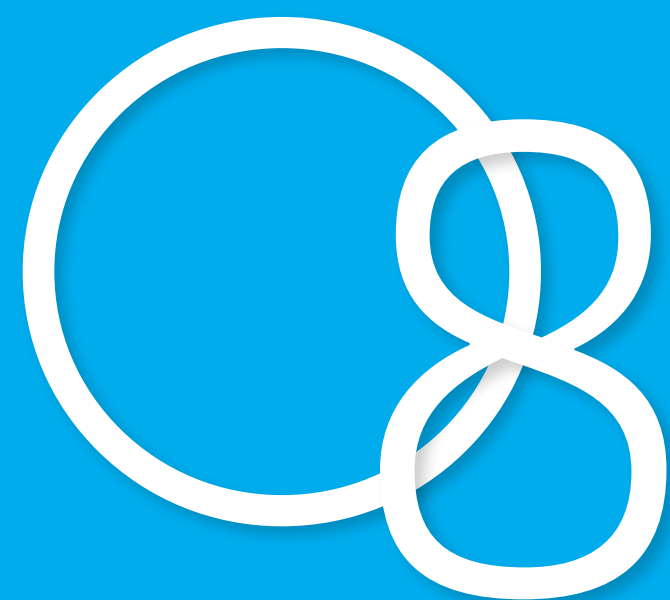




Perspectivas 2025

- 8.1. Perspectivas de la economía colombiana para 2025
- 8.2. Perspectivas de la entidad para 2025





Glosario y Siglas

Carta a los Accionistas

Sobre Nuestro Reporte

01

¿Quiénes Somos?

02

Nuestro Enfoque
en Sostenibilidad

03

Finanzas Responsables

04

Nuestra Gestión
Económica

05

Nuestra Gestión
Ambiental

06

Nuestra Gestión Social

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2025

09

Índice de Contenidos

10

Estados Financieros
y dictamen del
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe
(Acta JD)

12

Anexos

>> Perspectivas 2025

8.1

Perspectivas de la economía colombiana para 2025

Inflación y costos financieros

A partir de la tendencia decreciente exhibida por la inflación durante 2024, que llevó a esta variable a cerrar el año en 5,20 %, es posible afirmar que el nivel de precios continuaría moderándose durante 2025.

Al respecto, los analistas que respondieron a la *Encuesta de Expectativas* del Banco de la República de diciembre de 2024 esperan que la inflación anual se ubique en un 3,91 % al cierre de 2025, cifra que implica una importante corrección en materia de precios frente al nivel actual, llevando a esta variable a ubicarse dentro del rango meta del Emisor (2 % - 4 %).

Esto se daría gracias a la menor incidencia del efecto de la indexación de los arriendos sobre los precios, así como a menores presiones sobre los alimentos, debido a la renovación de cultivos y menores precios internacionales.

De hecho, cabe señalar que durante 2024, las expectativas sobre inflación para el año en curso se mantuvieron ancladas, permitiéndole al Banco de la

República dar continuidad a su proceso de reducción de tasas de interés.

Así, la media de la *Encuesta de Expectativas* del Banco de la República de diciembre de 2024 reflejó la previsión de reducciones de casi 300 pb adicionales en la TPM, con lo que esta llegaría a bordear el 6,38 % al cierre del año actual.

Es importante mencionar que las decisiones en materia de política monetaria están ligadas a los costos financieros que asumen los diferentes agentes de la economía. En particular, las disposiciones sobre la tasa de política se ven reflejadas en el comportamiento de las tasas de colocación y de captación del mercado y, por tanto, es posible afirmar que la política monetaria tiene la capacidad de incentivar o desincentivar la demanda agregada, con sus consecuentes repercusiones sobre la inflación.

De esta manera, tras la reducción de 375 pb en la TPM entre diciembre de 2023 y el mismo mes de 2024, las diferentes tasas relevantes en materia de intermediación financiera se redujeron.



Las tasas de colocación, de hecho, ya exhiben reducciones incluso más proporcionales al ajuste de la TPM.

