

TERRITORIOS

EDICIÓN SEMESTRAL 2022 No. 04

EL CARIBE SE CONECTA

El sueño de unir los departamentos de Bolívar, Atlántico y Magdalena a través de un sistema férreo será una realidad gracias al Tren Regional Caribe. Findeter lidera los estudios de prefactibilidad del proyecto, que además conectará a esta región con el centro del país.

ISSN 2711-0362

Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda

Soluciones integrales para transformar territorios



PLANIFICAMOS

El crecimiento sostenible y competitivo de los territorios.

- Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC)
- Ciudades Emblemáticas
- Territorio de Oportunidades
- Planes de Ordenamiento Territorial
- Catastro Multipropósito
- Plan Turístico Patrimonial y Cultural
- Planes Maestros
- Smart Cities

ESTRUCTURAMOS

Proyectos detonantes de desarrollo.

- Estructuración de Proyectos
- Validación de Proyectos APP

FINANCIAMOS

El desarrollo de Colombia.

- Crédito de Redescuento
- Crédito Directo

EJECUTAMOS

Obras de infraestructura multiplicadoras de bienestar.

- Supervisión de Proyectos
- Administración y Gestión de Recursos

Mayor información:

Dirección General:

Calle 103 No. 19-20, Bogotá D.C.

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388

Línea nacional gratuita:

01-8000-116622

Correo electrónico:

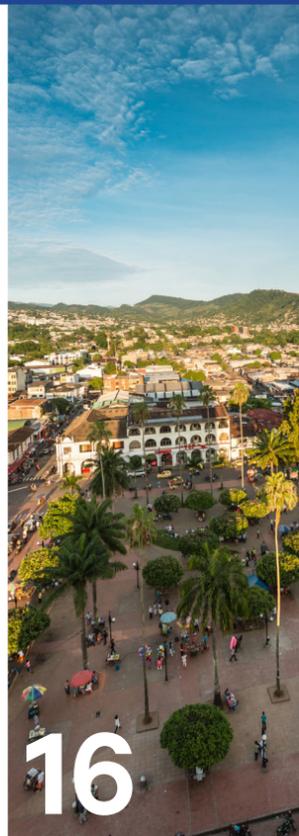
findeter@findeter.gov.co

www.findeter.gov.co



DISEÑO PORTADA:
Luisa Monroy Jiménez

CONTENIDO



16

6 BREVES

8 COLUMNA MINISTRO DE HACIENDA

10 PORTADA El Caribe se conecta

14 PLANEAR TERRITORIOS

16 Diseñar ciudades para el futuro: Arboletes y Florencia

20 Territorio, identidad y ordenamiento hasta llegar al POT



24

22 ESTRUCTURAR Y FINANCIAR EL DESARROLLO

24 Educación, salud y energía en territorios PDET

28 La ruta hacia un transporte digno y moderno

32 El crédito directo impulsa la reactivación regional

38 Nuevos mecanismos para financiar infraestructura nacional

40 Nuevas líneas con tasa compensada: salud y actualización catastral

42 Cooperación que transforma vidas

44 Intermediarios financieros, grandes aliados



54

46 EJECUTAR PARA EL ÉXITO

48 Comunidades: la clave de los proyectos de Findeter

50 Proyectos que transforman la vida de las etnias

54 Reconstrucción de Providencia: una realidad en 2022

58 Jóvenes Sacúdete, talentos que devuelven la esperanza

59 COLUMNA MINISTRA DE VIVIENDA

60 Mipymes apuestan por el comercio digital

62 Razones socioeconómicas para mayor calidad de vida

66 La Banca de Desarrollo y su rol en la reactivación económica



PRESIDENTA (E) DE FINDETER

Liliana María Zapata Bustamante

VICEPRESIDENTA COMERCIAL

María Amparo Arango Valencia

LÍDER DE GERENCIA DE COMUNICACIONES, MERCADEO Y RSE

Carolina Rivera Abaunza

CONSEJO EDITORIAL

Carolina Rivera, María Eugenia Rubiano, Juan Sebastián Guevara, Rocío Celemín, Tatiana Núñez, Sandra López, Sandra Blanco, Paola Gutiérrez, Laura Osorio.

PRODUCCIÓN PERIODÍSTICA

Rocío Celemín Pedraza
Tatiana Núñez Adárraga
Coordinación Editorial

Dajibys Sadith Martínez Anaya
Sandra Milena López Rojas
Profesionales de la Gerencia de
Comunicaciones, Mercadeo y RSE

Luis Eduardo Ortega Rojas, Juan Sebastián Guevara Roncancio y Yeison Rueda Pineda.
Video y fotografía



www.puntoaparte.com.co

EDICIÓN GENERAL

Andrés Barragán Montaña
Lourdes Molina Navarro

INVESTIGACIÓN PERIODÍSTICA Y REDACCIÓN

Francisco Rodríguez García
Édgar Aldana Rosillo

DISEÑO ORIGINAL

UnaTinta Medios

DIAGRAMACIÓN

Luisa Monroy Jiménez
Felipe Caro Cediel

IMPRESIÓN

Panamericana Formas e Impresos S.A.



SE LANZA “TERRITORIO DE OPORTUNIDADES”

Mediante el programa, Findeter apoya a empresas, gremios y asociaciones con la elaboración de un plan de desarrollo económico de mediano plazo, que les permita articularse con las administraciones locales, otras empresas y la comunidad, de tal manera que los proyectos propuestos respondan a necesidades de fondo de los habitantes de sus zonas de influencia y no a necesidades puntuales coyunturales. El programa Territorio de Oportunidades se desarrolla en cuatro etapas:

- **Caracterización del territorio:** se realiza un mapeo de actores, sus relaciones, el contexto del territorio, levantamiento de indicadores asociados al desarrollo económico, análisis y construcción del diagnóstico del territorio.
- **Diseño de la estrategia de desarrollo económico:** en esta etapa se articulan los resultados del diagnóstico con las expectativas e imaginarios de los actores locales (administración local, comunidad, gremios, entre otros), para concertar una visión e identificar las iniciativas. Contiene la táctica y los programas y/o proyectos identificados y priorizados por la empresa.
- **Diseño de las bases para la implementación:** se identifican las alianzas y actores estratégicos públicos y privados necesarios para implementar la estrategia. También se realizan acercamientos y acciones de sensibilización que permitan avanzar en la apropiación de la propuesta.
- **Sensibilización y lanzamiento:** Se divulga la estrategia y se sensibiliza a los actores locales a través de un evento y se entrega una publicación de la estrategia y sus soportes, en física y/o digital.



FINDETER ADICIONA RECURSOS POR \$1,27 BILLONES A LA LÍNEA REACTIVA COLOMBIA

Con esta línea se busca dinamizar la economía regional, generar empleo, apoyar el cumplimiento de los planes de desarrollo de gobernaciones y alcaldías, además de respaldar proyectos estratégicos del sector privado.

Con esta adición, la línea dispone de \$1,27 billones, que permitirán financiar proyectos de inversión relacionados con infraestructura para el desarrollo sostenible de las regiones, en los sectores energético, transporte, desarrollo urbano, construcción y vivienda, salud, educación, medio ambiente y desarrollo sostenible, tecnologías de la información y la comunicación – TIC, y deporte, recreación y cultura.



FINDETER, LA PRIMERA BANCA PÚBLICA DEL PAÍS CON UNIDAD DE I +D + I AVALADA POR MINCIENCIAS

El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación reconoció a la Unidad de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) de la Banca de Desarrollo Territorial, como actor del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI).

Este reconocimiento certifica que la Unidad de I+D+i de Findeter cuenta con buenas prácticas, se articula con el ecosistema nacional y muestra un adecuado desempeño, es decir, que cumple a cabalidad con los componentes para generar y sostener una cultura de innovación en la organización.

En ese sentido, la madurez de su proceso, su infraestructura y la calidad del equipo de trabajo, le han permitido a la Entidad consolidarse como un referente nacional, al ser la primera Banca de Desarrollo del país en lograr este reconocimiento, generando soluciones innovadoras y sostenibles a los retos del país, construyendo valor para los territorios colombianos.

LA BANCA DE DESARROLLO TERRITORIAL ENTRA AL CONVENIO VÍAS DE LA CIGARRA

Findeter entró al convenio del que hacen parte Invías, la ANI, Santander y Bucaramanga, mediante el cual se llevarán a cabo las obras de construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento de un total de 56 kilómetros de tramos viales en las vías que comunican a Bucaramanga con Lebrija y Rionegro.

En este importante proyecto que aportará competitividad a la región y seguridad vial a quienes transitan por las vías, participan además la Sociedad Santandereana de Ingenieros, ProSantander y los municipios de Lebrija y Rionegro.

FINDETER, UNA DE LAS ENTIDADES CON MEJOR GESTIÓN Y DESEMPEÑO EN 2021



Para la vigencia 2021 la Banca de Desarrollo logró una calificación de 99,3 puntos, lo que representa un aumento de 0,9 puntos con respecto al resultado de 2020 (98,4) y de 15,4 puntos en comparación el de la vigencia 2018, superando de esta forma la meta propuesta por el Gobierno de aumentar durante el cuatrienio en 10 puntos la calificación en esta medición.

Con este resultado, la Entidad se ubicó como la segunda con mejor gestión y desempeño entre las 27 que hacen parte del sector Hacienda y la sexta entre más de 5.000 entidades del orden nacional y territorial.

El índice de Gestión y Desempeño Administrativo evidencia el estado y avance de la operación del Modelo Integral de Planeación y Gestión (MIPG) con el que las entidades dirigen, planean, ejecutan, hacen seguimiento, evalúan y controlan su actividad con el objetivo de atender las necesidades de sus públicos de interés con integridad y calidad en el servicio.



SOMOS LA CUARTA EMPRESA CON LA CULTURA MÁS INNOVADORA EN COLOMBIA

Este fue el reconocimiento que la firma Great Place to Work, a través de su línea de trabajo Great Culture to Innovate, entregó a Findeter por el compromiso, tanto de la alta dirección como de todos los trabajadores, en promover una cultura de innovación y de esta manera lograr altos niveles de excelencia.

Great Culture to Innovate ha desarrollado un modelo propio y robusto para medir, diagnosticar, diseñar e implementar una transformación verdadera hacia una cultura innovadora. En ese sentido, una gran cultura para innovar es un ambiente estimulante que se manifiesta en:

- **Diversidad:** composición y gestión de equipos con diferentes perspectivas y modos de trabajo, que permiten aprovechar al máximo el potencial individual.
- **Intención:** propósito inequívoco de la alta dirección de hacer de la innovación un factor relevante en la creación de valor.
- **Liderazgo:** mentalidades y habilidades que promueven la Cultura de Innovación.
- **Interacción:** comportamientos e interacciones de grupo que crean y sostienen condiciones favorables para una Cultura de Innovación.

Great Place To Work®

ARMENIA Y FINDETER FIRMARON CRÉDITO POR \$60 MIL MILLONES PARA CUATRO PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Con los recursos, la capital de Quindío financiará la adecuación de escenarios deportivos para los XXII Juegos Deportivos Nacionales y VI Juegos Deportivos Paranales 2023; la construcción y mantenimiento de infraestructura vial; la construcción del colector de la quebrada La Florida y la recuperación del sector del parque de la Secreta y su conector urbano.

El crédito hace parte de la línea de crédito directo con tasa compensada Compromiso Reactivación tramo II que ofrece Findeter a los municipios y departamentos para que puedan financiar obras de sus planes de desarrollo, que impulsen la reactivación económica y la generación de empleo.

Se estima que estas obras generarán alrededor de 350 empleos directos y de 480 indirectos, y beneficiarán a todos los ciudadanos, principalmente a los 130 mil habitantes de las zonas en las cuales se realizarán las intervenciones.





Foto: Ministerio de Hacienda y Crédito Público

SUPERAMOS LAS EXPECTATIVAS

Por: **José Manuel Restrepo**
Ministro de Hacienda y Crédito Público

A pocos días del cierre del Gobierno del Presidente Iván Duque Márquez, son muchos los logros alcanzados por el sector Hacienda durante estos cuatro años, avances que superaron nuestras expectativas de lejos, y que queremos destacar, especialmente, después del impacto que tuvo la pandemia de COVID-19 en la economía colombiana.

Este es el caso de la reducción de la deuda pública, ya que la fortaleza de la reactivación económica, el dinamismo del recaudo tributario y el ajuste gradual y ordenado del déficit fiscal han permitido que el endeudamiento inicie una senda descendente, pasando de 65,0% del PIB en 2020 a 63,8% en 2021, y a que este año llegue a niveles

que no esperábamos ver sino hasta dentro de una década.

Adicionalmente, las múltiples operaciones de manejo de deuda interna y externa permitieron mejorar el perfil de vencimientos y optimizar el pago de intereses y amortizaciones del servicio de la deuda. Estas operaciones, junto con las coberturas cambiarias que iniciamos este año y otras gestiones realizadas en el Ministerio, también llevaron a que, en efecto, se avanzara en la pesificación de la deuda pública, lo que mitiga la exposición a la volatilidad de la tasa de cambio.

Otro de los avances es el manejo responsable que hemos realizado de las finanzas del país, tarea que adelantamos sin descuidar los sectores que más recursos

necesitan. Las distintas leyes del Presupuesto General de la Nación (PGN) consolidaron, entre 2019 y 2022, cada año, al sector Educación como el renglón insignia en el PGN. Así mismo, resaltamos la participación en la reforma al Sistema General de Regalías, lo que permitió que las regiones contaran con más recursos y mayor autonomía.

En el marco de la protección de los recursos públicos es clave, también, la optimización de los activos del Estado. Por este motivo, no puedo dejar de lado uno de los grandes logros, el cierre exitoso de la venta de 51,4% de la participación accionaria de ISA a Ecopetrol, una de las operaciones más representativas de la historia reciente del país, que aportó significativos recursos para cumplir con las metas del Plan Nacional de Desarrollo y la reactivación de la economía.

Esta transacción, de \$14,2 billones, no solamente contribuyó al fortalecimiento empresarial de ISA y Ecopetrol y permitió al Gobierno Nacional atender las necesidades de inversión, sino que garantizó que ISA siguiera siendo una empresa pública y que Ecopetrol consolidara su camino hacia la transición energética, descarbonización y el avance hacia fuentes renovables.

En este sentido, el sector Hacienda ha contribuido durante este tiempo al desarrollo del país, a pesar de la pandemia, uno de los capítulos más complejos, no solamente de la historia del país, sino del mundo entero.

Pero ¿cómo lo logramos? Nuestro trabajo fue resultado, entre otros, de una estrategia económica y de distribución de recursos adelantada por el Gobierno Nacional, que apuntó al beneficio de los más vulnerables.

Fue así como le apostamos a distintos programas de transferencias monetarias, con el fin de reducir la pobreza. A marzo de 2022, por ejemplo, Ingreso Solidario, programa creado durante la pandemia, ha beneficiado a más de 3 millones de hogares, cifra que llegará a 4 millones al finalizar año, aumentando así su cobertura.

Familias en Acción, por su parte, benefició, a esa misma fecha, a un total de 2,6 millones de personas; mientras que Jóvenes en Acción, a alrededor de 500.000 jóvenes; y el programa Colombia Mayor, a 1,7 millones de adultos mayores.

De acuerdo con el DANE, los esfuerzos realizados por el Gobierno Nacional con relación a los programas de transferencias monetarias evitaron que, en 2021, cerca de 2 millones de personas cayeran en pobreza extrema y que 1,8 millones cayeran en pobreza moderada.

A través de los programas de protección del empleo, se han desembolsado recursos por \$7,9 billones. Únicamente con el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF), implementado en mayo de 2020, lo que benefició las nóminas del mes anterior, se desembolsaron \$7,5 billones. Los otros recursos corresponden al Programa de Apoyo para el Pago de la Prima de Servicios (PAP) y al Programa de Apoyo a Empresas Afectadas por el Paro Nacional.

El PAEF se puso en marcha para apoyar al sector productivo del país en el pago de sus nóminas y, a partir de abril de 2021, se focalizó en las micro y pequeñas empresas exclusivamente.

Entre mayo de 2020 y marzo de 2021, la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales (UGPP)

recibió 930.091 solicitudes, se beneficiaron 142.999 empleados de todos los tamaños y se protegieron 4,15 millones de empleos. Con el subsidio exclusivo para los micro y pequeños empresarios, se apoyaron las nóminas de 49.636 empleadores, lo que ayudó a proteger 452.305 puestos de trabajo.

Otro de los programas adelantados fue el denominado Incentivo a la Generación de Nuevo Empleo, que junto con el Programa de Apoyo al Empleo Joven (Sacúdete), ha generado, a la fecha, 370.140 nuevos empleos con una inversión de \$180.849 millones.

En materia de recaudo bruto también sobrepasamos la meta trazada, alcanzando resultados históricos. En lo que va del cuatrienio y con corte a abril de 2022, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) recaudó \$613,5 billones, superando las metas trazadas año a año.

De igual forma, es fundamental destacar la reducción de la evasión en el sistema de seguridad social; el aumento en la inclusión financiera; y el Conpes 4008, “Política Nacional de Información para la Gestión Financiera Pública”, de gran utilidad para avanzar en la eficiencia y la calidad de la gestión financiera pública.

Además, la Ley de Inversión Social, aprobada el año pasado, también se constituyó en uno de los logros de la administración del Presidente Iván Duque, debido a que fue una ley consensuada. Gracias a la solidaridad del empresariado colombiano, a la implementación de medidas de austeridad del gasto público y al fortalecimiento de la lucha contra la evasión tributaria, se garantizan, en promedio, entre

2022 y 2032, fuentes netas adicionales de 0,9% del PIB por año, para la protección de los más vulnerables, la reactivación económica y la estabilidad de las finanzas públicas.

Por otra parte, en el actual período presidencial, con corte a abril, se movilizaron \$10,46 billones a nivel nacional, de los cuales \$8,82 billones se desembolsaron a través de redescuento y \$1,64 billones por crédito directo. Se han financiado 2.041 proyectos en 244 municipios de 31 departamentos y se han generado 280 operaciones de crédito directo.

Por último, entre los logros de este cuatrienio se destaca, en materia ambiental, la primera emisión de bonos verdes en la historia del país, para promover la financiación de proyectos verdes y sostenibles, y la publicación de la primera versión de la Taxonomía Verde para clasificar inversiones sostenibles que contribuyan al cumplimiento de objetivos ambientales.

Con el conjunto de estos ingredientes, Colombia se consolidó como uno de los países del mundo con mayor crecimiento económico en 2021, gracias al plan de reactivación emprendido por el Gobierno Nacional y a las medidas tomadas de la Ley de Inversión Social, lo que llevó al país a registrar un crecimiento de 10,6% el año pasado.

Para lo que resta, esperamos que se construya sobre lo construido y que se profundice en las estrategias que se están implementando en temas como el aumento en la competitividad, la mejora de la productividad y la reducción de la informalidad, así como la tasa de desempleo y la tasa de pobreza. Un manejo adecuado de todos estos elementos nos permitirá seguir creciendo. 🇨🇴



Se han financiado
2.041 proyectos
en 244
municipios de 31
departamentos y
se han generado
280
operaciones
de crédito
directo.



Cerramos el Gobierno de Duque con una senda descendente en el endeudamiento público, pasando de **65,0%** del PIB en 2020 a 63,8% en 2021.

EL CARIBE SE CONECTA



Foto: Primer render del Tren Regional Caribe.

El sueño de unir los departamentos de Bolívar, Atlántico y Magdalena a través de un sistema férreo será una realidad gracias al Tren Regional Caribe. Findeter lidera los estudios de prefactibilidad del proyecto, que además conectará a esta región con el centro del país.

Uno de los proyectos

más ambiciosos en materia de transporte de carga y pasajeros se gesta en norte del país. Se trata del Tren Regional Caribe, una iniciativa considerada como un hito para Colombia, ya que contribuirá a la reactivación de la red férrea nacional, mejorará la conexión entre centros poblados y ciudades principales, facilitará el transporte de mercancías, reducirá costos operacionales y el impacto ambiental.

El primer paso para materializar este sueño, que desde hace varios años tienen los departamentos de Bolívar, Atlántico y Magdalena, es culminar los estudios de prefactibilidad del proyecto, los cuales son liderados por Findeter y ya tienen un avance del 95%.

La consultoría contratada para surtir este proceso desarrolla los estudios para la selección de la alternativa de trazado del tren. El corredor férreo seleccionado ya se presentó ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) para que emita un concepto técnico que permita avanzar con la entrega de los estudios técnicos a las gobernaciones.

De acuerdo con Rodrigo Almeida, gerente de Banca de Inversión de Findeter, el corredor propuesto contempla un recorrido de hasta 365 kilómetros (km) a lo largo de 25 municipios: 6 de ellos en Bolívar, 10 en Atlántico y 9 en Magdalena. Además, se conectará con la Red Férrea Nacional, lo que permitirá la integración y la movilización de carga proveniente de los principales puer-



El corredor férreo seleccionado contempla un recorrido de hasta **365 km.**

tos de la región Caribe con el centro del país y sus áreas de influencia.

“Con el Tren Regional Caribe materializamos un sueño, hemos dado un gran paso las tres gobernaciones y el equipo estructurador de Findeter con el tren más importante que va a tener Colombia. Con este proyecto lograremos un transporte multimodal y hacer que no existan barreras en el Caribe colombiano”, afirma el gobernador de Bolívar, Vicente Blel.

