

TERRITORIOS

EDICIÓN ANUAL 2021 No. 03

MORROSQUILLO MIRA AL FUTURO

Findeter, la banca de desarrollo de los territorios, acompaña integralmente desde la estructuración hasta la ejecución los proyectos que contempla el Pacto del Golfo, que harán que esta región crezca y se proyecte.



Findeter

Banca de Desarrollo Territorial





Soluciones integrales para transformar territorios

PLANIFICAMOS

El crecimiento sostenible y competitivo de los territorios.

- Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC)
- Ciudades Emblemáticas
- Territorio de Oportunidades
- Planes de Ordenamiento Territorial
- Catastro Multipropósito
- Plan Turístico Patrimonial y Cultural
- Planes Maestros
- Smart Cities

ESTRUCTURAMOS

Proyectos detonantes de desarrollo.

- Estructuración de Proyectos
- Validación de Proyectos APP



FINANCIAMOS

El desarrollo de Colombia.

- Crédito de Redescuento
- Crédito Directo

EJECUTAMOS

Obras de infraestructura multiplicadoras de bienestar.

- Supervisión de Proyectos
- Administración y Gestión de Recursos

Mayor información:

Dirección General:

Calle 103 No. 19-20, Bogotá D.C.

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388

Línea nacional gratuita:

01-8000-116622

Correo electrónico:

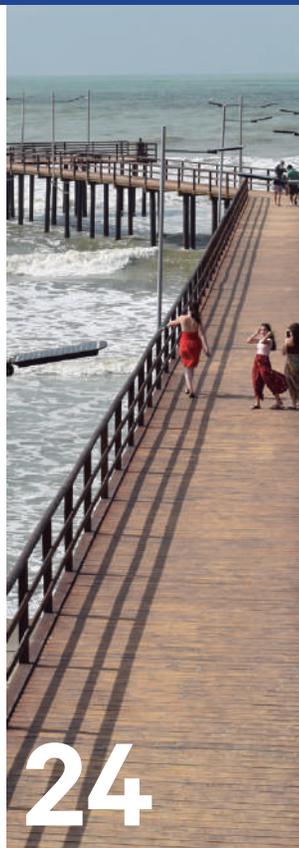
findeter@findeter.gov.co

www.findeter.gov.co



FOTO PORTADA:
Danilo Andrés
Bustamante Santiz
Gobernación de Sucre

CONTENIDO



6 EDITORIAL

8 BREVES

10 COLUMNA MINISTRO DE HACIENDA

12 PORTADA

Morrosquillo
mira hacia el futuro

20 PLANEAR TERRITORIOS

22 El catastro, herramienta poderosa para la administración del territorio

24 Ciudades con hoja de ruta al futuro

28 Pactos y catastro multipropósito, claves del empoderamiento regional



30 ESTRUCTURAR Y FINANCIAR EL DESARROLLO

32 Estructuración financiera, pilar en la estabilización de los territorios

34 Crédito directo Findeter: ágil entrega de recursos para municipios

40 Humanización e innovación: fórmulas para la reactivación económica

42 Ruta del desarrollo sector salud: contribución a este segmento

46 Universidad Javeriana apuesta por la ingeniería colombiana



48 EJECUTAR PARA EL ÉXITO

50 Casa digna, vida digna: mejoramiento con impacto social

52 El Ensueño, teatro de talla internacional para el bienestar comunitario

54 Providencia, una isla que se transforma

56 Espacios dignos para educar

58 Vías del Samán, iniciativa por la conectividad del país

60 COLUMNA MINISTRO DE VIVIENDA

62 Acción Responsable Findeter: entendiendo las necesidades de la comunidad

66 La recuperación de la economía a dos años del Covid-19

68 Rentabilidad social: impacto real de los proyectos

68 Entrevista: Infraestructura para el bienestar



PRESIDENTA DE FINDETER

Sandra Gómez Arias

SECRETARIA GENERAL

Liliana María Zapata Bustamante

VICEPRESIDENTA COMERCIAL

María Amparo Arango Valencia

**GERENTE DE COMUNICACIONES,
MERCADERO Y RSE**

Fredy Restrepo Araque

CONSEJO EDITORIAL

Fredy Restrepo, María Eugenia Rubiano,
Juan Sebastián Guevara, Rocío Celemín,
Tatiana Núñez, Sandra López,
Andrea Ríos, Pablo Jaramillo,
Laura Camila Osorio, Guillermo Rozo
y Mary Fandiño.

PRODUCCIÓN PERIODÍSTICA

Rocío Celemín Pedraza
Tatiana Núñez Adarraga
Coordinación Editorial

Dajibys Sadith Martínez Anaya
Sandra Milena López Rojas
Lida Carolina Rivera Abaunza

**Profesionales de la Gerencia de
Comunicaciones, Mercadeo y RSE**

Luis Eduardo Ortega Rojas, Juan Sebastián
Guevara Roncancio y Jeisson Alejandro Aldana Prieto
Video y fotografía



www.puntoparte.com.co

EDICIÓN GENERAL

Andrés Barragán Montaña
Lourdes Molina Navarro

**INVESTIGACIÓN PERIODÍSTICA Y
REDACCIÓN**

Francisco Rodríguez García,
Édgar Aldana Rosillo

DISEÑO ORIGINAL

UnaTinta Medios

DIAGRAMACIÓN

Luisa Monroy Jiménez,
Felipe Caro Cediel

VIDEO Y FOTOGRAFÍA

Nicolás Cepeda Molina

IMPRESIÓN

Panamericana Formas e Impresos S.A.





Foto: Findeter

REACTIVACIÓN DE LOS TERRITORIOS: **LA PRIORIDAD**

Findeter es el mejor aliado de los sectores público y privado del país para que estos puedan hacer realidad los proyectos que transforman los territorios.

Por: Sandra Gómez Arias
Presidenta de Findeter

Durante los últimos años, alcaldes y gobernadores no solo han tenido el enorme reto de enfrentar los efectos negativos de la pandemia ocasionada por el Covid-19, sino que han trabajado sin descanso para lograr la reactivación económica de sus municipios y departamentos. Acompañar este proceso ha sido para Findeter una



prioridad y por eso les ha brindado alternativas de financiación competitivas para avanzar en el desarrollo de sus proyectos.

Una de esas alternativas ha sido el acceso a crédito directo, que estructuramos por primera vez con el apoyo del Ministerio de Hacienda y que les ha brindado la posibilidad de acceder a créditos sin intermediación de la banca comercial, contando así con recursos para materializar proyectos de inversión, a tasas más favorables y plazos convenientes, lo que tiene un efecto directo en la generación de empleo y activación económica de sus territorios.

En los últimos tres años, Findeter ha puesto al servicio de departamentos, distritos, alcaldías y empresas 25 líneas de crédito que suman recursos cercanos a los \$ 11 billones. Este esfuerzo que ha contado con el apoyo del Gobierno Nacional a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público hacen de la Banca de Desarrollo Territorial el mejor socio de las regiones. Estos recursos impactan la ejecución de obras en sectores fundamentales como saneamiento básico, desarrollo urbano, transporte, deporte, saneamiento fiscal, educación, salud y energía.

Las condiciones del mercado generadas por el Covid-19 nos obligaron a movernos rápidamente, así lo hicimos en la etapa más crítica de la pandemia, pero también en este nuevo proceso en el que apoyar la reactivación es la prioridad del Gobierno Nacional. Nos enorgullece además que buena proporción de esos recursos están llegando a los municipios de categorías 4, 5 y 6, entidades territoriales que más apoyo requieren.



En los últimos tres años, Findeter ha puesto al servicio de departamentos, distritos, alcaldías y empresas

25
líneas de crédito que suman recursos cercanos a los

\$ 11
billones.

Pero el acompañamiento de Findeter no se agota en la financiación. Como aliado de las regiones, hemos generado productos y servicios a tono con las necesidades del mercado y de nuestros clientes acompañando, sobre todo a los gobernantes, en la planificación de los territorios generando hojas de ruta para el largo plazo, apoyándolos para que esos sueños, plasmados en la planeación, se estructuren (legal, técnica y financieramente), en algunos casos, a través del fondo de recursos no reembolsables que creamos y llevando a la realidad esas obras mediante su ejecución, bajo altos estándares de calidad, rigurosidad técnica y contractual.

Así mismo, continuamos fortaleciendo nuestra estrategia de acción responsable para responder a las necesidades de las comunidades en las cuales desarrollamos obras de infraestructura a lo largo de todo el país, ya que hemos aprendido que la ejecución de los proyectos es un reto técnico y contractual, pero sobre todo social. Hoy la organización es líder en su modelo de intervención, porque escuchamos a los beneficiarios de los proyectos, entendemos su visión y construimos conjuntamente las soluciones que impactan su calidad de vida.

Un ejemplo claro de ello son las obras que adelantamos en la isla de Providencia, donde por encargo del Gobierno Nacional lideramos cerca del 90% de los proyectos de reconstrucción, luego de la devastación sufrida por el paso del huracán Iota en noviembre 2020. Allí, Findeter ejecuta la reconstrucción de 1.787 casas, la construcción del aeropuerto El Embrujado, algunos colegios, escenarios deportivos, el dragado del

embalse de Agua Dulce, la construcción de tanques de almacenamiento de agua y gerenciamos la reconstrucción de establecimientos de comercio dedicados al turismo.

Ha sido un trabajo retador en los ámbitos técnico, logístico y social, que ha demandado todo nuestro esfuerzo, pero nos alienta saber que con el Gobierno Nacional estamos construyendo una Providencia para el futuro, con mejores viviendas e infraestructura que les permitirá a los más de 5.000 habitantes de la isla vivir en mejores condiciones.

Apoyamos además mediante la estructuración y posterior ejecución los proyectos del Plan del Golfo de Morrosquillo, que hoy es portada de esta edición, obras que le permitirán a esta región mejorar el cubrimiento de sus necesidades básicas y potenciarse como destino turístico de primer nivel. Ejecutaremos y financiamos las obras del plan de intervención integral de La Mojana que impacta 4 departamentos y 11 municipios del país, ejecutaremos y financiamos el proyecto Vías del Samán que mejorará la conectividad entre Risaralda y el Norte del Valle del Cauca (347 km), entre otros grandes proyectos.

En 2022 continuaremos trabajando por el desarrollo sostenible de los territorios y el bienestar de todos los colombianos. Lo hacemos porque en Findeter nos apasiona el desarrollo de las regiones y su gente.

Los invitamos a leer este nuevo número de nuestra revista **TERRITORIOS** y a conocer de primera mano, el trabajo que la Banca de Desarrollo Territorial realiza para planificar, estructurar, financiar y ejecutar proyectos e iniciativas que transforman el país. 🇨🇴



FINDETER BRINDA FINANCIACIÓN COMPETITIVA A EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS

Líneas por más de \$2,8 billones ha puesto Findeter a disposición de las empresas de servicios públicos de acueducto, alcantarillado, aseo, energía y gas en todo el país, para apoyarlas durante la crisis generada por la pandemia y durante la reactivación económica. Actualmente, la Banca de Desarrollo cuenta con líneas de crédito de redescuento vigentes, dirigidas especialmente a estas empresas para que puedan garantizar dichos servicios a sus usuarios tanto residenciales como de uso industrial y comercial.



Foto: Findeter

MÁS RECURSOS PARA EL SECTOR DE AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

Findeter tiene a disposición de empresas prestadoras de servicios de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos, públicas, privadas o mixtas, autoridades ambientales, departamentos, distritos y municipios, la línea especial de crédito KFW Agua fase II, que ofrece plazos de hasta 15 años con hasta cinco años de período de gracia a capital. Son más de US\$84 millones para proyectos de inversión que permitirán la creación de nuevos puestos de trabajo y la reactivación económica de los territorios.



Foto: Findeter



ACTUALIZARÁN PLAN DE MOVILIDAD Y ESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO DE VILLAVICENCIO

Findeter contratará la consultoría para la actualización del plan de movilidad de Villavicencio y para la estructuración técnica, legal, financiera y social del Sistema Estratégico de Transporte Público de esta ciudad. Los estudios de estos dos proyectos son financiados por la Embajada del Reino Unido en Colombia, a través del Fondo de Prosperidad y la Alianza para Transiciones Climáticas Aceleradas – UKPACT, y la Alcaldía de Villavicencio, mientras que Findeter brindará asistencia técnica para la contratación de la consultoría.



GOBIERNO INVERTIRÁ \$2,5 BILLONES EN SOLUCIÓN ESTRUCTURAL PARA LA MOJANA

La intervención que liderará el Gobierno y en la que participará Findeter como ejecutor de las obras, busca generar soluciones para la gestión de riesgos relacionados con las inundaciones y la falta de agua en esa región compuesta por 11 municipios de los departamentos de Sucre, Bolívar, Córdoba y Antioquia. Se desarrollarán diez proyectos, cinco de estos en Magangué, San Jacinto y Achí; dos en los municipios de Ayapel y Nechí, y tres en Majagual y Guaranda, que beneficiarán a más de 45 mil habitantes.



Foto: Findeter





Foto: Findeter

FINDETER ABRIRÁ CONVOCATORIAS POR MÁS DE \$60.000 MILLONES PARA PROYECTOS DE AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

La Banca de Desarrollo Territorial abrirá convocatorias para contratar la ejecución de seis proyectos en cinco municipios, como la construcción de acueductos, plantas de tratamiento de agua potable y residuales, entre otros. Las obras se realizarán en municipios como Yacuanquer en Nariño; Leticia,

Amazonas; Garzón en el Huila, y San Andrés y Providencia. Para las convocatorias que Findeter ha realizado en 2021 se han presentado más de 240 proponentes, es decir, en promedio 20 propuestas por cada proceso, lo que ratifica el interés de Findeter para garantizar la pluralidad de oferentes.



PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD Y ESTRUCTURA DE SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO DE CÚCUTA

Mediante un contrato interadministrativo, firmado entre Cúcuta, el Área Metropolitana de Cúcuta y Findeter, la Banca de Desarrollo Territorial brindará asistencia técnica y administración de recursos para la formulación y elaboración del Plan Maestro de Movilidad y estructuración del Sistema de Transporte Público del Área Metropolitana de Cúcuta -AMC. La asistencia técnica incluye toda la gestión precontractual, desde la elaboración de los estudios previos y términos de referencia que soportan el proceso de contratación hasta la adjudicación y la contratación del proponente, requerida para el desarrollo del contrato.



Foto: Findeter



Foto: Findeter



UNA DE LAS MÁS ALTAS CALIFICACIONES EN ÍNDICE DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO

El índice de gestión y desempeño administrativo de la Banca de Desarrollo Territorial – Findeter para 2020 fue de 98,4, según la última medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública a través del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), lo cual representa un aumento de 4,5

puntos con respecto al resultado de 2019, cuando fue de 93,9, y de 14,5 puntos en comparación con el de 2018, que fue de 83,9. Con este resultado, Findeter se ubica como la segunda entidad entre las 19 que hacen parte del sector hacienda y la novena entre más de 5.000 entidades del orden nacional y territorial.



Foto: Findeter



POR LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA **DE** **LAS REGIONES**

Por: José Manuel Restrepo
Ministro de Hacienda
y Crédito Público



El Decreto
**678 de
2020**
permitió un
incremento
de 16 % en la
capacidad de
adquirir deuda
por parte de
departamentos y
municipios.

Uno de los grandes desafíos que nos propusimos con la Ley de Inversión Social fue reactivar la economía de las regiones. Se trata de un reto que implica un compromiso de apoyo y acompañamiento a las entidades territoriales, en distintos frentes, de cara a la recuperación económica.

Con la reforma se espera un incremento en los ingresos fiscales, principalmente por el aporte solidario de las empresas y la estrategia de lucha contra la evasión, medidas con las cuales pretendemos recau-

dar 1,2 % del PIB a partir de 2023. Esto permitirá mayores ingresos para los territorios, que se pueden distribuir vía Sistema General de Participaciones, y será, precisamente, uno de nuestros caballos de batalla para lograr la reactivación territorial, toda vez que permitirá recursos por \$2,7 billones en promedio para 2022-2032, dirigidos a educación, salud, agua potable y propósito general.

Otro de los gruesos de esta ley, y que también le apunta directamente al desarrollo territorial, es la flexibilización del acceso a créditos de tesorería por parte de los entes territoriales, con el objeto de darles liquidez, para que así cuenten con recursos adicionales con fines de reactivación.

Todo este ejercicio significa la continuidad del Decreto Legislativo 678, que permitió facilitar el tipo de acceso a recursos por parte de los entes territoriales. En este sentido, incluimos la extensión de algunas

medidas de esta norma, que se estableció durante la pandemia. Y es que, en el marco de la declaración de emergencia, este decreto permitió, entre otros aspectos, dotar de margen de maniobra financiera a los Gobiernos territoriales vía deuda pública: por un lado, mediante la ampliación del plazo y el monto de los créditos de tesorería para suplir necesidades de liquidez y, por otro, aumentando temporalmente el límite de sostenibilidad de la deuda establecido por la Ley 358 de 1997 (de 80 % a 100 % de la relación deuda sobre ingresos corrientes).

Aquí vale la pena destacar que, según cálculos de la Dirección General de Apoyo Fiscal del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, sin la ampliación del límite señalado, la capacidad de adquirir nueva deuda por parte de departamentos y municipios se habría reducido en un 16 %. No obstante, el Decreto 678 de 2020 permitió un incremento de 16 %, de tal manera que el margen de deuda adicional de las administraciones centrales territoriales es equivalente a 3 % del PIB.

En este orden de ideas, y dada la extensión de los impactos económicos de la pandemia, se consideró pertinente extender la vigencia de los créditos especiales de tesorería y la ampliación del límite de deuda hasta 2023. Así mismo, se ajustarán las condiciones para la contratación de deuda que supere el límite de 100 %, empleando para ello las notas de bajo riesgo crediticio que se derivan de las calificaciones de riesgo. De esta forma, se puede avanzar en la ejecución de los proyectos de inversión contenidos en los planes de desarrollo de las entidades territoriales y convertirse en

un actor determinante en materia de reactivación económica.

Esta serie de medidas van acompañadas de otro eje de recuperación que incluimos en la Ley de Inversión Social y que también contribuye a la dinamización económica regional. Se trata del financiamiento del déficit operacional derivado de la pandemia de sistemas integrados de transporte masivo. Así, con el fin de sanear las finanzas de los operadores de transporte, se hará uso de recursos del Presupuesto General de la Nación (PGN) para la vigencia 2021 como vehículo para cofinanciar hasta 50 % de sus respectivos déficits operacionales ocasionados por la situación sanitaria. De esta manera se asegurará la continuidad en la prestación del servicio de transporte y se acelerará la recuperación de la situación financiera de los sistemas integrados de transporte masivo que se han visto afectados por la emergencia.

Básicamente, el otorgamiento de recursos del PGN para mitigar el déficit operacional de los sistemas integrados de transporte contribuirá a una mejor focalización del gasto público. Además, ayudará a consolidar una infraestructura de equidad en un marco de sostenibilidad de las finanzas públicas, puesto que facilitará el desplazamiento de la población vulnerable para ejecutar actividades productivas que impulsarán el desarrollo de diversos sectores de la economía, además de permitirles generar el ingreso necesario para cubrir necesidades básicas y mantener niveles adecuados de calidad de vida.

Quiero destacar el tema del gasto público y cómo las iniciativas en este aspecto, incluidas en la



Con los diferentes programas diseñados por el Ministerio, sumados a las otras medidas incluidas en la Ley de Inversión Social, sacaremos adelante las regiones, resolviendo todas sus necesidades de salud, educación, sistemas integrados de transporte y agua potable, entre otras.

Ley de Inversión Social y sumadas a los recursos del Sistema General de Participaciones, llevarán a que el gasto social se incremente en los próximos años y nos permita atender las necesidades de los territorios.

Y es que, con esta ley, alrededor de 50 % de los hogares colombianos se beneficiará a través de programas sociales, entre los que se destaca Ingreso Solidario, que irá hasta diciembre de 2022 y llegará a más de cuatro millones de hogares a partir de abril de 2022.

Otros programas para resaltar dentro de la norma, y que sin duda beneficiarán a los territorios, son el subsidio de 25 % de un salario mínimo para los jóvenes de 18 a 28 años, y un subsidio equivalente a 10 % de un salario mínimo para el resto de la población que gane hasta tres salarios mínimos. También sobresale el apoyo a la nómina a través del Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) y mayores recursos para el pago de la matrícula para 695.000 estudiantes de pregrado de instituciones de educación superior pública en condiciones de vulnerabilidad socioeconómica.

Así las cosas, con estos programas, sumados a las otras medidas incluidas en la Ley de Inversión Social, sacaremos adelante las regiones, resolviendo todas sus necesidades de salud, educación, sistemas integrados de transporte y agua potable, entre otras, con uno de los objetivos más importantes que tenemos: reactivar la economía en el marco de una norma equitativa que proteja a los más vulnerables y, al mismo tiempo, establezca las finanzas públicas, no solamente en el contexto nacional, sino también en el regional. ■



Fotos: Findester

MORROSQUILLO

MIRA HACIA EL FUTURO

El Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo avanza a paso firme para contribuir a la reducción de un histórico atraso en necesidades básicas insatisfechas y proyectar a esta región del Caribe colombiano, no solo hacia un turismo de clase mundial, sino también como un nuevo polo de desarrollo socioeconómico.

El Pacto del Golfo de

Morrosquillo es una de las iniciativas más ambiciosas que se han emprendido para este fantástico corredor del Caribe colombiano, en el que se entremezclan verdes montañas, exóticos manglares, coloridas playas y el infinito azul del mar, pero, sobre todo, la calidez de miles de colombianos que, entre sonrisas, sabores, más un genuino entusiasmo, conforman una maravillosa y pacífica comunidad que también le muestra su mejor cara al futuro.

Bajo el liderazgo del presidente Iván Duque Márquez y con la Nación como principal aportante de los recursos, las gobernaciones de Sucre y Córdoba, y las alcaldías de ocho municipios de influencia en la región, este pacto avanza con solidez.

El pacto marca la ruta que llevará a resolver variables fundamentales en cuanto a necesidades básicas para estas comunidades como lo son las infraestructuras de primer orden en renglones como: salud, educación, agua, saneamiento, conservación ambiental, control a la erosión costera, vías y bienestar para cerca de 350.000 habitantes.