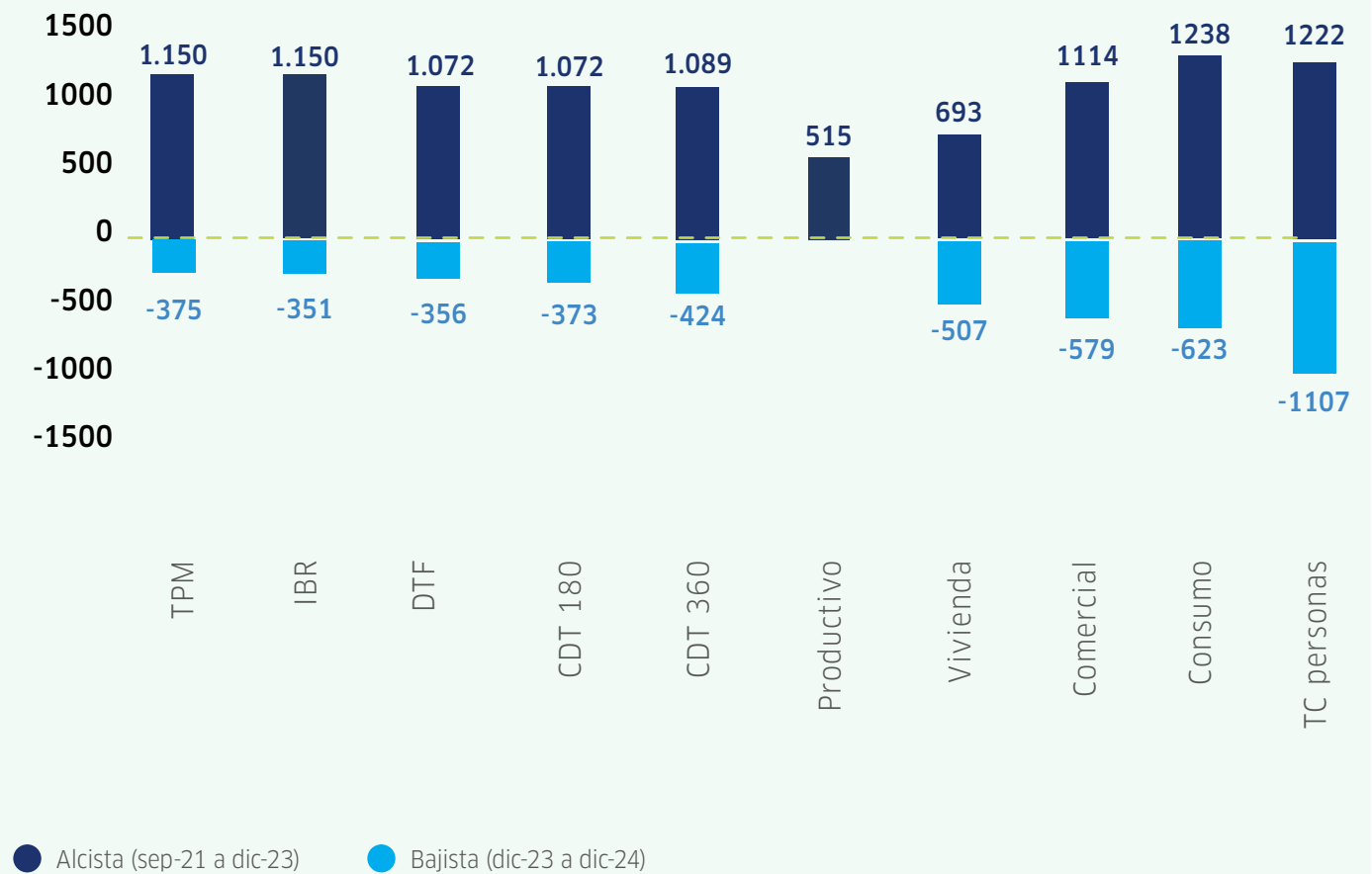
Así, es posible afirmar, considerando las expectativas de rebajas en la TPM para 2025, que el *pass-through* de la política monetaria sobre las tasas de mercado permitirá una reducción paulatina en los costos financieros en la economía colombiana en el transcurso del año.

