

Findeter No Rad: 22022200009691



Tipo: Radicado emitido Fecha Rad 21/11/2022 09:44 Folios: 1
Asunto: RADICACION ACTA DE ENTREGA INFORME GESTION 27 DE A
Radicador: EPVIRQUEZ



Bogotá D.C, noviembre 21 de 2022

Contratación General de la República - 800 31 11 0123 14 33
Al Contratar: Con Base No: 2022ER0195168 Folio Anexo 2 PA 01
OBTIENE LA LICENCIA MARIA ZAPATA BUSTAMANTE - FINDETER BANCA DE DESARROLLO TERRITORIAL
DESTINO: 211111 EN SPACHO DEL CONTRALOR DELEGADO PARA EL SECTOR COMERCIO Y
DESARROLLO REGIONAL - SANDRA VIVIANA GIRALDO MARTINEZ
ASUNTO: RADICACION DEL ACTA DE ENTREGA DEL INFORME DE GESTION DE LA FINANCIERA DE
DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ANEXA USB
2022ER0195168

Doctora:
SANDRA VIVIANA GIRALDO MARTINEZ
Contralora Delegada para el Sector Comercio y Desarrollo Regional,
Carrera 69 No 44 - 35 Piso 1 - Bogotá, Colombia
Ciudad

Asunto: Radicación del Acta de Entrega del Informe de Gestión de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - FINDETER correspondiente al periodo 31 de agosto al 27 de octubre de 2022.

Respetada doctora Sandra,

De conformidad con lo establecido por la Ley 951 de 2005 y la Resolución Orgánica N° 5674 de 2005 en su Artículo 5°, de manera cordial presentamos para radicación ante el Ente de Control, el Acta de Informe de Entrega de Gestión de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - FINDETER, entre la Doctora Liliana María Zapata Bustamante en su condición de Presidenta Suplente de Findeter y el Doctor Ricardo Bonilla González, en su calidad de Nuevo Presidente de la misma Entidad.

Se radican los siguientes documentos:

- 1.Un ejemplar en físico en forma escrita del Acta de Informe de Gestión (80 Folios)
- 2.Un ejemplar en medio magnético del Acta de Informe de Gestión con sus respectivos anexos.

Cordialmente,

LILIANA MARÍA ZAPATA BUSTAMANTE
Secretario General

Anexo: Lo enunciado
Revisó: Laura Mercedes Peña Rodríguez - Vicepresidente de Planeación
Proyectó: Jorge Luis Giraldo González - Gerente de Planeación y Gestión

Calle 103 N° 19 - 20 PBX (1) - 623 0311 / 623 0388 / 390 5575 • www.findeter.gov.co

@findeter @findetercol @findetercol linkedin.com/company/findeter



Comprometidos
con Colombia

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER

**ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
31 DE AGOSTO 2022 a 27 DE OCTUBRE DE 2022**

Noviembre de 2022

TABLA DE CONTENIDO

Tabla de contenido

1. INFORMACIÓN GENERAL.....	5
1.1. ACERCA DE FINDETER	5
1.2. INFORMACIÓN DEL PRESIDENTE.....	14
2. INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN	16
2.1 GESTIÓN ESTRATÉGICA Y DE PLANEACIÓN.....	16
2.1.1. Planeación Estratégica.....	16
2.1.2. Planeación y Gestión Institucional	20
2.2 INNOVACIÓN.....	21
2.3 MEJORA CONTINUA.....	21
2.4 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ACCIÓN RESPONSABLE	22
2.4.1. Comunicación Externa	23
2.4.2. Comunicación Digital.....	23
2.4.3. Publicaciones	23
2.4.4. Comunicación Interna	23
2.4.5. Mercadeo.....	24
2.4.6. Responsabilidad Social	25
2.4.7. Servicio al Cliente.....	25
2.5 GESTIÓN INTEGRAL	26
2.5.1. Financiación	26
2.5.2. Planificación	39
2.5.3. Ejecución	40
2.5.4. Estructuración.....	41
2.6 GESTIÓN FINANCIERA	45
2.6.1. Planeación Financiera.....	45
2.6.2. Tesorería	45
2.6.3. Banca Internacional.....	45
2.7 GESTIÓN DE OPERACIONES.....	45
2.7.1. Dirección de Crédito.....	45
2.7.2. Dirección de Cartera	47
2.7.3. Dirección de Operaciones	47
2.7.4. Dirección de Contabilidad	48
2.8 GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	49
2.8.1 Jefatura de Contratación	49
2.8.2. Jefatura de Contratación Derivada	49
2.9 GESTIÓN JURÍDICA.....	50

2.10 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	51
2.10.1. Jefatura de Servicios Generales	51
2.11 GESTIÓN TECNOLÓGICA.....	51
2.12 GESTIÓN DE RIESGOS.....	52
2.12.1. Riesgos Financieros.....	52
2.12.2. Riesgos No Financieros	52
2.13 GESTIÓN DE CONTROL INTERNO	54
3. RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS	55
3.1 INVENTARIO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES.....	55
3.2 SITUACIÓN FINANCIERA	55
4. PLANTA DE PERSONAL.....	57
5. PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN	58
5.1. PROYECTOS MISIONALES.....	58
5.2. PROYECTOS INSTITUCIONALES.....	58
5.3. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	59
5.4. POLÍTICAS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.....	59
6. OBRAS PÚBLICAS	60
7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS	61
7.1. EJECUCIÓN DE FUENTES Y APLICACIONES.....	61
7.2. APROBACION DE VIGENCIAS FUTURAS.....	63
7.3. RESERVAS PRESUPUESTALES	63
7.4. CUENTAS POR PAGAR.....	63
8. CONTRATACIÓN.....	63
8.1 ÁREAS DE CONTRATACIÓN	63
8.1.1. Jefatura de Contratación	63
8.1.2. Bienes y Servicios.....	65
8.1.3. Jefatura de Contratación Derivada	66
8.2 FIDUCIAS.....	68
9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS.....	69
9.1 REGLAMENTOS	71
9.2 CIRCULARES	72
9.3 MANUALES.....	72
10. OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL.....	73
10.1 ASUNTOS JURÍDICOS.....	73
10.1.1 Acciones Judiciales	73
10.1.2 Procesos disciplinarios	73
10.1.3 Planes de mejoramiento suscritos con la CGR.....	74

10.1.4	Inventario de riesgos de la Entidad	74
11.	TEMAS PRIORITARIOS	75
12.	RELACIÓN DE ANEXOS MENCIONADOS EN EL INFORME:	80

1. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. ACERCA DE FINDETER

Findeter fue creada mediante la Ley 57 de 1989, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, y transformada por el Decreto 4167 de 2011 en Sociedad de Economía Mixta del orden nacional del tipo de las anónimas, organizada como un establecimiento de crédito y sometida a la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia.

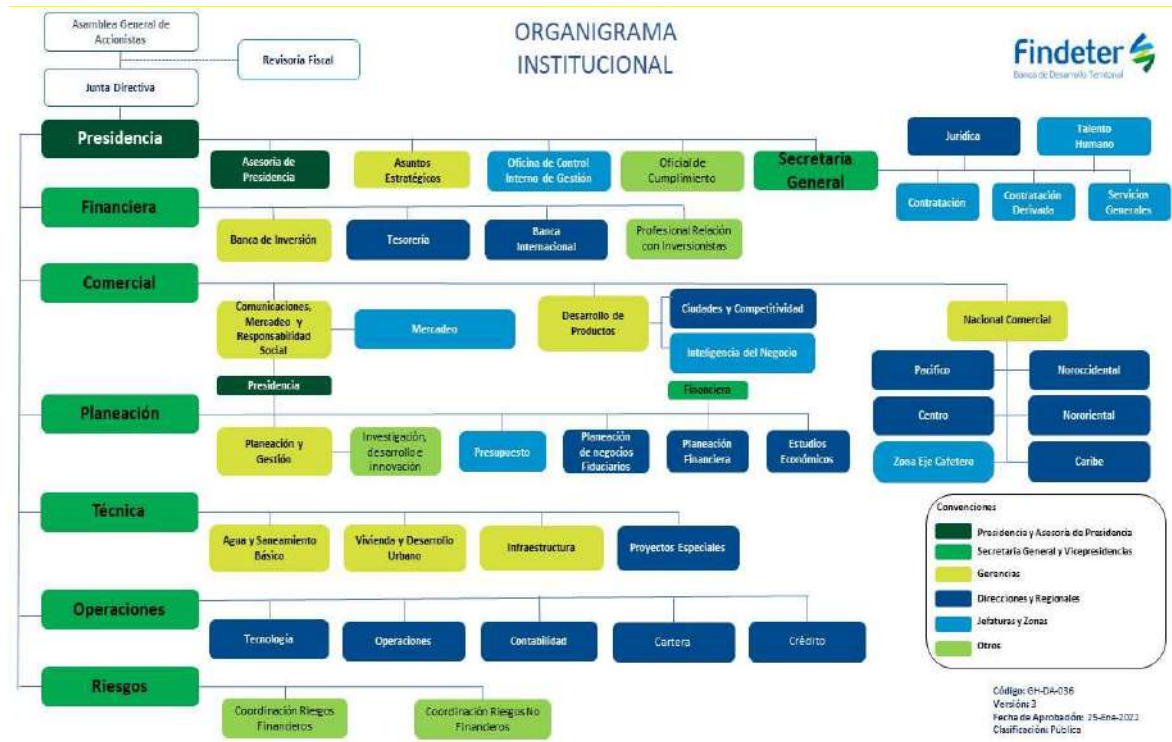
Mediante el Decreto Ley 2111 de 2019, la Sociedad Grupo Bicentenario S.A.S. se constituyó como la matriz de las sociedades o entidades que integran la Rama Ejecutiva del Orden Nacional y que además están sujetas a la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia y desarrollan actividades conexas al servicio financiero público, dentro de las cuales se encuentra Findeter. Para el 24 de septiembre de 2020, la Nación - Ministerio de Hacienda y Crédito Público en cumplimiento a lo dispuesto por el Decreto Legislativo 492 del 2020, llevó a cabo la transferencia mediante endoso, a favor del Grupo Bicentenario S.A.S., de las acciones de su propiedad a Findeter. Atendiendo lo dispuesto, la Financiera procedió a inscribir en el libro de registro de accionistas a la sociedad Grupo Bicentenario S.A.S como titular de las acciones que le fueron transferidas.

La estructura orgánica de Findeter está compuesta por seis Vicepresidencias (Vicepresidencia Comercial, Operaciones, Planeación, Riesgos, Financiera y Técnica) que dependen directamente de Presidencia, al igual que la Secretaría General, Jefatura de asesoría de Presidencia, Oficina de Control Interno de Gestión, Gerencia de Asuntos Estratégicos, Dirección institucional y el Oficial de Cumplimiento.

La estructura cumple con la normatividad expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, al quedar separados en las diferentes vicepresidencias el *Back Office*, *Front Office* y *Middle Office*. La actual estructura fue presentada en sesión de Junta Directiva del 25 de enero de 2022 (Acta No.392), conforme las facultades otorgadas en reunión del 30 de noviembre de 2021 (Acta No. 390) y es la siguiente:



Organigrama Institucional



Normatividad que le aplica a Findeter

A continuación, se observa la normatividad que le asigna funciones a la Entidad, así como las normas vigentes que la reglamentan.

Normatividad que reglamenta la organización y funcionamiento de la Entidad.

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	57	1989	Por la cual se autoriza la creación de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A., Findeter, y se dictan otras disposiciones	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=66946
Decreto	663	1993	Por medio del cual se actualiza el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero y se modifica su titulación y numeración. Artículos 268 al 274	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=1348
Decreto	2111	2019	Creación de la sociedad Grupo Bicentenario Holding Financiero del cual hace parte FINDETER.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	492	2020	Fortalecimiento institucional del Grupo Bicentenario SAS.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	819	2020	Orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2155	2021	Ley de inversión social. Artículos 33 (facultad de otorgar créditos directos a las Entidades territoriales para financiar gastos y/o programas de inversión) y 52 (líneas de crédito con tasa compensada para la reactivación económica del país).	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	2159	2021	Por el cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones. Artículo 107 El Gobierno Nacional, a través del IGAC, podrá destinar recursos para la financiación o cofinanciación de los procesos catastrales con enfoque multipropósito a cargo de municipios y distritos, para lo cual se crea un Patrimonio Autónomo administrado por una Entidad financiera del estado, del orden nacional.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2159	2021	Por el cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para vigencia fiscal 01 de enero a 31 de diciembre de 2022- Artículo 131. Se autoriza a las Entidades financieras de redescuento, como es el caso de Findeter, a otorgar créditos directos a los P.A para financiar proyectos de inversión de infraestructura en fase II y/o fase III, contemplados dentro de las líneas de los respectivos planes de desarrollo de las Entidades Territoriales y que sean presentados y declarados de importancia estratégica por las Entidades Territoriales y posteriormente declarados de importancia por el Gobierno Nacional, con cargo a los recursos de la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	1883	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 10 al título 7, parte 6 libro 2 del decreto 1068 de 2015, único reglamentario del sector Hacienda y Crédito Público, para la creación de una línea de crédito directo con tasa compensada de Findeter, destinada a las Entidades territoriales que adelanten los programas de reorganización, rediseño y modernización de las redes de Empresas Sociales del Estado ESE	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2177	2021	Por la cual se expiden normas para que el sector minero colombiano acceda a los servicios del sistema financiero y asegurador nacional. Artículo 14 Garantías para ofertar por Findeter.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	766	2022	Por el cual se modifican los artículos 2.6.7.2.3. y 2.6.7.2.7. del Capítulo 2 Título 7 Parte 6 Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, los cuales regulan la línea de redescuento con tasa compensada de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A.-Findeter para el financiamiento de la infraestructura para el desarrollo sostenible.	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=186767

Síntesis de la normatividad expedida en el marco de la emergencia y que confiere facultades extraordinarias a Findeter, en el marco de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19:

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	819	2020	<p>A través de este Decreto se adoptaron algunas medidas para el sector de "Vivienda, Ciudad y Territorio" en el marco de la emergencia declarada, las cuales están dirigidas, entre otros, a ampliar los alivios que las empresas de servicios públicos domiciliarios deben implementar a los usuarios, establecer los mecanismos de financiación del pago diferido que las empresas deben aplicar a los usuarios de los estratos 1 y 2, y ampliar el espectro de las empresas del sector Acueducto, Alcantarillado y/o Aseo que pueden aplicar a la línea de crédito directo creada por Findeter.</p> <p>Así mismo, a través del artículo 5° se autorizó a Findeter para la creación de una línea de redescuento con tasa compensada para apoyar a los prestadores de servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y/o aseo, con la finalidad de dotarlas de liquidez o capital de trabajo para que puedan implementar las medidas de diferimiento del pago del costo de facturación que le otorgan a usuarios residenciales de estratos 3 y 4, y de los usos industrial y comercial.</p>	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=13712

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	417	2020	Mediante este decreto, el Gobierno Nacional declaró el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en todo el territorio nacional, debido a las consecuencias adversas generadas por el COVID-19 y anunció la adopción de medidas tendientes a conjurar la crisis sanitaria e impedir la extensión de sus efectos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	468	2020	A través de este Decreto, se autorizaron dos operaciones de crédito directo con tasa compensada a Findeter en el marco de la Emergencia Económica, Social y Ecológica declarada: La primera (artículo 1º) para otorgar créditos directos con tasa compensada dirigidos a financiar proyectos y actividades en los sectores elegibles para conjurar la crisis o impedir la extensión de sus efectos en el territorio nacional, en el marco del Decreto 417 de 2020; y la segunda (artículo 3º) para otorgar excepcionalmente, créditos directos con tasa compensada y/o créditos sindicados con Entidades de derecho internacional público, dirigidos a financiar proyectos de inversión en los sectores elegibles, los cuales se otorgarán prioritariamente a los municipios de categoría 4, 5 y 6 y departamentos de categoría 2, 3 y 4 y Distritos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	473	2020	En el marco de la Emergencia Económica, Social y Ecológica, el Gobierno Nacional consideró necesario modificar algunas disposiciones en lo relacionado con la autorización de líneas de crédito a Entidades Estatales diferentes a la Nación, para realizar operaciones de crédito público contingente, cuya celebración no comprenda la financiación de gastos de inversión, con el fin de facilitar el acceso de éstas a recursos para aliviar presiones de liquidez venidas de la emergencia.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto ley	517	2020	Por el cual se dictan disposiciones en materia de servicios públicos domiciliarios de energía eléctrica y gas combustible en el marco del estado de emergencia social y ecológica declarada por el decreto 417 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto Ley	528	2020	Por el cual se dictan medidas para los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el marco de la emergencia económica, social y ecológica.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	581	2020	Por el cual se autoriza el otorgamiento de créditos directos a empresas de servicios públicos domiciliarios oficiales, mixtas y privadas vigiladas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, con el fin de dotarlas de liquidez o capital de trabajo para implementar las medidas que el Gobierno Nacional adopte para conjurar los efectos de la Emergencia Económica, Social y Ecológica. Findeter otorgó créditos directos hasta el 31 de diciembre de 2020, según el mandato legal.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Resolución	609	2020	A través de esta Resolución, dicho Ministerio con el propósito de contribuir al fortalecimiento financiero de las IPS y EPS —las cuales deben centrar sus esfuerzos en la atención de la emergencia sanitaria— expidió la Resolución 609 del 13 de abril del 2020, mediante la cual se unificó en una sola fuente los recursos disponibles de la línea de redescuento con tasa compensada Salud Liquidez que fue estructurada con fundamento en los artículos 3 y 4 del Decreto 1681 del 20 de agosto de 2015 compilado en el Decreto 780 de 2016, quedando un monto total de doscientos cincuenta y seis mil setecientos cincuenta y tres doscientos sesenta y ocho mil novecientos cinco pesos (\$256.753.268.905), con el fin que tanto las IPS como la EPS pudieran acceder a estos recursos. Es muy importante resaltar que, gracias a esta modificación, se facilitó el proceso de acceso a los recursos por parte de los beneficiarios, lo cual se vio reflejado en una sobredemanda de la línea.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	575	2020	Mediante este decreto se adoptaron medidas para mitigar los efectos económicos generados por el COVID-19 en el sector transporté e infraestructura. Dentro de las medidas para la financiación del déficit operacional de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, se autorizó a las Entidades Territoriales para que —durante el término de la emergencia sanitaria— accedieran a operaciones de crédito público internas o externas que podrán contar con garantía de la Nación.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	637	2020	El Gobierno Nacional, a través de este Decreto, declaró nuevamente el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica, dada la necesidad de adoptar medidas extraordinarias complementarias a las formuladas y ejecutadas en el marco del Decreto 417 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	678	2020	Por medio del cual se establecen medidas para la ge social y gestión tributaria, financiera y presupuestal de las Entidades territoriales en el marco de la emergencia económica, social y ecológica declarada mediante decreto 637 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	798	2020	Por el cual se adoptan medidas para el sector minero energético en el marco del estado de emergencia económica, social y ecológica ordenada mediante el decreto 637 del 6 de mayo de 2020. ART. 5 autoriza crear líneas de redescuento con tasa compensada, energía y gas combustible por redes (estratos 3 y 4).	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	1844	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 9 al título 7 parte 6 libro 2 del decreto 1068 de 2015, único reglamentario del sector hacienda y crédito público, para la creación de una línea de crédito directo con tasa compensada de FINDETER, gastos de inversión de las Entidades territoriales a efectos de mitigar la crisis de la pandemia originada por el COVID –19.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	1884	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 8 al título 7, parte 6, libro 2 del decreto 1068 de 2015, Único reglamentario del sector Hacienda y Crédito público, para la creación de una línea de redescuento con tasa compensada de Findeter, destinada a irrigar recursos de capital de trabajo, sustitución de deuda e inversión a las IPS y EPS del sector salud, públicas y privadas lo cual les permitirá continuar con la prestación de los servicios de salud y mitigar los efectos de la pandemia originada por el COVID -19.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Resolución	351	2022	Por la cual se establecen las condiciones de la operación, el acceso y el procedimiento para la ejecución de la línea de crédito de redescuento con tasa compensada.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	140	2022	Por el cual se reglamenta el artículo 107 de la ley 2159 de 2021, en relación con la financiación o cofinanciación de procesos catastrales a través de un Patrimonio Autónomo, su administración, funcionamiento y determinación de la Entidad financiera del estado del orden nacional que administrará los recursos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Normatividad vigente que le es aplicable a Findeter y se encuentra relacionada con los productos de planificación

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	388	1997		https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=339
Decreto	1077	2015	En el marco de lo dispuesto por la Ley 388 de 1997, el Decreto 1077 de 2015, el Decreto 1232 de 2020 y demás normas relacionadas, se ofrece una asistencia técnica integral para realizar el proceso de revisión y ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial, con el objetivo de apoyar el desarrollo sostenible y planificado de las entidades territoriales.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	1232	2020		https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	0935	2018	el Decreto No. 0935 de 2018, mediante el cual creó el Consejo Nacional de la Economía Naranja (CNEN) del cual Findeter hace parte.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Ley	1834	2017	Por medio de la cual se fomenta la Economía Creativa "Ley Naranja".	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont

Instancias de gobernanza interna y externa

A continuación, se relacionan las instancias de gobernanza o participación externa e interna de Findeter.

Instancia de participación externa de Findeter

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
Miembro de Junta Directiva Suplente Fondo Nacional de Garantías - FNG	Ley 795 de 2003, donde se incorpora al FNG al Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.	Grupo Bicentenario, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Bancoldex, Findeter, otros.	Mensual	Secretaría General

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
Invitado permanente al Comité de Oficiales de Cumplimiento de la Asociación Bancaria de Colombia.	N/A	Oficiales de cumplimiento de entidades vigiladas por la Superfinanciera de Colombia.	Mensual	Oficial de cumplimiento
Comité Nacional de Economía Naranja	Decreto 1935 de 2018 (Ministerio de Cultura)	Ministerio de Cultura, Ministerio del Interior, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio del Trabajo, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Ministerio de Educación, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Departamento Nacional de Planeación - DNP, Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE, Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, Dirección Nacional de Derechos de Autor, Findeter.	2 veces al año y extraordinariamente por convocatoria de la presidencia del consejo y/o las 2/3 partes de los miembros	Vicepresidente Comercial
Reuniones adelantadas por Departamento Administrativo de la Función Pública, referentes al MIPG – Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Decreto 1499 de 2017	Distintas entidades de orden público	Irregular	Gerente de Planeación
Reuniones a las que invita la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República relacionadas con la política pública anticorrupción.	Decreto 4637 de 2011	Distintas entidades de orden público	Irregular	Oficial de cumplimiento
Comité de Asuntos Financieros de Asobancaria	N/A	Distintas entidades del sector financiero	Mensual	Vicepresidente Financiero
Subcomité Sectorial de Defensa Jurídica del Estado.	Circular conjunta No. 1 de 2015	Un delegado del ministro o director de Departamento Administrativo; jefes de las oficinas asesoras jurídica o de las dependencias que hagan sus veces en la entidad cabeza del sector administrativo y en sus adscritas y vinculadas; responsables de o coordinadores de la Defensa Jurídica y/o Judicial de las entidades del correspondiente sector administrativo; un representante de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	4 veces en el año	Director Jurídico
Comité Sectorial de Gestión y Desempeño del Sector Hacienda y Crédito Público	Resolución 0973 del 11 de abril de 2018 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (se deriva del Decreto 1499 de 2017; Ley 489 de 1998; Decreto 1083 de 2015)	Ministerio de Hacienda y Crédito Público, directores, gerentes, presidentes, superintendentes o quien haga sus veces de las entidades adscritas y vinculadas al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.	Trimestral	Gerente de Planeación
Comité de secretarios generales – Departamento Administrativo de la Función Pública	N/A	Distintas entidades de orden público	Irregular	Secretaria General
Comité de auditores entidades agremiadas - Asociación Bancaria	Reglamento interno de comité de auditoría Asobancaria.	Asobancaria, Bancamía, Banco Agrario, Banco AV Villas, Fundación Grupo Social, Coopcentral Davivienda, Banco de Bogotá, Banco de Occidente, Banco Falabella, Banco Finandina, GNB Sudameris, Itaú, BMM, Pichincha, Banco Popular, Banco Serfinanza, Bancóldex, Bancolombia, Coomeva, BBVA, Corficolombiana, Credifinanciera, Finagro, Findeter, Scotia Bank Colpatria entre otros	Mensual	Jefe de Control Interno
Comité de Control Interno Sector Hacienda	Artículo 14 del Decreto 648 del 2017 relacionado con el	En Territorio, Unidad Administrativa Especial, Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera, Supersolidaria,	El comité se reunirá como mínimo dos veces al año.	Jefe de Control Interno

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
	artículo 2.2.21.1.5 del decreto 1083 de 2015, por medio del cual se crean los "Comités Sectoriales de Auditoría"	Dian, ITRC, UIAF, CISA, Fogafin, SAE SAS, Superfinanciera, Fidupervisora, Fondo Nacional de Garantías, Fondo Nacional del Ahorro, Icetex, Findeter, Ministerio de Hacienda, Banco Agrario		
Grupo transversal de control interno del Departamento Administrativo de la Función Pública	Artículo 14 del Decreto 648 del 2017 relacionado con el artículo 2.2.21.1.5 del decreto 1083 de 2015, por medio del cual se crean los "Comités Sectoriales de Auditoría"	En Territorio, Unidad Administrativa Especial, Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera, Supersolidaria, Dian, ITRC, UIAF, CISA, Fogafin, SAE SAS, Superfinanciera, Fidupervisora, Fondo Nacional de Garantías, Fondo Nacional del Ahorro, Icetex, Findeter, Ministerio de Hacienda, Banco Agrario	Semestral	Jefe de Control Interno
Consejo Directivo Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE.	N/A	Bancos o instituciones financieras para el desarrollo de América Latina.	Asamblea anual	Presidente

Instancias de participación interna de Findeter

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité de Presidencia	Por buena práctica se realiza el Comité. Su función es actuar como ente consultor, orientador y controlador de las políticas, objetivos generales y acciones de la Entidad.	Presidente y en su ausencia presidirá el Secretario General. Secretario General. Vicepresidente Financiero. Vicepresidente de Riesgos. Vicepresidente de Operaciones. Vicepresidente Comercial. Vicepresidente Técnico. Vicepresidente de Planeación. Gerente de Asuntos Estratégicos. Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social.	Mínimo una (1) vez al mes
Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno	Origen Legal Ley 87 de 1993 Decreto 1083 de 2015 Decreto 648 de 2017	Presidente y en su ausencia presidirá el Secretario General. Secretario General. Vicepresidente de Riesgos. Vicepresidente de Planeación. Gerente de Planeación y Gestión Jefe Oficina de Control Interno de Gestión con voz, pero sin voto	Dos (2) veces al año
Comité de Riesgos y Gap (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo	Origen Legal Circular Básica Contable y Financiera C.E. 100 de 1995 Circular Básica Jurídica C.E.029 de 2014	Presidente o Secretario General Vicepresidente de Riesgos Vicepresidente Financiero Vicepresidente Comercial Vicepresidente de Planeación Vicepresidente de Operaciones Oficial de Cumplimiento Jefe de la Oficina de Control Interno de Gestión, con voz, pero sin voto.	Mínimo una (1) vez al mes.
Comité de Presupuesto y de Sostenibilidad Contable	Origen Legal, en cuanto a la Sostenibilidad Contable: artículo 7 Decreto 1914 de 2003, resolución 119 del 2006 de la Contaduría General, resolución 066 de 2009 de Findeter modificada por la Circular Interna No. 11 del noviembre 19 de 2020 de Findeter.	Secretario General, quien lo preside Vicepresidente Financiero. Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente de Planeación. Vicepresidente de Riesgos. Director de Contabilidad Jefe de Presupuesto	Mínimo una vez (1) al mes.
Comité de Conciliación y Defensa Judicial	Origen Legal Decreto 1716 de 2009 Artículo 2.2.4.3.1.2.1 del Decreto 1069 de 2015	Secretario General, quien lo presidirá y lo podrá delegar. Vicepresidente Financiero, su presencia es indelegable.	Dos (2) veces al mes. de manera presencial, virtual o vía correo electrónico y extraordinariamente,

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
	Numeral 10 del Artículo 2.2.4.3.1.2.5 del Decreto 1069 de 2015,	Vicepresidente de Riesgos, su presencia es indelegable. Director Jurídico quien podrá delegar.	cuando las circunstancias lo ameriten
Comité de Crédito Administrativo	Por buena práctica se realiza el Comité, cuyo objetivo es reglamentar y establecer las condiciones generales de los créditos y líneas de redescuento además de ser instancia de aprobación de operaciones con condiciones especiales.	Presidente o su delegado, quien lo preside. Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente de Planeación. Vicepresidente Comercial con voz, pero sin voto. Vicepresidente de Riesgos con voz, pero sin voto	Según la necesidad
Comité del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC	Por buena práctica se realiza el Comité para analizar, validar y mantener un control interdisciplinario de todos los temas relacionados con el riesgo de crédito de los intermediarios y beneficiarios.	Vicepresidente de Riesgos Director de Crédito Director de Cartera Profesionales SARC	El Comité SARC se realizará con una periodicidad mínima mensual.
Comité de Préstamos a Funcionarios	Este Comité se deriva de los beneficios otorgados mediante convención colectiva y su objetivo es estudiar la viabilidad de las solicitudes relativas a los créditos contempladas en el Reglamento General de préstamos y realizar el control y seguimiento respectivo.	Secretario General quien lo presidirá Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Planeación Director Jurídico. Jefe de Talento Humano.	Una (1) vez al mes.
Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo	Origen Legal Decreto 1072 de 2015.	Dos (2) representantes de la Entidad nombrados por el empleador, principales y dos suplentes. Dos (2) representantes de los trabajadores elegidos por votación popular y dos suplentes.	Mínimo una (1) vez al mes
Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Origen Legal Decreto 1083 de 2015	Secretario General quien lo presidirá Vicepresidente de Riesgos Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente Financiero Vicepresidente Comercial Vicepresidente de Planeación Gerente de Planeación y Gestión Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social Director de Tecnología Director de Cartera Director de Crédito Director Jurídico. Jefe de Talento Humano Jefe de Mercadeo Jefe de Servicios Generales	Cuatro (4) veces al año. Dos (2) veces al año mínimo para temas del Código de Ética.
Comité Convivencia Laboral	Origen Legal Ley 1010 de 2006 y las Resoluciones 652 de 2012 y 1356 de 2012	4 representantes de la Entidad nombrados por el empleador, 2 principales y 2 suplentes. 4 representantes de los trabajadores elegidos por votación popular, y 2 principales y 2 suplentes	Trimestral
Comité de Contratación	Por buena práctica se realiza el Comité, con el fin de propender porque las decisiones que se adoptan en la instancia contractual obedezcan a los lineamientos legales existentes, en concordancia con las políticas trazadas por la Entidad.	Secretario General quien lo presidirá. Vicepresidente a cargo de la dependencia interesada. Vicepresidente de Planeación Director Jurídico Jefe de Contratación Jefe de Contratación Derivada	Mínimo una vez (1) a la semana

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité de Auditoría	Origen Legal Circular Externa 029 de 2014 Superintendencia Financiera de Colombia.	Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva	Cada dos (2) meses o extraordinariamente cuando sea necesario.
Comité de Gobierno Corporativo	Por buena práctica se realiza el Comité. Servir de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva, respecto del buen gobierno de FINDETER	Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva	3 veces al año, extraordinariamente cuando sea convocado.
Comité de Gestión de Activos y Pasivos - GAP	Por buena práctica se realiza el Comité, que apoya la Junta Directiva; encargado de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como revisar la estructura de activos y pasivos con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.	Tres (3) Miembros de Junta Directiva. Por parte de la Administración, con voz, pero sin voto: Presidente o su delegado. Vicepresidente de Planeación Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Riesgos Director de Tesorería	Mínimo una (1) vez al mes o extraordinariamente cuando sea necesario.
Comité de Crédito de apoyo para la Junta Directiva	Monitorear y recomendar los lineamientos y condiciones generales de las líneas de crédito a la Junta Directiva	Tres (3) Miembros de Junta Directiva	Tres (3) veces al año o extraordinariamente cuando sea necesario

1.2. INFORMACIÓN DEL PRESIDENTE

Datos Generales	
Nombre del funcionario responsable de entrega	Liliana María Zapata Bustamante
Cargo	Presidente Suplente
Entidad	Findeter
Fecha de inicio de la gestión	31 de agosto de 2022
Condición de la presentación	Designación Nuevo Presidente
Fecha de retiro	27 de Octubre del 2022

Nombre de la Dependencia:

Presidencia de Findeter

Funciones:

1. Presentar a consideración de la Junta Directiva un informe anual sobre Gobierno Corporativo, y la planeación estratégica de la sociedad y los planes y programas para su cumplimiento y hacer seguimiento a su ejecución.
2. Implementar las estrategias y políticas aprobadas por la Junta Directiva relacionadas con el control interno, el gobierno corporativo y la administración de riesgos y velar por su cumplimiento.
3. Ejecutar las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva.
4. Nombrar y remover los empleados de la Sociedad y en general, dirigir y controlar el personal de la entidad, de conformidad con las disposiciones vigentes.
5. Ordenar y dirigir la contratación de FINDETER y escoger y suscribir los contratos y actos necesarios para el cumplimiento del objeto de la sociedad o que se relacione con la existencia y funcionamiento.
6. Someter a consideración de la Junta Directiva los planes y programas que deba desarrollar FINDETER.
7. Proponer a la Junta Directiva el proyecto de presupuesto anual de FINDETER.

