

Julio 12 de 2022

**Financiera de Desarrollo Territorial S.A. -FINDETER**  
**Resultados Financieros anuales 2021 & 1Q2022**

**Transcripción del Evento**

---

***Diapositiva 2***

Bienvenidos a la presentación de resultados financieros de Findeter, en donde presentaremos los resultados financieros y corporativos de la compañía en el 2021, y del primer trimestre del 2022.

En 2021, Findeter lideró una de las prioridades del Gobierno Nacional al ofrecer apoyo, no sólo financiero, a los sectores público y privado que les permitiera impulsar la reactivación económica del país. Para llevar a cabo este propósito, como Banca de Desarrollo nos propusimos poner a disposición de los entes territoriales, así como de los empresarios, líneas de crédito con tasas de interés competitivas a plazos favorables, para apoyar iniciativas conducentes a recuperar los sectores más afectados por la crisis de salud pública del país derivada de la pandemia y a través de esta vía, contribuir con la generación de nuevos empleos.

Durante 2021, en la fase más crítica de la pandemia, nos consolidamos como el aliado estratégico del Gobierno Nacional, apoyando a los territorios, para lo cual generamos herramientas financieras competitivas. Tal es el caso del crédito directo con el que fue posible propiciar una mayor dinámica de las economías locales, así como la puesta en marcha de importantes proyectos, especialmente para municipios de categoría 4, 5 y 6, contribuyendo al cierre de brechas históricas de estos entes territoriales.

Somos una Banca de Desarrollo comprometida con la sostenibilidad. Hemos acompañado al Gobierno Nacional poniendo a disposición no solo nuestros productos financieros sino nuestro conocimiento técnico en la estructuración de proyectos, viabilizando aquellas iniciativas en sectores prioritarios que han ayudado a afrontar los retos de la recuperación económica del país bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Para este 2022, esperamos continuar apoyando el desarrollo y la transformación sostenible de las entidades territoriales, con proyectos de impacto económico y social.

***Diapositiva 3 (Esta aplica solo para la presentación en idioma inglés)***

*Antes de comenzar, quiero resaltar que, con el fin de evitar cualquier confusión en la traducción de cifras, cuando aplique, en esta presentación nos referimos a billones como miles de millones de pesos (1,000,000,000), y trillones como billones de pesos (1,000,000,000,000).*

***Diapositiva 6***

Nuestros ingresos operacionales, aunque presentaron una reducción del 18,26% frente a 2020, fueron apalancados principalmente por los provenientes de comisiones y honorarios, los cuales se desagregan en 3 grandes líneas de negocio (planificación territorial, estructuración y ejecución de proyectos) que permitieron a la Entidad obtener recursos del orden de \$84.525 millones durante 2021.

De otra parte, el decrecimiento de los egresos operacionales en 2021 fue del 20,88%, cifra que se explica principalmente por el comportamiento del gasto financiero, siendo la disminución por valoración de las coberturas con forward uno de los más representativos (explica el 81,87% del decrecimiento total de los gastos operacionales), el cual se impactó producto de volatilidad experimentada por la TRM en lo corrido de la vigencia.

Conforme el comportamiento evidenciado en los ingresos y gastos operacionales, la utilidad antes de impuestos aumentó 199,79% de un año a otro, ubicándose en \$91.591 millones.

El indicador ROE presentó resultado de 5,92% con una variación de 5.3 puntos porcentuales frente 2020, producto del desempeño del margen financiero, el cual se incrementó en un 12,61% de un año a otro, situación que obedece a la adecuada gestión del diferencial de tasas activas y pasivas de la Entidad; así mismo, la adecuada gestión de los ingresos y gastos no financieros, conllevan a resultados extraordinarios que apalancan el crecimiento del patrimonio del 6,52% y repercuten de forma directa en el resultado del indicador.