¿CÓMO SERÍA EL TREN?

El informe de la consultoría prevé que los trenes regionales en la línea de pasajeros cuenten con un sistema de alimentación eléctrica, 284 asientos, una capacidad prevista de 451 a 610 pasajeros y alcancen una velocidad máxima de 160 km/h.

En el caso de las locomotoras que transportarán carga, estas podrían movilizar hasta 130 toneladas, el motor sería híbrido (diésel y eléctrico) y llegarían a una velocidad máxima de 160 km/h.

De acuerdo con el informe, se estima que el tren cuente con capacidad para transportar cerca de 13,7 millones de toneladas al año y beneficie a más de 4,5 millones de habitantes de la región Caribe. En 30 años la demanda de pasajeros llegaría a los 56.667 por día.

Según las proyecciones realizadas, la mayor atracción de carga vendría de Cundinamarca (69,1%), en tanto que la producción proveniría principalmente de Bolívar con el 54,9%; en tanto que el origen (60%) y el destino (57,6%) de los pasajeros proveniría principalmente de Atlántico.

En cuanto a los tiempos de desplazamiento, la velocidad promedio proyectada es de 100 km/h, lo que permitiría, por ejemplo, una reducción de tiempos de una hora entre Cartagena y Barranquilla, y de una hora y 15 minutos entre Cartagena y Santa Marta. Entre Barranquilla y Santa Marta no habría ahorro en pero más municipios estarán mejor conectados a su paso. El tren ofrecería una nueva alternativa que permitirá el viaje a 100 km/h.

Vale la pena aclarar que este será un tren regional y no ha sido pensado para solucionar problemas de movilidad al interior de las ciudades.

En términos de inversión, el proyecto costaría US\$1.500 millones aproximadamente, de los cuales, el 49% estaría destinado a la obra civil, el 30% para equipos y el sistema ferroviario y el 13% corresponde a la gestión predial. El tiempo de construcción sería de 5 años.

CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO

El Tren Regional Caribe tuvo su origen en 2020, en una iniciativa pública adelantada por las gobernaciones de los tres departamentos involucrados y tramitada por intermedio del Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) Caribe, que adoptó la decisión de realizar los estudios de prefactibilidad del proyecto y designó a Findeter como ente ejecutor. La Banca de Desarrollo Territorial, mediante convocatoria pública, contrató la realización de los estudios, seleccionando como consultor a la Unión Temporal Ardanuy y Coral Delgado & Asociados. Los recursos para esta etapa del proyecto provienen de regalías de los departamentos.

Esta iniciativa ha sido concebida como un proyecto ferroviario mixto, es decir de carga y pasajeros, y busca garantizar la conectividad de los territorios de influencia, el aprovechamiento de sus riquezas y el impulso de la competitividad. También, pretende dinamizar la intermodalidad como estrategia para potenciar los mercados y la carga.

“Este Tren Regional del Caribe es un gran sueño que hemos tenido. El beneficio mayor, aparte de los temas turísticos y la integración de los tres departamentos, es que nos va a conectar con la red férrea nacional”, explicó la gobernadora de Atlántico, Elsa Noguera.

En el marco de la prefactibilidad, se analizaron cinco alternativas de trazado, de las que, producto de un estudio multicriterio, se lograron establecer las dos más favorables que actualmente están siendo analizadas por la ANLA.



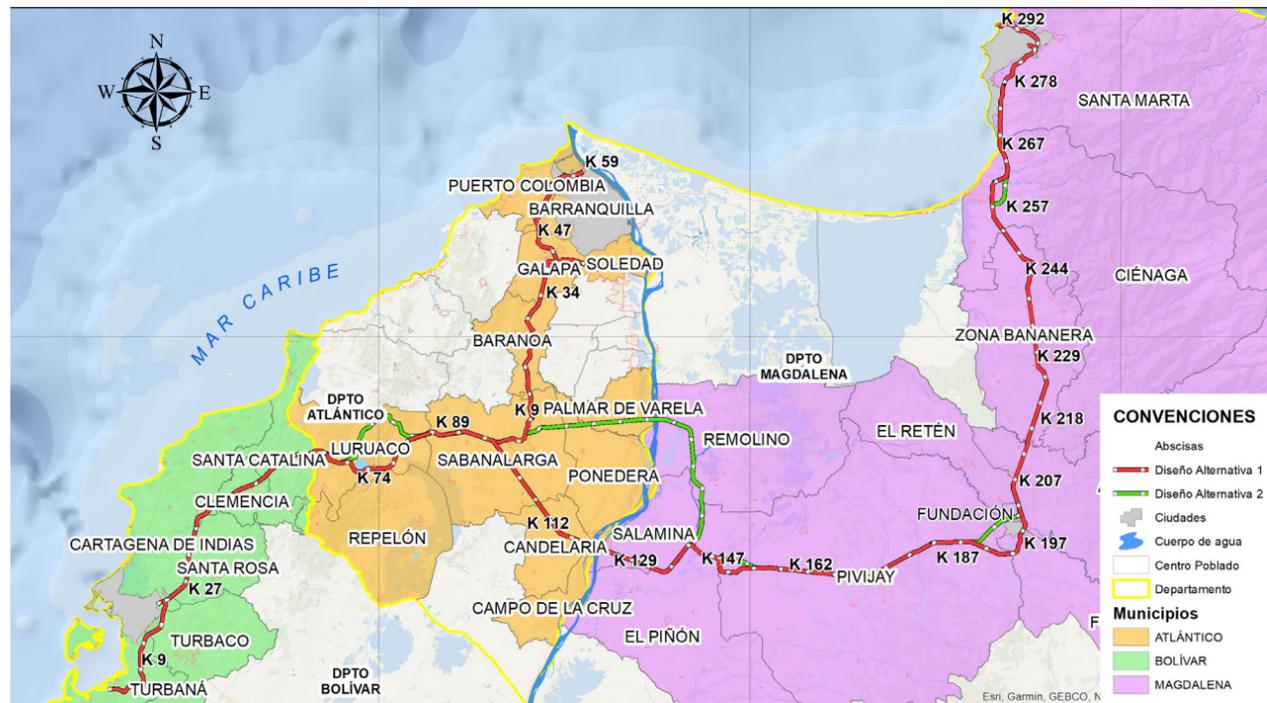
Foto: Santa Marta, Magdalena.



Foto: Barranquilla, Atlántico.



Foto: Cartagena, Bolívar.



Dichos trazados tendrán como punto de origen la terminal de transportes de Cartagena, atravesará los municipios de la parte sur del Atlántico, conectará a Barranquilla en Las Flores y la terminal de transportes, para luego ingresar al Magdalena por su zona sur y finalizar el recorrido en el Puerto de Santa Marta.

Uno de los componentes más importantes de este proyecto es el ambiental, debido a la alta biodiversidad de la costa Caribe y la necesidad de resguardar áreas ambientales protegidas como la Ciénaga Grande de Santa Marta y el río Magdalena. Para evitar los impactos potenciales, se realizó un diagnóstico ambiental de alternativas - DAA que está siendo valorado por ANLA, que determinará la alternativa de trazado ambientalmente más favorable, con lo cual se finalizarán los estudios de prefactibilidad. Es importante señalar que las etapas de factibilidad, y estudios y diseños a detalle no hacen parte de esta consultoría.

¿QUÉ CONTEMPLA LA PREFACTIBILIDAD DEL PROYECTO?



La fase I o la prefactibilidad de un proyecto tiene en cuenta las siguientes etapas:

Prediseño aproximado del proyecto.

Presentación de alternativas.

Evaluación económica preliminar.

En el caso del Tren Regional Caribe, el objetivo de esta fase es surtir el proceso para establecer la alternativa de trazado que a este nivel satisface en mayor medida los requisitos técnicos y financieros.

ESTOS SON LOS PRINCIPALES BENEFICIOS QUE TRAERÁ EL TREN REGIONAL CARIBE

Reactivar la Red Férrea Nacional.

Establecer un sistema de transporte intermodal.

Solucionar el problema de cobertura a la demanda de transporte en la región Caribe.

Mejorar la conexión de las ciudades satélites en crecimiento con los centros poblacionales, garantizando la competitividad de la región Caribe.

Permitir el transporte de grandes cantidades de mercancías en largos recorridos y en menor tiempo, lo que incrementará la competitividad en términos logísticos.

Apalancar otros sectores como el de turismo.

Reducir costos de la operación.

Reducir la siniestralidad.

Menor congestión vehicular.

Generar un menor impacto ambiental, reduciendo de manera importante el gasto energético y su huella de carbono.

Planificar es el primer paso para construir

regiones sostenibles

Con Findeter, a través de la planificación territorial se promueve el desarrollo, la competitividad y el bienestar de las regiones.

En lo regional/local:

- Territorio de Oportunidades
- Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC)
- Ciudades Emblemáticas
- Planes de Ordenamiento Territorial
- Catastro Multipropósito

En lo Sectorial:

- Planes maestros
- Smart Cities
- Industrias culturales y creativas

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co



Armenia hace parte del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas de Findeter, cuyo objetivo es diseñar una hoja de ruta a mediano plazo para lograr el desarrollo sostenible del municipio. El resultado de este ejercicio es plasmado mediante un Plan de Acción (PDA).

Foto: Findeter

PLANEAR TERRITORIOS

DISEÑAR CIUDADES PARA EL FUTURO: ARBOLETES Y FLORENCIA



En el primer semestre de 2022, concluyó un trabajo de análisis juicioso en dos ciudades de Colombia, se trata del núcleo básico de los planes de acción de las ciudades emblemáticas: Arboletes, en Antioquia, y Florencia, en Caquetá, documento que les dará una ruta para el desarrollo de sus territorios en el futuro.

Una ciudad emblemática es aquella que busca mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, ser equitativa, brindar oportunidades para el desarrollo humano y aprovechar sus ventajas geográficas y competitivas para contribuir, de manera significativa, a la generación de nuevas oportunidades de empleo para sus habitantes y al crecimiento económico de su región.

Así mismo, “un plan de acción corresponde al resultado final del estudio de ciudades: es el listado de proyectos de inversión y su desarrollo en el tiempo, y en el caso del



Instrumento de Ordenamiento Territorial
Revisión y ajuste de POT

El futuro lo trazamos ahora

Findeter lo hace posible

- Un POT bien formulado promueve el desarrollo local.
- Define y prioriza proyectos que generan la transformación del territorio.
- Orienta la norma para general mayor sinergia en el territorio.

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

núcleo básico, es la nueva escala de estudio de ciudades que diseñamos en 2020 y que implementamos en 2021”, explicó la directora de ciudades de Findeter, Martha Arango.

En Arboletes y en Florencia se realizó, por primera vez un núcleo básico, que incluyó un estudio del territorio, enfocado en cuatro dimensiones de sostenibilidad: ambiental, urbana, socioeconómica y, fiscal y gobernanza, buscando identificar tres proyectos detonantes base para el desarrollo sostenible, en los que se identificó su vocación, se definió una visión y se otorgaron lineamientos generales para el cierre de brechas, objetivo final del núcleo básico del plan de acción.

El resultado es consignado en un libro de consulta pública que puede ser usado por mandatarios para crear sus planes de gobierno o por la ciudadanía en general, este documento se encuentra en el repositorio virtual de Findeter y se entregan copias impresas para los archivos de los municipios.

ARBOLETES: CIUDAD CON MAR DE ANTIOQUIA

Para Arboletes, el plan arrojó que uno de los mejores enfoques para su futuro está relacionado con el turismo, ya que al ser uno de los municipios con salida al mar de Antioquia, su potencial se enfoca en esta área, tanto en la zona urbana como la aledaña.

Diana Estella Garrido, alcaldesa de Arboletes, explicó que este plan de acción le “permitirá a las futuras administraciones municipales, contar con lineamientos para el desarrollo sostenible del territorio, basados en los resultados de este diagnóstico, que nos permite estructurar una visión a largo plazo,

unas líneas estratégicas y proyectos integrales, para lograr un Arboletes planificado para la vida”.

Entre los proyectos planteados para el municipio se encuentran la preservación de las fachadas de las casas, ya que, al ser una muestra de murales y colores, se crean rutas ideales para tomar fotografías y para la degustación gastronómica. Así mismo, otro proyecto se concentra en la recuperación de zonas en peligro ambiental y en la promoción de su playa y su muelle.

En otras áreas, el plan promueve la producción agroindustrial, tanto en artesanías como en investigación y desarrollo, buscando estimular el empleo y diversificar la economía agrícola de la región.

“Arboletes, como ciudad emblemática, entra en una fase de transformación urbanística y social, donde los proyectos aquí plasmados tendrán como objetivo principal el beneficio de las comunidades como eje central de este Gobierno para todos, con amor, respeto e inclusión, que siempre hemos procurado y profesado para todos nuestros coterráneos”, aseguró la alcaldesa Garrido.

FLORENCIA: PUERTA A LA AMAZONÍA

Por su parte, el plan de acción de Florencia hace parte de la necesidad de preparar mejor el territorio para el futuro. Como lo explicó su alcalde, Luis Antonio Ruiz Cicery, “se pudieron evidenciar las grandes necesidades que surgen a partir de la falta de planificación territorial, intervención en infraestructura, salud, educación, vivienda, turismo, cultura, falta de innovación en desarrollo sostenible, entre otros factores, que esta administración municipal ha escuchado y lo ha

plasmado en el Plan de Desarrollo”.

Por este motivo, el plan de acción potencializa, en este caso, la ciudad como la puerta de entrada a la Amazonía colombiana, gracias a su posición geográfica, su esencia cultural y la biodiversidad que la rodea.

Entre los proyectos planteados para la capital del Caquetá se encuentra el fortalecimiento de la educación medioambiental, además de una escuela de negocios de restauración ecológica, lo que la destacaría como una ciudad innovadora en Colombia en temas sostenibles.

Así mismo, se crearía un laboratorio de manejo de residuos sólidos y escuelas de producción rural, cuyo resultado no solo ayudaría a incrementar el empleo en la ciudad, sino que también mejoraría las cifras de educación.

“Somos conscientes de que este trabajo necesita realizarse de manera articulada con la comunidad, el Gobierno Nacional, el sector industria, organizaciones sociales, organismos internacionales, y con aliados como la Banca de Desarrollo Territorial (Findeter)”, aseguró el alcalde Ruiz.

Hasta el momento, Findeter ha entregado 19 planes de acción de ciudades emblemáticas. Entre los municipios que se han vinculado recientemente a este programa se encuentran, además de Florencia y Arboletes, Puerto López (Meta) y Villanueva (La Guajira).

Con los programas de Ciudades Sostenibles y Competitivas y Ciudades Emblemáticas, Findeter brinda apoyo en la planeación de los territorios en Colombia, para que su desarrollo se realice de forma ordenada y teniendo en cuenta las inversiones necesarias para su fortalecimiento. ■



El núcleo básico estudia el territorio en cuatro dimensiones de sostenibilidad: ambiental, urbana, socioeconómica y, fiscal y gobernanza.



Línea de Crédito Redescuento

Tasa Compensada

Compromiso Salud

Apoyamos a las IPS y EPS para que continúen con la prestación del servicio esencial de salud y mitigar los efectos de la pandemia originada por el COVID -19.

Tasa:

IBR+ 0% M.V.

Plazo:

Hasta 5 años

con hasta 1 año de periodo de gracia a capital.

Margen de intermediación:

Hasta 400 PBS

Uso:

- Capital de trabajo
- Sustitución de deuda
- Inversión

Mayor Información:

findeter@findeter.gov.co

Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22

www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593
- Noroccidental: 314 336 4910
- Eje Cafetero: 320 490 2594
- Nororiental: 321 975 9881
- Pacífico: 314 682 4441
- Centro: 315 333 8876

TERRITORIO, IDENTIDAD Y ORDENAMIENTO HASTA LLEGAR AL POT

El territorio es consecuencia de las actuaciones de quienes lo han ocupado y el resultado de su pasado y de sus acciones. El objetivo de Findeter es construir planes de ordenamiento territorial que permitan el desarrollo y crecimiento de los municipios de forma ordenada y sostenible, garantizando la calidad de vida de sus habitantes y de las generaciones futuras.



generaciones venideras, porque el territorio lo vamos dibujando todos los días, trasciende a sus habitantes y permanece en el tiempo.

Si entendemos el territorio como una construcción social y cotidiana, el *ordenamiento territorial* deja de ser un tecnicismo o un ejercicio normativo, y se convierte en una oportunidad, en un derecho y en una obligación conjunta.

ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN COLOMBIA

Si bien Colombia cuenta con un largo recorrido en términos de ordenamiento territorial, estos conceptos se han ido fortaleciendo y fueron abordados de manera concreta a partir de la Constitución Política de 1991.

El país cuenta con una política de ordenamiento territorial que tiene como objetivo “orientar la organización física, socio-espacial y político-administrativa del territorio nacional con perspectiva de largo plazo, para contribuir a mejorar la calidad de vida de todos los habitantes, preservar el patrimonio natural y cultural para el desarrollo sostenible, con base en las capaci-

dades y potenciales de los diversos territorios, articular las diversas intervenciones sectoriales, corregir los desajustes territoriales socio-económicos y físico-ecológicos; reconociendo la heterogeneidad cultural y físico-geográfica y aumentando la capacidad de descentralización” (definición adoptada por el Comité Especial Interinstitucional de la Comisión de Ordenamiento Territorial en 2014).

Esta política se desarrolla en varios niveles: la Ley 388 de 1997 define los planes de ordenamiento territorial como los instrumentos que establecen objetivos, directrices, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas adoptadas para orientar y administrar el desarrollo físico de los territorios municipales y distritales.

Las entidades territoriales hicieron el trabajo de construcción colectiva entre autoridades locales y ambientales y comunidad en general, definiendo la primera generación de Planes de Ordenamiento Territorial (POT); lo que se tradujo en acuerdos normativos, de los que una gran mayoría cumplió con su

vigencia de 12 años y, por lo tanto, deben ser revisados. Aunque la información no está centralizada, el Ministerio de Vivienda reportó una desactualización de más de 85% de los POT en el país a 2020.

ASISTENCIA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL DE FINDETER

Revisando la incidencia de una planificación territorial desactualizada en relación con el adecuado desarrollo territorial y el mejoramiento de la calidad de vida, dentro del marco de su misionariedad, Findeter ha querido unirse al esfuerzo de los municipios por actualizar su POT, proponiendo, dentro de sus productos técnicos de planificación, la contratación de la revisión y ajuste de dichos instrumentos, lo que incluye estudios que permiten incorporar la gestión del riesgo al ordenamiento territorial.

La asistencia de Findeter se enmarca en las temáticas y procedimientos estipulados en la Ley 388 de 1997 y el Decreto 1232 de 2020, así como en las demás normas que los complementan y



La ley **388** de 1997 define los planes de ordenamiento territorial.

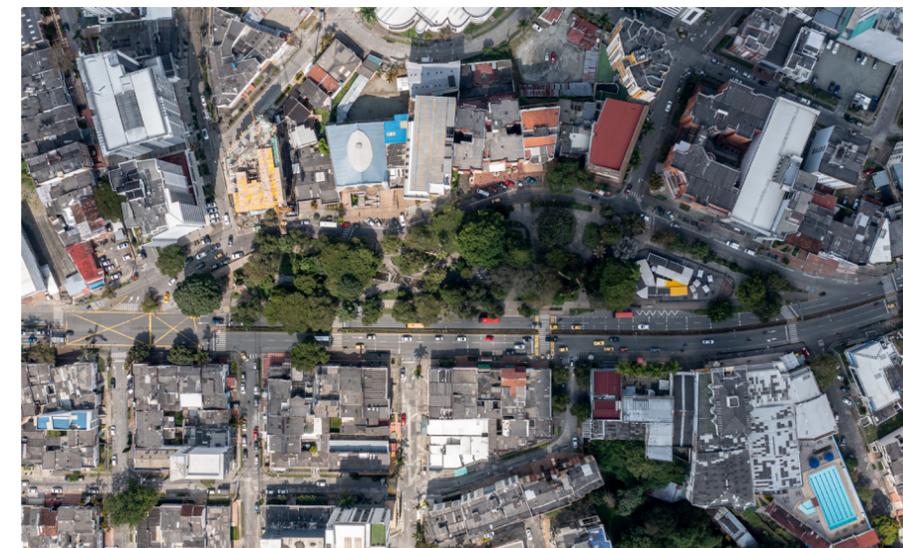
regulan, buscando siempre alinear el crecimiento, desarrollo y visión territorial a la integralidad de sus dimensiones funcionales (usos de suelo, vivienda, movilidad, servicios públicos, espacio público, equipamientos), sociocultural, ambiental, económica e institucional.

Actualmente, Findeter realiza la asistencia técnica en el proceso de revisión y ajuste del Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) de San Sebastián de Mariquita, que incluye la etapa de diagnóstico, incorporación de la gestión del riesgo al ordenamiento territorial, y formulación y acompañamiento en la concertación ambiental.

Este proceso ha avanzado de la mano con la administración municipal, la cual ha estado muy comprometida, generando los espacios de construcción conjunta del diagnóstico, incentivando la participación ciudadana e involucrando a todos los sectores de la sociedad en el proceso, orientado por el equipo técnico de Findeter.