Las obras específicas que comprende el pacto en el Morrosquillo sucreño son: Estación de Bomberos de Tolú, Centro de Convenciones, Hospital Regional de Coveñas, Megacolegio Heriberto García Garrido, en Tolviejo, mejoramiento y ampliación de la pista del aeropuerto Golfo de Morrosquillo, ampliación de la sede del SENA, incluyendo un hotel, Marina Golfo de Morrosquillo, Conectividad - Zona Digital, Parque Lineal Malecón, prevención y mitigación de

erosión costera, acueducto y sistema de saneamiento básico regional, mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio-Puerto Viejo.

Y allí, Findeter está presente con un equipo experto adelantando los estudios, diseños y estructuración financiera, no solo para dar músculo financiero a estas obras de alto impacto socioeconómico, sino también para contribuir a la reactivación y a la apertura de la región hacia nuevas oportunidades empresariales y agroindustriales, que sin duda van a contribuir a la generación de miles de puestos de trabajo.

Revista TERRITORIOS

visitó el Golfo de Morrosquillo en la zona que corresponde al departamento de Sucre para conocer de primera mano los pormenores y avances de este proyecto, uno de los más emblemáticos pactos territoriales, que ya es visto por los distintos actores de la región como el programa más ambicioso que se haya desarrollado en esta zona, lo que a su vez proyecta al lugar como un nuevo polo de desarrollo en el vibrante y colorido Caribe, donde el horizonte de posibilidades de progreso es, sencillamente, infinito.

¿EN QUÉ CONSISTE EL PACTO?

El Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo tiene previstas en este momento inversiones por \$1 billón 152 mil millones y es un instrumento articulador de políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional que promueven el desarrollo de esta zona, la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades locales y el avance socioeconómico de las comunidades.



El pacto marca la ruta que llevará a resolver necesidades básicas en infraestructuras de salud, educación, agua, saneamiento, conservación ambiental, control a la erosión costera y vías.

Así, la hoja de ruta de este acuerdo proyectado a cinco años para su ejecución, que ya cuenta con proyectos en desarrollo con recursos asegurados por \$390.000 millones, comprende líneas de acción focalizadas en el fortalecimiento institucional e infraestructuras para reducir considerablemente las necesidades básicas insatisfechas, así como también para el avance del turismo sostenible. Dichas líneas tienen dentro de sus componentes aspectos como catastro multipropósito, ordenamiento territorial, marítimo y de playas, además de buenas prácticas en el manejo de regalías.

Para cumplir con el primer lineamiento el pacto incluye infraestructuras de transporte, salud, educación, agua potable, saneamiento básico, conectividad tecnológica y gestión del riesgo. Y en el componente turismo se plantean metas que van desde las instalaciones que sirven a este renglón, hasta la recuperación integral costera, playas, cuerpos de agua, promoción e innovación, así como la formación y el fortalecimiento del principal capital que sirve a los sectores de hotelería y gastronomía: el humano.

Este pacto es financiado con recursos provenientes del Gobierno Nacional, del nivel territorial, sector privado y cooperación internacional, entre los que se suman recursos del Sistema General de Regalías, Presupuesto General de la Nación, Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, PDET, y aportes de las entidades territoriales.

ARQUITECTURA FINANCIERA EN EL PACTO

En lo que compete a la participación de la **Banca de Desarro-**

llo Territorial, Findeter en este pacto, la entidad trabaja en estudios y diseños para la optimización y ampliación de las redes de acueducto de Coveñas y en el programa de reducción de pérdidas, así como los del sistema de alcantarillado sanitario, tratamiento de aguas residuales y drenaje pluvial del mismo municipio.

De igual modo, la entidad acompaña el proyecto de construcción, equipamiento fijo y dotación del hospital del golfo de Morrosquillo en Coveñas para que la población y su zona de influencia puedan recibir servicios de salud que cumplan con estándares de calidad y oportunidad, en una infraestructura física adecuada, que preste servicios asistenciales de internación, consulta externa, atención inmediata, apoyo diagnóstico y complemento terapéutico y demás servicios complementarios de baja complejidad.



SANDRA GÓMEZ ARIAS
Presidenta de Findeter

“El Golfo de Morrosquillo es una zona muy importante de Colombia y por ello, en contrato con el DNP, hemos adelantado las gestiones para contar con los estudios que permitan ejecutar obras de infraestructura que impactarán positiva y aceleradamente el desarrollo social, al tiempo que van a impulsar la reactivación de la economía regional y la generación de bienestar y empleo en los ocho municipios que involucra este pacto, en una de las zonas de gran potencial del país”, enfatiza la presidenta de Findeter, Sandra Gómez Arias.

Esta entidad realiza también el acompañamiento para el proyecto de construcción y dotación de una estación de bomberos en Santiago de Tolú.

Igual ocurre en el proyecto Vía El Delirio - Puerto Viejo, que comprende el tramo entre Palmito, Coveñas y Tolú. Este, a través del

convenio entre la Gobernación de Sucre y Findeter, con una inversión total presupuestada \$41.972 millones, se encuentra ya en la etapa de ejecución, teniendo en cuenta la reciente firma de acta de inicio.

En lo pertinente al control a la erosión costera, se adelanta con Findeter el análisis para estructurar los puntos críticos priorizados que se identificaron, así como el licenciamiento ambiental y arqueológico. El departamento de Sucre iniciará intervenciones por \$17.099 millones en Tolú y Berrugas (San Onofre) en 1,4 kilómetros de extensión.

EL GOLFO DE MORROSQUILLO MULTIPLICA OPORTUNIDADES

Bajo el lema ‘Sucre Diferente’, el gobernador Héctor Olimpo Espinosa Oliver tiene en su despacho al Pacto del Golfo de Morrosquillo como uno de los programas bandera de esta emblemática subregión de su departamento y asegura que su visión es que “a partir de este proceso, se consolide una gran ciudad región con esquemas asociativos supramunicipales para articularnos y obligarnos a pensar como equipo, reconociendo que lo que hace el municipio vecino impacta nuestro desarrollo”.

Ahora, explica el mandatario sucreño, “lo que buscamos es mostrar resultados con obras de impacto en el territorio, no solo para satisfacer las expectativas que se han generado a las comunidades, sino también para corresponderle al Gobierno nacional con sus buenas y visionarias acciones para esta región del Caribe colombiano”.

Las inversiones que vienen siendo acompañadas por Findeter, y que se van a reflejar en infraestructura turística, recuperación



Foto: Gobernación de Sucre



Instrumento de Ordenamiento Territorial
Revisión y ajuste de POT

El futuro lo trazamos ahora

Findeter lo hace posible

- Un POT bien formulado promueve el desarrollo local.
- Define y prioriza proyectos que generan la transformación del territorio.
- Orienta la norma para general mayor sinergia en el territorio.

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

de playas, tanto en el departamento de Córdoba como en el de Sucre, van a beneficiar el trasegar del proceso de transformación de esta región, importante para marcar un antes y un después en los dos territorios.

Espinosa Oliver señala que darle trascendencia a esta región, atendiendo con prioridad necesidades básicas insatisfechas, es un proyecto que impactará positivamente el desarrollo integral de una industria turística a gran escala, incluida la gastronomía. Además, brindará oportunidades a todos los habitantes del departamento, que podrán convertirse en proveedores de servicios en la región Morrosquillo.

Revela que además de la colocación de recursos por más de

\$1 billón para el sector industrial y turístico a través de este pacto, “tendremos una inversión de más de US\$3 mil millones provenientes de Emiratos Árabes para crear una industria de aluminio, y el golfo será el eje de este desarrollo”.

Como complemento al Pacto del Golfo de Morrosquillo, cabe destacar que en infraestructura la inversión de la administración departamental va en \$700 mil millones, para apoyar el proyecto de la Transversal de los Ríos, que busca conectar el río Magdalena, en Bolívar, con el río San Jorge, en Sucre, y el río Cauca, de tal manera que se pueda comunicar el sur de Bolívar con la región de La Mojana y el centro del



**HÉCTOR
OLIMPO
ESPINOSA**

◆◆
Gobernador
de Sucre

departamento de Bolívar, un proyecto que requiere una inversión de más de US\$250 millones.

Estos anuncios son para dejar en claro que el pacto en sí mismo no solo apunta a proyectar al golfo de Morrosquillo hacia una región de primer nivel, sino que también sirve como una hoja de ruta para abrirles nuevas opciones a sus comunidades y economía. Por ejemplo, indica, para el sector agrícola del departamento también se tienen proyectos de gran envergadura, que permitirán que Sucre pase de solo producir materias primas a transformarlas y darles mayor valor agregado. Se contempla la instalación de una planta de yuca en el golfo de



Via ElDajino - Puerto Viejo - Fotos: Findeter



Morrosquillo y un molino de arroz en La Mojana, que será el segundo más grande del país.

De hecho, comenta el gobernador, “desde la Estrategia de Productividad e Innovación que lidera la gestora Marianella Peñaranda Villamizar, hemos logrado un ejemplar modelo para encadenar en forma integral: emprendimiento, empleo calificado, formación en competencias para el turismo y la gastronomía, así como a todas las subregiones de Sucre, consolidando un fuerte impulso a la tan urgente reactivación, tras dos años de incertidumbre”.

Como resultados de la Estrategia de Productividad e Innovación (EPI), hoy contamos con el desarrollo de capacidades en gestión de



Findeter apoya al **SENA** en la estructuración de un proyecto de ampliación de la sede actual, además de la remodelación física para llegar a instalaciones de formación hotelera, gastronómica y barista.

la innovación empresarial para las empresas del sector turismo, agropecuario y agroindustrial de Sucre, maduración de tecnologías, nuevos negocios en sectores estratégicos priorizados y competitividad.

“Aquí todo se termina relacionando con todo. Uno no puede hablar de infraestructura sin hablar de agro y turismo; no se puede hablar de exportaciones sin hablar de agro e infraestructura; uno no puede hablar de desarrollo inmobiliario sin trabajar y pensar en lo más importante: las capacidades de la gente”, concluye Espinosa Oliver.

FORMACIÓN PARA UN TURISMO DE PRIMER NIVEL

En su recorrido, **revista TERRITORIOS** visitó la Escuela

de Gastronomía y Turismo del SENA del Golfo de Morrosquillo con sede en Tolú, una institución que se ha tomado muy en serio uno de los objetivos del pacto: convertir a la región en polo para el desarrollo de una competitiva industria turística.

Marco Gómez Ordosgoitia, director del SENA Regional Sucre, explicó que, con la ampliación y adecuación de la sede con instalaciones hoteleras, será posible acoger en estos próximos años a 1.500 nuevos estudiantes provenientes de los ocho municipios de Sucre y Córdoba involucrados en la iniciativa cada año.

Si bien la permanente actualización del SENA a sus alumnos en competencias orientadas al sector turístico ya ha dado muy buenos frutos, el fortalecimiento hacia la gastronomía y el turismo internacionales será determinante para la futura competitividad, de cara a una mayor afluencia de visitantes extranjeros al país.

Esa expectativa ha hecho que cada vez más jóvenes cordobeses y sucreños, así como otros provenientes de los departamentos vecinos, busquen en el SENA una nueva proyección que los forme para atender a este exigente y dinámico sector.

Findeter apoya al SENA en la estructuración de un ambicioso proyecto de ampliación, que implica la compra de terrenos aledaños a la sede actual, además de la remodelación física para llegar a instalaciones de formación hotelera, gastronómica y barista, abriendo así nuevas opciones de empleo y emprendimiento para jóvenes, gracias al **Pacto del Golfo de Morrosquillo**. 🇨🇴



Foto: Gobernación de Sucre

PACTO DEL GOLFO



ÁREA DE COBERTURA



2

DEPARTAMENTOS

8

MUNICIPIOS

SECTORES QUE SE POTENCIALIZAN



Transporte



Salud y Educación



Gastronomía



Turismo

PROYECTOS QUE CUBRE



Megacolegio

Conectividad Digital

Construcción de una Marina en Coveñas

Fortalecimiento de Infraestructura en Vías Terciarias

Centro Sacúdete

Mitigación de la erosión costera

Parque Lineal Malecón de Coveñas

Construcción y dotación Estación de Bomberos

Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo

Construcción del Hospital Regional Golfo de Morrosquillo

Fortalecimiento de la sede del Sena

COMUNIDAD QUE SE BENEFICIA



350 MIL PERSONAS



Agua y Saneamiento



Las entidades territoriales cuentan ahora con

CRÉDITO DIRECTO - FINDETER

para la financiación de sus proyectos

- Tasa compensada
- Periodos de gracia amplios
- Condiciones flexibles

Gobernaciones y Alcaldías acceden a este crédito sin intermediación financiera.

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co



Desde 2019, Villa de Leyva (Boyacá) cuenta con un plan de acción, fruto del proceso desarrollado entre 2016 y 2018 en el marco del programa de Ciudades Emblemáticas de Findeter. Hoy, 53 municipios y más de 21 departamentos hacen parte de los programas de Ciudades Sostenibles y Competitivas y Ciudades Emblemáticas que lidera la Entidad.

Foto: Findeter

PLA NEAR TERRI TORIOS





EL CATASTRO,

HERRAMIENTA PODEROSA PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL TERRITORIO



Fotos: Findeter

Tradicionalmente, se ha entendido por “catastro” el inventario de predios urbanos y rurales de un municipio que identifica sus características físicas, jurídicas y económicas. Hasta hace poco, en nuestro territorio la operación catastral estuvo concentrada en definir primordialmente áreas, linderos, construcciones, propietarios y avalúos catastrales. Por ello, la principal finalidad de la actualización catastral se vinculaba directamente con la liquidación y el cobro del impuesto predial, convirtiéndose en un ejercicio suscrito en mayor medida al tema de finanzas públicas municipales.

Durante el 2019, la definición del catastro dio un vuelco que nos enfrentó a una nueva manera

de entender el sistema predial. El Gobierno Nacional amplió su enfoque a través del CONPES 3958, relacionado con la implementación de una nueva política pública en esa materia. Entramos en la era del “catastro multipropósito”, entendiéndolo como el conjunto de información integral que define los territorios, de forma que se impone un nuevo proceso de levantamiento de información cruzada de los predios. En este se integran aspectos catastrales, socioeconómicos, ambientales y poblacionales para obtener una radiografía de la realidad del territorio. En el momento de establecerse el CONPES mencionado, el país presentaba una desactualización del 66 %, y la meta establecida en dicho documento corresponde

Por: Martha Elena Arango Liévano
Directora de Ciudades y Competitividad de Findeter



La política de catastro multipropósito y de actualización catastral es una iniciativa de Estado, orientada a la equidad y al fortalecimiento de la capacidad financiera de los municipios.

a una actualización total del territorio, con enfoque multipropósito para el 2025.

En este nuevo juego de actores, completo e integral, los ciudadanos desempeñan un papel fundamental. A través de la participación ciudadana, se reconoce que son los habitantes quienes disponen de la información precisa de los predios que habitan y son llamados a involucrarse activamente en los procesos de actualización mediante las instancias y etapas determinadas durante el proceso.

Otra de las novedades que le dan todo el sentido a esta política es la intención de impulsar el proceso de descentralización. Esta nueva política permite que los municipios, departamentos u otros tipos de entidades territoriales opten por habilitarse como gestores catastrales haciéndose cargo de su catastro o del catastro de varios municipios de manera autónoma e independiente del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC).

Esta herramienta, dotada de cartografía e información integrada, actualizada y confiable, permitirá a las administraciones el planeamiento de su territorio en torno al ordenamiento territorial y la formulación e implementación de políticas públicas locales, regionales y nacionales sobre una base de información cruzada, real y precisa. Así mismo, las entidades territoriales contarán con un instrumento que les permitirá priorizar de manera informada las inversiones por realizar, los proyectos por implementar, la titulación de predios, la actualización de nomenclatura y estratificación socioeconómica, la legalización de la propiedad y las necesidades de reasentamientos por conflictos

con suelos de protección ambiental y por riesgos no mitigables.

El conocimiento y la precisión de la información son la base fundamental en la toma de decisiones. Por ello, este nuevo enfoque, además de fortalecer la capacidad financiera de los municipios, al actualizar y ampliar los instrumentos para recaudar tributos directos, base predial y base de contribuyentes, permite diseñar procesos equitativos y acordes con la realidad que estén enfrentando sus habitantes. Ilustramos lo anterior con una posible aplicación en el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA): la actualización permitiría evaluar el impacto del Covid-19 en establecimientos comerciales y diseñar estrategias de apoyo y reactivación de cadenas productivas.

El reto es grande y el fin, como lo vemos, exige la articulación de instancias de orden nacional, departamental, municipal, academia, sector privado y ciudadanía. Cada uno de estos actores ha puesto a disposición, dentro del marco de su alcance, herramientas que contribuyen a avanzar en la meta del Gobierno Nacional. Se ha dado igualmente un intercambio entre entidades, de manera que el acompañamiento a la implementación de la política pública se haga de forma conjunta y apalancado en las fortalezas de cada una de ellas, con el fin de acercar el catastro a los ciudadanos. De este esfuerzo interinstitucional resultan programas, capacitaciones, financiación y acompañamiento.

En resumen, se busca impulsar el programa de catastro multipropósito haciendo posible su actualización y la descentralización de este servicio público a través de la habilitación de nuevos gestores

catastrales. Estos últimos buscan que el conocimiento y la gestión de la información territorial sean cercanos a las comunidades y se preste un servicio público local, preciso, ágil y eficiente.

Entre los diversos actores de orden nacional comprometidos con llevar adelante este proceso en los municipios, podemos mencionar al Departamento Nacional de Planeación (DNP) y al Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), coordinadores de esta política pública; al IGAC, ente regulador y gestor catastral por excepción; la Superintendencia de Notariado y Registro, entidad encargada de la inspección, vigilancia y control; la Agencia Nacional de Tierras, gestor catastral en suelo rural, y Findeter como la banca de desarrollo territorial que apoya financiera y técnicamente a las entidades territoriales en su proceso de habilitación como gestores catastrales. Se suman a este esfuerzo actores privados que participan como operadores catastrales desarrollando y produciendo insumos indispensables en las iniciativas de actualización catastral. También instituciones de formación técnica, tecnológica y de educación superior que diseñan y ofrecen formaciones actualizadas dirigidas a reconocedores prediales, ingenieros catastrales y geodestas o especialistas en sistemas de información geográfica.

En suma, el objetivo de la política de catastro multipropósito y de la actualización catastral, compuesta de toda la información que determina el adecuado y metodológico cruce de información urbana y territorial, es una iniciativa de Estado orientada a la equidad y al fortalecimiento de la

capacidad financiera de los municipios, haciéndolos más sólidos. Igualmente, mejora los servicios de atención al ciudadano, la transparencia y gestión municipal, promoviendo la seguridad jurídica al volverse digitales e interoperables.

Desde Findeter, como socios de las entidades territoriales, hemos puesto a su disposición una figura de acompañamiento integral. A través de nuestra entidad se han habilitado líneas de financiamiento y una propuesta de acompañamiento técnico que se adapte a las necesidades específicas de cada caso. Así, a aquellos que busquen ser gestores los acompañamos en la integralidad del proceso, de manera que puedan asumir esta gran responsabilidad, supliendo cada etapa de manera completa y articulada para que la prestación del servicio pueda darse sin tropiezo. Igualmente, ofrecemos una asesoría tributaria que permita hacer efectiva su inversión de manera adecuada y en consideración de las condiciones de su población. A los que ya son gestores, les proponemos un ejercicio de fortalecimiento que les permita contar con una visión regional sin doblar esfuerzos en el mismo propósito. A los municipios que decidieron dar el salto e invertir en actualización, los acompañamos en el proceso de asesoría tributaria que refleje su inversión en el fortalecimiento de sus ingresos propios.

Queremos ser parte de esta transformación. Por eso esperamos que estos servicios que Findeter pone a disposición de las entidades territoriales aporten a la construcción de territorios autónomos y sostenibles financieramente, a la toma de decisiones informadas, y a la consolidación de un mejor país. 🇨🇴



Esta nueva

herramienta, dotada de cartografía e información integrada, actualizada, precisa y confiable, permitirá a las administraciones el planeamiento de su territorio en torno al ordenamiento territorial y la formulación e implementación de políticas públicas locales, regionales y nacionales sobre una base de información cruzada, real y precisa.



CIUDADES CON HOJA DE RUTA AL FUTURO

Una de las apuestas de Findeter en materia de planificación son los programas de Ciudades Sostenibles y Competitivas y Ciudades Emblemáticas, con los cuales contribuye, en un ejercicio participativo, a que los municipios definan un plan para su sostenibilidad.

■ Crecer de manera ordenada, mejorar los indicadores, avanzar en su desarrollo y garantizar mejor calidad de vida a sus habitantes se ha convertido en una prioridad para las ciudades y municipios colombianos, ya que esto les permitirá ser sustentables en el tiempo.

Por eso, Findeter en alianza con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), lleva a cabo desde 2012 el programa Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC). Dicha iniciativa brinda asistencia técnica a los gobiernos de centros urbanos en la planificación y en la construcción de una visión a largo plazo.

Según Martha Arango Liévano, directora de Ciudades y Competitividad de Findeter, la promoción y desarrollo de los programas

CSC y Ciudades Emblemáticas (CE) “denota el compromiso de la entidad con la planificación urbana y el desarrollo sostenible de los centros urbanos colombianos”. Estas iniciativas buscan definir la identidad de los territorios y proponer una hoja de ruta que trascienda las administraciones, asegurándoles un desarrollo sostenible y que subraye sus fortalezas.

Por su parte, Alejandra Gómez Gómez, líder en la Dirección de Ciudades y Competitividad, explica que el programa CSC se enfoca en municipios que tengan una población mayor a 200 mil habitantes, un aparato productivo robusto y que necesitan generar esa agenda para la sostenibilidad, lo cual va asociado a que exista un compromiso por parte de la alcaldía municipal.

Muelle Turístico de Arboletes, Antioquia. • Foto: Alcaldía de Arboletes



En cuanto a las CE, está orientado a municipios que tengan una población menor a 200 mil habitantes y que por lo general deben identificar y robustecer su aparato productivo. El objetivo es el cierre de brechas y sentar las bases para la sostenibilidad territorial. Lo importante es que su administración esté comprometida, dentro del marco misional, con este tipo de instrumentos.