La cartera neta de Findeter decreció 4,50% en el último año, es decir, un descenso de \$451.065 millones y se ubicó al cierre de diciembre de 2021 en \$9,57 billones. El comportamiento de la cartera total se explica por el descenso de la cartera de redescuento en 13,68%, es decir una disminución de \$1,31 billones; esta situación se presentó debido al mayor impulso dado a la cartera de crédito directo, que experimentó un fuerte crecimiento del 67,48%, equivalente a \$844.439 millones, sin embargo, el mismo no fue suficiente para compensar la caída de redescuento. Otro factor determinante en el resultado de la cartera es el asociado a los prepagos, los cuales ascendieron a \$1,46 billones, comportamiento similar al volumen presentado en 2019 y 2020 de \$1,49 billones y \$1,36 billones respectivamente.

En cuanto al EBITDA, este cumplió con las expectativas fijadas en el direccionamiento estratégico, aumentando en \$45.746 millones respecto 2020 y alcanzando un resultado de \$101.617 millones, lo anterior evidenciando el excelente desempeño en materia de ingresos de asistencia técnica, menor ejecución de gastos por comisiones y un adecuado control de los gastos administrativos.

#### ***Diapositiva 7***

Impulsamos los sectores estratégicos del país, financiando proyectos que apoyan el desarrollo integral de las regiones para mejorar la calidad de vida de los colombianos. En 2021 financiamos proyectos en 12 sectores, de los cuales Transporte, Desarrollo Energético, Desarrollo Urbano y Salud tienen las participaciones más altas.

En 2021 desembolsamos \$2,44 billones, de los cuales \$1,47 billones fueron a través de créditos de redescuento y \$972.013 millones en créditos directos a entidades territoriales. Del total desembolsado \$1,19 billones fueron destinados a proyectos de carácter privado y el restante, \$1,25 billones a beneficiarios y/o proyectos públicos, que se distribuyeron en 859 proyectos localizados en todo el territorio nacional.

#### ***Diapositiva 8:***

En planificación territorial, en alianza con los actores del territorio, trabajamos en identificar fortalezas y oportunidades para construir una hoja de ruta con proyectos estratégicos a corto, mediano y largo plazo.

Actualmente nos encontramos ejecutando 6 proyectos de planificación por valor de \$3.618 millones, en los municipios de Armenia, Florencia, Arboletes, Ibagué, Villanueva, Tauramena y Mariquita.

**Diapositiva 9:**

En materia de estructuración, al cierre del año 2021, gestionamos un total de 23 proyectos por un valor de \$88.242 millones, en 48 municipios y 20 departamentos.

Así mismo, durante el año 2021, iniciamos la estructuración de los proyectos estratégicos priorizados y definidos por el Departamento Nacional de Planeación - DNP en el marco de la herramienta de planeación de los Pactos Territoriales, orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental para consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.

Así mismo, durante 2021, avanzamos en la estructuración de importantes proyectos de infraestructura de transporte con enfoque ambiental, minimizando la emisión de contaminantes, como Regiotram Norte, el Tren Regional Caribe y el Tren de Rionegro, que tienen como común denominador que sean eléctricos.

**Diapositiva 10:**

Con nuestra asistencia técnica logramos récord histórico en ingresos por \$76.972 millones con cumplimiento del 114%.

Al cierre del año 2021 contábamos con 333 proyectos en ejecución por valor de \$2,10 billones, de los cuales 207 corresponden a infraestructura social, 69 al sector de agua y saneamiento básico y 57 a vivienda y desarrollo urbano.

En relación con los temas de Agua y Saneamiento Básico, tenemos 69 proyectos en ejecución en las áreas de acueducto, alcantarillado, rellenos sanitarios, plantas de tratamiento de agua potable – PTAP, plantas de tratamiento de aguas residuales - PTAR, dragados y distritos de riego, con cobertura en diferentes municipios a lo largo del territorio nacional.

En lo referente a infraestructura social, llevamos a cabo la ejecución de 207 proyectos por valor de \$719 mil millones y terminamos 119 por valor de \$317 mil millones; dentro de los que gestionamos se destacan los de consultoría; cultura, recreación y deporte; educación; seguridad e integración social; y transporte e iniciativas especiales.