8. Convocar a la Asamblea General de Accionistas a reuniones ordinarias o extraordinarias según lo previsto en estos estatutos.
9. Presentar a la Junta Directiva los informes generales y periódicos diferentes de los informes especiales que le soliciten sobre la marcha general de la entidad y sobre la ejecución de los programas que corresponde a FINDETER.
10. Presentar a la Asamblea General de Accionistas en sus sesiones ordinarias un balance de fin de ejercicio, junto con un informe preciso sobre la situación de la sociedad y un detalle cuenta de ganancias y pérdidas.
11. Autorizar con su firma los documento públicos o privados que deban otorgarse en desarrollo de las actividades sociales o en interés de la sociedad.
12. Representar las acciones e inversiones que posea FINDETER en cualquier sociedad, asociación o fondo cuya actividad principal tenga relación directa con su objeto social.
13. Construir mandatarios que representen a FINDETER en asuntos judiciales y extrajudiciales.
14. Promover el recaudo de los ingresos, ordenar los gastos y, en general, dirigir las operaciones propias de FINDETER, de conformidad con las disposiciones legales y con las que, dentro de su órbita de competencia, expidan la Asamblea general de Accionistas y la Junta Directiva.
15. Velar por la correcta aplicación de los fondos y el debido mantenimiento y utilización de los bienes de FINDETER.
16. Autorizar el desembolso de los recursos correspondientes a los créditos que hayan sido otorgados por la Junta Directiva o por los Comités de crédito que esta cree para el efecto.
17. Cumplir y hacer cumplir oportunamente los requisitos o exigencias legales que se relacionen con el funcionamiento y actividades de la sociedad, así como los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.
18. Ejercer las funciones que la Junta Directiva le delegue.
19. Delegar, de conformidad con la Ley, el ejercicio de sus funciones.
20. Autorizar las comisiones al exterior de los empleados de la financiera.
21. Las demás que la Ley y los presentes estatutos determinen o que se relacionen con la organización y el funcionamiento de Findeter.

Las presentes funciones se encuentran en el manual "Manual de Funciones, Requisitos y Competencias Generales - GH-MA-002" basadas en los Estatutos de la Financiera (Escritura 0353 del 26 de mayo de 2020 de la Notaria 22 del Círculo de Bogotá).

Comités y Delegaciones:

Se relacionan a continuación los comités en los que participa el Presidente y las delegaciones a su cargo, identificando objeto de delegación y acto administrativo de delegación:

No.	Comité / Delegación	Acto Administrativo	Objeto
1	Comité de Presidencia	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.1.	Actuar como ente consultor, orientador y controlador de las políticas, objetivos generales y acciones de la Entidad.
2	Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.2.	Comité de origen legal encargado de ordenar las acciones necesarias para garantizar el funcionamiento articulado, eficiente y eficaz del Sistema de Control Interno.
4	Comité de Crédito Administrativo	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.6.	Reglamentar y establecer las condiciones generales de los créditos y líneas de redescuento además de ser instancia de aprobación de operaciones con condiciones especiales.
3	Comité de Riesgos y Gap (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.3.	Comité de origen legal se encarga de apoyar a la Junta Directiva y a la Presidencia de la Institución, en la definición, seguimiento y control e implementación de las políticas, procedimientos y mecanismos

No.	Comité / Delegación	Acto Administrativo	Objeto
			adecuados para la gestión y administración del Riesgo, así como la prevención del delito del lavado de activos y financiación del terrorismo en las actividades que desarrolla la Financiera y el establecimiento de mecanismos de seguimiento, control y prevención.
5	Comité de Gestión de Activos y Pasivos – GAP (apoyo de Junta Directiva)	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 3.3.	Encargado de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como revisar la estructura de activos y pasivos con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.
6	Comité de Crédito (apoyo para Junta Directiva)	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 3.4.	Monitorear y recomendar lineamientos y condiciones generales sobre las líneas de crédito a la Junta Directiva.
7	Comité Sectorial de Gestión y Desempeño	Circular Interna No. 15 del 8 de mayo de 2018	Delegación al Gerente de Planeación y Gestión de Findeter la asistencia al Comité Sectorial de Gestión y Desempeño del sector Hacienda y Crédito público.

2. INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

A continuación, se presentamos el resumen de los principales aspectos de la gestión realizada por Findeter entre el 31 de agosto de 2022 y el 27 de Octubre de 2022, desde el punto de vista de la gestión misional, estratégica, de planeación, innovación, mejoramiento continuo, financiera, administrativa, de operaciones, de riesgos y control, así como los principales aspectos en materia de alianzas, reconocimientos y certificaciones, en donde se destacan los logros en cada uno de los aspectos mencionados.

Complementario a este informe y para mayor ilustración, también puede ser consultado el Informe de Empalme correspondiente el periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022, localizado en el siguiente link: <https://www.findeter.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacionpublica/informes-de-empalme#con>

2.1 GESTIÓN ESTRATÉGICA Y DE PLANEACIÓN

2.1.1. Planeación Estratégica

Plan Estratégico 2019-2022



Nuestra **misión** que refleja el compromiso con el país y las políticas públicas del gobierno nacional en la transformación de los territorios a través de nuestro portafolio de servicios. Se acentúa la calidad en nuestra planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles.

Visión:
Al 2022 seremos la Banca de Desarrollo líder con servicios integrales, aumentando nuestra cobertura a nivel nacional, soportada en una estructura eficiente y rentable que promueve el desarrollo sostenible del país.

Al 2022, nuestra **visión** expresa el desafío de ser la banca líder con servicios integrales. Ratifica nuestro compromiso de lograr transformar territorios a través de la venta integral, ampliando nuestra cobertura y siendo eficientes y rentables.

El Plan de Vuelo tiene cinco **lineamientos** estratégicos, que definen el estado deseado para la Entidad a 2022; su redacción se realiza en tiempo presente para enfatizar en las características a desarrollar en la Financiera con la ejecución del plan estratégico.

Lineamientos estratégicos del Plan Estratégico Findeter 2019-2022

- 

➤ Somos reconocidos por ser excelentes en la Gestión Integral de Proyectos.
- 

➤ Contamos con un portafolio de productos y servicios integrado, pertinente y asequible.
- 

➤ Gestionamos eficientemente los recursos que garantizan nuestro crecimiento como Banca de Desarrollo.
- 

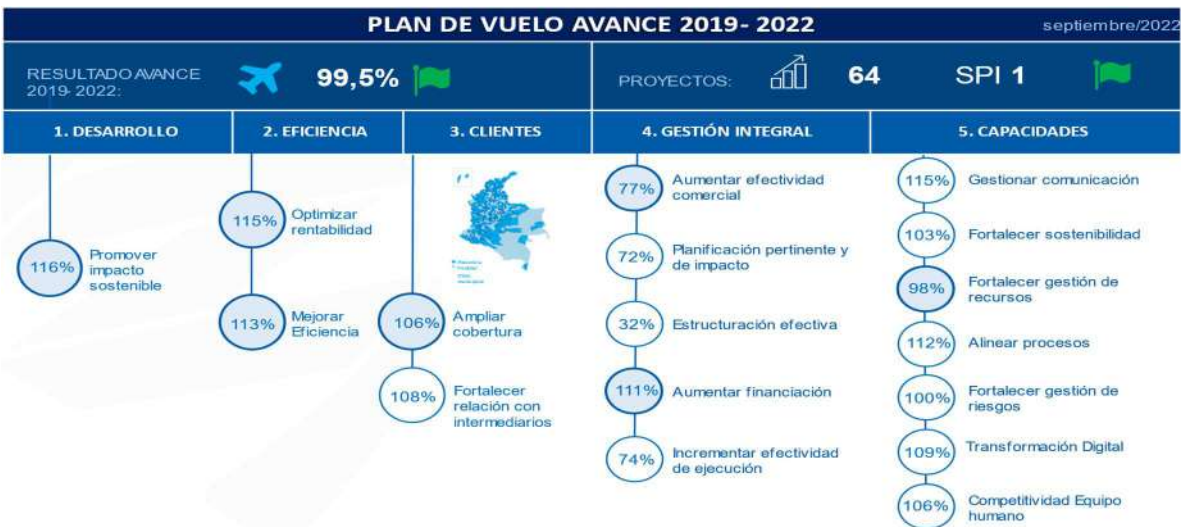
➤ Contamos con la tecnología requerida para generar valor a la Entidad.
- 

➤ Somos una Entidad rentable y transparente que genera valor para sus Grupos de Interés.

Avance del Plan de Vuelo 2019 - 2022

Al 30 de septiembre de 2022, el cumplimiento de la estrategia es del 99%. A continuación, presentamos los resultados del Mapa Estratégico Plan de Vuelo 2019-2022, que se mide trimestralmente, por perspectivas:

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo (corte septiembre / 2022)



La **perspectiva de Desarrollo** presenta un cumplimiento del 116%% derivado de los resultados de los indicadores que miden el alcance de la generación de impacto de nuestra gestión en lo económico, social y lo ambiental.

Al corte de septiembre de 2022, se han planificado, estructurado, ejecutado o financiado 146 proyectos que impactan a más de un municipio; en cuanto a beneficiarios, los proyectos de Findeter han beneficiado potencialmente a 20,4 millones de personas.

Del conjunto de 102 municipios sin capacidad de estructuración priorizados por Findeter, se llegó a un acumulado de 75 municipios.

La **perspectiva de Eficiencia** consolida los objetivos enfocados a lograr los resultados financieros de la entidad, que se resumen en rentabilidad y eficiencia operativa. Esta perspectiva alcanzó un cumplimiento del 114%. Los indicadores asociados que aportaron a este resultado son; ROE con un cumplimiento del 110% y Rentabilidad Social con 121%, donde Findeter generó beneficios sociales por \$4,54 billones y que por cada peso movilizado ayudo a generar 1,82 de beneficios sociales, económicos y ambientales, resultado sobresaliente frente a la meta establecida de 1,50.

Por su parte, el indicador de eficiencia logra el desempeño esperado con un cumplimiento del 113%, como resultado de una eficiente administración de los gastos

En la **perspectiva de Clientes** se encuentran los objetivos que evidencian los resultados de la satisfacción de nuestros clientes (beneficiarios finales e intermediarios financieros) de los cuales se obtiene su medición a través de un aliado externo. Para este periodo esta perspectiva tiene un resultado del 107%.

Satisfacción de Clientes - Beneficiarios Finales frente a la Propuesta de Valor, para 2021 el resultado fue del 98%, lo que indica un aumento de 2 puntos respecto al año anterior. Se destacan atributos que muestran relevancia en conocimiento, experiencia de las personas con quien tienen contacto, y cumplimiento de compromisos y tiempos.

Por su parte, el índice de satisfacción de intermediarios financieros frente a la propuesta de valor, en 2021 fue del 97%, resultado obtenido de la sumatoria de los índices de satisfacción de los segmentos operativo y comercial.

Otro indicador que aporta a la perspectiva de clientes es la cobertura que tienen los productos y servicios en el territorio nacional. Findeter alcanza un total de 779 municipios de los 1.122 de la base total y una cobertura del 69%.

La **perspectiva de Gestión Integral** reúne los objetivos relacionados con la gestión misional de Findeter, es decir los que indican el cumplimiento de nuestro modelo de gestión, a través de indicadores relacionados con los ingresos y la operación de los productos y servicios que ofrecemos presentando un resultado compilado del 79%. En cuanto a los ingresos, el indicador de ingresos por ejecución alcanza resultados superiores con \$ 46.600 millones a la meta establecida y un cumplimiento del 113%. Los desembolsos tuvieron un sobrecumplimiento en las metas del 134% llegando a los COP \$ 2,93 billones.

En la **perspectiva de Capacidades** se encuentran agrupados los objetivos con los que buscamos fortalecer nuestras condiciones y habilidades para lograr nuestra efectividad en la gestión, donde alcanzamos un resultado consolidado del 105%.

Al corte de septiembre se resalta el objetivo relacionado con la gestión eficiente de nuestra comunicación corporativa donde se presentan resultados sobresalientes en el alcance a las publicaciones en redes sociales y free press.

En el Fortalecimiento a la gestión de los recursos financieros propios y de terceros al 30 de septiembre el margen de intermediación cerró en 1.82%, superior al 1.13% observado un año atrás y también superior a la meta del año que es de 1.50%. Por otra parte, la competitividad del portafolio

al cierre del tercer trimestre de 2022 fue de 193 pb (vs una meta de 70 pb), resultado superior al portafolio de referencia.

Formulación Plan Estratégico Corporativo 2023-2026

En el mes de octubre de 2022 iniciamos el proceso de formulación de la Estrategia Corporativa 2023 – 2026, para esto, tenemos previsto un plan de trabajo compuesto por 6 fases:



FASES



Durante el periodo del siguiente informe, logramos avanzar en la ejecución de:

Fase 1: Principios de la Estrategia: Definición de la metodología y principios de la estrategia que enmarcan los ejercicios y talleres a realizar. En esta fase se organizaron los equipos de trabajo, se establecieron los parámetros y entregables de cada Fase y conceptos guía del proceso de planeación estratégica con el que cuenta la Entidad.

Fase 2: Agendas Globales: En esta fase realizamos una identificación sobre las tendencias globales en materia social, económica y ambiental, que esperan apoyar la construcción del contexto estratégico una vez se cuenten con las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026.

Fase 3: Preparación entendimiento del contexto: Iniciamos la construcción del análisis de variables DOFA, a través de la metodología PESTELI, abordando factores Políticos, Económicos, Sociales, Tecnológicos, Ecológicos, Legales e internos, que pueden afectar positiva o negativamente a la Entidad. Como resultado inicial de este ejercicio, los grupos interdisciplinarios lograron identificar más de 60 factores entre amenazas, fortalezas oportunidades y debilidades de la entidad.



Con estos insumos se espera continuar el ejercicio de formulación de la Estrategia, que le permita a Findeter establecer una Misión, Visión, Objetivos y metas, alineadas a las necesidades de los territorios y el Gobierno Nacional.

2.1.2. Planeación y Gestión Institucional

A continuación, encontrará el detalle de los planes institucionales, derivados del decreto 612/2018 ejecutados y en ejecución por parte de Findeter, durante el periodo del presidente.

Plan / Tema	2018	2019	2020	2021	2022(Corte Trim III)
Plan MIPG (% Ejecución)	100%	98,75%	100,40%	97,60%	74,39%
Plan Institucional de Archivo - PINAR	N/A	99,40%	100%	100%	75,00%
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI	N/A	100%	100%	100%	58,75%
Plan de Adquisiciones	N/A	95%	100%	100%	75,00%
Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo - PSST	N/A	92,2%	93,60%	100%	68,81%
Plan Institucional de Capacitación - PIC	N/A	100%	100%	100%	49,17%
Plan de Acción Anual	N/A	100%	100,70%	100,80%	78,70%
Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	N/A	95,2%	100%	96,80%	88,46%
Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - PTRSPI	N/A	100%	100%	96,30%	85,83%
Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano - PAAC	N/A	99,8%	98,2%	99,12%	64,5%*
Plan de Transformación Digital	N/A	N/A	N/A	100%	62,75%
Plan de Eficiencia Administrativa	N/A	N/A	N/A	100%	81,82%
Plan de Gestión de Conflicto de Interés	N/A	N/A	N/A	100%	68,48%
Plan de Gestión de la Información Estadística	N/A	N/A	N/A	N/A	66,67%

* El seguimiento del PAAC es cuatrimestral. Por tanto, este valor corresponde a corte agosto de 2022 (segundo cuatrimestre 2022).

Año 2022:

Respecto de los Planes Institucionales con seguimiento trimestral, la ejecución de las acciones de los planes institucionales a 30 de septiembre de 2022, para los cuales se tenía programado en promedio un avance del 69,88% y se obtuvo una ejecución del 71,83%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 102,80% de lo programado.

El Plan MIPG de Findeter en el 2022 está conformado por 48 acciones. Con corte al Trimestre III-2022, se tenía programado en promedio un avance del 68,2% y se obtuvo una ejecución el 74,39%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 109,08% de lo programado.

Por otra parte, el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano – PAAC, cuyo seguimiento es cuatrimestral, con corte al 31 de agosto de 2022, presentó la siguiente situación:

No.	Componentes	Avance al corte
1.	Gestión de Riesgos de Corrupción.	73,2%
2.	Racionalización de trámites.	N/A
3.	Rendición de Cuentas	77,27%
4.	Atención a ciudadano.	63,33%
5.	Transparencia y acceso a la Información	58,33%
6.	Iniciativas adicionales	50,37%
Avance consolidado del PAAC a corte 31 de agosto de 2022		64,5%

Para mayor detalle de la ejecución y seguimiento del PAAC con corte al 31 de agosto de 2022, puede consultar el seguimiento realizado por la Oficina de Control interno, publicados en la página web institucional (www.findeterv.gov.co).

Ley de transparencia y acceso a la información pública.

En el marco de las disposiciones establecidas por la Ley 1712/2014, así como de la Resolución 1519 de 2020 expedida por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con corte al 30 de septiembre de 2022, se reportó a la Procuraduría General de la Nación, el diligenciamiento de la información en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública – ITA, instrumento a través del cual el ente de control hace seguimiento a la publicación de los contenidos en las páginas web de las entidades del orden nacional requeridas en dichas normas.

El nivel de cumplimiento de Findeter en dicho reporte fue de 100 sobre 100 puntos.

2.2 INNOVACIÓN

En cuanto al proceso de gestión de innovación, el 9 de septiembre se aprobó la solución al reto de talento humano, el cual busca contar con un sistema donde se puedan realizar todas las solicitudes por parte de colaboradores, como los beneficios EFR, vacaciones, incapacidades, entre otros.

Adicionalmente, el 13 de septiembre se realizó el lanzamiento de la solución al reto de contratación, la serie "Señora Ley". El cual consta de tres capítulos que explican el proceso precontractual. Actualmente la serie se encuentra en la plataforma Findeter Aprende.

2.3 MEJORA CONTINUA

Durante el periodo comprendido entre el 1 de septiembre y el 27 de octubre de 2022 el Sistema de Gestión Integrado, compuesto por los sistemas de Gestión de la Calidad (SGC), de Gestión Ambiental (SGA), de Control Interno, de Administración de Riesgo Operativo (SARO), el modelo para la gestión de la conciliación de la vida personal, familiar y laboral efr y el de Gestión de Seguridad de la información, entre otros, continuó siendo el insumo básico para el mantenimiento de la mejora continua en la gestión de la Entidad, el control interno y la atención de los riesgos institucionales.

Se actualizaron 98 documentos de los 1002 existentes al 31 de octubre de 2022, distribuidos así:

Documentos Asociados	Formato	Instructivo	Procedimiento	Caracterización	Total general
22	46	8	20	2	98

Los resultados en términos de eficacia, eficiencia y efectividad acumulado al mes de octubre es el siguiente

Año	Eficacia	Eficiencia	Efectividad
2022 (oct)	103%	98%	99%

Fuente: Findeter

Así mismo, Findeter aseguró que los requisitos de los productos y servicios fueran identificados y controlados para prevenir su uso o entrega no intencionada. Y se tomaron las acciones adecuadas para las Salidas No Conformes que se presentaron con el fin de lograr la conformidad de los productos y servicios.

A continuación, se presentan los resultados del cumplimiento de la meta de las salidas no conformes con corte al 30 de septiembre, teniendo en cuenta la periodicidad trimestral de estos indicadores:

Año	Procesos	Cumplimiento Salidas No Conformes	Meta
2022 (Sep)	Gestión y Supervisión de Servicios para Terceros	83%	<30%
	Gestión de las Operaciones Activas	100%	<20%
	Gestión de las Operaciones Pasivas	100%	<10%
	Estructuración y Evaluación de Proyectos	100%	<20%
	Planificación Territorial	100%	<20%
	Crédito Directo	100%	<20%
	Operaciones Financieras	100%	<10%

Fuente: Findeter

Con respecto a las acciones correctivas y de mejora, para el periodo comprendido entre el 1 de septiembre y 27 de octubre de 2022, se formularon 35 acciones distribuidas así: 22 correctivas (63%) y 13 de mejora (37%). Los procesos en su gestión del mismo periodo lograron el cierre de 35 acciones, correspondientes a 17 correctivas (48%) y 18 de mejora (52%).

Las acciones derivadas de los hallazgos de entes de control, así como de la auditoría interna del SGI fueron las fuentes de mayor participación (91%), el restante 9% corresponde a indicadores de gestión, producto no conforme y otras fuentes.

Durante este periodo se realizó la preparación a los procesos para atender la Auditora de Seguimiento #1 en las normas ISO9001:2015, ISO14001:2015 e ISO/IEC 27001:2013 que se llevó a cabo entre el 1 y 11 de noviembre de 2022 con la empresa certificadora SGS COLOMBIA SAS.

2.4 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ACCIÓN RESPONSABLE

En este periodo continuamos ejecutando la estrategia de comunicación, mercadeo y acción responsable que le ha permitido a Findeter tener un reconocimiento a nivel nacional no solo como

un banco de segundo piso que financia proyectos de infraestructura sostenible, sino como una banca de desarrollo al servicio de las entidades territoriales y del sector privado.

Desde las distintas áreas que hacen parte de la Gerencia, mantuvimos una constante comunicación con los distintos grupos de interés para de esta manera, potencializar la marca como un activo estratégico.

2.4.1. Comunicación Externa

Gestionamos antes medios de comunicación nacionales y regionales la publicación de información sobre la gestión de la entidad y sus productos y servicios. Durante este período enviamos a medios de comunicación 9 boletines de prensa con información sobre las distintas líneas de negocio de Findeter (planificación, financiación y ejecución).

Esta labor permitió obtener más de 320 noticias positivas sobre Findeter en los medios, que le generaron un ahorro publicitario de más de \$1.225 millones.

2.4.2. Comunicación Digital

En este período, a través de nuestras redes sociales, logramos visibilizar la gestión de Findeter, la labor de quienes hacen parte de la Entidad y, además, seguimos dando a conocer nuestros productos y servicios. A través de las más de 1.120 publicaciones de contenido logramos aumentar el alcance y las interacciones con los contenidos publicados.

	Twitter	Facebook	Instagram	Youtube	Linkedin	Total
Alcance	355.300	117.394	121.883	43.200	38.173	675.950
Interacciones	14.967	11.165	7.201	86	1.397	34.816
Cantidad de contenidos (post / tuits / videos)	477	206	368	52	22	1.125
Visualizaciones* Aplica solo para Youtube	-	-	-	4.900	-	4.900

2.4.3. Publicaciones

Entre septiembre y octubre de 2022 continuamos trabajando en la elaboración de productos que contribuyan a la promoción del conocimiento generado por Findeter. Durante este periodo, lanzamos el microsítio sobre la reconstrucción de Providencia (<https://www.findeter.gov.co/reconstruccion-providencia>), la versión digital de la edición No.3 de la revista Territorios. De la mano de la Dirección de Estudios Económicos desarrollamos un nuevo producto: el podcast Economía en un 2x3. También, apoyamos la publicación del Plan de Acción Armenia sostenible y competitiva, y acompañamos a la Jefatura de Gestión Urbana Integral en el desarrollo de los planes de movilidad y transporte público de Bucaramanga y San Andrés.

2.4.4. Comunicación Interna

Durante septiembre y octubre realizamos la activación de redes sociales: #EstamosDejandoHuella, recorriendo cada uno de los pisos de las sedes 103 y 104 para hacer pedagogía sobre el uso de las redes sociales de Findeter y de esta manera aumentar la interacción con cada una de ellas. Realizamos el lanzamiento de la campaña de Acción Responsable, con la cual destacamos el trabajo de este equipo en términos de sostenibilidad. Realizamos el estreno de la miniserie de contratación:

Señora Ley, la cual explica, de forma creativa y sencilla, el proceso de contratación en Findeter. Lanzamos el concurso Fotomanía, con un taller de fotografía, en el que participaron más de 50 colaboradores. Llevamos a cabo el Café en Línea de Riesgos, en el que participaron más de 280 colaboradores, quienes aprendieron sobre los temas más vitales en riesgos y seguridad de la información organizacional y personal. Durante este periodo, también, publicamos más de 7 campañas y divulgaciones de comunicación interna como parte de los diferentes planes de trabajo con las áreas de Findeter.

2.4.5. Mercadeo

Desde el área de Mercadeo organizamos la participación de la Entidad en más de 30 eventos, lo que nos permitió llegar a nuestros grupos de interés, socializando el propósito de la Financiera y su gestión, a través de la consecución de espacios en las agendas, presencia de marca y la habilitación de espacios de relacionamiento comercial. Entre ellos se destacan la 56 convención bancaria de Asobancaria, el XXIV Congreso Andesco Interconexión: el futuro de los servicios públicos TIC y TV, la reunión extraordinaria 'Diálogo con alcaldes y alcaldesas', y reactivando Territorios. Estas jornadas permitieron fortalecer el relacionamiento de Findeter y destacar el acompañamiento de la entidad en términos de planeación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos de infraestructura sostenible. Gracias a estas activaciones se generaron más de 20 potenciales oportunidades de clientes.

En el componente de investigación, continuamos con el desarrollo del proyecto de experiencia de usuario fase 2. Para ello, adelantamos actividades para mejorar el proceso y operación de redescuento, tales como:

- Articulación para la optimización de información y campos en el aplicativo Findeter Virtual.
- Actualización de la capacitación operativa a intermediarios financieros.
- Inicio de la reestructuración de la página de redescuento en el sitio web de Findeter.

Para mejorar el relacionamiento con intermediarios financieros, realizamos entrevistas estructuradas con siete bancos en áreas de comunicación, operativa y producto, lo que nos permitió profundizar en los mecanismos y canales de acercamiento comercial y de comunicación en los diferentes niveles de la estructura de los intermediarios financieros.

En apoyo a la gestión comercial de Findeter desarrollamos campañas de productos financieros y no financieros, a través de canales digitales y de estrategias orgánicas en redes sociales, con las que logramos aumentar el alcance y conseguir más de 30 clientes potenciales. Estas actividades le apuntan al indicador de la fuerza de ventas "visitas a clientes", por ello, a los gerentes de cuenta les brindamos también asesoría y acompañamiento comercial para presentar la solicitud ante una entidad financiera y evaluar la capacidad de endeudamiento de un cliente.

En octubre de 2022 pusimos en marcha la campaña de sostenimiento "El poder del agua, la vida", como mensaje paraguas para presentar la línea de crédito de redescuento "Reactiva Agua y Residuos Sólidos", con la que también se impulsó el acompañamiento que brinda Findeter para la estructuración y ejecución de proyectos de agua y saneamiento básico.

