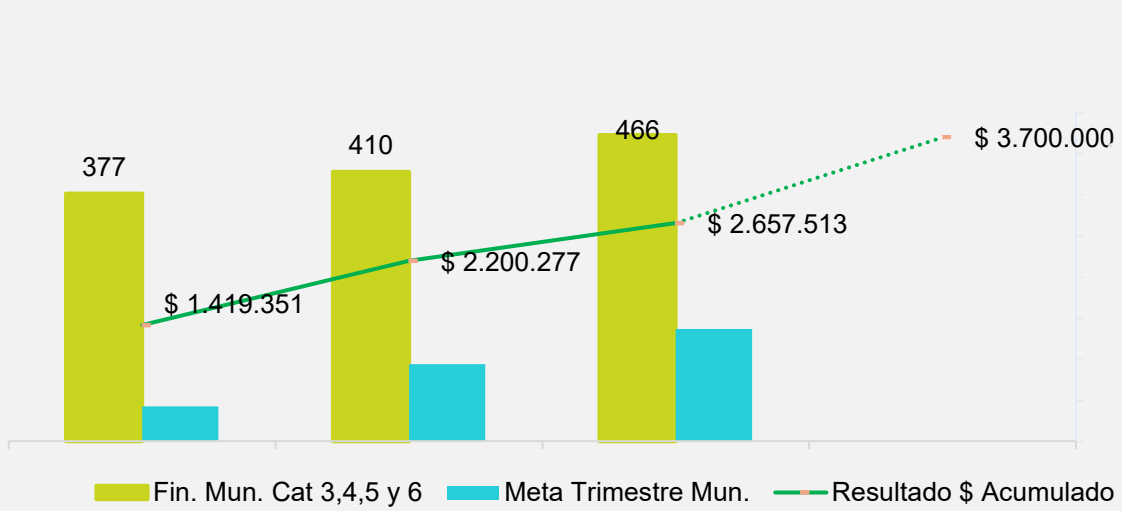
Hacienda

Guajira, Colombia

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Tablero de control septiembre 2026

1. Generar impactos en el territorio que promuevan el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.



1.1 Desembolsos

82%
$2.657.513 R
$3.238.497 M 3T
$3.700.000 M.A.

Avance 83%
$2.657.513 R
$3.200.000 M.A act.

1.2 Proyectos con Impacto en la Economía Popular, municipios y distritos cat. 3, 4, 5, y 6

234%
51% Py. R
22% M.A.
152 Py. de 295

1.3 Financiación municipios y distritos cat. 3, 4, 5 y 6

273%
466 ET R
171 M. 3T
215 M.A.

2. Fortalecer la asistencia técnica y la transferencia de capacidades a los territorios.

2.1 Índice de proyectos sin alerta

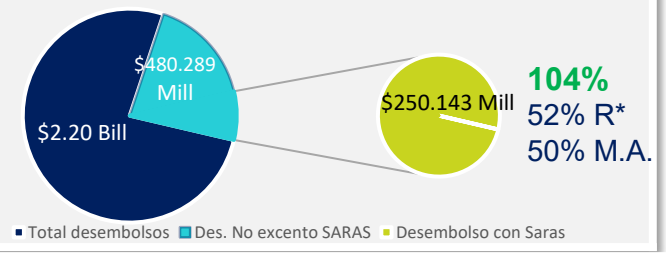
96%
82% R
85% M.A
222 Py. de 271

2.2 Proyectos derivados de la política de contratación solidaria

1.225 Py. En ejecución

3. Incorporar y fortalecer las mejores prácticas para la rentabilidad económica, social y ambiental.

3.1 Cobertura SARAS



104%
52% R*
50% M.A.

4. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación.

4.1 ROE antes de impuestos

15%
-4,02% R
-0,60% M. 3T

4.2 Margen intermediación

211%
3,38% R
1,60% M.A.

4.3 Crecimiento cartera bruta

11%
-4,40% R
-0,47% M.

4.4 Exceso de retorno con respecto al portafolio de referencia

6%
0,047% R
0,700% M.A.

4.5 Eficiencia Operativa

87%
2,75% R
2,38% M.A.