Como banca de desarrollo comprometida con los territorios, nuestro objetivo es construir POT que les permita a municipios como San Sebastián de Mariquita planear su desarrollo y crecimiento, de forma ordenada y sostenible, garantizando la calidad de vida de sus habitantes y de las generaciones futuras.

En este contexto, Findeter invita a las entidades territoriales interesadas en adelantar la revisión y ajuste de sus POT a encontrar en esta entidad un aliado técnico y estratégico que brinda apoyo y facilita la realización de este trascendental ejercicio de planificación que determina el futuro de su territorio. 🇨🇴



Cuando nos referimos al territorio, hablamos de un espacio físico y de lo que reposa sobre este: geografía, características medioambientales, forma político-jurídica, la acción de las intervenciones humanas, las relaciones sociales que se entretienen allí, la memoria colectiva, producto de su historia, y la identidad cultural que lo define.

La vida de cada uno se desarrolla sobre el territorio que ocupamos, define el terruño y nos define a nosotros, determinando nuestra calidad de vida e historia. Es la casa de nuestra cotidianidad, de nuestra memoria e identidad que se traza a diario.

Por este motivo, nuestras decisiones y acciones determinan la calidad de vida y la identidad de las

Escrito por:
Dirección de ciudades y competitividad de Findeter



Tunja fue uno de los municipios que accedió a un crédito directo de Findeter. Los recursos recibidos serán usados para el mejoramiento de vías y del sector salud de la ciudad, entre otros.

Foto: CHEC

ESTRUC TURAR Y FINAN CIAR

EDUCACIÓN, SALUD Y ENERGÍA EN TERRITORIOS PDET



Gracias a una inversión de más de \$8.000 millones, la Nación y Findeter impactarán la vida de habitantes de 15 municipios PDET con proyectos en educación, energía y salud.

La Agencia de Renovación del Territorio (ART) y Findeter se aliaron con el fin de priorizar proyectos de alto impacto para las zonas que implementan el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). Este es un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años que tiene como objetivo estabilizar y trans-

formar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza y las economías ilícitas, así como por la debilidad institucional, con el fin de lograr el desarrollo rural que requieren 170 municipios.

De acuerdo con Rodrigo Almeida, gerente de Banca de Inversión de Findeter, con la ART se definieron tres grandes sectores



Línea de Crédito Directo

Tasa Compensada

Compromiso Catastro Multipropósito

\$87.415 millones

Distritos y municipios pueden financiar el Catastro Multipropósito de forma directa para lograr las metas y objetivos de los planes de desarrollo territorial.

Tasa:
IBR+ 1% M.

Plazo:
Hasta 4 años
incluido hasta 1 año de periodo de gracia a capital.

Uso:
Inversión.

Vigencia:
Hasta agotar los recursos.

Mayor Información:
findeter@findeter.gov.co
Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22
www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593
- Noroccidental: 314 336 4910
- Eje Cafetero: 320 490 2594
- Nororiental: 321 975 9881
- Pacífico: 314 682 4441
- Centro: 315 333 8876



de intervención, como lo son educación, salud y energía, con el fin de dejar listo un plan de mejoramiento y modernización en estos renglones para atender necesidades puntuales de sus pobladores.

De esta forma, la iniciativa conjunta ART-Findeter se enfoca en el mejoramiento de 50 instituciones educativas localizadas en la estrategia de los PDET en 15 municipios de los 170 que se enmarcan en esta. El objetivo es trabajar en la reforma y modernización de aulas, cocinas, restaurantes y baterías sanitarias, de manera que los estudiantes cuenten con instalaciones dignas que apoyen su desarrollo personal en sus etapas de formación escolar.

En el campo de la salud, el plan contempla la construcción de tres centros de salud para atender con nuevas instalaciones a las poblaciones de Puerto Asís en Putumayo, Santa Bárbara de Iscuandé, Nariño, e Itzmina, Chocó.



Los proyectos de educación buscan disminuir las estadísticas de deserción escolar en las zonas PDET.

En el sector eléctrico, quedan listos los estudios de viabilidad para tres proyectos de alumbrado que beneficiarán a los municipios de Miraflores, Guaviare, así como Río Blanco y Planadas, en Tolima. La estructuración de los proyectos se desarrolla en conjunto entre Findeter, la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, el Ministerio de Minas y Energía y la ART, como un pilar para que estos se hagan realidad con una inversión eficiente y con solidez técnica.

El valor conjunto de los estudios para los sectores salud, energía y educación es de \$8.600 millones, donde los aportes de Findeter ascienden a \$800 millones, mientras que el resto provienen de la ART.

SOCIOS DE LOS TERRITORIOS

Con el objetivo de lograr el desarrollo de los estudios y diseños de los proyectos priorizados en los sectores antes enumerados, el Gobierno nacional, la Alta Consejería para

la Estabilización y Consolidación y la ART consideraron a Findeter como el socio estratégico ideal para alcanzar la adecuada estructuración de los proyectos de infraestructura.

En el sector de educación, a la fecha se están estructurando proyectos que buscan beneficiar a 50 sedes de establecimientos educativos en nueve departamentos: Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Córdoba, La Guajira, Sucre y Tolima, los cuales afrontan altas tasas de deserción en zonas rurales y urbanas. Se busca que, a través de la realización de estudios y diseños en lo que respecta a ingeniería de detalle, se garantice el funcionamiento integral y la conexión de áreas de diseño para aulas, baterías sanitarias, comedores y cocinas (en casos donde sean necesarios).

En el sector de salud, el objetivo es contar con los estudios de ingeniería de detalle para: el Hospital Eduardo Santos en Istmina, Chocó; el Centro Médico de Santa Bárbara de Iscuandé, Nariño, y el Hospital Local de Puerto Asís, Putumayo, teniendo en cuenta las complicaciones actuales en términos de atención.

Finalmente, en el sector de energía, se cumplió con la entrega de la estructuración del Parque Solar Miraflores en Guaviare, el cual se encuentra a la fecha en ejecución por medio del contrato IPSE y Energuaviare S. A. ESP. Adicionalmente, está en ejecución la estructuración de dos proyectos de alumbrado público para los municipios de Río Blanco y Planadas, en el departamento de Tolima.

Estos proyectos son de alto impacto para atender a los pobladores de estos territorios PDET, donde antes no había más que nada en el horizonte. ■



Línea de Crédito Directo

Compromiso Valle del Cauca

\$50 mil millones

Distritos y municipios el Valle del Cauca podrán financiar a tasa compensada y sin intermediación financiera proyectos de inversión que dinamicen la economía local.

Tasa: IBR + 1,5% M.V. IBR + 1,7% T.V. IBR + 1,9% S.V.	Plazo: Hasta 7 años con hasta 2 años de periodo de gracia a capital.	Uso: Inversión y gastos asociados a proyectos de inversión.	Vigencia: Hasta el 31 de diciembre de 2023 o hasta agotar recursos, lo primero que ocurra.
---	--	---	--

Mayor Información:
findeter@findeter.gov.co
Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22
www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593
- Noroccidental: 314 336 4910
- Eje Cafetero: 320 490 2594
- Nororiental: 321 975 9881
- Pacífico: 314 682 4441
- Centro: 315 333 8876

LA RUTA HACIA UN TRANSPORTE DIGNO Y MODERNO



Vista de Cúcuta desde el cielo.

Un plan maestro de movilidad, con vehículos apropiados y acorde con las exigencias actuales para tener ciudades modernas, se encuentran estructurando San Andrés, Villavicencio, Cúcuta y Bucaramanga, con el aporte y acompañamiento de Findeter.

Con la finalidad de llevar

el transporte público de San Andrés, Bucaramanga, Villavicencio y Cúcuta a la modernidad, la Banca de Desarrollo Territorial Findeter estructuró un paquete de estudios, uno para cada una de estas ciudades, cuyo resultado final será una hoja de ruta sobre la cual podrán ejecutar proyectos de sistemas de alta calidad, mejores niveles de servicio, horarios ordenados, y con vehículos apropiados, limpios y seguros, que garanticen una modalidad acorde con estos nuevos tiempos.

De acuerdo con Rodrigo Almeida, gerente de Banca de Inversión de Findeter, el gran logro que se obtendrá es que estas ciudades intermedias van a contar con una ruta clara y adecuada para mejorar la movilidad a través del desarrollo de proyectos de largo aliento, con el compromiso de las administraciones futuras.

El aporte de Findeter consiste en dejar andando la formulación y elaboración del plan maestro de movilidad y la estructuración del sistema de transporte público para el área metropolitana de cada una de estas ciudades, de acuerdo con las actuales regulaciones del Gobierno en esta materia.

CÚCUTA, HACIA UNA SOLUCIÓN INTEGRAL

El municipio de Cúcuta, en articulación con el Área Metropolitana de esta ciudad, está formulando diferentes políticas y planes para fortalecer la planeación urbana y mitigar los diferentes efectos que ha tenido la ausencia de esta. El eje de estas políticas ha sido trabajar en los sistemas de transporte público de pasajeros priorizando la estructuración de un sistema de transporte



Plan de Movilidad Sostenible y Segura

Por una movilidad que permita mejorar la calidad de vida, productividad y sostenibilidad



- ✓ Promover la protección del medio ambiente, priorizando el uso de modos sostenibles: caminata, bicicleta, transporte público
- ✓ Robustecimiento institucional y gobernanza: planeación, gestión, financiación y control.
- ✓ Eficiencia en el uso de recursos públicos e identificación de fuentes de financiamiento, y apoyo a las estrategias de recuperación económica.

Findeter ofrece a los municipios su amplia experiencia, respaldo técnico y presencia regional, para apoyarlos en la formulación de su PMSS.

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

Ciudad	Valor de la consultoría	Valor de la asistencia técnica
Cúcuta	\$ 2.752,7 millones	\$ 284,4 millones
Bucaramanga	\$ 2.162,1 millones	\$ 229,9 millones
San Andrés	\$ 581,8 millones	\$ 72,7 millones
Villavicencio	\$ 3.000 millones	\$ 90 millones

público de pasajeros, y la formulación del Plan Maestro de Movilidad, con una vigencia a corto plazo.

Así, desde Findeter, para la formulación del Plan Maestro de Movilidad se priorizaron temas como la movilidad y el transporte, y cuatro acciones clave para motivar la sostenibilidad desde esta dimensión: 1) fortalecer el transporte público, 2) fomentar el transporte no motorizado, 3) fortalecer la capacidad institucional del Área Metropolitana de Colombia (AMC) como autoridad de transporte público, y 4) diseñar e implementar planes de gestión de logística urbana de cargas.

Así pues, con el Plan de Movilidad Sostenible y Segura de Cúcuta y con la estructuración del sistema de transporte público se busca cambiar el paradigma de movilidad de nuestras ciudades de forma que la priori-

dad sean los viajes a pie, en bicicleta y en transporte público, buscando que se realicen de una forma segura y eficiente, y también aportar a que las ciudades sean más sostenibles. Por otro lado, también se persigue que las ciudades sean más competitivas generando estrategias para mitigar la congestión y hacer más eficiente el transporte de carga.

La fecha prevista de finalización de los estudios y diseños es el 22 de noviembre de 2022, **con rubros para consultoría por \$2.752,7 millones y para asistencia técnica por \$284,4 millones.**

BUCARAMANGA, MOVILIDAD SOSTENIBLE

En 2010 se formuló el Plan Maestro de Movilidad para el Área Metropolitana de Bucaramanga 2010-2030 como instrumento de planeación que estructura y fundamenta los



Uno de los objetivos de los planes es fomentar, consolidar e integrar la movilidad activa (peatones y bicicletas) y el transporte público en las ciudades.

requerimientos y lineamientos en materia de movilidad, en torno a iniciativas que se vienen implementando desde la primera década del nuevo milenio. Por esta razón, el Área Metropolitana de Bucaramanga y Findeter firmaron un contrato interadministrativo para adelantar la actualización del Plan Maestro de Transporte.

Con este Plan Maestro Metropolitano de Movilidad de Bucaramanga se busca generar alternativas claras, eficientes y atractivas al uso del automóvil, así como fomentar, consolidar e integrar la movilidad activa (peatones y bicicletas) y el transporte público como ejes de la movilidad y aprovechar los espacios en las ciudades.

El plan será así un instrumento clave de planeación sectorial que desarrolla con rigurosidad técnica y estratégica la hoja de ruta que orienta, prioriza y articula lineamientos y acciones (planes, programas y proyectos) necesarios para alcanzar una visión de movilidad sostenible, segura y eficiente en las ciudades y conglomerados urbanos, en los entornos urbano y rural.

Para este caso, **el valor de los estudios en consultoría es de \$2.162,1 millones, al tiempo que para asistencia técnica son \$229,9 millones.**



Metrolínea es el Sistema Integrado de Transporte Masivo del Área Metropolitana de Bucaramanga

TRANSPORTE ELÉCTRICO EN SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA

En 2017 la Gobernación del departamento solicitó apoyo al Departamento Nacional de Planeación (DNP) para contratar un estudio de consultoría con el objeto de “realizar el diseño operacional detallado del sistema de transporte público eléctrico de pasajeros, para las islas de San Andrés y Providencia, y una evaluación jurídica, financiera y económica que permita establecer la viabilidad del esquema de asociación público-privada en la implementación del proyecto”. Sin embargo, considerando la decisión del archipiélago de continuar con el proyecto a través de lo establecido en la Ley 310 de 1996 en cuanto a cofinanciación de sistemas de transporte, en 2021 se descartó la opción estructurada por la asociación público-privada.

Dada la necesidad de actualizar los estudios previamente realizados, a finales del año 2021 Findeter y DNP suscribieron el Contrato Interadministrativo N.º 891 de 2021, que tiene por objeto “prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos para la actualización de los estudios de factibilidad técnica, ambiental, legal y financiera del sistema de transporte público



La estructuración del sistema de transporte pretende mejorar las condiciones de la oferta, infraestructura, operación, tiempos de viaje, costos, seguridad vial y legalidad

de San Andrés y Providencia”. De este modo se da cumplimiento a la reglamentación de lineamientos para la financiación, sostenibilidad y cofinanciación de sistemas de transporte establecidos en la Resolución N.º 20203040013685 del 29 de septiembre de 2020 del Ministerio de Transporte.

El valor de los estudios se divide así: \$581,8 millones para consultoría, y \$72,7 millones destinados a asistencia técnica.

SOSTENIBILIDAD, RUTA INELUDIBLE EN VILLAVICENCIO

Desde 2016, en el desarrollo del Plan de Acción “Villavicencio Sostenible” Findeter ha trabajado para que este municipio alcance niveles óptimos de sostenibilidad en temas como: calidad del aire, ordenamiento territorial, movilidad y transporte, y gestión del gasto, entre otros. A partir de este plan, se identificó la necesidad de formular un instrumento de planificación actualizado en pro del crecimiento y desarrollo sostenible de la ciudad, es decir, la actualización del Plan Maestro de Movilidad Sostenible y Segura.

Sumado a lo anterior, Villavicencio buscará la cofinanciación de la Nación para la implementación

del sistema de transporte, y para ello el Plan Maestro de Movilidad aparece como un requisito ineludible. En esa línea, aprovechando que el municipio cuenta con varios estudios y documentos base que sirven de soporte para la formulación del Plan Maestro, también se actualizará la estructuración del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) bajo los lineamientos y las directrices que se establezcan en el Plan Maestro.

Cabe resaltar que estos dos grandes objetivos se llevarán a cabo con el apoyo de la embajada británica, que busca ayudar al desarrollo económico equitativo y sostenible de Villavicencio (como ciudad seleccionada y priorizada por el Fondo de Prosperidad en 2017). De esta manera, la embajada aprobó el presupuesto para ejecutar la consultoría y parcialmente la interventoría, mediante el programa de cooperación denominado UK-Colombia Prosperity Programme.

La fecha de finalización de los estudios y diseños está prevista para el 11 de diciembre de 2022, y **el valor de los estudios se discrimina así: consultoría por \$3.000 millones, interventoría por \$410 millones, y asistencia técnica por \$90 millones.**





Se realizarán obras sobre el río Sinú, gracias al crédito con la Gobernación de Córdoba

EL CRÉDITO DIRECTO IMPULSA LA REACTIVACIÓN REGIONAL

La construcción del hospital de primer nivel de Sampués, del acueducto de Puerto López en Pinillos y de parques en Los Patios, así como la intervención de 16 espacios deportivos en La Dorada, son algunos de los proyectos que financia Findeter con recursos de crédito directo.

El desarrollo de proyectos de infraestructura ha sido uno de los pilares del Gobierno Nacional para impulsar la reactivación de la economía luego de la crisis que trajo la pandemia del COVID-19, no solo en el ámbito nacional, sino también en el regional, teniendo en cuenta que las iniciativas en municipios y departamentos apor-



Foto: Pañorama Barranquilla, Luis Miguel CharriS

Dinamice las economías locales con
Crédito Directo Findeter
para la financiación de sus proyectos

- Tasa compensada
 - Periodos de gracia amplios
 - Condiciones flexibles
- Gobernaciones, distritos y alcaldías pueden acceder sin intermediación financiera.

Mayor información:

Mayor Información:
findeter@findeter.gov.co
Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22
www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593
- Noroccidental: 314 336 4910
- Eje Cafetero: 320 490 2594
- Nororiental: 321 975 9881
- Pacífico: 314 682 4441
- Centro: 315 333 8876

tan a la creación de nuevos empleos.

Findeter, como aliado estratégico de los territorios y del Gobierno Nacional, puso a disposición de municipios, departamentos y distritos la línea de crédito directo con tasa compensada Reactiva Colombia tramo II, con la cual se ha apalancado la ejecución de al menos 200 proyectos en sectores que son clave para el desarrollo y el bienestar de los territorios, como agua potable y saneamiento básico, salud, educación, transporte, desarrollo urbano, desarrollo energético y medio ambiente, entre otros.

Esta línea de crédito apoya el cumplimiento de los objetivos de la política nacional de impulsar la reactivación económica, ya que impacta de manera directa a los sectores afectados por la pandemia y, además, moviliza recursos para programas de vivienda y energía e incentiva la demanda de obras civiles, lo que tiene un impacto directo sobre la economía local.

A la fecha son 32 municipios y 11 departamentos los que han accedido a recursos de crédito directo de Findeter con desembolsos por más de \$1,48 billones. Estos han aportado a la dinamización de las economías en las regiones y al desarrollo del país a través de proyectos que mejoran la calidad de vida en los territorios.

INFRAESTRUCTURA PARA LOS TERRITORIOS

Entidades territoriales como Cundinamarca, Córdoba, Bolívar, Valle del Cauca, Caldas, Atlántico, Sucre y Tolima han obtenido recursos de Reactiva Colombia tramo II y están sacando adelante obras que impulsan el desarrollo para sus territorios.



La línea de crédito directo con tasa compensada Reactiva Colombia tramo II ha apalancado la ejecución de al menos

200 proyectos

Córdoba obtuvo un empréstito por \$120 mil millones para la ejecución de al menos 10 iniciativas que permitirán la generación de más de 4.300 empleos y que impactarán varios municipios como Lórica, Moñitos, San Bernardo del Viento, Sahagún, Valencia, Tierralta y Chinú, entre otros.

Entre las obras que se adelantan en todo este territorio están la terminación del proyecto extensión de redes de alcantarillado sanitario en Puerto Libertador; la rehabilitación de la estructura de pavimento de la vía La Ceiba-Canalete; el mejoramiento de la vía entre los municipios de Lórica y Moñitos, y el mejoramiento de la vía en el sector Los Amarillos entre los municipios de Ciénaga de Oro y Sahagún.

Otro proyecto de gran impacto para los cordobeses es la recuperación ambiental y paisajística de la cuenca del río Sinú y las obras para la mitigación de inundaciones y control de procesos erosivos, puesto que es una iniciativa que beneficiará a los habitantes de los municipios de San Bernardo del Viento, Valencia y Tierralta.

Además, se adelantarán obras de alcance social como la construcción de un centro cultural en el municipio de Sahagún; la construcción de una planta de beneficio porcícola en Cereté; un centro de acopio para el comercio agrícola regional en Tuchín; la construcción de un hogar integral de paso para mujeres violentadas, niños y jóvenes en condiciones vulnerables



Centro Vida para el adulto mayor financiado con crédito directo, en Magangué, Bolívar.

de violencia en Montería, y la construcción y dotación de aulas digitales en 27 municipios.

El departamento de Sucre también accedió a un crédito directo por \$115 mil millones, que están siendo ejecutados en proyectos de su plan de desarrollo en sectores como agua y saneamiento básico, educación, vivienda, entre otros, y que permitirán la creación de más empleos en la región.

Entre los proyectos más destacados que adelantará la administración departamental están los relacionados con la construcción y el mejoramiento de viviendas para la población más vulnerable en centros poblados y áreas rurales. También cabe mencionar la construcción de proyectos de agua y saneamiento como el sistema de tratamiento de aguas residuales en Corozal, la optimización de redes de alcantarillado sanitario en San Marcos y la construcción de la segunda etapa del sistema de alcantarillado del corregimiento de Santiago Apóstol en San Benito de Abad, iniciativas que promueven el desarrollo de las comunidades.

En materia de salud, la terminación de la ESE del municipio de Caimito es otra obra de gran impacto social, al igual que la adecuación y mantenimiento de las vías terciarias, un proyecto que generará aproximadamente 350 empleos directos durante la ejecución de las obras y alrededor de 42.000 empleos indirectos.