Junto con el equipo de I+D+i desarrollamos una campaña digital de bajo costo para medir la intención del mercado de invertir en CDTs de Findeter. Resaltamos atributos del producto como inversión de bajo riesgo, confiabilidad y solidez, y atendimos las solicitudes realizadas e inicio de gestión.

Realizamos la premiación de la 'Copa Findeter Suma' correspondiente al segundo trimestre del año, como parte del plan de incentivos al cumplimiento de metas de la fuerza comercial de la Entidad, que contó con efusivo mensaje de las hinchadas de Findeter y del equipo de 'Gol Caracol'.

Estas actividades nos permitieron mantener relacionamiento presencial y digital con nuestros grupos de interés, mejorar la experiencia de usuario de los clientes y aportar al cumplimiento de las metas de la fuerza de venta.

Por otro lado, en este período, el área de Servicio al Cliente pasó de la Jefatura de Mercadeo a la Gerencia de Desarrollo de Producto y Estrategia, en donde continuará con la labor de gestión de atención al servicio al cliente y la ciudadanía.

2.4.6. Responsabilidad Social

- **Gestión Social**

Actualmente, el componente social viene brindando su acompañamiento a 399 proyectos en las diferentes líneas de negocio.

En lo que va corrido del 2022 hemos implementado 399 Planes de Gestión Social y Reputacional como valor agregado a las intervenciones de grandes obras de infraestructura que Findeter desarrolla.

En el marco de 53 de nuestros proyectos hemos acompañado a comunidades pertenecientes a 34 municipios PDET, buscando el desarrollo sostenible de los proyectos y sus zonas de influencia, contribuyendo así a la construcción del tejido social de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial de 13 de las 16 regiones PDET.

Venimos vinculando el componente social a grandes obras de infraestructura en sectores claves para el desarrollo territorial como lo es la infraestructura urbana, construcción y vivienda, agua potable y saneamiento básico, educación, salud, deporte, recreación y cultura y transporte, entre otros.

2.4.7. Servicio al Cliente

En el año 2022, a través de la página web de Findeter y de los diferentes canales de atención con los que cuenta la Entidad, se recibieron 802 solicitudes. A la fecha de corte del presente informe, 764 han sido atendidas y 38 solicitudes se encuentran en proceso de respuesta, de acuerdo con los términos establecidos en la Ley.

Es importante indicar que se hace referencia al número total de solicitudes recibidas por el Área de Gerencia de Desarrollo de Producto y Servicio al Cliente (Petición, quejas, reclamos, sugerencia y denuncias) que fueron atendidas en 2022. El análisis de los tiempos de atención se realiza conforme a lo establecido en la ley.

Oportunidad en la Atención- Tiempo de respuesta

El tiempo promedio de respuesta atendidas de las PQRSD en el 2022 fue de trece días hábiles, tiempo inferior al establecido por la ley, hecho que permite afirmar que se cumplió con la meta institucional de dar respuesta a todas las solicitudes en un tiempo inferior.

Chat

La página web (www.findeter.gov.co) cuenta con este canal de atención, el cual permite interactuar con los usuarios de forma inmediata y resolver sus inquietudes, para el año 2022 se han recibido 335 solicitudes de información atendidas oportunamente.

Para medir el nivel de satisfacción de la ciudadanía, a través de este canal, realizamos una valoración con dos opciones establecidos: Me gusta, No me gusta. Los resultados indican que el nivel de satisfacción es del 100%, dado a que el total de los usuarios califican el servicio positivamente.

Actualmente, se está desarrollando la capacitación anual de Servicio al Cliente de manera presencial y virtual para todos los colaboradores de la entidad, con la firma Psicotips.

En relación con el estudio de nivel de satisfacción de cliente externo del año 2022, se encuentra en curso el proceso de Contratación de la empresa oferente.

Junto con el equipo de 3D Studio, se está realizando la incorporación de la Circular 64 de octubre de 2022 para el desarrollo tecnológico Smartsupervision y las mejoras necesarias en el aplicativo PQRSD de la entidad.

Actualmente, se está realizando el sondeo de mercado correspondiente al proceso de contratación del Defensor del Consumidor financiero para el periodo comprendido entre el año 2023 y 2024.

2.5 GESTIÓN INTEGRAL

2.5.1. Financiación

Entre el 31 de agosto de 2022 al 27 de octubre de 2022 Findeter ha realizado desembolsos por un valor de COP 812.611 mil millones, ahora bien, respecto al número de proyectos financiados, 193 proyectos recibieron recursos de Findeter, Los sectores Pareto que se vieron beneficiados con esta financiación son: Salud, Transporte y Saneamiento Fiscal que representan el 80% de los desembolsos.

Con relación a los tipos de entidades financiadas, en el periodo Entre el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022 Findeter financió 213 entidades donde, atendiendo lo misional, llegando a 17 entidades territoriales financiadas; respecto a las entidades públicas (diferentes a entidades territoriales) llegando a 8 entidades públicas financiadas y las entidades privadas, se financiaron 188.

La financiación para capital de trabajo representa un 58%, inversión 41% lo que cubre en un 99% totalmente en línea con las necesidades de los sectores elegibles por Findeter.

- **Gestión Comercial Durante El Periodo**

Durante el periodo de gestión Entre el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022, logramos financiar 193 proyectos a 185 beneficiarios y clientes finales, impactando a 45 municipios en 23 departamentos del territorio nacional.

En redescuento, hemos financiado 182 proyectos a 175 beneficiarios finales, impactando 43 municipios en 22 departamentos a nivel nacional, recursos que fueron colocados a través de 5 líneas de crédito. Por su parte, bajo la modalidad de crédito directo, hemos financiado 11 proyectos a 10 clientes, impactando 10 municipios en 9 departamentos.

En la siguiente tabla se observa los desembolsos realizados:

Desembolsos por tipo de cartera de Findeter

Producto	Total
Redescuento	622.191
Crédito Directo	190.420
Total	812.611

Desembolsos Destacados Findeter

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
Antioquia	Bello	E.S.E. Hospital Marco Fidel Suarez	Publico	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	8.600
		Especialidades Médicas Metropolitanas S.A. Emmsa S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.000
	Medellin	Departamento De Antioquia	Entidad Territorial	Transporte	Inversión	Financiar Las Actividades De 1 Proyecto Del Plan De Desarrollo Denominado "Unidos 2020-2023", Encaminados A La Reactivación Económica Y La Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis	Crédito Directo	54.500
		Servicios De Salud Ips suramericana S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	8.600
		Sumimedical S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	6.831
		Corporación Para Estudios En Salud - Clínica Ces	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	6.000
		Nueva Clínica Sagrado Corazón Sas	Privado	Salud	Sustitución Deuda	Sustitución De Deuda	Redescuento	4.566
		Pequeña Central Hidroeléctrica Las Violetas S.A.S. E.S.P.	Privado	Energía	Inversión	Un(A) Terreno Rural ; * Área Cons: 224.06 Mts 2,Estrato: Na,* Matricula Inmob: Un(A) Terreno Rural ; * Área Cons: 224.06 Mts 2,Estrato: Na,* Matricula Inmob: Un(A) Terreno Rural ; * Area Cons: 224.06 Mts 2,Estrato: Na,* Matricula Inmob: Un(A) Terren	Redescuento	4.500
		Fundación Instituto Neurológico De Colombia - Indec	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.769
		Sociedad Médica Antioqueña S. A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Laboratorio Clínico Colmédicos Ips S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.436
		Omnisalud S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Clínica De Otorrinolaringología De Antioquia S.A Oriant S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		HZ Energy S.A.S. E.S.P.	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	420
		Dra. Skin S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	379
		Inversiones Mevale S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	50
		Tocar S.A	Privado	Transporte	Inversión	Un (1) Tractocamió, Marca Kenworth Referencia T800, Modelo 2023 Con Un (1) Derecho De Registro Inicial 15%	Redescuento	20
	Rionegro	Sociedad Medica De Rionegro S.A. Somer S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	8.000
Arauca	Arauca	Medicina Y Tecnología En Salud Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	874
		Merkamax Gdc Sas Zomac	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	83
Atlántico	Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Entidad Territorial	Saneamiento Fiscal T	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	100.000
		A. S. Construcciones Sas	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	20.000

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Organización Clínica General Del Norte S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	15.000
		Viva 1A Ips S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	13.700
		Bienestar Ips S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.000
		Clínica Medilaser Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Cooperativa Especializada De Transporte Sertrans	Privado	Transporte	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	731
		Premium Caribbean Tours S.A.S.	Privado	Turismo	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	236
		Impresos Donado S.A.S	Privado	Economía Naranja	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	20
	Galapa	Municipio De Galapa (Atl)	Entidad Territorial	Deporte, Rec Y Cult	Inversión	Construcción De Parques	Redescuento	12.000
	Soledad	Fundación Hospital Universidad Del Norte	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.500
Bogotá, D. C.	Bogotá, D.C.	Pontificia Universidad Javeriana	Privado	Educación	Inversión	Construcción Bioterio Pontificia Universidad Javeriana	Redescuento	60.000
		Hospital Universitario San Ignacio	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	10.000
		Caja De Compensación Familiar Compensar	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	10.000
		Loscobos Medical Center S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	10.000
		Amarillo S A S	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	8.750
		Edificio Colpatría Propiedad Horizontal	Privado	Urbano, Const Y Viv	Inversión	Renovación Red De Incendios Del Edificio Colpatría	Redescuento	6.450
		Corporacion Salud U.N.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.750
		Clinica Colsanitas S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.500
		Fundación Cardioinfantil - Instituto De Cardiología	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Clinica Medical S A S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Caja Colombiana De Subsidio Familiar Colsubsidio	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Caja De Compensación Familiar Cafam	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Crayola Y Lapiz Sas - Gimnasio El Hontanar	Privado	Educación	Inversión	Construcción Edificio Bachillerato Internacional - Gimnasio El Hontanar	Redescuento	4.000
		Clínica Del Occidente S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.000
		Quantica Communications S.A.S	Privado	Tic'S	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.600
		Asmedan Sas, Asociación De Médicos Y Anestesiólogos	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.500
		Salud Ocupacional De Los Andes Limitada	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.800

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		I P S Oxi Care S A S	Privado	Salud	Sustitución Deuda	Sustitución De Deuda	Redescuento	1.742
		Eusalud Ltda	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Sociedad De Medicina Reproductiva Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Instituto Roosevelt	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Audiocom S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Clinicos Programas De Atencion Integral Sas Ips	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Diagnostica Ips Sas	Privado	Salud	Sustitución Deuda	Sustitución De Deuda	Redescuento	1.261
		Congregación De Dominicanas De Santa Catalina Del Sena - Clínica Nueva.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Wattle Petroleum Company S.A.S.	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Ico Vallas S.A.S	Privado	Economía Naranja	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	900
		Miroal Ingeniería Sas	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	792
		Medica Magdalena Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	780
		Psq Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	733
		Telematica Ltda	Privado	Tic'S	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	733
		Constructora Ozul S A S	Privado	Urbano, Const Y Viv	Inversion	1 Spr Ex Winding Unit From Id200-460 Mm	Redescuento	698
		Publica S A S.	Privado	Economía Naranja	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	665
		Biotecnología Y Genética S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	610
		Lujos Arani Ltda	Privado	Transporte	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	567
		Constructora Landa Sas	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	550
		Servicios Adom Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	450
		Medi Varic Products Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	282
		Servicios Especializados De Turbinas S A S	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	270
		Provetecmar Sociedad Anónima	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	248
		Ventas 577 Ltda	Privado	Tic'S	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	201
		Colvibra Sas	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	50
		Colombiana De Muelles Colmuelles S A S.	Privado	Transporte	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	40

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Sistemas Logísticos Integrales De Colombia S.A.S	Privado	Transporte	Inversión	(3) Tractocamiones Freightliner Línea C1120 - Tractocamion Freightliner Línea M1 112 - Tractocamion Freightliner Línea M2 112	Redescuento	1
Bolívar	Cartagena De Indias	Gestión Salud S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	7.000
		Fundación Social Para Promoción De Vida	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.900
		Estrios Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Health Cars S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	700
		Vivir Bien Ips	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	214
	Santa Rosa	Municipio De Santa Rosa	Entidad Territorial	Transporte	Inversión	Pavimentación Vías Urbanas	Redescuento	5.999
Boyacá	Tunja	Centro De Cancerología De Boyacá Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Municipio De Tunja	Entidad Territorial	Urbano, Const Y Viv	Inversión	Financiar Actividades De 15 Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis Que Dio Lugar A La Declaratoria Del Estado De Emergencia	Crédito Directo	1.334
Caldas	Anserma	Empresa Social Del Estado Hospital San Vicente De Paul	Publico	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
	Manizales	Servicios Especiales De Salud S.E.S.	Publico	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	7.500
		Avidanti S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.200
		Sumatec S.A.S.	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.006
		Armetales S.A	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	917
		Centro Medico De Especialistas C.M.E. S. A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	900
		Diagnostimed S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
		Medical Home Care - Mhc S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	67
Caquetá	Cartagena Del Chaira	Clínica Chaira Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	250
Casanare	Yopal	Clínica Casanare S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.000
		Ciam S.A.S.	Privado	Transporte	Inversión	Tracto Camión Marca Kenworth Línea T800 Modelo 2022 Placa Jyx253 Serie3Wkdd40Xxf730082 Con Carrocería Tipo Srs	Redescuento	732
Cesar	Valledupar	Departamento Del Cesar	Entidad Territorial	Educación	Inversión	Financiar actividades y/o Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental 2020 -2023 "Lo Hacemos Mejor", Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo	Crédito Directo	1.223

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Departamento Del Cesar	Entidad Territorial	Transporte	Inversión	Financiar actividades y/O Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental 2020 -2023 "Lo Hacemos Mejor", Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo	Crédito Directo	6.100
		Instituto Cardiovascular Del Cesar S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.402
		Asistencia Médica Inmediata Amedi S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Clínica Médicos S.A.	Privado	Salud	inversión	inversión	Redescuento	1.200
		Clínica Erasmo Ltda	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	950
		Clínica Valledupar S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	775
		Clínica De Fracturas Valledupar Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	400
		Cooperativa Industrial De Recicladores La Prosperidad	Privado	Agua Potable Y Sb	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	333
		Ladrillera Valledupar Sas	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	200
Córdoba	Montería	Clínica Universitaria Medicina Integral S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	10.000
		Gestar Salud De Colombia Ips S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	200
Cundinamarca	Cota	Maitek Sas	Privado	Tic'S	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	40
	Mosquera	Departamento De Cundinamarca	Entidad Territorial	Salud	inversión	Financiar El Proyecto De inversión Denominado "Actualización Y Construcción De La Infraestructura Hospitalaria De La Red Departamental De Servicios De Salud De Cundinamarca", Incorporado En El Plan De Desarrollo Departamental "	Crédito Directo	34.483
	Paratebueno	Empresa De Servicios Públicos De Cundinamarca - Esp	Publico	Agua Potable Y Sb	inversión	"Construcción Plan Maestro De Alcantarillado (Sanitario Y Pluvial) Urbano, Incluye Ptar - Municipio De Paratebueno - Cundinamarca	Redescuento	215
	Susa	Empresa De Servicios Públicos De Cundinamarca - Esp	Publico	Agua Potable Y Sb	inversión	Construcción Obras Del Plan Maestro Del Alcantarillado Para El Casco Urbano Del Municipio De Susa - Cundinamarca	Redescuento	1.330
	Zipaquirá	Empresa De Servicios Públicos De Cundinamarca - Esp	Publico	Agua Potable Y Sb	inversión	Construcción Y Optimización Del Acueducto Urbano Del Municipio De Zipaquirá - Cundinamarca	Redescuento	101
	Manta	Empresa De Servicios Públicos De Cundinamarca - Esp	Publico	Agua Potable Y Sb	inversión	Construcción De Las Obras De Optimización Del Sistema De Acueducto - Municipio De Manta - Cundinamarca	Redescuento	137
Huila	Neiva	Clínica Medilaser Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.500
		Rayos X Del Huila Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
	Palermo	Transportes Masa Ltda	Privado	Transporte	inversión	Nueve (9) Nuevos Tractocamiones, Marca Internacional, Línea Lt625 6X4 Classic Modelo 2023	Redescuento	119
Magdalena	El Banco	Prevención Y Salud Integral Para La Familia Ips Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
	Santa Marta	Compañía Colombiana De Salud Colsalud S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	6.000

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Clínica De La Mujer S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.000
		Transportadores Asociados Del Caribe S.A	Privado	Transporte	inversión	1 excavadora Hidráulica Nueva Marca Caterpillar Modelo 320Gx Año 2022.	Redescuento	767
		Districom J.M. S.A.S.	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	150
	Pedraza	Municipio De Pedraza	Entidad Territorial	Salud	inversión	Construcción De Infraestructura En Salud Compuesta Por Dos Consultorios, Una Sala De Espera, Áreas Comunes Y Una Batería De Baño En Los Corregimientos De Bahía Honda Y Bomba Y Conformación Y Mejoramiento De 7 Km De La Vía Que Comunica Pedraza	Redescuento	3.000
Meta	Villavicencio	Municipio De Villavicencio	Entidad Territorial	Turismo	inversión	Financiar Actividades De 11 Proyectos Que Se Encuentran Incluidos En El Plan De Desarrollo Municipal "Villavicencio Cambia Contigo" 2020-2023", Encaminados A La Reactivación Económica Y La Generación De Empleo	Crédito Directo	4.883
Norte De Santander	Cúcuta	Carbomaz S.A.S	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	7.000
		Organización Ladmedis Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.650
		Uba Vihonco S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.000
		Clínica Norte S A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.200
		Combusnort Sas	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
		Clínica Urgencias La Merced S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	173
		Empresa Privada Servicios S.A. E.S.P.	Privado	Agua Potable Y Sb	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	106
	Los Patios	Municipio De Los Patios	Entidad Territorial	Deporte, Rec Y Cult	inversión	Financiar 11 Proyectos Se Encuentran En El Plan De Desarrollo Municipal 2020-2023 "Los Patios Corazón De Todos", Los Cuales Están Encaminados A La Reactivación Económica Y La Generación De Empleo	Crédito Directo	2.700
		Organización Ladmedis Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.350
Putumayo	Puerto Asís	Hospital De Alta Complejidad Del Putumayo S.A.S. Zomac	Privado	Salud	inversión	inversión Obras Clínica En La Dorada	Redescuento	15.000
Quindío	Armenia	Clínica Oftalmológica Quindío S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
		Cardiólogos Del Café S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
		Cdc Centro De Diagnostico Clínico S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
Risaralda	Dosquebradas	Municipio De Dosquebradas	Entidad Territorial	Medio Ambiente	inversión	Financiar Actividades Y/O Proyectos De inversión Del Plan De Desarrollo Dosquebradas Empresa De Todos 2020-2023, Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis.	Crédito Directo	3.200
		Nefroplus S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	80

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
	Pereira	Municipio De Pereira (Ris)	Entidad Territorial	Transporte	inversión	Financiar 16 Actividades Del Plan De Desarrollo Municipal Denominado Gobierno De La Ciudad Capital Del Eje 2020-2023, Encaminados A La Generaron De Empleo Y Reactivación Económica	Crédito Directo	70.000
		Sociedad Comercializadora De Insumos Y Servicios Médicos S.A.S. Socime	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Radiólogos Asociados S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Centro De Alta Tecnología Diagnostica Del Eje Cafetero S A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Calculaser S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	900
		E.S.E. Hospital Mental Universitario De Risaralda	Publico	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
		Integrando Ltda	Privado	Tic'S	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	499
		Representaciones Idárraga E Idárraga S.A.S	Privado	Salud	inversión	Local 6 Carrera 3A # 15-11 Dosquebradas Risaralda Mi 294-99670 Samara Plaza Sector Ciudad Natura	Redescuento	480
		Diagnostico Oftalmológico S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	274
		Imágenes Diagnosticas S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	250
		Clínica De Fracturas Sociedad Por Acciones Simplificada	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	100
		Representaciones De La Salud Rp S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	96
Santander	Barrancabermeja	Unidad Clínica La Magdalena S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.700
	Bucaramanga	Industrias Bicicletas Milán S.A	Privado	Deporte, Rec Y Cult	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.900
		Ingeniería Y Servicios Sociedad Anónima, Empresa De Servicios Públicos	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
		Ingeniería Y Servicios Sociedad Anónima, Empresa De Servicios Públicos	Privado	Energía	inversión	Un(A) Equipo Mecánico; Marca: Elementos Del Sistema Mecánico, Modelo: Del Montaje De Planta, Serie: De Suministro De Gas, Referencia: De Ipiales Desglosado En Las Facturas, Motor: 126222-126447-126848-127018-	Redescuento	1.364
		Clínica Urgencias Bucaramanga S.As	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Instituto Del Corazón De Bucaramanga Sa	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.055
		Dishospital Sas	Privado	Salud	Sustitución Deuda	Sustitución De Deuda	Redescuento	1.000
		Clínica Materno Infantil San Luis S A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Gonzalez Flórez Radiología Especializada Sa	Privado	Salud	inversión	Un(A) Equipos Médicos; Marca: Mamógrafo Marca: Siemens, Modelo: Mammomaterevelation, Tipo Procesador: Na, Velocidad: Na, Capac. Memoria: Na, Serie: 10645	Redescuento	564

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Fitness People - Centro Médico Deportivo S.A.S.	Privado	Deporte, Rec Y Cult	inversión	43 caminadoras, Barras Olímpicas, Juego De Barras, Bancos Planos, Curl, Super Banco, Abductores, Aparato Para Sentadillas, Bancos, Maquina De Extensión De Pierna, Prensa De Pierna, Soportes, Lat, Entrenador Multifuncional, Presas, Barras, Imersores	Redescuento	550
		Centro De Atención Y Diagnostico De Enfermedades Infecciosas Sa Cdi Sa	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
		Total Quality Control Lab Analysis Sa	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500
		Asociación Santandereana Pro Niño Retardo Mental	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	300
		Unidhos Sas Ips	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	273
		Centro De Esterilización Y Curaciones Cekura Ltda	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	100
	Floridablanca	Escenografía S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Radiólogos Especializados De Bucaramanga S.A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	700
		Corporación Parque Nacional Del Chicamocha	Privado	Turismo	inversión	Adecuación Y Montaje De Un Mirador Panorámico Y Estaciones De Comida Rápida En El Parque Panachi	Redescuento	700
Sucre	Sincelejo	Departamento De Sucre	Entidad Territorial	Transporte	inversión	Financiar Actividades De 12 Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis Que Dio Lugar A La Declaratoria Del Estado De Emergen	Crédito Directo	4.555
		Clínica Santa Maria S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.000
		Ips Medical Movil S.A.S	Privado	Salud	inversión	2 Vans Marca Nissan Urvan Modelo 2023, 2 Ambulancia De Traslado Asistencial Básico	Redescuento	445
		Sedarte Medicina Especializada S.A.S.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	200
		Unidad De Diagnóstico Ginecológico Y Prenatal Ser Mujer S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	175
Tolima	Honda	Medicina Intensiva Del Tolima S.A.	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	920
	Ibagué	Departamento Del Tolima	Entidad Territorial	Transporte	inversión	Financiar 2 Proyectos De inversión Viabilizados Y De Los Cuales Se Financiarán 2 Subproyectos Del Plan De Desarrollo Departamental Denominado "Tolima Nos Une" Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo	Crédito Directo	7.442
		Medicadiz S A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	3.500
		Salud Tolima Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.260
		Sharon Medical Group Sas	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	500

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo	Sector	Uso	Proyecto	Producto	COP M
		Cooperativa Especializada De Servicios Urológicos Del Tolima Urotol Ct	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	118
Valle Del Cauca	Cali	Caja De Compensación Familiar Del Valle Del Cauca-Comfenalco Valle	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	12.900
		Caja De Compensación Familiar Del Valle Del Cauca-Comfenalco Valle	Privado	Salud	inversión	Inversiones En Equipos Para La Red De Salud	Redescuento	25.000
		Clínica Nueva De Cali S A S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Clínica Nueva Rafael Uribe Uribe S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	5.000
		Clínica De Occidente S A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	4.400
		Clínica Desa S.A.S	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.900
		Resortes Hércules S A	Privado	Transporte	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	2.500
		Deltec Sa	Privado	Energía	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.912
		Asociación De Discapacitados Del Valle	Privado	Educación	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	332
		Victor Pulidos S.A.S.	Privado	Urbano, Const Y Viv	inversión	Se Solicita Para Leasing Compra De Maquinaria - Planta Mezcladora De Hormigon	Redescuento	121
	Guadalajara De Buga	Fundación Hospital San Jose De Buga	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	7.000
	Palmira	Clínica Palmira S A	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.500
		Ángel Ambiental Sas	Privado	Agua Potable Y Sb	inversión	Camión, Placa Lf1220, Marca Hino	Redescuento	183
		Fundación Especializada En Desarrollo Infantil Fedi	Privado	Salud	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	122
	Yumbo	Agregados Y Mezclas Cachibi Sas	Privado	Urbano, Const Y Viv	Capital Trabajo	Capital De Trabajo	Redescuento	1.600
Total								812.611

Desembolsos por sector periodo

Sector	crédito Directo	Redescuento	Total
Salud	34.483	360.056	394.539
Transporte	142.597	11.476	154.073
Saneamiento Fiscal T		100.000	100.000
Educación	1.223	64.332	65.555
Urbano, Const y Viv	1.334	42.166	43.501
Deporte, Rec y Cult	2.700	17.450	20.150
Energía		17.714	17.714
Turismo	4.883	936	5.819

Sector	crédito Directo	Redescuento	Total
Tic's		4.072	4.072
Medio Ambiente	3.200		3.200
Agua Potable y SB		2.405	2.405
economía Naranja		1.585	1.585
Total	190.420	622.191	812.611

Los sectores más representativos en desembolsos para el periodo Entre el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022 fueron:

- Salud representada en 125 proyectos, impactando 35 municipios en 22 departamentos.
- Transporte con 15 proyectos, impactando 12 municipios en 12 departamentos.
- Saneamiento Fiscal con 1 proyecto, impactando al Municipio de Barranquilla en el departamento al de Atlántico.

Desembolsos por uso de los recursos

Uso	crédito Directo	Redescuento	Total
Capital Trabajo		467.946	467.946
Inversión	190.420	145.677	336.097
sustitución Deuda		8.569	8.569
Total	190.420	622.191	812.611

Los desembolsos para capital de trabajo e inversión han representado el 99% de los desembolsos totales. Cabe destacar que al final del periodo evaluado, realizamos desembolsos los cuales se destinaron para capital de trabajo \$467.946 mil millones e inversión por un total de \$336.097 mil millones en proyectos para el desarrollo territorial colombiano, al igual los desembolsos por estos dos conceptos alcanzaron \$804.043 mil millones, logrando así una cobertura importante en el desarrollo de 189 proyectos en 23 departamentos y 45 municipios en 208 operaciones con cubrimiento de 181 beneficiarios.

Desembolsos por tipo de Entidad

Tipo de entidad	crédito Directo	Redescuento	Total
Privado		482.509	482.509
Entidad Territorial	190.420	120.999	311.420
Publico		18.683	18.683
Total	190.420	622.191	812.611

Los desembolsos a entidades privadas, se financiaron 166 proyectos. En cuanto a entidades territoriales impactaron 14 municipios en 12 departamentos, con la financiación de 15 proyectos y respecto a las públicas, 15 proyectos impactando 4 departamentos y 8 municipios.

Desembolsos por líneas

Producto	Línea	COP M	%Part
Redescuento	Especial - Estratégica	93.971	12%
	Compensada - Salud Liquidez Tramo 8	298.213	37%
	Compensada - Reactiva Colombia Tramo 2 Agua Y Sb Dec.1300 T2	1.783	0%
	Compensada - Reactiva Colombia Mixta	64.000	8%
	Cartelera - Pesos	164.224	20%
Total, Redescuento		622.191	77%
crédito Directo	Compensada - Compromiso Reactivación Colombia Tramo 2 Retranqueo	80.023	10%
	Compensada - Compromiso Reactivación Colombia Tramo 2	110.398	14%
Total, Crédito Directo		190.420	23%
Total		812.611	100%

Las líneas más representativas durante el periodo 23 de noviembre de 2018-al 30 de agosto de 2022 han sido:

- En redescuento la línea T. Compensada - Salud Liquidez Tramo 8 participando con el 37% con un monto de 298.213 mil millones del total de los desembolsos, que tuvieron como destino 20 departamentos e impactaron 31 municipios, a través de la financiación de 105 proyectos.
- Cartelera – Pesos participando con el 20% con un monto de 164.224 mil millones del total de los desembolsos, que tuvieron como destino 10 departamentos e impactaron 12 municipios, a través de la financiación de 31 proyectos.
- En crédito directo Compensada - Compromiso Reactivación Colombia Tramo 2 participando con el 14% con un monto de 110.398 mil millones del total de los desembolsos, que tuvieron como destino 7 departamentos e impactaron 7 municipios, a través de la financiación de 7 proyectos.
- Compensada - Compromiso Reactivación Colombia Tramo 2 Retranqueo participando con el 10% con un monto de 80.023 mil millones del total de los desembolsos, que tuvieron como destino 3 departamentos e impactaron 3 municipios, a través de la financiación de 4 proyectos.

- **Gestión Desarrollo de Producto**

Desde la Gerencia de Producto se han desarrollado las siguientes actividades:

1. Se actualizaron los procedimientos para creación y modificación de producto alineándonos con las necesidades estratégicas de mercado y de la compañía en aras de diseñar e implementar productos innovadores que permiten apoyar el territorio nacional desde la financiación y la asistencia técnica de manera ágil y oportuna.
2. Se está evaluando, en conjunto con el área Jurídica, alternativas de adicionar un nuevo esquema de fondeo para Findeter, a través de inversiones forzosas en Títulos de Desarrollo Territorial (TDT) y cartera sustitutiva sobre los TDT.