Así mismo, con la idea de llegar a un mayor número de territorios, se diseñó una adaptación de estos programas, denominado Núcleo Básico, que tiene un alcance menor, pero donde se genera un plan a mediano plazo y va dirigido a centros urbanos con menos de 200 mil habitantes que necesiten generar esas bases para la sostenibilidad y quieran dar los primeros pasos en ese camino.

María Lilibian González, profesional de la misma área en Findeter, destaca la cercanía y el acompañamiento que la entidad logra a través de estas iniciativas y que hacen que los alcaldes se sientan hablando con amigos, que trabajan en equipo y buscan el bienestar de toda la comunidad y el desarrollo de un territorio.

MÁS ALLÁ DEL TIEMPO

La planificación territorial es un proyecto de largo aliento (entre 20 y 30 años) y, en este sentido, se busca que en el diseño del plan participen distintos actores y perdure en el tiempo. Se trata de edificar paulatinamente, y dentro del marco de las posibilidades, la mejor versión de cada ciudad, ya que una urbe sostenible es el mejor legado que pueden tener las futuras generaciones.



La planificación territorial es un proyecto de largo aliento y, en este sentido, se busca que en el diseño del plan participen distintos actores y perdure en el tiempo.

“Una vez se construye, de manera conjunta, una visión de ciudad, dentro del marco de sus fortalezas, su identidad, sus posibilidades y sus capacidades, se establece una hoja de ruta para el corto, mediano y largo plazo. El principal reto es que el compromiso con el programa vaya hasta la ejecución de los proyectos definidos”, explica Arango Liévano.

Dicha hoja de ruta es un documento que sirve de referencia para la elaboración del plan de desarrollo de cada administración y el Plan de Ordenamiento Territorial (POT), para lo cual tienen la posibilidad de hablar con Findeter y mirar los análisis y los proyectos que están planteados, con el fin de analizar cómo se pueden incorporar.

“Si hay proyectos que puedan ser financiados por Findeter, de acuerdo con las normas que rigen a la entidad, se pueden estructurar,

financiar y ejecutar por ese medio”, anota la alta ejecutiva.

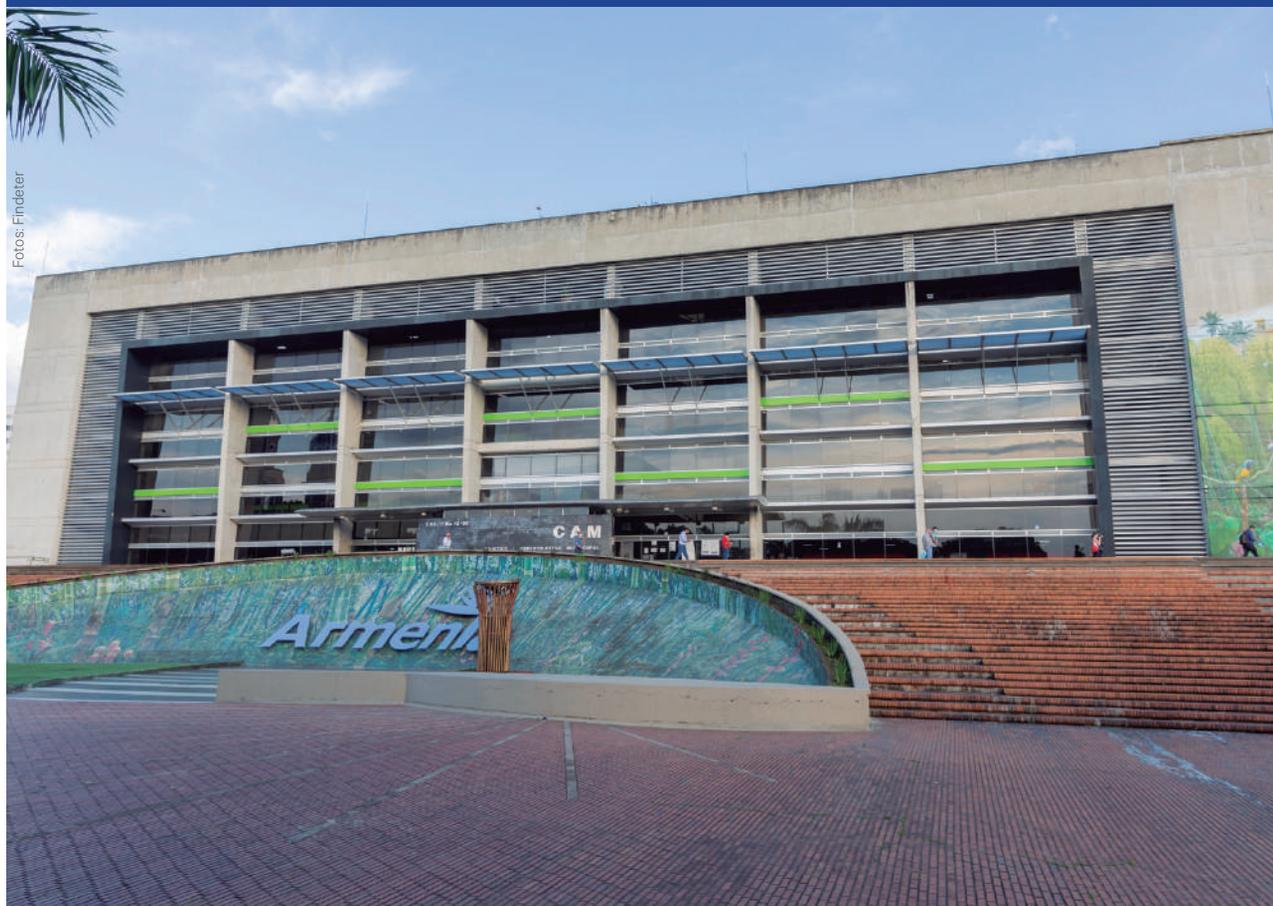
CRECIMIENTO ORDENADO Y PROYECCIÓN

Durante este año, tres nuevas ciudades entraron a los programas CSC y CE. Se trata de Arboletes, Florencia y Armenia. En el caso de las dos primeras, se prevé que los estudios estén terminados en diciembre de 2021, mientras que el de Armenia, por el tipo de ciudad que es, resulta más complejo y culminará el próximo año. Con esos procesos en marcha y dentro del marco de su plan de desarrollo se espera que estos municipios empiecen a estructurar lo que en principio allí se señala.

Según la alcaldesa de Arboletes, Diana Stella Garrido Henao, “el ingresar al programa Ciudades Emblemáticas de Findeter le permitirá crecer de manera ordenada,



Parque principal de Florencia, Caquetá. Foto: Findeter



pensar estratégicamente en el futuro y definir, con la participación de todos los sectores, cuáles son los proyectos en los que la ciudad debe enfocarse. Para Arboletes, esta es una gran oportunidad de planificación que nos abrirá puertas y generará calidad de vida”.

La iniciativa se desarrolla a través de tres etapas: diagnóstico, priorización y construcción del Núcleo Básico para Arboletes, un documento con información relevante para la toma de decisiones que le permitirá a la administración municipal dejar un legado para las generaciones futuras.

Findeter avanza en la primera etapa del programa, en la que realiza un análisis del municipio a través de 53 indicadores que arrojan un diagnóstico sobre las fortalezas y necesidades primordiales.

De esta manera y de la mano de Findeter, Arboletes iniciará el

proceso para generar una visión de corto y mediano plazo que le permita ser un municipio con mejor calidad de vida para sus habitantes, a través de una metodología que prioriza proyectos estratégicos que promuevan la reducción de brechas de inequidad social y el desarrollo sostenible en el territorio.

A su vez el alcalde de Armenia, José Manuel Ríos Morales, expone que “se busca identificar lo que los cuyabros quieren para los próximos 30 años, reconociendo el ADN del territorio y encontrando un punto común para empezar a hacer proyectos”. Esto se logrará por medio de una consulta amplia y la realización de estudios previos que abordarán cuatro dimensiones: ambiental y cambio climático; desarrollo urbano sostenible; economía y área social; fiscal y gobernanza.

Respecto al papel de Findeter en el proceso, el alcalde indica que



Armenia ahora hace parte del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas de Findeter y en pocos meses contará con un plan para los próximos

30 años

es fundamental por su acompañamiento técnico especializado y el apalancamiento que ofrece para sacar adelante los proyectos identificados.

Así mismo, Ríos Morales afirma que con este trabajo se busca identificar cuáles son los proyectos que se necesitan y que Findeter debería consolidar, pero a la par les dará el apalancamiento financiero para llevarlos a cabo.

A su turno Gómez Gómez precisa que, si se piensa en Findeter como una banca de desarrollo, bajo un modelo integral que busca planificar, estructurar, financiar y ejecutar, eso es lo que viene para dichos territorios. Se deja la hoja de ruta que es la planificación y quedan planteados proyectos que vendrán en la fase de estructuración y luego la financiación y la ejecución, y que, si las administraciones municipales así lo quieren, los pueden desarrollar con Findeter. 🇨🇴



Malecón Barranquilla

LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO

Compromiso Reactivación

Tramo 2

\$2.3 billones

Continuamos apoyando la reactivación de las regiones con recursos competitivos

Tasa:
**IBR +
1.55% M.V.**

Plazo:
Hasta 10 años
incluidos hasta **3 años** de
periodo de gracia a capital

Uso:
Inversión en proyectos
encaminados a mitigar la crisis
causada por el Covid - 19.

Vigencia:
Hasta agotar
los recursos.

*Esta línea de Crédito Directo le permite a los beneficiarios acceder a los recursos con Findeter sin intermediación financiera.

Mayor Información:
findeter@findeter.gov.co
Línea nacional gratuita:
01 8000 11 66 22
www.findeter.gov.co

Regionales

- Caribe: 320 490 2593 / 301 754 8948
- Noroccidental: 314 336 4910 / 316 345 4257
- Eje cafetero: 320 490 2594 / 322 523 8014
- Nororiental: 321 975 9881 / 320 490 2576
- Pacífico: 314 682 4441 / 312 818 2460
- Centro: 322 214 1371 / 315 333 8876



PACTOS Y CATASTRO MULTIPROPÓSITO, CLAVES DEL EMPODERAMIENTO REGIONAL

El Departamento Nacional de Planeación lidera la estructuración y avance de 10 pactos territoriales, los cuales, junto con la estrategia del catastro multipropósito, entregan a las regiones colombianas herramientas efectivas para una robusta y eficiente transformación.

Los pactos territoriales y el catastro multipropósito son dos iniciativas del presidente Iván Duque Márquez con un alto calado en la consolidación y el futuro de los territorios colombianos. Ambas iniciativas están plasmadas en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 'Pacto por Colombia, pacto por la equidad', y se están convirtiendo en herramientas

efectivas para potenciar la inversión regional y el fortalecimiento de los tributos.

El más emblemático de los pactos territoriales es el del golfo de Morrosquillo que, con inversiones por \$1,3 billones, busca convertir a esa estratégica región del Caribe colombiano en un centro de desarrollo turístico y de transformación social. Precisamente el presidente



Un aliado estratégico en la estructuración de los proyectos priorizados en el marco de los Pactos Territoriales.

Duque, conocedor de esta región, donde disfrutó parte de su niñez, conoce, de primera mano, las necesidades de esta zona, y por eso asumió directamente el liderazgo para suscribir el Pacto del Golfo de Morrosquillo en compañía de los nueve alcaldes de la región.

Revista TERRITORIOS conversó con la directora del Departamento Nacional de Planeación (DNP), Alejandra Botero Barco, economista y politóloga de Swarthmore College, quien con su experiencia en banca multilateral en estructuración y dirección de proyectos de inversión, desde antes de llegar al DNP, ya lideraba el seguimiento y gestión de iniciativas transformadoras y profundas.

¿QUÉ PACTOS TERRITORIALES ESTÁN TRABAJANDO EN ESTE MOMENTO?

Se han suscrito 10 pactos territoriales por un total de \$14,9 billones: golfo de Morrosquillo, Atlántico, Bicentenario, Pacto Funcional por el Arte, la Cultura y la Vida (Bello, Antioquia), Bolívar, Casanare, Cesar – La Guajira, Cundinamarca, Santander y Río Bogotá. La vigencia de cada uno es, en promedio, de cinco años y el Gobierno nacional ya les aseguró recursos a través del Presupuesto General de la Nación y aportes regionales. Además, tenemos lista la suscripción del Pacto Funcional Magdalena, con municipios de este departamento.

¿CÓMO ESTÁ LA ARTICULACIÓN DE LAS ENTIDADES DE ORDEN NACIONAL PARA LOGRAR UNA ENTREGA SATISFATORIA DE LOS PROYECTOS?

Hemos logrado una sinergia que ha sido crucial para la viabiliza-

ción de proyectos en sectores como agua potable, salud, transporte, gestión del riesgo y educación, principalmente. Como resultado de esta articulación se han reducido los tiempos en las verificaciones técnicas de los proyectos por parte de las entidades cabezas de sector.

¿CÓMO HA SIDO EL APOYO DE FINDETER EN LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS PRIORIZADOS EN EL MARCO DE PACTOS TERRITORIALES?

Findeter es un aliado estratégico en la estructuración de los proyectos priorizados en el marco de los pactos territoriales. Su experiencia técnica en la estructuración y gerencia de proyectos es crucial para la maduración de iniciativas que han tenido como pilar fundamental llevar soluciones a los territorios para el desarrollo integral de las regiones.

¿CÓMO HA SIDO EL TRABAJO DE FINDETER COMO ESTRUCTURADOR?

El trabajo de Findeter en este tema ha sido clave. Se apoya en empresas de consultoría de gran reputación nacional, las cuales son escogidas a través de un estricto proceso de selección, que garantiza que los productos elaborados cumplan con las especificaciones técnicas necesarias para el desarrollo de proyectos de inversión, con los más altos estándares metodológicos y de calidad.

CON RESPECTO AL CATASTRO MULTIPROPÓSITO, ¿CUÁL ES LA IMPORTANCIA DE ESTA ESTRATEGIA?

El catastro con enfoque multipropósito tiene una gran importancia para el fortalecimiento de la gestión pública local debido a que es

la primera vez en la historia del país que contamos con una única herramienta que consolidará una versión actualizada de la información física, jurídica y económica de los predios de acuerdo con las características propias del territorio.

HAY UN SINNÚMERO DE BENEFICIOS QUE TRAE EL CATASTRO MULTIPROPÓSITO, ¿ENTRE ELLOS CUÁLES ESTÁN?

El desarrollo rural integral para propiciar el uso adecuado, productivo y sostenible de la tierra, la gestión de activos ambientales para el desarrollo sostenible y el uso lícito de cada predio. Además, la promoción de la seguridad jurídica y la disminución de la conflictividad sobre la propiedad. Así mismo, sirve como insumo para la regularización masiva de la propiedad (titulación), ya que es el primer paso y el más costoso para la formalización.

Es el instrumento clave para tomar mejores decisiones en los procesos de planeación y ordenamiento territorial. En particular, la información catastral será la base para la formulación de instrumentos de ordenamiento territorial (POT, PDOT, EOT). Igualmente, permitirá fortalecer las finanzas públicas territoriales junto con los procesos de administración tributaria.

¿CÓMO HA SIDO LA ARTICULACIÓN CON FINDETER EN CATASTRO MULTIPROPÓSITO?

El Gobierno Nacional estructuró una línea de crédito con Findeter como fuente de financiación a la que pueden acceder los municipios de manera competitiva, a través de tasas compensadas y cofinanciación.

Otro esfuerzo del Gobierno para el financiamiento del catastro

es la inclusión en la Ley de Presupuesto General de la Nación de recursos por \$80.000 millones, que financiarán o cofinanciarán los procesos catastrales con enfoque multipropósito.

¿HACIA DÓNDE DEBE ENFOCARSE, A FUTURO, LA PLANEACIÓN DE LOS TERRITORIOS COLOMBIANOS?

A futuro la planeación de los territorios colombianos debe enfocarse principalmente en el fortalecimiento de la descentralización. Es importante resaltar que este Gobierno deja un promotor para lograrlo en el futuro cercano: se trata de la misión de descentralización que estará consolidándose en los próximos 18 meses, y que concentrará su trabajo, en especial, en los siguientes componentes temáticos:

1. Competencias y capacidades entre niveles de gobierno.
2. Fuentes y usos de los recursos para el desarrollo territorial.
3. Arquitectura institucional y modernización de la administración pública territorial.
4. Participación ciudadana, transparencia y buen gobierno.
5. Descentralización y territorios indígenas.

Finalmente, la actualización y formación catastral debe ser un eje estratégico para lograr mejores procesos de planeación territorial. En particular, permitirá tener información clave para el actuar de los mandatarios locales en varios frentes relacionados con fortalecimiento fiscal, gestión ambiental, ordenamiento territorial y formalización de predios, entre otros. 🇨🇴



Es la primera

vez en la historia del país que contamos con una única herramienta que consolidará una versión actualizada de la información física, jurídica y económica de los predios.



La modernización de la subestación Purnio es una iniciativa de la Central Hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P. que busca mejorar las condiciones de seguridad y confiabilidad en la prestación del servicio de energía eléctrica en el oriente del departamento. Este proyecto, que entrará en servicio en enero de 2022, cuenta con financiación de Findeter.

Foto: CHEC

ESTRUC TURAR Y FINAN CIAR





ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA, PILAR EN LA ESTABILIZACIÓN DE LOS TERRITORIOS

Los PDET se han constituido en Colombia como la mayor estrategia de articulación institucional y en tiempo récord han puesto en marcha proyectos por más de \$20 billones que contribuyen a la estabilización y consolidación de los territorios en los que antes reinaba la ilegalidad. Findeter está presente en esta exitosa iniciativa.



Foto: Alta Consejería para la Estabilización y la Consolidación

Articular esfuerzos para la implementación, gestión y seguimiento de la estructuración de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) es una tarea que demanda una precisa coordinación, por lo que bajo el liderazgo de la Alta Consejería para la Estabi-

lización y la Consolidación se firmó un memorando de entendimiento en el que participan Findeter, Invias, Agrosavia, ENTerritorio, el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas no Interconectadas (IPSE), la Agencia de Desarrollo Rural (ADR)



Findeter tiene como misión estructurar 56 proyectos de infraestructura, priorizados por la ART, de los que se están beneficiando 19 municipios y 12 departamentos.

y la Agencia de Renovación del Territorio (ART), que conforman uno de los más sólidos equipos de gestión y ejecutoria que históricamente se hayan creado en el país.

En lo que compete a Findeter, en noviembre de 2019 se suscribió el convenio interadministrativo SC 0333 -19 entre la entidad y la ART, para aunar esfuerzos interinstitucionales en la estructuración financiera, legal y técnica de proyectos de infraestructura identificados dentro de los Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR), y en el marco de la implementación de los PDET.

Acorde con lo anterior, la iniciativa tiene un alcance para estructurar 56 proyectos de infraestructura, priorizados por la ART, de los que se están beneficiando 19 municipios y 12 departamentos, distribuidos de la siguiente manera:

❖ **Sector educación:** 50 proyectos de fortalecimiento de infraestructura educativa (aulas, comedores, cocinas y baterías sanitarias), distribuidos en 15 municipios y nueve departamentos.

❖ **Sector salud:** tres proyectos de fortalecimiento de la infraestructura de salud, distribuidos en tres municipios y tres departamentos.

❖ **Sector energía:** tres proyectos (un parque solar y dos modernizaciones del alumbrado público), distribuidos en tres municipios y dos departamentos.

ALIADO ESTRATÉGICO

Richard Martínez Hurtado, vicepresidente Financiero de Findeter, destaca que trabajar de la mano con la Banca de Desarrollo Territo-





La estructuración permite aumentar el grado de madurez de los proyectos, pasando de las **ideas a la acción.**

rial genera el respaldo y la confianza necesarios para garantizar el logro de los objetivos planteados en el marco de los programas PDET, ya que cuenta con una amplia trayectoria en la gestión de proyectos de infraestructura, lo que les permite brindar asesoría y asistencia técnica integral a las diferentes entidades territoriales y al Gobierno nacional.

Otro aspecto fundamental es que la estructuración permite aumentar el grado de madurez de los proyectos, que normalmente están en fase de idea, incidiendo positivamente al contar con todas las herramientas necesarias para prever el adecuado desarrollo de las iniciativas. El excelente nivel técnico y la articulación interinstitucional de los que dispone Findeter facilitan que, al ejecutar los proyectos, se tengan todas las aprobaciones requeridas y se asegure el cumplimiento de la normatividad nacional, aunado a una sólida estructuración financiera que respalde con las fuentes necesarias la ejecución y operación.

Es así como Findeter aporta a los municipios el desarrollo de la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública priorizados por la entidad territorial, y brinda a estos el acompañamiento en la presentación de proyectos bajo la Metodología General Ajustada (MGA) a diversas fuentes de financiación, con la finalidad de obtener recursos para la estructuración de sus iniciativas.

El alto consejero presidencial, Emilio José Archila, explica que la participación de Findeter en la estrategia PDET consolida un esfuerzo conjunto entre entidades del Gobierno nacional y administraciones locales, así como la cooperación internacional y los aportes del sector privado.

El concurso en la estrategia Nación-Territorio le ha permitido a esta entidad visibilizar las necesidades en las zonas PDET y tener el acercamiento con las instituciones de orden territorial, consolidando un equipo con amplio

conocimiento de todos los factores socioeconómicos y geográficos que implican una ejecución efectiva.