Actividad económica

Tras haber registrado un bajo dinamismo durante 2023, se espera que la resiliencia de la economía le permita al PIB expandirse a una tasa de crecimiento destacada en 2024, que las entidades multilaterales y los analistas ubican entre el 0,5 % y el 1,5 % y, para 2025, la recuperación se daría en mayor medida, toda vez que la economía se expandiría a una tasa entre el 2,5 % y el 3,0 %.

Se espera que, en el ámbito local, el mayor crecimiento de la economía se explique por factores como:

Gráfico No. 41
Variación de la TPM y las tasas de captación y colocación (puntos básicos) (sep.-21 a dic.-24)



Fuente: Asobancaria; elaboración de Findeter



Glosario y Siglas

Carta a los Accionistas

Sobre Nuestro Reporte

01

¿Quiénes Somos?

02

Nuestro Enfoque
en Sostenibilidad

03

Finanzas Responsables

04

Nuestra Gestión
Económica

05

Nuestra Gestión
Ambiental

06

Nuestra Gestión Social

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2025

09

Índice de Contenidos

10

Estados Financieros
y dictamen del
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe
(Acta JD)

12

Anexos

>> Perspectivas 2025

i) la tendencia decreciente del nivel de precios, que llevaría a la inflación a ubicarse en el límite superior del rango meta del Banco de la República al cierre de 2025; ii) la reducción de la TPM, y su transmisión a las tasas de interés de colocación y captación, y iii) un mayor dinamismo de la demanda agregada, en cabeza del consumo de los hogares y la inversión.

Del mismo modo, en el frente externo, varios aspectos favorecerían el desempeño de nuestra economía. Entre ellos sobresalen: i) un mayor crecimiento de las economías desarrolladas, que beneficiaría las cifras de comercio exterior de nuestro país, así como la afluencia de remesas, ii) unas condiciones financieras mundiales menos restrictivas.

De esta manera, se espera que, tras haber exhibido un comportamiento dinámico durante 2024, la economía colombiana continúe su proceso de recuperación durante el año en curso, a partir de unas condiciones financieras más holgadas, que promoverían la reactivación del consumo de los hogares, así como de la inversión.

En contraposición, el gasto público se podría ver reducido considerando el recorte establecido por el Gobierno nacional en el Presupuesto General de la Nación (PGN) para 2025, que se vería reflejado tanto en una reducción de los gastos de funcionamiento, como en los de inversión. En ese sentido, la ejecución presupuestal, que suele ser elevada en periodos preelectorales, sería inferior a la reportada en años anteriores.

Finalmente, a nivel sectorial, se espera que los servicios lideren el crecimiento económico. Asimismo, en la medida en que se materialicen menores tasas de interés de política monetaria y, por tanto, mayores incentivos al consumo privado y la inversión, el menor costo del crédito favorecería el comportamiento de los sectores asociados con la provisión de bienes, esto es, el

comercio, la industria y la construcción. No obstante, este proceso se daría de forma gradual y dependería, entre otros factores, del ritmo en que la política monetaria se transmita a las tasas del mercado.

En contraposición, el sector de administración pública, que impulsó el crecimiento de la economía durante 2024, podría exhibir un menor dinamismo, que respondería



Se proyecta recuperación moderada, pese a recortes en gasto público.

a los recortes presupuestales previstos por el Gobierno para el año en curso.

Balance de riesgos

El comportamiento de la economía se encuentra sujeto a riesgos locales y externos, que podrían llevar a la actividad productiva a expandirse a un menor ritmo, en un entorno de inflación superior a la proyectada por el mercado y condiciones financieras menos favorables. A continuación, se detallan algunos de los riesgos que prevalecen sobre las principales variables macroeconómicas del país.

→ Externos:

- Las disposiciones de la nueva administración en los Estados Unidos podrían ejercer presiones sobre la inflación de ese país, así como sobre el dinamismo del comercio internacional.

- Un endurecimiento de la política monetaria en los Estados Unidos, o una permanencia de tasas de política elevadas incidiría en un menor spread entre las tasas externas y las locales y, por tanto, en presiones sobre la tasa de cambio, así como en lo relativo a las disposiciones del Banco de la República en materia de política monetaria.