3. En conjunto con Banca Internacional, se evaluaron alternativas de fondeo de bancas multilaterales para otorgar beneficios a proyectos verdes, uniéndonos a los esfuerzos mundiales por la mitigación y adaptación al cambio climático
4. Se incorporaron las siguientes iniciativas de productos no financieros, los cuales se encuentran enmarcados en la asistencia técnica de Findeter y están en proceso de validación:
 - a. Masificación de la Movilidad Alternativa (Eléctrica y a Gas)
 - b. Acompañamiento a proyectos que requieran Consultas Previas
 - c. Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
 - d. Planes de Turismo y Cultural
5. Se definió un recurso humano para la gestión y seguimiento integral del relacionamiento con los Ministerios de cara a las viabilidades a los proyectos sujetos de financiación a través de líneas de crédito con tasa compensada.
6. Se alineó el plan estratégico de la Gerencia entorno al Plan de Gobierno del presidente Gustavo Petro con el fin de anticiparnos al Plan Nacional de Desarrollo.
7. Se elaboró las memorias justificativas y se participó en la proyección de los decretos:
 - a. Por el cual se reglamenta el artículo 131 de la Ley 2159 de 2021 en relación con la administración de los patrimonios autónomos en los que se recibirán los recursos de las financiación o cofinanciación para los proyectos de Intervención Integral de La Mojana y el Mejoramiento de la Competitividad de la Región Llanos – Departamentos Guaviare, Meta, Casanare y Guainía y se adicionan los Capítulos 11 y 12 al Título 7, Parte 6, Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, con el fin de reglamentar la creación de dos patrimonios autónomos y la creación de dos líneas de crédito directo con tasa compensada de la Financiera de Desarrollo Territorial, S.A. - Findeter destinadas a financiar a los patrimonios autónomos que se cree en virtud de lo dispuesto en el artículo 131 de la Ley 2159 de 2021 para la Intervención Integral de La Mojana y el Mejoramiento de la Competitividad de la Región Llanos – Departamentos Guaviare, Meta, Casanare y Guainía
 - b. Por el cual se modifican los artículos 2.6.7.8.2 y 2.6.7.8.4 del Capítulo 8, Título 7, Parte 6, Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, correspondiente a la línea de crédito con tasa compensada de la Financiera de Desarrollo Territorial, S.A. – Findeter, destinada a irrigar recursos de capital de trabajo, sustitución de deudas e inversión a las IPS y EPS del Sector Salud, públicas y privadas.
 - c. Por el cual se modifican los artículos 2.6.7.2.3 y 2.6.7.2.4. al Capítulo 2, Título 7, Parte 6, Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, los cuales regulan la línea de redescuento con tasa compensada de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A.- FINDETER para el financiamiento de la infraestructura para el desarrollo sostenible.

- **Productos No Financieros**

Con relación a los productos No Financieros durante este periodo tuvimos ingresos totales por un valor aproximado de catorce mil novecientos ochenta millones de pesos, por los contratos que se encontraban en ejecución y con la distribución de ingresos por producto como se muestra en la siguiente tabla:

Ingreso Productos No Financieros

Producto	Ingresos
Planificación Territorial	\$ 479
Estructuración	\$ 293
Ejecución	\$ 14.208
Total	\$ 14.980

* Cifras en millones de Pesos

Firmamos un nuevo contrato con la ciudad de Cartago para la elaboración del plan de acción en el marco del programa de Ciudades Emblemáticas, que le permitirá al municipio tener una hoja de ruta a mediano y largo plazo con la identificación de proyectos detonantes para que Cartago tenga un crecimiento económico sostenible que ayude en el cierre de brechas sociales. Este proyecto se ejecutará en dos fases, la primera que se firmó tendrá una duración de cuatro meses por un valor de doscientos noventa y seis millones de pesos con un ingreso para Findeter del mismo valor por cuanto este contrato se desarrolla totalmente inhouse.

Por último, elaboramos y presentamos un total 15 propuestas para entidades territoriales y entidades del orden nacional, por un valor total de doscientos setenta y cinco mil millones de pesos con un ingreso potencial para Findeter de veintidós mil millones de pesos, la distribución por producto se muestra en la siguiente tabla:

Propuestas Productos No Financieros

Producto	Valor Propuesta	Ingreso Findeter	No. Propuestas
Planificación Territorial	8.779	4.345	7
Estructuración	3.672	379	4
Ejecución	263.000	17.378	4
Total	275.451	22.102	15

* Cifras en millones de Pesos

2.5.2. Planificación

No.	Logro	Descripción	Soporte
1	Plan Básico de Ordenamiento Territorial de Mariquita	Finalización de la etapa de Diagnóstico y modificación del alcance técnico y financiero para la inclusión de la etapa de formulación del PBOT al contrato con el Municipio y a cargo de la Dirección de Ciudades y Competitividad.	Acta de Modificación de Contrato.
2	Cartago Ciudad Emblemática	Suscripción del Convenio entre Findeter y el Municipio para el desarrollo del programa de ciudades Emblemáticas en Cartago. Inicio de actividades de implementación por parte de la Dirección de Ciudades y Competitividad. Finalización de la etapa de Alistamiento.	Contrato Interadministrativo – Firma Electrónica SECOP

3	Armenia Ciudad Sostenible	Finalización de la implementación del programa con la Entrega al Municipio del Plan de Acción Armenia Ciudad Sostenible y Competitiva.	Plan de Acción Armenia.
4	Recuperación de recursos del convenio Interadministrativo No. 2562 De 2016, celebrado entre El Departamento De Santander Y Findeter para la elaboración del POD	Se realizaron las gestiones necesarias para condenar al Departamento de Santander a pagar a favor de FINDETER el valor de CIENTO NOVENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y SIETE QUINIENTOS OCHENTA MCTE (\$.197.637.580). los cuales ingresaron a la entidad 14 de octubre de 2022, dejando esta obligación a paz y salvo.	Plan de Ordenamiento Departamental de Santander

2.5.3. Ejecución

En el marco de la prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos seguimos fortaleciéndonos como ejecutores de proyectos de Vivienda y Desarrollo Urbano, Infraestructura Social, Agua y Saneamiento Básico y, por último, a partir de este año proyectos de Infraestructura Vial. Durante el periodo del presente informe, gestionamos 298 proyectos derivados de 63 contratos interadministrativos o programas. A continuación, se presenta las gestiones realizadas por cada línea de negocio.

Agua y Saneamiento Básico:

En la Gerencia hemos iniciado 4 proyectos de acueducto que ejecutaremos en igual número de municipios en 3 departamentos del país, cuyas inversiones ascienden a \$31.419 millones y beneficiarán a 95.000 habitantes. Estos proyectos serán ejecutados en conjunto con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. Adicionalmente, en asocio con la Fiscalía General de la Nación, contratamos los suministros e instalación de equipos inmobiliarios con una inversión de \$377 millones para la sede de la Fiscalía que estamos construyendo en Providencia. Igualmente, adelantamos las actividades de seguimiento y supervisión en el marco de la asistencia técnica que presta Findeter a 41 proyectos adicionales que contemplan inversiones por valor de \$664.454 millones

En este mismo periodo terminamos 4 proyectos de los cuales, 2 corresponden a acueductos en los municipios de Mocoa Etapa II y Agua de Dios Etapa II, que benefician a más de 45 mil habitantes, cuyas inversiones alcanzaron un valor de \$11.300 millones aproximadamente, gracias a la alianza estratégica entre el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y Findeter; y 2 proyectos de consultorías de distritos de riego con la Agencia de Desarrollo Rural mediante Contrato Interadministrativo 225 DE 2016, que ejecutamos en 3 municipios de 2 departamentos; los resultados de la presente consultoría permitirán la planeación y culminación de las obras faltantes en beneficio de la población agrícola y productiva para más de 2.000 usuarios.

Infraestructura:

Para el caso de la Gerencia de Infraestructura, durante el período reportado en el presente informe, realizamos la gestión sobre 38 contratos y convenios interadministrativos, correspondientes a 36 negocios con Clientes como Ministerio de Educación Nacional, Ministerio de Cultura, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Vivienda, Ministerio del Deporte, Ministerio de las TIC, Ministerio del Interior,

DAPRE, ICBF, SENA, Unidad de Gestión del Riesgo de Desastres, Gobernación de Sucre, en el marco de los cuales se llevó a cabo la ejecución de 197 proyectos como Centros Sacúdete, intervención Infraestructura del ICBF, diseño, construcción, reforzamiento de infraestructura del SENA a nivel nacional, Centros de Desarrollo Infantil, Intervención aeropuerto, proyectos con comunidades indígenas, escenarios deportivos, Centro de Justicia y CAE Campo Verde, Colegios, parques recreodeportivos, reconstrucción infraestructura en Providencia y programas de formación en Comercio electrónico, generando una inversión de más de 470 millones a nivel nacional.

Dentro de los programas ejecutados durante el período del informe, vale la pena resaltar lo siguiente:

Los proyectos de Vende en Línea mediante el cual se logró impactar a 6.000 comerciantes de todo el país, mediante el programa de formación ofrecido, que permitió la consolidación del comercio en línea y las estrategias de los pagos digitales, en beneficio de comerciantes, empresarios y emprendedores colombianos.

Vivienda y Desarrollo Urbano:

Desde la Gerencia de Vivienda adelantamos las actividades de seguimiento y supervisión correspondientes a la gestión de 41 proyectos, que contemplan la ejecución de 7.154 viviendas nuevas, 6.539 mejoramientos de vivienda y la reconstrucción de 330 viviendas en la Isla de Providencia.

Actualmente estos proyectos representan una inversión por parte del Gobierno Nacional de cerca de \$ 712 mil millones de pesos, en la cual FINDETER a través de la Gerencia de Vivienda ha certificado la existencia de 378 viviendas para el Programa de vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores (VIPA), durante el periodo mencionado, también se certificaron 180 viviendas del Programa de Vivienda Gratuita PVG2 y 1.015 mejoramientos de vivienda en el marco del Programa de Mejoramiento de Vivienda Urbano.

Proyectos Especiales:

En cuanto a la dirección de Proyectos Especiales, durante el periodo en cuestión gestionamos 3 contratos interadministrativos, teniendo todos como cliente al INVIAS. En el marco de estos programas, se prestó servicio de asistencia técnica y administración de recursos a proyectos en ejecución por valor de \$ 116.430 millones. Estos proyectos de mejoramiento, mantenimiento integral de vías, operación de peaje y suministro e instalación de mezclas han sido ejecutados en municipios de Santander, Caldas, Risaralda y Valle del Cauca.

Adicionalmente, adelantamos gestiones con la banca comercial para acelerar los recursos que permitan ejecutar las obras enmarcadas en los 3 contratos interadministrativos vigentes.

2.5.4. Estructuración

Findeter, en el cumplimiento de nuestra misión como socio estratégico del Gobierno Nacional, viene trabajando en estrategias de renovación y desarrollo urbano del país, contribuyendo a la generación de iniciativas de planeación sectorial del territorio, el cual busca una gestión y estructuración de proyectos urbanísticos más sostenibles y eficientes. A través de estas estrategias, buscamos satisfacer integralmente las necesidades de los territorios, promoviendo el crecimiento limpio, sostenible y responsable, así como su competitividad y equidad.

A corte del 27 de octubre hay en estructuración 21 proyectos, clasificados en 6 sectores (salud, agua potable y saneamiento básico, educación, transporte, energía, reordenamiento urbanístico y espacio público).

Fondo de pre-inversión Findeter

El fondo de pre - inversión es un instrumento de desarrollo, por lo que su acción está dirigida a impulsar y apoyar proyectos de pre - inversión, que consiste en realizar estudios y diseños usualmente orientados a la financiación de: a) estructuración de estudios de prefactibilidad y factibilidad para proyectos de infraestructura física; b) ejecución de estudios técnicos, económicos, financieros, ambientales, regulatorios y legales; y c) servicios de consultoría para el futuro desarrollo y ejecución de proyectos de infraestructura a través de contratos, mediante los cuales se instrumenten asociaciones público privadas, concesiones, contratos de construcción, operación, y transferencia, contratos de operación y mantenimiento, y otros mecanismos similares en Colombia. Este fondo de financiación cuenta principalmente con los recursos aportados por Findeter y eventualmente por las entidades territoriales u otros participantes con interés de hacer parte del mecanismo.

Estado de proyectos a corte de 27 de octubre 2022

No.	Proyecto	Fase en la que se encuentra	Administrador	Estado
1	Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha	Factibilidad	P.A. Fondo De Preinversión	En Liquidación
2	Hospital Santa Sofía - Manizales	Factibilidad	P.A. Fondo De Preinversión	En Ejecución
3	Hospital Coveñas (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Bbva	En Ejecución
4	(ART) Proyectos Salud (Puerto Asís, Istmina, Santa Barbara de Iscuandé)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
5	Hospital Regional Alta Complejidad Risaralda, Chocó, Caldas y Quindío	Interventoría de la Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
8	(ART) Proyectos Energía Alumbrado público en Río Blanco y Planadas, Tolima	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Fondo De Reinversión	En Ejecución
10	Vías de Ibagué	Factibilidad	P.A. Fondo De Preinversión	En Liquidación
11	Reordenamiento y mejora navegabilidad Puerto Waffe - Turbo	Factibilidad	P.A. Fondo De Preinversión - Fiduprevisora	En Ejecución
12	Regiotram Norte – Tren Bogotá - Zipaquirá	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
13	Tren Regional Caribe	Pre-Factibilidad	Regalías	Terminado
14	Tren Rionegro	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
15	UPIT	Modelo de Gestión Institucional	P.A. Bbva	En Ejecución
16	APSB (Acueducto, PTAP, alcantarillado) (DNP)	PTAP: Cierre de Prefactibilidad y ejecución de Factibilidad REDES ACUEDUCTO: Acompañamiento ante el MVCT. ALCANTARILLADO: Cierre de prefactibilidad. En definición de la continuidad del proyecto a la etapa de Factibilidad.	P.A. Bbva	PTAP: En ejecución. Redes Acueducto: Entregado Alcantarillado: Suspendido

No.	Proyecto	Fase en la que se encuentra	Administrador	Estado
17	Ibagué colectores	Factibilidad y acompañamiento	Findeter	Entregado - En liquidación
18	Valledupar alcantarillado	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
19	Estación Bomberos, Tolú (DNP)	Factibilidad y Acompañamiento	P.A. BBVA	En Ejecución
20	(ART) 50 Instituciones educativas	Pre-Factibilidad, Factibilidad y Generación Capacidades en territorio	Findeter	En Ejecución
21	Erosión Costera (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Fidupervisora	Suspendido
22	Malecón del Río Molino, Popayán	Factibilidad	P.A. Bbva	En Ejecución
23	Reducción del riesgo por lahares en la ciudad de Pasto	Pre-Factibilidad, Factibilidad	P.A. Bbva	Suspendido
24	PMM Bucaramanga	Planeación	Findeter	En Liquidación
25	PMM y SETP Villavicencio	Planeación	Findeter	En Ejecución
26	Sistema de Transporte Público de San Andrés	Planeación	Findeter	En Liquidación
28	Santander de Quilichao, Cauca (2) (Central Agropecuaria y Plazo de Mondomo)	Perfil - En consecución de recursos	Findeter	Entregado
29	PMM y STP Área Metropolitana de Cúcuta	Planeación	P.A. Fidupervisora	En Ejecución

Destacamos que entre el 30 de agosto de 2022 y 27 de octubre de 2022, continuó el desarrollo de los siguientes proyectos a través del Fondo de pre-inversión de la Gerencia de Banca de Inversión:

- Municipio de Ibagué - Estructuración para realizar los estudios y diseños de ingeniería de detalle del tramo de vía de la calle 103 y carrera 13, y Plan Maestro de Movilidad y Espacio Público de Ibagué. Continúa adelantando el proceso de liquidación del convenio interadministrativo.
- Municipio de Soacha - Estructuración para realizar los estudios, diseños técnicos detallados, permisos y licencias para la construcción de una nueva planta física para el Hospital Mario Gaitán Yanguas de tercer nivel. Continúa atendiendo el proceso jurídico para la liquidación del contrato.
- Puerto Waffe en el Distrito de Turbo - Estructuración técnica, legal y financiera del proyecto para la recuperación del espacio público y mejora de la navegabilidad del caño. Este proyecto ha sido cofinanciado con recursos reembolsables y no reembolsables del Fondo de Preinversión y contó también con recursos del Distrito de Turbo. Actualmente se encuentra en ejecución y presenta un avance del 96% ejecutado.
- E.S.E Hospital Departamental Universitario Santa Sofía de Caldas - Estructuración para realizar los estudios y diseños detallados para la nueva planta física. El proyecto se encuentra en un 95% de ejecución y en trámite de la licencia de construcción.
- ART en Río Blanco y Planadas, en el departamento de Tolima - Estructuración de los proyectos de modernización de alumbrado público. Se encuentran en ejecución

Estado de otros proyectos a destacar

- El 19 de octubre de 2022 Findeter entregó al DNP y a la Gobernación de Sucre los documentos correspondientes al proyecto denominado Construcción y dotación de la

Estación de Bomberos en el municipio de Santiago de Tolú, departamento de Sucre para su radicación ante el Ministerio del Interior y la DNBC para obtener la viabilidad del proyecto.

- Sobre el proyecto de Estudios de las alternativas, factibilidad y diseños de ingeniería de detalle de los colectores inmersos en el plan de saneamiento hídrico Mirolindo - Picalaña del municipio de Ibagué nos encontramos a la espera de recibir el concepto técnico favorable por parte del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.
- El 10 de octubre del 2022 Gobernación de Risaralda radicó ante el Ministerio de Salud y Protección Social el proyecto de Hospital Risaralda para el concepto de viabilidad.
- El 24 de octubre de 2022 se conoce el AUTO No. 9047 del 13 de octubre de 2022 y el Concepto Técnico No. 06288 del 12 de octubre de 2022 de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, en el que se expide el concepto técnico ambiental favorable del proyecto “Tren Regional Caribe”. Se emiten los Términos de Referencia Integrales y se selecciona la alternativa de trazado ambientalmente favorable para el proyecto. Actualmente, se gestiona el acta de terminación y liquidación de los contratos.
- Se continúa a la espera que las secretarías de salud de Chocó y de Nariño radiquen los proyectos de Istmina y Santa Barbara de Iscuandé, totalmente estructurados en ETAPA II. Estructuración a nivel de factibilidad y a nivel de ingeniería de detalle, ante el Ministerio de Salud y Protección Social para la viabilidad técnica.
- Continúa en el trámite de ejecución de los estudios y diseños hidrosanitarios de los sectores 1 y 2 del Malecón río Molino para que la Alcaldía de Popayán pueda radicar a su vez ante la empresa de acueducto y alcantarillado de Popayán - AAPSA y solicitar su viabilidad.

Gestión Urbana Integral

Durante el periodo en análisis, el grupo de Gestión Urbana Integral ha desarrollado las siguientes actividades:

- Continúa ejecutando el Convenio Interadministrativo 042 de 2020, suscrito entre FINDETER y el Municipio de Villavicencio, con el propósito de la actualización de la formulación del Plan maestro de movilidad y de la estructuración técnica, legal, financiera y social del sistema estratégico de transporte público de Villavicencio.
- Continúa la ejecución del Contrato interadministrativo tripartita 1988 de 2021 con el Área Metropolitana de Cúcuta y el municipio de San José de Cúcuta, cuyo objeto es realizar la formulación y elaboración del plan maestro de movilidad y la estructuración del sistema de transporte público del Área Metropolitana de Cúcuta – AMC.
- Se adelantan las liquidaciones de los contratos derivados del Contrato interadministrativo DNP 891-2021 entre Findeter y DNP, al culminar con éxito el proyecto que tuvo como objeto prestar la asistencia técnica y la administración de recursos para la actualización de estudios de la factibilidad técnica, ambiental, legal y financiera del Sistema de transporte público de San Andrés y Providencia.

Se adelantan las liquidaciones de los contratos derivados del Contrato interadministrativo entre Findeter y Área metropolitana de Bucaramanga, tiene como objeto prestar servicio de asistencia técnica, para llevar a cabo la formulación de la actualización del plan maestro de movilidad metropolitana en su fase 1, el cual se encuentra finalizado y entregado a satisfacción.

2.6 GESTIÓN FINANCIERA

2.6.1. Planeación Financiera

- Se entregaron los escenarios y modificaciones en la LÍNEA MIXTA CON TASA COMPENSADA REACTIVA AGUA Y RESIDUOS – KFW, nueva Línea Verde y línea Compromiso Salud.
- Prepararon los escenarios de proyecciones financieras 2023 presentados ante comité de presidencia. Consolidación del anteproyecto de presupuesto que fue presentado en sesión de Junta Directiva del 25 de octubre de 2022.
- Se realizó el pasado 14 de octubre el comité de crédito que aprobó una modificación a las tasas de cartelera, con un incremento de 50 Puntos Básicos en todas sus referencias.

2.6.2. Tesorería

La Dirección de Tesorería realizó desde el corte del 31 de agosto hasta el 16 de noviembre de 2022, emisiones de CDT por valor de 1.52 billones de pesos, manteniendo el ritmo de las captaciones en una difícil coyuntura de alta volatilidad de los mercados financieros, producto de variables económicas locales, y en medio de una normalización de política monetaria global más agresiva de lo pronosticado. Esta labor se llevó a cabo con la adecuada gestión que realiza Findeter con sus clientes inversionistas.

2.6.3. Banca Internacional

En el caso de Banca Internacional, uno de los mayores logros que alcanzamos durante el período reportado, fue la firma de un contrato de crédito con el Banco JP Morgan - Chase de Nueva York, por un valor de USD 140 Millones (623.700.000.000 de Pesos Colombianos). Este crédito cuenta con una garantía MIGA (Grupo Banco Mundial) y tiene un énfasis particular en proyectos que aporten a la mitigación y adaptación al cambio climático, así como en el sector Salud. Esta operación se suscribió el pasado 2 de septiembre, luego de una negociación bastante ágil entre las partes. Al 15 de noviembre de 2022, se habían ejecutado 588.245.814.812 Pesos Colombianos en proyectos que aportan al desarrollo social y económico del país, así como a la protección del medio ambiente.

2.7 GESTIÓN DE OPERACIONES

2.7.1. Dirección de Crédito

Se realizaron siete (7) comités de Crédito Administrativo los cuales se encuentran en las Actas 46 a la 52 de 2022 con las siguientes autorizaciones:

- Modificación de las tasas de cartelera de Crédito Directo y Redescuento.
- Ampliación del plazo del creadileasing a la operación del beneficiario CECAR.
- Recomposición de recursos del programa Reactiva Agua y Residuos KFW.
- Autorización de negocios con tasa de cartelera de la bolsa estratégica, así: 8 operaciones con contrato empréstito suscrito, 28 operaciones con el Banco AV Villas, 6 operaciones autorizadas con negocios con otros bancos y 3 negocios con vigencia de tasa aprobadas previamente por este comité.

A su vez se realizó la aprobación de las siguientes operaciones:

Aprobaciones Comité de Crédito Administrativo

Tipo	Numero de operaciones	Valor
Redescuento	22	\$ 1,083,753
Crédito Directo	3	\$ 61,500
Total	25	\$ 1,145,253

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Durante el periodo comprendido del 31 de agosto al 27 de octubre realizamos 213 desembolsos, 200 operaciones por redescuento con 11 intermediarios financieros y 13 operaciones por crédito directo con 10 entidades territoriales, así:

Desembolsos Redescuento

N°	INTERMEDIARIO	Valor Desembolsado	N° Operaciones
1	AV VILLAS	\$ 19,969	16
2	BANCO DAVIVIENDA S.A.	\$ 143,411	38
3	BANCO DE BOGOTA	\$ 163,166	54
4	BANCO DE OCCIDENTE	\$ 15,522	14
5	BANCO GNB SUDAMERIS	\$ 25,120	7
6	BANCO POPULAR S.A.	\$ 6,800	2
7	BANCO SERFINANZA S.A.	\$ 22,231	5
8	BANCOLOMBIA	\$ 120,086	38
9	BBVA COLOMBIA	\$ 43,885	18
10	ITAU CORPBANCA COLOMBIA S.A.	\$ 24,400	5
11	SCOTIABANK COLPATRIA S.A	\$ 37,600	3
TOTAL		\$ 622,191	200

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Desembolsos Crédito Directo

N°	ENTIDAD TERRITORIAL	CATEGORIA	Valor Desembolsado	N° Operaciones
1	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	ESP	\$ 54,500	1
2	DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	ESP	\$ 34,483	1
3	DEPARTAMENTO DE SUCRE	3	\$ 4,555	1
4	DEPARTAMENTO DEL CESAR	3	\$ 7,323	2
5	DEPARTAMENTO DEL TOLIMA	1	\$ 7,442	1
6	MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	2	\$ 3,200	1
7	MUNICIPIO DE LOS PATIOS	4	\$ 2,700	1
8	MUNICIPIO DE PEREIRA	1	\$ 70,000	1
9	MUNICIPIO DE TUNJA	1	\$ 1,334	1
10	MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO	1	\$ 4,883	3
TOTAL			\$ 190,420	13

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Se dio inicio al seguimiento de la cartera del segundo semestre del 2022 (Desembolsos al 30 de septiembre), la cual corresponde al análisis de entidades territoriales y personas prestadoras de servicios públicos domiciliarios dando cumplimiento a la normatividad emitida por la superintendencia financiera de Colombia.

2.7.2. Dirección de Cartera

La cartera de créditos bruta de Findeter presentó un crecimiento del 4% entre el 31 de agosto de 2022 hasta el 27 de octubre de 2022 con un saldo final de \$10,84 billones. La cartera de redescuento representaba el 82,9% de la cartera bruta de créditos comerciales y que al 27 de octubre de 2022 ascendió a \$10,77 billones. La cartera morosa sobre el total de la cartera de créditos de la Entidad representa el 0,02% que corresponde a la cartera de exempleados, primer piso y crédito directo.

Distribución de los tipos de cartera en Findeter

Cartera	Saldo de Cartera	%
Redescuento	8.931.558	82%
Crédito Directo	1.835.512	17%
Empleados	51.526	0%
Exempleados	21.797	0%
Primer Piso Intermediación	869	0%
Total	10.841.260	100%

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

El 94,98% de la cartera de redescuento se encuentra colocada por intermedio de 15 bancos, mientras que la restante está distribuida entre los otros tipos de intermediarios financieros.

Distribución cartera de redescuento

N°	Tipo de Intermediario	Saldo Cartera	% Part	N° IF
1	Bancos	\$ 8,486,495	94.99%	15
2	Instituciones Oficiales Especiales	\$ 371,888	4.16%	1
3	Infis	\$ 60,365	0.68%	3
4	Compañías de Financiamiento	\$ 7,553	0.08%	1
5	Cooperativas Finacieras	\$ 7,418	0.08%	1
6	Cooperativas de Ahorro y Crédito	\$ 446	0.00%	3
7	Cajas de Compensación	\$ 184	0.00%	3
8	Fondos de Empleados	\$ 103	0.00%	1
	Total	\$ 8,934,453	100%	28

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

2.7.3. Dirección de Operaciones

En el mes septiembre se realizaron 822 pagos, los cuales incluyen 759 de Findeter entre administrativos y operaciones de mercado y 63 pagos correspondientes a fondos administrados, en

el mes de octubre se realizaron 623 pagos distribuidos en 490 de Findeter, 78 traslados y 55 correspondientes a fondos administrados.

Respecto a los cierres de aplicativos se realizaron 187 cierres de los cuales 42 corresponde a la causación y liquidación de la cartera pasiva, así como pagos de las bancas multilaterales; 61 correspondientes al proceso de valoración de portafolio, 42 a valoración y liquidación de derivados y los 42 restantes de cartera pasiva (Emisiones y reinversiones).

Se realizaron 237 reportes internos y externos de los cuales 183 corresponden a transmisiones a superintendencia financiera de Colombia, relacionados con operaciones de inversiones, interbancarios y derivados.

Auditorias

- Se participó en la auditoría interna del SGI al proceso de operaciones financieras, sin obtener hallazgos o no conformidades.
- Se participó en la auditoría a la gestión de operaciones pasivas por parte de control interno, sin obtener ningún plan de acción como resultado.
- Se dio apertura a la auditoría a las operaciones de derivados, respondiendo todas las solicitudes de información.
- Se participó en la auditoría del proceso de administración de fondos, obteniendo un resultado satisfactorio, con ninguna oportunidad de mejora.

2.7.4. Dirección de Contabilidad

Dimos cumplimiento a la generación y envío a las entidades de control de los diferentes reportes que le aplican a Findeter. Como son; Generación de los estados financieros mensuales, estados financieros semanales, Informe de posición cambiaria global, cálculo del patrimonio técnico, reportada a la Superintendencia Financiera de Colombia; Presentación de las declaraciones de impuestos Nacionales como Distritales; los informes para la Contaduría General de la Nación y el informe de costos para la alta dirección de Findeter.

El 6 de octubre de 2022 se contrató a BDO AUDIT S.A para realizar la auditoría externa sobre los ajustes realizados en la implementación de la NIIF9 de los rubros de inversiones, deterioro de cartera y cuentas por cobrar bajo IFRS9 en los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2021.

Otros logros institucionales en materia de operaciones

- Logramos mantener los indicadores de calidad de cartera comercial (crédito directo), consumo y vivienda (cartera de empleados y exempleados) y redescuento en niveles por debajo del 1%.
- No se generaron No conformidades dentro de las auditorías internas de la ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y ISO/IEC 27001:2013
- Se finalizaron 3 proyectos del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información, dando cumplimiento al cronograma de los proyectos planeados, los tres restantes se encuentran en ejecución y planeación sin novedad.
- Con corte acumulado al mes de octubre alcanzamos ahorros durante el año 2022 por aproximadamente \$1.527.229.761 de pesos sobre el presupuesto aprobado para la vicepresidencia y durante los meses de septiembre y octubre se realizaron ahorros por valor de \$2.410.785 de pesos debido a que las contrataciones las realizamos por un menor valor.