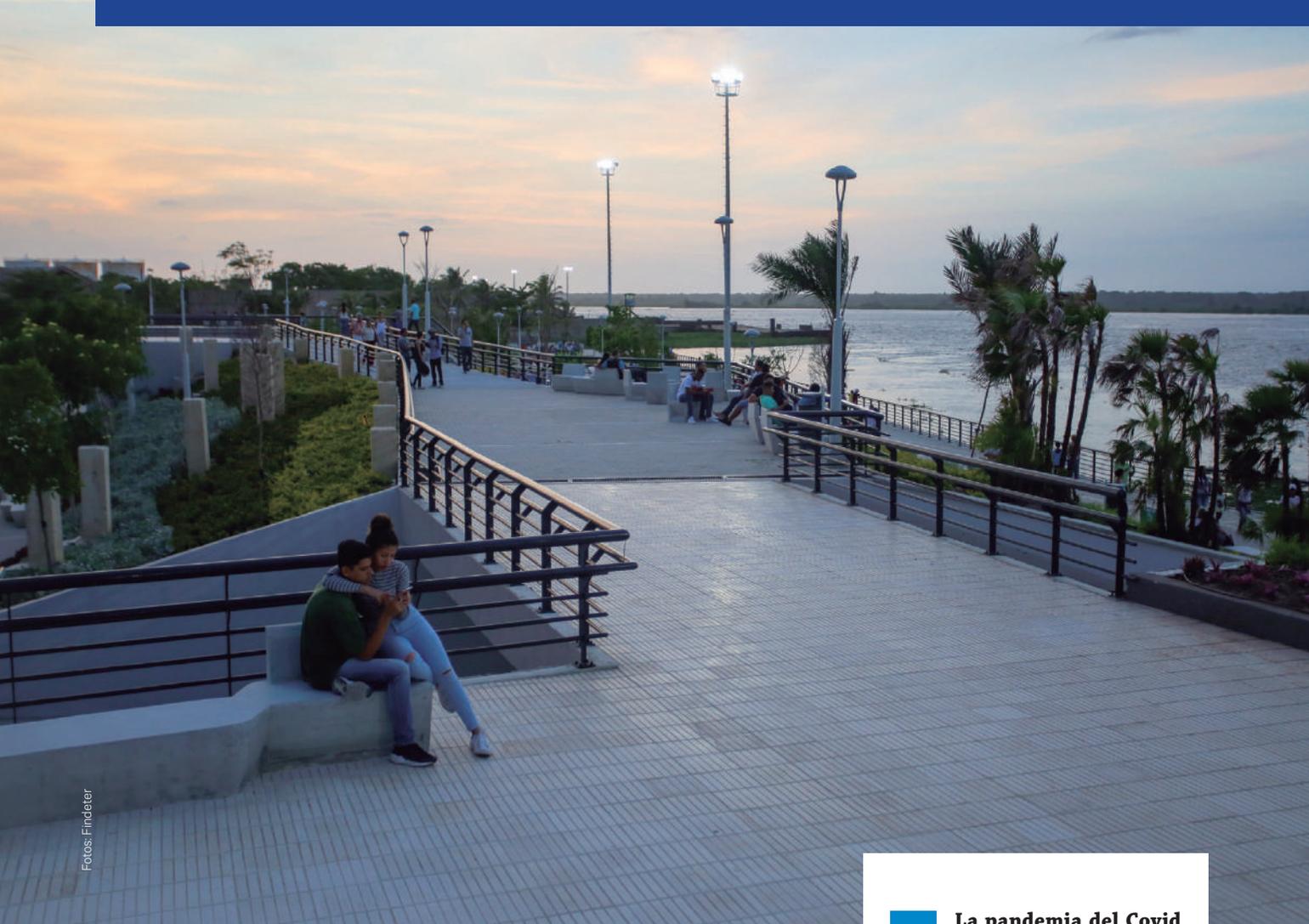
Además, Findeter ha participado, de forma activa, en las Mesas de Impulso y Sesiones Institucionales en el marco de la estrategia Nación-Territorio, desarrollada por la ART y en la cual se tiene como objetivo impulsar el cumplimiento de iniciativas PDET en los 170 municipios, bajo la comprensión de que la implementación de estos debe ser un esfuerzo conjunto entre las entidades del Gobierno nacional y los gobiernos locales, la cooperación internacional y el sector privado.

A partir de la coincidencia misional de ambas entidades, relacionada con la construcción de territorios sostenibles, Findeter se convierte en un actor clave para la estructuración de proyectos en municipios PDET, relacionados con sectores como vías, agua y saneamiento, energía, educación, salud, desarrollo productivo, económico y ambiental. 🇨🇴



Hospital del Charco, Nariño, uno de los proyectos en municipios PDET estructurado por Findeter.





Fotos: Findeter

CRÉDITO DIRECTO FINDETER: ÁGIL ENTREGA DE RECURSOS PARA MUNICIPIOS

Con la línea de crédito Compromiso Reactivación tramo 2, que cuenta con \$2,3 billones, los entes territoriales avanzan con la ejecución de proyectos de diversa índole que facilitan la reactivación y responden a la ciudadanía que se ha visto afectada por la pandemia.

La pandemia del Covid

-19 ha dejado muchos sectores afectados: no solo las empresas han visto disminuir sus utilidades debido a una menor demanda y a la falta de ingresos en los hogares colombianos, sino que también los entes territoriales han tenido que afrontar la reducción de recursos para la ejecución de proyectos debido al menor recaudo y los altos índices de desempleo.

De acuerdo con los resultados del Índice de Desempeño Fiscal del Departamento Nacional de Planeación (DNP), en 2020 se observó una reducción de los ingresos territoriales de más del 12% respecto al 2019. Las fuentes de financiación que presentaron mayores reducciones fueron la cofinanciación y los ingresos no tributarios, con caídas mayores al 35%.





Planificar es el primer paso para construir

regiones sostenibles

Con Findeter, a través de la planificación territorial se promueve el desarrollo, la competitividad y el bienestar de las regiones.

En lo regional/local:

- Territorio de Oportunidades
- Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC)
- Ciudades Emblemáticas
- Planes de Ordenamiento Territorial
- Catastro Multipropósito

En lo Sectorial:

- Planes maestros
- Smart Cities
- Industrias culturales y creativas

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

Consciente de la necesidad de recursos para la ejecución de proyectos en las regiones que permitan dar un impulso a la economía, generar ingresos y fomentar la creación de nuevos empleos, Findeter puso a disposición de los entes territoriales una línea de crédito directo con tasa compensada por \$2,3 billones, denominada Compromiso Reactivación Tramo 2, para que estos puedan aliviar la presión originada en la reducción de los ingresos causada por el Covid-19.

Los recursos pueden ser usados para inversión y capital de trabajo, asociados a proyectos de inversión destinados a mitigar la crisis y los efectos adversos del Covid-19, generar empleo y reactivación de la economía.

CRÉDITOS DIRECTOS CON TASA COMPENSADA

El Gobierno Nacional autorizó a Findeter para otorgar recursos de crédito directo con tasa compensada dirigidos a financiar proyectos en los sectores elegibles para conjurar la crisis o impedir la extensión de sus efectos en el territorio nacional.

Los créditos de la línea Compromiso Reactivación Tramo 2 tienen recursos de tasa compensada del Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME), lo que quiere decir que el Gobierno subsidia la tasa de interés de los préstamos otorgados, lo cual se convierte en una oportunidad para que departamentos, distritos y municipios cuenten con financiación competitiva y sin intermediación financiera.

“Para el Gobierno nacional ha sido prioridad el apoyo a todos los sectores de la economía, y se han hecho importantes esfuerzos para destinar recursos que permitan

compensar la reducción de los ingresos de las entidades territoriales en medio del Covid-19. Así mismo, la reactivación de la economía requiere de recursos adicionales; por eso, Findeter lanzó esta línea de crédito para que departamentos, distritos y municipios cuenten con financiación dirigida a inversión y capital de trabajo”, dice la presidente de Findeter, Sandra Gómez Arias.

Los recursos de la línea pueden ser invertidos en los siguientes sectores: salud, transporte, agua y saneamiento básico, desarrollo urbano, desarrollo energético, TIC, recreación, deporte y cultura, medio ambiente, industrias creativas y culturales, y turismo, entre otros.

MUNICIPIOS Y DEPARTAMENTOS BENEFICIADOS

El acceso a los créditos directos con tasa compensada de Findeter es muy fácil, y la rapidez con que se lleve a cabo la aprobación depende más del ente territorial. Por eso a la fecha Findeter ha recibido más de 60 solicitudes de crédito por parte de departamentos y municipios interesados en financiar proyectos de sus planes de desarrollo.

Entre los departamentos que ya se han beneficiado con recursos a bajo costo están Cundinamarca, Caldas, Córdoba, Atlántico, Bolívar y Sucre, con desembolsos por más de \$324 mil millones para proyectos que impulsarán la generación de empleo y la reactivación económica de los territorios.

“Fue muy fácil completar los requisitos que Findeter pide, además, porque contamos con la ayuda de los funcionarios de Findeter Cali, que nos permitieron acceder

a una línea de crédito con facilidad de pago y con intereses bajos. Son \$170 mil millones que nos permitirán invertir en proyectos del plan de desarrollo, especialmente, de salud; vamos a construir una unidad oncológica”, dice José Fernando Gil, secretario de Hacienda del Valle del Cauca.

Además de iniciativas en salud, Valle del Cauca también destinará recursos a proyectos en educación como la dotación tecnológica de 1.179 instituciones educativas, el mejoramiento de la malla vial del departamento y la construcción y adecuación de escenarios deportivos.

CUNDINAMARCA, INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

El departamento de Cundinamarca, que recibirá un crédito por \$121.870 millones, destinará estos recursos a la construcción o adecuación de escenarios deportivos, intervención de bienes culturales y de espacio público, mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de vías, intervención de puentes y construcción de placa huellas, entre otros.

La ejecución de estos proyectos aportará a la generación de más de 2.350 empleos directos y 19.500 indirectos, aumentará el acceso a espacios públicos aptos para actividades culturales, permitirá ampliar la cobertura de infraestructura para el deporte, la recreación y la actividad física, y mejorará la calidad del hábitat urbano, así como la conectividad y transitabilidad del territorio.

“En menos de 20 días logramos la aprobación de más de \$120 mil millones para obras de infraes-



“Cali accedió a una línea de crédito con facilidad de pago y con intereses bajos. Son \$170 mil millones que permitirán invertir en proyectos del plan de desarrollo, especialmente, de salud; vamos a construir una unidad oncológica.



estructura que van a reactivar la economía de nuestro departamento en medio de la pandemia; generarán más de 20 mil empleos, beneficios sociales y la reactivación de la que hablamos. Adicionalmente, plazo amplio y tasa compensada, ratificando que no hay mejor opción en el mercado que Findeter”, asegura el gobernador Nicolás García.

Por otra parte, a la fecha, 22 municipios se han beneficiado con créditos directos de Findeter con recursos por cerca de \$441 mil millones que han permitido el avance de proyectos de salud, educación, vías, medio ambiente, deporte, recreación y cultura, que no solo aportan al desarrollo económico de estas poblaciones, sino, lo más importante, a mejorar la calidad de vida de sus comunidades.

EL ESPINO (BOYACÁ), VIVIENDA NUEVA PARA LOS MÁS VULNERABLES

Este municipio ubicado en la provincia de Gutiérrez del departamento de Boyacá, a 238 kilómetros de la ciudad de Tunja, invertirá \$600 millones en la construcción de 40 nuevas viviendas de interés social que beneficiarán a igual número de familias de los estratos uno y dos del municipio. La ejecución del proyecto generará aproximadamente 150 empleos entre directos e indirectos.

“Este proyecto va a beneficiar a la población más vulnerable de nuestro municipio, a las madres comunitarias, a los desplazados, a los discapacitados y a los jóvenes. Es un proyecto de impacto municipal que va a brindar vivienda a varias familias. El crédito fue aprobado en un tiempo récord y por eso quere-



ARIGUANÍ, MAYOR COBERTURA DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO

El municipio está ubicado en el centro del departamento del Magdalena.

“Agradecemos a Findeter por el respaldo que les da a las entidades del sector público que no contamos con recursos para proyectos que requieren una financiación mayúscula. En Ariguani se beneficiarán más de 35 mil habitantes y el sector empresarial con desarrollo, generación de empleo y más oportunidades, gracias a que estamos más cerca de la construcción del plan maestro de alcantarillado para una cobertura de 100 %, y esto no sería posible sin el respaldo de Findeter”, dice el alcalde de Ariguani, David Fernando Farelo Daza.

BELLO, MEJORES ESPACIOS PARA LA COMUNIDAD E INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE CALIDAD

Este municipio de Antioquia, que hace parte del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, financiará seis

proyectos: construcción y adecuación de un megacolegio en la comuna tres, la adecuación del Parque de Artes y Oficios, la gestión de la primera etapa del bulevar entre la estación Madera del Metro y



Cotrafa, la construcción de la plaza de mercado, el mejoramiento de la interconexión vial de la vereda Granizal-Croacia y la apertura de 11 vías secundarias en las comunas uno, dos, cuatro, cinco y diez y el barrio Las Vegas.

Estas iniciativas permitirán fortalecer la conectividad vial del municipio, mejorar la calidad del espacio público, optimizar la malla vial para una buena circulación de peatones y vehículos, rescatar un lugar que ha estado sin uso por más de 40 años para ponerlo al servicio de los habitantes y ofrecer una infraestructura óptima para los estudiantes del municipio, además de generar 2.754 empleos, entre directos e indirectos, y beneficiar a los más de 522.200 habitantes de este municipio.

“Gracias al crédito de Findeter vamos a hacer realidad y materializar los grandes proyectos de nuestro gobierno como la plaza de mercado, el Parque de Artes y Oficios, escenarios deportivos, un bulevar, vías y el megacolegio, entre otros. Invito a todos los colegas del país a que accedan a estos recursos porque es un crédito muy fácil, con buena tasa, buenos plazos y Findeter hoy nos está ayudando a transformar nuestras ciudades y a hacer realidad los sueños de muchos de nuestros ciudadanos”, dice el alcalde de Bello, Oscar Andrés Pérez Muñoz.



IBAGUÉ, PROYECTOS QUE MEJORARÁN LA CALIDAD DE VIDA CIUDADANA

La capital de Tolima invertirá \$105 mil millones en proyectos como la construcción de las unidades de salud inter-

Los recursos de crédito directo de Findeter permiten avanzar en el plan integral de desarrollo de Rionegro en materia vial y de vivienda.

media (USI) en Picalaña, El Topacio y El Salado; la construcción del viaducto de la carrera quinta con calle 60; la construcción de infraestructura educativa; la ampliación del acueducto complementario; la construcción de infraestructura deportiva y recreativa, y el mejoramiento de viviendas en los estratos uno y dos.

Con estas obras, la Alcaldía espera generar más de 2.700 empleos, mejorar las condiciones de habitabilidad de 1.816 familias vulnerables, ampliar los servicios de salud, mejorar la conectividad vial y reducir tiempos de desplazamiento, así como aumentar la cobertura en educación y del servicio de acueducto y contar con más espacios para práctica de deporte.

“Vamos a invertir en escenarios deportivos y vamos a construir pista de BMX, piscinas olímpicas, complejo de tenis y el tejódromo de nuestra ciudad; otro de los proyectos es el acueducto complementario para garantizar agua potable a las comunas dos y tres; también hay recursos para unidades de salud, mejoramiento de vivienda y los megacolegios: estamos construyendo 26 para una mejor calidad educativa. Estos son proyectos para darles una mejor calidad de vida a los ibaguereños”, dice el alcalde de Ibagué, Andrés Fabián Hurtado Barrera.



RIONEGRO AVANZA EN LA EJECUCIÓN DE SU PLAN DE DESARROLLO VIAL Y DE VIVIENDA

Ubicado en el oriente antioqueño, Rionegro priorizará la construcción de viviendas y

de vías con los recursos de crédito directo de Findeter. Serán dos proyectos de Vivienda de Interés Prioritario (VIP): Cerros de la Fortuna, en el que se construirán 192 apartamentos, y Valles de la Fortuna, que contará con 240 apartamentos, para un total de 432 familias beneficiadas.

Además, se destaca la construcción de distintos tramos de vías, tales como el tramo 16 Jumbo-vía Las Torres hasta Transversal 02 (Transversal 23), el tramo 23 Empanadas Caucanas-Alto Vallejo, tramo 13 Palos Verdes-Libertadores, tramo 13.1 Casa Mía-Libertadores-Casa Mía; tramo ocho Belén- Postobón y tramo 12 Postobón-Fiscalía, entre otros.

“Hemos accedido a recursos de crédito directo de Findeter que nos permitirán avanzar en nuestro plan integral de desarrollo en materia vial y de vivienda. Invito a todos los alcaldes de Colombia a creer en esta apuesta que tiene el Banco de Desarrollo Territorial. Creo que es una oportunidad para sacar adelante nuestros planes integrales de desarrollo y concluir nuestro período de gobierno”, asegura



el alcalde de Rionegro, Rodrigo Hernández Alzate.

BARRANQUILLA, UNA CIUDAD PARA LA GENTE

La “arenosa” invertirá \$110 mil millones en proyectos de infraestructura para integrar modos de transporte de la ciudad y la recuperación del centro histórico y mercado, continuará con

la construcción de obras del Gran Malecón del Río.

Estas iniciativas permitirán mejorar la calidad de vida de 391 poblaciones vulnerables, aumentar el acceso a infraestructura y dotación urbana, y mejorar la movilidad y la conectividad intra y supramunicipal.

“En esta coyuntura Findeter nos ha permitido tener caja para financiar el manejo de la pandemia, obtener recursos para invertir en nuestro plan de desarrollo y proyectos emblemáticos. Findeter es mucho más que un banco porque nos ayuda a cumplir los sueños de los habitantes de nuestros territorios”, expresa el alcalde de Barranquilla, Jaime Pumarejo Heins.



RESTREPO, VIVIENDA PARA LA POBLACIÓN MÁS VULNERABLE

Este municipio ubicado en el departamento de Meta obtuvo un crédito por \$6 mil millones para proyectos relacionados con vivienda dirigida a la población más necesitada.

“Hoy tenemos un déficit de vivienda bastante alto; por ello se requiere vivienda de interés social y también mucha vivienda de interés prioritario. El primer paso es la compra de los terrenos para los proyectos y los estudios y diseños, y obras de urbanismo”, indica la alcaldesa, Marlen Mojica Garzón.

Así como estos municipios y departamentos, hay otros más avanzando en la consecución de créditos directos con Findeter para sacar adelante proyectos que aporten al desarrollo económico de los territorios y mitiguen los efectos causados por la pandemia. 🇨🇴

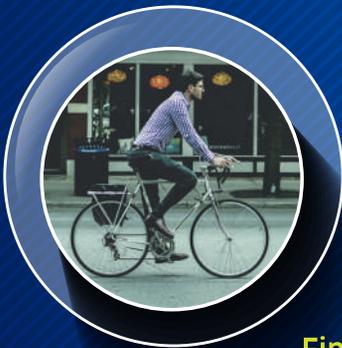




Plan de Movilidad Sostenible y Segura

Por una movilidad que permita mejorar la **calidad de vida, productividad y sostenibilidad**

- ✓ Promover la protección del medio ambiente, priorizando el uso de modos sostenibles: caminata, bicicleta, transporte público
- ✓ Robustecimiento institucional y gobernanza: planeación, gestión, financiación y control.
- ✓ Eficiencia en el uso de recursos públicos e identificación de fuentes de financiamiento, y apoyo a las estrategias de recuperación económica.



Findeter ofrece a los municipios su amplia experiencia, respaldo técnico y presencia regional, para apoyarlos en la formulación de su PMSS.

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

HUMANIZACIÓN E INNOVACIÓN: FÓRMULAS PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Dos casos empresariales de éxito dan cuenta de la importancia del apoyo financiero para lograr proyectos en expansión y alta calidad del servicio. Con el respaldo de Findeter, empresas como la Clínica Chicamocha y Cerámica Italia superan las dificultades y escriben historias que construyen tejido social.

Foto: Cortesía Clínica Chicamocha



Norte de Santander y

Santander, también conocidos como el Gran Santander, conforman una región del centro y nororiente colombiano que se caracteriza por ser una de las más pujantes, prósperas, modernas y vanguardistas del país. Actualmente, estos departamentos cuentan con un total de 22.786 empresas legalmente constituidas, muchas de ellas con tradición e historia, que generan 6,9 % del PIB y la ubican como la cuarta economía más representativa de la nación.

Sin embargo, la crisis económica mundial ocasionada por la pandemia de Covid-19 no fue ajena para las compañías en este territorio que, fieles a sus tradiciones culturales, afrontaron la situación con firmeza, y junto a Findeter establecieron planes de humanización e innovación que les permitieron superar las duras circunstancias.

Son los casos exitosos de dos compañías del Gran Santander: la Clínica Chicamocha y Cerámica Italia, las cuales desde hace más de tres décadas han impactado a

la región, generando empleo, contribuyendo a la economía y convirtiéndose en insignias y referentes en el departamento.

No obstante, ninguna de las dos estuvo exenta de los efectos ocasionados por la pandemia de Covid-19, que no solo ha dejado dolorosas pérdidas humanas, sino que deterioró la economía y el desarrollo de miles de empresas a lo largo del territorio nacional.

Por fortuna, hoy el parte es positivo como resultado de la gestión mancomunada entre Findeter y estas entidades, y luego de más un año de pandemia, Cerámica Italia y la Clínica Chicamocha han logrado mantener su economía.

Según cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la situación provocada por el Covid 19 influyó notablemente en el desempeño de las actividades empresariales, registrándose una cifra de más de 5,3 millones de personas desempleadas. Adicional a esto, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) reportó que en Colombia el 96 % de las empresas cayeron en ventas, mostrando una disminución superior a 50 % en 75 % de estas empresas.

Por razones como las mencionadas, mitigar los efectos de la crisis en el territorio nacional, atender la demanda actual de recursos para la reactivación económica y mantener la operación y gestión de las entidades territoriales, Findeter incorporó, en sus líneas de servicio, recursos para aliviar la presión originada en la reducción de los ingresos e impulsar la reactivación de la actividad económica en los territorios.



Como resultado de la gestión mancomunada entre Findeter y estas empresas, tanto Cerámica Italia como la Clínica Chicamocha han logrado mantener su economía.



CLÍNICA CHICAMOCHA RECUPERA SALUD FINANCIERA

“Como política de responsabilidad social, la Banca de Desarrollo Territorial crea estrategias socialmente responsables para gestionar, adoptar y promover la gestión de mejores prácticas para la sostenibilidad corporativa, sin importar el tamaño de las empresas, dado que buscamos impactar el desarrollo de la región con compañías que tengan un componente social y de desarrollo regional”, aclara José Gabriel Mestre, gerente regional de Findeter en Santander.

En este sentido, Oswaldo Mateus, gerente general de la Clínica Chicamocha, manifiesta que la humanización es un principio de la entidad, apoyado en atención oportuna, trato digno y comunicación efectiva con colaboradores y usuarios, al tiempo que califica de fundamental el acompañamiento de Findeter para alcanzar la meta de darle al departamento una clínica con altos estándares de calidad.

“El impacto social radica en la oportunidad de tomar una nueva



La Clínica logró garantizar el sustento de alrededor de 2.000 personas durante la pandemia.

institución y la apertura de una nueva sede en la que disponemos de 42 camas en UCI y 84 camas hospitalarias. En total son 126 camas para ponerlas al servicio de la comunidad”, asegura Mateus.