- Un eventual recrudecimiento de las tensiones geopolíticas existentes podría presionar a la baja el dinamismo de la economía colombiana, al afectar las cadenas de suministro globales y la inversión extranjera directa.

- Choques adicionales hacia el incremento de las primas de riesgo de los países emergentes y unas tasas de interés internacionales aún elevadas impondrían presiones adicionales sobre el tipo de cambio y la inflación y, a su vez, incidirían sobre las decisiones de política monetaria en 2025.

- Un menor dinamismo económico de China, a partir de los datos de actividad evidenciados en el transcurso de 2024, el cual impondría presiones en materia de precios de commodities y, en general, en lo relativo al comercio mundial.

→ Internos:

- Una mayor reducción en el gasto público frente a lo estimado inicialmente por el Gobierno nacional. Así, según el PGN para 2025, en ese año existiría una menor disponibilidad de recursos para transferencias corrientes, así como para gasto en inversión.

- Una mayor gradualidad frente a la esperada en el proceso de transmisión de la política monetaria a las tasas de interés del mercado, que podría ralentizar la recuperación del consumo de los hogares y la inversión de las empresas en el país, presionando a la baja el crecimiento económico.

- Una mayor persistencia de la inflación ante: i) la prevalencia de un elevado efecto de la indexación de arriendos, ii) el impacto del incremento de COP 800 en los precios del ACPM, iii) la llegada del fenómeno de La Niña, que se podría extender hasta el primer trimestre de 2025, y iv) la reciente depreciación del peso colombiano y su eventual transmisión a los precios de los bienes y los alimentos.

La materialización de estos riesgos conduciría a una inflación elevada por más tiempo para la economía colombiana, lo que incidiría, a su vez, en un menor ritmo de reducción de la tasa de política monetaria por parte del Banco de la República. Todo ello incidiría en un entorno menos favorable para el desempeño de la economía colombiana durante 2025.





8.2

Perspectivas de la entidad para 2025

**Circular Externa 012/2022,
Numeral 7.4.1.2.4., Subnumeral
7.4.1.2.4.3.; TCFD / Estrategia.**

- Avanzar en la ejecución del plan estratégico 2023-2026 en línea con el Plan de Desarrollo del Gobierno nacional.
- Contribuir al desarrollo de la infraestructura del país con desembolsos por COP 3,5 billones, para los diferentes sectores prioritarios del Gobierno nacional, así como con la ejecución de los recursos de tasa compensada para infraestructura sostenible.
- Investigar los territorios mediante la aplicación de la metodología Priorización de Proyectos Regionales de Inversión (PPRI), se prevé:
 - i) Culminar la investigación sobre la región Eje Cafetero y abordaremos las regiones Caribe y Orinoquía, con lo que tendríamos cubierto gran parte del país a nivel regional.
 - ii) Implementar la estrategia de la fase II de la metodología PPRI, con la gestión

comercial del portafolio de la Financiera, la generación de alianzas con actores clave, la gestión de recursos del Gobierno nacional, aliados y Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), con un enfoque en proyectos para los nodos de desarrollo priorizados en las investigaciones y en municipios de categorías 3, 4, 5 y 6.

iii) Continuar fortaleciendo la herramienta de visualización de resultados con la implementación de la versión 3.0, que incorporará la información de las nuevas investigaciones, mejoras a la interfaz, nuevas funcionalidades, así como ampliará su utilización a los equipos internos y directivos para toma de decisiones.

- Buscar recursos por COP 8,3 billones a través de las emisiones de títulos en el mercado local, y estaremos atentos al comportamiento del mercado externo para aprovechar oportunidades que permitan la diversificación tanto de las fuentes de fondeo como de los inversionistas. Continuaremos optimizando el manejo

del portafolio de inversiones, haciéndolo más dinámico e incorporando nuevas alternativas de inversión que nos permitan obtener una mayor diversificación, siempre buscando el mejor retorno posible al final de cada período conformando un portafolio de activos consistente con el perfil de riesgo, horizonte de inversión y costo de oportunidad de la Financiera.

