

Territorios

N.º 05

Diciembre de 2024

Alianzas público - públicas:

alternativa para
financiar proyectos de
infraestructura social



Nuevas líneas de
crédito impulsan
la infraestructura
y la sostenibilidad

KfW y Findeter,
una década de
fructífera
cooperación

Escuelas renovadas
para comunidades
indígenas y
afrodescendientes



Somos la **Banca de Desarrollo Territorial de Colombia** y de la mano del **Gobierno Nacional** ayudamos a impulsar el desarrollo regional y urbano sostenible para el cierre de brechas en 12 sectores de la economía, además de apoyar a los actores de la economía popular.

Contamos con:

Financiación a través de:

- Crédito Directo
- Crédito de Redescuento

Asistencia técnica a través de:

- **Gestión precontractual:** Estructuración de convocatorias, selección de contratistas y legalización de contratos.
- **Gestión contractual:** Supervisión integral y multidisciplinaria de los contratos suscritos.
- **Gestión poscontractual:** Liquidación del contrato interadministrativo y sus contratos derivados.
- **Administración de recursos:** a través de un patrimonio autónomo.



CONTENIDO



6 EDITORIAL

8 BREVES

10 PORTADA

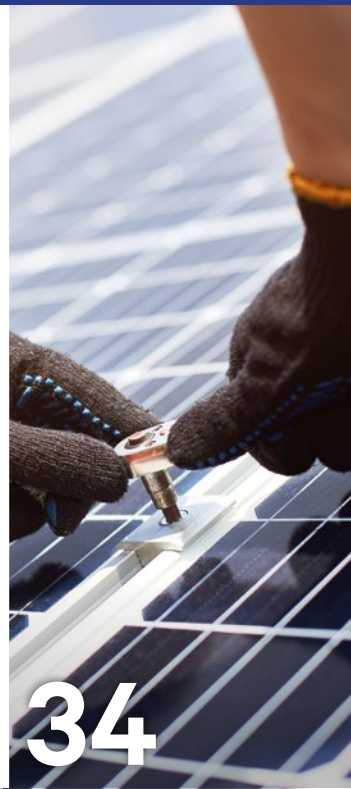
Las alianzas Público – Públicas, un esquema seguro para hacer realidad obras de infraestructura social

16 ZOOM

- 18 Financiación sin precedentes para llegar a los más vulnerables
- 22 “Findeter ha mostrado un camino firme y decidido por las personas como centro de la entidad”

24 FINANCIACIÓN

- 26 Así apoya Findeter el crecimiento de la economía popular
- 28 “Buscamos la descarbonización de la mayor parte de nuestra cartera para 2040”
- 30 Cómo y cuándo recurrir al defensor del consumidor financiero



- 32 Toboganes, piscinas y camiones cambian la vida de dos municipios
- 34 Nuevas líneas de crédito impulsan la infraestructura y la sostenibilidad
- 36 “El SARAS de Findeter está muy alineado con los estándares internacionales”
- 38 KfW y Findeter, una década de fructífera cooperación

40 ASISTENCIA TÉCNICA

- 42 Banco de Proyectos financiará 1.053 iniciativas en todo el país
- 44 Escuelas renovadas para comunidades indígenas y afrodescendientes
- 46 Desarrollo productivo y agua limpia en La Guajira
- 48 Avanza restauración de corredores férreos
- 50 La Casa del Artesano revive
- 52 Zonas Comunitarias para la Paz beneficiará con internet gratis a 159 municipios



- 54 Investigación en los territorios permitirá priorizar sus inversiones
- 58 El deporte y la recreación, una de las apuestas de Findeter para apoyar a las comunidades
- 60 Obras que cambian vidas
- 62 INVESTIGACIONES
- 64 ¿Inciden las transferencias nacionales en el comportamiento de los ingresos territoriales?
- 68 El alentador panorama del turismo en Colombia
- 70 “Por cada peso que se invierte en infraestructura hay un efecto multiplicador en la economía”



Banca de Desarrollo Territorial

PRESIDENTE DE FINDETER

Juan Carlos Muñiz Pacheco

SECRETARIA GENERAL

Liliana María Zapata Bustamante

**GERENTE DE COMUNICACIONES,
MERCADERO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Ketty Rocío Quiroz Tromp

CONSEJO EDITORIAL

Liliana María Zapata, Ketty Quiroz, Jairo Arango,
Carlos Saad, Jorge Giraldo, Sandra Blanco, Paola Rojas,
Rocío Celemín, Paola Gutiérrez

PRODUCCIÓN PERIODÍSTICA

Rocío Celemín Pedraza

Coordinación Editorial

Sandra Milena del Castillo Ruíz
Dajibys Sadith Martínez Anaya
Sandra Milena López Rojas
Karol Yohanna Bonilla Ramírez

**Profesionales de la Gerencia de
Comunicaciones, Mercadeo y RSE**

Luis Eduardo Ortega Rojas, Juan Sebastián Guevara
Roncancio, Yeisson Rueda Pineda, Shutterstock

Video y fotografía



unatintamedios
agencia de contenidos

www.unatintamedios.com

EDICIÓN GENERAL

Cristina Lucía Valdés Lezaca

**INVESTIGACIÓN PERIODÍSTICA
Y REDACCIÓN**

Juan Sebastián Sabogal Jara
Johanna Montaña
Mónica Vargas León

DISEÑO

Una Tinta Medios S. A. S.

EDITOR DE ARTE

Efraín Pérez Niño

DIAGRAMACIÓN

Leidy Sánchez
John Avellaneda

PROGRAMACIÓN MULTIMEDIA

William Moreno

IMPRESIÓN

Dígitos y Diseños S.A.S.



**JUAN
CARLOS
MUÑIZ
PACHECO,**
Presidente
de Findeter

DESARROLLO SOSTENIBLE **QUE TRANSFORMA REGIONES**

En un contexto global cambiante, la financiación y asistencia técnica de proyectos estratégicos se ha vuelto clave para el desarrollo del país y Findeter ha tenido un papel protagónico en esta tarea.

En los últimos años

Colombia ha enfrentado desafíos de gran magnitud: desde la reactivación económica pospandemia hasta la necesidad urgente de invertir en infraestructura y sostenibilidad en un contexto global cada vez más cambiante. En este escenario, la financiación y asisten-

cia técnica de proyectos estratégicos se ha vuelto clave para el desarrollo del país y Findeter ha tenido un papel fundamental en esa tarea.

Como presidente de Findeter, me enorgullece tener la oportunidad de liderar una entidad que, desde su creación, ha sido un motor de progreso para las regiones de Colombia,

impulsando iniciativas que contribuyen a la mejora de la calidad de vida de millones de colombianos.

Siguiendo esta premisa, hemos priorizado proyectos que benefician a las regiones más vulnerables del país y buscamos sinergias con los gobiernos locales, el sector privado y las organizaciones internacionales

para maximizar los resultados. Esto ha permitido que nuestros esfuerzos se complementen con el Plan de Desarrollo del Gobierno nacional y se alineen con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

A través de mecanismos de financiamiento flexibles y accesibles, hemos puesto a disposición de los gobiernos territoriales y de los sectores productivos los recursos necesarios y la asistencia técnica indispensable para continuar con iniciativas y obras de infraestructura social vitales que van desde la rehabilitación de hospitales y centros de salud hasta la ejecución de obras de infraestructura vial y educativa que favorezcan a las comunidades más afectadas.

En este contexto, también hemos apoyado proyectos que fomentan la generación de energía renovable y la rehabilitación de ecosistemas degradados, dos áreas clave para avanzar hacia una economía verde y sostenible.

En paralelo a nuestras labores de financiación y ejecución, hemos trabajado en la modernización interna de la entidad para que Findeter sea cada vez más eficiente y transparente. Con la digitalización de procesos y la implementación de herramientas tecnológicas de última generación, buscamos garantizar que los recursos públicos se utilicen de la manera más eficaz posible, asegurando así el máximo impacto de cada inversión.

A medida que avanzamos en nuestra gestión, los desafíos no se han hecho esperar. La necesidad de seguir invirtiendo en infraestructura moderna, sostenible y resiliente es urgente, pero también lo es la transición hacia una economía baja en carbono y la equidad social.



En los próximos años tendremos el reto de seguir financiando y acompañando proyectos innovadores que permitan el crecimiento económico con un enfoque social y ambientalmente responsable.

En Findeter hemos entendido y asumido la sostenibilidad como un compromiso inmerso en los negocios, teniendo en cuenta los impactos sociales, ambientales y económicos de la acción empresarial y, en consecuencia, buscamos actuar de manera comprometida, responsable y transparente con nuestros grupos de interés en todos sus ámbitos de influencia.

El primer paso en este camino hacia la sostenibilidad ha sido el interés por monitorear nuestra propia huella de carbono, midiendo y compensando emisiones de gases de efecto invernadero, lo que se realiza a través del Programa de Prácticas Sostenibles, que promueve la medición y compensación del 100 % de sus emisiones corporativas.

De manera continua, y en concordancia con los diferentes retos generados por el cambio climático, hemos venido rediseñando y reestructurando la estrategia de sostenibilidad, de tal manera que siga afirmándose como una herramienta adecuada para dar prioridad a los retos nacionales en materia de cambio climático, equidad de género e inclusión social, dando respuesta, además, a los focos planteados en nuestro plan estratégico denominado Transformando Regiones, cuyo propósito superior es "Mejorar la calidad de vida de los colombianos más necesitados".

Además, la Banca de Desarrollo Territorial ha alineado su labor con los compromisos internacionales asumidos por el país en diversas cumbres, como la COP16, para contribuir a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y fomentar la adaptación de las regiones a los impactos del cambio climático.

Para 2040, nuestro propósito es que Findeter se posicione como

la banca abierta para el desarrollo sostenible de Colombia y contribuir al logro de los ODS del país en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza.

Con esta visión, identificamos dos dimensiones de gestión: i) bienestar financiero y social para las regiones: enfocada en la creación de bienestar que permita la transformación de un territorio incluyente y responsable, ii) impacto ambiental positivo: abarcando temas como cambio climático, capital natural, economía circular y carbononeutralidad.

Para implementar la estrategia de sostenibilidad, hemos creado, con autorización de la Junta Directiva, la Dirección de Sostenibilidad, dedicada de forma exclusiva a materializar esta iniciativa.

En los próximos años tendremos el reto de seguir financiando y acompañando proyectos innovadores que permitan el crecimiento económico con un enfoque social y ambientalmente responsable. Para ello, estamos dispuestos a seguir adaptándonos a los cambios globales y a responder a las necesidades de las regiones colombianas con el compromiso, la dedicación y la visión de futuro que caracterizan a nuestra entidad.

El desafío es grande, pero el potencial del país es superior. En Findeter estamos convencidos de que somos capaces de lograr todo lo que nos proponemos, por eso nos llena de orgullo ser parte de este proceso de transformación y desarrollo, y esta revista, precisamente, da cuenta de ello. Con visión estratégica y una gestión responsable seguiremos construyendo un futuro más próspero y sostenible para todos los colombianos. 🇨🇴



VOLUNTARIADO CON SENTIDO SOCIAL

Niños y niñas entre los 4 y 12 años, de la Institución Educativa Cualamaná, ubicada en la vereda La Cordillera, zona rural de Melgar, Tolima, pertenecientes a familias campesinas desplazadas por la violencia, recibieron 241 kits escolares para el desarrollo de sus actividades educativas.

Esta es una muestra del programa de voluntariado social que realiza Findeter, en el marco de su estrategia de Responsabilidad Social.

El voluntariado tiene dos componentes: económico y de sostenibilidad social. El primero, se encarga de realizar capacitaciones, talleres y mentorías en formación financiera, emprendimiento, fortalecimiento económico y generación de ingresos a las comunidades; el segundo se enfoca en el embellecimiento y mejoramiento de espacios locativos en escuelas, parques y actividades de muralismo, con el que se pretende llegar a diferentes escuelas y dotarlas con kits escolares y libros, teniendo en cuenta sus necesidades.

Antes de culminar 2024, Findeter tiene planeado realizar otras intervenciones para el mejoramiento de dos instituciones: una en Repelón (Atlántico) y otra en Soacha (Cundinamarca); y por último, el embellecimiento de un parque en Santa Rosa de Osos (Antioquia).

Con este programa de voluntariado se aspira vincular a los colaboradores de Findeter junto a sus familiares, para reforzar la conciliación de la vida familiar y laboral, en concordancia con el modelo efr. Los recursos para los kits entregados a la institución educativa Cualamaná, en Melgar, fueron aportados por los colaboradores y todas las acciones se hacen realidad con el esfuerzo conjunto de la Financiera y su equipo de trabajo.



Foto: Findeter

Foto: Shutterstock



FINDETER PROMUEVE LA VIVIENDA POPULAR

Con el propósito de apoyar a las familias colombianas para tener una vivienda digna, reducir el déficit habitacional y dinamizar el sector de la construcción en el país, Findeter lanzó la línea de redescuento con tasa compensada denominada Compromiso Vivienda Popular por \$1 billón.

Los recursos de la línea están dirigidos a las personas naturales que desean adquirir vivienda VIS o VIP en zonas urbanas y rurales; a las empresas constructoras que requieran capital de trabajo y sustitución de deuda para desarrollar proyectos VIS o VIP urbano o rural; y, por último, a las organizaciones populares y demás actores interesados en participar en los programas de mejoramiento de vivienda del Gobierno.

La línea cuenta con tasas competitivas del 6,3% Efectivo Anual para la adquisición de vivienda, así como para el capital de trabajo para los mejoramientos de vivienda.

En el caso de las constructoras que requieran de capital de trabajo y sustitución de deuda, la tasa vigente será desde el IBR -3 % mensual vencido.

Hasta el 18 de noviembre de este año se han desembolsado para toda la línea de crédito \$922.760 millones; de los cuales \$427.905 millones se destinaron para adquisición y autoconstrucción de viviendas VIS y VIP, y \$494.855 millones para capital de trabajo y sustitución de deuda para constructores de proyectos VIS y VIP.

Con la puesta en marcha de la línea se han apoyado 8.603 soluciones de vivienda, 94 constructores y se ha logrado impactar a 180 municipios en todo el país, de los cuales 123 son de categoría 3, 4, 5 y 6.



DIRECCIÓN DE ESTUDIOS TERRITORIALES DE LA ENTIDAD LIDERA INVESTIGACIÓN EN EL AMAZONAS



Foto: Shutterstock

En el marco de su plan estratégico, Transformando Regiones, y como parte de los compromisos adquiridos en la Coalición Verde, firmada con otros bancos de la región para trabajar de manera conjunta en la conservación de la región Amazónica, Findeter viene implementando una serie de estudios e investigaciones en los diferentes territorios con el propósito de identificar las principales necesidades, proyectos y potencialidades de los departamentos para priorizar sus requerimientos más urgentes.

Una de esas investigaciones se está llevando a cabo en la Amazonía, una región en la que, de acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el 43 % de la población tiene sus Necesidades Básicas Insatisfechas, lo cual equivale aproximadamente a 573 mil habitantes.

La investigación tuvo en cuenta varios aspectos, como el análisis de las dinámicas regionales, las capacidades administrativas, la realización de talleres con la comunidad, las oportunidades en términos de infraestructura y la priorización de proyectos factibles de ser financiados.

Basados en dicha información se consolidó un banco de proyectos de infraestructura con las obras prioritarias cuya ejecución sea viable y que respondan a las necesidades reales de los territorios analizados.

Con estos resultados, Findeter no solo busca transferir conocimiento a las entidades territoriales, sino también desarrollar nuevos productos financieros, con especial atención en la infraestructura sostenible y la diversificación de líneas de crédito.



FINDETER ESTUVO PRESENTE EN LA COP16

La Banca de Desarrollo Territorial presentó en el marco de la COP16 las iniciativas que ha venido desarrollando para impulsar proyectos que promuevan la conservación del medio ambiente en el país.

Entre los proyectos financiados se encuentran la Granja Solar Palmaseca en Palmira, Valle del Cauca, que contó con recursos de

Findeter por \$24.500 millones y abastecerá a más de 30.800 hogares; la pequeña central hidroeléctrica (PCH) La Chorrera, en San Andrés de Cuerquia, Antioquia, que contribuirá a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y a disminuir la huella hídrica, y la financiación de \$104.000 millones para la compra de buses eléctricos para Fontibón en Bogotá.

En materia de asistencia técnica, Findeter, como aliado estratégico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, ha gestionado proyectos como la construcción para la potabilización de agua en La Guajira; las 33 rehabilitaciones de pozos terminadas benefician a 11.485 habitantes de zonas no interconectadas.



Foto: Findeter



LAS ALIANZAS PÚBLICO - PÚBLICAS, UN ESQUEMA SEGURO **PARA HACER REALIDAD OBRAS DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

Este modelo ha permitido la ejecución eficiente de proyectos viales que hoy adelanta el Inviás con la asistencia técnica de Findeter en Risaralda, Valle del Cauca y Santander.



Foto: Programa Vías de La Cigarrá - Transición Caté Madrid

El Gobierno nacional, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, facultó a Findeter como aliado estratégico para la creación de un esquema de financiamiento para impulsar las Alianzas Público - Públicas (APP) y de esta manera materializar proyectos de infraestructura social que mejoren la competitividad de las regiones y contribuyan al bienestar de sus comunidades.

Hacer realidad estos proyectos implicó la articulación de las diferentes áreas de la entidad para estructurar los nuevos procedimientos que se requerían para su implementación. Dentro del proceso estuvieron vinculados el Ministerio de Hacienda y la Superintendencia Financiera, esta última hizo recomendaciones a Findeter para la puesta en marcha de este novedoso producto financiero.

De esta manera, el esquema de financiamiento consiste en el



Bajo la figura de las Alianzas Público - Públicas, Findeter garantiza que las obras se realicen en los tiempos establecidos.

otorgamiento de crédito directo a los patrimonios autónomos que constituya Findeter para el desarrollo de proyectos de inversión en infraestructura en sectores como vías, educación y salud, entre otros.

Estas operaciones de crédito no afectan el nivel de endeudamiento de las entidades públicas, pues en estas operaciones quien tiene la calidad de sujeto de crédito es el patrimonio autónomo, supeditado a una fuente cierta de ingresos que permita el financiamiento por parte del banco al patrimonio autónomo y la entidad pública, siendo un mecanismo innovador para el financiamiento de los grandes proyectos de infraestructura.

“Findeter es pionera en la implementación de este esquema y se abrió camino desde lo técnico y lo legislativo para lograrlo. Esta estrategia permite la constitución de patrimonios autónomos, apalancados con créditos directos de

Foto: Programa Vías de La Cigarrá - Doble calzada a Lebríja



Foto: Programa Vías de La Cigarrá - Transición La Cigarrá

la banca de desarrollo, que facilitan la ejecución inmediata de los proyectos de inversión”, sostiene Juan Carlos Muñiz Pacheco, presidente de Findeter.

Bajo este mecanismo se busca respaldar a entidades del orden nacional como el Instituto Nacional de Vías (Invías), en la ejecución de obras de manera más eficiente y en menor tiempo. Estos son algunos de los principales beneficios de este modelo, pues permite la aceleración de proyectos, es decir, que una iniciativa vial regional, que normalmente se realiza en aproximadamente 8 años, se ejecute en 2 o 3.

De esta manera, Findeter estableció una alianza público - pública con el Instituto Nacional de Vías para financiar tres importantes iniciativas bajo el esquema de financiación de crédito directo a patrimonios autónomos.

Para ello, los contratos suscritos entre el Invías y Findeter tienen en su alcance un componente de administración de los recursos, en el que por medio de un patrimonio autónomo se administran los dineros de los proyectos conforme a como se vayan desembolsando las vigencias futuras o el recaudo de peajes. También incluye el servicio de asistencia técnica, que comprende todos los procesos de contratación requeridos para la ejecución de las obras.

Y, finalmente, tiene un componente de financiamiento que funciona de la mano con la administración de recursos en la medida que las vigencias futuras y peajes, comprometidos como respaldo presupuestal de los contratos, sirvan como garantía de la operación de crédito directo que adelanta Findeter al patrimonio autónomo.



Desde que contamos con el apoyo técnico y músculo financiero que nos permite distribuir de mejor manera la inversión a ejecutar con Findeter, hemos visto que las obras de los programas que trabajamos en conjunto se agencian de mejor manera y mucho más eficientemente”. Juan Carlos Montenegro, director general del Invías.



A través de los patrimonios autónomos se realizan las contrataciones necesarias y se hacen los pagos correspondientes a la ejecución de los proyectos, la asistencia técnica y el servicio de la deuda.

A través de los patrimonios autónomos se realizan las contrataciones necesarias y se hacen los pagos correspondientes a la ejecución de los proyectos, la asistencia técnica y el servicio de la deuda.

¿QUÉ TIPO DE CONTRATO SE ESTABLECIÓ CON EL INVÍAS PARA IMPULSAR PROYECTOS VIALES EN LAS DIFERENTES REGIONES DEL PAÍS?