4.6 Utilidad Neta

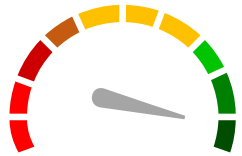
-1.282%
-$53.306 R
$4.159 M

M: Meta del periodo, 3T: del primer trimestre, A: Anual **R:** Resultado

Los resultados financieros se comparan contra las metas incluidas en la proyección financiera presentada a la JD el 25/11/2025
Cifras en millones de pesos corrientes
* Corresponde al corte semestral junio 2026

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Avance portafolio proyectos estratégicos III Trimestre 2026

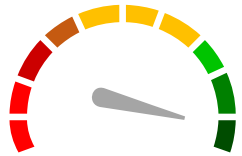


Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Planeado	% Avance Real	Indicador SPI ▼
PETI	Implementación del modelo de cultura digital	Ejecución	25/11/2024	31/12/2026	84,00 %	84,00 %	**1,00**
PETI	Potenciar las capacidades analíticas predictivas para la toma de decisiones estratégicas	Ejecución	6/04/2026	15/12/2026	55,00 %	55,00 %	**1,00**
PETI	Nuevas implementaciones de software	Ejecución	26/05/2026	15/12/2026	63,00%	64,00%	**1,010**
Plan Estratégico	Sis. de Inf. de Ind. de Impacto Social y ambiental	Ejecución	17/06/2024	12/05/2027	52,02%	55,44%	**1,066**
PETI	Fortalecimiento de la ciberseguridad	Ejecución	1/04/2026	31/10/2026	90,00%	88,00%	**0,978**
PETI	Arquitectura de referencia y fortalecimiento del ciclo de vida de los SI (ALM)	Ejecución	13/04/2026	31/03/2027	46,00%	45,00%	**0,978**

Diapositiva con información restringida para uso interno

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Avance portafolio proyectos estratégicos III Trimestre 2026



Fuente Proyecto	Nombre	Estado	Fecha de Inicio	Fecha Fin (Planeada)	% Avance Planeado	% Avance Real	Indicador SPI ▼
PETI	Estandarización del modelo interno de servicios de TI (Multinivel)	Ejecución	20/04/2026	26/02/2027	23,00%	23,46%	**1,020**
PETI	Diseño e implementación de la estrategia de integración e interoperabilidad	Ejecución	26/05/2026	15/12/2026	67,00%	64,32%	**0,960**
PETI	Fortalecimiento del Core Bancario	Ejecución	3/08/2026	31/03/2027	34,00%	34,00%	**1,000**
PETI	Actualización e incorporación del modelo de gestión de tecnología de información y propuesta nueva estructura de TI	Ejecución	3/08/2026	31/03/2027	14,00%	14,00%	**1,000**
PETI	Automatización e integración de procesos	Ejecución	29/09/2025	31/12/2026	85,00%	85,00%	**1,000**

Diapositiva con información restringida para uso interno

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Cerrado en el periodo

Año	Nombre	Detalle
2023	Gestión de la información Estadística	Se determinó el cierre anticipado del proyecto Gestión de la Información Estadística, una vez definida la incorporación de esta necesidad al Plan Estratégico de Gestión de la Información Estadística (PEFIN). Esta medida permite dar continuidad a su gestión mediante capacidades institucionales propias, garantizando la atención de los objetivos inicialmente planteados, pese a las circunstancias que motivaron la suspensión del proyecto por falta de recursos de cooperación internacional. Con ello, se asegura la continuidad de las acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión de la información estadística y su proyección en la entidad para el establecimiento del sistema.

Diapositiva con información
restringida para uso interno

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Findeter
Banca de Desarrollo Territorial

VICEPRESIDENCIA DE PLANEACIÓN

Gerencia de Planeación y Gestión

Hacemos realidad la
Patria Milagro

www.findeter.gov.co
@findetercol @findetercol
@findeter findeter

CCOM-FO-001 V23 / 7-Oct-2026 / Clasificada

Gobierno de Colombia

Somos: GRUPO BICENTENARIO | efr www.masfamilia.org | SGS CO13/6258 | SGS CO21/962851 | icontec Inventarios de GEI | icontec Carbono Neutro Certificado