- Continuar trabajando en la diversificación de las fuentes de fondeo, a través de la negociación y firma de nuevos contratos de crédito con la banca multilateral e internacional. Asimismo, queremos ampliar nuestra participación en la financiación de proyectos que impacten la adaptación y mitigación del cambio climático en el marco de estas operaciones.
- Firmar la minuta de un contrato de crédito multisectorial, por un valor de USD 150 millones, ya negociado entre Findeter y KfW durante 2024. Asimismo, esperamos formalizar un contrato de empréstito entre el BID y Findeter, para la ejecución de la cuarta operación individual en el marco del CCLIP, por un valor de USD 200

millones. Por último, se proyecta formalizar la operación de crédito multisectorial con CAF por USD 50 millones.

- Continuar trabajando en la ejecución de los créditos ya suscritos con el BID y KfW, en materia de desarrollo urbano y agua y saneamiento básico, conforme con los compromisos establecidos en el marco de dichos programas. Para el año 2025, se anticipa el final de la ejecución del Crédito BID 3842, desembolsando un saldo existente por valor de USD 42,5 millones. Asimismo, se prevé la finalización de la ejecución del crédito KfW 30037, el cual tiene como objetivo fomentar el financiamiento de inversiones en el sector de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos. En este caso, el reto para 2025 será el desembolso de USD 24,1 millones en el marco de proyectos elegibles.
- Financiar un número importante de proyectos elegibles en el marco de la línea de crédito para inversión rural financiada con recursos de Finagro. Lo anterior, con el fin de apoyar proyectos

productivos que contribuyan al desarrollo de las regiones de Colombia.

- Concretar los resultados de las gestiones emprendidas en 2024, mediante la firma de convenios orientados a apoyar el fortalecimiento institucional y las capacidades de Findeter, así como la estructuración y ejecución de proyectos en los diferentes territorios del país. En particular, se espera suscribir un convenio



**Se anticipan COP 3,5
billones en desembolsos,**
firma de créditos por USD
400 millones, y búsqueda
de COP 8,3 billones. Se
avanzará en infraestructura,
sostenibilidad y regiones
con enfoque PPRI.





Glosario y Siglas

Carta a los Accionistas

Sobre Nuestro Reporte

01

¿Quiénes Somos?

02

Nuestro Enfoque
en Sostenibilidad

03

Finanzas Responsables

04

Nuestra Gestión
Económica

05

Nuestra Gestión
Ambiental

06

Nuestra Gestión Social

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2025

09

Índice de Contenidos

10

Estados Financieros
y dictamen del
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe
(Acta JD)

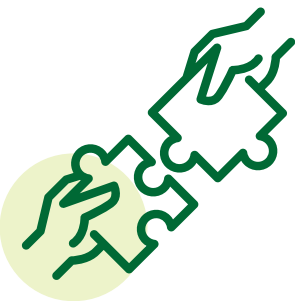
12

Anexos

>> Perspectivas 2025

de cooperación con KfW de Alemania, por un valor de EUR 2,5 millones para apoyar la ejecución de la nueva operación de crédito multisectorial, así como materializar una posible cooperación con el Fondo de Desarrollo de Abu Dhabi para apoyar la estrategia de Transformando Regiones.

- Contratar en el marco de la medida complementaria del Crédito KfW 30037 dos consultorías clave: La primera es la consultoría de apoyo a clientes, que tiene como objetivo fortalecer la relación y el soporte técnico brindado a nuestros beneficiarios, asegurando que los proyectos financiados cumplan con los estándares de calidad y eficiencia esperados. La segunda, es la consultoría del Sistema de Gestión de Indicadores de Impacto Social y Ambiental, destinada a desarrollar y optimizar herramientas de monitoreo y evaluación que permitan medir de manera precisa y continua los efectos positivos de nuestras intervenciones en las comunidades y en el medio ambiente. Estas acciones reflejan nuestro compromiso con la transparencia, la sostenibilidad y la mejora continua en la gestión de los recursos asignados.
- Continuar profundizando nuestro posicionamiento internacional, con miras a generar oportunidades de negocio y apoyos a las ciudades y municipios del país.
- Continuar con el desarrollo de auditorías integrales, identificando oportunidades de mejora con base en prácticas líderes y en el conocimiento del negocio, para mejorar la efectividad, eficiencia de los controles y procesos de Findeter.
- Continuar fortaleciendo los reportes de alertamiento temprano previo al desarrollo de las evaluaciones previstas en el plan anual de auditoría, asegurando la contribución al mejoramiento de la gestión del Sistema de Control Interno y cumplimiento de las políticas y