2.8 GESTIÓN DE CONTRATACIÓN

2.8.1 Jefatura de Contratación

FINDETER en cumplimiento del objeto social de la Entidad y en aras de satisfacer sus obligaciones legales y estatutarias, para el desarrollo de su gestión contractual con aplicación del régimen de derecho privado, tiene establecidos dos tipos de contratación: (i) Contratación de Bienes y Servicios adelantada directamente por la Entidad para atender la adquisición de bienes, obras y servicios para el cumplimiento de su objeto y Plan Estratégico Institucional, regida por la Política de Contratación de Bienes y Servicios. (ii) Contratación de Bienes y servicios para Terceros, la cual puede adelantarse directamente por FINDETER o a través de Patrimonios Autónomos, a efectos de atender la adquisición de bienes, servicios y obras en el marco de la prestación del servicio de asistencia técnica y que se rige por la política de contratación de Bienes y servicios para terceros, las disposiciones establecidas en los contratos de fiducia mercantil, los Manuales Operativos y/o la norma del ente multilateral con el cual se relacione Findeter. La estructura del proceso de Gestión Contractual en desarrollo de las citadas políticas, nos han permitido mantener para la actual vigencia, la evaluación de conformidad con la norma de calidad ISO9001.

Aunado a lo anterior, con respecto a la contratación de Bienes y servicios para Findeter llevamos a cabo el acompañamiento a las áreas técnicas desde la administración del Plan de Compras, efectuando el control de la planeación de las contrataciones y de los ahorros presupuestales que se dan dentro de la Gestión de compras de la Entidad.

Resaltamos que para el período comprendido entre el 31 de agosto y el 27 de octubre del año en curso, se mantuvo el indicador de cumplimiento del plan de compras en el 100%, lo que traduce que la contratación de los bienes y servicios requeridos por la Entidad se ha llevado a cabo conforme lo planeado.

En síntesis, acompañamos a las áreas técnicas de la Entidad en el trámite de diversas solicitudes relacionadas con la Gestión Contractual y de atención a los entes de control, dando curso a 217 trámites de los cuales, 88 son nuevas contrataciones de Patrimonios Autónomos, Terceros Directos y Bienes y Servicios para Findeter, como a su vez, gestionando las sesiones de Comité de Contratación y Comités técnicos que se han requerido para el efecto; finalmente, continuamos dando publicidad a nuestra actividad contractual de bienes y servicios en la plataforma del SECOPII, a partir de la obligatoriedad fijada por la ley.

2.8.2. Jefatura de Contratación Derivada

Desde la Jefatura de Contratación Derivada, brindamos respuesta a las necesidades de la Entidad respecto a encontrar un acompañamiento jurídico en todas las etapas del servicio de asistencia técnica, respondiendo así a la demanda de los clientes, en el sentido de buscar siempre dentro de la actividad de supervisión un concepto jurídico sólido que respalde las decisiones técnicas, económicas y ambientales que se toman dentro de la dinámica jurídico negocial, es más, continuamos prestando apoyo jurídico transversal a la Entidad, en el acompañamiento de la estructuración, ejecución de la contratación derivada y de los contratos o convenios interadministrativos suscritos por FINDETER.

Por otra parte y en lo referente al Grupo de Liquidaciones, hemos apoyado a la supervisión de los contratos y/o convenios, desarrollando y fortaleciendo el trabajo en equipo con las dependencias de la Entidad, liquidando en ese periodo 75 contratos y convenios de 75 expedientes radicados.

2.9 GESTIÓN JURÍDICA

Hemos venido desarrollando las siguientes dos actividades de manera principal (i) Ejercer la defensa de los intereses de la Entidad dentro de los distintos procesos judiciales en los cuales es parte. (ii) Asesorar a las distintas áreas respecto del desarrollo de las operaciones autorizadas, a partir del análisis de la regulación que enmarca la operación financiera y de asistencia técnica, así como de la expedición de conceptos y opiniones jurídicas sobre la aplicación de las normas frente a las operaciones que realiza la Entidad en desarrollo de su objeto social.

En adopción del Modelo Óptimo de Gestión (MOG) establecido por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado para la debida representación judicial, hemos podido evidenciar una debida gestión en la defensa de los intereses de la Entidad.

De otra parte, logramos que la Política de Prevención del Daño Antijurídico de Findeter fuera aprobada por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, el día 20 de octubre de 2022.

Realizamos capacitación a 48 abogados de la Entidad en el tema de “*Controversias Contractuales*” con el Instituto Colombiano de Derecho Procesal.

Logramos prorrogar por el término de dos meses las Pólizas del Programa de Seguros de Findeter, estas fueron RC directores y administradores, RC operaciones financieras, RC profesional proyectos; Póliza Cyber; Drone; IRF; Responsabilidad Civil Extracontractual, Transporte de Valores y Automóviles, mientras se adjudica la renovación de las mismas para las vigencias 2022-2023. Así mismo, se renovaron las Pólizas Voluntarias para funcionarios de hogar y automóviles.

En cuanto a las actividades permanentes de la Dirección Jurídica, podemos señalar que en el periodo comprendido entre el 31 de agosto de 2022 y el 27 de Octubre de 2022, contamos con los siguientes datos:

CONCEPTO	N°
Sesiones de Comité de Defensa Judicial y Conciliación	4
Número de casos tratados en el Comité de Defensa Judicial y Conciliación	5
Audiencias extrajudiciales efectuadas	6
Audiencias judiciales efectuadas	6
Demandas presentadas	4
Demandas contestadas	2
Conceptos emitidos	1
Denuncias presentadas ante la Fiscalía General de la Nación	1
Tutelas contestadas	8
Tribunales Arbitrales convocados – Trámites para la contratación de un apoderado	2
Trámites para la contratación de un apoderado (proceso arbitral)	1
Pólizas gestionadas – Findeter contratista	4
Visto bueno a contratos de empréstito (contratos, otrosíes e instrumentos financieros de la operación de crédito directo)	25
Amigable Composición	1

2.10 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

2.10.1. Jefatura de Servicios Generales

Como área que soporta la política de bienestar de los colaboradores de la Entidad, continuamos con la gestión administrativa de los recursos físicos (Inmuebles / muebles) que permitan garantizar el correcto funcionamiento de estos, la mejora permanente y la atención oportuna ante los requerimientos que sean efectuados, como a su vez, aquellas gestiones necesarias e inherentes en beneficios de los colaboradores y la Entidad.

2.11 GESTIÓN TECNOLÓGICA

En el periodo del presente informe cerramos los siguientes proyectos:

Nombre	Descripción	Alcance	Impacto
Solución Tecnológica Productos - Core Técnico I	Diseñar, construir e implementar un software que permita la gestión y supervisión de productos no financieros para generar información de proyectos en tiempo real.	Implementar una solución tecnológica que permita consolidar e integrar los sistemas de información que apoyan los productos no financieros (planeación territorial, formulación de proyectos y supervisión de proyectos para terceros).	Implementamos 5 procesos: <ul style="list-style-type: none"> gestión de novedades y contratos interadministrativos gestión de novedades contratos derivados supervisión de contratos derivados
Gestión de identidades fase 2	El proyecto contempla la definición de los accesos de las personas a los diferentes aplicativos de la Financiera, información que plasmara en la Matriz de roles y perfiles, la cual se constituirá en el entregable final	Definir perfiles en las aplicaciones internas establecidas en el DRP y que soportan los procesos críticos, haciendo la correspondiente homologación con los perfiles establecidos por talento humano.	Depuramos los accesos en 12 aplicaciones con las que cuenta Findeter. Implementamos un nuevo esquema más ágil para administrar y gestionar accesos de los aplicativos críticos de Findeter, facilitando el monitoreo y control sobre los mismos.
Intercambio seguro de información - Onedrive	Implementar y formalizar los mecanismos y herramientas autorizadas y dispuestas por la entidad para el intercambio de información interna (entre trabajadores) y/o externa (con terceros), para sensibilizarlos y apropiarlos con la herramienta OneDrive		Racionalizamos los recursos, reducimos tiempo en la gestión y por otra parte cumplimos los criterios de Seguridad de la información. Uso y Apropiación: Capacitamos 252 colaboradores de Findeter sobre el uso del aplicativo y capacitamos 134 colaboradores para compartir información con terceros.

Por otra parte, continuamos con la ejecución de los siguientes proyectos:

Nombre	Descripción	Alcance
CRM Productos No financieros	Seguimiento y control de la gestión comercial de productos no financieros a través de la implementación de requerimientos tecnológicos los cuales generarán reportes consolidados.	Optimizar el flujo de trabajo de los procesos de gestión de ventas, oportunidades de negocios, evaluación y estructuración, formalización de convenios y contratos con la implementación de los requerimientos necesarios para el seguimiento y control de la Gestión Comercial de productos NO Financieros.
CRM a la Nube	Migrar el CRM de la Entidad a la nube Consolidación del CRM para los productos financieros y no financieros que apoya la fuerza comercial en la nube. Adicional a la unificación de los productos en una sola herramienta.	Migración de la implementación actual de Dynamics Onpremise a Dynamics 365 online de productos financieros, incluye las personalizaciones realizadas para Findeter.

2.12 GESTIÓN DE RIESGOS

Para el periodo comprendido entre el 31 de agosto y el 28 de octubre del 2022, la Vicepresidencia de Riesgos continuó fortaleciendo la Gestión Integral de Riesgos en Findeter como un área estratégica, requisito importante en el desarrollo de las actividades propias de la Entidad que viabiliza los proyectos y mantiene el perfil de riesgos actualizado, controlado y ajustado a los requisitos establecidos por la Superintendencia Financiera de Colombia y los entes de control.

Bajo este propósito, al interior de cada uno de los sistemas de riesgos Financieros y No Financieros, se han venido desarrollando importantes proyectos/actividades cuyos avances durante el periodo mencionado se muestra a continuación:

2.12.1. Riesgos Financieros

Sistema de Administración de Riesgos de Crédito-SARC:

- Se realizó la actualización de los modelos de seguimiento para la cartera de Crédito Directo con miras al ejercicio de calificación a realizarse en el mes de diciembre de 2022.
- Para el ejercicio de calificación a personas prestadoras de servicios públicos domiciliarios se estableció una clasificación en virtud de su calificación, concentración y perfil de riesgo, con el objetivo de reducir la información que se solicita en el seguimiento periódico a los clientes.
- Se realizaron cuatro (4) auditorías a tres (3) Intermediarios y con un total de 250 operaciones. Es de destacar que el saldo estas operaciones auditadas suma más de \$333 mil millones de pesos, en lo corrido de 2022 la cartera auditada asciende a 1,1 billón de pesos.
- Se realizó el análisis para la implementación del parámetro Alpha que se empezará a aplicar para la estimación de provisiones de la cartera de consumo a partir de junio de 2023.

Sistemas de Administración de Riesgos de Mercado y Riesgo de Liquidez SARM/SARL:

A 30 de septiembre el cálculo del valor en riesgo (VaR) arrojó un valor de \$34.332 millones, que representa un 2,9% del valor del patrimonio técnico (\$1,19 billones en agosto) de Findeter, manteniéndose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

De igual forma en este periodo realizamos el seguimiento de los diferentes indicadores de riesgo de mercado y liquidez, en donde se puede evidenciar que estos se mantienen dentro de los límites establecidos por la superintendencia financiera sin generar ningún tipo de alerta. En tal sentido, el CFEN y el IRL se mantienen en niveles adecuados para la ejecución del negocio bancario.

2.12.2. Riesgos No Financieros

Sistema de Administración de Riesgos Operacionales-SARO:

- Se realizaron 8 auditorías a los proveedores críticos con el fin de validar el cumplimiento a lo establecido contractualmente frente a la disponibilidad de los servicios que soportan la continuidad de negocio y las políticas de seguridad de la información y ciberseguridad.
- A nivel interno, la Unidad de Riesgo Operacional participó en las auditorías internas frente a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO IEC:27001:2013. En este ejercicio se participó tanto como auditores para las 3 normas, como capacitadores para los procesos con respecto al numeral 6 de las normas y apoyo en las auditorías de los demás procesos cuando requirió.
- Se revisaron 24 procedimientos en compañía de los Gestores de Riesgos y Procesos, producto de estas revisiones, se han identificado 2 riesgos nuevos y se han incorporado 32 controles, ajustando de esta forma el perfil de riesgo institucional.

- Se establecieron 32 matrices de riesgos en proyectos para contratación y costeo.
- Se registraron 7 eventos de riesgo operacional y se ha realizado el acompañamiento a los responsables de su gestión para la definición de sus planes de tratamiento.
- Las Unidades de Riesgos participamos en el simulacro sectorial organizado por el comité de Crisis de Asobancaria, del cual hacemos parte, donde se simuló un ciberataque y se probaron los protocolos gremiales de respuesta.
- Se obtuvo para el Manual SARINF, su correspondiente aprobación por parte de la Junta Directiva el 27 de octubre, donde se presenta la integración de los sistemas de riesgos SARO, SARLAFT, SGSI, Ciberseguridad, Protección de Datos Personales, Continuidad del Negocio, Ambientales, de Proveedores y de Prevención de Fraude y Corrupción.

Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales-SARAS:

Con el apoyo financiero del KfW (Banco de Desarrollo del Gobierno de Alemania), se realizó el Foro el 27 octubre en Bogotá donde contamos con charlas magistrales de expertos internacionales y nacionales del IFC y la SFC sobre el rol de la banca de desarrollo y comercial en el financiamiento sostenible y la gestión de los riesgos socioambientales. Desarrollamos un panel de discusión con expertos de Asobancaria, ALIDE, la Banca Comercial y la Academia y contamos con la participación de más de 100 actores relevantes de entidades y sectores como la SFC, Asobancaria, Ministerio de Ambiente, Banca Comercial, Bancas de segundo piso, Bancas Internacionales de Desarrollo KfW, BID, Academia, entre otros. Con este evento, desde Findeter, logramos:

- Impulsar las Finanzas Sostenibles en el país
- Promover y capacitar sobre la implementación de los SARAS en el sector financiero colombiano
- Compartir experiencias entre las entidades financieras para su gestión SARAS
- Dialogar sobre las fortalezas y debilidades de la regulación o la autorregulación con relación a los SARAS

Adicionalmente, durante este periodo realizamos la actualización documental de todo el Sistema en el SGI, conforme el cierre de brechas con los estándares IFC. Hubo importantes actualizaciones en los instructivos, procedimientos y formatos.

Sistema de Administración de Riesgos de Seguridad de la Información y Ciberseguridad-SARSICIB

- Recertificación en la norma ISO 27001 para el proceso de redescuento y crédito directo. En el mes de octubre se llevó a cabo la contratación de la empresa SGS para la auditoría externa de la ISO 27001. Esta auditoría se ejecutará en el mes de noviembre.
- Fortalecimiento y mantenimiento de los servicios del SOC (Security Operation Center) de conformidad con lo expedido en la Circulares 007, 008 y 033 de la SFC. Se fortaleció la detección y correlación de eventos de seguridad asociados al intercambio de información a través de OneDrive
- Proyecto de Gestión de Identidades Se formalizó e inicio la segunda fase del proyecto
- Fortalecimiento del Sistema de Protección de Datos Personales Con el fin de atender una serie de hallazgos de la auditoría especial de protección de dato personales realizada por Control Interno, se estableció y formalizó el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Protección de Datos Personales de la entidad, el cual se encuentra en ejecución. Para fortalecer los conocimientos sobre esta materia, cuatro (4) colaboradores de la Vicepresidencia de Riesgos se están capacitando en protección de datos personales en UNIEMPRESARIAL – Fundación Universitaria empresarial de la cámara de comercio de Bogotá

Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT.

De acuerdo con lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia, en el mes de octubre presentamos ante la Junta Directiva de la entidad el informe del Oficial de Cumplimiento sobre la gestión del SARLAFT correspondiente al tercer trimestre del año en los siguientes aspectos:

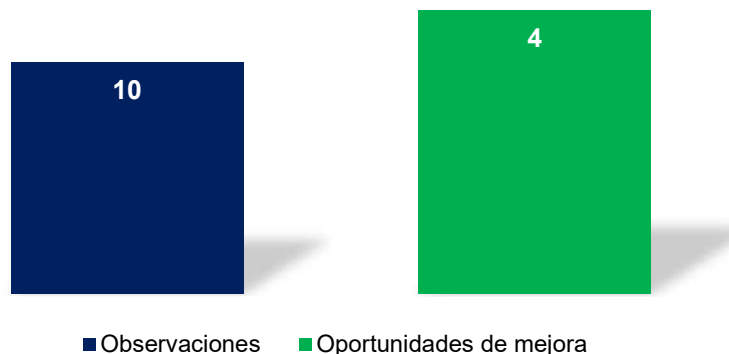
- Perfil de riesgo consolidado LA/FT.
- Efectividad de los mecanismos de control.
- Monitoreo de los elementos del sistema.
- Cumplimiento de envío de reportes.

2.13 GESTIÓN DE CONTROL INTERNO

Conforme al plan de auditoría 2022-2023, el cual fue aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva en su sesión 97 del 23 de noviembre de 2021 y sus respectivas modificaciones, al 31 de diciembre de 2021 en el periodo comprendido entre el 31 de agosto al 27 de octubre del 2022 ejecutamos once (11) auditorías internas de gestión, de las cuales cinco (5) se encontraban en ejecución. Como resultado de las evaluaciones realizadas se generaron 14 observaciones y oportunidades de mejora, sobre las cuales se establecieron los planes de acción orientados a fortalecer el cumplimiento de los objetivos de la Financiera y los diferentes elementos de control definidos en la Parte I, Título I, Capítulo IV de la circular externa 029 de la SFC.

Adicionalmente, con la evaluación realizada y conforme al análisis y pruebas ejecutadas por los auditores, se presentaron recomendaciones relacionadas con la modificación del reglamento de crédito, implementación de controles de seguimiento sobre el proveedor del aplicativo “Studio”, responsable del efectivo cargue de la información relacionada con PQR’s, fortalecimiento de los controles para la recopilación y almacenamiento de las autorizaciones de custodia, manejo de los datos personales de empleados y personal externo, así como la definición, formalización e implementación de un programa integral para la gestión de los datos en proveedores que hagan uso de información personal de empleados y clientes de la entidad, verificación de los formatos utilizados en la suscripción de contratos con Findeter, debilidades en la gestión documental, seguridad de la información, medición de indicadores de gestión, los costos asociados a las viviendas del proyecto de Providencia, control de los expedientes de la Isla, gestión de lecciones aprendidas y envío a la Fiduciaria de instrucciones de pago a los contratistas.

Tipos de hallazgo auditorías de internas de gestión del entre el 31 de agosto al 27 de octubre del 2022



Otras actividades de la Oficina de Control Interno:

- Producto de la ejecución de las auditorías internas de gestión, se identificaron situaciones que le permitieron a la Financiera continuar con el fortalecimiento de su Sistema de Control Interno en cada uno de los procesos definidos en la cadena de valor vigente.
- La Oficina de Control Interno de Gestión realizó seguimiento mensual a la implementación de los planes de acción, verificando su ejecución, oportunidad y efectividad. Los resultados de tal seguimiento se presentaron periódicamente en los Comités de Auditoría de Junta Directiva, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección los avances de los procesos para mitigar las observaciones detectadas.
- Ejecución de las evaluaciones presentadas como valor agregado por parte del outsourcing de auditoría tales como a) Protección de Datos, b) Evaluación sobre la Reconstrucción y Reactivación económica de providencia.
- Mejoramiento del proceso de cierre de los planes de acción definidos por los dueños de proceso, generando conciencia de la importancia de la implementación de estos para el fortalecimiento del SCI.

3. RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS

3.1 INVENTARIO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES

En el período de ejecución de la doctora Liliana María Zapata Bustamante como presidente suplente, el inventario de bienes muebles e inmuebles se mantuvo en las condiciones recibidas.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2022 (Corte 27 de octubre de 2022)	
Terrenos	6.847.500.000
Edificaciones	19.784.618.186
Construcciones en curso	N/A
Maquinaria y Equipo	N/A
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	787.715,83
Equipo de Comunicaciones y Computación	531.075.366,85
Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	161.678.232.,50
Bienes Muebles en Bodega	N/A
Redes, Líneas y Cables	N/A
Plantas, Ductos y Túneles	N/A
Otros Conceptos	

Fuente: Findeter.

Anexo: Inventario Muebles e Inmuebles Findeter Octubre 2022. (Corte 27 de octubre de 2022)

3.2 SITUACIÓN FINANCIERA

Rubro Financiero	Año 2022 (Corte 31 de octubre de 2022)
Activos <i>Cifras en Millones de \$</i>	13.362.346
Pasivos <i>Cifras en Millones de \$</i>	12.013.244
Patrimonio <i>Cifras en Millones de \$</i>	1.349.102
Ingresos Operacionales <i>Cifras en Millones de \$</i>	3.050.247

Gastos Operacionales <i>Cifras en Millones de \$</i>	2.948.927
Resultado Operacional <i>Cifras en Millones de \$</i>	101.320
Utilidad del Ejercicio <i>Cifras en Millones de \$</i>	55.783
Roe (Utilidad neta / Patrimonio) %	4,96%
Ebitda <i>Cifras en Millones de \$</i>	109.651
Relación de Solvencia Total %	24,25%
Eficiencia Operativa %	1,79%
Cartera Neta <i>Cifras en Millones de \$</i>	10.781.200

Fuente: Findeter.

Año 2022 (Corte Octubre):

Al cierre de octubre de 2022 las cuentas principales del Estado de Situación Financiera presentan una variación al alza. El activo total de la Entidad se ubicó en \$13,36 billones creciendo 17,46% frente al mismo periodo de año anterior, el pasivo por su parte mostró una variación anual de 18,82% cerrando el periodo en \$12,03 billones y el patrimonio se incrementó un 6,56% situándose en \$1,35 billones. La cartera es la cuenta más representativa del activo y presenta en términos netos un crecimiento del 8,97%, explicado por un mayor volumen de desembolsos particularmente en lo transcurrido del segundo semestre del presente año y por un nivel bajo de prepagos conforme el comportamiento de la liquidez.

Cuando se evidenciaba que 2022 continuaría con la senda de reactivación iniciada en 2021 tras dos años de pandemia, se han presentado una serie de situaciones de índole externo que han ocasionado un crecimiento elevado de la inflación, lo cual repercute de forma directa en los ingresos y gastos registrados hasta la fecha. Eventos mundiales como es el caso de la crisis de los contenedores y la invasión de Rusia en Ucrania han conllevado a la escasez de materias primas e insumos y por ende a un mayor costo de estos, y a su vez también han ocasionado volatilidad en la cotización del dólar y los precios del petróleo. Las situaciones previamente descritas sumadas a eventos internos que han desestimulado la oferta hacen que la inflación haya crecido a un ritmo importante, con un resultado anualizado de 12,22% al término de octubre de 2022 y superior al 4,58% registrado en el mismo periodo de 2021. Observando las tendencias y presiones inflacionarias, el Banco de la República elevó en lo corrido del año y hasta el cierre de octubre de 2022 su tasa de referencia en 800 puntos básicos, hasta el 11,0% (última decisión tomada el 31 de octubre de 2022).

En concordancia con lo expuesto, en materia de ingresos financieros, los asociados a la cartera aumentaron un 158% frente a octubre de 2021 debido al efecto de la tasa de referencia en las tasas base. Ejemplo de lo anterior se puede evidenciar en las tasas de la cartera indexada en IBR que representa el 80% del total de la cartera (\$8,46 billones) y que han impactado positivamente la cartera colocada en este índice; adicionalmente, el IPC, que representa el 12% de la cartera (\$1,29 billones) en 2022 aumentó 764 puntos básicos respecto a octubre de 2021 como consecuencia del repunte de la inflación durante lo corrido del presente año lo que también ha derivado en un mayor ingreso por intereses.

Sin embargo, también cabe mencionar que la coyuntura de tasas también afecta a los gastos financieros los cuales aumentaron un 114% frente a octubre de 2021. Se presenta un crecimiento del 146% en los intereses de CDT's derivado de la ya mencionada variación de las tasas de interés de captación promedio de mercado, y respecto a la causación de los intereses de Bonos indexados se presenta una variación del 30,35% derivada del incremento que ha tenido el IPC en lo corrido del año (39% del total de los bonos de la entidad están indexados a IPC). Adicionalmente, el costo de las devaluaciones también tiene un efecto importante en el incremento del gasto en virtud del aumento del diferencial de la tasa REPO colombiana vs la tasa de la FED de Estados Unidos,

situación que continuará en el corto plazo conforme las decisiones de incrementos de tasa de cada banco central.

De igual forma, el impacto inflacionario sumado a otros factores de índole organizacional también incide en el incremento de los gastos administrativos, sin embargo, el óptimo desempeño del margen financiero compensa el efecto en la estructura de gastos y permite obtener un resultado positivo en términos operacionales y netos. Se espera que continúe esta tendencia en los meses restantes de la vigencia 2022, cumpliendo así con las metas fijadas por la alta dirección de la Entidad y que van en línea con las metas de crecimiento fijadas por el Gobierno Nacional.

Nota: Adicionalmente se anexan los Estados financieros y notas Findeter (Corte sept 2022)

4. PLANTA DE PERSONAL

Detalle de la planta de personal permanente y temporal de la Entidad, así:

Tabla. Planta de personal permanente y temporal de Findeter entre el 31 de agosto de 2022 y el 27 de octubre de 2022

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
A la fecha de inicio de la gestión (31 agosto 2022)	1	1	0
A la fecha de finalización del periodo del Presidente saliente (datos con corte 27 octubre 2022)	1	1	0
Variación porcentual	0%	0%	0%
CARGOS DE PLANTA			
A la fecha de inicio de la gestión (31 agosto 2022)	613	601	12
A la fecha de finalización del periodo del Presidente saliente (datos con corte 27 octubre 2022)	613	593	20
Variación porcentual	0%	-1%	67%
TRABAJADORES EN MISIÓN			
A la fecha de inicio de la gestión (31 agosto 2022)	0	0	0
A la fecha de finalización del periodo del Presidente saliente (datos con corte 27 octubre 2022)	0	0	0
Variación porcentual	0%	0%	0%

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
APRENDICES SENA Y PRACTICANTES			
A la fecha de inicio de la gestión (31 agosto 2022)	9	9	0
A la fecha de finalización del periodo del Presidente saliente (datos con corte 27 octubre 2022)	9	9	0
Variación porcentual	0%	0%	0%

5. PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

5.1. PROYECTOS MISIONALES

Programas

La información de los programas gestionados en Findeter se encuentra relacionada en el [Anexo: Programas y proyectos gestionados en Findeter](#)

Estudios

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	
VIGENCIA FISCAL 2022 (Corte 27 octubre de 2022)				
Investigación	Impacto de la depreciación del tipo de cambio sobre la económica regional- Se adelantó la fase de recolección de información y se avanza en el análisis de los datos		Avance 60%	---

Proyectos

La información de los proyectos gestionados en Findeter se encuentra relacionada en [Anexo : Programas y proyectos gestionados en Findeter.](#)

5.2. PROYECTOS INSTITUCIONALES

Acogiéndonos a las mejores prácticas internacionales en proyectos, Guía PMBOK® – Sexta Edición, publicación insignia de PMI - Project Management Institute (Instituto de Gestión de Proyectos), logramos formular 64 iniciativas, de las cuales 40 correspondieron a palancas para el cumplimiento de nuestros objetivos del Plan de Vuelo 2019-2022 y 24 específicas del PETI que se orientaron en las siguientes temáticas: Mejoramiento de procesos, Riesgo y Cumplimiento, Definición de Roles y Responsabilidades, Experiencia de Usuario y Transformación digital, entre otras, todas con componentes de innovación y sostenibilidad.



En la actualidad se han cerrado 57 iniciativas asociadas al Plan de Vuelo, de las 7 activas el SPI promedio esta en 1,00. 6 de los 7 proyectos presentan SPI superiores a 0.97 como se observa en la imagen siguiente, mostrando un portafolio de proyectos con un comportamiento sano y eficaz.

Objetivo	Nombre	Inicio	Fin	% Avance Real	% Avance Planeado	Indicador SPI	
6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial	CRM Productos No financieros	26/07/2021	30/12/2022	95,00%	97,48%	0,97	
	CRM a la Nube	30/06/2022	31/01/2023	51,97%	56,80%	0,91	
16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Core Técnico 2	30/06/2022	30/06/2023	10,00%	10,00%	1,00	
11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa	Experiencia de Usuario 2	31/03/2022	30/12/2022	66,50%	66,42%	1,00	
	Mejora procesos 2022	09/05/2022	30/12/2022	70,49%	65,12%	1,08	
	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	09/12/2021	30/06/2023	66,00%	64,64%	1,02
	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Gobierno de Datos Fase V	18/02/2022	30/12/2022	82,40%	84,52%	0,97

5.3. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter no contó durante el periodo de este informe, con indicadores asignados por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito público en el aplicativo SINENRGIA del DNP.

5.4. POLÍTICAS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.

Findeter ha venido apoyando desde su gestión misional en las políticas de mediano y largo plazo que a continuación se relacionan, registrando oportunamente el desarrollo de sus acciones en el aplicativo Sisconpes del DNP:

Nro. CONPES	Nombre CONPES	Estado de las acciones al día
3803	Política para la Preservación del Paisaje Cultural Cafetero de Colombia	Aprobado reporte al periodo 2022-I
3934	Política de Crecimiento Verde	Aprobado reporte al periodo 2022-I

A continuación, se presenta el avance de ejecución de los documentos Conpes en los cuales ha participado Findeter durante este periodo:

CONPES 3803: La participación de Findeter en este documento está relacionada con la contribución a la apropiación del patrimonio cultural del PCCC¹ y la articulación de este al desarrollo social y económico de la región. Para tal efecto, se vienen trabajando tres documentos de caracterización de las aglomeraciones del Eje Cafetero, con los cuales se busca fortalecer la consolidación del sistema de ciudades de esta región y su articulación con los municipios del PCCC, apoyando a la Comisión de Ordenamiento Territorial en el análisis, prospectiva y definición de proyectos estratégicos para este fin.

Con respecto al reporte efectuado del periodo 2022-I, se encontraba en desarrollo el convenio de vinculación del Municipio de Armenia al programa Ciudades Sostenibles y Competitivas, del cual, el documento de caracterización y plan de acción respectivo se entregó al Municipio en el mes de Octubre de 2022, con el cual, para el próximo reporte de este conpes correspondiente al periodo 2022-II, ya se cumplió con el 100% de los compromisos para este Conpes.