**Diapositiva 11:**

En noviembre de 2020, como consecuencia del desastre natural generado por el paso del Huracán Iota en el Archipiélago de San Andrés y Providencia, se adelantaron gestiones interinstitucionales para garantizar la reconstrucción no solo de las viviendas afectadas sino de todas las infraestructuras requeridas en el archipiélago y en especial en la isla de Providencia, que fue el lugar que más sufrió los embates del Huracán.

EL 28 de enero de 2021, Findeter suscribió un contrato de prestación de servicios de asistencia técnica y administración de recursos con la Fiduciaria La Previsora S.A. en calidad de vocera y administradora del Patrimonio Autónomo Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, con el fin de adelantar las actividades relacionadas con todas las contrataciones requeridas en el marco legal que definió los parámetros para la reconstrucción de la Isla.

A continuación, se enuncian los avances y las actividades adelantadas al 31 de diciembre de 2021:

- ✓ 1.090 viviendas totalmente habitables de las diferentes tipologías que se construyen en Providencia.
- ✓ Reconstrucción de los colegios Bomboná y Boyacá.
- ✓ Reconstrucción de 8 escenarios deportivos.
- ✓ Ejecución de obras en el aeropuerto El Embrujo para la construcción de una nueva terminal y la ampliación de la zona de parqueo de aeronaves
- ✓ Terminación del dragado de la represa de agua dulce y la construcción de los tanques de almacenamiento

También se culminó el proyecto de renovación de redes de acueducto para la isla de San Andrés, que contempló la renovación de 42,39 kilómetros de redes de acueducto, el cambio de 4.700 acometidas, instalación de infraestructura para la regulación de presiones, macro medición y sectorización hidráulica; se incorporaron 1.173 nuevos usuarios al sistema y se redujeron las pérdidas técnicas comerciales del sistema de un 70% a un 52%, beneficiando aproximadamente 18.700 habitantes.

***Diapositiva 12:***

En 2021 la bolsa de Valores de Colombia nos otorgó el reconocimiento como el único emisor de valores que se posicionó en los 5 rankings de dicho ente, en relación con nuestro sistema de gobernanza, revelación de información y relación con inversionistas de los emisores de valores IR.

***Diapositiva 13:***

En 2021 las calificadoras de Riesgo BRC Standard & Poors y Fitch Ratings Colombia asignaron a Findeter la máxima calificación en escala nacional, AAA, lo cual refleja la solidez financiera y corporativa, reconociendo la excelente gestión que desarrolla Findeter como financiador de proyectos de infraestructura regional y urbana.

Así mismo, Las calificadoras de Riesgo Standard & Poors y Fitch Ratings asignaron a Findeter la calificación BB+ en escala internacional, en línea con la calificación asignada a la nación, lo anterior sigue reflejando el papel fundamental que juega Findeter en la ejecución de las políticas públicas del gobierno nacional

Adicionalmente, El resultado de la medición del índice de ambiente laboral fue de 94,6 en el sector Gobierno logrando un cumplimiento del 100% en relación con la meta establecida, que mantiene nuestro buen posicionamiento en el ranking de las mejores empresas para trabajar, a nivel nacional y latinoamericano.

***Diapositiva 14:***

*Les presento a Juan Camilo Galván tesorero de Findeter quien va a presentar a continuación los resultados del primer Q del 2022.*

***Diapositiva 15:***

Findeter continúa siendo referente como una de las bancas de desarrollo líder en el país enfocada en impulsar proyectos sostenibles en territorios a nivel nacional. Muestra de lo anterior es el crecimiento del activo total de la entidad durante los últimos 10 años ya que el mismo se incrementó de \$6,83 a \$11,87 billones de pesos. Este comportamiento ha sido impulsado principalmente por el incremento de la cartera bruta, la cual ha crecido en promedio 6,22% anual durante dicho lapso. A

diciembre de 2021 la cartera ascendía hasta los \$9,60 billones de pesos y a marzo de 2022 dicho saldo ya alcanza hasta los \$10,13 billones de pesos.