Convenio con KfW por EUR 2,5 millones y dos consultorías clave en apoyo a beneficiarios e impacto ambiental refuerzan nuestro compromiso con la sostenibilidad.

procedimientos de la entidad, así como de la normativa establecida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

- Fortalecer la metodología de ponderación basada en riesgos, permitiendo la priorización e identificación de los aspectos clave a evaluar en cada uno de los procesos, involucrando componentes que permitan tener una visión transversal de la entidad y contribuyan a la identificación de oportunidades de mejora continua para el Sistema de Control Interno de la entidad.
- Mantener las estrategias de fortalecimiento y el fomento de la cultura del control en los colaboradores de la financiera, generando recomendaciones que consideren aspectos preventivos para el logro de los objetivos y los propósitos institucionales.
- Efectuar las transferencias documentales primarias dentro de los plazos establecidos en las Tablas de Retención Documental (TRD), con el propósito de prevenir la acumulación de documentos en las áreas y minimizar el riesgo de deterioro.
- Garantizar la aplicación efectiva de las TDR, asegurando el correcto manejo, conservación y disposición de los archivos.



- Actualizar e implementar instrumentos archivísticos, fortaleciendo los procesos de gestión documental y cumpliendo con la normativa vigente.
- Fortalecer el proceso de trámite y seguimiento en cuanto a la radicación de salida efectuada por las diferentes áreas de la entidad.
- Desarrollar el proceso de finalización de automatización de las cajas menores de Findeter, posterior a la afinación del desarrollo del aplicativo AX.
- Atender, acorde con los niveles de servicio establecidos y con altos estándares de calidad, la totalidad de los requerimientos contractuales de la entidad en sus diferentes tipos de compra, bienes y servicios para Findeter, así como para terceros y de organismos de economía solidaria y popular – Banco de Proyectos.
- Revisar y actualizar las políticas de contratación con el fin de armonizarlas a la actualidad normativa y de los

mercados, como herramienta fundamental para el cumplimiento de los compromisos de la entidad con sus aliados.

- Afianzar el principio de la planeación de la contratación de bienes y servicios mediante el fortalecimiento de la administración del Plan de Compras.
- Mejorar la categoría en la certificación del modelo de conciliación efr bajo la norma efr-10001 ed 5.
- Definir la política de desvinculación laboral con los lineamientos necesarios para su aplicación.
- Consolidar el programa de Líderes Inclusivos y Transformadores que servirá para potenciar las competencias y habilidades de todos los colaboradores de la entidad como parte de la estrategia de fortalecimiento de la cultura y clima organizacional.
- Fortalecer el desarrollo de la competencia de apertura al cambio para todos los trabajadores de la entidad a través

de la formulación e implementación de distintas acciones y estrategias.

- Mitigar los impactos generados por la fuga de conocimiento.
- Culminar el proceso de migración del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) de nuestra entidad a la nueva versión de la norma ISO 27001:2022, para lograr la respectiva certificación.
- Fortalecer los controles asociados a la inteligencia de amenazas estratégicas, tácticas y operacionales.
- Fortalecer el manejo de crisis asociado a ciberataques, eventos y/o incidentes de seguridad que puedan afectar la continuidad del negocio a través de pruebas y/o simulaciones que involucren el componente tecnológico.
- Culminar el proyecto estructurado para la implementación de controles que permitan detectar y prevenir la fuga de información, la transferencia o el uso



Glosario y Siglas

Carta a los Accionistas

Sobre Nuestro Reporte

01

¿Quiénes Somos?

02

Nuestro Enfoque
en Sostenibilidad

03

Finanzas Responsables

04

Nuestra Gestión
Económica

05

Nuestra Gestión
Ambiental

06

Nuestra Gestión Social

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2025

09

Índice de Contenidos

10

Estados Financieros
y dictamen del
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe
(Acta JD)

12

Anexos

>> Perspectivas 2025

indebido y no seguro de datos clasificados como restringidos o reservados.