Por otra parte, el departamento de Bolívar accedió a créditos por \$220 mil millones para proyectos de impacto social como la construcción, el mejoramiento y la remodelación de infraestructura educativa existente y la dotación

de aulas móviles y tecnológicas en al menos 14 municipios como Arjona, Morales, San Pablo, Simití, Arenal del Sur, Barranco de Loba, entre otros.

IMPULSO AL DESARROLLO DE LOS MUNICIPIOS

Los recursos de crédito directo no solo han apalancado representativas iniciativas a nivel departamental; también 30 municipios del país se han beneficiado de estos recursos y adelantan proyectos de sus planes de desarrollo que permiten impulsar sus economías y mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

SAMPUÉS: SALUD COMO PRIORIDAD

Este municipio, ubicado en el departamento de Sucre y reconocido por ser uno de los principales lugares donde se fabrica el sombrero vuel-tiao, símbolo cultural de Colombia, recibió \$8 mil millones para la construcción y dotación del hospital de primer nivel. Esta obra tendrá impacto positivo en la generación de nuevos puestos de trabajo porque permitirá crear 200 empleos directos de mano de obra calificada y no calificada y 150 empleos indirectos.

Además, el hospital garantizará un servicio de salud de calidad con una infraestructura óptima, ya que esta nueva sede contará con consultorios suficientes, equipamientos, área administrativa y la infraestructura necesaria para una mejor atención a los habitantes de este municipio.

“Como municipio estamos muy complacidos con la atención que nos brindó Findeter. Gestiona-



Centro Vida para el adulto mayor financiado con crédito directo, en Magangué, Bolívar.



mos un crédito por \$8.000 millones de una manera muy ágil, muy rápida, con la finalidad de que nos sirva para la construcción de la nueva ESE municipal que bastante necesitamos. Ya estamos en proceso de estudios y diseños, posteriormente vamos con la etapa de construcción. Esta ESE va a beneficiar a alrededor de 50 mil habitantes de nuestro querido municipio”, señaló la alcaldesa Saira Vergara Pérez.



LA DORADA: EDUCACIÓN Y DEPORTE, PILARES DEL DESARROLLO

Conocida como el “corazón de Colombia” por su ubicación geográfica estratégica, La Dorada accedió a un crédito por \$12 mil millones que destinará a diversas obras en los sectores de vivienda, deporte y recreación, y salud.

“Logramos hacer un crédito dentro de una de las líneas del Gobierno Nacional para facilitarles a los municipios, a raíz de la crisis generada por la pandemia del COVID-19, las posibilidades de acceder a recursos que permitieran generar crecimiento económico y la



Construcción de aulas educativas en Megangue, Bolívar.

reactivación de la economía”, sostuvo César Arturo Alzate Montes, alcalde municipal.

El mandatario local explica que los recursos se han destinado para tres proyectos de interés para toda la comunidad: el primero es un proyecto de vivienda cofinanciado por el Gobierno departamental; el segundo consiste en la construcción y el mejoramiento de todos los escenarios deportivos que están en mal estado y que hacen parte de la estrategia Espacios Educadores: “vamos a intervenir cerca de 16 espacios deportivos para que vuelvan otra vez los ciudadanos, los jóvenes, los niños a compartir estos espacios que son de tanta importancia para la formación extra curricular”.

El otro proyecto corresponde al Hospital del Norte, un centro médico de primer nivel que será entregado en junio con una inversión total cercana a los \$8 mil millones por parte del municipio.

“Con esto logramos aprovechar esta oportunidad que nos dieron Findeter y el Gobierno nacional para unir estos esfuerzos con una línea de crédito que tiene

condiciones especiales y que permitió que estos proyectos de tanto impacto social, y sobre todo de una dinamización de la economía del municipio, generen prosperidad y desarrollo”, puntualizó el alcalde.

PINILLOS, AGUA POTABLE PARA PUERTO LÓPEZ

Al municipio ubicado en el departamento de Bolívar, en la región conocida como la depresión momposina, Findeter le desembolsó \$3.500 millones para financiar la construcción del sistema de acueducto del corregimiento de Puerto López, que le permitirá a la población contar con agua potable y un servicio continuo. También se espera que el número de personas afectadas por enfermedades gastrointestinales disminuya.

El alcalde de Pinillos, Alcides Gulloso García, agradeció el fácil acceso a estos recursos de crédito y destacó la importancia de este tipo de líneas que la Banca de Desarrollo, junto con el Gobierno Nacional, pone a disposición de las entidades territoriales.



“Como municipio estamos muy complacidos con la atención que nos brindó Findeter. Gestionamos un crédito por \$ 8.000 millones de una manera muy ágil”, Saira Vergara Pérez, alcaldesa de Sampués.

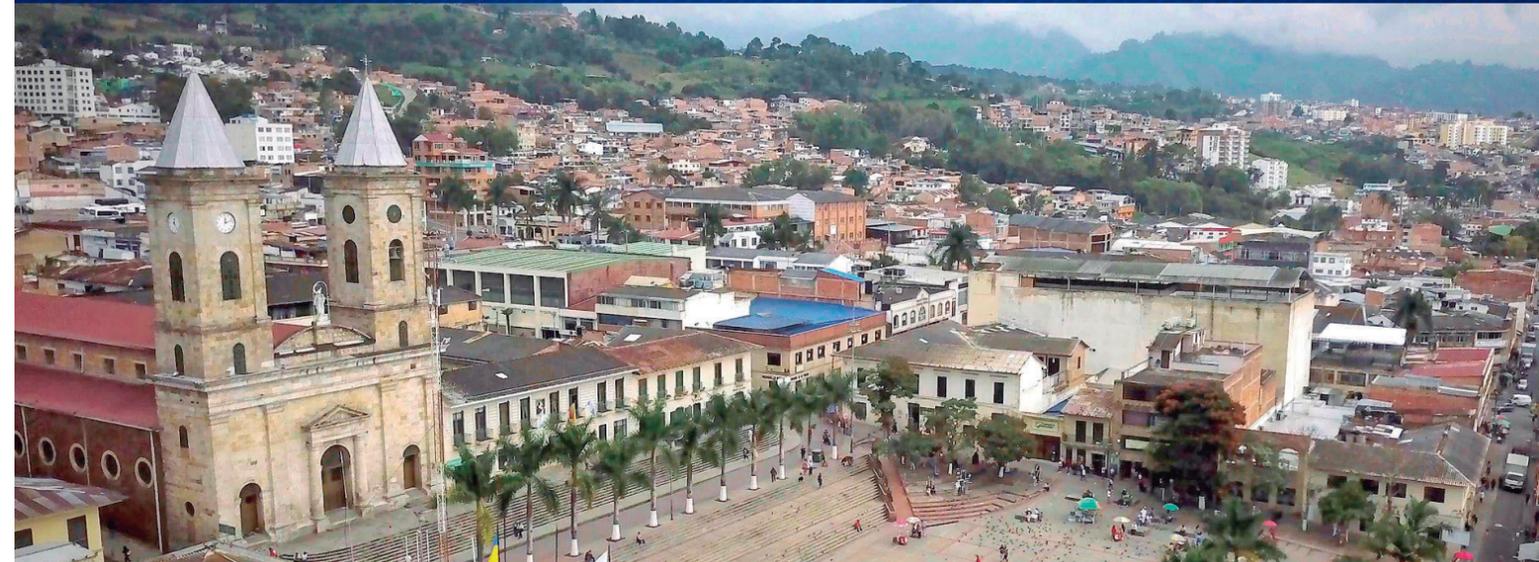
“Creo que eso facilita el desarrollo de los territorios. Fue un proceso que se inició rápidamente, y pudimos tener acceso a los recursos. Gracias a esta entidad que está llevando desarrollo a las regiones”, destacó el mandatario.

LOS PATIOS, ENTORNOS DE CONVIVENCIA Y PAZ

En Norte de Santander se ubica este municipio, que debe su nombre a que, antiguamente, las viviendas del sector eran de gran tamaño y contaban con patios muy grandes en sus casas. Los Patios recibió un crédito directo por \$ 4.100 millones que invierte en la construcción, la adecuación y el mejoramiento de los parques San Pablo y Villa Mayerly y de la urbanización Bellavista, que permitirán desarrollar entornos de convivencia y paz. Los proyectos beneficiarán a más de 64 mil personas en edad apta e interesadas en realizar actividades deportivas.

El alcalde destacó las condiciones financieras favorables de estos créditos y señaló la importancia de trabajar de la mano con una entidad de confianza como Findeter.

“Hay confianza en la entidad porque hemos podido demostrar que sí se puede trabajar, que se pueden tener lazos de trabajo y que vamos en una apuesta fuerte para el desarrollo de nuestro municipio. Agradecemos a Findeter por la facilidad con la que hemos accedido a estos recursos y esperamos que otros municipios también tengan la oportunidad de hacerlo porque esto es desarrollo y progreso para las regiones”, señaló el mandatario. 🇨🇴



Instrumento de Planificación Territorial **Catastro Multipropósito**

Para conocer y organizar el territorio

Findeter es el socio estratégico de los gestores catastrales, municipios y departamentos, apoyando la descentralización y el fortalecimiento institucional en aras de ampliar la cobertura catastral y cumplir con la meta de actualización en Colombia.

Mandatario, en beneficio de sus ciudadanos y de su municipio:

- ✔ Fortalezca las finanzas municipales.
- ✔ Avance hacia la seguridad jurídica del territorio.
- ✔ Mejore el recaudo tributario.
- ✔ Aumente la eficiencia en el mercado inmobiliario y mejore el desarrollo del ordenamiento territorial, a partir de información actualizada.
- ✔ Genere información territorial actualizada para formular e implementar políticas públicas.

Apoyamos técnica y financieramente la implementación del catastro multipropósito

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

NUEVOS MECANISMOS PARA FINANCIAR INFRAESTRUCTURA NACIONAL



del Presupuesto General de la Nación (PGN) o recursos propios, en el caso de las agencias públicas, transferencias o impuestos locales en entidades territoriales y recursos de regalías, y 2) los cobros directos a los usuarios o beneficiarios de la infraestructura, principalmente mediante los peajes.

No obstante, dada la magnitud de los proyectos de infraestructura que se ejecutan en la actualidad y la necesidad de recursos, se hace fundamental diversificar y aumentar las fuentes de pago para asegurar la recuperación de las inversiones y el mantenimiento de las obras.

ACCESO A RECURSOS

Findeter, como Banca de Desarrollo Territorial, ha brindado alternativas a departamentos, municipios y distritos para que puedan acceder a créditos dirigidos a proyectos viales en las regiones del país.

Los créditos de redescuento, es decir, a través de intermediarios financieros, han sido uno de los mecanismos a través de los cuales Findeter ha apalancado la inversión en estas obras. Sin embargo, debido a la pandemia, el Gobierno Nacional autorizó a la entidad para otorgar recursos de crédito directo con tasa compensada destinados a financiar proyectos en los sectores elegibles para conjurar la crisis o impedir la extensión de sus efectos en el territorio nacional.

Para que los municipios y departamentos puedan acceder a un crédito directo con Findeter, deben contar con capacidad de endeudamiento y además solicitar a las asambleas o concejos municipales la autorización para el empréstito. Ahora, si bien este crédito es un mecanismo de financiación que ha entregado recursos por más de \$1,2 billones a proyectos de infraestructura vial, agua y saneamiento básico, salud, educación, desarrollo energético y desarrollo urbano, entre otros, no permite apalancar proyectos viales de gran envergadura que requieren un monto importante de recursos. Las entidades territoriales recurren, por lo tanto, a las vigencias futuras, recursos que el Gobierno Nacional compromete en el presente pero que son entregados a futuro, lo que limita a los departamentos y municipios para construir grandes obras de infraestructura porque es difícil contar con la financiación total para



Vías del Samán es el primer proyecto financiado mediante crédito directo a patrimonio autónomos.

desarrollar los proyectos de manera ágil y oportuna.

Para dar respuesta a este desafío, Findeter ideó un esquema de financiación de proyectos de infraestructura pública que les permite a departamentos, municipios y distritos obtener recursos a través de un crédito directo con Findeter que no impacta las finanzas de las entidades territoriales, ni requiere aprobación para parte de asambleas o concejos municipales.

El esquema consiste en realizar una operación de crédito directo a patrimonios autónomos que constituya Findeter y que tenga por objeto el desarrollo de proyectos de inversión cuyos beneficiarios finales deben ser las entidades territoriales durante toda la vigencia del patrimonio autónomo. De esta manera, los recursos destinados al desarrollo de proyectos de inversión que hacen parte del patrimonio autónomo son administrados por Findeter en su condición de

fideicomitente, y a su vez la entidad también los ejecuta, a través de su servicio de asistencia técnica, garantizando el debido desarrollo de los proyectos.

Este esquema redefine el sistema de financiamiento de obras públicas en el país porque se convierte en una opción más eficiente y efectiva para que llegue el dinero de la Nación a los departamentos y municipios, al eliminar la intermediación financiera para la obtención de créditos. Adicionalmente, permitirá que las obras se ejecuten más rápido porque no habrá que esperar a las vigencias futuras que transfiere el Gobierno Nacional año a año, de forma que se generan eficiencias económicas y sociales.

Esta novedosa figura de financiación de proyectos de obra pública no se limita a vías: puede ser usada para cualquier proyecto de inversión social, y la fuente de pago vigencias futuras, ingresos por peajes y recursos de regalías, entre otras.

Conozca una nueva forma de financiar grandes obras de infraestructura sin tener que recurrir a las vigencias futuras. Findeter creó un nuevo mecanismo de financiación: crédito directo a patrimonios autónomos, con lo cual se reduce la intermediación y se aseguran los recursos por medio de figuras como el recaudo de peajes. Este modelo se está implementando por primera vez en las Vías del Samán.

El país ha tenido significativos avances en materia de desarrollo de infraestructura de vías en las regiones. Sin embargo, la ejecución de obras públicas enfrenta retos en cuanto a la forma en la cual apalanca los recursos para su financiación desde el sector financiero.

De acuerdo con un Estudio del sector transporte elaborado por Findeter en septiembre de 2021, en Colombia las fuentes de pago de los proyectos de infraestructura han sido tradicionalmente: 1) los aportes públicos provenientes

Anticipándonos al Desarrollo



Findeter constituye un PA, el cual adquiere la financiación y ejecuta las obras con base en las regalías, vigencias futuras o peajes otorgadas por INVÍAS y/o entidades territoriales.

Acompañamiento en la aprobación de los créditos y suministro de información técnica.





NUEVAS LÍNEAS CON TASA COMPENSADA: SALUD Y ACTUALIZACIÓN CATASTRAL

Findeter lanzó dos nuevas líneas de crédito en el primer semestre del año, enfocadas al sector salud y a que los territorios actualicen su información catastral. Con ello se busca, en primer lugar, apoyar un renglón que ha sido clave durante la pandemia, las IPS y EPS, de manera que puedan mejorar su liquidez y, por el otro, que los territorios cuenten con información precisa que facilite la toma de decisiones y la focalización de ayudas.

Como Banca de Desarrollo Territorial, Findeter habilita constantemente productos financieros que brindan liquidez a aquellos sectores que han sido más afectados por la pandemia del COVID-19 y también a las entidades territoriales para que puedan continuar adelantando proyectos que mejoren la calidad de vida de los colombianos.

Por ello, durante el primer semestre del año, la entidad, de la mano del Gobierno nacional, puso a disposición dos líneas de crédito con tasa compensada: una para atender las necesidades del sector salud y otra para que los municipios avancen en la tarea de actualizar la información catastral de sus territorios.

COMPROMISO SALUD

Con la llegada de un nuevo pico de casos del COVID-19 a inicios de 2022, Findeter lanzó al mercado una línea de crédito con tasa compensada que tenía como fin darles liquidez a las Instituciones Prestadoras de Servicios (IPS) y a las Empresas Promotoras de Salud (EPS) para que mejoraran su flujo de recursos y adelantaran proyectos que impulsen la reactivación económica del país.

“De la mano del Gobierno Nacional continuamos apoyando con recursos a todos los sectores que adelanten iniciativas que impulsen la creación de empleo y dinamicen la economía, y el sector salud es uno de ellos. Por eso dispusimos de más de \$172 mil millones para que contaran con crédito a bajo costo, porque fueron préstamos que tenían subsidio a la tasa de interés”, dijo la vicepresidenta Comercial de Findeter, María Amparo Arango.

Al menos 50 empresas del sector se beneficiaron con estos recur-

sos, que podían ser usados como créditos para capital de trabajo, sustitución de deuda e inversión, y que contaron con condiciones financieras muy favorables como tasa de IBR + 0% MV y plazo de hasta cinco años incluido hasta un año de período de gracia a capital.

Una de estas empresas es la Fundación Colombiana de Canceología – Clínica Vida, que recibió de Findeter un crédito por \$80 mil millones para la adquisición de las instalaciones en las que funciona. Esta infraestructura cuenta con 220 camas individuales para ofrecer a los pacientes con cáncer un trato digno.

“Findeter ha sido para nosotros muy importante; agradecemos mucho su participación, su confianza, el apostarle a la salud de los antioqueños y de Colombia en general, y queremos que esto se perpetúe en el tiempo. Sabemos que Findeter le apuesta a estos proyectos en los que la población es la principal beneficiada y la población con cáncer es la que queremos impactar hoy”, dijo el gerente General de la Fundación, Francisco Javier Lozano Olaya.

LOS MUNICIPIOS REQUIEREN ACTUALIZACIÓN CATASTRAL

De acuerdo con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), al cierre del 2021 solo 20,3 % del territorio nacional contaba con información al día sobre su catastro, es decir que cerca de 80 % del territorio aún está por actualizarse. Y aunque el porcentaje del territorio nacional con información catastral al día pasó de 5,62 % en 2018 a 20,35 % a diciembre de 2021 y el avance en esta materia ha sido considerable, los retos siguen siendo grandes.

Una de las principales dimensiones para lograr la actualización

catastral en todo el territorio nacional es la disponibilidad de recursos. Por ello, Findeter tiene a disposición de municipios y distritos la línea “Compromiso Catastro Multipropósito”, que cuenta con \$87.415 millones y ofrece una tasa de interés de IBR + 1% MV para invertir en la actualización catastral.

“El Gobierno Nacional cuenta con un plan de acción para implementar el catastro multipropósito en Colombia, y Findeter como Banca de Desarrollo desempeña un papel representativo como proveedor de recursos para que los municipios y distritos inviertan en la gestión de su catastro. De esta manera podrán tomar mejores decisiones en su gestión, diseñar políticas públicas con información actualizada y contar con recursos para atender las necesidades sociales de sus territorios”, afirmó la vicepresidenta María Amparo Arango.

Los recursos pueden ser usados por municipios y distritos para financiar operaciones técnicas y administrativas orientadas a la

adecuada formación, actualización, conservación y difusión de la información catastral, así como para los procedimientos del enfoque catastral multipropósito que sean adoptados.

Además de financiar la actualización del catastro, Findeter también brinda asistencia técnica para el desarrollo de estas actividades:

❖ Fortalecimiento institucional para la habilitación como gestor o el fortalecimiento de los actuales gestores.

❖ Asistencia catastral a través de:

a. Evaluación y selección del operador responsable de realizar el proceso de actualización catastral, así como la supervisión de las obligaciones contractuales con este (puede incluir una asesoría tributaria por parte de Findeter).

b. Evaluación y selección de la empresa que llevará a cabo el diseño de la solución tecnológica para la gestión de información. ■



Una de las empresas beneficiadas es la Fundación Colombiana de Canceología – Clínica Vida en Antioquia.



BENEFICIOS PARA LOS MUNICIPIOS DE TENER EL CATASTRO ACTUALIZADO

Permite la construcción de una base de información centralizada que mejora los procesos misionales.

Fortalece la formulación e implementación de políticas públicas a partir de información precisa y actualizada del territorio.

Proporciona seguridad jurídica, primer paso para la regularización masiva de la propiedad (formalización y titulación).

Mejora las capacidades y los instrumentos para recaudar tributos directos de las entidades territoriales.

Permite optimizar la inversión pública, al ampliar la base predial y actualizar la base de contribuyentes.

Apoya la toma asertiva de decisiones para la administración, la gestión y el ordenamiento del territorio.

Facilita la priorización y ejecución de proyectos a nivel territorial.

Promueve fortalecimiento fiscal, institucional y de desarrollo territorial de los municipios de su jurisdicción.

COOPERACIÓN QUE TRANSFORMA VIDAS



PTAP La Esmeralda en el Meta

La dotación de alcantarillado y el saneamiento básico son aspectos clave para cualquier comunidad porque implican bienestar y mejor calidad de vida. Por eso Findeter, junto con el Banco de Desarrollo Alemán KfW, apoyan la financiación de estos proyectos, con miras a alcanzar resultados que ayuden a transformar vidas.

El agua es un elemento

básico para el desarrollo de todo tipo de actividades en cualquier comunidad, por lo tanto, contar con un producto de calidad y permanente es una prioridad.

Desde 2018, Findeter trabaja, mano a mano, con el Banco de Desarrollo Alemán KfW en un programa de cooperación para atender proyectos de agua y saneamiento básico, contribuyendo así al desarrollo de los territorios y de diferentes comunidades en el país.