**Diapositiva 16:**

A marzo de 2022 la cartera total del sistema financiero asciende a \$628 billones de pesos lo que equivale a un aumento del 12,54% respecto al mismo mes del año anterior, este crecimiento se encuentra impulsado por créditos de consumo y comerciales. De la totalidad de la cartera el 52,1% corresponde a cartera comercial, lo que equivale a \$327 billones, \$28 billones por encima de lo registrado en marzo de 2021. La cartera de consumo creció \$29 billones en el mismo periodo.

En cuanto a las instituciones oficiales especiales, el total de la cartera corresponde a \$34 Billones de los cuales Findeter tiene el 30% de participación, ubicando a la entidad como la segunda banca de desarrollo del país al comparar su volumen de participación con sus pares.

**Diapositiva 17:**

Al analizar el comportamiento del activo de Findeter durante el primer trimestre de 2022 se pueden observar variaciones importantes en sus principales cuentas.

Comparado con marzo de 2021, en el tercer trimestre de 2021 la cartera mostró un decremento del 0,28% cerrando en \$10,13 billones de pesos. Sin embargo, cabe destacar que en lo transcurrido del periodo la cartera correspondiente a crédito directo ha pasado de \$0.62 a \$1.33 billones de pesos. Por otro lado, las inversiones mostraron una disminución de 21% gracias al decremento del portafolio correspondiente a TES y las recompras de CDT's realizadas por parte de la entidad.

Por otra parte, se observó un comportamiento a la baja en un 4% por parte del disponible respondiendo al cubrimiento de necesidades de liquidez para pago de deuda y proyección de desembolsos potenciales durante el presente año, en total el disponible ha tenido un decrecimiento durante el primer trimestre de 26 mil millones de pesos.

La estructura de capital de Findeter está compuesta en un 89% por pasivos y 11% por patrimonio. Dentro de esta estructura total el rubro más representativo corresponde a depósitos y exigibilidades con una participación de 55,8% (\$6,62 billones de pesos), seguido por los créditos de banca multilateral que representan el 17,3% (\$2,05 billones de pesos), el 13,0% que está conformado por los bonos internacionales, bonos subordinados y bonos sostenibles; y, por último, el 2,8% a otros pasivos.

En cuanto al Patrimonio, a marzo de 2022 muestra un crecimiento de 7,06% respecto al mismo mes de 2021, variación que se ha presentado como consecuencia de la generación de las utilidades del ejercicio del año anterior (\$77.179 millones de pesos).

Por último, respecto al estado de resultados cabe destacar que para el mes de marzo de 2022 Findeter ha obtenido utilidades por \$19.002 millones de pesos lo que se traduce en un crecimiento del 547% frente a marzo de 2021, lo anterior apalancado principalmente en la mejora del margen de intereses que ha tenido una variación positiva de 108% frente al mismo periodo del año pasado esto derivado del incremento de las tasas base que ha impactado favorablemente el comportamiento de los ingresos por intereses de cartera. También se destaca una diferencia en la tasa impositiva implícita que paso del 70% en marzo de 2021 a 27% para marzo de 2022.

Se ha evidenciado un aumento en el gasto financiero por cuenta de los intereses de CDT's que respecto a marzo del año pasado han crecido un 47% conforme el alza de las tasas base, los intereses de bonos con un crecimiento del 23% derivado del incremento del IPC que afecta directamente las causaciones de los bonos sostenibles y subordinados; y por último, cabe destacar que los intereses por obligaciones financieras disminuyeron debido a las amortizaciones canceladas durante el trimestre y tasas base que se han mantenido en niveles bajos lo que significa una caída del 9% en dicho rubro.

El aumento de los ingresos al comparar marzo de 2021 y 2022 se debe al mayor valor de los intereses de cartera que se han visto beneficiados por una tendencia al alza en cuanto a las tasas base de cartera se refiere. Particularmente en los índices IBR e IPC que representan el mayor volumen de las colocaciones actuales de la entidad. Este crecimiento se ha visto traducido en el margen financiero de la entidad cuyo crecimiento frente a marzo de 2021 corresponde al 140% dando clara muestra de la buena administración de la organización y el aprovechamiento de los ciclos de las tasas base en cuanto a la generación de rendimientos.