Se suscribieron contratos interadministrativos para apoyar las obras que contemplan los programas Reactivación 2.0 y Vías del Samán, en los que se contempla asistencia técnica, administración de recursos y financiación. En el caso de Vías de la Cigarrá, el Invías y las entidades territoriales ya tenían en ejecución un convenio interadministrativo, en el cual Findeter se adhirió asumiendo la operación de las vías, asistencia técnica, administración de recursos y financiamiento.

Foto: Programa Vías del Samán - Corredor Cartago - La Victoria



“Desde que contamos con el apoyo técnico y músculo financiero que nos permite distribuir de mejor manera la inversión a ejecutar con Findeter, a partir del año 2022, cuando el convenio adquirió este nuevo socio estratégico, hemos visto que las obras de los programas que trabajamos en conjunto se agencian de mejor manera y mucho más eficientemente”, asegura Juan Carlos Montenegro, director general del Invías.

VÍAS DEL SAMÁN

Vías del Samán es un proyecto de infraestructura pública liderado por el Instituto Nacional de Vías (Invías), con la asistencia técnica integral de Findeter, que ejecuta obras de construcción, mejoramiento y mantenimiento en 347 km que conectan a Risaralda con el Valle del Cauca, por medio de los recaudos futuros del peaje Cerritos II.



El esquema de financiamiento consiste en el otorgamiento de crédito directo a los patrimonios autónomos que constituya Findeter para el desarrollo de proyectos de inversión en infraestructura en sectores como vías, educación y salud, entre otros.

A través de este programa se ejecutan grandes proyectos que mejoran la movilidad y seguridad vial de los usuarios, al tiempo que dinamizan la economía y fortalecen las vocaciones productivas de las regiones.

- La construcción de la segunda calzada La Romelia-El Pollo, etapa I, con una inversión que supera los \$210.500 millones.
- La construcción de la primera calzada de la nueva variante Suroccidental de Cartago, que conectará el corregimiento de Zaragoza con el aeropuerto Santa Ana. Cuenta con un presupuesto de \$96.000 millones.

VÍAS DE LA CIGARRA

Vías de La Cigarra es un programa que se ha convertido en un referente de financiación y alianzas entre entidades públicas, que proyecta una inversión total de \$700.000 millones. Con los recaudos futuros de los peajes de Lebrija y Rionegro se ejecutarán obras de construcción, mejoramiento y mantenimiento en 108 kilómetros distribuidos en nueve corredores viales que se han priorizado, con el fin de mejorar las condiciones de transitabilidad en la vía que conecta a Bucaramanga con los municipios de Lebrija y Rionegro.

Uno de los proyectos que se ejecutan en el marco de este



Foto: Programa Vías de la Cigarra - Vía de acceso al barrio Colorados de Bucaramanga



convenio que lidera el Invías, con la asistencia técnica integral de Findeter, es la doble calzada entre Bucaramanga y Rionegro en el sector Puente Tierra - El Cero. Esta obra tendrá una inversión de \$103.000 millones y comprende la construcción de 4 kilómetros de calzada sencilla, 3 puentes vehiculares y 2 retornos a nivel para el beneficio de la población santandereana que transita la vía.

REACTIVACIÓN 2.0

El programa *Vías para la conexión de los territorios, el crecimiento sostenible y la reactivación 2.0*, que lidera también el Invías con la asistencia técnica de Findeter, proyecta el mantenimiento y mejoramiento de más de 50 kilómetros de la infraestructura vial en diferentes regiones del país. Con la banca de desarrollo



Esta estrategia permite la constitución de patrimonios autónomos, apalancados con créditos directos de la banca de desarrollo, que facilitan la ejecución inmediata de los proyectos de inversión".
 Juan Carlos Muñiz Pacheco, presidente de Findeter.

se ejecutan tres proyectos que superan los \$635.000 millones.

- Construcción de 11 kilómetros de la segunda calzada Montenegro -Quimbaya, que incluye gestión predial, social y ambiental; y mantenimiento periódico del corredor existente entre Cartago y Montenegro, Valle del Cauca. La inversión supera los \$225.000 millones.
- Mejoramiento de 20 kilómetros de la Transversal de la Mojana: el Cauchal -Sucre, en Sucre, que incluye gestión predial, social y ambiental. Para esta obra se invertirán más de \$154.000 millones.
- Mejoramiento de 23 kilómetros entre Guáimaro y El Piñón (corredor Plato - Tenerife - Pedraza - Salamina - Guái-

maro - Palermo) en Magdalena. Este contrato de más de \$256.000 millones incluye gestión predial, social y ambiental y la atención de emergencias.

Este esquema que inicia con proyectos de infraestructura vial puede replicarse en todo tipo de sectores que cuenten con una fuente real de financiación y que pueda servir de garantía en los créditos que se reciben a través del patrimonio autónomo.

Dada su naturaleza de entidad financiera, Findeter, además de asistencia técnica y administración de recursos, presta el servicio de financiamiento a través de un mismo contrato; adicionalmente, tiene la autorización legal para otorgar créditos directos a los patrimonios autónomos que constituye. 🇨🇴



Línea de Crédito Directo

Inversión Rural

Impulsando el progreso de las regiones

Línea especial de crédito directo para fomentar el desarrollo agropecuario en las entidades territoriales.

Escanea el QR para conocer
las **condiciones de la línea**:





El edificio ‘Nuevos Espacios para las Artes’ de la Universidad Nacional es una construcción de más de 17.000 m², que beneficia a 3.500 estudiantes de cine y televisión, arquitectura, diseño industrial, bellas artes, diseño artístico y música. Para esta obra, Findeter desembolsó más de \$70.000 millones a través de crédito de redescuento con tasa compensada, es decir, subsidiada por el Gobierno nacional.

Foto: Findeter

ZOOM







FINANCIACIÓN SIN PRECEDENTES **PARA LLEGAR A LOS MÁS VULNERABLES**

Desembolsos por \$3,72 billones y la financiación de 540 proyectos consolidan un balance más que positivo en los primeros 10 meses del año. Lo anterior se suma a un 2023 histórico, con utilidades por más de \$165.000 millones y más de 670 proyectos financiados.

Histórica. Así podría definirse la gestión de Findeter durante los primeros diez meses de 2024. 265 municipios de Colombia, de los cuales 211 pertenecen a categorías 3, 4, 5 y 6, recibieron recursos por \$3,72 billones entre enero y octubre de este año,

lo que les está permitiendo apalancar sus proyectos en sectores como energía, desarrollo urbano, vivienda, salud, transporte, educación, medio ambiente, agua y saneamiento básico.

“Creemos que la fortaleza de Findeter radica en su capacidad

para adaptarse al cambio y fijar metas alineadas con las necesidades de las entidades, organizaciones y comunidades de los territorios. Estamos avanzando en llegar a las zonas más apartadas del país con recursos para proyectos que no sólo aportan al desarrollo económico y social, sino que también les llevan bienestar”, afirma el presidente de la entidad, Juan Carlos Muñiz.

Y ha sido esa capacidad de adaptación la que le permitió a Findeter arrojar resultados positivos durante este periodo. Los 540 proyectos financiados que están hoy en sus diferentes etapas son un ejemplo de ello: la intervención de la infraestructura de ambientes de aprendizaje en Antioquia; los hospitales de Sogamoso y Duitama, el hospital regional del Valle de Tenza (sedes Garagoa y Guateque), y el hospital San Rafael en Tunja, en Boyacá; el mejoramiento de vías urbanas y terciarias en municipios de Sucre; el fortalecimiento de la infraestructura educativa en La Gloria y La Paz, del departamento del Cesar, y muchos otros proyectos



Llevar desarrollo y bienestar a las comunidades más alejadas del país es una de las prioridades de Findeter.



Línea de crédito de redescuento

Tasa compensada

Reactiva Colombia

Impulsamos una economía dinámica, incluyente y sostenible a través de proyectos de infraestructura en sectores clave para el desarrollo del país.

\$1.27 billones

Escanea el QR para conocer
las **condiciones de la línea**.



imprescindibles en el Huila, Valle del Cauca y Quindío están transformando territorios y comunidades.

LA BUENA RACHA CONTINÚA

Si el balance de los primeros 10 meses de 2024 fue alentador, el cierre de 2023 pasará a la historia como un episodio ejemplar en la trayectoria de Findeter. Los resultados alcanzados por la entidad en muchos de sus frentes –utilidades, capacidad de estructuración, desembolsos y alcance de los proyectos en poblaciones vulnerables de Colombia, entre otros– convirtieron a la Banca de Desarrollo Territorial en un ejemplo de planeación, ejecución y gestión durante el año pasado.

Las cifras fueron contundentes: \$3,89 billones desembolsados en créditos para 55 entidades territoriales, 17 entidades públicas y 259 empresas privadas, que beneficiaron a 411 municipios –90 % de ellos correspondientes a categorías 3, 4, 5 y 6–, lo cual evidenció el cumplimiento de una gestión eficiente. Sectores como agua potable,



En 2023, Findeter desembolsó \$3,89 billones en créditos. Sectores como agua potable, saneamiento básico, transporte y desarrollo urbano y vivienda fueron los más beneficiados.



Alcaldes de todo el país durante el evento de lanzamiento de la estrategia Transformando Regiones.

saneamiento básico, transporte y desarrollo urbano y vivienda fueron los más beneficiados con la destinación de recursos.

Además, el ROE (return on equity) alcanzó el 10,63 % frente al 6,23 % en 2022; el EBITDA (earnings before interest taxes and amortization) fue de \$267.616 millones, lo que representó un crecimiento de 84,59 % con respecto a 2022, cuando este indicador alcanzó los \$145.768 millones. Al cierre de 2023 los activos de Findeter sumaban \$14,78 billones y el saldo de la cartera comercial era de \$12,15 billones. Todas estas cifras marcan un gran desafío para el año en curso.

Juan Carlos Muñoz Pacheco, presidente de Findeter, destaca los resultados alcanzados: “creemos que la fortaleza de Findeter radica en fijar metas alineadas con las necesidades de las entidades, organizaciones y comunidades de las regiones. Esta filosofía de trabajo nos permitió obtener en 2023 los resultados técnicos y operativos más representativos en toda la historia de la entidad”.

UN AÑO RETADOR

Las condiciones internas en 2023 no fueron las más favorables para el país. Así lo confirma Sandra Milena Blanco, directora de estudios económicos de Findeter: “2023 fue sin duda un año retador para Colombia. La actividad económica creció a una tasa del 0,6 %, tras haber presentado una expansión del 7,3 % en 2022. Este comportamiento sorprendió al mercado, cuyas expectativas de crecimiento se situaban cerca del 1 %. El modesto dinamismo en el consumo de los hogares se vio reflejado en un menor consumo en actividades asociadas con la provisión de bienes en los sectores de industria, comercio y construcción. El sector financiero, el entretenimiento y la administración pública permitieron que la economía se mantuviera en terreno positivo”.

Sin embargo, la gestión del banco fue altamente positiva. El presidente Muñoz Pacheco así lo ratifica: “fortalecimos nuestras fuentes de fondeo mediante alianzas estratégicas internacionales, captando recursos significativos y de cooperación no reembolsable para proyectos verdes y sostenibles en asistencia técnica. Durante 2023, y en especial en el segundo semestre, realizamos la gestión contractual, ejecución, cierre y liquidación de 534 proyectos en todo el territorio nacional, que representan inversiones por más de \$3 billones en sectores como agua potable y saneamiento básico, transporte, desarrollo urbano y vivienda. Continuaremos siendo el socio estratégico del Gobierno nacional para la creación de valor y bienestar de las regiones de Colombia”. 🇨🇴

Foto: Findeter





Transformando
Regiones

Escuela de Líderes Transformadores

De la teoría al territorio

Findeter y el CESA diseñaron este diplomado virtual dirigido a los alcaldes y los líderes de sus equipos de trabajo, para fortalecer sus competencias.

“

FINDETER HA MOSTRADO UN CAMINO FIRME Y DECIDIDO POR **LAS PERSONAS COMO CENTRO DE LA ENTIDAD”**

Desde 2015, la Banca de Desarrollo Territorial cuenta con la certificación efr y continúa trabajando por el bienestar de sus colaboradores.

Estar en el listado de las empresas reconocidas por la Fundación Másfamilia con la certificación efr es un honor, pero también representa un gran reto, debido a que requiere la implementación de un plan de trabajo con acciones clave para la gestión de la conciliación de la vida personal, familiar y laboral.

Hoy son más de 1.000 organizaciones las que se han unido

a esta iniciativa, lo cual no solo genera un reconocimiento, sino que demuestra el esfuerzo y trabajo diario para contar con una cultura centrada en los colaboradores y su bienestar. Findeter es una de estas organizaciones.

Revista Territorios habló con el director de la iniciativa efr, Roberto Martínez, para conocer un poco más sobre esta certificación, lo que representa para las



ROBERTO MARTÍNEZ, director de la iniciativa efr.

empresas y cómo destaca el trabajo que Findeter viene adelantando en esta materia.



REVISTA TERRITORIOS: Empecemos hablando sobre Másfamilia. ¿A qué se dedica esta organización?

ROBERTO MARTÍNEZ: Fundación Másfamilia es una entidad sin ánimo de lucro de carácter benéfico, que nace en 2003 en España, con el propósito de inspirar y guiar a las organizaciones hacia una cultura centrada en las personas, donde la conciliación, la flexibilidad y la diversidad sean pilares que transformen no solo el entorno laboral, sino también a la sociedad en su conjunto.

Desarrollamos acciones que suponen una mejora en la calidad

“

Las entidades que se certifican bajo el modelo efr apuestan por el talento humano como su mayor activo dentro de la organización.

de vida y bienestar de las personas y sus familias mediante la gestión de la conciliación de la vida personal, familiar y laboral a través del modelo efr.

R.T.: ¿Qué es efr y qué significa contar con esta certificación?

R.M.: efr es ser “empresa familiarmente responsable” o como lo hemos llamado, el triángulo efr, por un lado “e” de equilibrio, por otro “f” de flexibilidad, y por último, “r” de responsabilidad. Ser efr es ser una entidad comprometida con las personas y la conciliación. Las entidades que se certifican bajo el modelo efr apuestan por una fuerte implicación con las personas que componen sus organizaciones, lo que incide favorablemente en indicadores de competitividad empresarial tales como la atracción y retención del talento, el compromiso, la felicidad y la mejora del clima laboral, entre otros.

Se trata de un proceso único en el mundo, que aporta una metodología sencilla y eficaz para posibilitar la gestión de la conciliación en las organizaciones que, además, ha sido reconocida como ‘Good practice’ por la ONU y por el programa Interreg Europe.

R.T.: ¿Cómo destaca la gestión de Findeter para seguir en la lista de las empresas que contribuyen al equilibrio entre lo personal, laboral y familiar?

R.M.: desde 2015, año de su certificación efr, Findeter ha mostrado un camino firme y decidido por las personas como centro de la entidad. Por eso, en estos nueve años ha diseñado y puesto a disposición de todos los colaboradores, un catálogo de beneficios



Desde 2015, año de su certificación efr, Findeter ha mostrado un camino firme y decidido por las personas como centro de la entidad”.



Findeter es una de las 31 entidades que ostenta la categoría B+ (nivel proactivo plus) de las 138 entidades efr en LATAM.

que responda a las necesidades y expectativas de todos.

Este reconocimiento se logró gracias a las mediciones del modelo efr que busca el bienestar y equilibrio de sus empleados.

Además, el compromiso de la dirección y su firme orientación estratégica hacia “mantener a las personas en el centro” les ha llevado a ir progresando en la gestión del modelo efr, convirtiéndose en una de las treinta y una entidades que ostenta la categoría B+ (nivel proactivo plus) de las ciento treinta y ocho entidades efr en LATAM.

R.T.: ¿Cuáles son esos puntos o acciones que debe cumplir una empresa con certificación efr?

R.M.: La implicación de la alta dirección, su liderazgo y el compromiso de la entidad con la mejora continua. Las empresas deben ajustarse a los requisitos exigidos por la

norma que les aplique, entre ellos: tener un diagnóstico, contar con un responsable, diseñar un catálogo de medidas de conciliación para sus empleados, definir procesos, objetivos e indicadores y planes de comunicación, acciones formativas y de sensibilización.

R.T.: ¿Cuando hablan de conciliación a qué se refieren y cuál creen que es el mayor reto que tienen las empresas para mantenerse en esta línea?

R.M.: Hablamos de acciones y medidas que mejoran el bienestar y la calidad de vida de los empleados. Medidas que aportan a una vida equilibrada y que van más allá de lo que marca la ley. El gran desafío es emprender el camino, retarse frente a la mejora continua, buscando la excelencia en la gestión. Esto claramente implica que la organización también alcance sus objetivos de negocio. 🇵🇷





A través de crédito de redescuento, Findeter financió la construcción del nuevo cafetorium del Colegio Nueva Granada en Bogotá. La obra cuenta con un área construida de 2.000 m² y beneficia aproximadamente a 2.200 integrantes de la comunidad educativa.

Foto: Findeter

FINAN CIA CIÓN





ASÍ APOYA FINDETER EL CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA POPULAR

Impulsar el desarrollo de la economía popular es una de las grandes apuestas del Gobierno nacional, que permitirá mejorar la calidad de vida de quienes se dedican a estas actividades y a su vez llevar crecimiento económico y social a los territorios.

De acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo, Findeter debe implementar mecanismos que contribuyan al reconocimiento, crecimiento y productividad de este segmento, por eso la Banca de Desarrollo Territorial ha venido trabajando en estrategias que le permitan atender a los actores y actividades relacionadas con la economía popular, no sólo en línea con los objetivos del Gobierno, sino también por la importancia de este sector en la generación de empleo, la inclusión social y la reducción de la pobreza.

La integración de actores de economía popular en los proyectos facilitados por la banca de desarrollo

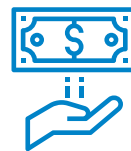
trae múltiples ventajas. En primer lugar, garantiza que los proyectos estén más alineados con las necesidades y expectativas de las comunidades locales, asegurando que los beneficios del desarrollo sean compartidos de manera equitativa.

Además, impulsa la creación de empleo local y el fortalecimiento de economías regionales, contribuyendo a la reducción de desigualdades. Por último, esta inclusión mejora la sostenibilidad de los proyectos, aprovechando el conocimiento profundo que poseen las comunidades locales sobre el entorno y las prácticas sostenibles.

En ese sentido, como banca de desarrollo, Findeter trabaja en



Fotos: Shutterstock



La Financiera ha desembolsado más de **\$457.021 millones** para financiar la adquisición de vivienda VIS. De esos recursos, al menos \$22.651 millones se han otorgado a través de cooperativas de crédito.

varias iniciativas que permiten avanzar en inclusión crediticia, particularmente en los territorios, y en el desarrollo de mejores condiciones productivas y de ingreso a través de convenios solidarios que hacen posible la vinculación de organizaciones de acción comunal, organizaciones solidarias y organizaciones comunitarias a la dinámica económica de los territorios.

TRABAJO CONJUNTO CON COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO

Una de las iniciativas está dirigida a democratizar el acceso al crédito; para lograrlo, Findeter amplió el universo de entidades financieras con las que realiza créditos de redescuento, lo que le permitió habilitar un número significativo de cooperativas de ahorro y crédito, que ahora pueden acceder a recursos de la banca de desarrollo.

El trabajo con el sector financiero cooperativo le permite a Findeter llegar a familias de colombianos que antes no eran atendidos con la banca de desarrollo. A través de coo-



perativas de ahorro y crédito, cooperativas multiactivas o integrales, cajas de compensación y bancos comerciales, la entidad ha puesto a disposición de personas naturales créditos para la adquisición de viviendas de interés social y prioritario, con tasas de interés competitivas y plazos amplios, con el fin de que más familias de bajos recursos puedan acceder a una vivienda digna.

De esta manera, con corte al 25 de noviembre, la Financiera ha desembolsado más de \$457.021 millones para financiar 8.977 soluciones de vivienda VIS. De esos recursos, al menos \$22.651 millones se han otorgado a través de cooperativas de crédito.

Es importante mencionar que estos recursos han llegado a todo el territorio nacional. Los beneficiados están en 24 departamentos y 169 municipios como Abriaquí, Apartadó, La Estrella, Santuario y Sopetrán en Antioquia; Baranoa, Galapa y Sabana grande en Atlántico; Magangué y Turbaco en Bolívar; Boavita, Belén, Samacá y Tibasosa en Boyacá; y Puerto Tejada en Cauca, entre otros.



El trabajo con el sector financiero cooperativo le permite a Findeter llegar a familias que antes no eran atendidas con la banca de desarrollo.

INICIATIVAS DE ASISTENCIA TÉCNICA

De igual manera, Findeter avanzó en la creación de una política de contratación para organismos de la economía popular y solidaria, lo que significa que nuevos actores entran a ser parte de los servicios ofrecidos por Findeter, y quedan habilitados para participar en las convocatorias para el desarrollo de proyectos de asistencia técnica.