Gracias al trabajo conjunto entre la clínica y Findeter, la entidad logró garantizar el sustento de alre-

dedor de 2.000 personas durante la pandemia y ejecutar con eficiencia la adquisición de infraestructura médica para ampliar la capacidad instalada en 40 %.

CERÁMICA ITALIA RESISTIÓ EL QUIEBRE

A su turno, David Ararat, gerente general de Cerámica Italia, señala que su apuesta fue por la innovación y el crecimiento constante, y con la ayuda de Findeter “hoy logramos que Cerámica Italia cuente con una planta de revestimiento y producción de cerámica y aparatos sanitarios de doce millones de metros cuadrados con características diferenciales, modernas y de alta tecnología que la hacen referente en este sector en el ámbito nacional e internacional”.

Las cuarentenas estrictas y demás restricciones que se vivieron en pandemia amenazaron negativamente a Cerámica Italia, pero gracias al acompañamiento de Findeter la historia tuvo un giro y las ventas de la compañía comenzaron a crecer.

Entre las dos entidades realizaron una alianza estratégica para apoyar el capital de trabajo, y de esta manera se protegió el empleo de 560 colaboradores directos y se mantuvo el pago al día de alrededor de 300 contratistas y proveedores.

José Gabriel Mestre, gerente regional de Findeter, comenta: “no es lo mismo reactivarse a medias que hacerlo con la infraestructura y capacidad requerida, y así Cerámica Italia logró un crecimiento en ventas de 17 % en comparación con 2019”, aspecto que destaca Ararat, rescatando el impacto positivo que este comportamiento tuvo en miles de familias que están detrás de la cadena productiva. 🇨🇴



Foto: Cortesía Clínica Chicamocha



Foto: Comifanoite



Fotos: Findeter

RUTA DEL DESARROLLO SECTOR SALUD: **CONTRIBUCIÓN A ESTE SEGMENTO**

El sector salud ha sido protagonista durante la pandemia. Sin embargo, algunos hospitales públicos y EPS atraviesan por una difícil situación económica. Por ello, el apoyo ofrecido por Findeter es clave para que estas entidades puedan salir adelante y cumplir con sus compromisos y obligaciones.

La Ruta del Desarrollo

Sostenible del sector salud consta de un paquete completo de alternativas para apoyar a este segmento en los momentos complejos que se viven, luego de la pandemia. Actualmente se ofrecen servicios a todos los agentes del sector de salud que puedan requerir de una banca de desarrollo como Findeter, enfatizando en las instituciones más vulnerables.

Según la gerente de Asuntos Estratégicos de la entidad, Carmen Eugenia Dávila Guerrero, la oferta de servicios forma parte de la ruta integral de apoyo al sector salud que tiene la Financiera, cuyo propósito es dar cobertura a las posibles necesidades que tengan los actores del sistema de salud en el país.

Es así como Findeter apoya a los territorios tanto en temas de financiamiento como en la planeación de estructuración y ejecución de proyectos.

En el primer aspecto, Findeter ofrece la elaboración de un diagnóstico de las necesidades de las entidades territoriales en materia de infraestructura, dotación y capital humano, y entrega un estudio de mercado que dimensiona la oferta y demanda de los sectores público y privado en distintas áreas como la de prestación de servicios.

Por otro lado, la estructuración es una respuesta a uno de los inconvenientes más generales para acceder a financiación, como es la realización de buenos proyectos, y por ello Findeter acompaña la estructuración técnica, jurídica y financiera de proyectos de salud, identificando la importancia, pertinencia y conveniencia de los mismos, así como la alternativa más





Generando confianza, desarrollo y progreso

Compromiso Regiones

Promovemos alianzas con los Departamentos del país para crear líneas de crédito directo con tasa compensada para los municipios.

El acceso a recursos será destinado a:

A

Dinamizar las economías locales



Periodo de gracia amplios

B

Reactivar el tejido social



Tasas competitivas

C

Generar empleo



Sin margen de intermediación

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co



viable para su ejecución, haciendo énfasis en la sostenibilidad y en su implementación social y ambiental, incluyendo estudios y diseños.

Esto incluye no solo los proyectos que tienen como finalidad la construcción de infraestructura hospitalaria, sino también la estructuración de proyectos y asistencia técnica para apoyar a entidades promotoras de salud que realizan reorganizaciones institucionales conforme a la dinámica propia de estas instituciones.

Respecto a la ejecución, Findeter brinda asistencia técnica a las entidades territoriales para que puedan disponer de una infraestructura de calidad en el sector salud que cumpla los mejores estándares y los requerimientos de los clientes, lo cual tiene impacto directo en la calidad y cobertura de los servicios que se prestan. El servicio de ejecución permite que las obras se construyan en el tiempo previsto, con los recursos disponibles gracias al acompañamiento en las etapas precontractual, contractual y postcontractual.

Pese a que el sector salud moviliza aproximadamente \$80 billones al año, es preciso trabajar en cómo resolver la insuficiencia de la red prestadora de servicios de salud de algunas especialidades y en algunos territorios, indica Dávila Guerrero.

Es una sentida necesidad de los agentes del Sistema General de Seguridad Social la generación de servicios financieros, para que resuelvan los problemas de liquidez y capital de trabajo, ofreciendo, desde hace varios años, líneas de crédito de redescuento que han ayudado a mejorar el flujo de recursos y liquidez del sector salud.



Foto: Pixels

Dávila recuerda que el Gobierno Nacional incluyó en la reforma tributaria un artículo que señala que Findeter podrá prestar directamente a las entidades territoriales recursos para proyectos de inversión social, entre los que están los programas de saneamiento fiscal y financiero de Empresas Sociales del Estado.

Los hospitales públicos del país tienen la obligación de presentar su información cada año al Ministerio de Salud y Protección Social, y ese despacho determina el nivel de riesgo en que se encuentran. La mayoría de ellos están catalogados en riesgo financiero medio y alto.

Los que se encuentran en esa calificación tienen que presentar ante el Ministerio de Hacienda un programa de saneamiento fiscal y financiero, el cual a veces requiere de recursos adicionales. No obstante, en ocasiones los hospitales y sus dueños, que son los departamentos, municipios o distritos, no tienen la posibilidad de financiar por sí solos las necesidades

de dichos planes de saneamiento fiscal y financieros, y tampoco tienen recursos ordinarios para cubrir estos déficits.

En este escenario, los dueños de los hospitales, que son las entidades territoriales del orden departamental, distrital o municipal, tienen la posibilidad de recurrir a estos créditos directos con Findeter para financiar estos programas de saneamiento fiscal y financiero en condiciones muy favorables, plazos largos y períodos de gracia para pago de capital, lo cual no tiene precedentes.

Esta alternativa no existía antes, y ahora es una respuesta que puede ser una solución para sanear estructuralmente los hospitales públicos debido a que, a pesar de los esfuerzos de las entidades territoriales, muchas no cuentan con los recursos suficientes para pagar los déficits en su totalidad y tener mejores condiciones de operación para la población.

En el tema de financiamiento, hay varias opciones de crédito



Findeter acompaña la estructuración técnica, jurídica y financiera de proyectos de salud, identificando la importancia, pertinencia y conveniencia de los mismos.



Foto: Pexels

para las instituciones del sector salud, según la necesidad, incluso de créditos directos. En cuanto a estos últimos, para el tema de las garantías se tiene la posibilidad de recursos de regalías futuras o de rentas ordinarias de la entidad territorial.

En todo caso, se revisa la capacidad de endeudamiento de los departamentos o municipios, aunque la nueva Ley de Inversiones aumenta la capacidad de endeudamiento, lo cual es positivo para encontrar soluciones a las situaciones financieras de las entidades territoriales, incluso las que se derivan de la situación fiscal de sus hospitales públicos.

La financiación de estos programas de saneamiento fiscal y financiero debe tener el aval del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y un concepto de viabilidad de la conformación de la red de hospitales públicos que por ley deben presentar los departamentos al Ministerio de Salud y Protección Social.

→ Los dueños de los hospitales, que son las entidades territoriales del orden departamental, distrital o municipal, tienen la posibilidad de recurrir a estos créditos directos con Findeter.

Hoy se avanza en la estructuración de la línea de crédito y se gestionan los recursos del Presupuesto General de la Nación para la compensación de la tasa. Adicionalmente, se han realizado mesas de trabajo conjuntas con el Ministerio de Salud y Protección Social y el de Hacienda, porque el saneamiento de los hospitales es una política de gobierno y Findeter por mandato legal debe contribuir a esa política.

Según la vicepresidenta comercial de Findeter, María Amparo Arango, en estos momentos se está trabajando en la creación de una línea de crédito directo para el caso de saneamiento fiscal y financiero, esta línea sería a seis años con hasta 18 meses de gracia con una tasa de interés del IBR más cero mes vencido.

Otra opción es la Línea Compromiso Salud tramo siete, por \$172.725 millones para IPS y EPS públicas y privadas, destinada a capital de trabajo o también para sustitución de deuda e inversión con tasa de redescuento de IBR más cero con un plazo de cinco años y un año de periodo de gracia.

Se debe tener en cuenta que esta última línea se da a través de un intermediario financiero, por lo que la tasa de interés para el beneficiario la determina el banco de acuerdo con sus políticas.

Por otro lado, Findeter adelanta la estructuración de proyectos donde participa con varias entidades. Por ejemplo, hay uno para un hospital en Coveñas (Sucre), otro de un hospital regional en Risaralda y en algunos municipios con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). Así mismo, participa en la construcción y gerencia

de los proyectos de infraestructura, que son servicios en los que Findeter ha ganado mucha experiencia y para los cuales cuenta con un excelente equipo humano que garantiza el buen desarrollo de las obras.

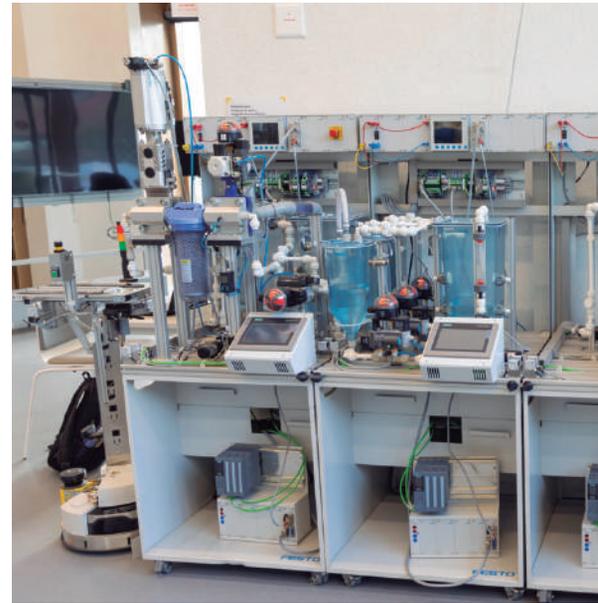
De otra parte se va a incursionar en nuevas estructuraciones y está próximo a firmarse un contrato para brindar asistencia técnica en procesos de reorganización institucional de una entidad promotora de salud (EPS) pública, aportando la capacidad de asistencia técnica, banca de inversión y servicios integrales que puede ofrecer Findeter.

Según el gobernador de Sucre, Héctor Olimpo Espinosa Oliver, “esta es una gran oportunidad para nosotros que hemos tenido el anhelo de sanear nuestros hospitales y de pagar una deuda histórica con ellos, para que presten un mejor servicio, tengan mejores condiciones de infraestructura y paguen a tiempo a sus empleados”.

Para el funcionario esta ruta del desarrollo sostenible del sector salud brinda esa posibilidad porque ofrece recursos frescos de financiamiento que permitan sanear los hospitales y mejorar su infraestructura con el fin de garantizar una mejor prestación del servicio.

A su vez, el alcalde de Sinccejo, Andrés Eduardo Gómez Martínez, señala: “esta es una ruta donde Findeter se pone la camiseta con los entes territoriales; para nosotros es muy importante ya que no es solo financiamiento, sino planificación. Allí los entes territoriales tenemos la oportunidad de buscar la asistencia técnica y financiera de Findeter para sacar adelante nuestros programas en materia de salud”. 🇨🇴

UNIVERSIDAD JAVERIANA APUESTA POR LA INGENIERÍA COLOMBIANA



Uno de los sectores que más impulsan el desarrollo económico del país es el de infraestructura educativa, que no solo aporta a la creación de nuevos empleos, sino que también permite la ampliación de cupos y una mejor calidad de la educación.

En los últimos tres años, Findeter ha desembolsado recursos por más de \$1,06 billones al

22 de octubre 2021 para el sector educativo, y entre los proyectos que han recibido apoyo financiero está el edificio de laboratorios José Gabriel Maldonado S. J., de la Facultad de Ingeniería de la Pontificia Universidad Javeriana (PUJ).

Para esta iniciativa, la Banca de Desarrollo Territorial financió, a través de su línea de redescuento con tasa compensada para infraes-

tructura sostenible, \$75 mil millones de los \$130 mil millones que se invirtieron en este edificio, uno de los más modernos del país.

En palabras del padre Jorge Humberto Peláez Piedrahita, rector de la Universidad Javeriana, “esta es la realización de un sueño. Con este edificio de ingeniería, con estos laboratorios, la ingeniería colombiana llega a los más altos



El edificio
de laboratorios
José Gabriel
Maldonado S.
J. tiene 12.020
m² de área
construida.



estándares internacionales. Este préstamo nos dio un impulso formidable y quiero reconocer sus magníficas condiciones, que nos permiten desarrollar infraestructura de talla mundial”.

LA FINANCIACIÓN

Reactiva Colombia fue la línea a través de la cual se financió el edificio de laboratorios José Gabriel Maldonado S. J. de la PUJ. Esta promovió el desarrollo en infraestructura del país a través de recursos del Ministerio de Hacienda y recursos propios de Findeter.

Gracias a las características de esta línea, que ofreció financiación con tasa compensada, la institución pudo contar con condiciones de tasa más favorables y el acompañamiento de Findeter, que permitió que el proyecto llegara a feliz término.

“En Findeter contamos permanentemente con líneas de financiación, entre compensadas con el Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Educación, además de líneas especiales, que nos permiten brindar una oferta que se puede ajustar según las necesidades de las instituciones educativas”, explica Hernán Aleán, gerente de cuenta.

EL PROYECTO

Gracias al vertiginoso crecimiento que ha tenido la Universidad, especialmente al consagrarse como una de las mejores del país en el área de ingenierías, se vio en la necesidad de mejorar su infraestructura y ampliar su oferta académica. Para esto resultaba indispensable integrar nuevos equipos de alta tecnología, laboratorios y edificios que les permitiera continuar posicionándose como uno de los referentes académicos con más renombre en Colombia y en el continente. Por lo tanto, tomaron la decisión de emprender este proyecto que mejoró los espacios educativos y cuenta con 50 laboratorios equipados con la más alta tecnología, que entraron en funcionamiento en 2020 y les ha dado la posibilidad de incrementar la cobertura y la calidad de los programas.

Actualmente, esta iniciativa beneficia a más de 24 mil estudiantes, especialmente a 5.716 de las facultades de Ingeniería, Arquitectura y Diseño, que representan 24 % de los estudiantes de la universidad.

María José Barrios, estudiante de Ingeniería Civil, se siente muy orgullosa de este nuevo espacio de aprendizaje: “Este edificio nos ha permitido tener un acercamiento con estudiantes de otras ingenierías y conocer el alcance de esas carreras, y eso para nosotros es importante porque nos ayuda a entender la importancia de que la ingeniería se trabaje de forma multidisciplinaria y en equipo”.

Por su parte, Francisco José Serpa Martínez, también estudiante de Ingeniería Civil, señala que “las nuevas instalaciones del edificio de ingenierías de la Universidad Javeriana han permitido,

tanto para estudiantes como para docentes, vivir la ingeniería en todos sus campos de manera más real, dejando al lado la teoría y el papel y tener una vivencia de lo que es en la vida real y a partir de ello generar conocimiento”.

De esta obra también se beneficia el cuerpo docente, ya que gracias a ella se generaron 265 nuevos puestos de investigación en las carreras de ingeniería, arquitectura y diseño, lo que les permitirá incrementar el número de investigaciones realizadas por la PUJ en estas áreas del conocimiento.

El edificio será presentado próximamente al público en general, puesto que la Universidad espera trabajar de la mano con empresas y otros sectores para que puedan aprovechar toda la tecnología y las ventajas que ofrece esta obra. De esta manera, Findeter continúa financiando proyectos que impulsan el desarrollo de los territorios, entre ellos la ampliación y dotación de infraestructura para colegios e instituciones de educación técnica y superior en distintas regiones del país. 🇨🇴

IMPACTOS DEL PROYECTO



400 empleos creados durante la construcción.



12.020 m² de área construida.



14 pisos y 3 sótanos



50 laboratorios y 22 salas de cómputo.



50 % de ahorro en el consumo de energía con respecto al uso normal.



60 % de ahorro en el consumo de agua con respecto al uso normal.



Findeter ejecutó las obras del Centro de Desarrollo Infantil en Soledad (Atlántico) con recursos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. Un espacio escolar que beneficia a 160 niños y 574 hogares de la Urbanización Níspero.

Foto: Findeter

EJE CUTAR PARA EL ÉXITO





CASA DIGNA VIDA DIGNA: MEJORAMIENTO CON IMPACTO SOCIAL

Desde 2019, año en que inició el apoyo de **Findeter** a este programa del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se han certificado más de 5.000 viviendas en diferentes municipios del país.

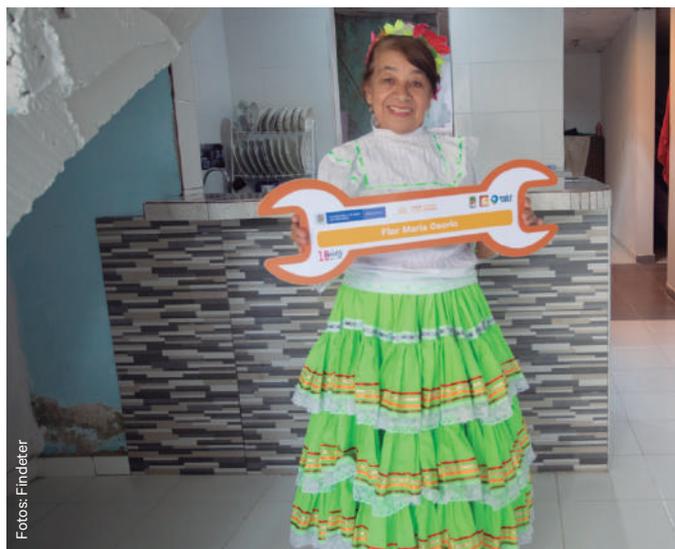
Contribuir a la reducción del déficit de calidad de las viviendas en Colombia, con acciones concretas y sostenibles en los territorios, es el principal objetivo del programa 'Casa Digna Vida Digna', que lidera el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

A través de esta iniciativa, que Findeter apoya con la supervisión a la interventoría y expedición de certificados de los mejoramientos, se busca mejorar las condiciones de vida de las familias que más lo necesitan. Las obras se enfocan en la recuperación y restauración de cocinas, baños, pisos, techos y habitaciones.

“Casa Digna Vida Digna está dirigido a los propietarios o poseedores de un inmueble con al menos cinco años de anterioridad a la pos-

tulación del subsidio, y ocupantes de vivienda que presentan carencias habitacionales recuperables con mejoras en los inmuebles. Las intervenciones tienen como finalidad mejorar las condiciones sanitarias y habitacionales satisfactorias de espacio, y las conexiones intradomiciliarias a servicios públicos en los hogares de los beneficiarios, para mejorar sus condiciones”, asegura Jonathan Malagón, ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Este programa articula a tres entidades desde el alto gobierno: Minvivienda, Minagricultura y Prosperidad Social, que realizarán un total de 600 mil mejoramientos de vivienda que impactarán positivamente a un millón de personas. Según datos de Minvivienda, al 30 de junio de 2021 se han mejorado



Fotos: Findeter





más de 560 mil hogares en sectores con menores recursos.

En Ibagué, una de las ciudades donde llegó el programa Casa Digna Vida Digna, la vida de Carmen Ayala, Martha Melo, Flor Osorio y Bernardo Mosquera cambió significativamente. El sueño que tenían estas familias se cumplió, y hoy sonríen porque sus casas están bonitas, con espacios reparados y mayores comodidades. Escuchar sus testimonios y agradecimientos por las obras que les realizaron a sus viviendas y por el bienestar que esto representa para ellos es gratificante para las entidades que trabajan por cumplir con este propósito.

“Yo nunca pensé tener un arreglito en mi casa. Ya con esto me puedo aliviar de lo contento que estoy de ver mi casa así”, dice Bernardo Mosquera.

Flor Osorio lleva 17 años viviendo en el barrio Modelia de Ibagué y manifiesta que nunca pensó tener un hogar bonito porque por su situación económica no había podido tener pisos en baldosa, cuartos empañetados y toda la casa pintada: “Gracias al Gobierno nacional por esta gran ayuda, por todo lo que hicieron para que mi casa quedara en buenas condiciones”.

En lo que va corrido de este año, Findeter ha intervenido más de 887 hogares en Ibagué. Nuevos techos, reparación de fachadas, cocinas, baños, sala y comedor hacen parte de las obras que se han realizado para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de estas familias.

A las casas que han salido favorecidas con este programa se les realizan mejoras locativas o estructurales, dependiendo de sus requerimientos. Las obras que se enmar-

can en la modalidad de mejoras locativas cuentan con intervenciones en el sistema sanitario, espacio, servicios públicos y aspectos que benefician a sus ocupantes. Por su parte, las mejoras estructurales buscan disminuir progresivamente la vulnerabilidad de una vivienda perteneciente a un desarrollo legal o en proceso de legalización. Entre los mejoramientos que se realizan bajo esta última modalidad está la construcción de elementos estructurales como: cimentación, vigas, columnas, muros, entre otros, para mitigar la vulnerabilidad sísmica de esas viviendas.

ACOMPañAMIENTO DE FINDETER

Gracias al respaldo de Findeter, que inició en 2019, se ha logrado certificar los mejoramientos de 5.000 viviendas en los municipios de Arauca, Ibagué, Neiva, Pasto, Santa Marta, Valledupar, Cali, Riohacha y Rionegro, impactando la calidad de vida de muchas familias colombianas.