***Diapositiva 18:***

A marzo de 2022 las fuentes de fondeo de Findeter sin tener en cuenta el patrimonio ascendieron a \$10,22 billones de pesos, dentro de las mismas se encuentran depósitos y exigibilidades, bonos y créditos con bancos multilaterales.

A corte de dicho mes las emisiones y renovaciones de CDT's ascendieron a \$1,24 Billones de pesos mostrando un crecimiento del 8% respecto al mismo corte del año anterior. Esto es muestra de la solidez financiera de Findeter la cual es reconocida por los inversionistas institucionales quienes siguen demandando los títulos emitidos por la Financiera.

Los créditos con los que cuenta la Entidad han sido contratados con bancos multilaterales tales como BID, KFW, AFD y BCIE cuyo saldo a marzo de 2022 es de \$2,05 Billones de pesos. En este caso vale la pena destacar la variación de la TRM durante el año corrido, la cual entre marzo de 2021 y 2022 ha tenido un aumento de \$11,24 pesos, lo que se ve reflejado en una variación leve en el saldo de los créditos que aún están vigentes.

Otros rubros importantes dentro de la estructura de fondeo corresponden a los títulos de inversión en circulación (15,3%) dentro de los que se destacan los bonos internacionales emitidos en 2014 (\$946.175 millones), los bonos subordinados (\$203.680 millones) emitidos en 2017 y los bonos sostenibles emitidos en junio de 2019 (\$400.000 millones).

***Diapositiva 19:***

Los indicadores de rentabilidad a marzo de 2022 mostraron variaciones positivas frente a lo registrado el primer trimestre del año pasado. El ROE se ubicó en 5,77% gracias a los resultados de la utilidad en el periodo; por otra parte, el ROA también presentó un comportamiento al alza respecto a marzo de 2021 ubicándose en 0,64% el cual se ha generado como consecuencia también del margen neto positivo en el periodo.

El indicador de eficiencia operativa aumentó respecto a marzo del año pasado ya que frente al mismo mes de 2021 se ubicó en 1,89%, presentando una variación de 40 puntos básicos.

El indicador de calidad de cartera muestra un comportamiento favorable, ya que el mismo se encuentra en niveles del 0,03% mientras el equivalente del sistema financiero colombiano asciende a 3,83% reflejando de esta forma el menor riesgo de cartera que asume Findeter por cuenta del redescuento y el control efectivo a la nueva modalidad de crédito directo.

**Diapositiva 20:**

En cuanto al **EBITDA** cabe destacar un crecimiento del 132,38% respecto al año 2021 (mar-2021: \$12.363 millones). El EBITDA presentó tendencia al alza producto de la recuperación de provisión del intermediario financiero Banco Davivienda, comportamiento positivo de los ingresos por intereses apalancados por el incremento de las tasas base y el aporte de los ingresos no financieros, específicamente los ingresos por ejecución de proyectos. La suma de todo lo anterior permitió que se alcanzara un nivel de EBITDA de 29 mil millones de pesos para marzo de 2022.

El **ROE** a marzo de 2022 se encuentra en 5,92% y se destaca por una mejora de 270PB respecto a marzo del año anterior. La utilidad neta para el mes de marzo se vio impactada de manera favorable por el comportamiento del ingreso financiero (ingresos por intereses de cartera) y por la recuperación de provisión por cambio de calificación del intermediario Davivienda. Aunque se ha visto un incremento importante de los gastos financieros (gasto de coberturas) y gasto administrativo (incremento inflacionario), el ingreso es suficiente para cubrir estas necesidades y arrojar un resultado óptimo en términos de ganancias de ejercicio.

Finalmente, frente a la eficiencia operativa que a marzo de 2022 se encuentra en 1,89% se presentó un aumento de 40 puntos básicos respecto al año 2021; para este caso se debe tener en cuenta el aumento del salario mínimo sobre la nómina que impactó al alza el gasto administrativo; el anterior estipulado por decreto oficial. También los aumentos contemplados por otras cargas impositivas diferentes a renta y por último cabe destacar una disminución en los activos productivos de 1,04% derivado de un nivel de colocaciones moderado y prepagos del periodo, lo cual impacta el indicador al alza.