Sobre la base de esta política, la Financiera está conformando un banco de proyectos para ejecutar iniciativas locales en las que estas organizaciones apoyan el desarrollo territorial por medio de la contratación directa.

Gracias a esta estrategia, pionera en la administración pública en Colombia, la Entidad ha apostado por el desarrollo de proyectos directamente con las comunidades en sectores productivos, en el marco de contratos y convenios interadministrativos.

Es así como se han establecido 1.212 convenios solidarios con una inversión de \$306 mil millones, que

impactan 30 departamentos y más de 357 municipios, de los cuales 297 son de categorías 4, 5 y 6. Los proyectos incluyen iniciativas del Ministerio del Interior, como el banco de proyectos para organizaciones sociales, y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que apoya proyectos productivos en comunidades indígenas.

En alianza con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Findeter presta la asistencia técnica y lleva a cabo la rehabilitación de pozos y molinos en La Guajira, con 36 rehabilitaciones completadas que benefician a más de 12.271 personas.

Además, con Artesanías de Colombia se firmó un convenio interadministrativo para que organizaciones de la economía popular realizaran el mantenimiento físico de tres sedes territoriales de esa entidad en San Jacinto (Bolívar), Ráquira (Boyacá) y Bogotá.

Para lo que resta del año, la entidad espera continuar con la ejecución de estos proyectos y poner en marcha el Banco de Proyectos del Ministerio del Interior. 🇨🇴

“

BUSCAMOS LA DESCARBONIZACIÓN DE LA MAYOR PARTE DE NUESTRA CARTERA PARA 2040”

El vicepresidente financiero de Findeter habla de los retos que tiene la entidad en materia de finanzas responsables.



RICHARD MARTÍNEZ,
vicepresidente financiero de Findeter.



“
Las finanzas responsables para una entidad financiera son todas las acciones en torno al otorgamiento de financiación o en el marco de su estrategia de inversión, que están asociadas o encaminadas a la reducción de gases efecto invernadero”.

REVISTA TERRITORIOS:
¿A qué nos referimos cuando hablamos de finanzas responsables?

RICHARD MARTÍNEZ: Cuando nos referimos a finanzas responsables, no estamos hablando únicamente de las áreas de responsabilidad social y empresarial de los bancos o de los inversionistas o de las empresas. El término va mucho más allá y hoy es un hecho sobre el cual la banca a nivel internacional trabaja para lograr el cumplimiento de los compromisos del Acuerdo de París, al cual se adhirieron 193 países más la Unión Europea, y cuyo objetivo es **“limitar el calentamiento mundial a muy por debajo de 2, preferiblemente a 1,5 grados centígrados, en comparación con los niveles preindustriales”**.

Las finanzas responsables para una entidad financiera son todas las acciones en torno al otorgamiento de financiación o en el marco de su estrategia de inversión que están asociadas o encaminadas a la reducción de gases efecto invernadero.

R.T.: ¿Por qué este tema ha tomado tanta relevancia en los últimos años?

R.M.: El aumento en la temperatura del planeta alcanza el nivel máximo

Foto: Findeter

Foto: Shutterstock



establecido como objetivo dentro del Acuerdo de París y las consecuencias empiezan a ser evidentes.

La velocidad de estos cambios climáticos es cada vez mayor y sus impactos más devastadores, lo que hace que desde la banca se tenga un interés genuino por financiar proyectos que no aceleren aún más estas variaciones, sino que, por el contrario, se busque apalancar iniciativas que tengan como objetivo detener o revertir dicha tendencia, proyectos que no se encuentren en zonas de riesgo o que puedan convivir con la cambiante situación climática.

R.T.: ¿Qué desafíos trae este tema para las bancas de desarrollo territorial?

R.M.: La banca de desarrollo, en compañía de la banca comercial, son las llamadas a asumir un papel fundamental en el proceso de carbono-neutralidad, primero, explicando a los beneficiarios de recursos la importancia de limitar al máximo la generación de gases efecto invernadero en sus proyectos, promoviendo la transición de acuerdo con las posibilidades de cada quien, utilizando



Findeter enfoca sus esfuerzos en apoyar el cumplimiento del objetivo principal del Acuerdo de París, y el de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



En Findeter hemos desarrollado y fortalecido el sistema de administración de riesgos ambientales y sociales para la evaluación de proyectos que se financian desde nuestra entidad".

tecnologías menos contaminantes en sus actividades cotidianas y productivas, al tiempo que se incentivan los proyectos de adaptación que buscan restringir al máximo las pérdidas económicas que puedan generarse como consecuencia del impacto de desastres naturales producto del calentamiento global.

R.T.: ¿Hace cuánto empezó Findeter a trabajar en finanzas responsables y cuál ha sido el enfoque?

R.M.: Findeter viene trabajando en finanzas responsables desde hace varios años. Con el apoyo de bancos internacionales como el Banco de Desarrollo Alemán (KfW), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la agencia MIGA del Banco Mundial hemos financiado proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático. Simultáneamente hemos desarrollado y fortalecido el sistema de administración de riesgos ambientales y sociales para la evaluación de proyectos que se financian desde nuestra entidad.

Durante el último año y medio venimos avanzando en la creación de la Dirección de Sostenibilidad, que nos permitirá contar con un equipo dedicado al cumplimiento de metas y objetivos de un plan estratégico con enfoque en sostenibilidad que simultáneamente desarrollamos.

R.T.: ¿Qué ventajas le ha traído a la entidad incorporar este concepto en los temas financieros y comerciales?

R.M.: La principal ventaja es la de saber que estamos enfocando nuestros esfuerzos en apoyar el cumplimiento del objetivo principal del Acuerdo de París y el de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Al tener ese planteamiento claro y trabajar en busca del logro de los objetivos mencionados, se consigue que muchas organizaciones dispuestas a apoyarnos nos acompañen y asistan con recursos que pueden direccionarse hacia el financiamiento de proyectos en condiciones financieras más favorables, al igual que puede encontrarse apoyo para fortalecer aún más las capacidades de Findeter en este campo.

R.T.: ¿Cuáles han sido los principales logros que la entidad ha tenido en finanzas responsables?

R.M.: Estamos avanzando con un objetivo claro en mente, lograr la descarbonización de la mayor parte de nuestra cartera para 2040. Contamos con unas bases sólidas y personas muy comprometidas con el tema de finanzas responsables en la organización; desde las diferentes áreas de Findeter nos estamos coordinando para asumir el reto y ser el punto de referencia para el sector financiero en Colombia y en la región. 🇨🇴



CÓMO Y CUÁNDO RECURRIR AL DEFENSOR DEL CONSUMIDOR FINANCIERO

Se trata de una herramienta que cualquier persona que haga uso de los servicios financieros puede utilizar, en caso de que vea que sus derechos están siendo vulnerados.

Alguna vez se ha preguntado como consumidor financiero, ¿quién es el encargado de velar por la protección de sus derechos y a quién puede acudir en caso de que estén siendo vulnerados?

Pues bien, la Ley 1328 de 2009 obliga a las entidades financieras, vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, a tener un Sistema de Atención al Consumidor

Financiero (SAC), que se encarga de darle protección al consumidor.

Dentro del SAC se estableció desde el año 2010 la figura del defensor del consumidor financiero, que actúa como un vocero ante la entidad bancaria para dar respuesta a las quejas y sugerencias de los usuarios, y es de carácter obligatorio para los establecimientos de crédito, sociedades de servicios



El sistema SAC es liderado con el área de servicio al cliente o relacionamiento con el ciudadano y grupos de interés.

financieros, comisionistas de bolsas de valores y las sociedades administradoras de inversión.

A continuación, presentamos un abecé de las consideraciones que deberá tener en cuenta antes de dirigirse al defensor financiero de su entidad, en qué casos es pertinente hacerlo, cuáles son los tiempos de respuesta y a través de qué medio puede solicitarlo.

¿Quién es el defensor del consumidor financiero?

Es el vocero de los derechos de los consumidores financieros y es el encargado de conocer, prevenir y resolver las inconformidades presentadas por los usuarios.

¿Quiénes deben contar con un defensor del consumidor financiero?

Los establecimientos de crédito, sociedades de servicios financieros, comisionistas de bolsas de valores y las sociedades administradoras de inversión. Aunque el defensor esté asociado a una entidad en particular, actúa con autonomía e independencia.

¿Qué es el SAC?

Es el Sistema de Atención al Consumidor Financiero. Contribuye a mejorar la calidad del servicio y fortalece la relación entre las entidades y sus consumidores.

¿Qué ventajas tiene para una entidad contar con un defensor del consumidor financiero?

Permite a los consumidores expresar sus opiniones, presentar sus reclamos y recibir una respuesta oportuna.

¿Quién es el defensor del consumidor financiero de Findeter?

Findeter ha designado para sus grupos de interés y ciudadanía a José Federico Ustáriz González y su suplente, Humberto Ustáriz González.

¿Cuáles son las funciones del defensor financiero?

- Atender oportunamente a los consumidores financieros de las entidades correspondientes.
- Conocer y resolver en forma objetiva y gratuita las quejas que los clientes presenten, dentro de los términos estipulados.
- Actuar como conciliador entre los consumidores financieros y la respectiva entidad vigilada.
- Ser vocero de los consumidores financieros ante la respectiva entidad vigilada.



El defensor del consumidor financiero actúa como un vocero ante la entidad bancaria para dar respuesta a las quejas y sugerencias de los usuarios.

- Hacer recomendaciones a la entidad vigilada respecto a los servicios y la atención al consumidor financiero.
- Proponer a las autoridades las modificaciones normativas que sean convenientes para proteger los derechos de los consumidores financieros.

¿Cuáles son los derechos de los consumidores financieros?

- Recibir por parte de las entidades productos y servicios con estándares de seguridad y calidad.
- Tener información clara y oportuna sobre las características de los productos o servicios ofrecidos.
- La información suministrada deberá facilitar la comparación frente a los demás productos del mercado.
- Exigir la debida diligencia en la prestación del servicio.
- Recibir una adecuada educación de los productos y servicios ofrecidos.
- Recibir información sobre los costos que se generan de los productos o servicios ofrecidos.
- Presentar de manera respetuosa peticiones, quejas o reclamos y sugerencias ante la entidad vigilada.
- Efectuar pagos anticipados en toda operación de crédito, sin incurrir en penalizaciones o compensación por lucro cesante de las cuotas o saldos.

¿En qué casos es oportuno presentar una queja ante el defensor?

Cuando el consumidor sienta que se le ha vulnerado alguno de los derechos anteriormente expuestos.

¿Cuáles son los canales que tiene habilitado el consumidor financiero para presentar una petición?

La dirección física del defensor del consumidor, teléfono, celular, correo electrónico y sitio web que pueden encontrarse en la página principal de la entidad bancaria.

¿La petición se presenta ante la Superintendencia Financiera o ante el defensor del consumidor?

El consumidor tiene derecho a escoger si desea acudir a las entidades vigiladas, al defensor del consumidor, autoridades judiciales u organismos de autorregulación.

¿Cuál es el tiempo de respuesta para contestar la solicitud?

Una vez la queja sea admitida la defensoría tiene 15 días para dar respuesta.

¿Cómo se formula el trámite ante el defensor financiero?

El consumidor deberá enviar su petición exponiendo la descripción de los hechos y las pretensiones concretas de su queja, a través de correo electrónico o físico.

¿Qué es una audiencia de conciliación?

El cliente puede solicitar audiencia de conciliación en cualquier etapa del proceso, de conformidad con lo previsto en el Decreto 2555 de 2010. Este proceso es de carácter gratuito y puede ser adelantado directamente ante el Defensor del Consumidor Financiero, quien actúa como conciliador de conformidad con la norma. 🇨🇴

TOBOGANES, PISCINAS Y CAMIONES CAMBIAN LA VIDA DE DOS MUNICIPIOS

En el corazón más selvático del Chocó y en una esquina calurosa del departamento de Arauca se esconden dos historias en las que, gracias a los recursos de Findeter, la vida de sus habitantes cambió para siempre.



Foto: cortesía Alcaldía de Cértegui

En medio de exuberantes paisajes, de ríos caudalosos que albergan delfines, manatíes y tortugas marinas, así como de selvas y estepas por donde caminan dantas, jaguares, osos y tapires, las comunidades de Arauca, en ese departamento, y de Cértegui, en el Chocó, buscan todos los días las formas de resolver necesidades cotidianas que muchas veces escapan a sus posibilidades.

El desembolso de créditos de redescuento a través de bancos de



En junio de 2024 se inauguró la segunda fase del Centro Recreacional Los Araguatos en Arauca.

primer piso y bancos de cooperación internacional se ha convertido en el camino para que estos municipios, y otros muchos de Colombia atiendan los llamados de sus comunidades con el respaldo de Findeter.

UN CAMIÓN COMPACTADOR DE ILUSIONES

Cuando el camión compactador de basuras estacionó frente al Palacio Municipal de Cértegui, en el corazón del Chocó, todo estaba listo. El

párroco del pueblo vestía su mejor estola, y con agua bendita y biblia en mano se preparaba para bendecir el vehículo. Además, en el balcón de la casa de Gobierno se asomaban los funcionarios locales, y en las calles que rodeaban el lugar los curiosos alistaban las cámaras de sus teléfonos móviles para transmitir en vivo y en directo la noticia del momento. Por primera vez en más de 300 años de historia del municipio chochoano, fundado en 1773, llegaba un camión que de ahora en adelante transitaría sus calles para recoger y compactar los residuos.

Era el final de décadas en las que sus habitantes contrataban a chaluperos, quienes en lanchas alimentadas con motores a gasolina, navegaban parte del río San Juan y sus afluentes, y acomodaban en sus asientos de tabla bolsas de basura y residuos.

Adriana Mejía, ex gerente de cuenta del departamento del Chocó y hoy profesional de servicio al cliente de Findeter, recuerda el comienzo del proceso de crédito. “Todo inició con una reunión virtual que tuve con el alcalde de Cértegui, donde le ofrecimos los servicios de Findeter. El alcalde de entonces me dijo: “tengo una necesidad que te va a parecer muy rara, pero necesito un vehículo compactador de basuras”. Ante esos requerimientos nos



enfocamos en la línea especial de crédito KfW agua y saneamiento básico, donde la tasa de interés es más atractiva que otras líneas de crédito, por el bajo costo de los recursos con KfW”.

Luego de presentarle el proyecto al Banco de Desarrollo KfW, preparar la documentación, atender las observaciones recibidas por parte del equipo evaluador, y firmar los contratos respectivos, \$600 millones fueron desembolsados en la cuenta bancaria del municipio. El costo del vehículo era de \$750 millones aproximadamente. Era un antes y un después, en un departamento donde la deuda pública asusta a sus gobernantes.

Así lo confirma Paola Oyola, actual gerente de cuenta de Findeter Chocó: “los municipios de este departamento no están familiarizados con la deuda pública. Nuestro trabajo se enfoca en recordarles a los gobernantes que tienen unos cupos de endeudamiento y que deben aprovecharlos para resolver necesidades inmediatas de los habitantes de sus regiones. El caso de Cértégui es de resaltar, porque logramos superar esa barrera de resistencia al crédito que existe en el departamento. Es, sin duda, un caso para replicar en otros municipios del Chocó”.

ARAUCA, MUNICIPIO DE TOBOGANES Y PISCINAS

El pasado 30 de junio hubo fiesta en Arauca. Y no una pequeña. Cerca de 3.500 personas de todos los corregimientos del departamento acudieron al parque Los Araguatos, respondiendo al llamado de la Caja de Compensación Comfiar. Los invitados tenían un requisito: llevar traje de baño. Comfiar inauguraría



Foto: cortesía Comfiar

la segunda fase del Centro Recreacional Los Araguatos, que incluía un nuevo parque acuático, espejos de agua, piscinas y toboganes de última generación.

Comfiar cuenta con 21.000 empleados afiliados, cifra que asciende a 53.000 cuando se incluyen sus familias. Y su centro recreacional fue un proyecto estructurado en cuatro etapas. La primera abrió sus puertas en 2011 y contempló todas las adecuaciones del terreno, la construcción de un acceso principal, restaurante y terraza, piscina para niños y adultos, senderos y baterías sanitarias. Todo en un predio de 35.000 metros cuadrados.

“A Comfiar se le desembolsaron \$3.870 millones, que fueron utilizados para la segunda fase del centro recreacional”, señala Natalia Morales, gerente de cuenta de la regional nororiental para Arauca y Cesar de Findeter. “En medio del abanico de líneas que tenemos, revisamos con cuál podíamos atender al cliente, teniendo en cuenta las condiciones que le aprobó su banco de primer piso. Esta línea de recursos ordinarios aplica con plazos desde 12 meses hasta 15 años, y a veces hasta 3 años de periodo de gracia. Ya habíamos trabajado con Comfiar y en este caso el plazo fue

↑ El camión fue financiado con recursos de la línea especial de crédito KfW agua y saneamiento básico



La deuda es una herramienta fundamental para anticipar el desarrollo y superar necesidades básicas insatisfechas que impactan el bienestar de la población.

a 60 meses. El 25 de agosto de 2023 hicimos el desembolso”.

El centro recreacional es un parque de grandes proporciones, ubicado a pocos kilómetros de una de las fronteras que divide a Colombia y Venezuela. El valor total del proyecto, en sus cuatro etapas, es de \$32.396.872.159. La primera fase se llevó \$3.500 millones en ejecución, y para la etapa inaugurada el 30 de junio de 2024, día de la gran fiesta, la suma ascendió a \$7.570.245.257.

“La segunda fase consistió en la adecuación y mejoramiento del acceso principal y la ubicación de torniquetes y lectores de pulseiras para mejorar el tema de accesibilidad y control de pago”, indica Cristina Cadena, gerente de planeación y desarrollo estratégico de Comfiar, desde su oficina en la capital araucana.

19 meses después de iniciado el proceso de estructuración del proyecto y de la evaluación del desembolso, los araucanos, y también los habitantes de los municipios vecinos de Apure y Táchira, tienen en Los Araguatos una oportunidad de recordar que este es municipio de paz, de gente trabajadora, divertida, y que ahora podrán reflejar su alegría en el nuevo espejo de agua, uno de los más bonitos del oriente del país. 🇨🇴



Foto: Shutterstock

NUEVAS LÍNEAS DE CRÉDITO IMPULSAN LA INFRAESTRUCTURA Y LA SOSTENIBILIDAD

Findeter continúa trabajando en la creación de líneas de crédito de redescuento y crédito directo con tasa compensada que apalanquen las inversiones en vías, red férrea y nuevas plantas de generación de energía eléctrica que requiere el país.

A pesar de las inversiones que se han hecho, Colombia tiene aún retos en materia de desarrollo de infraestructura. Una infraestructura adecuada –no sólo de vías, sino en otros sectores de la economía– permite acelerar la competitividad del país y reduce la desigualdad y la pobreza porque mejora el acceso de las personas a servicios básicos como educación, salud, vivienda y empleo.

Por ello, Findeter, la banca de desarrollo de los territorios, trabaja en la adición de nuevos recursos y en la creación de líneas de crédito de redescuento y crédito directo con

tasa compensada que apalanquen las inversiones en proyectos como la construcción de nuevas carreteras, la ampliación de la red férrea y la construcción de nuevas plantas de generación de energía. Una infraestructura adecuada acelera la competitividad y reduce la desigualdad.

Durante el segundo semestre, Findeter lanzó la línea de redescuento Fortalecimiento Institucional, diseñada para reperfilarse la deuda de las entidades territoriales, departamentos, distritos y municipios.

Actualmente, la entidad trabaja en la adición de recursos de las líneas Eficiencia Energética por valor



Una infraestructura adecuada acelera la competitividad y reduce la desigualdad.

de \$1 billón, Compromiso Vivienda Popular por \$1 billón, Opción Tarifaria por \$1 billón, Salud liquidez por \$400 mil millones y Reactiva Infraestructura Sostenible por \$550 mil millones.

También, adelanta la creación de las nuevas líneas, Movilidad para el Bienestar (crédito directo y de redescuento) por \$500 mil millones y Turismo para el Desarrollo (crédito de redescuento) por valor de \$200 mil millones.

LÍNEAS DE CRÉDITO DIRECTO

- La línea **Reactivación Colombia Tramo II** es un programa de financiación dirigido principalmente a entidades territoriales para que emprendan proyectos que promuevan el desarrollo socioeconómico y la inclusión social en las comunidades más vulnerables.

Con esta línea de crédito directo se podrá reforzar la competitividad de los departamentos, por medio de la financiación de infraestructura clave, que permita generar empleos e incidir en la calidad de vida a nivel territorial. Además, impactará indicadores de Necesidades Básicas Insatisfechas detectadas en los territorios en cuanto a educación, salud, agua potable y saneamiento básico.

Asimismo, representa un instrumento clave para dinamizar la economía territorial y potenciar el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo y en los planes de desarrollo locales. La línea se adicionará hasta por \$2,4 billones y ofrecerá plazos amplios y tasa compensada con recursos del Ministerio de Hacienda.