“La vivienda digna es un derecho fundamental de los colombianos y es fundamental en la lucha contra la pobreza. De este modo, participar como operadores del programa y ser aliados del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio significa avanzar en nuestra misión, que es transformar territorios”, sostiene Juan José Oyuela, vicepresidente Técnico de Findeter.

Oyuela asegura además que, como a todo el país, la emergencia sanitaria del Covid-19 impactó significativamente la gestión, pues el año 2020 y el comienzo del 2021 representaron un reto enorme para el inicio de la ejecución de los contratos de obra de mejoramientos en 14 municipios del país. Pese a esto,

han cumplido con la meta y se ha logrado acompañar el proceso de postulación de los beneficiarios y avanzar en el programa.

Al finalizar este año, Findeter espera certificar 3.200 viviendas, que beneficiarán al mismo número de familias en municipios como: Arauca, Ayapel, Buenaventura, Cali, Cartagena, Ibagué, Neiva, Pasto, Riohacha, Rionegro, Santa Marta, Soledad, Tunja y Valledupar.

En 2022, mediante el esfuerzo y compromiso para seguir haciendo parte de este programa que transforma vidas y regala sonrisas a miles de familias se espera certificar 8.000 viviendas adicionales en Arauca, Neiva, Valledupar, Riohacha, Santa Marta, Buenaventura, Tunja, Armenia, Sincelejo, Montevía, Soledad, Pasto, Cajicá, Mocoa, Barranquilla, Villavicencio, Chía, Popayán, Tuluá, Itagüí, Rionegro, La Estrella, Fusagasugá y Bello. 🇨🇴



600 mil mejoramientos de vivienda es la meta que tiene el programa para impactar a más familias colombianas.



Se realizan intervenciones en el sistema sanitario, espacio, servicios públicos y aspectos que mejoran la calidad de vida de los ocupantes.



Así mismo, se llevan a cabo mejoras estructurales en aspectos como cimentación, vigas, columnas, muros, entre otros.

EL ENSUEÑO, TEATRO DE TALLA INTERNACIONAL PARA EL BIENESTAR COMUNITARIO

■ ¡Luces, cámara y acción!

El gran sueño que tenían los habitantes del sur de Bogotá y que se tejó por varios años para potencializar el arte y la cultura en esta zona de la ciudad hoy es una realidad.

Las puertas del Teatro El Ensueño están abiertas y el orgullo que siente la comunidad de Ciudad Bolívar, Tunjuelito, Bosa y Usme es inmenso. Saben que a unos cuantos metros tienen un escenario de talla internacional pero también de su talla, pues reconocen que en esta localidad hay mucho talento por explotar y también mucho por demostrar.

Y es que esta nueva infraestructura, que se logró gracias al esfuerzo de varias administraciones distritales de Bogotá, cuenta

con todo lo que se necesita para brindar los mejores espectáculos. Son 3.838 metros cuadrados con capacidad para 800 personas, 240 entradas de control para iluminación escenográfica, sistema manual de tramoya de 40 barras, y un sistema electromecánico de 16 barras para iluminación, aforo y concha acústica. Tiene 10 camerinos, dos salas de ensayo y equipamiento de alta tecnología.

“El crecimiento de la ciudad y el déficit de equipamientos públicos hacen necesaria la construcción de este tipo de proyectos que permiten impulsar los procesos culturales que allí se desarrollan. El Ensueño es un espacio estratégico, pues ayuda a la cohesión entre cultura y educación al vincular físicamente la infraestruc-

tura del teatro con el colegio ahí construido para el beneficio de esta comunidad”, asegura Iván Quiñones, subdirector de Infraestructura Cultural de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá.

Agrega que el funcionamiento de este lugar, junto con los demás equipamientos culturales que se construyen actualmente en la localidad de Ciudad Bolívar, permitirá crear un sistema de equipamientos diversos y complementarios, que fortalecerán los procesos artísticos y proyectos de formación para nuevas propuestas de arte, música y teatro, impulsando el talento que existe en este sector de la ciudad.

FINDETER, UN ALIADO PARA ESTE PROYECTO

Hacer parte de este proyecto cultural fue todo un orgullo para Findeter. Como aliado de los territorios para el desarrollo de infraestructura social, esta entidad apoyó a la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá en la asistencia técnica de esta obra en la fase de puesta en funcionamiento del teatro.

“Esta fase correspondía a la dotación, suministro, instalación y ejecución de obras civiles y eléctricas para los sistemas especializados necesarios para el funcionamiento del teatro, entre los cuales se incluyen los sistemas y elementos acústicos, los sistemas de iluminación escenográfica, los sistemas de mecánica teatral (tramoyas), la vestimenta teatral, la silletería, los sistemas de control especializados, la plataforma de elevación del foso de orquesta, entre otras actividades, que lo que buscaban era tener un teatro totalmente funcional y ope-

rativo para el disfrute de la ciudadanía”, sostiene Juan José Oyuela, vicepresidente técnico de Findeter.

Gonzalo Durán, representante legal de Construcciones Acústicas S. A., empresa encargada de la dotación del teatro, destaca su importancia pero también el reto que fue para ellos como contratistas la dotación, pues no solo se trataba de una infraestructura bonita y moderna, sino también de que contara con un sistema integrado de la mejor tecnología.

“El teatro cuenta con una acústica excelente, lo último en tecnología tanto en tramoyas como en concha acústica, elevador de piso de orquesta, elevador de escenografías, sistemas de seguridad, posicionamiento y control. Todo se ajustó como un sastre a la infraestructura existente del edificio, con un resultado maravilloso que no tiene que envidiarle nada a ningún teatro del mundo”.

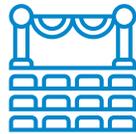
SE CUMPLIÓ CON EL OBJETIVO

Uno de los principales retos que se presentaron al trabajar en la

dotación del teatro fue la coordinación de las especificaciones de los elementos a construir o instalar, ya que no se contaba con diseños detallados y se debía coordinar la infraestructura construida, los sistemas eléctricos y de voz y datos, las necesidades del cliente, el presupuesto disponible y los plazos de entrega, para buscar la solución más óptima para cada uno de los elementos. Un teatro funciona como un todo, y los sistemas y elementos son complementarios y deben comunicarse y coordinarse entre ellos.

A todo esto se le sumó la emergencia sanitaria que inició a comienzos del 2020 producto del Covid-19, que obligó a Colombia y al mundo entero a implementar restricciones que afectaron la disponibilidad y despacho de algunos elementos que obligatoriamente debían ser importados.

Pese a esto, el proyecto se logró ejecutar en 14 meses y entregar en óptimas condiciones para el disfrute de todos los amantes de arte y la cultura. 🇨🇴



Son

3.838
m²

con capacidad para 800 personas, un escenario con 240 circuitos para iluminación de los eventos, 40 calles manuales y 16 eléctricas para colgar los elementos necesarios. Tiene 10 camerinos, dos salas de ensayo y equipos de alta tecnología.





PROVIDENCIA, UNA ISLA QUE SE TRANSFORMA

La reconstrucción de Providencia avanza con paso firme, apoyada en el trabajo conjunto de varias entidades del Estado. Findeter es uno de los más importantes ejecutores de obras en este gran proyecto que mejora la calidad de vida y fortalece la esperanza de los isleños.

El 16 de noviembre de 2020 es una fecha que no olvidarán los habitantes de Providencia y Santa Catalina. Desafortunadamente es por algo inimaginable y caótico: vivir por primera vez el paso de un huracán categoría cinco, el Iota, que produjo la destrucción de 98 % de la infraestructura de las islas.

Esta situación conmovió y movilizó a toda Colombia, que se mostró presta a brindar ayuda a los isleños, haciendo llegar productos de primera necesidad y otra clase de auxilios, al tiempo que las entidades del gobierno también actuaron con prontitud para atender las necesidades urgentes de los lugareños.



Findeter es uno de los actores principales en la reconstrucción de Providencia y Santa Catalina, con responsabilidades en seis diferentes frentes.

El Gobierno Nacional emitió el Decreto 1472, del 18 de noviembre de 2020, mediante el cual declaró la existencia de una situación de desastre en el departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y sus cayos, por el término de 12 meses, prorrogables hasta por un periodo igual.

Este decreto permitió al Gobierno, a través de diversos ministerios, la contratación de Findeter como actor principal en la reconstrucción, con una responsabilidad en las obras relacionadas con vivienda, agua, escenarios deportivos, colegios y aeropuerto. Así mismo, la Banca de Desarrollo fue nombrada gerente de la reconstrucción de posadas por parte de Fontur.

Findeter participa en la reconstrucción de la isla en seis frentes como son: vivienda; construcción



de la nueva terminal aérea que se encuentra en proceso y la construcción de la plataforma para parqueo de aviones, que ya se encuentra al 100%, cabe resaltar que el proyecto no contempla la ampliación de la pista; construcción de tanques de agua que permitirán almacenar 810 m³ y muro de gaviones; el dragado que permitirá que el embalse pueda tener una mayor capacidad; la reparación de los colegios Boyacá y Bomboná y la rehabilitación de nueve escenarios deportivos.

En el caso de la vivienda, el compromiso es la entrega de un total de 1.787 casas. Noviembre de 2021 terminó con una entrega de 1.090 viviendas, equivalentes a 61 % de la meta.

Dadas las condiciones de distancia de Providencia el proyecto ha tenido que enfrentar diferentes retos logísticos, dado que la isla se encuentra a cerca de 800 km del continente y para llevar a cabo las obras se debe transportar todo el material recorriendo esta distancia marítima.

El proceso de reconstrucción de viviendas ha contado con el apoyo de las Fuerzas Militares, no solo en la instalación de techos sino en procesos de demolición, alistamiento del lote y excavación de zapatas.

Cabe destacar que las viviendas terminadas han sido puestas a disposición de la comunidad, en el mismo momento que han sido culminadas las labores. En la mayoría de las ocasiones, las personas se encuentran en sus viviendas durante la intervención y únicamente en aquellos casos donde esté en riesgo la habitabilidad se realiza un proceso de reubicación en conjunto con el equipo social que acompaña el proyecto.



El apoyo de las

Fuerzas Militares en procesos como el techado de las casas ha sido invaluable.

El sentimiento de gratitud de la comunidad que se ha beneficiado con estas obras es inmenso. Todos reconocen la labor y el compromiso del Gobierno Nacional y de las diferentes instituciones, que como Findex han estado al frente del cañón con soluciones integrales.

Zenón Robinson, un beneficiario de casa nueva, manifestó que “gracias a Dios nos dieron la casa y no nos vamos a mojar. La llegada de materiales a la isla siempre es complicada y pensamos que cada uno va a tener su casa, pero hay que tener paciencia”.

Por su parte, Kelsy Mamby, expresó que se siente muy agradecida por el privilegio de tener su casa, siendo una de las primeras beneficiadas. “Estoy muy cómoda, es un lugar muy espacioso, viví ocho meses en una carpa y estar aquí es una gran diferencia y bendición, tenemos paz, podemos dormir bien. Estoy agradecida con

todos aquellos que han puesto su mano para que esto se pudiera dar”.

Son muchos más los testimonios que recogen el sentir de los habitantes de la isla, que hablan de un renacer de Providencia de la mano del Gobierno Nacional que no olvida que esta es una parte importante de Colombia y merece toda la atención, como lo está demostrando con el avance de la reconstrucción.

Este es el caso de Cintya Robinson, beneficiaria de vivienda nueva en La Montaña, quien aseguró que “mi casa pasada solo tenía dos habitaciones, esta es mucho más amplia. Tiene tres. Lo que más me gusta es el baño, todo quedó muy elegante”.

No hay duda de que el Gobierno cumple con hechos en la reconstrucción de Providencia y Santa Catalina, llevando soluciones concretas a los habitantes de las islas. 🇨🇴



ESPACIOS DIGNOS PARA EDUCAR

Una correría que supera el asombro fue la realizada por Marcella Pérez, supervisora de obras de Findeter, con la finalidad de hacer diagnósticos en materia de educación, sobre prioridades y necesidades en pueblos y veredas, abrigando la ruralidad y diversas etnias indígenas de Colombia.

Marcella Pérez ha visitado más de 30 municipios en el último año. Empezó su recorrido en el Huila por Iquira, Nataga, San Agustín, Neiva, La Plata, Tesalia y La Argentina. En Putumayo llegó hasta Villa Garzón y en Bolívar fue hasta la isla de Tierra Bomba.

Caminó por Tierra Alta y Chima en Córdoba, y en Cundinamarca visitó Fómeque, Quetame, Villeta, San Antonio del Tequendama y Soacha. Hizo largos trayectos en diversos municipios y corregimientos de Caldas, Risaralda, Caquetá, Cesar, Boyacá y La Guajira.

Allí, en la alta Guajira, esta historia la encontró, en pleno desierto de Uribia cuando se desplazaba a alguna de las 41 sedes educativas de la región, en las que Findeter trabaja para mejorar su infraestructura.

Marcella es ingeniera y supervisora de obras en la entidad. Visita centros de desarrollo infantil y escuelas indígenas, rurales y de frontera para levantar un diagnóstico de sus necesidades y prioridades, hacer las mediciones correspondientes, dibujar el esquema de la infraestructura que existe, realizar el levantamiento topográfico y



Con la iniciativa del Ministerio de Educación, a más de 650 sedes educativas de todo el país se les ha realizado algún tipo de mejora.

reunirse con las comunidades para socializar los trabajos que adelanta el equipo, conformado por contratistas, interventores y trabajadores de la región.

“Nuestro recorrido empieza en los pueblos y de allí nos desplazamos a todas las veredas de la región. Podemos gastar hasta dos horas llegando a cada una para visitar las sedes educativas, que muchas veces son más de una. En el caso del Putumayo, por ejemplo, te encuentras con hasta 20 colegios”, explica.

Con la iniciativa del Ministerio de Educación, a más de 650 sedes





Fotos: Findeter



educativas de todo el país se les ha realizado algún tipo de mejora. Se ponen cubiertas, muros, pisos y baterías sanitarias; se pintan paredes y se habilitan viejos salones, algunos construidos en adobe (elaborado a base de barro y arcilla). También se entregan, como nuevos, comedores y aulas especiales para bibliotecas, laboratorios y otras actividades. Usualmente, las beneficiarias son instituciones que han permanecido durante décadas sin ningún tipo de mantenimiento.

“Cuando un aula está muy deteriorada, habilitamos una nueva



A más de 650 sedes educativas de todo el país, se les ha realizado algún tipo de mejora. Se ponen cubiertas, muros, pisos y baterías sanitarias; se pintan paredes y se habilitan viejos salones, entre otras cosas.

en otro espacio. Cada sede tiene necesidades diferentes; en algunas no hay baños y los niños tienen que ir al monte bajo alguna enramada cuando lo necesitan. En esos casos traemos baterías sanitarias y tanques para construirles uno”, relata Marcella, quien no deja de sorprenderse con el alcance social que tiene su trabajo.

“Nuestro objetivo es dignificar espacios de aprendizaje que se encuentran en condiciones de precariedad. Ver que un niño pasa de sentarse en una banqueta de palo a una silla en un salón es muy gratificante. Los niños nos dicen que están muy contentos porque no sufren tanto calor, porque ven su colegio bonito y se sienten mucho mejor”.

LA RUTA HACIA SEYNIMIN

Los niños del pueblo arhuaco Seynimin escribieron sobre telas blancas, mensajes de agradecimiento a quienes se encargaron de construir su escuela, luego de que un incendio forestal en la Sierra Nevada, en febrero de 2019, acabara con ella, con el comedor escolar, el puesto de salud y 50 viviendas del resguardo indígena.

“La primera vez que pisé ese lugar estaba muy desolado: todo lo había destrozado el incendio y los niños tenían que tomar clases al aire libre”, cuenta Marcella sobre la que sería una de sus mejores experiencias como supervisora de obra.

Al pueblo Seynimin se llega caminando o en burro. Unos 30 kilómetros separan el resguardo del cabildo arhuaco, cinco horas subiendo la Sierra Nevada en un recorrido cargado de emociones.

“Sobre un pedazo de madera quemada, dejamos los malos pensamientos y Moisés, el cabildo urbano

a cargo de nuestra visita, nos dio una mezcla de jengibre y licor de naranja para que nos mantuviéramos fuertes”. Aunque a ella la fuerza no le faltaba.

En esa primera visita, Marcella y su grupo hicieron lo de siempre; en los informes consignaron, uno a uno, los mejoramientos que debían realizar: pañetes en muros, cocina y biblioteca y reposición de un aula y la batería sanitaria, quemados en su totalidad por las llamas, y como los indígenas solo permiten el ingreso de materiales orgánicos, una lista que incluía palma agria y varitas de bahareque y barro.

Para la adecuación de infraestructuras indígenas es frecuente que la comunidad participe en los trabajos. Doce indígenas del pueblo Seynimin, con el apoyo y la supervisión constante de Findeter, levantaron la sede educativa en un mes. Los materiales llegaron del único modo que se podía, en burro.

En marzo de 2021, la comunidad entera celebraba la inauguración de la Escuela Indígena Donachui, en la que actualmente toman clase alrededor de 30 niños. “Nuestro trabajo es un compromiso de vida constante”, concluye Marcella.

Desde 2018, Findeter ha llegado a 24 departamentos y 85 municipios de Colombia para estructurar y ejecutar las obras. En cada uno de estos lugares, hombres y mujeres como Marcella dejan en alto el nombre de la entidad.

Siempre habrá un niño en lo más alto del cerro y en lo más profundo de la selva, que ha dejado su banquito de palo para sentarse en un salón. Camina por un colegio nuevo, su colegio; el lugar donde saben su nombre y a donde siempre podrá regresar. 🇨🇴

VÍAS DEL SAMÁN, INICIATIVA POR LA CONECTIVIDAD DEL PAÍS



Las Vías del Samán son un sueño cumplido para las comunidades de Valle y Risaralda, que verán cómo después de tantos años, por fin van a poder conectarse y mejorar su movilidad y competitividad en la medida en que estarán más cerca del puerto, de cara a la exportación.

Foto: Julián Pérez Naranjo

El sueño de unir vial-mente a los departamentos de Valle y Risaralda pronto será una realidad con la construcción de las Vías del Samán, una iniciativa en la que participan las gobernaciones de los dos departamentos, el Invías y Findeter.

La inversión será de \$1,2 billones, con los cuales se busca intervenir 347 kilómetros con obras de construcción y mejoramiento, a cuatro años, y de mantenimiento, a 20 años, y su financiación se hará con el recaudo del peaje Cerritos II.

Según la ministra de Transporte, Ángela María Orozco Gómez, “no solo mejoramos la movilidad, sino que optimizamos la conexión entre el puerto de Buenaventura, el norte del Valle del Cauca y el departamento de Antioquia, gracias a corredores más modernos, eficientes y resilientes”.

A través de la firma de un contrato interadministrativo, Findeter prestará a Invías el servicio de financiación y administración de los recursos para el desarrollo del programa por medio de un patrimonio

autónomo. Los recursos recaudados por el peaje Cerritos II serán administrados por este patrimonio constituido por Findeter, con el cual se realizarán procesos de préstamo en la banca para la inversión en las obras de infraestructura.

La presidente de Findeter, Sandra Gómez Arias, expresa que en su organización se siente orgullo de ser parte del mecanismo que permitirá financiar estas obras y además de ser ejecutores de las mismas. “El modelo de las Vías del Samán es innovador porque identifica nuevas



La inversión para las Vías de Samán será de **\$1,2 billones** y su financiación se hará con el recaudo del peaje Cerritos II.



fuentes de financiación que permitirán que las obras se desarrollen”.

A su vez, la gobernadora del Valle del Cauca, Clara Luz Roldán González, indica que “este proyecto es una muestra del uso eficiente de los recursos del peaje Cerritos II, que traerá beneficios tanto para Risaralda como para el Valle del Cauca y, lo más importante, nos permitirá garantizar la seguridad de los usuarios y salvar vidas”.

Por su parte, el gobernador de Risaralda, Víctor Manuel Tamayo, expresa que “estos proyectos, de trascendencia para la región, los han esperado por años los risaraldenses y hoy son una realidad gracias al esquema de financiación que lidera el Invías para la construcción de estas importantes obras”.

El director general del Invías, Juan Esteban Gil Chavarría, manifiesta que la importancia del programa radica en que es una

iniciativa rentable, sostenible e innovadora al invertir el recaudo total del peaje Cerritos II en la ejecución de obras que mejoren la infraestructura de los corredores que conectan a los departamentos de Risaralda y Valle del Cauca. Asegura que desde que se crearon las concesiones viales, hace más de 25 años, no se había creado ningún modelo nuevo para financiar infraestructura.

También agrega que a través del programa se busca brindar soluciones puntuales a la congestión vehicular que se presenta por la vía La Romelia - El Pollo, en el municipio de Dosquebradas, o a la que se presenta en el corredor vial que une a Pereira con Cerrito. Son problemáticas que, sin duda, afectan el nivel de competitividad, los índices de accidentabilidad y, en últimas, las condiciones de vida de los habitantes de la región. ■

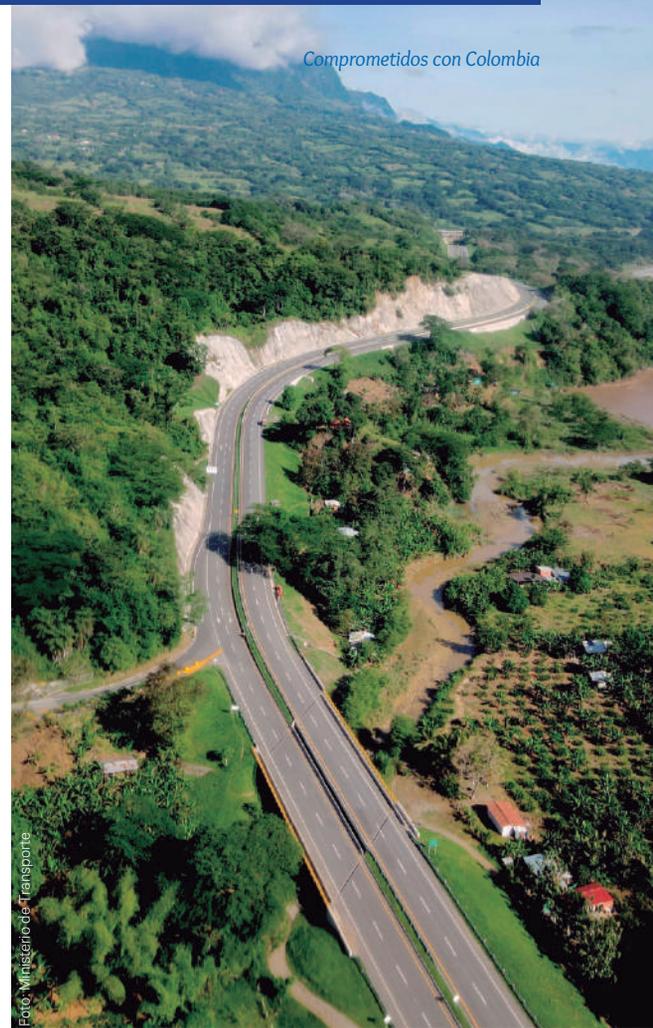


Foto: Ministerio de Transporte

INNOVACIÓN PARA LA EFICIENCIA VIAL

Se instalará un innovador sistema inteligente de transporte para el monitoreo de las vías y se construirán obras de seguridad vial como intercambiadores, intersecciones, retornos, puentes peatonales e infraestructura sostenible, con más de 50 kilómetros de ciclorutas y un sistema de iluminación con energía solar. Finalmente, los usuarios de las vías tendrán a su disposición los servicios de ambulancia, grúa y carro taller.