**Diapositiva 21:**

En cuanto al comportamiento de la solvencia durante el primer trimestre de 2022 se destaca una disminución de 2,4 puntos porcentuales frente al cierre de 2021 que se fundamenta principalmente en las afectaciones del comportamiento de las devaluaciones y la exposición del portafolio propio de la entidad sobre el riesgo operativo. Destacando que el nivel de activos ponderados por nivel de riesgo se ha mantenido estable y el porcentaje total de solvencia sigue estando por encima del requerimiento mínimo de la norma.

**Diapositiva 22:**

En la gráfica se puede apreciar el comportamiento de los Activos y Pasivos de Findeter a lo largo del 2021 y el primer trimestre del 2022, se puede evidenciar que el comportamiento del IRL se ha mantenido en terreno positivo con suficiente margen respecto de los vencimientos pasivos los requerimientos netos de liquidez.

**Diapositiva 24 y 25:**

En el primer trimestre de 2022, gestionamos operaciones de redescuento y crédito directo por valor de \$1,03 billones de pesos, donde resaltamos los resultados en los sectores de infraestructura y transporte, al igual que salud y educación.

En este periodo de tiempo, logramos llegar a 20 departamentos y 48 municipios de todas las regiones, donde impactamos 202 proyectos. Los desembolsos se concentraron para inversión equivalentes al 57% del total; seguidos por capital de trabajo con 25% y sustitución de deuda con desembolsos equivalentes al 18%.

Se destacan negocios para la construcción de carreteras y vías, así como financiación de planes maestros departamentales, edificaciones para universidades y transporte de pasajeros en buses eléctricos.

Al cierre del primer trimestre, registramos un cumplimiento del 142% de la meta anual de desembolsos propuesta para 2022.

**Diapositiva 26:**

Desde enero 1 al 31 de marzo de 2022, los bancos representaron el 59% de los intermediarios de las operaciones, otros intermediarios el 29% y el crédito directo el 12% restante.

Por segmento, desembolsamos \$726 mil millones de pesos para beneficiarios del sector privado, que representaron el 71% de las operaciones, y \$301 mil millones de pesos para beneficiarios del sector público que representan el 29% restante.

Respecto al plazo de los desembolsos, como banco de desarrollo, nos enfocamos en créditos de largo plazo. Los créditos con plazos iguales o mayores a 8 años representaron el 39% de la colocación.

Como banca líder buscamos transformar las regiones en territorios sostenibles mediante proyectos de infraestructura que generen bienestar en las regiones y mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

**Diapositiva 27:**

Findeter como banca líder de desarrollo en Colombia ha continuado trabajando para seguir apoyando a los sectores clave del desarrollo del país. En ese sentido, hemos lanzado en este primer trimestre de 2022 tres líneas de crédito.

La primera es la línea de redescuento con tasa compensada *Compromiso Salud*, con un monto de \$172.725 millones, con el fin de apoyar a las IPS y EPS para que continúen con la presentación del servicio de salud y mitigar los efectos de la pandemia originada por el covid-19

La segunda línea lanzada en este primer trimestre de 2022 es la línea de crédito directo con tasa compensada *Compromiso Catastro Multipropósito*, con un monto de \$87.415 millones, con el fin de apoyar la actualización del Catastro Multipropósito para lograr las metas y objetivos de los planes de desarrollo territorial.



Adicional a estas, se lanzó la *Estrategia de Desembolsos*, con un monto de \$706.000 millones, con el fin de apoyar todos los sectores financiados con condiciones financieras por debajo de las tasas de cartelera de Findeter dependiendo del plazo.

***Diapositiva 28:***

Así terminamos la presentación del día de hoy, para preguntas e información adicional pueden contar a la oficina de la Relación con Inversionistas.

Gracias a todos.