El porcentaje de avance de indicador al periodo 2022-I es del 66,67%.

CONPES 3934: La participación de Findeter en este documento está relacionada con la contribución al fortalecimiento de la gobernanza para la coordinación de acciones en materia de crecimiento verde desde su rol como banca de desarrollo y la gestión de información para la toma de decisiones.

La implementación de los programas financieros verdes se materializó con los recursos de crédito irrigados por Findeter para promover proyectos en los sectores de Agua y Saneamiento Básico y Energía.

Para el seguimiento del periodo 2022-I, se reportaron desembolsos para dichos sectores, durante el periodo Enero-Junio de 2022 por valor de \$217.494 millones para Energía y de \$94.738 millones para Agua y Saneamiento Básico. Es decir, en el acumulado histórico desde la creación de dicho conpes, Findeter ha logrado desembolsos para estos dos sectores por la suma de \$1.164.200 millones recursos con los cuales se ha contribuido a la implementación de la política de crecimiento verde en el país.

El porcentaje de avance de indicador al periodo 2022-I es del 100%.

6. OBRAS PÚBLICAS

En relación con la aplicación de la Ley 951 de 2005, específicamente lo señalado en el artículo 10 numeral 4, referente a que los servidores públicos responsables al servicio de los poderes y entidades descentralizadas, así como las empresas de economía mixta del estado y demás entes públicos enunciados en los artículos 1 y 2 de la ley, deberán preparar la entrega de los asuntos y

¹ Paisaje Cultural Cafetero

recursos mediante acta administrativa en la que se incluirá en su caso “obras públicas y proyectos en procesos”, muy atentamente me permito informar que el numeral 4 del artículo 10, no es aplicable al informe de mi gestión como Presidente de la Financiera, en razón a que Findeter, no es ejecutor de obras públicas tal cual lo señala dicha normatividad.

Es importante aclarar que el objeto social de Findeter es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y la asesoría en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión relacionados con las actividades de construcción; es decir las actividades de Findeter, están encaminadas a la operación financiera de redescuento y la prestación de los servicios de asistencia técnica.

7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal en la vigencia 2022 al cierre del 27 de octubre de 2022:

7.1. EJECUCIÓN DE FUENTES Y APLICACIONES

Vigencia 2022

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2022			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	1.167.307	1.048.368	90%
Otras fuentes de recursos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Recaudado corresponde al ejecutado en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 27 de octubre.

Entre el 1 de enero y al 27 de octubre 2022 se registra una ejecución por un valor de \$1.048.368 millones, equivalente al 90% del total presupuestado para el año 2022 (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 10 meses de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislado dicha situación y comparando los 10 meses de ejecución con lo presupuestado a octubre 2022, el total de las fuentes presenta una ejecución del 99% que está conformado por:

a) Ingresos Financieros con una ejecución del 98% equivalente a \$976.637 millones, debido principalmente por: 1. Recaudo de intereses de la cartera de redescuento con una ejecución del 86% por valor de \$485.283 millones, principalmente debido a mayores prepagos y menores desembolsos vs lo estimado para el cierre del año 2021. 2. Recaudo tasa compensada con una ejecución de 56% correspondientes a \$152.498 millones, debido principalmente a que parte del pago esperado en enero por \$68.460 millones fue recibido anticipadamente en diciembre del 2021 por \$35.004 millones y el recaudo de \$68.460 millones esperado en julio, recibido en el mes de agosto.

b) Ingresos de Convenios y/o Programas con una ejecución del 143% por \$63.503 millones, el cual se origina debido principalmente a recuperación de cartera de años anteriores y mayor ingreso por contratos supervisados, en el marco de los convenios suscritos con los Ministerios.

c) Otros Ingresos Operacionales y No Operacionales con una ejecución de 80% correspondiente a \$8.228 millones, principalmente al recaudo proyectado por Estructuración de Proyectos, debido a que no se materializaron negocios esperados, antes del inicio de la Ley de Garantías y menores comisiones compromisos.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2022			
Funcionamiento	1.162.232	892.993	77%
Inversión	2.962	2.040	69%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Comprometido corresponde a lo ejecutado en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 27 de octubre.

Entre el 1 de enero y el 27 de octubre de 2022 se presenta una ejecución por un valor de \$895.033 millones, equivalente al 77% del total presupuestado para el año 2022 (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 10 meses de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislando dicha situación y comparando con lo presupuestado a octubre 2022, el total de los usos o aplicaciones presenta una ejecución del 98% conformada por:

a) Gastos Financieros con una ejecución de 98% por valor de \$653.801 millones, condicionada principalmente por Egresos por Derivados que presentan una ejecución del 110% equivalentes a \$105.790 millones, debido principalmente a un mayor costo de cobertura cambiaria (Devaluación Forwards NDF) vs lo estimado (6,60% vs 6,5% Ppto).

b) Gastos de Impuestos y Contribuciones con una ejecución del 126% equivalentes a \$125.936 millones, direccionado por la ejecución en Renta y Complementarios (Ejec.147%) debido a una mayor base de renta líquida de 2021 vs lo proyectado. Lo anterior es parcialmente compensado por:

c) Gastos de Funcionamiento y Administrativos con una ejecución de 79% por \$113.256 millones, debido principalmente a una menor ejecución en Gastos de Personal, dada una menor ocupación en la estructura de personal (vacantes), menores auxilios al personal e indemnizaciones, a lo que se le suma que no se han materializado gastos por procesos judiciales. Así mismo, encontramos dentro de estos los Gastos de Oficina con una ejecución del 83%, Honorarios con un 82% y Mantenimiento y Reparaciones con un 81%, ejecución dada de acuerdo con las necesidades de la Entidad.

d) Adquisición de Activos presenta una ejecución del 69% correspondientes a \$2.040 millones, debido principalmente a aplazamientos de contrataciones teniendo en cuenta el inicio de la Ley de Garantías.

7.2. APROBACION DE VIGENCIAS FUTURAS

Sobre las vigencias futuras aprobadas desde el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022, se adjunta [Anexo: Vigencias Futuras 31082022 a 27102022](#), debido al tamaño de la información.

7.3. RESERVAS PRESUPUESTALES

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A – Findeter no maneja Reservas Presupuestales.

7.4. CUENTAS POR PAGAR

La información relacionada con las cuentas por pagar presupuestales de Findeter se encuentra en el archivo [Anexo: Saldos por Pagar a 27 de octubre de 2022](#)

8. CONTRATACIÓN

A continuación, se relacionan los principales aspectos en materia de contratación en la vigencia 2022:

8.1 ÁREAS DE CONTRATACIÓN

8.1.1. Jefatura de Contratación

Se relacionan los principales aspectos en materia de contratación en el período comprendido entre el 31 de agosto y el 27 de octubre de 2022 así:

- Se publicaron 30 convocatorias públicas de las cuales 29 son de Patrimonios Autónomos y 1 de Bienes y Servicios para Findeter.
- Se adjudicaron 37 procesos de selección de los cuales 36 son de Patrimonios Autónomos y 1 de Bienes y Servicios para Findeter.
- Se llevó a cabo el despacho de 64 trámites contractuales de los cuales 6 son Contratos, 25 Aceptaciones de Oferta Comercial, 8 Ordenaciones del Gasto (Con afectación a plan de Compras) y 33 modificaciones contractuales de Bienes y Servicios para Findeter.
- Hemos coordinado la celebración de 32 sesiones del Comité de Contratación en las que hemos tratado 172 temas como la aprobación de términos de referencia, estudios de necesidad, informes de evaluación de procesos contractuales, modificaciones contractuales, entre otros; en lo corrido del año 2022 se han celebrado 201 sesiones de este Comité.
- Se mantiene la participación del cliente a través del Comité técnico, como a su vez se coordinó la celebración de 34 comités técnicos.

NOTA: En lo corrido de la presente vigencia fiscal 2022 y hasta la finalización del mes de octubre tenemos los siguientes indicadores:

DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	TOTAL
Total de Convocatorias publicadas a.Patrimonios autónomos (277) b.Bienes y Servicios (16) c.Terceros Directos (7)	300

DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	TOTAL
Total convocatorias Adjudicadas a.Patrimonios Autónomos (213) b.Bienes y Servicios (8) c.Terceros Directos (4)	225
Convocatorias desiertas [PA ((47), Bienes y servicios (6) Terceros directos (1)].	54
Convocatorias en curso (17 de PA + 2 de Terceros D.+ 2 de Bienes y Servicios)	21
Total contrataciones Directas PA a.San Andrés y Providencia (21) b.Comunidades indíg y NARP (MinInterior) (17) c.Programa INVIAS (7) d.Programas MinVivienda (1) e.Distrito Capital (2) f.Vías Santander (11) g.HSS Sta Sofía (1)	60
Total propuestas recibidas procesos de convocatoria a.Ofertas evaluadas (1741) b.Ofertas no evaluadas por procedimiento <i>random</i> (101)	1842

DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	TOTAL
Total de contrataciones de Bienes y Servicios	
a. Aceptaciones de Oferta Comercial (70)	
b. Contratos (69)	
c. Modificaciones contractuales (129)	268
Comités de contratación celebrados	
a. <u>Total temas tratados 1847</u>	201
a. 382 Revisión aprobación de TDR y Req. mínimos	Comités Celebrados
b. 369 Informes preliminares de requisito habilitantes	
c. 341 Informes Definitivos de requisitos habilitantes	1847
d. 332 Informes de Evaluación económica	temas tratados
e. 423 Otros (Adendas, Modificaciones contractuales, informes, etc)	
Indicador de cumplimiento del plan de compras 2022 (octubre).	
a) Líneas (necesidades) contratadas 482 de 644 programadas.	
b) Recursos comprometidos \$30.314 millones.	81,90%
c) Ejecución acumulada año 81,90%	
Ahorros del plan de Compras (septiembre)	
a) Por contrataciones por menor valor al presupuestado: \$2.174 millones	\$2.174
	Millones

8.1.2. Bienes y Servicios.

La contratación de Bienes y servicios para Findeter registrada dentro del período comprendido entre el 31 de agosto y el 27 de octubre de 2022, se distribuye del siguiente modo según su objeto.

Etiquetas de fila	Cantidad	Valor Parcial
CONTRATACIÓN DIRECTA	39	\$ 718.511.624,00
APOYO A LA GESTIÓN	5	\$ 273.283.706,00
ASOCIADOS A PROYECTOS	3	\$ 55.600.000,00
CAPACITACIÓN	14	\$ 133.498.420,00
OTROS SERVICIOS TÉCNICOS	7	\$ 161.245.350,00
PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	6	\$ 49.977.580,00
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	4	\$ 44.906.568,00
Total general	39	\$ 718.511.624,00

Nota: Información de contratos, y AOC celebrados entre el 31 de agosto y el 27 de octubre de 2022., el detalle del estado se encuentra en la base de datos adjunta. (Ver: [Anexo Contratación ByS FDT 2022 \(Corte 27102022\).](#))

Con respecto al reporte de la actividad contractual de Bienes y Servicios de la entidad en la plataforma del SECOPII es dable indicar que a partir de la fecha ordenada se viene llevando a cabo dicha publicación en el modo publicitario de la plataforma estatal.

Contratación bienes y servicios de terceros, convenios y contratos interadministrativos.

Durante el período del 31 de agosto al 27 de Octubre de 2022 se presenta el siguiente estado de contratos legalizados, agrupados por tipo de objeto contractual. [\(Ver Anexo Contratación ByS Terceros \(2018 – Octubre 27-2022\)\)](#)

Tipo de contrato	Cantidad	Suma Valores
CONTRATO DE CONSULTORÍA	3	2.120.933.868
CONTRATO DE INTERVENTORÍA	20	7.198.561.200
CONTRATO DE OBRA	17	58.872.386.768
Total general	40	68.191.881.836

8.1.3. Jefatura de Contratación Derivada

A continuación se relacionan los principales actividades desarrolladas en la Jefatura de Contratación Derivada en el período comprendido entre el 31 de agosto y el 27 de octubre de 2022 así:

1. Etapa de estructuración del negocio jurídico y presentación de la oferta

Realizamos acompañamiento jurídico en la etapa de formulación y estructuración de proyectos desde la negociación con el cliente hasta la elaboración de la oferta en el marco de la prestación del servicio de asistencia técnica en donde se define las fases de prefactibilidad, factibilidad, acompañamiento y ejecución. Impactando en sectores como Agua y Saneamiento Básico, Desarrollo Urbano y Vivienda, Educación, Deporte y Recreación, Turismo Infraestructura Social, Salud, Energía, Telecomunicaciones, entre otros. En tal sentido, se revisaron 15 propuestas.

2. Suscripción de los contratos y convenios interadministrativos

Una vez aceptada la oferta por parte de entidades públicas, del orden nacional y descentralizadas nuestro equipo ha elaborado minutas de contratos o convenios interadministrativos, los cuales definen el objeto a contratar, las obligaciones de las partes, los recursos que las diferentes entidades dispondrán para la ejecución del proyecto y el pago del servicio de asistencia técnica prestado por FINDETER.

En el periodo señalado se revisó la minuta de un nuevo contrato con la ciudad de Cartago para la elaboración del plan de acción en el marco del programa de Ciudades Emblemáticas, que le permitirá al municipio contar con una hoja de ruta a mediano y largo plazo con la identificación de proyectos.

3. Apoyo a la elaboración de los estudios previos

En la gestión precontractual hemos adelantado el apoyo jurídico a las diferentes áreas de la Entidad para la elaboración de unos estudios previos solidos que han permitido la estructuración de las convocatorias para la selección de los contratistas de consultoría, obra e interventoría, que ejecutarán los proyectos, por medio de convocatorias públicas bajo un régimen privado. Asimismo, durante el periodo de gobierno se diseñó una matriz de riesgos que prevé aquellas situaciones que pueden generar un posible riesgo durante la ejecución contractual, blindando a la entidad y a

nuestros clientes de futuras reclamaciones. Dentro del periodo indicado se radicaron 36 estudios previos en la Jefatura de Contratación.

4. Apoyo jurídico, efectivo y oportuno a las áreas de Findeter

Hemos adelantado el acompañamiento jurídico permanente a la supervisión durante la etapa de la ejecución de la contratación derivada que se suscribió en el marco de los contratos y convenios interadministrativos, para ello, hemos tramitado a través de los diferentes órganos colegiados internos y externos las diferentes modificaciones, suspensiones e incumplimientos a los que haya lugar. Así mismo, nuestra área es la encargada de adelantar la gestión de los comités técnicos y fiduciarios de los 84 patrimonios autónomos matrices, subcuentas y patrimonios autónomos derivados vigentes.

A continuación, relacionamos algunos datos relevantes de nuestra gestión en el periodo comprendido entre el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022:

Jefatura de Contratación Derivada	
Acciones	No. Total
Temas tratados en comités técnicos a. Comités realizados: 85	175
Temas tratados en comités fiduciarios a. Comités realizados: 62	153
Peticiones y respuestas entes de control a. Derechos de petición: 63 b. Derechos de petición Providencia: 30 c. Respuestas entes de control: 49	142
Estudios de necesidad 2% del Min Vivienda Ciudad y Territorio a. Contratación nueva: 4 b. Modificación por adición: 3 c. Terminación anticipada: 1	8
Apoyo a trámites de vivienda a. Revisión documentos, informes, solicitud de aclaración documentos, revisión acta de cesión y revisión de cupos: 339 b. Comunicaciones y conceptos: 74 c. Revisión de documentos finales: 186 d. Evaluaciones convocatorias: 8 e. Contratos y otros revisados: 3 f. Tutela y procesos judiciales: 4	614
Cierre cláusula penal y apremios	9
Ratificación cláusulas penales y apremios	3

Jefatura de Contratación Derivada	
Acciones	No. Total
Elaboración de Manuales Operativos 2022	2

5. Liquidación de los contratos y convenios suscritos tanto por Findeter como en el marco de la contratación derivada

Continuamos ampliando el campo de acción a todas las dependencias de la Entidad correspondiente a los diferentes tipos de liquidación: bienes y servicios, patrimonios autónomos y terceros (convenios y contratos interadministrativos), por lo cual, se fortaleció la revisión técnica y jurídica al interior del grupo. En el periodo comprendido entre el 31 de agosto al 27 de octubre de 2022 se tuvo la siguiente gestión:

Liquidaciones	No. Total
Liquidaciones suscritas	75
a. Agosto 31: 10	
b. 1 al 30 de septiembre: 37	
c. 1 al 27 de octubre: 28	
Liquidaciones radicadas	75

8.2 FIDUCIAS

Consolidado de contratos interadministrativos, fiduciarias contratadas y contratos fiduciarios (Estado a 27 de Octubre de 2022)

Año	Modalidad de contratación	N° de Contratos interadministrativos	N° de Fiduciarias Contratadas	N° de Contratos Fiduciarios
2022	Contratación Directa	79	7	34

Fuente: Findeter

Notas explicativas:

- **Modalidad de contratación:** Contratación directa, en razón a la excepción contenida en las políticas de contratación de Findeter y lo establecido en el literal f del artículo 270 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
- **No. del proceso:** No aplica teniendo en cuenta que no se llevaron a cabo procesos de selección.
- **Valor total:** Indeterminado pero determinable: Los contratos de fiducia mercantil tienen una cuantía indeterminada, pero determinable en razón de las variables pactadas contractualmente por la inversión de recursos en Fondos de Inversión Colectiva, los cuales otorgan una reciprocidad y compensación de la comisión fiduciaria.

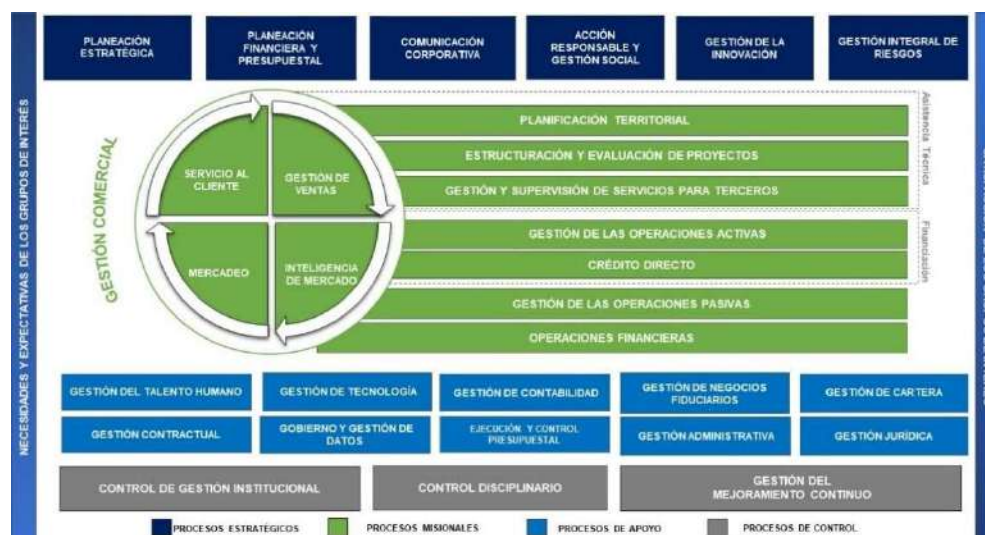
- **Link del SECOP:** no aplica en razón de la naturaleza jurídica de Findeter y la no aplicabilidad de las circulares de Colombia Compra Eficiente.

Nota: Para mayor ilustración respecto a la administración de los contratos interadministrativos y fiduciarios, ver **Anexo : Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros**

9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

El Sistema de Gestión Integrado - SGI de Findeter está conformado por 30 procesos distribuidos así: Seis (6) estratégicos, once (11) misionales, diez (10) de apoyo y tres (3) de control.

Mapa de Procesos Vigente en Findeter –SGI



Fuente: Findeter

Los documentos que conforman los procesos del SGI están agrupados en las siguientes categorías o tipos documentales:

- **Caracterización:** en este documento se especifican las características particulares que definen a cada proceso, tales como: objetivo, líder, entradas y salidas, proveedores y clientes, recursos, indicadores, actividades generales dentro del ciclo PHVA y la interacción con otros procesos.
- **Manual:** es un documento que contiene en forma explícita, ordenada y sistemática información sobre objetivos, políticas, lineamientos o directrices adoptadas por Findeter que permiten la toma de decisiones respecto a un tema en particular.
- **Procedimiento:** en este documento se describen la operación o las actividades consistentes y coherentes para llevar a cabo un proceso.
- **Instructivo:** en este documento se determinan las instrucciones detalladas que debe realizar una persona para ejecutar una operación o actividad establecida en un procedimiento que, dada su complejidad, requiere detallarse para facilitar su comprensión. También, puede constituirse en un documento de carácter técnico que busca brindar asistencia a los trabajadores que usan un sistema o una herramienta con el apoyo de gráficas e imágenes que

permitan entender e identificar controles asociados a la herramienta o software que se describa.

- **Formato:** documento que sirve para registrar datos que evidencian la ejecución de actividades establecidas en los procedimientos y/o instructivos que requieren de un registro, puede ser impreso o digital.

- **Documentos asociados:** esta categoría corresponde a aquellos documentos de apoyo que se necesitan para el adecuado desarrollo de los procesos. En esta categoría se podrán incluir los siguientes documentos y se deberán nombrar según corresponda: matriz, metodología, plan o programa, reglamento, entre otros.

Con corte al 31 de octubre de 2022, tenemos 1002 documentos organizados por proceso y de acuerdo con el tipo documental, tal como se muestra a continuación.

Estructura Documental del Sistema de Gestión Integrado de FINDETER

Tipo de Proceso	Proceso	Caracterización	Manual	Procedimiento	Instructivo	Documento Asociado	Formato	Total
Estratégico	Planeación Estratégica	1	1	4	4	9	1	20
	Planeación Financiera y Presupuestal	1		1	5	4	1	12
	Comunicación Corporativa	1	1	4		10	4	20
	Acción Responsable	1	2	2		11	1	17
	Gestión de la Innovación	1	1	1		3	1	7
	Gestión Integral de Riesgos	1	10	21	12	24	35	103
	Subtotal		6	15	33	21	61	43
Misional	Gestión Comercial	4	2	18	1	8	21	54
	Planificación Territorial	1		1		3		5
	Estructuración y Evaluación de Proyectos	1		2	1	4	3	11
	Gestión y Supervisión de Servicios para Terceros	1		5	3	6	107	122
	Crédito Directo	1		3	1	5	22	32
	Gestión de las Operaciones Activas	1	1	7	3	4	17	33
	Gestión de las Operaciones Pasivas	1		10	5	4	1	21
	Operaciones Financieras	1	3	9	7	4	18	42
	Subtotal		11	6	55	21	38	189
Apoyo	Gestión del Talento Humano	1	2	15	3	17	26	64

	Gestión de Tecnología	1	1	17	5	9	5	38
	Gestión de Contabilidad	1	4	5	4	5	17	36
	Gestión de Negocios Fiduciarios	1		3		3	1	8
	Gestión de Cartera	1	2	24	17	10	27	81
	Gestión Contractual	1	1	13	3	5	52	75
	Gobierno y Gestión de Datos	1		2	4	4		11
	Ejecución y Control Presupuestal	1			1	8		10
	Gestión Administrativa	1	1	10	7	13	28	60
	Gestión Jurídica	1	1	5	14	6	26	53
	Subtotal	10	12	94	58	80	182	436
Control	Control de Gestión Institucional	1		3		4	7	15
	Control Disciplinario	1		1		3	5	10
	Gestión del Mejoramiento Continuo	1	1	5	1	18	16	42
	SUBTOTAL	3	1	9	1	25	28	67
	Total	30	34	191	101	204	442	1002

En el archivo [anexo en PDF Listado maestro de documentos](#), se relacionan los manuales, reglamentos y procedimientos del SGI.

La Entidad actualmente está certificada en las normas ISO9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad, ISO14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental, ISO27001:2013 Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, Modelo efr 1000-5 Empresa Familiarmente Responsable y Referente Cámara de Comercio de Bogotá e Icontec: sellos de buenas prácticas de innovación.

La documentación se encuentra organizada dentro de la herramienta Isolucion ubicada dentro de la Intranet de la Entidad para consulta interna en la siguiente dirección <https://isolucion.FINDETER.gov.co/frmHome.aspx>

9.1 REGLAMENTOS

Para este aspecto, ver [Anexo: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos](#).

9.2 CIRCULARES

Se adjuntan **Anexo: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos**, correspondientes a cada vigencia; sin embargo, es de resaltar que mediante la Circular 05 del 14 de mayo de 2022, “Por la cual se unifican las circulares internas No. 11 del 19 de noviembre del 2020, No. 1 del 28 de enero de 2021 y No. 6 del 21 de septiembre de 2021 - Instrucciones para el funcionamiento de los comités”, se consolidó todo en un solo documento.

9.3 MANUALES

Se relacionan los principales manuales de la empresa que están documentados en el Sistema de Gestión Integrado – SGI. Es necesario advertir que algunos manuales están sujetos a reserva por políticas de la Entidad. **Ver Anexo: Manual de Funciones, Requisitos y Competencias Generales; Manual de Roles y Responsabilidades**

Principales manuales documentados en el SGI de Findeter

Proceso	Código	Título Documento	Versión	Fecha de Aprobación
Acción responsable	ARE-DA-002	Manual operativo de células	1	31-ago-20
Acción responsable	ARE-DA-003	Manual del gestor social	1	31-ago-20
Comunicación corporativa	CCOM-DA-007	Manual de imagen corporativa	1	29-sep-20
Gestión administrativa	GA-MA-002	Manual operativo caja menor	6	14-ago-20
Gestión comercial	GC-DA-040	Manual de políticas de redescuento de la vicepresidencia comercial	7	13-sept-22
Gestión comercial	GC-MA-003	Manual atención consumidor financiero	9	18-may-22
Gestión contractual	CON-MA-001	Manual de supervisión e interventoría	3	29-jul-22
Gestión de cartera	CA-MA-001	Manual de operación proceso gestión de cartera	10	14-jun-22
Gestión de cartera	CA-MA-002	Manual inmovilización de pagarés	2	30-jun-22
Gestión de contabilidad	CO-DA-012	Manual operativo posición cambiaria global	3	31-ago-20
Gestión de contabilidad	CO-MA-009	Manual operativo contable	5	3-sep-21
Gestión de contabilidad	CO-MA-010	Manual operativo facturación electrónica	1	2-sep-20
Gestión de contabilidad	CO-MA-011	Elaboración, estimación del impuesto a la renta y complementarios y elaboración de declaraciones	1	10-sep-20
Gestión de la innovación	GDI-MA-001	Manual del sistema de gestión de innovación	4	25-ago-22
Gestión de las operaciones activas	GOA-MA-001	Gestión operativa comité de crédito administrativo	2	15-dic-20
Gestión de tecnología	GT-MA-005	Manual administración base de datos	7	9-jun-22
Gestión del mejoramiento continuo	MC-MA-002	Manual del SGI	23	22-nov-21
Gestión del talento humano	GH-MA-002	Manual de funciones requisitos y competencias generales	51	10-may-22
Gestión del talento humano	GH-MA-007	Responsabilidades en seguridad y salud en el trabajo	2	3-jun-21
Gestión del talento humano	GH-MA-008	Manual de roles y responsabilidades	2	29-jun-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-002	Sistema de administración de riesgo operativo - saro	13	29-jun-21
Gestión integral de riesgos	GR-MA-003	Sistema de administración de riesgo crediticio - SARC	26	29-abr-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-004	Sistema de administración de riesgos de lavado de activos y-o financiación del terrorismo - SARLAFT	18	27-abr-22

Proceso	Código	Título Documento	Versión	Fecha de Aprobación
Gestión integral de riesgos	GR-MA-005	Sistema de administración de riesgos de mercado - SARM- y liquidez -SARL-	16	19-sept-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-007	Manual operativo finac alm	6	10-jul-19
Gestión integral de riesgos	GR-MA-010	Manual operativo para el monitoreo de riesgo de liquidez	3	13-jul-20
Gestión integral de riesgos	GR-MA-011	Manual de políticas de seguridad de la información y ciberseguridad	6	3-ago-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-012	Comunicación en crisis	3	25-nov-20
Gestión integral de riesgos	GR-MA-013	Manual del plan de recuperación de desastres (drp)	4	30-jun-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-017	Sistema de administración de riesgos ambientales y sociales - saras	3	11-ene-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-019	Lineamientos de seguridad para desarrollo seguro	1	29-sep-21
Gestión jurídica	GJ-MA-002	Sistema de administración de bienes recibidos en dación en Findeter	2	10-ene-20
Operaciones financieras	OF-MA-010	Manual operativo sistema transmisión de tasas diarias	5	30-nov-20
Operaciones financieras	OF-MA-012	Manual operativo sistema Alfyn	6	30-nov-20
Operaciones financieras	OF-MA-013	Manual operativo sistema proformas	4	30-nov-20
Planeación estratégica	PES-DA-005	Manual operativo SIGEP - portal de proyectos Findeter.	1	21-dic-20

10. OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL

10.1 ASUNTOS JURÍDICOS

10.1.1 Acciones Judiciales

La información respecto al estado de los procesos judiciales activos contra Findeter, los procesos instaurados por la Entidad con su respectiva clasificación por nivel de riesgo y los procesos judiciales terminados en el periodo comprendido entre el 31 de agosto de 2022 y el 27 de Octubre de 2022, se encuentra relacionada en el siguiente anexo:

- **Anexo: Procesos judiciales terminados y Activos (31082022 a 27102022)**

10.1.2 Procesos disciplinarios

A continuación, se relaciona el estado de los procesos disciplinarios por etapas procesales en curso en Findeter. A la fecha del presente informe se cuenta con 13 expedientes activos.

En el periodo comprendido entre el 31 de agosto y 27 de octubre de 2022, se cerraron tres indagaciones preliminares y se recibió una noticia disciplinaria (expediente 082) correspondiente al traslado por competencia de la Procuraduría General de la Nación el 29/09/2022.