El director general del Invías sostiene que el objetivo principal de este trabajo, en conjunto, fue priorizar las obras de infraestructura que mejoren de manera efectiva los corredores existentes o los corredores de la zona de influencia

considerados estratégicos para el sector turístico y comercial de la región y la nación, de tal manera que se maximicen los recursos del peaje Cerritos II.

El cronograma de ejecución del programa está previsto en dos etapas. La primera es de estudios, diseños y construcción de las obras y abarca los primeros cuatro años. La segunda etapa se entrelaza con la primera y consiste en la gestión vial integral durante 20 años, con actividades de atención al usuario, atención de emergencias y servicios de ambulancia, grúa y carro taller a disposición de los usuarios.

“Al mejorar la interconectividad regional estamos apuntando a aumentar el nivel competitivo del país. Este programa mejora las condiciones de transitabilidad entre el

norte del Valle del Cauca y Risaralda, pero, a su vez, impacta la movilidad de Quindío, Caldas, Antioquia y Chocó”, afirma Gil Chavarría.

Por otro lado, dice, desde el inicio de este Gobierno se ha buscado establecer nuevas maneras de financiación de obras de infraestructura, teniendo en cuenta el impacto que aquellas tienen en el mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos y en la reactivación económica del país; este programa obedece a esta iniciativa. “En un contexto cambiante como el que tenemos actualmente, las soluciones innovadoras para financiar obras, como plantea este programa, adquieren mayor relevancia. Es importante recalcar que con Vías del Samán nace un nuevo modelo eficiente de gestión pública”.



LA VIVIENDA Y EL AGUA COMO MOTOR DE EQUIDAD Y CRECIMIENTO: **TRES EJES DE SU ÉXITO**

Por: Jonathan Malagón
Ministro de Vivienda,
Ciudad y Territorio

Lo que está sucediendo en materia de vivienda y agua en Colombia no tiene precedentes. El sector ha impulsado el cierre de brechas y es un protagonista de la reactivación económica. Cifras recientes del DANE revelaron que, a pesar de los embates generados por el aislamiento, entre 2019 y 2020 el déficit habitacional se redujo, así como las privaciones en las cinco variables relacionadas con la dimensión de vivienda y

agua en el índice de pobreza multidimensional.

Por su parte, en lo corrido de 2021, los diferentes indicadores ratifican la importancia de la política de vivienda para impulsar la actividad económica. Según Coordinada Urbana, durante los primeros nueve meses del año en Colombia se han comercializado más de 176 mil viviendas, cuando el promedio histórico para el mismo periodo no supera las 130 mil. Además, tanto en el sector edificador como en el de agua se ha generado empleo como nunca antes, alcanzando un millón de ocupados en el primer caso y 187 mil personas en el segundo en agosto de este año.

Las implicaciones sociales y económicas de estos logros trascienden las cifras y se traducen en un país más equitativo y con una economía que se recupera rápida y sostenidamente. Estas conquistas son producto de una agenda de política decidida que el Gobierno del presidente Iván Duque ha desplegado estos tres años y que se fundamenta en tres ejes: inyección presupuestal, modernización del sector y trabajo en equipo.

En primer lugar, el esfuerzo presupuestal de este Gobierno ha incrementado sustancialmente las inversiones en la cartera. Precisamente en 2021, en el marco de la estrategia de reactivación económica Compromiso por Colombia, el sector obtuvo la mayor apropiación de recursos en su historia con \$5,6 billones¹, lo que significó, además, la mayor asignación presupuestal para el sector de agua potable y saneamiento básico.

¹ Incluye recursos de inversión y funcionamiento.

En el caso del sector vivienda, esta mayor inversión ha permitido apalancar la estrategia de los 200 mil subsidios, traduciéndose en ritmos sin precedentes de asignación y compra de vivienda. Así, se han entregado más de 177 mil subsidios entre VIS y No VIS. Especialmente el segmento VIS sobresale por el aumento en su velocidad de asignación. Mientras que antes de agosto de 2018 se asignaban 53 subsidios diarios, para septiembre de este año la asignación supera los 407. La otra gran parte de este impulso económico corresponde al sector de agua. Se lanzó Compromiso por Colombia Capitulo Agua, una estrategia que moviliza inversiones por \$2,6 billones en 185 proyectos de agua potable y saneamiento básico, beneficiando a 6,6 millones de personas. Hoy se han terminado 14 obras, 82 están en ejecución y las restantes están próximas a iniciar.

En segundo lugar, la modernización e innovación normativa en el caso del sector vivienda ha fortalecido la institucionalidad del sector con el reconocimiento de la política de vivienda como una política de Estado, gracias a la expedición de la Ley de Vivienda y Hábitat este año. Además, los avances normativos han fortalecido el esquema de asignación de subsidios, con medidas tan importantes como la habilitación de la concurrencia de subsidios con las cajas de compensación familiar. Esto ha permitido no solo impulsar la demanda sino mejorar la progresividad en la asignación. Los subsidios VIS otorgados a hogares con ingresos inferiores a dos salarios mínimos pasaron del 26 % antes de 2018 a cerca de 80 % en la actualidad.



Los buenos resultados que hoy muestra el programa

Casa Digna Vida

Digna no serían posibles sin el soporte técnico y el trabajo articulado entre Minvivienda y Findeter.

Por su parte, aunque el sector de agua tiene un soporte normativo importante con la Ley 142 de 1994, en los últimos tres años se han realizado cambios para mejorar su eficiencia. Por ejemplo, en 2020 el sector fue el primero en adoptar los pliegos tipo para la contratación de obras bajo la modalidad llave en mano o por etapas. Estos lineamientos estandarizados blindan el desarrollo de las obras haciendo más transparente el proceso de contratación.

Finalmente, el trabajo en equipo ha sido un eje fundamental para este sector que, de la mano de los entes territoriales, el sector privado, el Congreso de la República y otras entidades se ha fortalecido. Una mención especial merece **la articulación entre Minvivienda y Findeter**. Los buenos resultados que hoy muestra el programa Casa Digna Vida Digna, con más de medio millón de hogares beneficiados, no serían posibles sin el soporte técnico y el trabajo articulado entre las dos entidades. También vale la pena resaltar el trabajo que se ha llevado a cabo este año para enfrentar las consecuencias del huracán Iota en las Islas de San Andrés y Providencia, donde el esfuerzo conjunto ha permitido que la reconstrucción avance a buen ritmo, por lo que hoy ya se han entregado más de 900 soluciones de vivienda.

El trabajo alrededor de estos tres ejes ha sentado bases para las acciones a emprender en la próxima década. Se estima que de aquí a 2030 se construyan más de 2,5 millones de viviendas. Esta expansión implica retos en la habilitación de suelo y la profundización de los esquemas de subsidios. Por esta

razón, se proyecta haber entregado más de 250 mil subsidios para cierre de 2022 y cumplir la meta de las 16 mil hectáreas habilitadas.

Por otro lado, el país sigue en el camino para reducir el déficit cualitativo de vivienda. En lo que resta de gobierno se seguirá impulsando la atención a este aspecto. De esta manera, Minvivienda firmó en septiembre una operación de crédito con el Banco Mundial por US\$136,7 millones para financiar el programa Casa Digna Vida Digna hasta 2026. Para agosto de 2022 se habrá beneficiado a 620 mil hogares con el programa.

En cuanto a agua y saneamiento, para el 2030 Colombia espera lograr la universalización del servicio. En lo corrido del gobierno hemos avanzado en esta tarea logrando hoy que 2 millones de personas hayan accedido a agua potable por primera vez, y 2,3 millones a soluciones de saneamiento básico. Al cierre del cuatrienio, con las obras e inversiones que se materializarán, serán 3 millones de personas con acceso agua y 3,28 millones con saneamiento. Además, con el fin de migrar a un modelo de desarrollo sostenible, el país pasará de tratar el 42,6 % de las aguas residuales y reciclar menos de un 5 % de sus residuos sólidos en 2017 a tasas de 54 % y 15 % respectivamente, en 2022.

Sin duda alguna más recursos, una normatividad moderna y más trabajo en equipo son los propulsores del éxito de la política de vivienda y agua en Colombia y serán instrumentos relevantes para seguir consolidando el cierre de brechas, la reactivación económica y hacer frente a los desafíos que tenemos como país en la próxima década. 🇨🇴



ACCIÓN RESPONSABLE FINDETER, ENTENDIENDO LAS NECESIDADES DE LA COMUNIDAD

Atender las necesidades de las comunidades beneficiarias, informarlas y preservar el medio ambiente forman parte de los compromisos sociales que cumple Findeter, cuya responsabilidad también abarca el ámbito interno de la organización y los entes territoriales con los cuales trabaja.

recogió tres mundos de la organización como son: comunicación, mercadeo y responsabilidad social.

Fue así como se planteó que la responsabilidad social debería ir más allá del relacionamiento con los clientes directos, que son quienes compran los servicios, como es el caso de los alcaldes, gobernadores y entidades territoriales, entre otros, sino que era preciso llegar a esas comunidades donde se desarrolla la labor de la entidad.

Recuerda Restrepo Araque que la estrategia de Findeter se enfoca en cuatro aspectos: planificar territorios; estructurar proyectos técnicos, legal y financieramente; financiar proyectos, y ejecutar proyectos de infraestructura.

La responsabilidad social empresarial (RSE) no es un tema exclusivo del sector privado, sino también de las entidades de orden local, regional o nacional, las cuales tienen un compromiso social, ambiental y económico que cumplir.

Una de esas entidades es Findeter, que ha desarrollado una serie

de programas mediante los cuales trabaja por el bienestar de las comunidades beneficiarias, preservando el medio ambiente.

Según el gerente de Comunicaciones, Mercadeo y RSE de la entidad, Fredy Restrepo Araque, desde 2018, cuando llegó Sandra Gómez Arias a la presidencia de Findeter, se creó una gerencia que



La responsabilidad social debería ir más allá del relacionamiento con los clientes directos y llegar a esas comunidades donde se desarrolla la labor de la entidad.





Lo que se buscó fue generar impacto económico, social y ambiental con la gestión de la entidad e incorporar mejores prácticas de sostenibilidad. A partir de allí se generó una estrategia de acción responsable y para ello se fortaleció el acompañamiento social a todos los proyectos que se ejecutan.

“La gestión social nos ofrece la oportunidad de hacer de cada proyecto un espacio de participación y construcción de tejido social que fortalezca la sostenibilidad”, indica Restrepo Araque.

Para cumplir con esta labor se conformó un equipo denominado: gestión social, encargado de hacer seguimiento desde los aspectos sociales a las obras de infraestructura que se desarrollan.

Cuando se plantea la ejecución de cualquier obra, se incluyen lineamientos sociales en la contratación y se le exige al contratista que convoque a profesionales idóneos para cumplir con dicha labor.

La gestión social se entiende como la necesidad manifiesta de informar a las comunidades cómo transcurren los proyectos, qué tanto los van a impactar, y socializar la manera en que se van a ejecutar.

“Hay casos emblemáticos donde se destaca la participación de los gestores sociales de Findeter como es el de la reconstrucción de Providencia, proyecto para el cual se destinaron 30 personas porque el trabajo es de gran magnitud y requiere un acompañamiento

permanente, así como mantener informada a la comunidad de lo que se está haciendo”, explicó el funcionario.

Desde el componente social se han adelantado actividades de socialización con las comunidades de los diferentes sectores de la isla, de manera que se da a conocer el alcance constructivo de las viviendas, ya sea por rehabilitación o construcción nueva. Adicionalmente, se han promovido espacios como ferias de servicios y festivales de la alegría, donde el principal objetivo es acompañar a la comunidad en los procesos de restablecimiento de condiciones, oportunidades y también expectativas sociales.

Dentro de los programas y proyectos con impacto social está el mejoramiento integral de barrios como es el caso de Cali, donde se realizan microproyectos que se centran en el montaje de ferias de servicios a través de ollas comunitarias y casetas de emprendimiento para la comuna 13.

Allí, según Juan Esteban Quiñones, de Gestión Social de Findeter, se han hecho unas mesas de apropiación ciudadana en función de las transformaciones urbanas en torno a pavimentación, ciclorrutas y todo lo que se refiere a canchas y parques en tres barrios de la comuna 13.

También están los centros de desarrollo infantil que buscan garantizar la educación inicial de niñas y niños menores de 5 años, a través de acciones pedagógicas, de cuidado calificado y nutrición, de manera que se favorezca su desa-



En el proyecto Puerto Waffe, en Turbo (Antioquia) se realizó un aporte de **\$500 millones de** recursos no reembolsables, como parte de la iniciativa “Proyectos que transforman” de Findeter.

rollo integral. Un ejemplo de ello es Tibú, donde se beneficiarán directamente 160 niñas y niños, quienes han vivido en condiciones de violencia y vulnerabilidad debido a la situación de conflicto armado y orden público recurrente en esta zona del Catatumbo.

Igualmente, hay proyectos para la región del golfo de Morrosquillo como es el hospital de Coveñas, donde se busca que la estructuración se desarrolle de la mano con las comunidades, de manera que, cuando se inicie la etapa de ejecución, las poblaciones del área de influencia y beneficiarias hagan parte de los procesos de apropiación y sostenibilidad.

Con la estrategia de responsabilidad social “hemos logrado permear con la mirada social todos los mundos de Findeter”, manifiesta Restrepo Araque.

No obstante, señala, toda obra genera un impacto en el territorio pero también incomodidad, en algún momento, porque puede, por ejemplo, provocar dificultades en la movilidad o cierres de vías mientras se hacen los trabajos, y por eso la gestión social lo que logra es mantener un diálogo fluido con las comunidades, informándoles los pasos que se están siguiendo para realizar las obras, siempre respetando la visión de las comunidades sobre su desarrollo.

De esta manera, “el primer foco de la estrategia de acción responsable de la entidad es la gestión social en planificación, estructuración y ejecución”.

Posteriormente se crearon unas células de trabajo enfocadas en la gestión interna de Findeter, creadas con el fin de afianzar las buenas prácticas de sostenibilidad

de la organización mediante un trabajo transversal.

Estas abordan cuatro temas: cultura de integridad al interior de la organización, cuyo objetivo es fomentar una cultura basada en la lealtad, la honestidad y la transparencia en la organización y en los grupos de interés; finanzas responsables, que integra criterios ambientales, sociales y económicos en la toma de decisiones y en la oferta de productos y servicios financieros para el desarrollo territorial; impacto, que busca entender los riesgos, necesidades y oportunidades del territorio para maximizar los impactos positivos sobre las comunidades y los ecosistemas de nuestro país; y relaciones de confianza, con el propósito de construir un entorno de confianza y cercanía en el relacionamiento con los grupos de interés.

PROGRAMAS Y RECONOCIMIENTOS DE LOS BENEFICIARIOS

Fredy Restrepo Araque se refiere también a los programas insignia, donde está “Obras para un gran país”, el cual consiste en la ejecución de pequeñas intervenciones de equipamiento basado en conceptos de arquitectura social que impulsen y fortalezcan las dinámicas comunitarias en las obras planificadas, estructuradas, financiadas o ejecutadas por Findeter.

Así mismo, hay otro programa que se llama “Proyectos que transforman”, mediante el cual Findeter aporta recursos no reembolsables para que municipios de categoría cuatro, cinco y seis puedan tener recursos para estructurar proyectos de infraestructura social, en los sectores

de agua y saneamiento, energía, educación, salud e infraestructura urbana productiva.

Un ejemplo de ello es el proyecto de estudios y diseños que permite la recuperación del espacio público y navegabilidad del Caño-Puerto Waffe, en el distrito de Turbo (Antioquia). Allí se hace un aporte de \$500 millones de recursos no reembolsables.

Otro caso es el de la modernización del alumbrado público de Atacó y Río Blanco en el Tolima, que tiene un costo de \$345.450.000. En este caso, todos los recursos son aportados por Findeter como parte de su responsabilidad social.

Gracias a este trabajo que Findeter desarrolla con las comunidades se han recibido mensajes de reconocimiento. Por ejemplo el líder social Guillermo Camacho agradece por la gestión social realizada en el proyecto Parque recreo-deportivo ubicado en el barrio Puerto Espejo del sector Chilacoa en Armenia. “Por primera vez, un contratista se esmera por brindarnos su apoyo para sacar adelante un programa”, asegura.

Así mismo Sonia Rentería, otra beneficiaria del mismo proyecto, manifiesta que “el trabajo de los contratistas es excelente. Nos hicieron un acompañamiento en un bazar donde conformamos un grupo de un colectivo de mujeres madres cabeza de familia, el cual en estos momentos está trabajando fuertemente en el sector”.

Estos testimonios son tan solo un pequeño ejemplo del efecto en la comunidad de la puesta en marcha del modelo de responsabilidad social que se ha desarrollado en Findeter y que se espera continúe fortaleciendo a lo largo de los años. 🇨🇴

➔ Se crearon unas células de trabajo enfocadas en la gestión interna de Findeter, creadas con el fin de afianzar las buenas prácticas de sostenibilidad de la organización mediante un trabajo transversal.





Formulación y estructuración de proyectos

Agua Potable y Saneamiento Básico - (APSB).



Apoyamos y financiamos la asistencia técnica a los municipios para definir, contratar y supervisar las fases de prefactibilidad, factibilidad y acompañamiento de los proyectos de inversión.

Esta asistencia técnica tiene (3) tres momentos complementarios entre sí:

- **Gestión precontractual.**
- **Ejecución de la estructuración del proyecto básico.**
- **Gestión poscontractual.**

Findeter cuenta con la infraestructura para atender el proceso administrativo, financiero y técnico de manera ágil y segura.

- **Acompañamiento y seguimiento al proceso desde la definición del alcance, hasta la presentación de los productos ante entidades de viabilización e instancias de aprobación.**

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co



LA RECUPERACIÓN DE LA ECONOMÍA A DOS AÑOS DEL COVID-19

La recuperación económica mundial, luego de la pandemia, ha mostrado señales alentadoras y el crecimiento, en algunos casos, ha estado por encima de las previsiones más optimistas. Sin embargo, hay factores que siguen pesando y pueden causar afectación en la inflación, como es el caso del aumento de los fletes por la escasez de contenedores.

Por: Luis Alberto Rodríguez Ospino
Consultor
Datos y Proyectos Consultores

La aparición del Covid-19 llevó a la economía global a la crisis más aguda de su historia reciente¹. Una de las preguntas más difíciles sobre entorno económico al inicio de la pandemia fue: ¿qué forma tomaría la recuperación de la actividad de los mercados? Su relevancia radicaba, entre otras razones, en la urgencia de tomar decisiones de política fiscal y monetaria y descansaba sobre supuestos acerca de la capacidad de inmunizar del virus a la población.

Hoy es evidente que los pronósticos más pesimistas sobre la economía mundial no fueron los más acertados. Por ejemplo, las economías avanzadas experimen-

tan una recuperación que ubicaría su producto en 5 % por encima del nivel de 2019, lo que podría considerarse una recuperación. Sin embargo, pocos preveían el tipo de riesgos que enfrentaría la economía global a casi dos años de declarada la pandemia global.

Por otro lado, a pesar de una menor capacidad de inmunización y de despliegue de estímulos fiscales y económicos, el grupo de economías emergentes tendría una recuperación aún más rápida pues su actividad llegaría en 2022 a estar 9,5 % por encima de su nivel de 2019. Por su parte, la historia para América Latina y el Caribe es menos grata: su producto estaría el próximo año apenas 1,9 % arriba del nivel previo a la crisis. Gráfico 1.

¹ "La caída del PIB mundial de 2020 fue 3,4% el más grande en más de 60 años" Fuente: Banco Mundial.

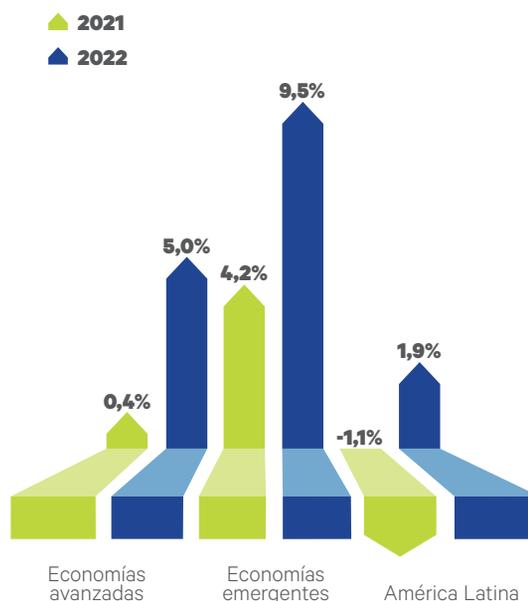


Gráfico 1. Recuperación de la economía mundial del Covid-19. El crecimiento del PIB muestra la recuperación económica para las distintas regiones.



Este panorama relativamente alentador para las regiones del mundo no está exento de riesgos. Mientras el pronóstico predominante sobre la recuperación económica era de hogares y empresas cautelosos sin disposición a consumir e invertir en la reapertura, la realidad ahora es diferente. Tal vez a causa de los inmensos apoyos fiscales y monetarios, los retos económicos que enfrenta el planeta están en el lado de la oferta más que en el de la demanda.