- La línea **Compromiso Mitigación Fenómeno del Niño**, con tasa compensada, permite a Findeter –como aliado estratégico del Gobierno nacional– apoyar la continuidad de las operaciones de las distribuidoras y comercializadoras de energía eléctrica.

La línea contribuye al mantenimiento de precios de oferta para el cliente final, ya que al contar con recursos de crédito no habrá aumentos abruptos para los usuarios finales del servicio, principalmente para los regulados residenciales de estratos 1, 2 y 3.

Es de señalar que de acuerdo con la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, hay aproximadamente 14,3 millones de suscriptores que hacen parte de las empresas comercializadoras y distribuidoras que tienen saldo de OT, y de estos, 12,6 millones pertenecen a los estratos 1, 2 y 3 en zonas rurales y urbanas.

Al reducir el riesgo de iliquidez en estas empresas se mitiga la probabilidad de falta de continuidad en el servicio, lo cual afectaría a usuarios residenciales y comerciales. La línea se adicionará en un billón de pesos.

- Eficiencia Energética** es una línea de crédito también con tasa compensada, que apoya los objetivos del país en materia de transición energética para democratizar el acceso a energías limpias e implementar acciones para enfrentar el cambio climático. Además, apoya el cumplimiento de las metas establecidas en el eje transformacional 4 del PND “Transformación productiva, internacionalización y acción cli-



Para el segundo semestre de 2024 se contempla la adición de las líneas de crédito directo Reactiva Colombia tramo II, Compromiso Mitigación Fenómeno del Niño y Eficiencia Energética.



Con estas líneas, Findeter espera aportar a la reactivación económica del país.



Foto: Shutterstock

mática” y sus 6 metas, que consisten en diversificar las actividades productivas aprovechando el capital natural, promoviendo el uso de energías limpias e impulsando la innovación.

Esta línea, en su componente de crédito directo, permite a las entidades territoriales implementar medidas y tecnologías de eficiencia energética como la actualización de equipos, sistemas de iluminación eficiente y soluciones de gestión energética, lo que se traduce en ahorros significativos en costos de energía a largo plazo y facilita la inversión en tecnologías de conectividad virtual.

Con la inversión en estos proyectos las entidades territoriales beneficiarias pueden reducir costos operativos al disminuir el consumo de energía y mejorar la eficiencia en la gestión de recursos, lo que genera un impacto positivo en los márgenes de ganancia y la rentabilidad.

Con esta línea se pueden financiar proyectos como el cambio de modos de producción de energía eléctrica con fuentes no renovables, por fuentes más sostenibles (solar fotovoltaica, PCH, biomasa, energía eólica, etc.).

De igual manera, el Ministerio de Minas y Energía y Findeter lanzaron una línea de financiación para la estrategia de Municipios y

Territorios Energéticos, con el fin de acelerar este ambicioso proyecto destinado a transformar la matriz energética de las comunidades locales en Colombia mediante el uso de energías renovables y sostenibles.

Con esta iniciativa, los territorios podrán construir granjas agrovoltaicas de 1 MW y canchas energéticas de 130 kW cada una. Además de financiación, Findeter también podrá, si el territorio lo requiere, brindar asistencia técnica para la ejecución del proyecto.

LÍNEA DE REDESCUENTO

- Reactiva Colombia** es una línea de crédito de redescuento con tasa compensada, que busca apoyar el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo mediante la alineación con los ejes transformacionales dos y tres, Seguridad humana y justicia social y Derecho humano a la alimentación, respectivamente, apalancando las siguientes metas:

- » Pasar de 38.585.482 accesos a internet a más de 71 millones.
- » Aumentar la cobertura en educación superior de un 53,9 % a un 62 %, y fortalecer instalaciones portuarias para llegar a las 1.117 instalaciones intervenidas.
- » Incrementar en 10,38 % la producción en cadenas agrícolas priorizadas, pasando de 35.318.147 toneladas de alimentos a 39.113.535 toneladas.

Con este paquete de líneas, Findeter espera aportar a la reactivación económica impulsada por el Gobierno nacional y mejorar la vida de las comunidades, especialmente en los territorios con mayores necesidades. 🇨🇴

“

EL SARAS DE FINDETER ESTÁ MUY ALINEADO CON LOS ESTÁNDARES INTERNACIONALES”

El Banco Alemán KfW ha sido un aliado fundamental de Findeter en la implementación del sistema SARAS. Thomas Wittur, gerente de portafolio Ciudades Sostenibles & Agua América Latina y el Caribe de esta entidad, habló con **Revista Territorios** sobre lo que ha significado este proceso.

REVISTA TERRITORIOS:
¿Qué tan importante es para KfW la gestión del riesgo ambiental y social en sus líneas de crédito y por qué?

THOMAS WITTUR: La gestión del riesgo ambiental y social, junto con la protección del clima, son pilares fundamentales en las actividades de promoción de KfW como banco de desarrollo y son varias las razones. La primera es que nuestro mayor desafío es la transición hacia una sociedad sostenible y KfW está comprometido con ese proceso de transformación, promoviendo un desarrollo que integra equitativamente las

dimensiones económica, ambiental y social. Por eso, desde hace más de cinco décadas la entidad promueve proyectos en diversos sectores para proteger el medio ambiente, mitigar el cambio climático y promover el desarrollo social. Estos proyectos abarcan desde la movilidad sostenible y la adaptación al cambio climático, hasta la conservación de la biodiversidad y la sostenibilidad social.

El banco somete a rigurosos estudios los proyectos a financiar, en los que se evalúa el impacto ambiental y social y otros aspectos clave relacionados con políticas de desarrollo. Para nosotros, la gestión



THOMAS WITTUR,
gerente de portafolio
Ciudades Sostenibles & Agua
América Latina y el Caribe de KfW.



“

El banco somete a rigurosos estudios los proyectos a financiar, en los que se evalúa el impacto ambiental y social y otros aspectos clave relacionados con políticas de desarrollo”.

de estos riesgos también es crucial para evitar daños reputacionales.

Cuando trabajamos con instituciones financieras, la evaluación del SARAS de nuestros socios es un elemento central. Este sistema no solo verifica la conformidad de los proyectos con licencias y permisos ambientales, sino que asegura que los beneficiarios y financiadores aborden temas más amplios, como el cumplimiento de las normas laborales de salud y seguridad, la protección de áreas naturales, el patrimonio cultural, los derechos de pueblos indígenas y comunidades afrodescendientes.

R.T.: ¿Cómo evalúa el trabajo que Findeter ha venido realizando para implementar y mejorar su SARAS?

T. W.: Comenzamos a trabajar en el SARAS de Findeter en 2018, enfocándonos en identificar las principales brechas entre los estándares internacionales y las prácticas que esta entidad debía implementar. Y, a partir de esas brechas, Findeter y KfW lanzaron una licitación internacional para determinar cómo cerrar dichas brechas y qué tipo de trabajo institucional se necesitaba para mejorar la aplicación del SARAS.

Nosotros como KfW reconocemos que Findeter ha tenido avances muy importantes en el SARAS y se pueden resumir en los siguientes puntos:

1. Se ha fortalecido la interacción entre diferentes niveles jerárquicos y equipos dentro de la organización en torno al tema de SARAS, y se han capacitado en este proceso a los colaboradores de la entidad que tienen contacto directo con los interesados en financiamiento. Ahí hablamos principalmente de los comerciales que tienen contacto directo con los clientes.
2. Se ha incrementado el número de proyectos sometidos al análisis de SARAS antes de ser financiados.
3. Se ha aumentado el uso de formatos de documentación específica para la identificación de riesgos ambientales y la evaluación relacionada con temas de SARAS, y se ha aplicado este sistema a los proyectos financiados con recursos de KfW y las líneas de crédito con tasa compensada.

Esos son muy grandes avances en el SARAS. Lo que vemos es que todavía persisten brechas relacionadas con la estructura de finan-

ciación entre bancos de segundo piso, como Findeter, los bancos de primer piso y el prestatario final o ejecutor del proyecto.

R.T.: ¿Cómo evalúan el SARAS de Findeter comparado con otras entidades financieras con las que ustedes trabajan?

T. W.: Las comparaciones entre bancos de desarrollo son complejas, porque cada institución tiene mandatos distintos y financia diferentes tipos de proyectos. En el caso de Findeter, su enfoque está en la sostenibilidad de proyectos en el territorio colombiano. Es una característica distintiva de esta entidad tener su enfoque territorial en su misión como socio estratégico del Gobierno nacional, con la transformación de territorios a través de proyectos sostenibles como eje central de su actividad.

En los últimos años hemos logrado en la cooperación con Findeter avances significativos: el SARAS de Findeter está muy alineado con los estándares internacionales.

R.T.: ¿Qué destacan del trabajo que han realizado con Findeter, especialmente con la implementación del SARAS?

T. W.: Observamos en Findeter un equipo altamente motivado que trabaja en los distintos aspectos del SARAS, incluyendo mejorar la implementación de formularios en el análisis de riesgos ambientales y sociales, la aplicación de ese análisis a un mayor número de proyectos financiados directamente por Findeter y el uso de formatos de seguimiento más robustos para los proyectos con los que se busca expandir la integración de SARAS en toda la organización.

Findeter está abordando de manera corporativa varios frentes para profundizar la aplicación de estándares internacionales en la gestión de proyectos, incluyendo el tema de SARAS; además, está prevista la implementación de un sistema de información para la gestión de proyectos que seguramente servirá como base para su gestión futura, incluyendo el tema de SARAS.

R.T.: ¿Qué retos identifica para el sector financiero colombiano en materia de SARAS?

T. W.: Colombia ha alcanzado hitos importantes en sostenibilidad, como lo son el Protocolo verde de Asobancaria de 2012, la emisión de bonos verdes soberanos en 2021 y la adopción de una Taxonomía verde en 2022.

Ahora, pocos bancos de segundo piso han implementado un SARAS, a pesar de que es una herramienta crucial para llevar desarrollo sostenible a un país.

En la banca de primer piso, el SARAS todavía se percibe como una obligación en lugar de una oportunidad, ya que se tienden a considerar más los costos asociados, como la inversión y el mantenimiento de la infraestructura, que los beneficios potenciales de su correcta implementación.

Sin embargo, también vemos que algunos bancos ya han dado pasos importantes, como adherirse a los Principios de Ecuador, suscritos por agentes financieros y bancas que tienen en sus negocios los principios de sostenibilidad. Estos bancos realizan evaluaciones ambientales y sociales y podrían estar interesados en ampliar sus líneas de crédito para incentivar el uso de SARAS. 🇨🇴



Colombia ha alcanzado hitos importantes en sostenibilidad, como son el Protocolo verde de Asobancaria de 2012, la emisión de bonos verdes soberanos en 2021 y la adopción de una Taxonomía verde en 2022".

KfW Y FINDETER, UNA DÉCADA DE FRUCTÍFERA COOPERACIÓN

Este año se celebra el décimo aniversario de una sólida alianza entre KfW y Findeter, que ha permitido el desembolso de importantes recursos en el país y ha logrado cerrar brechas poblacionales. La celebración incluye una nueva línea de crédito multisectorial.

Gracias a un megaconvenio entre el Banco de Desarrollo Alemán KfW y Findeter están a punto de ingresar a las arcas de la banca de desarrollo territorial colombiana US\$150 millones, para una nueva línea de crédito, que por su monto y proporciones, llevará una garantía de la Nación emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia, y que reconfirma el excelente momento por el que atraviesa la alianza entre las dos entidades, que ya cumple 10 años.

“Se trata de una línea multisectorial para proyectos en los sectores de energía, transporte y agua potable y saneamiento básico, con el objetivo de apoyar la implementación de la agenda de Contribuciones Nacionalmente Determinadas y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La línea está acompañada por una medida complementaria de 2 millones de euros para apoyar su implementación y el fortalecimiento institucional de Findeter”, asegura

desde Frankfurt (Alemania), Claudia Arce, directora para América Latina y el Caribe de KfW.

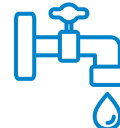
Este voto de confianza que esta entidad ha depositado en Findeter no es gratuito y está respaldado por el historial crediticio y los ejemplares indicadores de ejecución de recursos que la banca de desarrollo colombiana ha demostrado en esta década de trabajo conjunto. Con el pasar de los años, los aprendizajes de lado y lado y los beneficios no han dejado de brotar, lo que ha permitido que hoy la alianza sea sólida, estable y haya permitido que millones de personas en distintas regiones del país se hayan beneficiado de los proyectos que se ponen en marcha con los recursos que llegan y los créditos que se desembolsan.

“Durante los últimos años hemos desarrollado una relación de confianza y respeto mutuo entre Findeter y KfW. Esta alianza se basa en un entendimiento común de los principios fundamentales como la



CLAUDIA ARCE,
directora para América Latina
y el Caribe de KfW.

promoción del desarrollo y la importancia que se le da al tema de sostenibilidad. Además, el alcance territorial y sectorial de Findeter como banco de desarrollo es otra razón de la importancia de nuestra alianza, porque nos permite apoyar proyectos que tienen un impacto sustancial en los territorios de Colombia en términos de mejoramiento de la calidad de vida de la población”, afirma desde Bogotá, Álvaro Berriel, director de KfW para Colombia.



Para KfW, el sector de agua potable y saneamiento básico es de suma importancia y una de las prioridades de trabajo en Colombia”. Claudia Arce, directora para América Latina y el Caribe de KfW.

AGUA QUE SÍ SE HA DE BEBER

Al adentrarnos en los archivos históricos de este fructífero matrimonio, los buenos momentos y los datos relevantes saltan a la vista. El 17 de febrero de 2021, por ejemplo, Findeter anunció la firma de un contrato de préstamo por US\$84,9 millones de dólares con KfW, destinados principalmente a proyectos vinculados al sector de agua potable y saneamiento básico, especialmente para la construcción y optimización de plantas de tratamiento de agua potable y residual, alcantarillados y manejo de residuos sólidos. Los

resultados son sorprendentes, y desde Alemania así lo confirman.

“A la fecha se han evaluado 22 proyectos, de los cuales 8 cuentan con desembolso, beneficiando a más de 5 millones de personas. La línea de crédito tuvo una amplia acogida entre las empresas prestadoras de los servicios de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos (públicas, privadas o mixtas), y autoridades ambientales, departamentos, distritos y municipios, dadas sus condiciones favorables, así como la posibilidad de acompañamiento técnico que reciben por parte de Findeter y KfW. De los 22 proyectos en marcha, el 58 % se centran en agua potable, el 38 % en aguas residuales y el 4% en residuos sólidos”, sostiene Arce.

Como en todo proyecto de grandes proporciones, siempre habrá nuevos retos por alcanzar y procesos por mejorar. En Frankfurt también lo saben. “El sector de agua y saneamiento ha visto grandes avances en el pasado, pero también cuenta con desafíos persistentes como la baja cobertura de tratamiento de aguas residuales de solo 48 %. Al mismo tiempo, se trata de uno de los sectores más afectados por el cambio climático

y sus impactos por fenómenos como El Niño. Esto lleva a que será uno de los sectores más relevantes para una adaptación exitosa del país al cambio climático, y así garantizar a largo plazo los éxitos de desarrollo conseguidos en el pasado”, ratifica Claudia Arce, y agrega que “para KfW, el sector de agua potable y saneamiento básico es de suma importancia y una de las prioridades de trabajo en Colombia, ya que estamos convencidos de que al fomentar el desarrollo de proyectos que promuevan el mejoramiento de los indicadores de prestación de estos servicios públicos se mejorarán las condiciones de vida de la población colombiana”.

CAMPANAS DE ANIVERSARIO Y UN FUTURO PROMETEDOR

En Colombia se dice que quienes sobrepasan los 10 años de relación conyugal, duran toda la vida. Desde Alemania indican que allá el mito es sobre los 7 años. En ambos casos el matrimonio Findeter y KfW ya superó ambos plazos. El futuro es prometedor.

El director de KfW para Colombia es consciente de los retos que vienen hacia adelante y los identifica con



El Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania, junto con el gobierno colombiano, definieron los sectores de energía y desarrollo urbano sostenible como dos áreas prioritarias de trabajo en la cooperación bilateral.



“El sector de electricidad enfrenta una gran vulnerabilidad al cambio climático por su fuerte dependencia de los recursos hídricos”, indica Álvaro Berriel, director de KfW para Colombia.

claridad, “En la última década Colombia ha logrado avances económicos, sociales y ambientales significativos. Sin embargo, persisten desafíos. El sector de electricidad enfrenta una gran vulnerabilidad al cambio climático por su fuerte dependencia de los recursos hídricos. Asimismo, la demanda de energía está creciendo cada vez más y el país tiene que invertir en su infraestructura para poder satisfacer esta demanda futura, usando en lo posible los recursos renovables que tiene a su disposición. Uno de los sectores con una necesidad de electricidad creciente es el de transporte. Hoy en día, este sector es el motivo de congestión y contaminación en las ciudades colombianas”.

Y agrega que en este contexto el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania, junto con el gobierno colombiano definieron los sectores de energía y desarrollo urbano sostenible como dos áreas prioritarias de trabajo en la cooperación bilateral. “Desde el lado del KfW estamos felices de trabajar con socios colombianos como Findeter en proyectos que buscan implementar soluciones sostenibles a los desafíos en los sectores de energía y desarrollo urbano. De esta manera, esperamos poder apoyar al gobierno colombiano en cerrar brechas y lograr un desarrollo social, económico y ambiental sostenible para todos”, puntualiza Berriel.

Las campañas que anunciaron la celebración de los 10 años de alianza entre la institución que implementa la cooperación financiera alemana, KfW, y Findeter, retumbaron a ambos lados del Atlántico. Como en todo aniversario, es momento de celebrar y continuar mirando hacia adelante. Ambas partes están preparadas para una nueva década. 🇨🇴

Foto: cortesía KfW

Foto: Findeter





Findeter brinda asistencia técnica al Gobierno nacional y a entidades territoriales para la construcción de proyectos de gran impacto social. Un ejemplo destacado es el Megacolegio y Centro de Desarrollo Infantil (CDI) La Madrid, del programa Equipamientos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, ubicado en Villavicencio, Meta y que beneficia a 1.664 estudiantes y cerca de 300 niños de 0 a 5 años. Adicional, cuenta con un parque lineal para el disfrute de alrededor de 6.000 miembros de la comunidad.

Foto: Findeter

ASIS TENCIA TÉC NICA





BANCO DE PROYECTOS FINANCIARÁ 1.053 INICIATIVAS EN TODO EL PAÍS

El Ministerio del Interior, con el apoyo técnico de Findeter, financiará iniciativas de organizaciones sociales y comunales que buscan mejorar la calidad de vida al interior de sus comunidades.



Fotos: Findeter

Con el propósito de fortalecer las capacidades de liderazgo de las comunidades y financiar iniciativas productivas a organizaciones sociales y juntas de acción comunal, el Ministerio del Interior creó el Banco de Proyectos de la Dirección para la Democracia, la Participación Ciudadana y la Acción Comunal.

Este ciclo de proyectos pretende materializar el diálogo social con inversión real, impulsando la reactivación de la economía popular y robusteciendo la infraestructura social.

En esta ocasión la convocatoria estuvo dirigida a los miembros de los organismos de acción comunal, las organizaciones de personas con discapacidad, las asociaciones

campesinas, las veedurías ciudadanas, las organizaciones de jóvenes y mujeres, y los municipios de categoría 6.

Los interesados en hacer parte del banco de proyectos ingresaban a la plataforma que el ministerio había habilitado para tal fin, se acreditaban con un usuario; posteriormente registraban su proyecto y diligenciaban los formularios que el sistema iba arrojando.

Cada proponente tenía la oportunidad de registrar su iniciativa productiva en una de las 13 líneas de financiación, que fueron diseñadas con especial atención para atender las necesidades de las comunidades.

Las líneas fueron repartidas en cuatro grupos poblacionales: siete para organismos de acción comunal,



Grupos poblacionales procedentes de todas las regiones del país se hicieron presentes en el evento de socialización del Banco de Proyectos.

tres para organizaciones campesinas, dos para organizaciones de personas en condición de discapacidad, y una para organizaciones sociales.

Por ejemplo, para organismos de acción comunal había líneas que iban desde el fortalecimiento organizativo de las juntas, hasta proyectos productivos que generarán un impacto duradero en la comunidad.

Los montos de financiación estuvieron en promedio entre los \$8.000.000 y los \$200.000.000 para todas las organizaciones.

En total se presentaron 6.889 iniciativas en todo el país, de las cuales 1.053 resultaron favorecidas luego de cumplir con los requisitos habilitantes exigidos, los términos de referencia y los procesos de subsanación.

Algunos aspectos que se tuvieron en cuenta para la escogencia de los proyectos fueron la pertinencia, el impacto, la innovación y la inclusión, para que las iniciativas beneficiaran un amplio número de personas y promovieran un cambio positivo al interior de las comunidades.

LLEGÓ EL DÍA DE LA SOCIALIZACIÓN

La concha acústica del Colegio San Juan Bautista de La Salle, en Zipaquirá, fue el escenario escogido para el lanzamiento de la socialización de los resultados de las iniciativas presentadas por las organizaciones sociales y juntas de acción comunal del Banco de Proyectos.