Procesos disciplinarios en Findeter (a 27 de octubre de 2022)

No. Expediente	Nombre del investigado	Dependencia	Fecha de los hechos	Etapas procesal	Nombre quejoso / informante / oficio
024.	Por determinar	Dirección de Contabilidad	2/02/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Secretaría General

No. Expediente	Nombre del investigado	Dependencia	Fecha de los hechos	Etapas procesales	Nombre quejoso / informante / oficio
027.	Determinado	Vicepresidencia Comercial	14/11/2019,05/12/2019	Proceso Disciplinario/ para decisión	Vicepresidencia Comercial
028.	Por determinar	Talento Humano	8/01/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Ingrid Margarita Pinilla Rocha/Representante legal de Coltemp
032.	Por determinar	Vicepresidencia de Operaciones	22/05/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Vicepresidencia de Operaciones
046.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	4/02/2021	Indagación Preliminar/ para decisión	Remisión por Competencia- Procuraduría General de la Nación. Primera delegada para la Contratación Estatal--04/02/2021
073.	Por determinar	Jefatura de Talento Humano	3/03/2022	Indagación Preliminar/para decisión	Secretaría General
074.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	2017/2019/2020	Indagación Preliminar/para decisión	Remisión por Competencia- Procuraduría General de la Nación. Segunda Distrital de Bogotá E-2021-355097-17/03/2022
075.	Por determinar	Vicepresidencia de Riesgos	8/03/2022	Indagación Preliminar/para decisión	Vicepresidencia de Riesgos
078.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	24/05/2022	Indagación Preliminar/para decisión	Remisión por Competencia Procuraduría Regional de Instrucción de la Guajira IUS2020-202010
079.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	1/07/2022	Indagación Preliminar/para decisión	Remisión por Competencia Procuraduría Primera Delegada para la Contratación Estatal
081.	Por determinar	Vicepresidencia de Riesgos	23/06/2022	Indagación Preliminar/para decisión	Leonardo Fabio Ramos Lozada Vicepresidencia de Riesgos
082.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	29/09/2022	Periodo Probatorio	Remisión por Competencia de la Procuraduría delegada disciplinaria de instrucción 7.
083.	Por determinar	Gerencia de Desarrollo de Producto	10/11/2022	Periodo Probatorio	Secretaría General

*No se establecen los nombres de los investigados a efectos de garantizar el debido proceso, derecho de defensa y buen nombre.

10.1.3 Planes de mejoramiento suscritos con la CGR

Se adjunta en archivo PDF las actividades pendientes por adelantar de los planes de mejoramiento suscritos con la **Contraloría General de la República (CGR)**, sobre las auditorías de las que ha sido objeto Findeter en los últimos años. ([Ver Anexo: Planes de mejoramiento CGR 27102022](#))

10.1.4 Inventario de riesgos de la Entidad

Durante el periodo comprendido entre agosto 31 y octubre 28 de 2022, la Unidad de Riesgos Operacional realizó auditorías a los proveedores de servicios críticos a fin de validar el cumplimiento a lo establecido contractualmente frente a la disponibilidad de los servicios que soportan la continuidad de negocio. A nivel interno la Unidad participo en las auditorías internas frente a las normatividades ISO 9001, 14001 y 27001, como auditores internos y acompañó a los procesos frente a los auditores externos.

Como se evidencia en el Capítulo 2, INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN, Findeter mediante la herramienta tecnológica WRM integró sus sistemas de riesgo operacional, de lavado de activos y financiación del terrorismo, de seguridad de la información y ciberseguridad, de continuidad del negocio y ambientales y sociales teniendo como base el SARO. De esta forma, la identificación de los riesgos se realiza a partir de los procesos; éstos son valorados y controlados con el objeto de obtener el riesgo residual. De la consolidación del riesgo residual se obtiene el perfil de riesgos para la Entidad. Cada una de las etapas del SARO cuenta con las respectivas políticas y metodologías que contribuyen a su gestión, estas se encuentran contenidas dentro del Manual de Políticas del SARO, el cual ha sido debidamente aprobado por la Junta Directiva y es de conocimiento de las instancias de Gobierno Corporativo entre ellas el Comité de Auditoría y el Comité de Riesgos.

Se adjunta el documento **“Anexo: Inventario de los Riesgos de la Entidad a 27102022”** que contiene el listado de los riesgos junto con la respectiva categoría de estos, de acuerdo con la categorización de Basilea solicitada en el Capítulo XXIII de la Circular Externa Básica Contable y Financiera 100 de 1995.

11. TEMAS PRIORITARIOS

A continuación, se relacionan temas técnicos que requieren atención prioritaria:

En materia de riesgos:

Nro	TEMA	DESCRIPCION
1	Implementar la Circular Externa 018 – expedida por la SFC relacionada con el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)	Continuar con la convergencia a los estándares y mejores prácticas internacionales establecidos por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea (BCBS) en materia de gestión y supervisión de riesgos en Findeter.
2	Recertificación en la norma ISO 27001 para el proceso de redescuento y crédito directo	En el mes de octubre de 2022 se llevó a cabo la contratación con la empresa SGS de la auditoría externa de revisión de la ISO 27001, 14001 y 9001. Esta auditoría externa se ejecutará en el mes de noviembre de 2022
3	Fortalecer y mantener los servicios del SOC (Security Operation Center) de conformidad con lo expedido en la Circulares 007, 008 y 033 de la SFC.	La Entidad tiene una serie de servicios de seguridad contratados que son administrados y gestionados a través de un Centro de Operación de Seguridad. Durante el periodo evaluación se fortaleció la detección y correlación de eventos de seguridad asociados al intercambio de información a través de OneDirve
4	Continuar calibrando y actualizando las metodologías y modelos de los 7 diferentes sistemas de administración de riesgos (SARM, SARL, SARC, SARAS, SARCIB, SARO y SARLAFT)	La Entidad tiene como reto continuar ajustando, ante los cambios en la norma y las buenas prácticas establecidas por la SFC y los entes de Control, una serie de disposiciones que sustentan la convergencia con Basilea III y las exigencias del mercado post pandemia.
5	Hacer revisión y control de la operatividad del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales SARAS durante los próximos 6 meses	Realizar los ajustes respectivos a la operatividad del SARAS según sean pertinentes, conforme al cierre de brechas frente a los estándares del IFC
6	Mantener el nivel de implementación y ajuste para el Coeficiente de Fondeo Estable Neto CFEN acorde con las políticas de reporte y condiciones del mercado	Reportar ante la SFC los avances en el cronograma en cumplimiento de los aspectos técnicos, funcionales y operativos que demanda su adopción para Findeter.
7	Continuar con la incorporación de las modificaciones relativas a la administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo de la Circular Externa 011 de 2022 emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.	Evaluar de manera permanente los mecanismos para que las entidades gestionen de forma adecuada y eficiente el riesgo de lavado de activos y de la financiación del terrorismo (LAFT).
8	Continuar el ajuste en el Sistema de Gestión Integrado SGI de los cambios relacionados con los nuevos sujetos de crédito para la modalidad de crédito directo.	Ajustar y complementar en la adopción de los requisitos normativos y de buenas prácticas relacionadas con los nuevos actores como sujetos de crédito y cumplir con las correspondientes aprobaciones en las instancias de Gobierno Corporativo.
9	Adoptar técnicamente y de manera satisfactoria las funcionalidades requeridas para la plataforma tecnológica para el seguimiento y control de garantías	Generar las disposiciones técnicas y las pruebas necesarias para la implementación de la herramienta tecnológica.
10	Vigilar el cumplimiento de las certificaciones requeridas para la operación ante la Bolsa de Valores de Colombia BVC en cuanto a la idoneidad, experiencia y conocimiento del mercado de valores para la gestión del portafolio propio para los funcionarios establecidos.	Cumplir y reportar ante las instancias de Gobierno y el AMV el deber de validación de conformidad con lo establecido

Nro	TEMA	DESCRIPCION
11	Proyecto de Gestión de Identidades	El proyecto contempla la definición de los accesos de las personas a los diferentes aplicativos de la Financiera, información que plasmará en la Matriz de roles y perfiles, la cual se constituirá en el entregable final. El alcance del proyecto se remite al levantamiento de la matriz de roles para los aplicativos que soportan la continuidad del negocio y la certificación ISO 27001. En el momento el proyecto se encuentra en un nivel de la ejecución óptima con un SPI DE 1.01. Se requiere una vez terminada esta fase del proyecto, continuar con las demás aplicaciones de la Entidad que no fueron parte de esta segunda fase de este Se formalizó la segunda fase del proyecto de Gestión de identidad el cual está en ejecución
12	Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Protección de Datos Personales	<p>Con el fin de atender una serie de hallazgos de la auditoria especial de protección de dato personales realizada por Control Interno, se estableció y formalizó el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Protección de Datos Personales de la entidad, el cual se encuentra en ejecución.</p> <p>Con el objetivo de fortalecer los conocimientos sobre esta materia, cuatro (4) colaboradores de la Vicepresidencia de Riesgos están tomando un curso de protección de datos personales dictado por la Uniempresarial – Fundación Universitaria empresarial de la cámara de comercio de Bogotá</p>

En materia financiera:

Nro.	Tema	Descripción
1	Ejecución créditos BID	La ejecución de estas operaciones tiene desafíos importantes asociados a los requisitos exigidos para financiar proyectos con cargo a la Línea CCLIP.
2	Construcción de base de datos de proyectos susceptibles a financiar por el Programa de Protección Ambiental Municipal (PAM) Fase II (Pipeline)	Debido a la creación del programa fusión, se debe construir una base de datos de proyectos del sector de agua saneamiento básico y residuos sólidos con el fin de tener un consolidado de proyectos que se ajusten a los objetivos del programa.
3	Acreditación ante el Fondo Verde del Clima	<p>El Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés) fue creado en 2010. El objetivo del Fondo es financiar proyectos que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y que favorezcan la adaptación al cambio climático. Tras su creación, el DNP postuló a Findeter – así como a Bancóldex y Finagro – como una de las entidades a ser acreditadas por este organismo. Lo anterior, con el fin de acceder a recursos de crédito o cooperación no reembolsable para apoyar iniciativas de la naturaleza que se describe anteriormente. Así las cosas, Findeter inició su proceso de acreditación, en enero de 2015.</p> <p>Como resultado de este esfuerzo, Findeter recibió un aval inicial para acreditarse bajo la categoría de “Entidad de Acceso Directo”, en octubre de 2018. Cabe resaltar que la Acreditación ante el GCF le permitiría a Findeter: i). Acceder a recursos entre USD 10 y 50 millones; ii). Acceder a recursos de cooperación no reembolsable, crédito o garantías; iii). Financiar proyectos con un nivel de riesgo social y ambiental tipo “B” o Intermedio. Sin embargo, para poder finalizar el proceso y acceder de manera efectiva a los recursos disponibles, Findeter debe suscribir un “Acuerdo Maestro de Acreditación”, aceptando las condiciones del Fondo para el acceso, uso y seguimiento a los recursos otorgados. Actualmente se está trabajando para lograr su firma y cumplimiento de políticas.</p> <p>Está pendiente únicamente que FINDETER suscriba un “Acuerdo Maestro de Acreditación”, aceptando las condiciones del Fondo para el acceso, uso y seguimiento a los recursos otorgados. Actualmente se está trabajando para lograr su firma y cumplimiento de políticas.</p>
4	Suscripción de una nueva operación de crédito con garantía nación	Por hasta USD 300 millones con el fin de continuar con la diversificación de las fuentes de fondeo y lograr promover nuevas iniciativas en el territorio en los sectores de desarrollo urbano, energía y eficiencia energética y transporte y movilidad.
5	Contrato Interadministrativo 748-2016 Municipio de Soacha, estudios y diseños hospital	El contrato interadministrativo termino su vigencia en el mes de marzo de 2020 sin que el municipio aprobara la solicitud de prorroga que se gestionó, la cual estaba ampliamente sustentada en las demoras durante el proceso de revisiones en el Ministerio de Salud y en las solicitudes extemporáneas de la nueva administración municipal, tendientes estas últimas en cambiar alcance y objeto del contrato. El municipio abre un proceso de incumplimiento a Findeter, el cual no se logra solucionar en conciliación ante la Procuraduría. Findeter entregó los estudios y diseños en el estado de avance en que se encontraban y formuló alternativas de arreglo que no fueron aceptadas por el municipio. Findeter formuló demanda contra el hospital y el municipio solicitando el pago de lo ejecutado y el municipio demanda a Findeter

Nro.	Tema	Descripción
		reclamando la totalidad de los recursos aportados. Es necesario continuar haciendo el seguimiento al proceso y defendiendo los intereses de Findeter por un trabajo que se realizó.
6	Contrato 110-00131-389-0-2018 DADEP – v Validación de proyectos de APP	Terminado el contrato, el DADEP no autoriza el pago de todos los productos entregados por Findeter. A pesar de remitir acta de liquidación bilateral, el DADEP remite acta unilateral de liquidación en la que no reconoce lo adeudado a Findeter. Se estudia la posibilidad de reclamar por vía judicial los pagos no reconocidos.

En materia comercial:

Nro.	Tema	Descripción
1	Ecosistema digital	<p>Se debe iniciar proceso de contratación para dar continuidad con el proyecto del Chatbot Cognitivo, el cual vence en el mes de enero de 2023, el cual permite dar respuesta de forma automática a clientes y usuarios sobre los activos digitales del sitio web, el chatbot cognitivo y las herramientas de gestión como el módulo de PQRS y el módulo de convocatorias.</p> <p>En la actualidad, el proyecto ejecuta seis grandes mejoras y actualizaciones en diversos frentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo de un nuevo momento del desarrollo SmartSupervision. Este fue un requerimiento mandatorio por parte de la Superfinanciera. 2. Configuración e instalación de REDIS: REDIS es un complemento web que permitirá que el sitio web se estabilice mejor (en cuanto a su performance) evitando posibles caída y disminuyendo los tiempos de carga del sitio web. 3. Mejoras y actualizaciones en el aplicativo PQRS: Es un paquete de 12 mejoras que buscan corregir, mejorar y robustecer el aplicativo para que sea una herramienta más cómoda para los(as) colaboradores(as) que usan este módulo. 4. Ajustes, mejoras y actualizaciones de la página web del producto de Redescuento: Este nuevo requerimiento busca rediseñar, mejorar y actualizar la experiencia de usuario de la página de redescuento ubicada dentro del sitio web de la entidad. Este requerimiento nació como parte de las mesas de trabajo de innovación. Busca obtener más leads (potenciales clientes) interesados en acceder a las distintas líneas de redescuento vigentes (y las nuevas que se creen). 5. Perfiles y seguridad del módulo de convocatorias: Este requerimiento tiene como finalidad la creación de nuevos perfiles para el equipo de la vicepresidencia técnica que tenga algún trabajo específico dentro del módulo de convocatorias. 6. Creación de nuevo tipo de documento del módulo de convocatorias: Este requerimiento era la inclusión de un nuevo tipo de documento al momento de creación de una convocatoria nuevo. <p>El contrato vigente de ecosistema digital (0023-2020) se encuentra vigente y se terminará en enero 2023, cuando se terminen las 6 mejoras y actualizaciones descritas anteriormente.</p> <p>Se encuentra en análisis y revisión de los requerimientos técnicos y funcionales de la nueva contratación de ecosistema digital para el 2023.</p> <p>Mantener y fortalecer la herramienta dynamics 365 que permite el envío de campañas Findeter.</p> <p>El proyecto hace parte de los proyectos del PETI de Findeter.</p>
2	Encuesta de satisfacción cliente interno y externo	Realizar contratación de encuesta anual de servicio al cliente interno y externo correspondiente al 2022, para ser incluido en los indicadores de la Entidad.
3	Operador logístico Findeter	Realizar contratación de operador logístico para vigencia 2023, para poder brindar el soporte de las actividades logísticas de la gestión comercial e institucional.

Nro.	Tema	Descripción								
4	Participación en eventos	Es importante mantener la participación en eventos de relacionamiento, gestión comercial e institucional, como la Convención Bancaria, congresos de gremios y asociaciones a nivel nacional como Andesco, CCI, Asobancaria, Cámara Colombiana de la Infraestructura, entre otras.								
5	Programa académico de formación a entidades territoriales	Realizar la contratación de una universidad para ejecutar el programa de estructuración de proyectos públicos dirigidos a entidades territoriales, así como dar continuidad al ciclo de formación para los nuevos mandatarios que se elegirán en 2023.								
6	Encuentro de nuevos mandatarios y Findeter	Realizar el encuentro que permitirá presentar a los nuevos mandatarios el modelo de gestión de Findeter como su aliado para el desarrollo territorial, en el que se identificaran los proyectos prioritarios que impulsan el crecimiento en el mediano y largo plazo de los municipios y departamentos.								
7	Implementación CRM Productos No Financieros	Continuamos en el proceso de parametrización del sistema y se espera que este concluya a finales del presente año y tener la herramienta funcional para el inicio de 2023.								
8	Reconocimiento a intermediarios financieros	Realizar el evento de premiación y reconocimiento a intermediarios financieros, el cual permite fortalecer el relacionamiento con entidades financieras.								
9	Experiencia de usuario	Dar continuidad al proyecto experiencia de usuario para mejorar a nivel operativo y de relacionamiento la interacción entre Findeter y entidades financieras.								
10	Revista Territorios	Realizar la contratación de diseño y diagramación de las revistas territorios 2023								
11	Impresión de publicaciones	Realizar la contratación para la impresión de las publicaciones que corresponden a planes de acción e insumos comerciales.								
12	Monitoreo de medios	Realizar la contratación para dar continuidad al óptimo monitoreo de medios.								
13	Plan de incentivos	Dar continuidad y cierre al plan de incentivos de la fuerza de ventas para 2022 y crear el plan para 2023.								
14	Capacitación Servicio al Cliente	Realizar capacitación anual obligatoria de servicio al cliente para la mejora de la calidad en el servicio y la satisfacción del cliente, con el objetivo principal de cumplir con cada una de las metas establecidas por la entidad de acuerdo con los resultados obtenidos en el estudio de nivel de satisfacción de cliente interno y externo del año 2021.								
15	Defensor del consumidor Financiero	Realizar proceso de contratación del Defensor del Consumidor Financiero correspondiente al periodo 2023 -2024 para ser incluido en los indicadores de la Entidad								
16	Capacitación Defensor del Consumidor Financiero	Realizar capacitación anual obligatoria del Sistema de Atención al Consumidor Financiero para todos los colaboradores de la entidad.								
17	Planes de Mejora del estudio de nivel de satisfacción cliente interno y externo 2021	Se realiza seguimiento a los planes de mejora establecidos por las diferentes áreas correspondientes al resultado de los hallazgos encontrados en el estudio nivel de satisfacción cliente interno y externo 2021.								
18	Implementación de la Circular 64 de octubre de 2022, por medio de la cual se da instrucciones relacionadas con la implementación del desarrollo tecnológico Smartsupervision	Desde el mes de agosto del 2022 se viene analizando e implementando en conjunto con el proveedor, el cumplimiento de la normativa expedida por la Superintendencia Financiera, la cual tiene como objetivo incorporar instrucciones en el desarrollo tecnológico Smartsupervision El cual transmite las quejas y reclamos de productos financieros que llegan a la entidad. Esta Circular debe estar implementada a partir del 01 de diciembre del 2022.								
19	Líneas de crédito con tasa compensada	Continuar con la estructuración e implementación de las siguientes líneas de crédito con tasa compensada por valor de 1.98 billones de pesos: <table border="0"> <tr> <td>Región Llanos</td> <td>\$ 898.252.000.000</td> </tr> <tr> <td>Mojana</td> <td>\$ 580.863.800.000</td> </tr> <tr> <td>Salud en la Colombia profunda</td> <td>\$ 455.107.435.063</td> </tr> <tr> <td>Infraestructura Sostenible</td> <td>\$ 47.315.523.833</td> </tr> </table>	Región Llanos	\$ 898.252.000.000	Mojana	\$ 580.863.800.000	Salud en la Colombia profunda	\$ 455.107.435.063	Infraestructura Sostenible	\$ 47.315.523.833
Región Llanos	\$ 898.252.000.000									
Mojana	\$ 580.863.800.000									
Salud en la Colombia profunda	\$ 455.107.435.063									
Infraestructura Sostenible	\$ 47.315.523.833									
20	Proyectos estratégicos	Durante el periodo se están analizando las siguientes estrategias: <ol style="list-style-type: none"> 1. Redescuento en Bloque con Recursos – Financiación de Vivienda – VIS: <ol style="list-style-type: none"> a. Reactivar las cooperativas financieras como intermediario financiero: Ej. JFK. VME aprobado COP 177.000M. b. Gestionar con la Junta Directiva la exposición al riesgo para cooperativas vigiladas por Supersolidaria c. 2. Redescuento en Bloque con Recursos Ordinarios – Impulso a las Pymes: <ol style="list-style-type: none"> a. Vincular bancos de microcrédito como intermediario financiero para ofrecer créditos a Pymes. VME aprobado COP 828.000. 								

Nro.	Tema	Descripción
		<p>b. En siguiente fase, gestionar cambio normativo para personas naturales para redescuentos en bloque y sector comercial.</p> <p>3. Fase III: Línea de Crédito con Tasa Compensada para VIS / Pymes:</p> <p>a. Para los bancos de microcrédito y cooperativas que permite incluir al producto un seguro que minimice el riesgo.</p> <p>b. Los beneficiarios reciben el traslado del bajo fondeo, representado en tasas más competitivas.</p> <p>c. Bajas tasas son un atractivo para migrar del gota a gota al banco de microcrédito y cooperativas.</p>

En materia de planeación:

Nro.	Tema	Descripción
1	Construcción del Plan Estratégico	El actual marco estratégico Plan de Vuelo 2019-2022, se estableció con una vigencia de 4 años a partir de su aprobación el pasado 28 de abril del 2019 y termina su ejecución en diciembre del 2022. Para lo cual es indispensable iniciar con los ejercicios de planeación pertinentes para establecer la visión de futuro de la Entidad para el próximo cuatrienio.

En materia técnica:

Nro.	Tema	Descripción
1	Programa Mejoramiento de Vivienda Urbano. Subproyectos: contratos de obra e interventoría para la realización de diagnósticos y/o obras con recursos de regalías que no han sido estructurados tales como Tunja y Buenaventura diagnósticos, Arauca obra, Pasto obras, Santa Marta obras y Riohacha Obras.	<p>Se requiere fortalecer la capacidad en la estructuración técnica de los proyectos de regalías, que están a cargo de las Entidades territoriales.</p> <p>Estamos adelantando acompañamiento a las Entidades mediante la realización de mesas de trabajo de seguimiento y apoyo en la generación y entrega de insumos técnicos cuando se requiera, en el marco del alcance de la asistencia técnica de Findeter.</p>
2	Construcción, ampliación y optimización del sistema de alcantarillado sanitario de la cabecera municipal de <u>Mompox-Bolívar</u>	Se debe contratar por parte del Municipio operador para garantizar la operación del sistema de alcantarillado y sus componentes PTAR, EBAR, EEAR, que en total suman \$66 mil millones. El municipio abrió convocatoria pública para esta contratación, con fecha de cierre 16/11/2022
3	Contratación de "la actualización y complementación del plan maestro de alcantarillado pluvial, así como la ejecución de las obras en la cuenca hidráulica comprendida entre la diagonal 7 (bajada de Back Road) y la carrera 13 (paralela a la pista del aeropuerto) en la <u>isla de San Andrés</u> " alcantarillado fluvial	Se requiere reformulación del proyecto para modificación del alcance y gestión de recursos por \$22 mil millones para ejecución de etapa I y adquisición de 4 predios.
4	Reubicación de la bocatoma y aducción de la PTAP en el <u>municipio de Luruaco</u>	Proyecto en operación. Siguen los problemas asociados a la estabilidad de las bombas para entregar el proyecto al municipio. El contratista debe cambiar las bombas, actividad que requiere de 7 meses para su fabricación, importación e instalación.
5	Optimización y ampliación del sistema de acueducto del <u>municipio de Istmina – fase II</u>	Proyecto terminado anticipadamente. A la espera de definición jurídica del MVCT para avanzar con nueva contratación. Se debe reformular el proyecto incluyendo etapa de diagnóstico y ajustes a diseños de Etapa I y Etapa II y proceder con contratación y ejecución del proyecto de manera integral.
6	Reconstrucción sistema de acueducto Mocoa Municipio de Mocoa - Putumayo Etapas II y III	Se requieren 550 millones adicionales para construir 200 ml de placa huella solicitada por la comunidad indígena INGA lo cual permitirá el inicio de la ejecución de los componentes contractuales (placa huella 300 ml, cubierta techos de secado, iluminación, cerramientos y urbanismo).
7	Reconstrucción Bocatoma y obras de mitigación en el Río Mulato del sistema Acueducto Mocoa Municipio de Mocoa - Putumayo (UNGRD)	Se requiere apoyo institucional del ente territorial respecto a la oposición presentada por la comunidad para ejecutar los trabajos en el área de influencia del proyecto por posibles crecientes súbitas.

Nro.	Tema	Descripción
8	Ampliación del acueducto Tanque Churrasqueros I y II Municipio de Girardot - Cundinamarca	Se requiere gestión ante ENEL para la energización de la estación de bombeo y poder avanzar en las pruebas de puesta en marcha y posterior entrega del proyecto al municipio. Proyecto terminado desde enero de 2022.
9	Construcción y puesta en marcha del acueducto regional La Mesa - Anapoima	Se requieren recursos por aproximadamente \$40.000 millones de pesos para ejecutar actividades que hagan funcional el proyecto, los cuales deben ser gestionados ante el MVCT, Gobernación de Cundinamarca y los municipios de La Mesa y Anapoima.
10	Convenio de Asociación No. 013-2015 entre Findeter y la Corporación Parque Cultural del Caribe Corporación PCC: MUSEO MAMBAQ - BARRANQUILLA Construcción del Museo de Arte Moderno de Barranquilla - MAMBO - ubicado en ciudad de Barranquilla, Departamento del Atlántico	Museo de Arte Moderno de Barranquilla -MAMBO: Atender hallazgo 2202001, sobre el Convenio de Asociación No. 013-2015 entre Findeter y la Corporación Parque Cultural del Caribe – Corporación PCC. (desde el mes de junio 2022 la Fundación Julio Mario Santo domingo, como socio, ha estado en acercamientos con Findeter para cumplir con la obligación y cumplir con los requisitos para dar inicio al contrato)
11	Atención de Emergencia en el punto crítico del PR1+700 La Romelia - El Pollo Ruta 29RSC en el Departamento de Risaralda, correspondiente al proyecto GVI Pereira - La Victoria en el marco del Programa Vías del Samán No. 1594 de 2021	Se requiere implementar un sistema de monitoreo de alertas tempranas y realizar la contratación de los estudios y diseños que permitan brindar una solución definitiva a este punto.
12	Aprobación del financiamiento requerido para ejecutar los programas Vías del Samán, Vías de la Cigarra y Reactivación 2.0.	Los programas de la dirección de proyectos especiales requieren aceleración de recursos, de manera que los proyectos puedan ser ejecutados en el corto plazo. Los programas cuentan con recursos del recaudo de peajes y vigencias futuras para financiar la deuda.