Dichos retos no son menores tampoco desaparecerán en un par de meses. Algunos de ellos: el precio global de los alimentos aumentó 31,8 % en octubre de 2021 con respecto al mismo periodo del año anterior; el precio

Tal vez a causa de los inmensos apoyos fiscales y monetarios, los retos económicos que enfrenta el planeta están en el lado de la oferta más que en el de la demanda.

del hierro llegó a subir más de 132 % en octubre de 2021 respecto a marzo del mismo año; el precio de los combustibles fósiles, en particular el petróleo y el gas, se incrementó en la segunda mitad de este año y el mundo ha presenciado el aumento, sin precedentes, en el precio del transporte marítimo. En septiembre de 2020, el comerciante internacional promedio debía pagar alrededor de US\$ 2.000 para asegurar un flete marítimo de un contenedor de 40 pies. Hoy, un año después, el mismo flete puede costar cinco veces más. La explosión de los precios del transporte marítimo es solo uno de los ejemplos del desajuste que la pandemia provocó en las cadenas productivas de algunos bienes y servicios, las cuales llevaban décadas de constante funcionamiento y sincronización.

Estos desafíos en la oferta han adquirido una magnitud tal que están poniendo en riesgo las perspectivas de recuperación presentadas en el gráfico 1. Especialmente, se han traducido en presiones inflacionarias para economías avanzadas y emergentes por igual. El aumento más rápido de la inflación es el mayor problema para banqueros centrales, quienes se están

viendo obligados a retirar los estímulos de la política monetaria de manera más acelerada a lo previsto.

La economía colombiana no es ajena a dichos riesgos. Su rápida recuperación en lo corrido de 2021 -incluso por encima de los pronósticos más optimistas- tiene la inflación como una de sus principales amenazas en 2022. Este panorama ha llevado al Banco de la República a tomar decisiones de subir la tasa de interés con posibles implicaciones en la actividad económica durante el próximo año. Gráfico 2.

A pesar de los riesgos mencionados, como se puede ver en el gráfico 2, la economía colombiana se ha beneficiado de un plan nacional de vacunación eficiente, que ha permitido inmunizar un gran porcentaje de la población, así como de incrementos en los precios de los *commodities* como el petróleo, y de un manejo de la política fiscal y monetaria acorde a nuestros tiempos. La mitigación de los riesgos inflacionarios, sumada a reformas que enfrenten problemas estructurales como el mercado laboral, podrá asegurar que la economía colombiana, como la mundial, no solo continúe en su senda de recuperación, sino que incremente su potencial. 🇨🇴

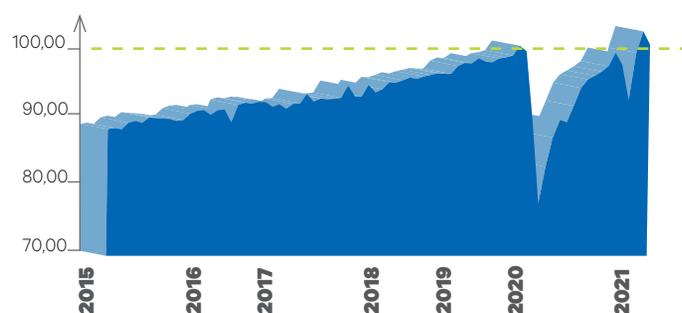


Gráfico 2. Recuperación económica de Colombia. Evolución del Índice de Seguimiento a la Economía ISE

RENTABILIDAD SOCIAL, IMPACTO REAL DE LOS PROYECTOS



La relación costo/beneficio también se mide en los proyectos en los que interviene **Findeter** para determinar si el impacto generado compensa la inversión, teniendo en cuenta los beneficios económicos, sociales y ambientales que se generan en cada una de las iniciativas que desarrolla la entidad frente a la comunidad que se beneficia de dichos trabajos.

Por: Dirección de Estudios Económicos de Findeter

En las últimas décadas se ha intensificado la preocupación sobre los impactos provocados por un modelo de crecimiento económico basado en la explotación insostenible de recursos naturales y sociales. La conciencia creciente acerca del papel de los Estados, las organizaciones privadas y la sociedad civil en la generación de estos impactos, tanto positivos como negativos, ha dado paso a importantes compromisos frente a cómo gestionarlos. Estos revelan la urgencia de una transición hacia una visión de impactos, que permita a las organizaciones entender cómo afectan a la sociedad, positiva o

negativamente, y cómo pueden contribuir de manera específica a generar un mayor bienestar.

En particular, entre los impactos que genera un banco de desarrollo está la información fundamental para justificar su existencia y fortalecer su contribución para resolver los retos que enfrenta la sociedad. Para Findeter es crucial dar respuestas precisas a estas preguntas, pues esto le permitirá orientar su estrategia y tomar decisiones dirigidas a potenciar su contribución positiva a la sociedad.

Es así como la entidad identificó la necesidad de estimar cuál y cuánto es el impacto que genera

en la sociedad, y qué tanto esfuerzo debe hacer para optimizar esa provisión. En ese sentido, se estructuró una metodología que determina cuál es la relación beneficio/costo de la entidad, en términos de impactos generados a la sociedad. Es decir, identificar la relación en la que la entidad genera impactos sociales con respecto a su gestión.

LA TASA DE RENTABILIDAD SOCIAL DE FINDETER

El alto grado de descentralización que caracteriza a la planificación e implementación de infraestructura en Colombia refuerza el rol de Fin-

deter como actor relevante para el crecimiento territorial inclusivo. Por lo tanto, un proceso de toma de decisiones institucionalizado, transparente y basado en evidencia, alineado con las prioridades organizacionales, es una condición necesaria para la entrega de proyectos de infraestructura con mejores resultados, así como para mejorar la gobernanza y el desempeño de la entidad. Tales evaluaciones son cruciales para informar las compensaciones involucradas, para alinear mejor los recursos a los proyectos con el mayor impacto social, y así lograr que el proceso de



El alto grado de descentralización que caracteriza a la planificación e implementación de infraestructura en Colombia refuerza el rol de Findeter como actor relevante para el crecimiento territorial inclusivo.



toma de decisiones de la entidad sea más eficiente

En este contexto, la estrategia de Findeter ha transitado hacia una que le da más importancia al impacto social que genera. Específicamente, en los últimos años se han desarrollado diferentes marcos de medición y herramientas operativas en un intento por priorizar proyectos que generen el mayor valor social, en lugar de enfatizar únicamente sus potenciales ganancias financieras. Esta noción se destaca en la Estrategia de Negocio 2019-2022, que estableció oficialmente la importancia del impacto social para el crecimiento de Findeter en el mediano plazo y para que la entidad reafirme su papel como vehículo clave para facilitar el desarrollo de los territorios locales.

Como es bien sabido, la Banca de Desarrollo Territorial ofrece cuatro tipos de productos a sus clientes: **i)** planificación; **ii)** estructuración; **iii)** financiación; y **iv)** ejecución. La diversidad de actividades que desarrolla y su incidencia activa en sectores clave para el desarrollo sostenible se reflejan en cada uno de esos productos, los cuales responden a necesidades diferentes, según la etapa del proyecto. Por ello, era fundamental incluir un análisis de cada línea en la estimación de la rentabilidad social de Findeter, para lograr entender y comunicar los impactos totales que genera la entidad y alinearlos con los retos globales y nacionales, expuestos al inicio de este documento.

IDENTIFICACIÓN DEL MODELO DE RENTABILIDAD SOCIAL

De acuerdo con la literatura, existen diferentes enfoques para medir los impactos sociales y ambientales de

una intervención o de una organización. Para la necesidad de Findeter, durante la estructuración de la metodología que permitiera medir los impactos sociales de la entidad, se escogió el modelo Análisis Costo Beneficio¹ (ACB), que compara los beneficios de una iniciativa contra sus costos. Para ello, se desarrolla la posibilidad de expresar los beneficios y costos sociales en valores monetarios (“monetización”). Este enfoque se fundamenta en el análisis de costo, frecuentemente utilizado en política pública para decidir entre diferentes alternativas de inversión, considerando los costos de una intervención como costos de oportunidad² de los recursos utilizados versus sus alternativas.

Así, el ACB es una herramienta potente para la toma de decisiones. De forma general, una vez identificados los impactos, directos e indirectos, positivos (beneficios) y negativos (costos) que una política, programa, o proyecto genera a lo largo de su vida útil sobre el bienestar de la población, se les asigna un valor monetario según el cambio en el bienestar social.

En el caso de Findeter, el modelo estima, en términos monetarios, los impactos ambientales, económicos y sociales que un proyecto de infraestructura genera en la sociedad. Estos pueden ser positivos o negativos y de corto o de largo plazo. Lo anterior se hace para comparar ese valor social generado en la población con el valor que costó ejecutar ese proyecto, de modo que la relación permite identificar



Durante la estructuración de la metodología que permitiera medir los impactos sociales de la entidad, se escogió el modelo ACB, que compara los beneficios de una iniciativa contra sus costos.



Impactos ambientales:

si se está generando un impacto menor, igual o mayor a los recursos movilizadas. A partir de ahí sale la razón beneficio costo que permite estimar la rentabilidad social de Findeter.

IDENTIFICACIÓN DE IMPACTOS

El primer paso para la estimación de la rentabilidad social fue identificar cuáles son los impactos que la gestión de proyectos de Findeter tiene sobre la sociedad, los cuales se desea calcular. Por impactos se entienden los efectos o externalidades, positivas o negativas, que un proyecto de infraestructura le puede generar a un grupo de perso-

nas en un periodo de tiempo. Por ejemplo, el efecto en el bienestar que puede generar un sistema de acueducto y alcantarillado en una población que no contaba con este servicio, o el efecto de un proyecto de energía limpia (eólica o hidráulica) en el medio ambiente y por consiguiente en la sociedad. Estos efectos pueden ser durante la ejecución de la obra, en su año de entrega o incluso replicarse un periodo más largo en el tiempo. Para la estimación de la línea base de la rentabilidad social se priorizaron siete impactos ambientales, sociales y económicos que se describen a continuación:

Contribución/Mitigación al cambio climático: cuantifica el impacto que generan las mayores o menores emisiones de gases de efecto invernadero durante la ejecución de proyectos de Findeter y la ejecución de ciertos tipos de proyectos de energía limpia.

Afectación en biodiversidad por construcción de obras: contabiliza la afectación y compensación de la biodiversidad.



Impactos sociales:

Reducción de necesidades básicas insatisfechas por el

acceso a infraestructura: evalúa los cambios sobre el bienestar de la población por el acceso a nueva infraestructura educativa, salud, agua y saneamiento básico, vivienda, energía y transporte.

Incidencia en accidentalidad, morbilidad y fatalidad: mide el efecto asociado al riesgo de accidentes laborales durante la etapa de construcción y estima la disminución del costo social por reducción en morbilidad y fatalidad *ex-post*. Estos dos componentes buscan medir:

- i) la reducción en accidentalidad por proyectos viales y de energía; y
- ii) la reducción de enfermedades por proyectos de agua y saneamiento básico.



Impactos económicos:

Aumento de la capacidad de consumo generado por mayor oferta de empleo: cuantifica el impacto de la movilización de recursos de Findeter sobre el empleo, lo cual se refleja en incrementos en el gasto/consumo de los hogares.

Mayor actividad económica local y regional: mide el impacto indirecto que tiene cada peso invertido en la economía a través de encadenamientos productivos.

1 Retorno Social Esperado o *True Value* (de KPMG) son otros nombres de esta metodología.

2 Se refiere al valor de las alternativas a las que renunciamos cuando tomamos una decisión, que a la larga representa el costo de haber tomado determinada decisión.



HOSPITAL
INFANTIL
LOS ANGELES

Formulamos y estructuramos sus proyectos

Apoyamos entidades públicas y privadas convirtiendo sus ideas en proyectos sostenibles a través de:

Estructuración
y validación
de proyectos APP

Estructuración técnica, jurídica
y financiera de proyectos
de infraestructura

Consecución
de recursos para
sus proyectos

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Cel.: 315 343 9711
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co



INFRAESTRUCTURA PARA EL BIENESTAR

El modelo de gestión de **Findeter** involucra cuatro áreas de acción que conducen al desarrollo integral de los territorios: planeación, estructuración, financiación y ejecución. Esta última, en particular, se lleva a cabo a través de asistencia técnica, manejada por la vicepresidencia del mismo nombre.

Revista TERRITORIOS

habló con el vicepresidente técnico de Findeter, el ingeniero civil Juan José Oyuela, para que nos contara cuál es el rol de Findeter en la ejecución de proyectos a lo largo del país.

Juan José es especialista en vías y aeropistas. Se ha desempeñado como subdirector de la Red Nacional de Carreteras y director de Contratación en Inviás, además de haber sido director de infraestructura en la Aeronáutica Civil, antes de llegar a Findeter hace un par de años.

¿CUÁLES SON LOS SECTORES EN LOS QUE FINDETER TRABAJA EN ASISTENCIA TÉCNICA?

Estamos ejecutando una diversidad de proyectos desde las gerencias de Agua, Vivienda e Infraestructura. Por ejemplo, desde la Gerencia de Agua desarrollamos todos los proyectos de acueductos, alcantarillados, saneamiento básico, en general, además de estudios y obras de distritos de riego. En la Gerencia de Vivienda nos encargamos de la construcción de



Fotos: Findeter

viviendas, mejoramientos y supervisamos los programas de vivienda gratuita y prioritaria del Ministerio de Vivienda, y en la Gerencia de Infraestructura manejamos proyectos de todo tipo como lo son equipamientos urbanos, parques, escenarios deportivos, vías, mantenimiento de ríos mediante dragados y obras del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), así como las unidades de detención

de infantes y centros de desarrollo infantil (CDI), sedes educativas del Ministerio de Educación, mantenimiento a sedes indígenas y rurales, entre otros.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES DESAFÍOS EN ESTOS SECTORES?

Los desafíos comienzan desde el proceso de estructuración: después vienen las gestiones precontractuales y, por último, la ejecución de los proyectos. El reto es hacer cumplir los cronogramas en cada etapa para que al final se puedan entregar obras de calidad en los tiempos establecidos.

¿CÓMO FUE EL AÑO 2021 EN EJECUCIÓN PARA FINDETER?

El año 2021 fue muy exitoso: la meta era de cerca de \$67 mil millones y vamos a cerrar el año por encima de esta cifra, en un valor superior a los \$70 mil millones en recaudo de asistencia técnica.

¿QUÉ OBRA EJECUTADA POR FINDETER RESALTARÍA Y POR QUÉ?

No podría resaltar una sola porque cada una de ellas genera un bienestar representativo para la comunidad. Por ejemplo, estamos haciendo mejoramientos a escuelas rurales que pueden verse como contratos de bajo valor, pero al arreglar cubiertas y fachadas de las aulas se transforma el espacio en el que crecen niños de comunidades alejadas. Así, también ejecutamos grandes obras como el Centro Integral de Justicia en Campo Verde que es un proyecto de \$70 mil millones cuyo objetivo es tener en un mismo lugar a Policía, jueces, ICBF, centros de conciliación, en el sur de Bogotá, zona que no cuenta con un lugar así.

Otras obras que nos generan gran satisfacción son los acueductos: llevarles agua a comunidades que durante años no han tenido

“
El año 2021 fue muy exitoso. La meta era de cerca de \$67 mil millones y esperamos cerrar el año por encima de esta cifra
”



agua potable o servicio de alcantarillado es contribuir decididamente con su bienestar.

Igualmente, cabe mencionar los mejoramientos de vivienda que ejecutamos a lo largo y ancho del país, donde se cambia sustancialmente la calidad de vida de familias de sectores vulnerables.

¿CUÁLES OBRAS SE LLEVAN A CABO PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE PROVIDENCIA?

El gran proyecto es reconstruir 1.787 viviendas, donde cada una de ellas se debe hacer un estudio independiente y su ejecución. Así mismo, ejecutamos la construcción del aeropuerto El Embrujo, siendo esta la primera vez que Findeter desarrolla un proyecto aeroportuario. Reconstruimos los colegios Bomboná y Boyacá. En el sector de deporte mejoramos la



"Tenemos tiempos muy competitivos en la etapa precontractual, muy diferentes a los que se manejan en Ley 80".

infraestructura de cerca de nueve escenarios deportivos. En agua y saneamiento básico terminamos dos tanques de 400 litros cada uno y estamos finalizando el dragado de la represa de Agua Dulce con el fin de aumentar su capacidad hidráulica y mejorar el sistema de abastecimiento de agua potable de Providencia. Con todas estas obras hemos puesto a prueba nuestras capacidades de gerencia e ingenio para superar las diferentes dificultades que se presentan en la ejecución, logrando unos resultados muy satisfactorios que en primera medida benefician a la comunidad y nos llenan como grupo.

¿CÓMO HA SIDO LA EXPERIENCIA DE TRABAJAR EN ESTA RECONSTRUCCIÓN?

Es una experiencia única ya que muy pocas personas en el mundo tienen la posibilidad de trabajar en una reconstrucción casi total de una isla. Para nosotros es un privilegio, un honor, pero sobre todo un gran desafío.

¿CÓMO CREE QUE SE PODRÍA AGILIZAR LA EJECUCIÓN DE OBRAS EN EL PAÍS?

Primero tener claridad en la estructuración. Cada proyecto es diferente y requiere una buena estructuración para que sea viable su ejecución. Deben existir normas contractuales que permitan llegar a soluciones cuando se presenten dificultades en esta área. También se requiere tener claridad en las matrices de riesgos, además de qué tipo de contrato aplica mejor; por ejemplo, hay contratos que por su complejidad y cuantía es necesario estructurarlos como una concesión o una alianza público-privada (APP), mientras que hay otros que pueden ser obra pública tradicional.

¿CUÁL CREE QUE ES EL PLUS DE FINDETER COMO EJECUTOR DE OBRAS?

Tenemos tiempos muy competitivos en la etapa precontractual, muy diferentes a los que se manejan en Ley 80, y la versatilidad de nuestros equipos interdisciplinarios en la supervisión y seguimiento que permiten solucionar cualquier situación en la ejecución de las obras.

¿CUÁL HA SIDO EL PRINCIPAL RETO QUE HA TENIDO QUE ENFRENTAR COMO VICEPRESIDENTE TÉCNICO?

Afrontar todo el impacto de la pandemia en las obras y buscar cómo no paralizar aquellas en las que corría riesgo la estabilidad de las obras ya ejecutadas. Luego, la puesta en ejecución de todos los contratos que hubo que suspender y retomar esas actividades.

¿QUÉ ES LO MÁS GRATIFICANTE DE EJECUTAR OBRAS EN LAS REGIONES?

La sensación de que con el trabajo que uno hace se puede aportar a mejorar las condiciones de vida de la comunidad. También ver cómo nuestros equipos crecen en conocimiento y en capacidades de ejecución, que al final le van a quedar a Findeter y al país.

Particularmente en Providencia, siento satisfacción de ver cómo el trabajo de nuestro equipo, junto con el liderazgo de nuestra presidente, contribuye al beneficio de muchas familias.

¿QUÉ METAS VIENEN PARA 2022?

Terminar la reconstrucción de Providencia e iniciar nuevos proyectos como lo son las Vías del Samán en Risaralda y el Valle, las obras de La Mojana, para seguir consolidando a Findeter como ¡el mejor ejecutor de obra pública del país! 🇨🇴





Banca de Desarrollo Territorial

Nuestra presencia en las regiones

REGIONAL CARIBE

Atiende los departamentos de Atlántico, Bolívar, Guajira, Magdalena, San Andrés y Providencia

Ofic. BARRANQUILLA

Tel.: (605) 3854185 - 3587970
Cels.: 320 490 2593
regional.barranquilla@findeter.gov.co

Ofic. CARTAGENA

Tel.: (5) 664 7009 / (5) 3824185 / (5) 358 7970
Cel: 317 518 0138
findeter.cartagena@findeter.gov.co

Ofic. SAN ANDRÉS

findeter.sanandres@findeter.gov.co

REGIONAL NOROCCIDENTAL

Atiende los departamentos de Antioquia, Chocó, Córdoba y Sucre.

Ofic. MEDELLÍN

Tel.: (604) 604 6570
Cel.: 314 336 4910
regional.medellin@findeter.gov.co

REGIONAL NORORIENTAL

Atiende los departamentos de Arauca, Cesar, Norte de Santander y Santander

Ofic. BUCARAMANGA

Tel.: (607) 630 2043 / 652 6569
Cel.: 321 975 9881
regional.bucaramanga@findeter.gov.co

Ofic. CÚCUTA

Cel.: 300 565 4935
findeter.cucuta@findeter.gov.co





REGIONAL PACÍFICO

Atiende los departamentos de Cauca, Nariño y Valle del Cauca.

Ofic. CALI

Tels.: (602) 332 1899 / 332 1900
Cels.: 314 682 4441 / 312 818 2460
regional.cali@findeter.gov.co

ZONA EJE CAFETERO

Atiende los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y municipios del norte del Valle del Cauca.

Ofic. PEREIRA

Tels.: (606) 335 8701 / 335 8703
Cel.: 320 449 4522
regional.pereira@findeter.gov.co

REGIONAL CENTRO

Atiende Bogotá y los departamentos de Amazonas, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Meta, Vaupés, Vichada, Huila, Putumayo, Tolima y Caquetá.

Ofic. BOGOTÁ

Tels.: (601) 623 0311-88 / 745 0199 ext 2101
Cel.: 314 336 4910
regional.bogota@findeter.gov.co

Ofic. NEIVA

Tels.: (608) 871 0093 - 871 7768
Cel.: 316 454 1281
regional.neiva@findeter.gov.co

Convenciones:

-  Regional Caribe
-  Regional Noroccidental
-  Regional Centro
-  Regional Nororiental
-  Regional Pacífico
-  Zona Eje Cafetero

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20, Bogotá D.C.
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co

Comprometidos con Colombia



**Construimos un futuro
con mayores oportunidades
a través del desarrollo
de la infraestructura social
que requiere Colombia.**

Mayor información:

Tel.: (601) 623 0311 / 623 0388
Línea nacional gratuita:
01-8000-116622

Dirección General:
Calle 103 No. 19-20,
Bogotá D.C.

Correo electrónico:
findeter@findeter.gov.co
www.findeter.gov.co