13 LÍNEAS DE FINANCIACIÓN

- Construcción y/o dotación de espacios comunales y populares.
- Construcciones y espacios para el fomento de nuevos liderazgos.
- Impulso al fomento y a los mercados, ferias y demás economías populares desde la organización comunal.
- Identidad, memoria y territorio con distintos grupos poblacionales identificados en los organismos comunales.
- Planeación comunal (solo aplica para Federaciones de Acción Comunal).
- Iniciativas comunales en favor de la soberanía alimentaria, mitigación del riesgo de desastres y cambio climático.
- Fortalecimiento a mujeres líderes comunales.
- Reactivación económica y producción agrícola.
- Garantía progresiva del campesinado como sujeto de derechos.
- Reconciliación, convivencia y construcción de paz.
- Transformación organizacional y reconocimiento social de organizaciones de personas con discapacidad.
- Incidencia ciudadana.
- Participación ciudadana.

En total fueron habilitados 1.053 proyectos en 339 municipios de 30 departamentos en todo el país. Con muestras culturales y folclóricas que representan la identidad e idiosincrasia de las regiones del país se socializaron las iniciativas de las organizaciones sociales y juntas de acción comunal que vinieron de todos los rincones de Colombia a ver materializado su sueño.

Los rostros de felicidad y satisfacción no podían ocultarse. Grupos de mujeres, federaciones y juntas de acción comunal, asociaciones campesinas, grupos indígenas, entre otros, se hicieron presentes para ratificar una vez más que las iniciativas bien planeadas siempre tendrán una recompensa.

Durante el desarrollo de la ceremonia el presidente de la República, Gustavo Petro, ratificó su compromiso con las organizaciones sociales y comunales, al asegurar que “se abrió de nuevo el camino para que el pueblo organizado pueda ser contratista de los recursos del Estado nacional; es



Los proyectos financiados van desde la construcción y dotación de espacios comunales y populares, pasando por el fortalecimiento de mercados y ferias populares, hasta iniciativas formuladas para la reconciliación, convivencia y construcción de paz.

así como creamos democracia, es así como la riqueza del país puede irri-garse y llegar al rincón más pobre de Colombia para sacarlo de la pobreza”.

En el evento también hubo espacio para ratificar una vez más el compromiso de las organizaciones sociales. Fue así como Nancy Torres, de la Fundación Son de mi gente, de Cali, en representación de las 1.053 organizaciones que fueron habilitadas, destacó que “gracias a la generosidad y el compromiso del Gobierno podemos seguir trabajando para mejorar la vida de nuestra comunidad. Estas acciones marcan una diferencia real en nuestras vidas y por eso los animamos a seguir apoyando iniciativas que promuevan un futuro mejor para todos”.

En una primera etapa fueron aprobados 658 proyectos. Sin embargo, la convocatoria fue tan exitosa, y los proyectos que se iban inscribiendo respondían a unas necesidades concretas de la población, que el Ministerio del Interior

tomó la decisión de financiar 395 proyectos adicionales.

“Los grupos sociales que quedaron habilitados deben sentirse orgullosos porque lograron cumplir los requisitos habilitantes, los términos de referencia y los procesos de subsanación para poder llegar hasta este sitio”, puntualizó Alejandro Ramírez, ex director de la Dirección para la Democracia, la Participación Ciudadana y la Acción Comunal.

Después de surtir todos los procesos contractuales, ahora los grupos poblacionales tendrán un tiempo estimado de cuatro meses para empezar a ejecutar sus proyectos.

Así, por ejemplo, Carmen Teresa Aguas, presidenta de la Junta de Acción Comunal de la Unión Victoria (Tumaco- Nariño), podrá ver finalizada la construcción de la cancha de fútbol para los niños de su barrio (para la cual se postuló), que ya no tendrán que utilizar los palos de guadua como portería cuando vuelvan a jugar un partido de fútbol. 🇨🇴



Fotos: Findeter

ESCUELAS RENOVADAS PARA COMUNIDADES INDÍGENAS Y AFRODESCENDIENTES

Llegar a las zonas más apartadas del país con el mejoramiento y la adecuación de infraestructuras educativas dignas, como escuelas e internados, es uno de los propósitos del programa Cumbre Agraria.

A lomo de mula, lancha, canoa, camionetas 4 x 4 y a pie se abren camino en medio de la maleza y de un clima inclemente un centenar de carretillas y hombres que llevan sobre sus hombros bultos de cemento, hierro y materiales de mampostería hacia la vereda de San José del Tapaje (Nariño).

Y justo en este lugar, que queda aproximadamente a 2 horas y media en lancha del municipio El Charco (Nariño), en la desembocadura del río Tapaje, cerca al océano Pacífico, se construye la primera fase de la Institución Educativa San José del Tapaje, destinada a unos 798 niños afrodescendientes, que contará con 16 aulas, 2 salones de preescolar, un comedor y 2 baños.

Por su parte, en el corregimiento de La Balsa, a dos horas y media de Tumaco (Nariño), se construyen dos aulas en la Institución Alto Mira y Frontera, una para preescolar y otra para sistemas, que beneficiarán a unos 23 niños.

Estos dos proyectos en Nariño se suman a 17 más que se adelantan en los departamentos de Cesar, con la comunidad kamkuamo, y en el Vichada, con los indígenas sikuani.

Las obras de mejoramiento y dotación a infraestructuras educativas hacen parte de los compromisos adquiridos por parte del Gobierno, en el marco de los acuerdos logrados por los líderes de la Cumbre Nacional Agraria, Campesina, Étnica y Popular del año 2014.



Aulas, baterías de baño, cocinas, laboratorio, ludoteca y cubiertas de canchas son algunas de las intervenciones y mejoramientos que se han hecho en las instituciones educativas.

La intervención que viene ejecutando el Ministerio de Educación, en convenio con Findeter, tiene como propósito mejorar las aulas y los espacios de aprendizaje para que niños y jóvenes puedan contar con áreas espaciales, ventiladas y bien iluminadas, que ofrezcan una infraestructura digna para tomar sus clases.

“Estamos muy contentos con la construcción de estas obras para nuestra comunidad y ojalá podamos continuar. Ya tenemos varios niños, y a futuro esperamos que continúe subiendo el número de estudiantes y podamos llegar hasta el grado 11”, señala Edwin Ramírez, vicepresidente de la comunidad de La Balsa.

CONTRA TODOS LOS PRONÓSTICOS

Desafiando la topografía del terreno y las inclemencias del clima bosque húmedo tropical se han logrado construir infraestructuras adaptadas a las necesidades culturales y regionales de cada territorio.



Un buen ejemplo son las obras que se adelantan en el departamento del Vichada, concretamente en el municipio de Cumaribo, donde se encuentra el Resguardo Indígena Bajo, Río Vichada, Sector II, de la comunidad de los sikuani. Allí se construye la sede principal del Internado Cadanapay, ubicado a 6 horas por carretera destapada, y a 50 minutos en lancha desde Cumaribo.

“Para nosotros, estas obras representan la respuesta a una petición que habíamos hecho al Gobierno sobre el tema de la educación, ya que no contamos con las infraestructuras adecuadas y dignas para que los niños asistan al colegio”, señala Wilson Galindo, secretario general de la Asociación de Cabildos y Autoridades Tradicionales de la Regional Indígena del Vichada (Asocriivi).

Teniendo en cuenta que el resguardo está en la zona más apartada y lejana del área urbana, muchas familias indígenas prefieren dejar a sus hijos viviendo en el internado, donde los niños, además de educarse, tienen la posibilidad de dormir y recibir alimentación, sin tener que recorrer largos trayectos que les podrían tomar un día entero y en condiciones adversas.

En el internado se construyen dos dormitorios, baterías de baño con sus respectivas duchas, aulas múltiples, zona polideportiva, cinco aulas básicas de primaria, cocina y comedor para 320 estudiantes.

En otros municipios de la zona rural de Cumaribo como Villaluz, Bakatsolowa y Santa Teresa del Tuparro también se realiza la reposición de aulas, baterías sanitarias y mejoramientos de dormitorios.

Con estas nuevas infraestructuras escolares y espacios

renovados se espera que los estudiantes que viven en sitios remotos puedan asistir a clases y se disminuya la deserción estudiantil en la zona.

LA COMUNIDAD TAMBIÉN PARTICIPA

Durante el proceso de ejecución de las obras en los tres departamentos, la concertación con la comunidad y su involucramiento en las intervenciones han sido esenciales para lograr que los proyectos se cumplan a cabalidad, desde el inicio hasta la entrega de las infraestructuras.

De hecho, el 80 % de la mano de obra que se utiliza en las construcciones se contrata con personas de la misma región.

Así lo constata Sandra Tavera Tavera, arquitecta kankuama, quien tuvo la oportunidad de trabajar con la empresa constructora que diseñó y formuló el proyecto para su comunidad en Valledupar, de acuerdo con la cosmovisión y costumbres de su colectividad.

“Vimos que esta era una oportunidad única e histórica de hacer una inversión inmensa en nuestro territorio, pero además logramos que algunos diseños de las aulas se pudieran estructurar de acuerdo

con los modelos que utilizamos para nuestras casas”.

En Valledupar ya se entregaron 13 escuelas a la comunidad kankuamo, en Atanquez, que benefician a 1.900 niños de las comunidades aledañas de Chemesquemena, Guatapurí, Pontón, Las Flores, Rancho de la Goya, Haticos I, El Mojao, Ramalito, La Mina y Río Seco.

En los centros educativos se instalaron aulas, baterías de baños, ludoteca, cocinas, cubierta de la cancha multifuncional, laboratorios y aulas infantiles que favorecerán en promedio a unos 1.900 estudiantes.

Una de ellas es Mariana Pacheco, estudiante de la Escuela Rural Mixta de Chemesquemena, quien asegura que “con la construcción de los nuevos salones podremos estudiar mejor y ya no nos caerá lluvia; lo voy a cuidar y valorar. También agradezco a la gente que construyó esta obra, porque hizo un gran esfuerzo para poderla entregar hoy”.

Una vez más se confirma que la inversión en espacios cómodos, amigables y seguros como laboratorios, canchas multipropósito, aulas de sistemas, entre otros, incide notablemente en los resultados académicos de los alumnos y reduce las tasas de deserción. 🇨🇴



En total son **19** los proyectos que se adelantan en los departamentos de Cesar, Nariño y Vichada, y que hacen parte de las iniciativas enmarcadas en el programa Cumbre Agraria, que viene ejecutando Findeter en convenio con el Ministerio de Educación.



La participación activa de la comunidad, los padres de familia, rectores, profesores y alumnos ha sido fundamental durante el proceso de las obras.



DESARROLLO PRODUCTIVO Y AGUA LIMPIA EN LA GUAJIRA

La instalación de plantas de tratamiento de agua potable y sistemas de energía renovables a través de paneles solares es un paso significativo en la mejora de la infraestructura básica y el acceso al suministro de agua limpia para los habitantes de La Guajira.



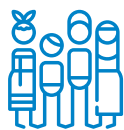
Foto: Findeter

Un hecho sin precedentes está cambiando la vida de 152 comunidades indígenas Wayuú, que habitan rancherías ubicadas en los municipios de Uribia, Manaure, Maicao y Riohacha.

Estas comunidades se dedican al pastoreo y comercialización de chivos, así como a la elaboración de artesanías y nunca en su vida habían tenido agua potable. Ahora, con la ejecución de proyectos de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico que está realizando Findeter, en coordinación con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), los habitantes de esta región disponen de plantas de tratamiento de agua y sistemas de energías renovables a través de paneles solares.



Las plantas de tratamiento permiten que las comunidades tengan acceso a agua potable para el consumo diario.



Para la ejecución de este proyecto Findeter contrató a cuatro asociaciones indígenas Wayuú, que vienen realizando las rehabilitaciones de infraestructura hídrica en las comunidades priorizadas.

“Después de muchos años les estamos garantizando a las personas de las comunidades Wayuú, y especialmente a los niños y niñas del departamento de La Guajira, el acceso al agua”, dice Henry Andrés Gañán, gestor de proyectos de la Gerencia de Agua y Saneamiento Básico de Findeter.

Para la ejecución de este proyecto Findeter contrató a cuatro asociaciones indígenas Wayuú, que vienen realizando las rehabilitaciones de infraestructura hídrica en las comunidades priorizadas. Además, hay otras cuatro empresas privadas que apoyan la asistencia técnica de Findeter.

Con esta iniciativa la banca territorial planea seguir llegando a más comunidades de la zona. “Una

vez finalizadas las rehabilitaciones, el contratista adelanta una serie de capacitaciones técnicas y teóricas y un acompañamiento a los líderes y personas de la comunidad, para que ellos puedan operar las plantas y sistemas fotovoltaicos instalados. Asimismo, mediante otros ejecutores, se proyecta la atención a 500 comunidades más”, explica el gestor de proyectos Henry Andrés Gañán.

Para lograr esas nuevas asistencias, la banca de desarrollo territorial adelanta la estructuración de un programa de aseguramiento integral de las obras ejecutadas, que le permitirá acompañar permanentemente a las comunidades beneficiadas en la operación de los sistemas construidos. 🇨🇴



En **Findeter** ofrecemos servicios de asistencia técnica mediante los cuales se gestiona y supervisa la ejecución de proyectos de gran impacto con entidades públicas a nivel nacional, departamental y municipal.



Asistencia técnica integral para el desarrollo eficiente de proyectos

Realizamos seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable, social, ambiental y jurídico



Escanea el QR para conocer más:





Fotos: Findeter

AVANZA RESTAURACIÓN DE CORREDORES FÉRREOS

La recuperación de las vías férreas nacionales se ha consolidado como una de las prioridades del actual gobierno.

Con una inversión superior a los \$312.234 millones, los corredores Bogotá-Belencito y el Tren del Pacífico suman un total de 806 kilómetros que impul-

san la economía y el desarrollo de las regiones colombianas.

La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y Findeter han suscrito el contrato interadministrativo



Más de \$206.000 millones se han invertido para rehabilitar los corredores férreos de Bogotá-Belencito y Tren del Pacífico.

VE-809-2023, que ha permitido el desarrollo de estas iniciativas clave.

CORREDOR BOGOTÁ - BELENCITO

Este corredor, que abarca 257 kilómetros, conecta la capital colombiana con el municipio boyacense de Belencito. El proyecto está siendo ejecutado por Findeter y comprende una inversión de \$156.456 millones.

Entre las acciones que comprende están las del diagnóstico de



la infraestructura y superestructura del tramo priorizado para elaborar los estudios y diseños, lo cual definirá el alcance a nivel de rehabilitación y mejoramiento, gestión ambiental y social.

Actualmente, el corredor se encuentra en operación con obras de estabilización en taludes críticos y la rehabilitación de tramos prioritarios entre Tuta y Belencito, aumentando así su capacidad operativa para el transporte comercial.

CORREDOR TREN DEL PACÍFICO

El Tren del Pacífico incluye la administración, vigilancia y mantenimiento de 498 kilómetros de vía férrea, que conectan Buenaventura, en el Valle del Cauca, con La Tebaida, en el Quindío, con una inversión de \$39.746 millones.

Entre las acciones que contempla se encuentran el recibo, inspección, diagnóstico e inventario y verificación de bienes muebles e inmuebles del corredor ferroviario, además de la administración, vigilancia y mantenimiento de la ferrovía, la gestión ambiental y de sostenibilidad, la coordinación social y reputacional y la gestión jurídica.

El proceso de diagnóstico y mantenimiento ha comenzado recientemente, prometiendo revitalizar un corredor que históricamente ha sido vital para el comercio.

Yudy Minota Zea, profesional de Findeter y gestora del proyecto, afirma que la reactivación del sistema férreo no solo estimulará el dinamismo económico de las regiones, sino que también se erige como un símbolo de progreso en el transporte a nivel nacional.

“Es por eso que la ANI y Findeter desarrollan un contrato para



De acuerdo con el Ministerio de Transporte, el Tren del Pacífico generará

32 mil empleos directos e indirectos y beneficiará a 25 municipios de la región abriendo nuevas oportunidades económicas y de turismo.



Según datos de la ANI, por el corredor férreo entre Bogotá y Belencito se movilizaron en 2022 un total de 31 mil toneladas de productos como cemento y acero.

reestablecer los corredores de Bogotá-Belencito y del Tren del Pacífico. En el caso del primero, ha sido muy importante todo el tema de cargas y turismo; mientras que para el segundo, el corredor se convertirá en una alternativa para el transporte de la mercancía que llega a Buenaventura”, indicó Minota.

La inversión y el esfuerzo conjunto de la ANI y Findeter en la rehabilitación de los corredores férreos constituye un paso significativo hacia la modernización del transporte en Colombia. Estos proyectos no solo buscan mejorar la infraestructura, sino también fomentar el desarrollo económico y social de las regiones involucradas. La recuperación del sistema férreo se perfila como una estrategia integral que podría transformar la logística y el turismo, situando a Colombia en un camino hacia un futuro más conectado y próspero. 🇨🇴



LO QUE SE HA MOVIDO ENTRE BELENCITO Y BOGOTÁ

Según datos del administrador férreo, por este corredor se movilizaron a la fecha un total de 49.400 toneladas de productos como cemento y mineral de hierro, gaseosas, gravas y subbases, además de 357 mil pasajeros.

Vale aclarar que el promedio de carga en el año 2022 fue de 3.498 toneladas por mes, en el año 2023 fue de 3.325 toneladas por mes y en 2024 ha sido de 5.147 toneladas por mes.



LA CASA DEL ARTESANO REVIVE

Findeter implementó una política de contratación directa con Juntas de Acción Comunal (JAC). De la mano de Artesanías de Colombia son tres los pilotos que se ejecutaron a través de convenios solidarios y que contaron con la participación de organismos de acción comunal.



“Estaba totalmente en

ruinas. No había casi cómo entrar. El agua se venía por todos los sectores. Entonces nos hicimos a la tarea de restaurarla, y ya en este momento se ve lo que pudimos hacer”. Así se refiere Gabriel Alfonso Martínez, presidente de la Junta de Acción Comunal del barrio Resguardo de Occidente de Ráquira, Boyacá, a la transformación de la casa del artesano.

Las labores de rehabilitación fueron el resultado del trabajo de Artesanías de Colombia y Findeter, como aliado estratégico, que unieron fuerzas para adecuar esta infraestructura y convertirla en un centro de aprendizaje y creatividad, de la mano de asociaciones comunitarias, quienes ejecutaron estas obras.

“Fue un rescate muy importante. La casa llevaba 20 años abandonada. Con la participación de la comunidad logramos realizar todo este proceso de pintura, de restablecer la madera, recuperar la cocina,



Tejeduría, alfarería y talla en madera son algunos de los oficios que tendrán lugar en la Casa del Artesano de Ráquira.

los hornos y una serie de acciones que van a permitir poner en funcionamiento la Escuela de Saberes de Formación Ancestral”, explica Patricia Martínez, vicepresidenta Técnica de Findeter.

Tejeduría, alfarería y talla en madera son algunos de los oficios que tendrán lugar en este espacio, que estará destinado no sólo a la formación de una generación de artesanos de relevo, sino a la comercialización de productos que son testigos de la historia de Ráquira.

“Estamos *ad portas* de hacer realidad este gran sueño de abrirles espacios a nuestros artesanos y artesanas para que se acerquen a fortalecer sus saberes ancestrales y tradicionales y mantener viva esa tradición”, señala Adriana Mejía, gerente de Artesanías de Colombia, y quien lideró esta estrategia, cuyos resultados no

se materializan únicamente en la mejora de la infraestructura física, sino en la dignificación del espíritu y la labor de los artesanos del país.

Precisamente sobre el impacto de estos trabajos, Jorge Armando Salinas, artesano de Ráquira, dice: “me siento como en casa. Es muy emocionante que la artesanía reviva, que llegue la gente y vea cómo el alfarero coge la arcilla, la aprieta y la comienza a moldear (...). Entonces es eso, es volver a traer cultura, incentivar turismo”.

Además de las intervenciones realizadas en esta infraestructura, también se adelantaron obras en un local comercial ubicado en el Claustro Las Aguas, en Bogotá. Se trata del restaurante Sabores y Saberes, que abrió sus puertas para celebrar la gastronomía y la artesanía local en el corazón de la capital.





IMPULSO A LA ECONOMÍA POPULAR

El Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 habilita a las diferentes entidades del Estado para celebrar directamente contratos hasta por la mínima cuantía con personas naturales o con entidades sin ánimo de lucro que hagan parte de la economía popular y comunitaria. Estos contratos podrán pactarse para la ejecución de obras o la adquisición de bienes y servicios relacionados con infraestructura social, vivienda rural, vías terciarias y caminos vecinales, cultura e infraestructura productiva local, entre otros.

Este alcance constituye una gran oportunidad para Findeter y su alineación con la visión del Gobierno nacional de promover el desarrollo inclusivo y el empoderamiento de las comunidades. La implementación de la política de contratación de organismos de economía solidaria y popular al interior de la entidad es un paso importante para fomentar el desarrollo de capacidades en los territorios, la generación de oportunidades de empleo y la promoción de la sostenibilidad económica a largo plazo.