Según lo expuesto por el coordinador de la cooperación en banca

internacional de Findeter, Aldayr Mosquera, el programa se divide en tres fases. La primera ya finalizó, y las otras dos están en ejecución por US\$ 84 millones. En ellas se apunta a proyectos de agua y saneamiento básico, principalmente en plantas de tratamiento de aguas y de residuos sólidos y de aguas residuales. Esta fase tiene vigencia hasta el 2026.

En la fase uno se financiaron 14 proyectos en: San José de Cúcuta y El Zulia en Norte de Santander; Facatativá, Guasca, Nocaima, Pandi, Mosquera, San Bernardo, Sopó, Ubaté y La Calera,



Desde 2018, Findeter y KfW trabajan en un programa de cooperación para atender proyectos de agua y saneamiento básico.

en Cundinamarca; Tolú en Sucre, y Mompós y Turbaná en Bolívar.

Por ejemplo, en el caso de Pandi, municipio ubicado al sur de Cundinamarca, el proyecto se realizó en zona rural y consistió en el mejoramiento del tratamiento de agua potable. En esta obra, la cooperación aportó el 25 % del valor requerido.

Los recursos de esta línea de crédito son dados en su totalidad por el KfW a Findeter, entidad que a su vez maneja la figura de redescuento, que consiste en entregar los recursos a los beneficiarios a través de un intermediario financiero (banco). Con el crédito se busca llegar a entidades privadas, públicas o de economía mixta, como lo son entes territoriales o empresas de servicios públicos.

Para la fase dos, la intermediación es de 2 %, lo cual facilita que el banco pueda ofrecer una tasa de

interés favorable a la entidad pública o privada. Además, ofrecen plazos de hasta 15 años con hasta cinco años de período de gracia a capital.

En la fase uno se ejecutaron todos los recursos, que fueron alrededor de US\$ 15 millones, lo que muestra la satisfacción del Banco Alemán frente a las obras desarrolladas por Findeter.

EL CASO DE LA CALERA

Según la gerente de la Empresa de Servicios Públicos de La Calera, Adriana Guerrero Alayón, el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado del casco urbano del municipio nació de la necesidad de optimización y rehabilitación de redes. “Es un proyecto con el que se ha logrado la separación de las aguas lluvias de las residuales, lo que hace que el caudal producto de la red de alcantarillado sanitario disminuya y así la Planta de Tratamiento de Agua Residual (PTAR) tenga un funcionamiento más eficiente”, indicó.

Además, la Empresa de Servicios Públicos de La Calera, de la mano con el contratista que ejecuta dicho proyecto, ha logrado, a mayo



En la fase uno se ejecutaron todos los recursos, que fueron alrededor de **US\$ 15 millones**, lo que muestra la satisfacción de KfW frente a las obras desarrolladas por Findeter.

de 2022, la eliminación de tres de cuatro vertimientos directos al río Teusacá, dando cumplimiento al Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos del municipio y a la Sentencia del Río Bogotá. Por otro lado, mediante la ejecución de actividades de acueducto, se ha logrado la optimización de redes existentes, dando cumplimiento al diámetro mínimo aceptado.

Se tienen como metas la eliminación del cuarto vertimiento directo al río Teusacá, la terminación del anillo perimetral correspondiente a la red de agua potable, con la que se busca regular presiones en el casco urbano, y la construcción de cuatro pasos elevados para la conexión y puesta en funcionamiento de la nueva red de alcantarillado sanitario con la PTAR del municipio.

UNA NECESIDAD SENTIDA

En el caso de Cúcuta, capital del departamento de Norte de Santander y frontera con Venezuela, es un municipio que alberga una gran cantidad de población, tanto de nacionales como de venezola-

nos. Los problemas de acueducto y saneamiento básico en la ciudad eran una necesidad sentida, que se ha tratado de remediar con el apoyo de Findeter y del banco KfW.

El municipio se prepara para adecuar administrativamente la EIS Cúcuta, que será la encargada de administrar el acueducto Metropolitano que se encuentra en construcción. Así mismo, se buscan alternativas para incorporar a los municipios de Los Patios y Villa del Rosario en el mismo proyecto. Se estima que la construcción de este acueducto estará lista en 2022.

Las empresas contratistas adelantaron diferentes acciones de responsabilidad social a lo largo del proyecto, como el mejoramiento del paso sobre la quebrada La Pulida y la construcción del puente sobre la quebrada Tonchalá, que beneficia a cerca de 6.000 habitantes de la zona.

Dentro de la gestión para la protección del medio ambiente, se desarrollaron monitoreos de agua, ruido y aire, y rescate y traslado de especies mamíferas, reptiles y aves. También se mantuvo el cuidado especial con el bosque y con las plantas epífitas, cactáceas y brinzales.

Así mismo, un total de 890 profesionales, tecnólogos, técnicos y mano de obra no calificada son oriundos de Norte de Santander. Las necesidades de personal de esta iniciativa se gestionaron a través del Servicio Público de Empleo del Sena.

El proyecto garantizará la disponibilidad de agua para los municipios de Cúcuta, Villa del Rosario y Los Patios. Cuenta a la fecha con aportes de la Nación por \$100.446 millones, del departamento por \$39.919 millones, y de Ecopetrol con \$267.750 millones. 🇨🇴



Cúcuta fue una de las ciudades beneficiadas

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS, GRANDES ALIADOS



Sandra Gómez, presidenta de Findeter, al lado de María Pardo Bayona, presidenta ejecutiva BBVA en Colombia y de la ministra de Transporte, Ángela María Orozco, en la premiación a intermediarios financieros.

Los intermediarios financieros ejercen un papel fundamental en la colocación de recursos de Findeter dado que a través de ellos se canaliza la mayor cantidad de recursos. De allí la estrecha relación que tienen estas entidades.

Un punto importante que se debe tener en cuenta es que, para que exista el redescuento, tiene que haber un intermediario financiero. Debido a que, por norma, Findeter no puede otorgar crédito directamente a los privados, el rol de los intermediarios es clave para desarrollar estrategias y alianzas y para llegar a los beneficiarios finales, según lo señaló Vanessa Marín, gerente de Intermediación Financiera de Findeter.

Cuando se trata del sector público, existe la posibilidad de que Findeter preste directamente o mediante los intermediarios financieros. Estos últimos deben tramitar una especie de contrato marco que les otorga un valor máximo de exposición, una especie de cupo para empezar a redescantar con ellos. Una vez se tiene ese cupo, pasan a Findeter las cotizaciones de todos los negocios que tienen con las líneas de la Financiera. Cuando los intermediarios aprueban el cupo con el beneficiario final, la entidad realiza el desembolso.

De acuerdo con María Andrea Gómez, gerente de cuenta de Intermediación Financiera de Findeter, alrededor de 18 bancos tienen actualmente un contrato marco firmado para realizar este tipo de operaciones, en las que los intermediarios tratan de potencializar al máximo que se llenen esos cupos. No obstante, son pocos los bancos que tienen una

dinámica constante con Findeter: alrededor de siete, pero son los más grandes del mercado, tales como Bancolombia, Davivienda, BBVA, el Grupo Aval, que significa Banco de Bogotá, Banco Occidente, Banco Popular y AV Villas. Adicionalmente, hay otros como Bancoomeva, Serfinanzas, Itaú, Banco Agrario, Scotiabank e IDEA.

Ahora bien, en el marco de la pandemia, el Gobierno Nacional le dio a Findeter la potestad de otorgar créditos directos a los entes territoriales, permitiendo así ahorrarse la intermediación y brindar un crédito más barato para cubrir las necesidades de dicha coyuntura. Sin embargo, para reconocer el apoyo de los bancos de cara a la reactivación económica y para estimular el relacionamiento con estas entidades, se creó un premio que fue otorgado a Banco de Bogotá, Davivienda, Bancolombia y BBVA, los cuales, a través de diferentes proyectos, han tenido gran impacto en las regiones.

APUESTA POR EL DESARROLLO

Lucrecia Eugenia Restrepo, gerente de Transformación y Proyectos en Bancolombia, señaló que desde 2006 este banco está ofreciendo activamente los créditos de redescuento de Findeter. Desde entonces, “nos consolidamos como aliados estratégicos en el apoyo del desarrollo de diversos sectores coyunturales, tales como la salud, educación, infraestructura, energía, agua, saneamiento básico y medio ambiente”.

Restrepo añadió que este tipo de líneas permiten contar con más opciones para atender a los clientes con la solución más adecuada a su necesidad. Así, “estaremos impactando de manera positiva

su experiencia con nosotros, y de paso los resultados de nuestro equipo comercial”. Asimismo, destacó el trabajo entre ambos equipos comerciales y de producto (Findeter y Bancolombia), las rondas comerciales y el perfilamiento y aprovechamiento de oportunidades con líneas de redescuento especiales y de tasa compensada.

De igual forma, Restrepo sostuvo que la receptividad de los clientes para las líneas especiales y/o de tasa compensada es bastante buena, dado que estas son muy competitivas, con plazos y periodos de gracia adecuados para los proyectos y flujos de caja requeridos. Sin embargo, “la operatividad en la consecución de viabilidades es en donde vemos que se tienen grandes oportunidades de mejora, ya que generan tiempos de espera significativos”.

En medio de la pandemia, se vieron apoyos importantes de la entidad para diversos sectores estratégicos de la economía. Adicionalmente, Restrepo anotó que “en la actual coyuntura de tasas al alza que estamos viviendo, esperamos contar con líneas especiales y/o de tasa compensada que brindan condiciones financieras bastante competitivas para diversos sectores estratégicos del país”.

Finalmente, para Restrepo la perspectiva es muy positiva en la medida en que se continúen robusteciendo los lazos de cooperación en las líneas de redescuento, trabajando en equipo tanto desde la revisión y estructuración de las líneas y productos nuevos como desde la revisión de oportunidades comerciales, donde se puedan materializar negocios en los diferentes sectores y zonas geográficas del país.



“somos y seguiremos siendo fuertes aliados de Findeter, lo que implica que nuestras relaciones son de largo plazo”, Luis Alfredo Spataro de Davivienda.

ENRIQUECER LA VIDA CON INTEGRIDAD

Por su parte, Luis Alfredo Spataro Solano, director del Segmento Pyme y Rural de Davivienda, indicó que la relación con Findeter y con las líneas de redescuento es de más de 20 años, tiempo durante el cual han sido usuarios recurrentes del producto de redescuento.

En concepto de Spataro, las líneas otorgadas por Findeter ayudan al desarrollo sostenible del país y son consecuentes con el propósito del banco de enriquecer la vida con integridad. Eso significa hacer el uso máximo de los beneficios de las líneas de Findeter y trasladar estos beneficios a los clientes para apoyar su crecimiento e inversión.

“Las líneas de Findeter son muy bien recibidas por nuestros clientes, no solo por la facilidad de su desembolso, sino porque apoyan la mayoría de sectores empresariales y de clientes de nuestro sector oficial y territorial para el desarrollo de las regiones”, señaló.

Asimismo, Spataro manifestó que, en una coyuntura como la actual, es fundamental que entidades como Findeter brinden recursos a tasas preferenciales y liquidez para las entidades financieras, “que nos permitan movilizar recursos para el desarrollo de las regiones y crecimiento de las empresas y nos faciliten dar constante apoyo a nuestros clientes”.

Por último, el ejecutivo de Davivienda indicó que “somos y seguiremos siendo fuertes aliados de Findeter, lo que implica que nuestras relaciones son de largo plazo y por lo tanto continuaremos canalizando los recursos de Findeter para el progreso”. ■



Neiva fue una de las ciudades involucradas en el programa de mejoramiento de barrios del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. Las obras, que incluyeron la construcción de andenes y parques, fueron ejecutadas a través de Findeter.

Foto: CHEC

EJECUTAR PARA EL ÉXITO



COMUNIDADES: LA CLAVE DE LOS PROYECTOS DE FINDETER

Para la Banca de Desarrollo Territorial, las comunidades son la prioridad de cualquier iniciativa, por eso participan desde antes de comenzar los trabajos hasta su finalización.



En todos los proyectos en los que participa Findeter, las comunidades son un eje fundamental, desde antes de iniciar la obra hasta su culminación, lo que diferencia la Banca de Desarrollo frente a sus competidores.

Durante los últimos cuatro años se han implementado diferentes estrategias e iniciativas de

acción responsable, orientadas al fortalecimiento del tejido social, a través de acciones informativas y de creación participativa, haciendo especial énfasis en la promoción, apropiación y sostenibilidad respecto a los proyectos, por parte de las comunidades, según lo señalado por Nathalia Jiménez, coordinadora de Acción Responsable de Findeter.

➔ Durante los últimos cuatro años se han implementado diferentes estrategias e iniciativas de acción responsable.

Mediante rutas de atención e intervención con inclusión social y equidad de género, se consideran las condiciones y particularidades actuales de la ciudadanía y los diferentes grupos poblacionales beneficiarios.

Es así como se han establecido las rutas de trabajo con las comunidades y demás actores beneficia-

rios o impactados, para mantener actualizada la información sobre el proyecto y sus novedades técnicas, ambientales y sociales, entre otras, ya que esto facilita la implementación de estrategias de comunicación.

También se han implementado estrategias de trabajo directo con las comunidades y demás actores beneficiarios o impactados con relación a la inclusión social a nivel étnica; etaria; movilidad reducida; accesibilidad e interacción visual, auditiva, comunicativa, cognitiva; condiciones de vulnerabilidad por desplazamiento y violencia, desastres naturales, reinserción y equidad de género.

Otra forma en que se logra ese acercamiento es asegurando la atención ciudadana, por medio de la cual se reciben y gestionan todas las solicitudes PQRS de cada proyecto.

A esto se suma el fomento de jornadas de participación y apropiación mediante la ruta de trabajo comunitario e institucional; estos espacios permiten identificar las realidades territoriales y poblacionales, conocer sus percepciones frente a los proyectos y fortalecer el tejido social.

Adicionalmente, el apoyar la elaboración de manuales de usuario que favorezcan la sostenibilidad de los proyectos para las entidades territoriales, las instituciones, los líderes sociales y las comunidades beneficiarias, es un componente más de la gestión social.

Como parte fundamental de la estrategia de Acción Responsable, también se conforman comités de sostenibilidad, donde algunos representantes o líderes comunitarios hacen un seguimiento ciudadano más detallado en el desarrollo

de cada proyecto; y se hace promoción de beneficios laborales desde la contratación de personal, dando prioridad al primer empleo, la mano de obra no calificada del área de influencia de cada proyecto, y la mano de obra calificada de mujeres.

LOS COMPONENTES

La gestión social implementada en los proyectos asistidos técnicamente por Findeter aborda cuatro componentes generales, que son los puntos de partida en el relacionamiento con los diferentes grupos de interés.

El primero es la lectura territorial, el conocimiento contextual del territorio y de los diferentes grupos de interés, institucionales y comunitarios, que se encuentran en las áreas de influencia de los proyectos. Este es el inicio del ejercicio de identificación y conocimiento de todas las variables de interés para la gestión social.

Busca capturar las apreciaciones, los puntos de vista y las opiniones de los diferentes actores, para establecer fuentes de validación e información, así como propiciar relaciones de confianza.

El segundo es la comunicación, divulgación y acompañamiento social. La identificación de los diferentes momentos que se desarrollan durante los proyectos es la base sobre la cual se establecen las rutas de trabajo con todos los grupos de interés, así como la estrategia general de comunicación y el acompañamiento social en actividades técnicas.

La relevancia que tiene el reconocimiento sociocultural y la cosmovisión de la población es el punto de partida para implementar el diálogo y la escucha activa, lo que

facilita establecer una estrategia de comunicación multidireccional.

Una vez determinadas las rutas de trabajo comunitario e institucional, se deben establecer estrategias de trabajo directo con todos los actores, con el fin de ajustar, recomendar e implementar programas de acompañamiento social y desarrollo comunitario que promuevan y faciliten la apropiación y sostenibilidad de los proyectos.

El tercero es la capacidad de mano de obra en la zona. La ejecución de los proyectos debe incidir no únicamente mediante la infraestructura sino también con desarrollo socioeconómico, por lo que la promoción de empleo contempla aspectos y criterios de productividad, inclusión y equidad de género.

El cuarto y último es el seguimiento y la evaluación. La ejecución de cualquier proyecto requiere de una planificación y verificación de cumplimiento, desde el inicio hasta la entrega, en este último componente se incluyen procesos de análisis, seguimiento y gestión de los resultados esperados y de los no previstos.

La incorporación de la gestión social y los correspondientes lineamientos dispuestos por Findeter para este propósito hacen parte integral de la asistencia técnica en la ejecución de los proyectos de agua y saneamiento básico; infraestructura social; educación y atención de primera infancia, niñez y juventud; recreación y deporte; equipamientos culturales; vías y transporte terrestre y aéreo; dragados; proyectos productivos; atención y formación especializada para el sector seguridad; sedes de trabajo institucional; y mejoramientos de vivienda, entre otras áreas. ■



La gestión social implementada en los proyectos asistidos técnicamente por Findeter aborda cuatro componentes generales.



Indígenas del resguardo de San Lorenzo de Caldoño en el Cauca fortalecieron los sistemas productivos del resguardo.

PROYECTOS QUE TRANSFORMAN LA VIDA DE LAS ETNIAS

Findeter y el Ministerio del Interior, comprometidos con los pueblos indígenas, afrocolombianos y raizales, palenqueros y comunidad rom o gitana, trabajan de la mano en la vía de ayudarlos a sacar adelante sus proyectos productivos, de infraestructura y fortalecimiento político y organizacional, entre otros aspectos, apoyándolos con asistencia técnica, estructuración y financiación, en algunos casos, de las iniciativas.



La Dirección de Asuntos Indígenas, Rom y Minorías del Ministerio del Interior es la encargada de coordinar la política pública de los pueblos étnicos del país.

■ **Para recolectar café se** necesita que el grano esté maduro, un coco o canasto recolector, una guadaña para segar la hierba, una máquina de fumigación manual y unos brazos de hierro que hacen las veces de motor en la despulpadora manual, la máquina que le quita a cada grano la pulpa y que los deja listos para el secado.

En este proceso, con unas 2.000 plantas de café, lo que se acerca a seis bultos de granos, el recolector ya ha gastado alrededor de ocho horas de su jornada.

Mary Rocío Mensa, del pueblo indígena nasa, es comunera del resguardo San Lorenzo de Caldoño en el Cauca, y aunque no es recolectora, habla con el conocimiento de quien creció entre cultivos de caña panelera, fique, mora, aguacate, maíz, frijol, plátano, yuca y café, la principal línea productiva de los agricultores caldenses en los terrenos irregulares

que caracterizan esta geografía y que su gente llama tierra de “huecadas”.

“Caminar en este terreno hasta donde está la máquina despulpadora manual hace que el trabajo de los recolectores sea aún más difícil”, explica Mary.

En septiembre de 2021, en la segunda cosecha de café, los pequeños productores fueron testigos de cómo, con la ayuda de una máquina despulpadora industrial, lo que antes les tomaba a sus recolectores ocho horas se redujo a una. Poner a disposición de esta comunidad maquinaria agrícola eficiente para fortalecer sus sistemas productivos y mejorar la calidad de vida y los ingresos de los pequeños productores es uno de los proyectos que el Ministerio del Interior y Findeter pusieron en marcha.

“La entrega de estas máquinas a la comunidad, ya sean guadañas, fumigadoras a motor o las des-

pulpadoras, es muy significativa. Son 390 familias beneficiarias que fortalecerán sus espacios productivos. Cada etapa del proceso ha sido muy enriquecedora; la participación del cabildo, los acuerdos y el relacionamiento con las entidades, y los compromisos adquiridos nos hacen valorar aún más este trabajo”, afirma Mary Rocío.

CONSTRUYENDO UN MEJOR PAÍS

Detrás de estas historias Ximena Herrera, gestora de proyectos de Findeter, nos cuenta con detalle cómo se logró que 54 comunidades indígenas, tres comunidades negras, afrocolombianas y raizales, tres palenqueras y una comunidad rom o gitana implementaran proyectos productivos, de soberanía y seguridad alimentaria, de infraestructura, insumos para el trabajo agrícola, fortalecimiento político y organizacional de las comunidades y gobierno propio, entre otros.

Son 58 proyectos que desde el año 2020 trabaja el Ministerio del Interior de la mano de Findeter, brindando asistencia técnica para desarrollar acciones orientadas al fortalecimiento, promoción y protección de dichas etnias, y dar cumplimiento a las sentencias de la Corte Constitucional y a los compromisos del Gobierno nacional adquiridos en el Plan de Desarrollo 2018-2022.

El trabajo empieza con las iniciativas formuladas y construidas por las mismas comunidades u organizaciones del nivel nacional y seleccionadas a través del Fondo del Buen Vivir del ministerio. De aquí en adelante, Findeter se convierte en actor fundamental para la puesta en marcha de estos proyectos con la estructuración de ellos



El Estado colombiano reconoce tres etnias: el pueblo rom o gitano (con cerca de 1.400 personas), los pueblos indígenas (115 en total) y las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.

Los pueblos étnicos ocupan más de

50 % del territorio nacional. Incidir de manera directa en el mejoramiento de sus condiciones de vida es gratificante para Findeter.

y la administración de los recursos. “Como Banca de Desarrollo Territorial impulsamos el crecimiento sostenible, la competitividad de los territorios y el bienestar de los ciudadanos a través de soluciones integrales”, señala Ximena.