- Continuar con el fortalecimiento de la continuidad del negocio en todos los procesos de la entidad.
- Explorar la incorporación de actores del sector de la economía popular en los productos crediticios de la financiera.
- Fortalecer la gestión del riesgo de tasa de interés del libro bancario explorando nuevas alternativas para la mitigación.
- Continuar con el proceso de sistematización del SARAS.
- Incluir los criterios de aplicabilidad del SARAS en la herramienta comercial CRM, como un elemento clave para el control y seguimiento.
- Continuar ampliando gradualmente el alcance del SARAS.
- Continuar trabajando de la mano de Asobancaria y KfW en la promoción de SARAS en el sector financiero.
- Desarrollar la campaña de posicionamiento de marca que permitirá fortalecer nuestro posicionamiento como el banco de desarrollo sostenible de los territorios.
- Implementar las acciones necesarias para la transmisión del conocimiento que permitan el aprendizaje colaborativo, buenas prácticas y el manejo del negocio hacia el desarrollo sostenible.
- Optimizar los canales digitales para crear una experiencia de usuario eficiente y satisfactoria con los productos y servicios de la entidad.
- Robustecer el análisis socioeconómico a nivel regional, para tener un mayor



En 2025 fortaleceremos SARAS, posicionamiento de marca y experiencia digital, incluyendo actores de la economía popular.

conocimiento de la estructura de cada uno de los entes territoriales del país en los que hacemos presencia, y de esta manera, responder de forma más asertiva a sus necesidades.

- Afianzar los mecanismos de difusión de los productos de investigación macroeconómica y sectorial, con el propósito de dar a conocer a todos los colombianos de forma oportuna y entendible los principales sucesos financieros y económicos locales y externos.
- Como eje de la estrategia para mejorar nuestros productos y servicios mediante la innovación en la promoción e inclusión de nuevos actores y sectores, desde la Dirección de Estudios Económicos trabajaremos por incorporar las reflexiones y recomendaciones de los siguientes espacios de análisis y trabajo (lista no exhaustiva):
 - » Entre el 30 de junio y el 3 de julio de 2025, en Sevilla, España, se realizará la 4.ª conferencia de las Naciones Unidas sobre financiación para el desarrollo donde se dialogará sobre la digitalización, la economía y el cambio climático.



- » El 8, 9 y 10 de abril de 2025, el BID organizará en Lima, Perú, la Conferencia sobre las Alianzas Público-Privadas en América Latina.
- » La CAF, organizó del 29 al 30 de enero el Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe 2025: ¿Cómo retomar la senda del crecimiento? en el Centro de Convenciones de Panamá - Ciudad de Panamá.
- Redefinir nuestro mapa de procesos y una validaremos las políticas y objetivos de nuestro sistema para alinear de forma adecuada a la estrategia corporativa 2023 - 2026.

- Otra de las tareas pendientes será la renovación de las certificaciones de nuestro Sistema de Gestión Integrado en las normas ISO9001:2015, ISO14001:2015 e ISO/IEC27001:2022. Adicionalmente, nos certificaremos en la norma NTC5801:2018 correspondiente al Sistema de Gestión de la Innovación. De igual forma, nos encontramos organizándonos para lograr la certificación en la norma ISO45001:2018.
- La aplicación de la metodología para el diseño y mejora de procesos en pro de la automatización generando valor agregado optimizando los componentes de los procesos (documentación, indicadores, riesgos y controles), de tal forma que se cuente con la información suficiente y adecuada para su aplicación.

- Efectuar las transferencias documentales primarias dentro de los plazos establecidos en las Tablas de Retención Documental (TRD), con el propósito de prevenir la acumulación de documentos en las áreas, minimizar el riesgo de deterioro y asegurando el correcto manejo, conservación y disposición de los archivos.
- Fortalecer el proceso de trámite y seguimiento en cuanto a la radicación de salida efectuada por las diferentes áreas de la entidad.
- Finalizar el desarrollo del proceso de automatización de las cajas menores de Findeter, posterior a la afinación del desarrollo del aplicativo AX.