Fotos: Findeter



← ↑
Son tres los pilotos de contratación directa que se ejecutan a través de convenios solidarios.

El espacio fue renovado en su totalidad de la mano de la Junta de Acción Comunal del barrio Belén. “Es muy bonito que tengan en cuenta a las juntas porque nosotros trabajamos muy duro. Es muy importante que se nos invite a trabajar, que se nos reconozca el trabajo y poder sacar adelante este tipo de proyectos y ojalá se sigan dando estas alianzas”, explicó Liliana Gaviria, presidenta de la junta que ejecutó los trabajos.

Y, por último, en San Jacinto renace la Casa del Artesano. Las adecuaciones desarrolladas en este



MARTHA PATRICIA MARTÍNEZ,
vicepresidenta
Técnica de
Findeter

centro permitirán fortalecer su rol como epicentro cultural y comercial de Bolívar. Las obras incluyeron mejoras significativas como el cambio de la cubierta, instalaciones eléctricas, fachada, y reparaciones en paredes y pisos.

Las intervenciones llevadas a cabo en estos tres espacios, pilotos de contratación directa con organismos de acción comunal, no solo representan una renovación física, sino que se consolidan en un pilar fundamental en el esfuerzo de dignificar y revitalizar el espíritu y la cultura de la artesanía colombiana. 🇨🇴

ZONAS COMUNITARIAS PARA LA PAZ BENEFICIARÁ CON INTERNET GRATIS A 159 MUNICIPIOS

Con este proyecto se conectarán 1.262 soluciones de acceso comunitario a Internet en comunidades rurales de municipios cobijados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET.



Foto: Cortesía Interventoría del proyecto

Navegar por internet es una acción cotidiana para la mayoría de las personas. Sin embargo, hasta hace poco acceder a la red era muy difícil y costoso para Vanessa Gamboa Rentería, de la sede educativa Francisco Cisneros, ubicada en el corregimiento Bocas de Mayorquín, en Buenaventura, a menos que comprara un pin por una hora, que le

costaba \$1.000 o invirtiera de su mesada \$40.000 mensuales para asegurar conectividad durante todo el mes y poder así hacer sus tareas.

Según datos reportados por el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), a marzo de 2023 solo el 28,9 % de los habitantes del campo tenían conectividad a internet.



El proyecto contará con dos puntos de acceso a internet. Uno al interior de la institución pública, y el segundo será externo para los habitantes y transeúntes del centro poblado, quienes podrán acceder al servicio de manera gratuita desde sus dispositivos móviles.



Según datos reportados por el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), a marzo de 2023 sólo el **28,9 %** de los habitantes del campo tenían conectividad a internet.

A pesar de los esfuerzos hechos por el Gobierno para masificar el uso y apropiación de las tecnologías de la información y la conectividad a internet, no se ha logrado beneficiar a un amplio número de la población, especialmente del área rural y de las zonas más apartadas del país.

Teniendo en cuenta el panorama anterior, el Gobierno tomó la decisión de implementar una infraestructura de conectividad específica dirigida a la población rural, con el propósito de diseñar y poner en marcha un Plan Nacional de Conectividad Rural.

TECNOLOGÍA WI FI EN VEREDAS REMOTAS

Es así como surge el proyecto Zonas Comunitarias para la Paz, una apuesta orientada a planear, diseñar, instalar y operar soluciones de internet a través de zonas wi fi ubicadas en localidades, veredas o comunidades en zonas rurales de los municipios más apartados.

En este sentido, el MinTIC y la Agencia de Renovación del Territorio (ART) suscribieron un convenio interadministrativo con Findeter, para que la Banca de Desarrollo Territorial prestara el servicio de asistencia técnica integral con el objetivo de





estructurar y planear la contratación de este proyecto. “El acceso a internet es inclusión y prosperidad, lo que les permitirá a los niños conectarse con las nuevas tecnologías, el conocimiento y crecer con una visión muy diferente de la que crecieron sus padres”, señaló Mauricio Lizcano, ministro de las TIC.

La inversión, que es superior a los \$205.000 millones, permitirá conectar a 26.000 alumnos en 159 municipios en los departamentos de Antioquia, Bolívar, Arauca, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Córdoba, La Guajira, Guaviare, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Sucre, Tolima y Valle del Cauca.

“Con esta iniciativa se conectarán 1.262 soluciones de acceso comunitario a internet a través de zonas wi fi, denominadas Zonas Comunitarias para la Paz, ubicadas en centros poblados, localidades o comunidades rurales de municipios cobijados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)”, señala Yeny Muñoz, gestora de Findeter.

El servicio de internet operará inalámbricamente a través de la tecnología wi fi y tendrá dos puntos



Las Zonas Comunitarias para la Paz están ubicadas en centros poblados, localidades o comunidades rurales de municipios cobijados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

INAUGURACIÓN OFICIAL EN VISTA HERMOSA

En la vereda La Trocha 26, del municipio de Vista Hermosa (Meta), se inauguró oficialmente el proyecto Zonas Comunitarias para la Paz, donde participaron Mauricio Lizcano, ministro de las TIC; Freddy Aguas, jefe de Tecnologías de la Información de la Agencia de Renovación del Territorio (ART), Juan Carlos Muñiz, presidente de Findeter y Juan Andrés Gómez, alcalde de Vista Hermosa.

de acceso. El primero será interior y se instalará en una institución pública rural para uso exclusivo de los miembros de la escuela y con fines académicos.

Así lo explica Beatriz Martínez, rectora de la institución educativa Nuestra Señora del Perpetuo Socorro, ubicada en Bocas de Mayorquín (Buenaventura).

“Tener conectividad para mí como rectora, que tengo a cargo siete sedes de instituciones distribuidas en varias veredas, ha sido fundamental. Antes, cuando no había internet y debía comu-

nicarme con un profesor que se encontraba en otro corregimiento, le remitía el mensaje con alguna persona que se encontrara viajando en canoa hasta ese sitio, y a veces no era fácil ubicarla o traer de vuelta el mensaje. Ahora, con tan solo una llamada puedo solucionar todo”.

La comunidad también se verá beneficiada, ya que el segundo punto de acceso a internet será exterior, y permitirá un rango de cobertura de 7.800 metros cuadrados a la redonda de la institución educativa para los habitantes y transeúntes del centro poblado, quienes podrán acceder al servicio de internet de manera gratuita desde sus propios dispositivos móviles, tabletas o computadores portátiles.

De esta manera, Vanessa Gamboa ya no tendrá de qué preocuparse, y ella, al igual que estudiantes de otras instituciones de los sitios más apartados, estarán conectadas las 24 horas del día, los siete días de la semana.

Tampoco tendrán que esperar que baje la marea para conectarse, o en el peor de los casos, tomar una canoa que los lleve al corregimiento más cercano para comunicarse con otra persona. 🇨🇴

INVESTIGACIÓN EN LOS TERRITORIOS PERMITIRÁ **PRIORIZAR SUS INVERSIONES**

Findeter adelantó un proyecto piloto en el Pacífico y La Guajira que dejó como resultado un banco de proyectos cargado en una herramienta digital, que permite visualizar datos de los territorios e información de las iniciativas, convirtiéndose en un insumo práctico para su priorización y ejecución.

El proyecto piloto de Findeter “Priorización de proyectos regionales de inversión”, que responde a las iniciativas más relevantes para la Vicepresidencia de la República, y está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026, se llevó a cabo en primera instancia en La Guajira y el Pacífico colombiano.

¿Cómo se encuentra y qué hay en el territorio?, además de, ¿qué hace falta y qué se prioriza en el corto plazo?, fueron los cuestionamientos sobre los que se fundamentó la investigación realizada

en el marco de este piloto, que se llevó a cabo entre el 26 de mayo y el 5 de noviembre de 2023, gracias a una alianza con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que con una inversión de US\$100.000 contrató la consultoría.

La definición de una metodología de investigación que luego pudiera replicarse; un visor de información que mostrara los resultados obtenidos; y, posteriormente, un banco de proyectos que dieran respuesta a las necesidades de las regiones, fueron los tres objetivos de la consultoría, que analizó temas



Foto: Shutterstock

como vivienda, infraestructura, interconectividad digital y estado de los planes de ordenamiento territorial, entre otros.



La consultoría, realizada de manera asociada con el BID, analizó temas como vivienda, infraestructura, interconectividad digital y estado de los planes de ordenamiento territorial, entre otros.

CAMBIO DE PARADIGMA

Andrea Ortiz, profesional del Área de Ciudades y Competitividad de Findeter, señaló que además de alcanzar los resultados de la investigación de este plan piloto, se consiguió una importante transformación en las dinámicas de su dirección.

“Fue un cambio de chip. Veníamos trabajando en temas de ciudades sólo en ciertos municipios del país, y bajo unos programas que ya teníamos establecidos, pero esto nos llevó a investigar los territorios y sus necesidades para, desde esa perspectiva, entender el rol de Fin-





Foto: Findeter

deter, lo que significó salir de nuestra zona de confort”, apuntó Ortiz.

Para la profesional, esta transformación evidencia una apuesta por organizar y centralizar el manejo de los datos y de la información con el fin de que los municipios conozcan mejor su territorio y lleguen a buen término sus proyectos.

Dentro de este cambio también está el propósito de llegar a cerca de 900 municipios del país que antes no se podían atender por la falta de capacidad para hacerlo. “Ahora, con este análisis que nos muestra lo que hay en el territorio, puede darse la definición de una serie de proyectos que ya cuentan con una estructuración, para que Findeter pueda entrar, bien sea desde el componente financiero o



LOS 2.311 PROYECTOS POR DEPARTAMENTOS

GUAJIRA

574 proyectos
con un costo de
\$3,18 billones

CHOCÓ

302 proyectos
con un costo de
\$1,91 billones

VALLE DEL CAUCA

464 proyectos
con un costo de
\$960.882 millones

CAUCA

488 proyectos
con un costo de
\$1 billón

NARIÑO

436 proyectos
con un costo de
\$2,7 billones

técnico, a apalancar su desarrollo. Ese termina siendo el gran objetivo”, explica Ortiz.

LOS RESULTADOS DE LA GUAJIRA Y EL PACÍFICO

Fruto de este piloto ya se cuenta con una metodología y un visor de información, además de la priorización de 2.311 proyectos para los cinco departamentos analizados: Guajira, Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño.

El 28 % de los proyectos está en municipios con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y 629 están asociados a estrategias del Plan Nacional de Desarrollo.

“Lo importante es que no son ideas de proyectos, sino que todos ellos están en estado avanzado de estructuración. En los territorios se hicieron talleres para validar esa gran batería de proyectos y

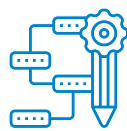


Foto: Findeter

buscar información adicional que nos permitiera saber si esas iniciativas respondían a las necesidades inmediatas. Un gran porcentaje de los proyectos ya están viabilizados y se encuentran registrados en el Departamento Nacional de Planeación”, puntualizó Ortiz.

LA SEGUNDA FASE

Para este año el enfoque de la banca de desarrollo territorial ha sido plantearse cómo se pueden concretar las iniciativas priorizadas. María Elvira Villarreal, profesional de apoyo del Área de Ciudades y Competitividad de Findeter, lo describe como una apropiación. “Esto es novedoso para nosotros porque antes llegábamos hasta la identificación de proyectos, pero



Findeter está replicando la metodología en Amazonas y la cuenca del río Magdalena, por la relevancia de ambos territorios. Luego vendrán el Caribe y el Eje Cafetero.

faltaba que nos apropiáramos de esa segunda fase”, indica Villarreal.

En esta etapa, se busca montar una estrategia de ejecución inteligente, desde un componente de gobernanza para entender qué instancia se debe encargar dentro de Findeter, con el fin de que se gestionen las iniciativas. Esto, además de fortalecer el visor de proyectos, que es la herramienta tecnológica que resultó de la investigación y que debe seguirse actualizando, sumado a una difusión y estrategia de seguimiento.

EL VISOR

La priorización de los proyectos debe manejar un componente de flexibilidad que depende, entre otras cosas, del interlocutor. Sin

embargo, el valor de la investigación radica en que el visor se convierte en una herramienta que permite hacer filtros y tener claridad respecto al estado de las iniciativas.

“Es la primera vez que tenemos una herramienta tecnológica a la que podemos acudir para georreferenciar los proyectos y saber su estado de avance. Es un insumo muy importante”, concluye Villarreal.

Para Ortiz, este ejercicio, además de apostarle a consolidar los mecanismos de información, que muchas veces son deficientes en las distintas entidades gubernamentales, generó un cambio al interior de su equipo. “Es valioso entender que podemos tener otra dinámica en la entidad y fuera de ella para aportar a los territorios”, afirmó. 🇨🇴



Línea de crédito directo

Tasa compensada

Catastro Multipropósito

Apoyamos la actualización del Catastro Multipropósito para lograr las metas y objetivos de los planes de desarrollo territorial

Escanea el QR para conocer
las **condiciones de la línea**:



EL DEPORTE Y LA RECREACIÓN, UNA DE LAS APUESTAS DE FINDETER PARA APOYAR A LAS COMUNIDADES



nia, que comprende la estrategia "Obras para un gran país", y voluntariado corporativo.

Precisamente, a lo largo de 2023, con la iniciativa "Obras para un gran país", se ejecutaron tres proyectos con recursos 100 % de Findeter, y con el talento humano del equipo de Responsabilidad Social se beneficiaron cerca de 23.000 niños, niñas y jóvenes en 25 municipios de 12 departamentos del país.

Uno de los criterios para la implementación de esta estrategia fue focalizar las intervenciones en territorios que hicieran parte del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), y de categorías 4, 5 y 6, en los cuales se llevó a cabo:

- Suministro e instalación de dos parques infantiles en el municipio de Garzón – Huila, que beneficiaron a 350 niños y niñas de los barrios Villa Alejandra y Los Guadales.
- Entrega e instalación de seis parques infantiles en los municipios de Armero-Guayabal (Tolima), Bojacá (Cundinamarca), Tierralta (Córdoba), Palmar de Varela y Sabanalarga (Atlántico), y Turbo (Antioquia).
- Entrega de 15 kits de elementos deportivos en igual número de municipios, para la práctica de microfútbol, baloncesto, voleibol, y suministro de 80 kits de patinaje, 40 de skateboarding y

Mediante iniciativas como "Obras para un gran país" y la promoción, incentivo y desarrollo del deporte y la cultura, el Programa Insignia de Findeter ha ejecutado obras que impulsan y fortalecen las dinámicas comunitarias, promoviendo su desarrollo.

La responsabilidad social en la Banca de Desarrollo Territorial, Findeter, tiene como prioridad el desarrollo de las regiones, por lo cual no sólo se enfoca en adelantar proyectos que generen impactos positivos, sino en liderar acciones sociales que permitan contribuir al bienestar de las comunidades, espe-

cialmente de la niñez y la juventud, mediante la generación de espacios incluyentes de recreación y deporte.

En ese orden de ideas, la responsabilidad social en Findeter es ejercida por un equipo interdisciplinario que cuenta con diferentes acciones como son: Gestoría Social (asistencia técnica); Programa Insig-



A lo largo de 2023 se ejecutaron tres proyectos con recursos 100 % de Findeter, que beneficiaron a cerca de 23.000 niños, niñas y jóvenes en 25 municipios de 12 departamentos del país.



2 de boxeo en los municipios de Santander de Quilichao (Cauca), Cereté (Córdoba), San Gil (Santander) y San Luis (Tolima).

Para dar cumplimiento a la Ley del Deporte, en 2024 Findeter decidió continuar con la línea de intervención en recreación y deporte, orientada a los grupos de valor “Comunidades y Entes Territoriales”, específicamente a la población infantil entre los 5 y 12 años, así como adolescentes y jóvenes menores de 18 años.

Durante el primer semestre de 2024 se han ejecutado los siguientes proyectos:

- Instalación de cuatro parques infantiles en los municipios de Sabanalarga (Atlántico), Tierralta (Córdoba) y La Mesa (Cundinamarca), que han beneficiado a 740 niños y niñas entre 5 y 12 años de edad. Dos de ellos están ubicados en la Institución Educativa San José de Aguada de Pablo, en el municipio de Sabanalarga (Atlántico); otro se localiza en la Institución Educativa San Espedito, del Corregimiento Santa Fe Ralito del municipio de Tierralta (Córdoba), y un parque infantil se instaló en la Institución Educativa Departamental



Durante el segundo semestre de 2024 continuaron ejecutándose los proyectos del Programa Insignia de Responsabilidad Social, con recursos propios de Findeter.



VOLUNTARIADO, SEMILLA PARA EL CAMBIO

Los colaboradores también apoyan las acciones que en el frente de responsabilidad social realiza la entidad, por medio del voluntariado corporativo. Fue así como se recaudaron recursos por \$28.105.000 destinados a seis fundaciones que atienden adultos mayores, y un grupo de colaboradores participó en una actividad que tuvo lugar el 19 de diciembre de 2023. En total, se beneficiaron 1.064 adultos mayores.

Por otra parte, se donaron \$17.115.000 a fundaciones que cuidan y entregan animales en adopción, y en el frente del cuidado ambiental, colaboradores sembraron árboles para proyectos de restauración y conservación en el municipio de Sopó, en Cundinamarca.

De igual manera, en el marco de la “Campaña Navidad 2023 ICBF”, Findeter destinó recursos propios por \$27.000.000 para distribuir en Centros de Atención Especializada (CAE) del ICBF en todo el país.

desarrollo del programa y comentan lo gratificante que fue ver las sonrisas de los niños, escuchar sus agradecimientos y saber que con pequeñas inversiones se puede cambiar el día a día de toda una comunidad. Por eso los llena de orgullo saber que una entidad como Findeter le apuesta a proyectos que en ciudades grandes parecen sencillos, pero que en territorios tan apartados resultan siendo significativos, y donde las comunidades perciben que han sido tenidas en cuenta y reconocen a Findeter como un aliado del mejoramiento de su calidad de vida.

IMPACTOS QUE APOYAN EL CRECIMIENTO

El Programa Insignia es la contribución de Findeter al desarrollo sostenible del país, al hacer uso de sus recursos y potencial humano para generar en las comunidades una mejor calidad de vida.

El enfoque social del programa “Obras para un gran país” se enmarca en el Plan Estratégico de la Entidad 2023-2026, cuyo objetivo es generar impactos en el territorio que apoyen el crecimiento económico y social de todas las regiones del país promoviendo una financiación sostenible e incluyente.

Sumado a lo anterior, con dichas acciones Findeter, da cumplimiento a la Ley del Deporte 1445 de 2011, y se enmarca dentro del Plan Nacional de Desarrollo PND 2022 – 2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”.

En el segundo semestre de 2024 se continuaron ejecutando los proyectos del Programa Insignia de Responsabilidad Social con recursos propios de la entidad, impactando positivamente a nuevas comunidades. 🇨🇴



Foto: Findeter

- Rural Anatoli, del municipio de La Mesa (Cundinamarca).
- Suministro de kits de elementos deportivos para la práctica del fútbol, microfútbol, basquetbol y voleibol en 15 de los municipios priorizados por Findeter a nivel nacional, que han beneficiado a cerca de 7.796 niños, niñas y jóvenes.

Los gestores del equipo de Responsabilidad Social de Findeter, cuentan su experiencia durante el

OBRAS QUE CAMBIAN VIDAS

Venciendo obstáculos e imprevistos, el equipo de responsabilidad social de Findeter logró llegar a los municipios de Tierralta y La Mesa con recursos para equipar parques infantiles en dos centros educativos.



Fotos Findeter

En la vereda Galones, localizada en el corregimiento Santa Fe de Ralito, muchos niños nunca se habían subido a un columpio. Por eso fue tanta la alegría con la que recibieron al equipo de Findeter, que llegó hasta allá para instalar un parque infantil en la Institución Educativa Santa Fe de Ralito, del municipio de Tierralta, al sur de Córdoba, y a casi 90 kilómetros de Montería.

Esta comunidad ha vivido en carne propia las consecuencias de los problemas de orden público y la carencia de vías y carreteras. En este municipio es escasa la inversión en obras públicas, por lo cual fue seleccionado para beneficiarse del proyecto “Obras para un gran país”, financiado en su totalidad con recursos de Findeter.

Mauricio Ochoa Ramírez, gestor social de la Banca de Desarrollo Territorial, cuenta la trave-

sía que significó para el equipo de responsabilidad social llegar a la vereda. “Dada la imposibilidad del contratista para transportar los elementos del parque infantil hasta el colegio, debido a la falta de vías y puentes, fue con la ayuda de la propia comunidad que se logró realizar esta tarea, cargándolos al hombro para llevarlos hasta el sitio de instalación en la escuela. Los padres de familia, alumnos y profesores estaban muy agradecidos con Findeter, porque reconocen que llevar una inversión hasta esta sede educativa es muy difícil”, recuerda.