“Gracias a estos convenios hemos supervisado la construcción de malocas en La Guajira; proyectos productivos de huevo, pollo y cultivos para el resguardo indígena Kankuamo en Sierra Nevada; la entrega de espacios comunitarios, insumos agrícolas y una casa de conservación de semillas en el resguardo Jaudukamá del pueblo embera katio en Ituango (Antioquia), y en Curabá (Boyacá), la elaboración del reglamento interno del pueblo indígena u’wa, solo por nombrar algunos”, enfatiza.

Con estos esfuerzos se deja ver la diversidad y riqueza del trabajo con el Ministerio del Interior, que hasta la fecha ha beneficiado aproximadamente a 5.500.000 personas. “El trabajo con el resguardo Kankuamo fue muy productivo. Gracias a las capacitaciones que recibieron y a las entregas de insumos como plantas de plátano, yuca y ahuyama, hoy la comunidad produce y surte a las escuelas para que estas no tengan que contratar servicio de alimentación”, cuenta la gestora.

REALIDAD DE LOS PUEBLOS

Otro de los frentes de trabajo es la protección a los pueblos indígenas, negros y gitanos que están en riesgo de desaparición por factores externos como el conflicto armado. Para ello, la formulación, el seguimiento y la ejecución de los planes de salvaguarda son prioritarios. Nacen así proyectos de caracterización de los pueblos, que buscan conocer en detalle su demo-



grafía, lengua, organización, territorio, cultura, usos y costumbres, sitios sagrados, cosmovisión, tradición y problemáticas actuales.

Para Luis Alberto Quiñonez, representante legal del consejo comunitario La Voz de los Negros en Magui Payán (Nariño), una comunidad de alrededor de 2.700 familias y un pueblo afectado históricamente por el conflicto, el programa les ha permitido plasmar sus necesidades en materia de educación, salud, medio ambiente, productividad, temas jurídicos y otros aspectos. Una radiografía de la región y sus gentes para la cual fueron convocados profesionales de diversas especialidades.

“Valoramos y estamos muy contentos con el trabajo y el esfuerzo que se ha hecho hasta el momento. Es importante porque se convierte en la hoja de ruta que el Estado debe seguir para dar soluciones a nuestras problemáticas”, señala Luis Alberto, líder natural desde los 15 años y un convencido de que las grandes causas merecen grandes esfuerzos.

Ha acompañado iniciativas deportivas, culturales y proyectos productivos y hoy, a sus 30 años, con un título que lo acredita como técnico electromecánico y un trabajo comunitario que lo convirtió en referente dentro de su comunidad, no duda en seguir trabajando por su pueblo, al que define como un pueblo amigo, pujante, trabajador y solidario.

ABRIR CAMINOS DE CONCERTACIÓN

A más de 600 kilómetros de este lugar, en Envigado (Antioquia), está Larry Gómez, gitano de una de las 11 kumpanias o grupos fami-



“Con este proyecto sentimos la presencia del Estado. No es un programa con la finalidad de ‘entregar por entregar’; de aquí nacen reflexiones más profundas que nos permiten entender la importancia de fortalecer nuestros procesos políticos organizativos y de relacionamiento con el Estado”.
Mary Rocío Mensa, del pueblo nasa en el Cauca.

liares pertenecientes a un mismo linaje que existen en Colombia. “Gracias a la recolección de insu- mos que se adelanta con todos los gitanos del país, podremos hacer modificaciones al Decreto 2957 del año 2010 que nos reconoce como pueblo gitano, y que debe ser ajustado a las realidades que vivimos para garantizar la protección de nuestros derechos”, declara.

Larry se refiere al documento que contiene las propuestas de la Comisión Nacional de Diálogo y que será la base para la modificación de dicho decreto. Un trabajo de fortalecimiento del pueblo rom en el que el Ministerio del Interior y Findeter avanzan para abrir el camino de conocimiento de los problemas estructurales de este grupo étnico y a las soluciones de sus necesidades.

“Estos convenios, en los que participa Findeter por primera vez, son un verdadero reto para una entidad que tiene toda la experiencia en la construcción de infraestructura educativa, vías y desarrollo urbano, pues estos proyectos van más allá de la obra: se involucran iniciativas que impulsan la diversidad cultural de la nación”, asegura Ximena, quien concluye que el gran reto de este trabajo es generar acuerdos y confianza en las comunidades.

“Incidir de manera directa en la transformación de estos pueblos y en el mejoramiento de su calidad de vida es lo más gratificante de este trabajo. Lograr que estos proyectos tengan el efecto que se espera es nuestro mayor interés y confiamos en que esta, la ruta de la participación, del trabajo en equipo, del reconocimiento, de las nuevas ideas y estrategias, sea el camino acertado”.



Formulación y estructuración de proyectos Agua Potable y Saneamiento Básico - (APSB).



Apoyamos y financiamos la asistencia técnica a los municipios para definir, contratar y supervisar las fases de prefactibilidad, factibilidad y acompañamiento de los proyectos de inversión.

Esta asistencia técnica tiene (3) tres momentos complementarios entre sí:

- Gestión precontractual.
- Ejecución de la estructuración del proyecto básico.
- Gestión poscontractual.

Findeter cuenta con la infraestructura para atender el proceso administrativo, financiero y técnico de manera ágil y segura.

- Acompañamiento y seguimiento al proceso desde la definición del alcance, hasta la presentación de los productos ante entidades de viabilización e instancias de aprobación.

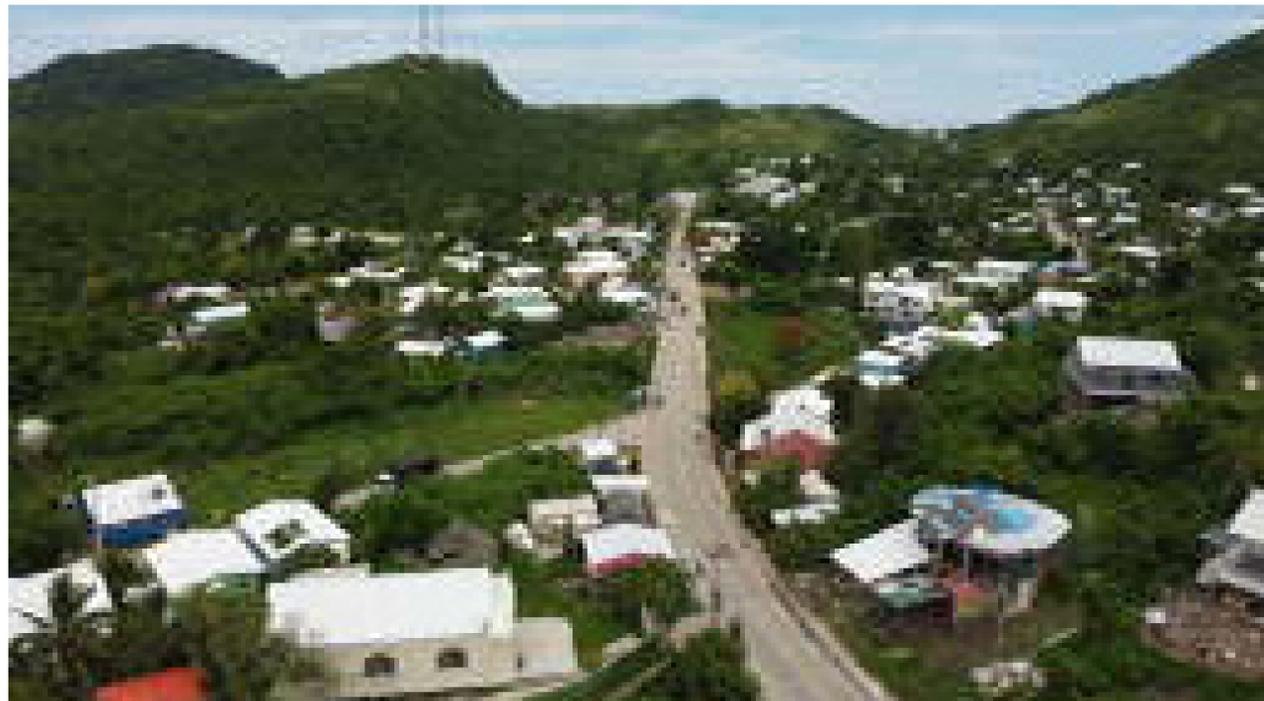
Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

RECONSTRUCCIÓN DE PROVIDENCIA: UNA REALIDAD EN 2022



La reconstrucción de Providencia y Santa Catalina son ejemplo de la ejecución realizada por Findeter. El éxito de este proyecto se debe a que durante su desarrollo se superaron un sinnúmero de dificultades, enseñanzas que hacen que la Banca de Desarrollo sea un modelo para la reconstrucción de otros lugares afectados por desastres naturales.

Nadie pensó que la reconstrucción de una isla como Providencia fuera posible en tan solo dos años. Hoy, los hechos demuestran lo contrario.

Sobre una longitud de 17 km² y con terrenos de 500 metros sobre el nivel del mar en sus puntos más altos, además de terrenos rocosos. Con trabajo en ambas islas y superando todo tipo de obstáculos, Providencia y Santa Catalina abrie-

ron sus puertas nuevamente a los turistas el 23 de junio de 2022, día en el que se celebra el anexo del departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina a Colombia.

Esta apertura fue la excusa perfecta para mostrar el esplendor de las nuevas viviendas, de colegios, centros deportivos, posadas e incluso del Puente de los Enamorados, completamente reconstruido.



Providencia tiene una longitud de **17 km²**

El paso del huracán Iota, de categoría 5, en noviembre de 2020, dejó el 98% de la infraestructura de las islas destruida, no obstante, el Gobierno Nacional se comprometió desde el primer momento, ya que una vez evaluados los daños, el presidente de la República, Iván Duque, aseguró en medios que “mi mayor anhelo es tener una rápida presencia en Providencia y poner en marcha la reconstrucción”.

Así surgió el Plan 100, que trazó la hoja de ruta para iniciar la evaluación y las obras necesarias para la recuperación de las islas y la creación de un Plan de Acción Estratégico.

Para acelerar el proceso, el Gobierno Nacional emitió el Decreto 1472 del 18 de noviembre de 2020, en el que se declaró la existencia de una situación de desastre en el departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y sus cayos, por el término de 12 meses, prorrogables hasta por un periodo igual. Así mismo, dispuso a la entonces directora del Departamento para la Prosperidad Social (DPS), Susana Correa Borrero, como gerente para la Reconstrucción, quien es actualmente la ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio.



Findeter ha sido uno de los principales actores de la reconstrucción de las islas.

Este decreto permitió al Gobierno contratar a Findeter como actor principal en la reconstrucción de viviendas, en la rehabilitación de la planta de tratamiento de agua potable (PTAP) de Agua Dulce, así como de los dragados de los embalses de Agua Dulce y el de Bowden; además fue la entidad responsable de la rehabilitación de escenarios deportivos; de la reconstrucción de los colegios Boyacá y Bomboná (cuya obra cuenta con recursos del Banco Interamericano de Desarrollo - BID); la ampliación de la plataforma de parqueo de aviones y la construcción de la nueva terminal del aeropuerto, y la rehabilitación de escenarios culturales.

Estos contratos fueron firmados con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio; el Ministerio del Deporte; el Ministerio de Edu-

cación Nacional, el Ministerio de Transporte y el Ministerio de Cultura, respectivamente.

Para la gerente de Providencia de Findeter, Mavic Hernández, se vivió una clara evolución en las obras. “Muchas cosas se aprendieron sobre el camino, ya que al trabajar en una isla hay situaciones imprevisibles que logramos sortear con innovación, por ejemplo, tuvimos un caso de naufragio y se perdió material que estábamos esperando; en ese momento hubo que adelantar en otros frentes mientras se volvía a enviar el material necesario a la isla”, explicó.

VIVIENDAS NUEVAS

Una de las obras más complejas fue la construcción de viviendas, ya que fueron 1.845 proyectos independientes. La reconstrucción de casas se dividió en tres frentes, llevados a cabo de forma paralela: una primera etapa de techado, la reparación de viviendas que no hubieran sufrido daño estructural y la construcción de viviendas nuevas.

Cada una de estas líneas contó con diversos actores, que con el avance del proyecto asumieron nuevas tareas. Findeter hizo convenios con el Ministerio de Defensa y las Fuerzas Armadas de Colombia, quienes apoyaron la gestión para la reconstrucción de la isla desde diferentes áreas. El trabajo era tan amplio que abarcó desde la logística de transporte de materiales y de personal por parte de la Fuerza Aérea Colombiana (FAC) y la Armada Nacional, hasta el apoyo en construcción de techos, liderado por la Armada Nacional y la Policía Nacional, y la demolición de casas y alistamiento de lotes, tareas llevadas a cabo por el Ejército Nacional.



Para la reparación de viviendas, Findeter se basó en la experiencia obtenida con la ejecución del programa Casa Digna, Vivienda Digna, por esta razón convocó a empresas que ya habían realizado proyectos en zonas apartadas del país. El trabajo estuvo a cargo de cuatro empresas del continente: CDC, Conyca, Luis Rafael Castillo y Socicon, y tres locales: Mauricio Gallardo, VyV y SAI Import. Además de estas, Ingar, Inacon y Coseico, junto al consorcio conformado por Amarilo, Constructora Bolívar y Marval, se unieron para hacer parte de la construcción de vivienda nueva.

Por cada casa se realizó estudio de suelo, diseño de estructura y cimentación, debido a lo diverso del terreno, lo que tuvo una incidencia directa en la productividad del proceso constructivo, en la distribución de materiales, en el personal requerido y en otros aspectos técnicos.

Al verificar los lotes en donde se encontraban las casas destruidas, Findeter encontró que el 40% de los espacios correspondía a áreas irregulares o estaban ubicados en zonas de riesgo de la isla. Esto implicó la creación de una solución llamada Vivienda Ajustada al Lote (VAL), que permitió la construcción de una casa nueva ajustada al espacio disponible, siguiendo los diseños concertados en las mesas con la comunidad.

“Nos queda un trabajo de posentrega. Muchas casas tienen asentamientos después de habitadas, por ello salen los detalles que debemos arreglar, como grietas o goteras”, explicó Hernández.

Las islas de Providencia y Santa Catalina cuentan ahora con nuevas casas para vivir.



AGUA PARA LAS ISLAS

En el caso de las obras relacionadas con el sector de agua, Findeter fue designado por el Ministerio de Vivienda para realizar: los dragados de los embalses de Agua Dulce y el de Bowden, para mejorar su capacidad de almacenamiento de agua; además de obras complementarias para el acueducto de Providencia, que incluyen la construcción de dos tanques con capacidad de almacenamiento de 405 m³ de agua cada uno, la optimización de la planta de agua potable de Agua Dulce para que haga el tratamiento de 23 l/s en su capacidad máxima, y el plan maestro del acueducto que incluye perfeccionar su manejo mediante la sectorización de la red que recorre la isla.

Solo el plan maestro continuará durante el año siguiente, tanto los dragados, los tanques y la optimización de la planta fueron entregados con éxito.

DEPORTE PARA LOS ISLEÑOS

Fueron siete los escenarios deportivos rehabilitados, que beneficiarán a todos los habitantes de la isla. Se trata de canchas y multi-

deportivos ubicados en los sectores de Casa Baja, Punta Rocosa, La Montaña, San Felipe, Santa Catalina y Suroeste (polideportivo del colegio Junín).

Este proyecto fue realizado gracias a un convenio entre el Ministerio del Deporte y Findeter, y contó como contratista con un consorcio compuesto por constructores locales y otras firmas del continente.

Los escenarios, además, incluyeron urbanismo alrededor, como andenes, jardines y parques infantiles.

EDUCACIÓN PARA NIÑOS Y NIÑAS

Los colegios Boyacá y Bomboná sufrieron desprendimiento del techo y de la fachada luego del paso del huracán Iota. La construcción de estas instituciones fue financiada con recursos del BID. Findeter fue la encargada de la asistencia técnica de las obras, por lo que las reparaciones se llevaron a cabo de la misma manera.

Los colegios benefician a 440 niños de la isla. El Boyacá cuenta con tres aulas, un aula informática, cocina, comedor, cancha de fútbol,

baños, salón de profesores y rectoría. Por su parte, la institución Bomboná tiene cuatro aulas, un aula de informática, baños, cocina, comedor, salón de profesores, rectoría y un coliseo múltiple.

NUEVO AEROPUERTO

El paso del huracán adelantó los planes que se tenían desde años atrás y que se habían discutido con la comunidad: renovar la terminal de pasajeros del aeropuerto y ampliar la plataforma de parqueo de aviones y su infraestructura conexas.

Findeter fue designada para llevar a cabo estas obras, por lo que realizó un convenio interadministrativo con la Aeronáutica Civil, que contempló los estudios y diseños para la construcción de la nueva terminal con un área de 1.266 m², una capacidad promedio de 50 pasajeros y una máxima de 144, es decir, de 50.000 a 90.000 viajeros al año.

Además de instalaciones más cómodas, modernas y seguras para los viajeros, la nueva terminal también cuenta con espacios para comercio, en los que artesanos y artistas pueden promocionar sus productos, lo que apalanca la economía de la isla.

Así mismo, este espacio puede ser usado como zona segura en caso de que ocurra otra amenaza de huracán o desastre natural, con una capacidad de hasta 300 personas.

Por su parte, la plataforma para el parqueo de aviones se amplió a un total de 3.888 m², lo que permite albergar paralelamente hasta cinco posiciones de parqueo de aeronaves de pequeña envergadura, o una combinación de aeronaves de diferente tamaño, lo que garantiza la operación simultánea.

RENACE LA CULTURA

Algunos escenarios culturales de Providencia, afectados por el huracán Iota, fueron rehabilitados por Findeter: estos son la Escuela de Música, la Casa de la Cultura y el Museo de Providencia. Para su recuperación, el Ministerio de Cultura y la Banca de Desarrollo firmaron un convenio interadministrativo.

En el caso de la Escuela de Música, Findeter realizó el acompañamiento técnico para el mantenimiento a toda la infraestructura: interiores, baños, pisos, salones, ventanas y puertas. Este edificio fue usado como refugio durante el paso del huracán y, después de este, por las personas que perdieron su casa mientras se entregaban las nuevas viviendas.

Para la Casa de la Cultura, ubicada en el sector del muelle, en



Algunos escenarios culturales de Providencia, afectados por el huracán Iota, fueron rehabilitados por Findeter.

el centro, se trabajó en la cubierta, los muros, las divisiones internas, la instalación de enchapes y baños, es decir, en la rehabilitación de toda la estructura. En este lugar se llevan a cabo exposiciones de bailes, encuentros artísticos y de estudiantes.

En el Museo de Providencia se hizo una reconstrucción completa, que contempló demolición, cimentación, excavaciones y construcción. Este fue el escenario más afectado por la fuerza del Iota. De esta obra se conservan los diseños arquitectónicos raizales; sin embargo, su construcción se hizo en bloque, no en madera, para que sea capaz de resistir cualquier fenómeno climatológico.

Con estas obras, el Gobierno espera que las islas cuenten de nuevo con sus espacios culturales. 🇨🇴



JÓVENES SACÚDETE, TALENTOS QUE DEVUELVEN LA ESPERANZA

Los centros Sacúdete son espacios construidos por Findeter. En estos se promueve la convivencia a través de la innovación y el talento juvenil, como el de Tatiana Álvarez, quien ejerce su liderazgo para que otros jóvenes se sientan apoyados y desarrollen sus habilidades.



Tatiana Álvarez Ortega tiene 16 años, nació en Buga, Valle del Cauca, y aunque ha vivido toda su vida en este lugar, conoce distintas realidades de toda Colombia.

Ella es la consejera municipal de juventud y su lucha se ha encaminado hacia la búsqueda de mejores oportunidades para los jóvenes y las mujeres que, como ella, vienen de familias modestas y trabajadoras.

“Todo empieza desde niña, mi abuelo era un líder muy activo de su comunidad y alcanzó a lanzarse al Concejo Municipal de Buga; de mi abuela aprendí a desarrollar mis aptitudes como líder, me enseñó sobre los discursos y las presenta-

ciones en público”, sonríe, mientras habla con el tono amable de quien recuerda sus mejores días.

Siempre atenta a lo que pasa a su alrededor, se enteró por redes sociales de la estrategia Sacúdete, del Gobierno Nacional, para fomentar el liderazgo y desarrollar los talentos de las juventudes, a partir de talleres dirigidos a fortalecer habilidades tecnológicas, sociales y culturales.

“Me empecé a interesar, busqué sobre los centros Sacúdete de otras ciudades y lo compartí con mis compañeros. Hice parte de los primeros jóvenes que fueron a escuchar a las entidades que socializaron el proyecto y, desde el primer momento, estuve convencida

de que sería algo grande”, sostiene Tatiana, quien ha seguido de cerca los avances de las obras de infraestructura, ejecutadas por Findeter al norte de la ciudad de Buga, en uno de los sectores más vulnerables.

“La construcción de 36 nuevos Sacúdete está a cargo de Findeter, gracias a la confianza depositada por el ICBF en nuestro trabajo como ejecutores de proyectos de educación”, señala Wilmar Sepúlveda, gerente de infraestructura de la entidad.

“Que una obra de esta magnitud se realice, no únicamente en las grandes ciudades sino aquí en Buga, cerca de los barrios más vulnerables, es espectacular. Para mí, Sacúdete toca la sensibilidad de los jóvenes y llega a sanarnos, especialmente a aquellos que pasan por circunstancias adversas. Es una formación que nos hace preguntarnos qué queremos ser, a dónde queremos llegar, cómo podemos descubrir nuestros talentos, cambiar nuestras realidades y salir adelante”, afirma Tatiana.

Según el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, el número de beneficiados es de aproximadamente 419.000 jóvenes de todo el país, en más de 730 municipios.

A Tatiana le gusta el teatro, por lo que le gustaría tener un lugar en el Sacúdete de Buga para probarse dando un monólogo como actriz, mientras empieza sus estudios en ciencias políticas.

“Quiero ver cómo los chicos de estos barrios pueden salir adelante por medio del deporte y la cultura; muchos nos han dado alegrías en el BMX, en el atletismo y en el ultimate frisbee, y otros son unos escritores en potencia”, concluye, listando algunas competencias que se podrán desarrollar en los centros Sacúdete. 🇨🇴



El centro Sacúdete de Buga cuenta con **430 m²** que se llenarán de vida, sueños y esperanza.

VIVIENDA Y AGUA, CON CIFRAS AL ALZA

Susana Correa Borrero
Ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio



En los últimos cuatro años se han asignado más de 225.000 subsidios para la compra de vivienda nueva, y hoy cerca de 2,6 millones de personas tienen agua potable por primera vez en el país.

Asignaciones de subsidios para la compra de vivienda nueva; mejoramientos de entornos y casas a través del programa Casa Digna Vida Digna (CDVD), que impactan de forma positiva la calidad de vida de los beneficiarios, y estrategias como Jóvenes Propietarios son apenas una muestra del portafolio de opciones que tienen los colombianos con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.



Las cifras son contundentes. Durante el gobierno del presidente Iván Duque se han asignado más de 225.000 subsidios para la compra de vivienda nueva, de los cuales, con corte al 29 de abril, 181.181 fueron de Mi Casa Ya (MCY). También hay una dinámica interesante en el segmento medio (No VIS), del cual se han otorgado 45.864, y la cifra crece día a día, junto con programas como Jóvenes Propietarios y EcoBERTURA.

La adquisición de oferta residencial nueva se complementa con otras iniciativas que responden a las necesidades de atención al déficit cualitativo a través del programa Casa Digna Vida Digna. Por ejemplo, 30.295 familias con viviendas que requieren adecuaciones en baños, cocinas o pisos, entre otros, se han beneficiado con las intervenciones del Ministerio; incluso, la demostración de la integralidad del programa está representada en 63.143 hogares beneficiados con mejoramientos de entorno y 80.653 hogares con titulaciones de sus predios.

En estos frentes de acción, el Ministerio ha tenido en la Banca de Desarrollo Territorial (Findeter) una gran aliada. Con ellos son diversos los frentes de trabajo con los que estos resultados han sido una realidad. Por ejemplo, en materia de vivienda, el trabajo articulado ha permitido la construcción de 35 proyectos de vivienda gratuita en varias regiones del país, la ejecución de 3 mejoramientos integrales de barrios (MIB), más de 55 equipamientos sociales construidos y miles de mejoramientos directos en las viviendas ejecutados.

Al trabajo del Gobierno nacional hay que agregarle acciones en materia de agua potable y saneamiento básico (APSB): hoy, más de

2,6 millones de personas tienen agua potable por primera vez en el país; además, un número similar de beneficiarios cuenta con soluciones para el manejo de las aguas residuales, también por primera vez. De esta manera, ya son cerca de 11 millones de colombianos atendidos por el sector de APSB en 30 departamentos, donde se finalizaron 329 proyectos con una inversión de \$2,2 billones.

Y como las estrategias también apuntan a mejorar los servicios de forma integral, ya se logró 52,02 % de tratamiento de aguas residuales en el territorio nacional, lo que da cuenta de un gran avance frente al 42,6 % registrado en 2017. Guajira Azul es otra iniciativa bandera de este gobierno, con la cual se ha atendido a cerca de 579.000 personas.

Para el desarrollo de proyectos de este sector de agua potable también ha sido clave la sumatoria de esfuerzos con Findeter; de hecho, a lo largo de diez años el Ministerio ha suscrito un total de 8 contratos interadministrativos, entre los que se destaca el más reciente firmado en 2020 para atender la emergencia causada por el huracán Iota en el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

Gracias a este trabajo en equipo, durante el presente mandato, con Findeter se han viabilizado 258 obras que consisten en la prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales. En esencia, el trabajo es constante y los resultados se están dando no solo en materia de vivienda, sino en agua potable y otros frentes de labor conjunta que siguen apostándole a la equidad. Es con hechos que el gobierno del presidente Iván Duque les cumple a los colombianos.

MIPYMES APUESTAN POR EL COMERCIO DIGITAL



Gracias a la asistencia técnica que brinda Findeter al programa Tienda Virtual de MinTIC, más de 7.000 empresarios del país han logrado fortalecer sus habilidades digitales, con un proceso de formación y acompañamiento en estrategias de marketing digital y comercio electrónico.

Apostarle a la venta de vestidos de baño y prendas para estar en casa para mujeres de talla grande era uno de los sueños de Johana Rojo, una paisa de 39 años que vio un gran potencial en este mercado para iniciar como emprendedora.

Las cosas no fueron fáciles para ella. Lanzarse a hacer algo que no sabía y mantener su negocio fueron los principales retos que tuvo que enfrentar para lograr lo que hoy, con sacrificio y dedicación, ha conseguido: su empresa, Amazonik.

“Con mis prendas no estoy promoviendo ni romantizando la obesidad, lo que busco es que las mujeres como yo empiecen a verse con otros ojos, a quererse y a sentirse bellas con lo que usamos”, afirma Johana.

Ella es uno de las más de 7.000 empresarios de 533 municipios y 31 departamentos de Colombia que hicieron parte del programa Tienda Virtual de MinTIC, que es apoyado con asistencia técnica por parte de Findeter, es decir este se encarga de la realización de capacitaciones a los emprendedores para implementar



Este año, Findeter y MinTIC esperan que **4.060 MiPymes** adquieran su primera tienda virtual.

sus tiendas virtuales, asociadas a un marketplace, para formarse en la adquisición de competencias básicas relacionadas con el uso y la apropiación del ecosistema del comercio electrónico, ampliar su mercado, incrementar sus ventas y poder abrir sus negocios 24/7.

María Luisa Pereira es otra de las beneficiarias que agradece haber hecho parte de esta iniciativa y que sueña llevar su negocio, Frutox, a otro nivel.

“Quiero agradecer a Findeter y a MinTIC por esta oportunidad, es una oportunidad maravillosa

para todas las personas que no estábamos en el mundo digital. Ahora podremos expandir el mercado y lograr que más personas conozcan y compren nuestros productos”, dice María Luisa.

Para Findeter ser parte de este tipo de iniciativas es muy gratificante, “apoyar a que MiPymes del país cuenten con mejores herramientas para potencializar sus negocios y expandirlo a mercados, incluso internacionales, es muy valioso”, expresa Sandra Gómez Arias, la presidenta de la Banca de Desarrollo.

Empresarios desde los 18 hasta los 91 años hicieron parte de esta versión de Tiendas Virtuales. Ramón Ríos, uno de los comerciantes que participó, logró implementar, a sus 91 años, las ventas digitales de su ferretería en Barranquilla. La emergencia sanitaria vivida durante dos años en el país, a causa del COVID-19, hizo que él, junto a su familia, replantearan su modelo de negocio, que se encuen-

tra ubicado en el primer piso de su casa, para volcar las ventas también al comercio electrónico.

UN BUEN MOMENTO PARA ESTE SECTOR

Según el informe “El comercio electrónico en 2021 y perspectivas 2022”, realizado por la Cámara Colombiana de Comercio Electrónico (CCCE), el país ha mostrado, durante el último año, importantes avances en compras a través del comercio digital. Por ejemplo, en 2021 se registraron ventas online por \$39,9 billones, lo que representa un incremento del 40,2% frente a 2020, en el que se vendieron \$28,4 billones por este medio.

El estudio señala que uno de los medios de pago más utilizados en 2021 fue el débito a la cuenta bancaria (PSE), ya que pasó de tener una participación del 37,3% en 2019, al 53,3% del total de ventas en 2020, y con participaciones superiores al 60% en los últimos trimestres de 2021.



IMPACTO DEL PROGRAMA TIENDAS VIRTUALES



7.377 BENEFICIARIOS

Bogotá: **1.323 (19,1 %)**

533 DEPARTAMENTOS

Valle del Cauca: **926 (13,3 %)**

31 MUNICIPIOS

Antioquia: **679 (9,8 %)**



56%

Atlántico: **511 (7,3 %)**



Cundinamarca: **437 (6,35 %)**

44%

Entre 18 y 91 años

Meta para 2022 → **4.060** mipymes

Sectores más impactados



Alimentos y bebidas



Moda



Servicios



Turismo y tecnología

RAZONES SOCIOECONÓMICAS PARA MAYOR CALIDAD DE VIDA



El Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 ha sido fundamental para el desarrollo del país y representa una herramienta valiosa a partir de la cual el Gobierno podrá ajustar el diseño de sus políticas públicas para lograr mayor bienestar en la población.

Por: Dirección de Estudios Económicos de Findeter

Un censo tiene el propósito de caracterizar de forma directa las viviendas, los hogares y las personas de un país. Por eso se constituye en una fuente primaria de información estadística para los Gobiernos y, por ende, en una herramienta fundamental para la toma de decisiones de política pública.

En Colombia se han realizado más de 10 censos poblacionales desde 1886, siendo el último el Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) de 2018. Este,

que fue realizado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), brinda “información esencial para el desarrollo del país, y se constituye en el principal insumo para determinar la evolución de las variables demográficas”¹. Además, permite “evaluar los alcances de las políticas de desarrollo para áreas pequeñas y subgrupos de la población”².

En este sentido, el presente documento realiza, en primer lugar, una descripción de las tres grandes

categorías que aborda el DANE a través del CNPV de 2018: ¿cuántos somos?, ¿dónde estamos? y ¿cómo vivimos? para, posteriormente, enunciar algunas implicaciones socioeconómicas del censo.

¿CUÁNTOS SOMOS?

En esta sección se identifica la distribución de la población por sexo y edad, así como la proporción de personas que tienen dificultad para realizar actividades cotidianas. De igual manera, indaga si saben leer y escribir, si asisten a alguna insti-

→ El crecimiento poblacional anual del período transcurrido entre los dos últimos censos es del 0,72 %, muy inferior al promedio histórico.

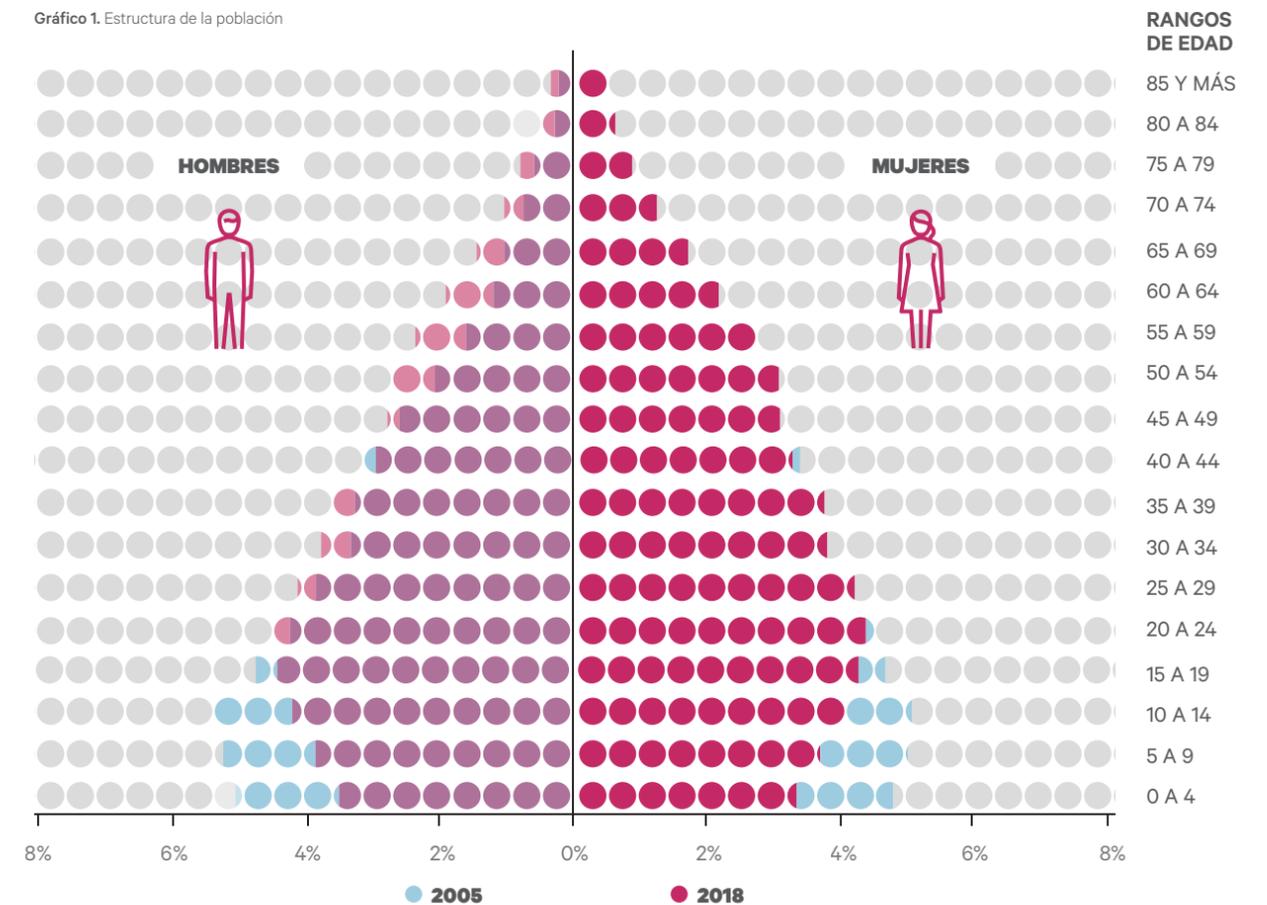
tución educativa, su fecundidad por grupos de edad, y el promedio de hijos por mujer, entre otros.

Según el CNPV de 2018, somos alrededor de 48,3 millones de personas (51,2 % mujeres y 48,2 % hombres). De acuerdo con esta información, el crecimiento poblacional anual del período transcurrido entre los dos últimos censos es del 0,72 %, muy inferior al promedio histórico (cerca a 2 %)³. Este resultado fue más bajo de lo esperado. De hecho, las proyecciones del DANE

apuntaban a contabilizar 49,8 y no 48,3 millones de habitantes.

En cuanto a grupos de edad, se observa que la población colombiana ha envejecido durante el periodo intercensal, toda vez que en 2018 se reportó que 9,1 % corresponde a mayores de 65 años y más, mientras que en 2005 solo era de 6,3 %. Por otro lado, la niñez viene decreciendo, ya que el 22,6 % de la población colombiana pertenece a edades entre 0 y 14 años, mientras que en 2005 esta proporción era del 30,7 % (Gráfico 1).

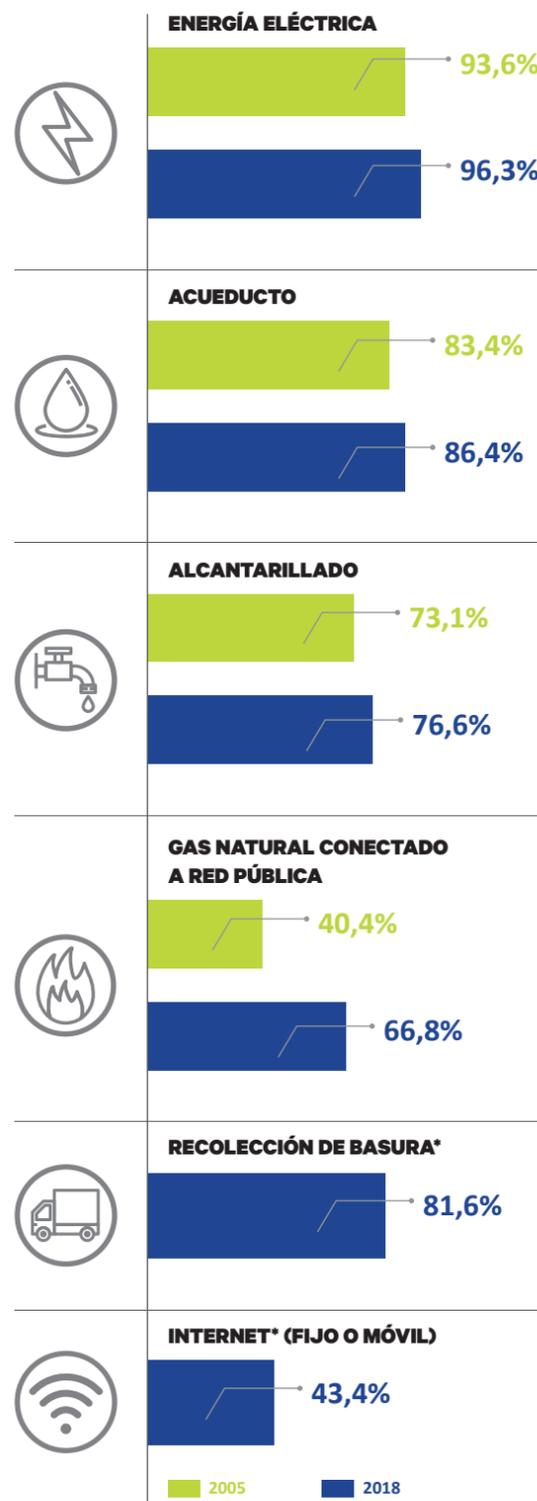
Gráfico 1. Estructura de la población



Fuente: DANE

1- DANE. (2018). Censo Nacional de Población y Vivienda 2018. <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/censo-nacional-de-poblacion-y-vivienda-2018/>
 2- Ídem.
 3 Cruz, M. (2018). Diez resultados del censo 2018. Revista Fasecolda (172), 86-93.
 4 La tasa de fecundidad indica cuál es el número de hijos promedio que tendría una mujer durante su vida fértil. Las cifras del DANE evidencian que, mientras que en la década de los 70 una mujer tendría 5 hijos promedio por cada mil mujeres, en 2018 tan solo tendría 1,9 hijos por cada mil mujeres.

Gráfico 2. Acceso a servicios públicos



* Sin información de Recolección de basuras e internet para el censo general 2005.

Fuente: DANE.

Por otro lado, se observa una reducción en la fecundidad a través del tiempo, ya que al comparar el censo de 1970 con el de 2018 observamos que la tasa global de fecundidad disminuyó de 5 hijos a 1,9 hijos⁵. Al realizar un análisis de dicha tasa por grupos de edades, se observa también un cambio en las decisiones reproductivas de las mujeres ya que, mientras que en 1973 la mayor fecundidad se presentaba en mujeres entre los 20 y 29 años, ahora la fecundidad de las mujeres de esta edad es menor y similar a otros grupos etarios

¿DÓNDE ESTAMOS?

Cuando se compara la distribución de la población por ubicación entre los censos de 2005 y 2018, se observa que hubo un aumento de 1,1 puntos porcentuales en la participación de los habitantes de las cabeceras municipales. En efecto, para 2018, el 77,1 % de los colombianos habitaba en las cabeceras, mientras que para 2005 dicha proporción era del 76 %. Por otro lado, el censo arrojó que el 15,8 % vive en zonas rurales dispersas, y el 7,1 %, en centros poblados. Estos resultados evidencian la significativa migración interna que desde hace un siglo vive el país.

Al analizar la migración venezolana en Colombia se encuentra que las regiones con mayor tradición inmigratoria a nivel interno son también las que presentan mayor volumen de inmigrantes del vecino país (Bogotá, Antioquia, Atlántico y Norte de Santander). Por último, se destaca que esta migración, aunque abarca todo el territorio, está más

concentrada en los centros urbanos, ya que allí hay mayor acceso a educación, trabajo y vivienda.

¿CÓMO VIVIMOS?

El CNPV de 2018, además de arrojar valiosa información sobre la estructura demográfica del país, responde al interrogante de cómo viven los colombianos, al describir el comportamiento de variables tales como: el número total de viviendas, la cobertura de servicios públicos, el número de integrantes por hogar y la jefatura de estos.

En cuanto al número de viviendas, el CNPV de 2018 evidencia que Colombia cuenta con 13,5 millones de unidades habitacionales, cifra que, comparada con la del censo de 2005 (10,4 millones), representa un incremento del 30 %. Adicionalmente, se observa que las casas, aunque siguen siendo las preferidas para vivir, han ido perdiendo espacio frente a los apartamentos⁵.

Asimismo, se han materializado importantes avances en materia de cobertura de servicios públicos durante el periodo intercensal: la energía eléctrica está cerca de alcanzar la cobertura universal, al bordear 97 % en 2018. La cobertura del acueducto, el alcantarillado y el gas natural también se ha incrementado, alcanzando tasas del 86,4 %, 76,6 %, y 66,8 %, respectivamente (Gráfico 2).