Una de las líneas de la iniciativa se enfoca en llegar a lugares donde no se ejecutan grandes obras de infraestructura y asistencia técnica. Como explica Ochoa, a través de este proyecto se busca beneficiar a comunidades con carencias, priorizados en el Pro-



“Obras para un gran país” es una iniciativa del Programa Insignia, a cargo del área de Responsabilidad Social de Findeter, creada para suministrar elementos, que sirvan de asistencia a la cultura, el deporte y la recreación en los municipios priorizados por la entidad.

grama de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), en los cuales se realizan pequeñas intervenciones para mejorar la dotación de las poblaciones, por lo que representan una gran inversión social. “Aún más, teniendo en cuenta que se trata de comunidades que no están acostumbradas a la intervención de entidades en este tipo de proyectos”, explica el gestor social.

Otra de las intervenciones realizadas este año por el equipo de responsabilidad social se llevó a cabo en la vereda Anatoli, en La Mesa (Cundinamarca), donde también se benefició a los niños de la Institución Educativa Rural Anatoli con la instalación de un parque infantil.

Este suministro se realizó bajo otra línea de “Obras para un gran país”, que se enfoca en llegar a los lugares donde Findeter se encuentra realizando alguna intervención de asistencia técnica.





Con “Obras para un gran país”, que hace parte de la estrategia de responsabilidad social, la Banca de Desarrollo Territorial ha demostrado que “con pequeñas intervenciones podemos cambiar vidas, mientras cumplimos el objetivo de dar a conocer a Findeter a quienes nunca habían escuchado de la entidad, mediante la educación y la socialización”, según explican los miembros del equipo de responsabilidad social de la entidad.

Así lo resalta también Rosalba Patricia del Socorro Castro, rectora de la IE Rural Anatoli, una de las beneficiarias del programa. “Estamos muy agradecidos con Findeter por habernos tenido en cuenta y suministrarnos un parque infantil para los niños de primaria. Ellos ahora están disfrutando de un parque más seguro, pues el anterior no estaba en buenas condiciones. Este parque infantil también los ayuda a desarrollar sus habilidades



“El parque infantil los ayuda a desarrollar sus habilidades motrices y a disfrutar sus descansos y actividades de recreación”, dice Rosalba Castro, rectora de la IE Rural Anatoli.

motrices y a disfrutar sus descansos y actividades de recreación”, destaca la rectora.

FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DEPORTIVOS Y CULTURALES

Dado el gran número de postulaciones que recibe el equipo de Responsabilidad Social, este año la alta gerencia de Findeter amplió la participación del programa para que sean las mismas organizaciones sociales las que se postulen, pues “en años anteriores eran las alcaldías y entidades territoriales las que postulaban a las comunidades para recibir los beneficios, pero el voz a voz nos ha traído cada vez más postulantes”, explica Luis Gabriel Herrera, profesional de Findeter.

El programa “Obras para un gran país” se desarrolla bajo el concepto 100 % de responsabilidad social de Findeter, por lo que las

intervenciones y obras realizadas no son reembolsables, ni préstamos que la entidad hace a las comunidades, por lo que implican un esfuerzo de financiamiento que se realiza en cumplimiento de la Ley del Deporte, y que busca fortalecer los procesos deportivos y culturales de los niños y jóvenes en los territorios en los que la entidad ejecuta proyectos de infraestructura social o donde se evidencien carencias y brechas sociales que con la intervención de la Banca de Desarrollo Territorial pueden reducirse.

Para el equipo del área de responsabilidad social de Findeter, “Obras para un gran país” “significa hacer uso de todos nuestros recursos y potencial humano, con el fin de generar en las comunidades una mejor calidad de vida, obteniendo lo mejor que ellos tienen y llegando con lo mejor que nosotros tenemos”. 🇨🇴



Desde hace más de una década, Findeter ha trabajado por la planificación sostenible de los territorios. Uno de los programas que ha liderado desde 2012 corresponde a Ciudades Emblemáticas (CE), a través del cual se ha brindado asistencia técnica a más de 30 municipios en la construcción de una visión de largo plazo. Gracias a esto, Cartago, en el Valle del Cauca, cuenta con una hoja de ruta con iniciativas y proyectos con horizontes de corto, mediano y largo plazo que aportan a la sostenibilidad ambiental, social, urbana y fiscal. Actualmente, su reto más importante es materializar los proyectos definidos en el Plan de Acción entregado por la Banca de Desarrollo Territorial.

Foto: Findeter

INVESTIGACIONES







¿INCIDEN LAS TRANSFERENCIAS NACIONALES EN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS TERRITORIALES?

Análisis del comportamiento de las finanzas públicas territoriales entre 2010 y 2022, desde el enfoque de los ingresos, a partir de la metodología de Operaciones Efectivas de Caja (OEC) del Departamento Nacional de Planeación.

POR: DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

Gracias a la descentralización fiscal que ha venido impulsando el Estado colombiano, los entes territoriales cuentan con ingresos originados tanto en las transferencias del sector central, como en fuentes propias.

Estos recursos les permiten a los gobiernos locales financiar sus necesidades de gasto en lo concerniente a inversión, funcionamiento y servicio de la deuda, con el objetivo de atender las crecientes necesidades de la pobla-



Los municipios deberán igualar paulatinamente la proporción de ingresos propios con la de los ingresos de capital, con el fin de consolidar la autonomía y descentralización fiscal necesarias para responder a los crecientes retos en materia económica, social y ambiental.

ción y, recientemente, abordar los retos que han surgido en materia de adaptación y mitigación del cambio climático.

Al analizar el comportamiento de los ingresos territoriales entre 2010 y 2022, se encuentra que los ingresos de capital tuvieron una elevada participación en los ingresos totales de las entidades territoriales. En el caso de los departamentos, estos representaron en promedio el 66 % del total de los recursos, mientras que para los municipios esta proporción fue del 61 %.

Esta situación podría redundar en un fenómeno de “pereza





Fotos: Shutterstock

fiscal”, según el cual las entidades territoriales, ante una importante entrada de recursos provenientes del nivel central, recaudarían menos ingresos propios.



METODOLOGÍA DE OPERACIONES EFECTIVAS DE CAJA (OEC)

Según el Ministerio de Hacienda, “es una metodología de análisis de las finanzas públicas [que] refleja el movimiento de ingresos, gastos, préstamos intra-sector público (préstamo neto), y el financiamiento del déficit o de la utilización del superávit que resulte de dichos movimientos”.

Las OEC dividen los ingresos totales de los departamentos y municipios entre ingresos corrientes y de capital. Los primeros, que hacen referencia a los recursos propios recibidos por las entidades territoriales de forma recurrente, están compuestos por ingresos tributarios, no tributarios y transferencias corrientes de la nación. Por otra parte, los ingresos de capital se componen por transferencias de la nación como las del Sistema General de Participaciones (SGP), ingresos por cofinanciación y recursos provenientes del Sistema General de Regalías (SGR).

Sin embargo, la evidencia en Colombia sobre este fenómeno no es concluyente. Ramírez y Bedoya (2014) y Martínez (2017) encuentran que sí habría pereza fiscal en la recaudación del impuesto predial en los municipios con una alta proporción del Sistema General de Regalías (SGR) en los ingresos totales¹. Por su parte, los estudios de Cadena (2002) y Zapata (2010, 2016)² no sugieren la existencia de pereza fiscal y, por el contrario, destacan una mejora simultánea de las transferencias nacionales a los

municipios, al igual que de sus ingresos corrientes.

En el Gráfico 1 se observa la tasa de crecimiento real de los ingresos corrientes y de capital de los municipios y departamentos para el periodo 2010-2022. En promedio, los ingresos corrientes de los municipios crecieron un 4,7 % y los de capital lo hicieron un 4,9 %³. En el caso de los departamentos, los ingresos corrientes tuvieron un crecimiento ligeramente superior al de los ingresos de capital en este periodo (2,9 % frente a 1,8 %).

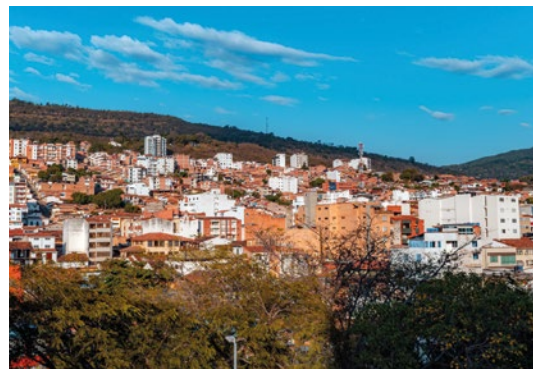
3 Se tomó la suma de los ingresos corrientes y de capital del total de municipios y departamentos del país para cada año. Luego, a partir del Índice de Precios al Consumidor (con base 100 en el año 2018), se procedió a deflactar las cifras de cada año para poder calcular las tasas de crecimiento reales.

1 Bonet-Morón, J. Pérez-Valbuena, G. y Ricciulli-Marín, D. (2017). ¿Hay pereza fiscal en Colombia? En *Documentos de Trabajo sobre Economía Regional*.

2 *Ibid.*



Entre 2010 y 2022, los ingresos corrientes de los municipios crecieron en promedio un 4,7%.



Los ingresos de capital tuvieron una elevada participación en los ingresos totales de las entidades territoriales.



Foto: Shutterstock

Adicionalmente, se han registrado incrementos importantes en los ingresos tributarios de las entidades territoriales en este periodo. A nivel municipal, los ingresos correspondientes al impuesto predial registraron una tasa de crecimiento real promedio de 5,4 % y aquellos asociados al impuesto de industria y comercio del 4,9 %. Por su parte, los ingresos asociados a los impuestos departamentales de consumo de cigarrillos y tabaco, y a los vehículos automotores tuvieron tasas reales de crecimiento promedio de 8,4 % y 7,7 %, respectivamente.

A partir de estos datos, no se observaría una tendencia clara para afirmar la presencia del fenómeno de pereza fiscal. No obstante, como se mencionó anteriormente, la evi-



Se han registrado incrementos importantes en los ingresos tributarios de las entidades territoriales.

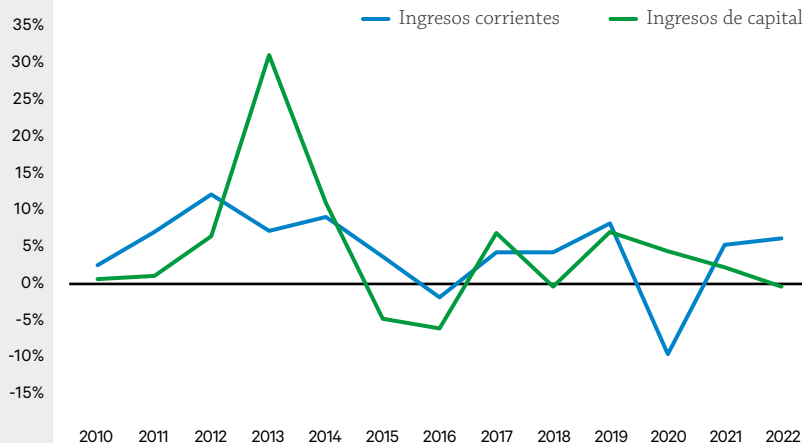
dencia es mixta y está relacionada tanto con factores institucionales propios de cada entidad territorial, como con el detalle del tipo de transferencias recibidas e impuestos recaudados.

Frente a lo que sí existe consenso es respecto a la necesidad de igualar paulatinamente la pro-

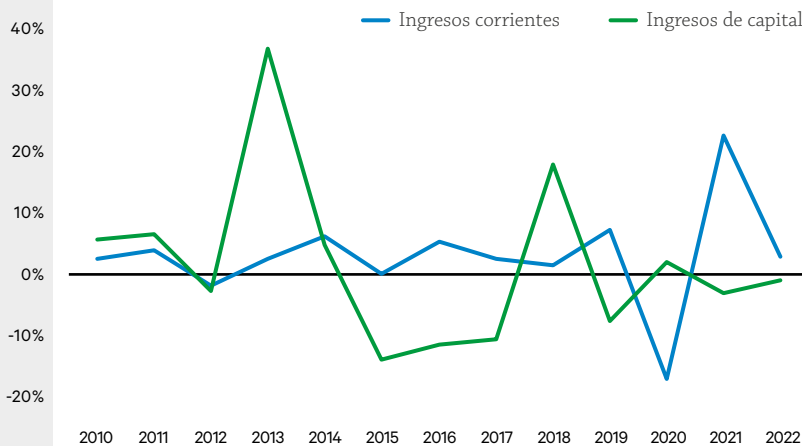
porción de ingresos propios de los municipios con la de los ingresos de capital en el total de los ingresos territoriales. Sólo de esta manera lograrán consolidar la autonomía y descentralización fiscal necesarias para responder a los crecientes retos en materia económica, social y ambiental. 🇨🇴

Gráfico 1. Tasa de crecimiento de los ingresos municipales y departamentales (2010-2022)

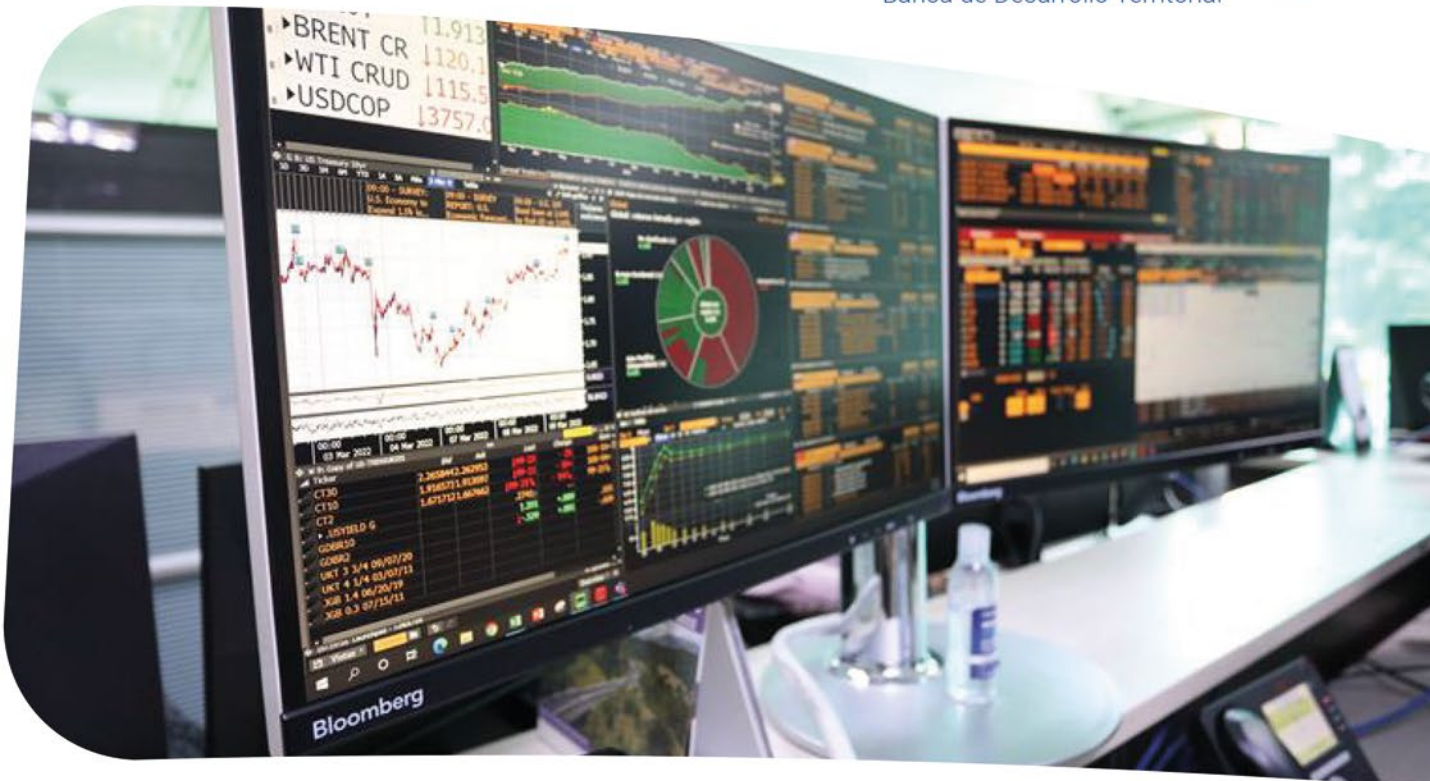
A. Ingresos municipales



B. Ingresos departamentales



Fuente: Operaciones Efectivas de Caja - DNP; cálculos propios.



Alternativas de inversión

Para inversionistas profesionales ofrecemos la posibilidad de obtener rentabilidades alineadas al perfil de riesgo de cada producto.

Nuestras modalidades de inversión son:*

- Certificados de Depósito a Término (CDT)
- Bonos.

Estos productos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE), se negocian a través de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) y están respaldados con la más alta calificación de riesgo crediticia.

*Las personas naturales pueden acceder a estos mecanismos a través de su firma comisionista de bolsa afiliada a BVC. Somos vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.



Foto: Shutterstock

EL ALENTADOR PANORAMA DEL TURISMO EN COLOMBIA

Para que el crecimiento del turismo continúe en los próximos años, el país requiere posicionarse como un destino sostenible desde el punto económico, social y ambiental.

POR: DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

El sector del turismo en Colombia viene creciendo de manera significativa y posicionando al país como un referente en América Latina. Según el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Mincit)¹, en 2023

entraron al país 6,1 millones de visitantes provenientes del extranjero², lo que representa un crecimiento de 35 % con respecto a 2019 (gráfico 1).

Esta información es consistente con el informe 2024 sobre las

1 MINCIT (2024). Visitantes no residentes. <https://portucolombia.mincit.gov.co/tematicas/visitantes-no-residentes>

2 Este conteo no incluye a los visitantes con residencia venezolana.



La afluencia turística es mayor en aquellas regiones que cuentan con mejores condiciones socioeconómicas.



Colombia es el país miembro de la OCDE que registra el mayor crecimiento de llegadas de extranjeros después de la pandemia **(+34 % entre 2019 y 2023)**.

tendencias y políticas de turismo³ de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo (OCDE) señala que Colombia es el país miembro que registra el mayor crecimiento de llegadas de extranjeros después de la pandemia (+34 % entre 2019 y 2023), evidenciando una dinámica superior a la de países con vocación turística como España, Italia y Francia.

Al cierre de 2023, el turismo en el país generó \$33,2 billones de valor agregado, lo que representa cerca del 2,3 % de la economía nacional⁴. De mantenerse esta tendencia de crecimiento, se espera que al finalizar 2024 el sector turismo genere un ingreso de divisas récord por cerca de \$35,6 billones, lo que lo posicionaría como la tercera fuente de divisas del país, por encima de la exportación de carbón⁵, y sólo superado por el ingreso del petróleo y las remesas enviadas desde el exterior.

Este cambio en la estructura de la economía colombiana, basado en la dinámica reciente del sector turismo, se explicaría principalmente por la atractividad de ciertos destinos naturales y urbanos, la variada oferta cultural, los avances en infraestructura turística, y por cuenta del poder adquisitivo de los visitantes foráneos con respecto al nivel interno de precios.

Según el Índice de Competitividad Turística Regional de Colom-

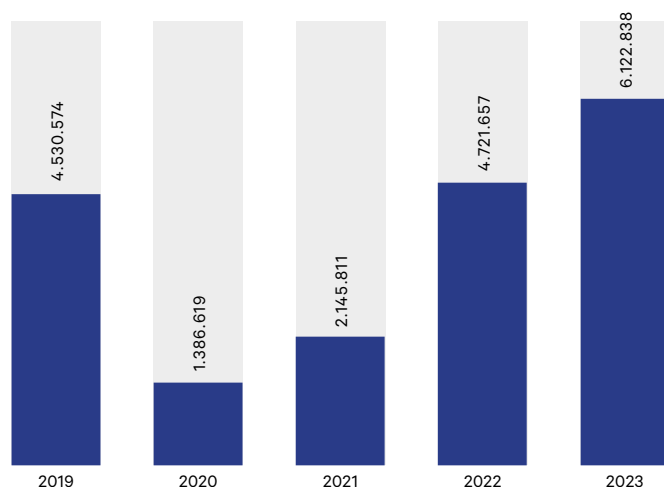
3 OCDE (2024). *Tendencias y políticas de turismo de la OCDE 2024*. OECD Publishing, París. <https://doi.org/10.1787/80885d8b-en>

4 MINCIT (2024). Cuenta satélite de turismo. <https://portucolombia.mincit.gov.co/tematicas/cuenta-satelite-de-turismo>

5 La República (2024). *El turismo podría convertirse en el tercer generador de divisas superando al carbón*. <https://www.larepublica.co/economia/el-turismo-podria-convertirse-en-el-tercer-generador-de-divisas-superando-al-carbon-3890675>



Gráfico 1. Número de visitantes provenientes del exterior (2019-2023)



Fuente: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Mincit); elaborado por Findeter.

bia (ICTRC)⁶, los departamentos más competitivos⁷ del país en 2023 fueron Bogotá D.C. (puntuación 7,00), Valle del Cauca (6,18), Antioquia (6,14), Bolívar (6,01) y Risaralda (5,76). Estos departamentos concentran el 88 % de las llegadas de visitantes provenientes del extranjero, lo que sugiere que la afluencia turística es mayor en aquellas regiones que cuentan con mejores condiciones socioeconómicas, oferta ambiental y cultural organizada, existencia de infraestructura y, de manera general, una gestión estructurada del destino.