El CNPV de 2018 se constituye en una mejora frente a los censos anteriores al medir el acceso a los servicios de recolección de basuras y de internet, que alcanzaron el 81,6 % y 43,4 %, respectivamente.

5- El 61 % de las personas vive en casas, y 33 %, en apartamentos, mientras que en 2005 la composición era de 69 % de casas y 25 % de apartamentos.

mente. Estas cifras, aunque no son comparables hacia atrás, a futuro constituirán una herramienta que facilitará la implementación de políticas públicas.

Entre 2005 y 2018 también se incrementó la jefatura femenina en los hogares, al pasar del 29,9 % al 40,7 %, en línea con la mayor educación y empleabilidad de la que actualmente gozan las mujeres en Colombia.

IMPLICACIONES SOCIOECONÓMICAS DEL CNPV

La realización de censos permite que Colombia cuente con estadísticas regionales de educación, empleo, vivienda, salud y migración, cuya medición per se es un importante insumo para la implementación de política pública en el país.

Dicha información también es utilizada para el cálculo de indicadores sociales y económicos. El indicador de pobreza multidimensional es un ejemplo de ello, pues se construye a partir de cinco dimensiones capturadas en los censos: condicio-

nes educativas del hogar, condiciones de la niñez y la juventud, salud, trabajo y condiciones de la vivienda y acceso a servicios públicos.

Tener una idea más exacta de la población permite también calcular adecuadamente todos los indicadores que en su denominador incluyan el tamaño poblacional, tales como el PIB per cápita, el déficit habitacional y la tasa de homicidios.

El hecho de que la población proyectada fuera superior frente a la censada tiene importantes repercusiones en la política pública. En particular, implica una menor demanda de recursos para alcanzar determinados objetivos de cobertura en temas relacionados con aspectos como la educación y la vivienda.

Otra implicación de política se encuentra en el mayor envejecimiento de la población. Estos resultados tienen repercusiones en aspectos de importancia macroeconómica como la tasa de ahorro en Colombia y la presión fiscal que implica la actual estructura pensional del país. De igual forma, plantea



cambios en las demandas de gasto social hacia el futuro, donde el bienestar de la población mayor va a tener una importancia más grande.

Por todo ello, el nuevo panorama demográfico del país plasmado en el CNPV de 2018 se constituye en información robusta a partir de la cual el Gobierno podrá ajustar paulatinamente el diseño de sus estrategias económicas y sociales.

CONSIDERACIONES FINALES

El CNPV de 2018 evidencia que el número de personas en Colombia creció en el periodo intercensal, aunque a un menor ritmo frente al exhibido en censos anteriores. Este hecho muestra una transición demográfica más rápida y sugiere la consolidación de la tendencia hacia menores tasas de crecimiento de la población en el mediano plazo.

De igual manera, se observa un rápido envejecimiento de la población, ya que la participación de niños y adolescentes se redujo a la mitad en los últimos 50 años, mientras que la proporción de las mujeres en la población total continúa aumentando.

Por su parte, el acceso a los servicios públicos avanza de manera rápida, aun cuando ninguno de ellos alcanza una cobertura universal. También se destaca el aumento en la participación de los hogares de pocos integrantes y el incremento en la jefatura femenina.

La información recopilada en el CNPV de 2018 es fundamental para el desarrollo del país. Así, el nuevo panorama demográfico es una herramienta valiosa a partir de la cual el Gobierno podrá ajustar el diseño de sus estrategias de política y promover, en mayor medida, el bienestar de la población. ■



LA BANCA DE DESARROLLO Y SU ROL EN LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA

La pandemia por el COVID-19 ha tenido un gran impacto en la economía, por lo que se han requerido esfuerzos por parte del Gobierno y del sector privado en aras de lograr la reactivación. En este contexto, entidades como Findeter han cumplido un papel protagónico al ser un canal efectivo para entregar recursos a entes territoriales, de manera directa y a través de intermediarios financieros, permitiendo avanzar y recuperar frentes de alto impacto como salud, educación e infraestructura.



Por: Dirección de Estudios Económicos

La irrupción de la pandemia de COVID-19 en nuestro país a inicios de 2020 llevó al Estado colombiano a desplegar un conjunto de políticas monetarias y fiscales dirigidas a mitigar el deterioro de la actividad productiva. Así, el Banco de la República utilizó distintos instrumentos a su disposición con el ánimo de inyectar liquidez a la economía y bajar los costos financieros. Por su parte, el Gobierno incrementó el gasto público por medio de un conjunto de medidas fiscales contracíclicas.

El efecto de los instrumentos de política monetaria sobre el crédito privado fue positivo, pero en un ambiente económico y financiero tan atípico, se necesitó de la acción de otras agencias gubernamentales para complementar las medidas del Banco Central. Como ocurre usualmente, el efecto de la política monetaria se concentró en proveer liquidez y reducir los costos financieros en el corto plazo, al tiempo en que se intentó disminuir los costos de la intermediación financiera. En tiempos normales,

este tipo de medidas hubieran sido suficientes para efectuar una política monetaria contracíclica y proteger la estabilidad financiera.

Sin embargo, en medio de una contracción económica como la que generó el COVID-19, las condiciones de liquidez a mediano plazo tuvieron cambios abruptos, por lo que el riesgo crediticio fue más alto e impredecible. En coyunturas como esta se presentan sobreajustes en las variables financieras y reales, que son ineficientes y costosos económica y socialmente. Atenuar estos sobreajustes es uno de los roles principales del sistema financiero público.

Las líneas de redescuento pueden proveer liquidez a plazos en los que las tasas han subido excesivamente a causa del incremento en los riesgos de mercado. La banca de segundo piso puede asumir los riesgos de crédito en segmentos particularmente afectados por la incertidumbre sobre la capacidad de pago de los clientes, en los que razonablemente la banca privada deja de operar. Los fondos públicos



de garantías comparten el riesgo crediticio en los sectores y tipos de agentes antes descritos. Finalmente, los diferentes mecanismos de intervención de la banca pública son instrumentos eficientes para distribuir subsidios que mejoren las condiciones financieras de los agentes a quienes se quiere impactar a través de la política pública.

Dentro de este marco, se desarrollaron políticas específicas para incrementar la actividad de la Banca de Desarrollo. El resultado de estas políticas fue satisfactorio en la medida en que compensaron la prociclicidad del crédito privado. Adicionalmente, a través de estas se lograron implementar nuevas líneas de crédito que financiaron sectores estratégicos para alcanzar la recuperación del sector productivo.

Este documento presenta, en primer lugar, un breve recuento de los efectos del COVID-19 sobre la economía local para, posteriormente, describir la reacción que se gestó, en materia de política económica, para mitigar los efectos de la

pandemia. Finalmente, explica el rol de la Banca de Desarrollo y, en particular, la importancia de Findeter en el proceso de reactivación económica del país durante 2020 y 2021.

EFFECTOS DEL COVID-19 SOBRE LA ECONOMÍA COLOMBIANA

La irrupción de la pandemia del COVID-19, aunada a la adopción de medidas de confinamiento a nivel global y local para mitigar la propagación del virus, conllevaron un choque tanto de oferta como de demanda para la economía colombiana, al ocasionar una caída en el consumo de los hogares y, al mismo tiempo, una crisis en todos los eslabones de las cadenas de suministro.

La severidad del virus llevó a que, tras unos meses, nuestro país entrara en un período de recesión económica que se vio reflejado en una menor oferta de crédito por parte del sector financiero privado, producto del incremento en el riesgo de crédito¹, resultado del deterioro de los ingresos de hogares y empresas.



Mediante el Decreto Legislativo 444 de 2020, se creó el Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME), un instrumento que contó con COP

43,9 billones.

RESPUESTA DE POLÍTICA MONETARIA

Con el ánimo de inyectar liquidez al sistema y, en particular, preservar la oferta de crédito y estimular la actividad económica, el Banco de la República dispuso, entre otras medidas, i) la reducción de la tasa de política monetaria, que pasó de 4,25% a 1,75% entre febrero y septiembre de 2020, ii) la reducción del requisito de encaje, con lo que generó recursos prestables adicionales al sector financiero, y iii) la compra de más de COP 30 billones de papeles de deuda pública que estaban en poder del mercado.

Ahora bien, aun cuando la reducción de tasas por parte del emisor fue oportuna, el *pass-through* a las tasas de colocación se dio de forma paulatina y heterogénea entre las distintas modalidades de crédito, lo que evidenció el carácter procíclico de la oferta de crédito por parte del sector financiero privado, que se encuentra sujeta a la política monetaria, pero además a aspectos como la incertidumbre, el riesgo de crédito y la estabilidad financiera de la economía.

RESPUESTA DE POLÍTICA FISCAL

Con el ánimo de mitigar la crisis del COVID-19, el Gobierno Nacional puso en marcha un conjunto de políticas contracíclicas dirigidas a promover la reactivación económica del país. En este marco, mediante el Decreto Legislativo 444 de 2020, creó el Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME), un instrumento que contó con COP 43,9 billones² para atender la emergencia y sus efectos durante 2020 y 2021 en tres ámbitos:

1. El riesgo de crédito se define como la posibilidad de que un acreedor incurra en pérdidas a raíz del impago de los créditos que concede a sus clientes.

2. Los recursos con los que se constituyó el FOME provienen de: i) préstamo a la Nación del Fondo de Ahorro y Estabilización (FAE), del Sistema General de Regalías (SGR); ii) préstamo a la Nación del Fondo Nacional de Pensiones de Entidades Territoriales (FONPET); iii) préstamo a la Nación del Fondo de Riesgos Laborales (FRL); iv) impuesto solidario por el COVID-19; v) inversión obligatoria en Títulos de Solidaridad (TDS); vi) rendimientos financieros generados por la administración de los recursos; y vii) recursos del Presupuesto General de la Nación (PGN).

- Atención de la emergencia sanitaria (COP 16,1 billones), en lo relacionado con la cobertura de salud, las vacunas para el COVID-19, y los protocolos de bioseguridad, entre otros.
- Atención a la población vulnerable (COP 17,4 billones), mediante giros extraordinarios a los programas sociales existentes, y el Programa Ingreso Solidario, entre otros.
- Protección del empleo y la actividad económica (COP 10,4 billones), mediante la asignación de recursos a:

- i. El Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF), creado para financiar el pago de nómina a las empresas.

- ii. El Programa de Apoyo al Pago de la Prima de Servicios (PAP).

- iii. El subsidio del costo de las garantías canalizadas a través del Fondo Nacional de Garantías, a partir del cual el Programa Unidos por Colombia permitió a las MiPymes, las grandes empresas, trabajadores independientes y sectores más afectados por la pandemia, acceder a financiamiento para enfrentar sus problemas de liquidez.

- iv. Los bancos de desarrollo como Findeter y Bancoldex, que crearon nuevas líneas de crédito para apalancar la reactivación de la economía.

Igualmente, dentro de los primeros paquetes de medidas se decidió capitalizar el Fondo Nacional de Garantías, como respaldo crediticio de las líneas señaladas en el punto iii.

Posteriormente, a inicios de 2021, el Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) 4023 aprobó un paquete de medidas denominado “Nuevo Compromiso por el Futuro de Colombia”, en el cual el Gobierno prioriza la ejecución de COP 135 billones de inversión pública y privada para: i) generar empleo, ii) promover el crecimiento limpio y sostenible, iii) fortalecer programas sociales dirigidos a población pobre y vulnerable, iv) apoyar a la población rural y a las víctimas, e v) invertir en salud³.

GESTIÓN DE FINDETER DURANTE 2020 Y 2021

Findeter, como aliado del Gobierno Nacional y de las entidades territoriales, desarrolló nuevas líneas de financiación con tasas y plazos favorables para apoyar la política de reactivación económica. Esto, con el propósito de contribuir a que la economía retome su dinamismo prepandemia y a que, a largo plazo, alcance un crecimiento sostenible y resiliente frente a nuevas crisis. Cabe destacar que en todos los casos las mejores tasas de interés fueron respaldadas por subsidios provenientes del FOME, con lo cual se protegió la estabilidad patrimonial de Findeter y se hizo transparente la utilización de los diferentes mecanismos de política pública.

Así, durante 2020 estructuró 10 líneas de crédito para mitigar los efectos sociales y económicos de la

⊗ **Tabla 1.** Nuevas líneas de crédito de Findeter.

Línea	Tipo de crédito	Tipo de línea*	Año
Compromiso Colombia - Inversión	Redescuento	L. E.	2020
Compromiso Territorios	Redescuento	T. C.	2020
Compromiso Salud Liquidez Tramo 5 - EPS e IPS	Redescuento	T. C.	2020
Servicios Públicos PPSPD	Directo	T. C.	2020
Compromiso Agua	Redescuento	T. C.	2020
Compromiso Energía	Redescuento	T. C.	2020
Compromiso Educación	Redescuento	T. C.	2020
Compromiso Reactivación Tramo I	Redescuento	L. E.	2020
Compromiso Reactivación Tramo II	Directo	T. C.	2020
Compromiso Reactivación Tramo III	Redescuento	L. E.	2020
Compromiso Reactivación Tramo IV	Redescuento	L. E.	2021
Compromiso Reactivación Multisectorial	Redescuento	L. E.	2021
KFW Agua II	Redescuento	L. E.	2021
Compromiso Valle del Cauca	Directo	T. C.	2021

Fuente: Findeter.

crisis ocasionada por el COVID-19. Entretanto, durante 2021 aportó una cantidad significativa de recursos para continuar con las líneas lanzadas durante la emergencia sanitaria, y, adicionalmente, estructuró e implementó cuatro nuevas líneas de crédito directo y redescuento, dirigidas a atender la demanda de recursos para seguir impulsando la operación de entidades públicas y privadas en los diferentes sectores elegibles por Findeter (tabla 1).

De las líneas dispuestas en 2020, la línea de crédito directo con tasa compensada Compromiso Reactivación Tramo II fue la más destacada, no solo por su cuantía (COP 0,8 billones), sino por su alcance, ya que les ha permitido a las entidades territoriales disponer de recursos con tasas y plazos favorables (tabla 2) para responder a las necesidades de la situación actual. De hecho, a 3 meses de su lanzamiento (octubre de 2020), ya se habían aprobado créditos por el 100% del valor de la línea. Además, fue tan grande su acogida en el país, que durante 2021 fue necesario solicitar una adición de recursos al FOME por COP 2,3 billones para continuar financiando proyectos.

⊗ **Tabla 2.** Características de la línea Compromiso Reactivación Tramo II

Plazo	Hasta 10 años con hasta 3 años de periodo de gracia a capital
Tasa de crédito directo	IBR + 1,55% MV IBR + 1,70% TV IBR + 1,90% SV

Fuente: Findeter.

5. Informe de gestión y sostenibilidad 2021 de Findeter.

Al analizar los proyectos ejecutados con los recursos de esta línea, se encontró una clara relación con los objetivos de la política gubernamental de reactivación económica, ya que impactó de manera directa en los sectores afectados por la pandemia como educación, vivienda, energía, agua potable y saneamiento básico, salud e infraestructura. En particular, la movilización de recursos en los sectores de vivienda y energía, al incentivar la demanda de obras civiles, tuvo un impacto directo sobre la economía local.

Asimismo, frente a la generación de empleo, estos proyectos crearon más de 95.000 nuevos puestos de trabajo, (35.000 empleos directos y 60.000 indirectos). Además, cerca de 120 municipios fueron impactados de manera positiva, gracias a obras realizadas en los departamentos de Cundinamarca, Valle del Cauca, Atlántico, Risaralda, Tolima, Caldas y Meta, con lo que, en total, se vieron beneficiados más de 8 millones de colombianos⁵.

Por último, en cuanto a las líneas estructuradas e implementadas en 2021, la más destacada fue la línea de crédito de redescuento Compromiso Reactivación Tramo IV, lanzada en abril (tabla 3). Esta línea tiene el propósito de preservar el tejido empresarial de las empresas del sector público y privado, utilizando los recursos en materia de capital de trabajo, sustitución de deuda e inversión. De igual manera, financió, en su orden, los sectores de i) desarrollo de infraestructura urbana, construcción y vivienda, ii) energía y iii) salud.

⊗ **Tabla 3.** Características de la línea Compromiso Reactivación Tramo IV

Recursos de la línea	COP 200.000 millones
Plazo total	Hasta cinco años con hasta dos años de periodo de gracia a capital
Tasa de redescuento	IBR + 1,9% M.V. IBR + 2,1% T.V. IBR + 2,3% S.V.

Fuente: Findeter.



La movilización de recursos en los sectores de vivienda y energía, al incentivar la demanda de obras civiles, tuvo un impacto directo sobre la economía local.

CONSIDERACIONES FINALES

Tras la irrupción del COVID-19 en nuestro país, el Estado colombiano dispuso de numerosas medidas contracíclicas, encaminadas a mitigar los efectos de la pandemia y promover la reactivación económica.

Mientras que el crédito privado, al tener una naturaleza procíclica, no reflejó plenamente el carácter expansivo de la política monetaria del emisor, la Banca de Desarrollo colombiana pudo responder con mayor amplitud al embate de la pandemia, ya que logró diseñar e implementar nuevas líneas de crédito acordes con la política de reactivación económica del Gobierno Nacional, apoyando durante 2020 y 2021 a los sectores más afectados por la crisis.

Findeter, en particular, sobresalió durante el último bienio gracias a su capacidad para traducir los recursos de la Nación en líneas de crédito capaces de promover la reactivación económica de los territorios del país, implementando, incluso, líneas de crédito directo, un esquema novedoso para una entidad de su naturaleza. Así, logró impactar sectores clave para la economía colombiana como educación, vivienda, energía, agua potable y saneamiento básico, salud e infraestructura. Todo esto, sin afectar su solvencia y su estabilidad financiera como entidad. ■

3. Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2021, 11 de febrero). El CONPES aprueba plan de reactivación y repotenciación respaldando plan de inversiones por más de \$135 billones. [https://www.dnp.gov.co/Paginas/Aprueban-CONPES-de-reactivacion-economica-y-empleo-por-mas-de-\\$135-billones.aspx](https://www.dnp.gov.co/Paginas/Aprueban-CONPES-de-reactivacion-economica-y-empleo-por-mas-de-$135-billones.aspx)

4. L. E.: Línea Especial; T. C.: Tasa Compensada.

Banca de Desarrollo Territorial

Nuestra presencia en las regiones



REGIONAL CARIBE

Atiende los departamentos de Atlántico, Bolívar, Guajira, Magdalena, San Andrés y Providencia

Ofic. BARRANQUILLA

Tel.: (605) 3854185 - 3587970
Cels.: 320 490 2593
regional.barranquilla@findeter.gov.co

Ofic. CARTAGENA

Tel.: (5) 664 7009 / (5) 3824185 / (5) 358 7970
Cel: 317 518 0138
findeter.cartagena@findeter.gov.co

Ofic. SAN ANDRÉS

findeter.sanandres@findeter.gov.co

REGIONAL NOROCCIDENTAL

Atiende los departamentos de Antioquia, Chocó, Córdoba y Sucre.

Ofic. MEDELLÍN

Tel.: (604) 604 6570
Cel.: 314 336 4910
regional.medellin@findeter.gov.co

REGIONAL NORORIENTAL

Atiende los departamentos de Arauca, Cesar, Norte de Santander y Santander

Ofic. BUCARAMANGA

Tel.: (607) 630 2043 / 652 6569
Cel.: 321 975 9881
regional.bucaramanga@findeter.gov.co

Ofic. CÚCUTA

Cel.: 300 565 4935
findeter.cucuta@findeter.gov.co

REGIONAL PACÍFICO

Atiende los departamentos de Cauca, Nariño y Valle del Cauca.

Ofic. CALI

Tels.: (602) 332 1899 / 332 1900
Cels.: 314 682 4441 / 312 818 2460
regional.cali@findeter.gov.co

ZONA EJE CAFETERO

Atiende los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y municipios del norte del Valle del Cauca.

Ofic. PEREIRA

Tels.: (606) 335 8701 / 335 8703
Cel.: 320 449 4522
regional.pereira@findeter.gov.co

REGIONAL CENTRO

Atiende Bogotá y los departamentos de Amazonas, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Meta, Vaupés, Vichada, Huila, Putumayo, Tolima y Caquetá.

Ofic. BOGOTÁ

Tels.: (601) 623 0311-88 / 745 0199 ext 2101
Cel.: 314 336 4910
regional.bogota@findeter.gov.co

Ofic. NEIVA

Tels.: (608) 871 0093 - 871 7768
Cel.: 316 454 1281
regional.neiva@findeter.gov.co

Convenciones:

-  Regional Caribe
-  Regional Noroccidental
-  Regional Centro
-  Regional Nororiental
-  Regional Pacífico
-  Zona Eje Cafetero

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20, Bogotá D.C.
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

Comprometidos con Colombia



**Construimos un futuro
con mayores oportunidades
a través del desarrollo
de la infraestructura social
que requiere Colombia.**



Mayor Información:
findeter@findeter.gov.co
Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22
www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593
- Noroccidental: 314 336 4910
- Eje Cafetero: 320 490 2594
- Nororiental: 321 975 9881
- Pacífico: 314 682 4441
- Centro: 315 333 8876