⁶ Centro de pensamiento turístico de Colombia (2024). Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia (ICTRC). <https://cptur.org/publicaciones/TJodyKEhS8UPShk>

⁷ El Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia tiene en cuenta los siguientes factores: sostenibilidad, articulación entre actores públicos y privados, diferenciación, innovación y calidad de sus productos, valor agregado, planificación y gestión estratégica de las ventajas competitivas y comparativas.

IMPORTANCIA DEL TURISMO SOSTENIBLE

El panorama del sector turismo es tan alentador como retador. Para mantener esta senda de crecimiento y responder a la demanda local e internacional, Colombia necesitará posicionarse como un destino turístico sostenible desde el punto económico, social y ambiental.

En este sentido, el país deberá seguir invirtiendo en infraestructura de transporte, agua y saneamiento básico, principalmente. El “Informe de viajes sostenibles”, publicado en 2023 por la firma Booking.com, y efectuado con base en una encuesta realizada a cerca de 33.000 viajeros⁸, señala que el 80 % de los encuestados son más conscientes del cuidado ambiental y realizan acciones para mitigar el impacto sobre el medio

⁸ El Espectador (2023). El Turismo sostenible de Colombia se destaca a nivel mundial. <https://www.elespectador.com/turismo/turismo-sostenible-de-colombia-se-destaca-a-escala-mundial/>

ambiente durante sus visitas. En esta perspectiva, se considera una buena práctica construir y operar infraestructura física adoptando los parámetros asociados con la taxonomía verde para contribuir a la preservación de los ecosistemas y potenciar la atraktividad de los destinos naturales colombianos.

Con el propósito de fortalecer la cadena productiva, también es necesario seguir apoyando las iniciativas y emprendimientos de las comunidades locales alrededor de la oferta turística sostenible. Los ejes de acción deberán priorizar la capacitación y acompañamiento técnico para su profesionalización, y la implementación de proyectos de certificación en buenas prácticas, mejora de la productividad y fortalecimiento de los procesos de operación y promoción.

Además de ampliar las convocatorias públicas para la entrega de estímulos, es preciso avanzar en la creación de incentivos para que las empresas del sector, en particular las más pequeñas, puedan acceder a los mecanismos de crédito formal y productivo. Con las unidades populares y solidarias es posible, por ejemplo, avanzar en estrategias de asociatividad que permitan generar las garantías de reembolso de los prestamos realizados.

En este contexto, Findeter seguirá apostando por el desarrollo sostenible de los territorios al brindar asistencia técnica y financiamiento a los proyectos que desde el ámbito público, territorial y privado fortalezcan los encadenamientos productivos del sector turístico, y que contribuyan a impulsar oportunidades de ingreso y bienestar desde este nuevo renglón estratégico de la economía nacional. 🇨🇴



Se espera que al finalizar 2024 el sector turismo genere un ingreso de divisas récord por cerca de **\$35,6 billones**, lo que lo posicionaría como la tercera fuente de divisas del país, por encima de la exportación de carbón.

“

POR CADA PESO QUE SE INVIERTE EN INFRAESTRUCTURA HAY UN EFECTO MULTIPLICADOR EN LA ECONOMÍA”

Transporte es uno de los sectores prioritarios para el desarrollo del país y el bienestar de las comunidades. Por eso, **Revista Territorios** entrevistó a la ministra de esta cartera, María Constanza García Alicastro, quien habló sobre los retos que afronta, las alianzas público – públicas y la importancia del trabajo de la banca de desarrollo para sacar adelante proyectos de gran impacto en las regiones.

REVISTA TERRITORIOS: En su opinión, ¿cuáles son los mayores retos que enfrenta Colombia en términos de infraestructura de transporte y cómo planea abordarlos?

MARÍA CONSTANZA GARCÍA ALICASTRO: En el PND hemos identificado, desde el punto de vista de la infraestructura, unos proyectos estratégicos que le suman a la competitividad del país; también hemos buscado priorizar y movilizar inversiones en esos territorios que en el pasado no han contado con inversión suficiente, lo que ha hecho que los indicadores socioeconómicos los dejen rezagados en comparación con otras regiones.

Este plan comprende un portafolio de proyectos a nivel de competitividad, a nivel regional y local, así como a nivel urbano, con el fin de seguir generando desarrollo, pues la infraestructura es motor de desarro-

llo: por cada peso que se invierte en infraestructura hay un efecto multiplicador en la economía.

Por esto tenemos que ver cómo seguimos invirtiendo en momentos que pueden ser complejos en términos fiscales, sobre todo porque la infraestructura no se hace en dos, cuatro o seis meses. La infraestructura y la gran infraestructura también requieren unos procesos de planeación y diseño, hasta que uno lleva un proyecto a su ejecución.

Entre los grandes retos se encuentran seguir sumando competitividad, cerrar brechas y construir infraestructura con propósito. La infraestructura no es un fin en sí mismo, sino un medio al servicio de unos objetivos de país, del impulso al turismo, al agro, a descarbonizar nuestra economía, y ahí el sector transporte también juega un papel importante frente a las emisiones. Ahí existe un gran portafolio y unos



“

El sector transporte juega un papel primordial para lograr la generación de infraestructura que permita sumar a la convergencia regional y reducir brechas”.

María Constanza García, ministra de Transporte.

retos muy específicos en línea con el plan de gobierno de nuestro presidente y con nuestro PND: cierre de brechas, convergencia regional e infraestructura con propósito.

R.T.: ¿Cuáles son las prioridades de su gestión al frente del Ministerio de Transporte, especialmente en relación con infraestructura vial, transición energética y alianzas público-públicas?

M.C.G.A.: En 2024, el sector transporte cuenta con el mayor presupuesto de inversión entre todos los sectores, representando el 14 % de los recursos, cifra que aumentará al 16 % el próximo año. Las prioridades de esta cartera se enfocan en la reactivación del modo férreo, la construcción de infraestructura con enfoque social, el desarrollo de infraestructura para la competitividad, la implementación de la

MARÍA CONSTANZA GARCÍA AICASTRO,
ministra de Transporte.



Contribución Nacional por Valorización, la mejora en seguridad vial, el avance en ascenso tecnológico y la optimización de la calidad del servicio de transporte.

En este contexto, las alianzas público-públicas se han consolidado como una herramienta altamente eficiente para impulsar proyectos de infraestructura. Además, con unos resultados muy positivos, en donde una entidad pública, en este caso el Invías o Cormagdalena, logra una alianza con otra institución con un componente público como Findeter para impulsar proyectos, con una característica muy especial y es que nos aportan iniciativas novedosas en términos de financiación.

Pero no se trata solo de la obra o de usar los procesos o procedimientos de una entidad como Findeter, que llega a los territorios, sino que también se ha convertido para nosotros en una oportunidad de encontrar financiación, de explorar, de innovar; y los resultados han sido muy satisfactorios, pero, además, las posibilidades y los espacios que nos hemos podido



"La infraestructura es un medio al servicio del impulso al turismo, al agro, a descarbonizar nuestra economía".



“
En 2024, transporte tiene el mayor presupuesto de inversión de todos los sectores, el 14% de nuestros recursos está en este sector y el próximo año contará con un **16 %**”.

abrir a través de Findeter con las alianzas público – públicas.

R.T.: ¿Qué papel cree que deberían jugar las instituciones financieras como Findeter en el desarrollo de proyectos de infraestructura y cómo puede el ministerio potenciar estas asociaciones?

M.C.G.A.: Lo primero que hay que entender es que cuando se habla de infraestructura hay un nivel macro o nacional, con unos grandes proyectos de carreteras, aeropuertos, puertos, pero también hay una inversión local y regional, y creo que aquí uno empieza a encontrar necesidades y falencias donde la banca de desarrollo puede cobrar un papel protagónico, y es acompañar a los gobiernos en la estructuración de proyectos.

Por eso, creo que entre las cosas que más nos ha aportado hoy como sector transporte, desde las competencias del Gobierno nacional, es contar con estos aliados que nos apoyan también en la financiación y en la gerencia de los proyectos, y ahí la banca, nuestro Grupo Bicentenario, y la banca de

desarrollo están jugando ese rol de ayudarnos a gerenciar y a articular.

Con Findeter, por ejemplo, tenemos dos iniciativas que realmente han sido muy poderosas: Vías de la Cigarra y Vías del Samán. Allí, no solo está el Gobierno nacional, sino también los gobiernos locales, las veedurías, el sector privado de la ingeniería. Realmente vemos cómo esa labor de coordinar, de gestionar, que está haciendo una entidad como Findeter, le da valor agregado a lo que nosotros hacemos y sabemos hacer.

R.T.: Findeter ha estado trabajando de la mano con el ministerio en la construcción de vías a través de alianzas público-públicas. ¿Considera importante la continuidad y evolución de estas colaboraciones durante este gobierno y los que vienen?

M.C.G.A.: Creo que este modelo ha sido novedoso. El sector permanentemente está revisando sus posibilidades, y en esa línea se encuentran programas como Vías del Samán y Vías de la Cigarra, que podemos seguir replicando. De hecho, en este momento estamos buscando otros esquemas que nos permitan reproducir el mismo modelo a otros corredores, pues ha sido muy exitoso y así lo muestran los resultados: en Vías del Samán hemos logrado adjudicar obras por casi medio billón de pesos. En días pasados estuvimos en Vías de la Cigarra, en Rionegro, también dando inicio a la construcción de un tramo vial que ha sido muy esperado por las comunidades.

Findeter, además de financiar, gerencia el proyecto y es una figura muy innovadora, porque, a través de un activo, en este caso el ingreso de un peaje, puede traer dinero al presente, hacer obras en el presente,



Foto: Cortesía Ministerio de Transporte

Comunal Popular que permitan mejorar esta infraestructura y dinamizar la economía local en los territorios.

M.C.G.A.: Quiero contarles que el año pasado logramos suscribir 1.035 convenios solidarios por \$220.000 millones, o sea, 1.035 juntas trabajaron el año pasado con nosotros y están terminando ahora sus obras: placa huellas en vías terciarias, alcantarillas, entre otros, y este año ya llevamos más de 1.000 nuevos convenios de los 1.100 que firmaremos en 2024, y que contarán con una inversión de \$290.000 millones.

Este ha sido un proceso de aprendizaje y no somos los primeros. En el pasado, varios departamentos como Cundinamarca, Meta, así como la Agencia de EE. UU. para el Desarrollo Internacional (Usaid), han sido pioneros en usar el convenio solidario con JAC en municipios del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). Además, esta agencia fue una gran aliada nuestra junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para hacer el montaje de este programa que hoy nos llena de satisfacción.

El país cuenta con cerca de 63.000 JAC, visibilizarlas y volverlas un socio estratégico no solo del Gobierno nacional, sino de los gobernadores y los alcaldes es el gran desafío. Hoy también nos preparamos para firmar contratos con comunidades negras, afro, raizales, palenqueras y ya hemos firmado con comunidades indígenas. No se ha construido menos meta física de la que se había contratado, al contrario, en todas partes se hace más longitud y realmente ver lo que esto ha significado para las JAC y para el fortalecimiento de la economía popular es de verdad muy satisfactorio. 🇨🇴

generando todo el beneficio económico y social que una obra le proporciona a una comunidad y su entorno, y con el peaje queda comprometido el pago de esa inversión.

R.T.: ¿Qué implica en el sistema de transporte colombiano la recuperación del sistema férreo? ¿Qué ventajas tiene para nuestro sistema?

M.C.G.A.: Este es uno de los objetivos y de los legados que nuestro presidente quiere dejar, y donde el sector transporte viene trabajando, y es imprimirle celeridad a la reactivación del modo férreo. En el pasado Colombia contó con una red férrea de 3.533 kilómetros. De esa red hoy más de 1.700 kilómetros están inactivos y toda la evidencia demuestra que es mucho más eficiente y económico movilizar carga en el modo férreo y en el fluvial también. Por eso, nuestro propósito en el PND es lograr esa reactivación, realizando inversiones estratégicas que hagan que la carga que hoy se moviliza por el modo carretero (90 % de la carga de nuestro país se moviliza en camiones), también pueda hacer uso de otros modos.

R.T.: ¿Cómo se articula esto con el sistema de transporte vial? ¿Cómo contribuye a un transporte sostenible?

M.C.G.A.: Primero, y lo más importante, es que todas estas inversiones buscan que tengamos un sistema

intermodal que sea más eficiente y conecte nuestros puertos con el centro del país, el Pacífico con el Caribe, y ahí las inversiones en el modo férreo son clave. Hoy ya tenemos abierta una licitación Dorada – Chiriguáná. Con Findeter estamos haciendo en este momento unas adjudicaciones para hacer inversiones en el corredor Bogotá – Belencito y recuperar esta red también en la red del Pacífico.

Desde el punto de vista de la sostenibilidad ambiental, el modo férreo es más eficiente, porque libera muchas menos emisiones por tonelada transportada. Por eso, lo que buscamos como gobierno es avanzar, lograr la reactivación, dejar un eje estructurante y permitir que el desarrollo de este modo se dé.

El tren no va a sustituir los camiones, siempre va haber necesidad de mover carga en camiones en la última milla y hacer una conexión más eficiente; la meta es lograr un uso más eficiente de los modos de transporte como existe en el mundo, como está comprobado en sistemas de transporte que hoy alcanzan la madurez suficiente y son más competitivos.

R.T.: Para Findeter resulta importante saber cómo el ministerio ha pensado potenciar el trabajo de mantenimiento de las vías terciarias a través de programas de contratación con Juntas de Acción



La ministra de Transporte, María Constanza García Alicastro, en compañía del presidente de Findeter, Juan Carlos Muñiz Pacheco (izq.) y colaboradores de Invias y Findeter durante el inicio de las obras del programa Vías de La Cigarra.



Entre los grandes retos se encuentran seguir sumando competitividad, cerrar brechas y construir infraestructura con propósito”.





Línea de crédito mixta
Redescuento y Crédito directo

Tasa compensada

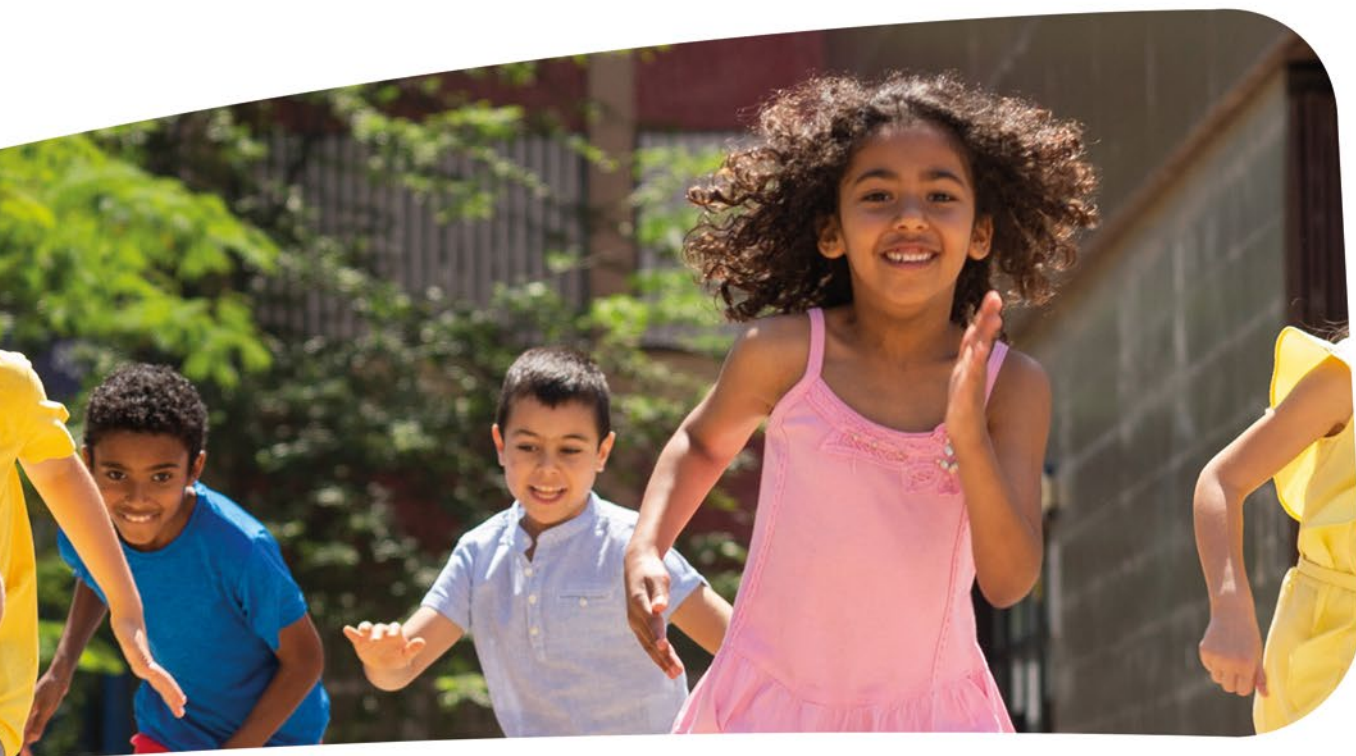
Compromiso Eficiencia Energética y Conectividad Virtual

Contamos con **\$1.3 billones** para financiar proyectos de inversión que impulsen la eficiencia, generación, comercialización, distribución, transmisión y almacenamiento de energía, así como la adquisición de capital de trabajo que genere mitigación de gases de efectos invernadero.

Escanea el QR para conocer
las **condiciones de la línea:**



Presencia nacional



Sede Principal



Bogotá

Calle 103 # 19-20,
Código Postal 110111

(601) 623 0311 / 623 03 88
Línea nacional gratuita: 01-8000-116622
correspondencia@findeter.gov.co

Regional Noroccidental



Atiende los departamentos de
Antioquia, Córdoba, Sucre y Chocó.

Oficina Medellín

Carrera 43B # 16-95 Edificio Cámara
Colombiana de la Infraestructura
Oficina: 1113 - Piso 11
(604) 604 6570 Ext. 5106
314 336 4910
regional.medellin@findeter.gov.co

Oficina Montería

Calle 31 # 4-47 oficina 603
Edificio Los Ejecutivos
(604) 789 0419 / 789 4233
regional.monteria@findeter.gov.co



Regional Centro



Atiende los departamentos de Amazonas, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Meta, Vaupés y Vichada, Huila, Putumayo, Tolima y Caquetá.

Oficina Bogotá

Calle 103 # 19-20 Piso 5
(601) 623 0311 / 623 0388
regional.bogota@findeter.gov.co

Oficina Neiva

Carrera 7 # 7-06 Edificio Séptima Avenida
(608) 871 7768 / 871 0093 Ext 4101
311 532 5385
regional.neiva@findeter.gov.co

Regional Pacífico



Atiende los departamentos de Cauca, Nariño y Valle del Cauca.

Oficina Cali

Cra. 100 # 11-60 Centro Comercial Holguines Trade Center - Torre Valle del Lili - Oficina 412
304 539 6066
regional.cali@findeter.gov.co

Regional Nororiental



Atiende los departamentos de Arauca, Norte de Santander, Santander y Cesar.

Oficina Bucaramanga

Calle 35 # 19-41 oficina 411 Torre Sur La Triada
(607) 630 2043 / 652 6569

Norte de Santander

300 565 4935
regional.bucaramanga@findeter.gov.co

Regional Caribe



Atiende los departamentos de Atlántico, Bolívar, La Guajira, Magdalena y Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

Oficina Barranquilla

Cra 52 # 76-167
Edificio Atlantic center, oficina 510
(605) 385 4185 / 358 7970
320 490 2593
regional.barranquilla@findeter.gov.co

Oficina Cartagena

Bocagrande, Carrera 2 # 11-41, Edificio Torre Empresarial Grupo Área, oficina 1705
317 518 0138
findeter.cartagena@findeter.gov.co

Regional Eje Cafetero



Atiende los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda.

Oficina Pereira

Carrera 13 # 13-40 Centro Empresarial Uniplex Circunvalar oficina 404B
(606) 335 8701 / 335 8703
320 490 2594
regional.pereira@findeter.gov.co

Transformando Regiones



Transformando Regiones es el programa con el que la **Banca de Desarrollo Territorial, Findeter**, se propone acompañar, de manera integral, a gobernadores y alcaldes de Colombia durante su mandato.

A través de esta iniciativa, **Findeter** estructurará herramientas y estrategias que les permitirán a los mandatarios **administrar de manera adecuada sus recursos y llevar a cabo proyectos sostenibles y de alto impacto.**