12.RELACIÓN DE ANEXOS MENCIONADOS EN EL INFORME:

- Anexo: Inventario Muebles e Inmuebles Findeter Octubre 2022. (Corte 27 de octubre de 2022)
- Anexo: Estados financieros y notas Findeter (Corte sept 2022)
- Anexo: Programas y proyectos gestionados en Findeter
- Anexo : Programas y proyectos gestionados en Findeter.
- Anexo: Vigencias Futuras 31082022 a 27102022
- Anexo: Saldos por Pagar a 27 de octubre de 2022
- Anexo Contratación ByS FDT 2022 (Corte 27102022.)
- Anexo Contratación ByS Terceros (2018 – Octubre 27-2022)
- Anexo : Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros
- Anexo: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos.
- Anexo: Manual de Funciones, Requisitos y Competencias Generales; Manual de Roles y Responsabilidades
- Anexo: Procesos judiciales terminados y Activos (31082022 a 27102022)
- Anexo: Planes de mejoramiento CGR 27102022
- Anexo: Inventario de los Riesgos de la Entidad a 27102022
- Anexo Link Informe Periodo de Empalme 2018 – Agosto 30 de 2022

INVENTARIO DE ACTIVOS FIJOS
FINDETER
CORTE: 27/10/2022

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BOGOTÁ	TERRENO	TRR00001	TERRENO
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BOGOTÁ	EDIFICIO	ECD00001	EDIFICIO
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	OFICINAS	CED00014	OFICINAS
BUCARAMANGA	52	ZONA NORORIENTAL	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411	OFICINAS	ECD00018	OFICINAS
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6	OFICINAS	ECD00046	OFICINAS
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINAS	OFICINAS	ECD00050	OFICINAS
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	OFICINAS	ECD00056	OFICINAS
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	OFICINAS	ECD00026	OFICINAS
BOGOTÁ	1S1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 1	SEMISÓTANO	VEH00002	MOTOCICLETA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00001	VIDEO BEAM
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		ECC00002	TELEVISOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	ÁREA COMUN	ECC00003	TELEVISOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00004	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00009	GRABADORA DE VOZ
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00010	DISCO DURO EXTERNO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00011	DISCO DURO EXTERNO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	SALA IBAGUÉ	ECC00034	VIDEO BEAM
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00037	TELEFONO
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		ECC00040	IPHONE
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		ECC00051	IPHONE 5S
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		ECC00063	IPHONE 5S
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA DE JUNTAS BARRANQUILLA	ECC00069	TELEVISOR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		ECC00073	TELEFONO INALAMBICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00075	CPU
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00078	MONITOR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		ECC00083	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00084	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00085	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00086	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00087	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00088	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00089	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00095	CAMARA WEB
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00098	TELEVISOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		ECC00099	TELEVISOR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		ECC00101	TELEFONO FIJO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00103	TELEFONO IP
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA DE JUNTAS PRESIDENCIA	ECC00105	TELEFONO INALAMBICO
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		ECC00115	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00134	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00136	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00138	TABLET
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00140	TABLET
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	ECC00146	SWITCH
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	ECC00147	SWITCH
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	ECC00148	SWITCH
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	ECC00151	SERVIDOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00152	TELEFONO
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00163	SWITCH 48 PUERTOS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00167	SWITCH 48 PUERTOS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00168	SWITCH 48 PUERTOS
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	ECC00169	RACK
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00173	SWITCH 48 PUERTOS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00177	SWITCH 48 PUERTOS
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	ECC00183	PLANTA TELEFONICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	CUARTO UPS	ECC00185	UPS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00208	DISPENSADOR DE AGUA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00212	TELEFONO
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	CENTRO DE CABLEADO	ECC00225	SWITCH
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00230	DISPENSADOR DE AGUA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00233	SWITCH 24 PUERTOS
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00234	ACCESS POINT
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	2-GERENCIA	ECC00272	CAMARA FOTOGRAFICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00275	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00276	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00277	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00279	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00280	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00281	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00282	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00283	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00284	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00290	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00291	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00292	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DESTRUCCION	SÓTANO 2	ECC00293	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00294	TABLET
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		ECC00299	MACBOOK PRO
BUCARAMANGA	52	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2		ECC00303	TABLET
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	ECC00307	FIREWALL
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	ECC00308	PLANTA TELEFONICA
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	ECC00309	SWITCH 48 PUERTOS
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	ECC00310	SWITCH 24 PUERTOS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00314	TELEFONO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		ECC00315	TELEFONO INALAMBICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	ECC00316	TELEFONO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00318	TELEFONO
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6	CENTRO DE CABLEADO	ECC00323	SWITCH 24 PUERTOS
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6	CENTRO DE CABLEADO	ECC00325	PLANTA TELEFONICA
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6	CENTRO DE CABLEADO	ECC00326	MODEM
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00329	PLANTA TELEFONICA
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00330	FIREWALL
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00331	UPS
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00334	SWITCH 24 PUERTOS
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00337	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00338	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00339	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BAJA DESTRUCCION	ECC00340	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00341	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00342	TABLET
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	TELETRABAJO	TELETRABAJO		ECC00346	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00347	TABLET
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00349	PLANTA TELEFONICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00350	FIREWALL
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	ECC00355	UPS
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	ARCHIVO	ECC00381	TELEFONO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00382	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00384	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	ECC00387	TABLET
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	ECC00371	SWITCH 24 PUERTOS

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	EQC00373	PLANTA TELEFONICA
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	EQC00374	FIREWALL
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	EQC00375	UPS
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	EQC00378	VIDEO BEAM
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	CENTRO DE CABLEADO	EQC00384	SWITCH 24 PUERTOS
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	CENTRO DE CABLEADO	EQC00387	UPS
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	CENTRO DE CABLEADO	EQC00388	UPS
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	TELETRABAJO		TELETRABAJO	1 EQC00399	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC00390	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC00391	TABLET
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	EQC00393	ACCESS POINT
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	EQC00394	UPS
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	EQC00395	SWITCH 24 PUERTOS
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	EQC00398	ROUTER
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	CUCUTA	TELETRABAJO	EQC00603	TABLET
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC00604	TABLET
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	EQC00897	TABLERO ELECTRONICO
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		23 EQC00895	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		45 EQC01295	IPHONE 5S
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		53 EQC02363	RADIO DE COMUNICACIONES
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	EQC02634	DELL SONIC WALL NSA 4600
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	EQC02635	DELL SONIC WALL NSA 4600
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02636	DRONE
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63 EQC02642	TELEVISOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		1 EQC02643	TELEVISOR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	GIMNASIO	EQC02644	TELEVISOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	ÁREA COMUN	EQC02645	TELEVISOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		14 EQC02646	TELEVISOR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		12 EQC02647	TELEVISOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2		EQC02648	TELEVISOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2		EQC02649	TELEVISOR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	SALA CALI	EQC02650	TELEVISOR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	SALA PEREIRA	EQC02651	TELEVISOR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA DE JUNTAS PRESIDENCIA	EQC02652	RECEPTOR AV/ AMPLIFICADOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		52 EQC02654	IMPRESORA DATACARD
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	EQC02655	TELEVISOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		57 EQC02656	TELEVISOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30 EQC02671	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02672	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		45 EQC02673	MAC 27" TECLADO-MOUSE
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		38 EQC02674	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		58 EQC02675	MONITOR
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5 EQC02678	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02677	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		48 EQC02678	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		21 EQC02679	MONITOR
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	2-GERENCIA	EQC02680	MONITOR
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113		14 EQC02681	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		55 EQC02682	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		53 EQC02683	MONITOR
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 5 10	OFICINA 10		10 EQC02684	MONITOR
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113		15 EQC02685	MONITOR
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4	GERENCIA	EQC02686	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02687	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		26 EQC02688	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	TELETRABAJO	EQC02689	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		12 EQC02690	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		52 EQC02691	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02692	MONITOR
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 5 10	TELETRABAJO	TELETRABAJO	EQC02693	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		7 EQC02694	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		8 EQC02695	MONITOR
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	TELETRABAJO	TELETRABAJO	EQC02696	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		1 EQC02697	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		14 EQC02698	MONITOR
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113		12 EQC02699	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02700	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		13 EQC02701	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02702	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		9 EQC02703	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		18 EQC02704	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		6 EQC02705	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02706	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02707	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		16 EQC02708	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		52 EQC02709	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		24 EQC02710	MONITOR
CARTAGENA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 2 #11-41, EDIFICIO TORRE EMPRESARIAL DRUPO AREA, OFICINA 1706	PISO 6, OFICINA 625	PUESTO 4	EQC02711	MONITOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		29 EQC02712	MONITOR
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1		4 EQC02713	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02714	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		20 EQC02715	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		46 EQC02716	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02717	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02718	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02719	MONITOR
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113		4 EQC02720	MONITOR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		16 EQC02721	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02722	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		18 EQC02723	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	EQC02724	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		33 EQC02725	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	EQC02726	MONITOR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		27 EQC02727	MONITOR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20 EQC02728	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		19 EQC02729	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15 EQC02730	MONITOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		14 EQC02731	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		33 EQC02732	MONITOR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		54 EQC02733	MONITOR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	RECEPCION	EQC02734	MONITOR INDUSTRIAL
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 5 10	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	EQC02735	UPS
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02736	CAMARA DE VIDEO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02737	CAMARA FOTOGRAFICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02738	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 24 -105MM
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02739	CAMARA FOTOGRAFICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02740	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 50MM
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02741	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 50MM
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		35 EQC02742	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02743	CAMARA GOPRO 6
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28 EQC02744	CAMARA GOPRO 6
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5			

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02750	LUZ LED YONGNUO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02751	LUZ LED YONGNUO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02752	LUZ LED 170
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02753	FLASH
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02754	LUZ LED 170
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02755	MICROFONO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02756	MICROFONO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	TELETRABAJO	28	EQC02757	GRABADORA DE VOZ
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30	EQC02758	LECTOR DE TARJETA SF/SDMICRO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30	EQC02759	LECTOR DE MEMORIA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02760	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 17- 40MM
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02762	AUDIFONOS
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02763	AUDIFONOS
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02765	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 24 - 70MM
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02766	CAMARA FOTOGRAFICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		28	EQC02767	MICROFONO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30	EQC02768	MULTI ADAPTADOR PARA USB
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		13	EQC02772	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		57	EQC02778	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		20	EQC02779	MONITOR LCD
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		2	EQC02780	MONITOR LCD
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	TELETRABAJO	5	EQC02781	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		5	EQC02782	MONITOR LCD
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		3	EQC02783	MONITOR LCD
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		11	EQC02784	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	5	EQC02785	MONITOR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		57	EQC02786	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		30	EQC02787	MONITOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	BODEGA TECNOLOGIA	5	EQC02788	MONITOR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		6	EQC02789	MONITOR LCD
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		1	EQC02790	MONITOR LCD
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02791	MONITOR LCD
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		39	EQC02793	MOUSE MAGIC
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	TELETRABAJO	4	EQC02794	IMAC 27' TECLADO-MOUSE
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		3	EQC02795	IPHONE 13
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15	EQC02796	IPHONE 12
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		26	EQC02797	IPHONE 12
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		16	EQC02798	IPHONE 12
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30	EQC02799	MACBOOK PRO
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		5	EQC02800	IPHONE 11
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		6	EQC02801	IPHONE 11
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		31	EQC02802	IPHONE 13 PRO MAX
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		3	EQC02803	IPHONE 12
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02807	SWITCH 24 PUERTOS
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIPLEX PEREIRA	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02808	SWITCH 24 PUERTOS
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02809	SWITCH 24 PUERTOS
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02810	SWITCH 24 PUERTOS
CARTAGENA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 2 #11-41, EDIFICIO TORRE EMPRESARIAL DRUPO ÁREA, OFICINA 1706	PISO 6, OFICINA 625	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02811	SWITCH 24 PUERTOS
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02812	SWITCH 24 PUERTOS
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02813	DATACENTER
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02814	DATACENTER
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02815	DATACENTER
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02816	DATACENTER
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02817	DATACENTER
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02818	DATACENTER
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02819	SWITCH 48 PUERTOS
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02820	SWITCH 48 PUERTOS
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	CENTRO DE CABLEADO	4	EQC02821	SWITCH 48 PUERTOS
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	EQC02822	SWITCH CORE
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		46	EQC02823	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		44	EQC02824	IPHONE 11
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		13	EQC02825	IPHONE 11 PRO
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	CAFETERIA	7	MYE00001	MESA PLEGABLE
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	CAFETERIA	7	MYE00004	MESA PLEGABLE
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	CAFETERIA	7	MYE00005	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		7	MYE00008	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		16	MYE00009	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		16	MYE00010	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		16	MYE00011	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		27	MYE00012	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		17	MYE00013	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		17	MYE00014	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		17	MYE00015	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		18	MYE00016	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		4	MYE00018	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		18	MYE00019	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		16	MYE00020	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		10	MYE00021	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		19	MYE00022	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		19	MYE00023	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		19	MYE00024	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		19	MYE00025	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		46	MYE00026	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	7	MYE00027	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20	MYE00028	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		7	MYE00029	SILLA PROFESIONAL
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		4	MYE00031	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		26	MYE00032	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		16	MYE00034	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		1	MYE00035	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20	MYE00036	AIRE ACONDICIONADO
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		13	MYE00037	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		12	MYE00038	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		13	MYE00039	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		39	MYE00040	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		62	MYE00042	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		13	MYE00043	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		12	MYE00044	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		12	MYE00045	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		44	MYE00046	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		48	MYE00047	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	SALA LACTANCIA	2	MYE00050	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		2	MYE00052	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	ÁREA COMUN	2	MYE00053	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	ENTRADA ASCENSOR	2	MYE00054	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	ENTRADA ASCENSOR	2	MYE00055	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		10	MYE00057	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		15	MYE00058	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	7	MYE00059	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		37	MYE00063	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	ÁREA COMUN	2	MYE00064	DISPENSADOR DE AGUA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		52	MYE00065	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	7	MYE00066	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		11	MYE00068	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		3	MYE00069	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5						

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	38	MYE02422	PANEL MODULAR
CARTAGENA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 2 #11-41, EDIFICIO TORRE EMPRESARIAL DRUPO ÁREA, OFICINA 1700	PISO 6, OFICINA 625	PUESTO 5	MYE02424	SILLA PROFESIONAL	
BOGOTÁ	151	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	SEMISÓTANO	MYE02427	MESA AUXILIAR	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	1	MYE02429	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	27	MYE02430	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	58	MYE02431	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	18	MYE02436	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	33	MYE02437	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	PISO 6	8	MYE02439	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	31 DISPONIBLE	MYE02440	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	17	MYE02441	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	20	MYE02442	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	14	MYE02443	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	24	MYE02444	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	21	MYE02446	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	36	MYE02447	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	4	MYE02448	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02449	SUPERFICIE EN FORMICA	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	49	MYE02450	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	PISO 6-1	26	MYE02451	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	PISO 3	MYE02452	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02453	TELEVISOR	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02455	TELEFONO	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	9 CONTRATISTA	MYE02456	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA ESPERA PRESIDENCIA	MYE02457	SILLA TIPO BAR	
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA ESPERA PRESIDENCIA	MYE02458	SILLA TIPO BAR	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE02459	SOFA	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	RECEPCION	MYE02460	SILLA POLTRONA	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	RECEPCION	MYE02461	SILLA POLTRONA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE02463	SILLA TIPO BAR	
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	ÁREA COMUN	MYE02464	MESA AUXILIAR	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	31 DISPONIBLE	MYE02465	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	PISO 7	11	MYE02468	BASE METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	12	MYE02469	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	PISO 7	21	MYE02471	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	MYE02479	BASE TUBULAR METALICA	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	SALA IBAGUE	MYE02480	BASE METALICA	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	48	MYE02482	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA DE REUNIONES LAUNGE	MYE02483	PANEL MODULAR	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	25	MYE02490	BASE METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	41	MYE02495	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	PISO 7	MYE02498	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	22 CONTRATISTA	MYE02497	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	61	MYE02501	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	2	MYE02504	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02505	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	2	MYE02509	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	2	MYE02510	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	2	MYE02512	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	2	MYE02513	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	24	MYE02515	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	21 CONTRATISTA	MYE02523	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	53	MYE02526	BASE RECTANGULAR METALICA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	1 DISPONIBLE	MYE02527	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	2	MYE02531	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02533	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	SALA IBAGUE	MYE02534	MESA DE JUNTAS	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	68	MYE02536	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	29	MYE02537	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	1	MYE02538	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	60	MYE02539	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	33	MYE02540	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	12 DISPONIBLE	MYE02541	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	PISO 1	19	MYE02542	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02543	TELEVISOR	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	25	MYE02546	BASE METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	21	MYE02548	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	ZONA COMUN	MYE02549	MUEBLE FORMICA	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	54	MYE02550	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	54	MYE02551	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02552	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	13	MYE02554	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02561	NEVERA	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	30	MYE02562	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	PISO 2	25	MYE02565	PANEL VIDRIO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	60	MYE02567	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	PISO 7	15	MYE02569	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	PISO 2	MYE02570	NEVERA MINI BAR	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02574	SILLA GIRATORIA	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	14	MYE02577	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	PISO 3	14	MYE02578	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	11	MYE02580	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02584	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02588	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	BAJA DONACION	MYE02593	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02594	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	21 CONTRATISTA	MYE02596	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	3	MYE02597	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	22 CONTRATISTA	MYE02604	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02606	SILLA INTERLOCUTORA	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	4	MYE02607	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	6	MYE02610	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	5	MYE02611	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	4	MYE02612	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	3	MYE02613	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	1	MYE02614	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	1	MYE02615	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	4	MYE02616	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	4	MYE02617	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	5	MYE02618	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	PISO 5	21	MYE02619	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO	CAO	1	MYE02620	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	PISO 4	70	MYE02622	BASE METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	CAFETERIA	MYE02623	MUEBLE	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4				

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02655	HIDROLAVADORA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 4		59 MYE02656	SILLA GIRATORIA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		15 MYE02657	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		12 MYE02659	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		12 MYE02661	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		17 MYE02662	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02663	RACK
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02664	RACK
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02665	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02666	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02667	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02668	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4	DATACENTER	MYE02669	SILLA GIRATORIA
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	SALA DE ESPERA	SALA DE ESPERA	MYE02683	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		22 MYE02684	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		23 MYE02685	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02686	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		3 MYE02689	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	1S1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	SEMISÓTANO	MYE02691	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		41 MYE02692	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1S1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	SEMISÓTANO	MYE02694	ARCHIVADOR COLGANTE
BOGOTÁ	1S1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	SEMISÓTANO	MYE02696	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	1S1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	SEMISÓTANO	MYE02698	ARCHIVADOR COLGANTE
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		57 MYE02703	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		65 MYE02704	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		68 MYE02707	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02708	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	10 DISPONIBLE	MYE02709	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		61 MYE02710	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		24 MYE02712	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		16 MYE02716	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		4 MYE02717	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		22 MYE02718	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		53 MYE02719	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DONACION	SÓTANO 2	MYE02720	BIBLIOTECA FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		51 MYE02723	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		38 MYE02725	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		8 MYE02726	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		34 MYE02727	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		30 MYE02729	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02730	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02731	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02737	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02738	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02739	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02742	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	CAFETERIA	MYE02744	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO		2 MYE02745	CAJA FUERTE
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		60 MYE02746	BASE METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		28 MYE02749	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02750	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02756	ESTANTE METALICO
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE02758	LOCKER
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE02759	LOCKER
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE02760	LOCKER
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE02761	LOCKER
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02762	SUPERFICIE EN FORMICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		21 MYE02763	SILLA GIRATORIA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	SALA DE JUNTAS	MYE02764	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	55 CONTRATISTA	MYE02765	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		20 MYE02766	SILLA GIRATORIA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	SALA DE JUNTAS	MYE02767	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		46 MYE02768	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		15 MYE02769	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6	SALA DE JUNTAS BARRANQUILLA II	MYE02770	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5	ENFERMERIA	MYE02771	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		32 MYE02772	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		47 MYE02773	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	MANIZALES	TELETRABAJO	MYE02774	SILLA GIRATORIA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	SALA DE JUNTAS	MYE02775	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		31 MYE02776	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02777	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		41 MYE02778	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE02779	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5 MYE02780	SILLA PROFESIONAL
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	AV. CALLE 24 #51-40, OFICINA 515	CAO		5 MYE02781	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		44 MYE02782	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		25 MYE02783	SILLA GIRATORIA
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6		1 MYE02785	SILLA GIRATORIA
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6		9 MYE02786	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		38 MYE02788	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		27 MYE02789	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	POPAYAN	TELETRABAJO	MYE02790	SILLA GIRATORIA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		20 MYE02791	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		68 MYE02792	SILLA GIRATORIA
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIPLEX PEREIRA	PISO 4		8 MYE02793	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		50 MYE02794	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		51 MYE02795	SILLA GIRATORIA
MONTERIA	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CALLE 31 #4-47, EDIFICIO CENTRO DE EJECUTIVOS	PISO 6		6 MYE02796	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		26 MYE02798	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1	SALA NEIVA	MYE02800	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		54 MYE02803	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		52 MYE02804	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		1 MYE02805	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02806	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02807	SILLA INTERLOCUTORA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4, VICEPRESIDENCIA C		6 MYE02808	SILLA INTERLOCUTORA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		21 MYE02809	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02810	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02811	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02812	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		35 MYE02813	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	ÁREA COMUN	MYE02815	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63 MYE02816	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		53 MYE02817	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		4 MYE02818	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	SALA BUCARAMANGA	MYE02819	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	CAFETERIA	MYE02823	FILTRO DE AGUA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	MYE02830	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE02839	TELEVISOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		28 MYE02869	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		36 MYE02881	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		8 MYE02882	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	MYE02883	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	MYE02884	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	AUDITORIO	MYE02885	SILLA INTERLOCUTORA

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	OFICINA JEFE	MYE04178	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04179	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04180	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	SALA DE JUNTAS	MYE04181	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04183	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04184	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	OFICINA JEFE	MYE04185	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	OFICINA JEFE	MYE04186	ARCHIVADOR AUXILIAR
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04191	SUPERFICIE EN FORMICA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	7 DISPONIBLE	MYE04195	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	12 DISPONIBLE	MYE04196	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		23	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		17	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04209	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1	BOGOTÁ SEDE CENTRAL	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	MANIZALES	TELETRABAJO	MYE04210	SUPERFICIE EN FORMICA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04213	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	7 DISPONIBLE	MYE04214	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2		11	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04216	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04217	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04221	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04222	SUPERFICIE EN FORMICA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	16 DISPONIBLE	MYE04223	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		4	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		31	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04230	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04231	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		60	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		63	SUPERFICIE EN FORMICA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	SALA DE JUNTAS	MYE04239	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20	SILLA GIRATORIA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	DIVISION ACRILICO
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIPLEX PEREIRA	PISO 4	SALA DE JUNTAS	MYE04256	REPISA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		17	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CAFETERIA	MYE04259	GABINETE
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CAFETERIA	MYE04260	GABINETE
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		54	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		12	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		2	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CAFETERIA	MYE04273	GABINETE
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIPLEX PEREIRA	PISO 4	SALA DE JUNTAS	MYE04274	REPISA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	SALA DE JUNTAS	MYE04275	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	CAFETERIA	MYE04279	HORNO MICROONDAS
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	SALA DE JUNTAS	MYE04283	SILLA GIRATORIA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	SALA DE REUNIONES	MYE04284	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	5 DISPONIBLE	MYE04285	SILLA INTERLOCUTORA
BUCARAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	SALA DE JUNTAS	MYE04290	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		58	SILLA INTERLOCUTORA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04294
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15	MYE04295
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	SALA REUNIONES	MYE04296	TELEVISOR
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE04298
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04299	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04300	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04302
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04303
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04304
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		69	MYE04307
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		17	MYE04309
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		14	MYE04310
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04311	GABINETE COLGANTE
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04313	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04314
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04315
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04316	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		2	MYE04317
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04318
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04320
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		11	MYE04322
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		3	MYE04324
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	1 RECEPCION	MYE04325	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE04327
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	COCINA	MYE04328	SILLA INTERLOCUTORA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04329	GABINETE COLGANTE
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04330	BASE METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		2	MYE04333
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04334	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		61	MYE04335
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		65	MYE04336
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		15	MYE04337
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		56	MYE04338
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE04340	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04341	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	CAFETERIA	MYE04342	NEVERA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04348	GABINETE COLGANTE
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	OFICINA ARRENDADA	MYE04349	MUEBLE MADERA
BOGOTÁ	152	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE04350	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04351	SILLA TIPO BAR
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04352	SILLA TIPO BAR
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04353	SOFA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04354	MESA AUXILIAR
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04355	MESA AUXILIAR
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04356	SILLA PROFESIONAL
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04357	MESA AUXILIAR
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	ZONA COMUN	MYE04358	SILLA PROFESIONAL
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	7-GERENCIA	MYE04359	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04362	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04363	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04364	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04365	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04366	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04367	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04368	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04369	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04370	SILLA INTERLOCUTORA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE04371
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04372	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	PATIO CAFETERIA	MYE04373	SILLA PLEGABLE
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04374	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		53	MYE04379
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04380	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE04381	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04382	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	PATIO CAFETERIA	MYE04383	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04384	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04385	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1	CAFETERIA	MYE04386	SILLA INTERLOCUTORA

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	1 DISPONIBLE	MYE05543	SUPERFICIE EN FORMICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	3 DISPONIBLE	MYE05544	SUPERFICIE EN FORMICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	1 DISPONIBLE	MYE05545	SUPERFICIE EN FORMICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	2 DISPONIBLE	MYE05546	SUPERFICIE EN FORMICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	7 DISPONIBLE	MYE05547	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	6	MYE05548	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	5 DISPONIBLE	MYE05549	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	4	MYE05550	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	3 DISPONIBLE	MYE05551	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	1 DISPONIBLE	MYE05552	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	4	MYE05553	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	7 DISPONIBLE	MYE05554	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	5 DISPONIBLE	MYE05555	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	6	MYE05556	PANEL MODULAR		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1		MYE05557	SUPERFICIE EN FORMICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1		MYE05558	BASE METALICA		
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1		MYE05559	BASE METALICA		
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	CENTRO DE CABLEADO	CENTRO DE CABLEADO	MYE05560	AIRE ACONDICIONADO		
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		MYE05561	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO		
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		18	MYE05562	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		7	MYE05563	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	ÁREA COMUN		MYE05566	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUVALAR #13-40 CC UNIPLEX PEREIRA	PISO 4		3	MYE05567	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		3	MYE05568	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		63	MYE05569	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		8	MYE05570	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	1 RECEPCION		MYE05571	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	TELETRABAJO	TELETRABAJO		MYE05572	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		11	MYE05573	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		16	MYE05574	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	RECEPCION		MYE05575	BASE METALICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		38	MYE05576	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		44	MYE05577	BASE RECTANGULAR METALICA	
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE05578	BASE FORMICA	
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE05579	BASE FORMICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		53	MYE05580	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		53	MYE05581	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		18	MYE05582	BASE FORMICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		54	MYE05583	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		54	MYE05584	BASE FORMICA	
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		17	MYE05585	BASE FORMICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63	MYE05586	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63	MYE05587	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63	MYE05588	BASE RECTANGULAR METALICA	
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		32	MYE05590	BASE RECTANGULAR METALICA	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	TELETRABAJO	TELETRABAJO		MYE05591	BASE RECTANGULAR METALICA	
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		16	MYE05592	BASE RECTANGULAR METALICA	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 10		10	MYE05593	BASE TUBULAR METALICA	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 7		7	MYE05594	BASE TUBULAR METALICA	
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4, SECRETARIA GENE	ZONA COMUN		3	MYE05595	BASE TUBULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 4			MYE05596	BIBLIOTECA FORMICA	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		26	MYE05597	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		53	MYE05600	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		54	MYE05601	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63	MYE05602	FALDON	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		26	MYE05603	FALDON	
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4, VICEPRESIDENCIA C		8	MYE05604	FALDON METALICO	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 11		11	MYE05605	GABINETE COLGANTE	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 9		9	MYE05606	GABINETE COLGANTE	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 11		11	MYE05607	GABINETE COLGANTE	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 8		8	MYE05608	GABINETE COLGANTE	
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 9		9	MYE05609	MESA AUXILIAR	
BUCARAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	CENTRO DE CABLEADO		MYE05610	RACK	
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	TERRAZA		MYE05611	SILLA TOKIO	
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	TERRAZA		MYE05613	SILLA TOKIO	
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	TERRAZA		MYE05614	SILLA TOKIO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		44	MYE05616	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		27	MYE05617	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		31	MYE05618	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		45	MYE05619	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	54 CONTRATISTA		MYE05620	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		29	MYE05621	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	40 DISPONIBLE		MYE05622	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		30	MYE05623	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		70	MYE05624	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		75	MYE05625	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		61	MYE05626	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		15	MYE05627	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		36	MYE05628	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		65	MYE05629	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		22	MYE05630	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	48 CONTRATISTA		MYE05631	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	55 CONTRATISTA		MYE05632	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	53 CONTRATISTA		MYE05633	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	18 DISPONIBLE		MYE05634	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		72	MYE05635	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	13 CONTRATISTA		MYE05636	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		56	MYE05637	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	32 DISPONIBLE		MYE05638	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		38	MYE05639	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	52 CONTRATISTA		MYE05640	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20	MYE05641	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	74 DISPONIBLE		MYE05642	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	14 CONTRATISTA		MYE05644	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		68	MYE05645	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		67	MYE05646	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		64	MYE05647	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	69 DISPONIBLE		MYE05648	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		43	MYE05649	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		71	MYE05650	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		66	MYE05651	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		59	MYE05652	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		58	MYE05653	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		39	MYE05654	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		46	MYE05655	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		62	MYE05656	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		50	MYE05657	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		34	MYE05658	ARCHIVADOR VERTICAL	
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5	MYE05659	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2	28 CONTRATISTA		MYE05660	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		41	MYE05661	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		8	MYE05662	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		73	MYE05663	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		20	MYE05664	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		25	MYE05665	ARCHIVADOR VERTICAL	
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-2		46	MYE05666	SILLA GIRATORIA	

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4	7-GERENCIA	MYE06200	ESCRITORIO FORMICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4, VICEPRESIDENCIA		5 MYE06202	SUPERFICIE EN FORMICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4, SECRETARIA GENERAL		3 MYE06203	SUPERFICIE EN FORMICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		1 MYE06204	SUPERFICIE EN FORMICA
CALI	56	REGIONAL PACIFICO	HOLGUINES TRADE CENTER KR 100 #11-90 TORRE VALLE DE LILI	PISO 4		2 MYE06205	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		54 MYE06207	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		1 MYE06208	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		4 MYE06209	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		17 MYE06211	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		4 MYE06213	SILLA INTERLOCUTORA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		10 MYE06214	SUPERFICIE EN FORMICA
BUCA RAMANGA	521	ZONA NORORIENTAL PISO 1	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 1	ÁREA DE IMPRESION	MYE06215	MUEBLE IMPRESORA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		MYE06216	MUEBLE FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		1 MYE06217	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 7		2 MYE06218	MUEBLE ORGANIZADOR
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	OFICINA 7		7 MYE06219	MUEBLE ORGANIZADOR
BOGOTÁ	182	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE06220	MUEBLE VERTICAL EN FORMICA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		MYE06221	PANEL MODULAR
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	1 RECEPCION	MYE06222	PANEL MODULAR
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4		3 MYE06223	SUPERFICIE EN FORMICA
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4		1 MYE06224	SUPERFICIE EN FORMICA
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4		4 MYE06225	SUPERFICIE EN FORMICA
PEREIRA	55	ZONA EJE CAFETERO	AV. CIRCUNVALAR #13-40 CC UNIFLEX PEREIRA	PISO 4		5 MYE06226	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	TELETRABAJO	TELETRABAJO	MYE06229	SUPERFICIE EN FORMICA
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	TELETRABAJO	TELETRABAJO	MYE06230	SUPERFICIE EN FORMICA
BARRANQUILLA	57	REGIONAL CARIBE	CARRERA 52 #76-167, PISO 5, OFICINA 510	SALA DE JUNTAS	SALA DE JUNTAS	MYE06231	REPISA
BUCA RAMANGA	522	ZONA NORORIENTAL PISO 2	CALLE 35 #19-41, TORRE SUR LA TRIADA	OFICINA 411 PISO 2	13 DISPONIBLE	MYE06232	SILLA GIRATORIA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 6-1		21 MYE06233	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		41 MYE06234	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		40 MYE06239	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	182	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE06240	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		28 MYE06241	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		20 MYE06242	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5 MYE06244	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7		5 MYE06245	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	1 RECEPCION	MYE06246	SUPERFICIE EN FORMICA
NEIVA	53	ZONA SUR	CARRERA 7 #7-16	PISO 7	1 RECEPCION	MYE06247	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE06250	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	ÁREA COMUN	MYE06252	ARCHIVADOR RODANTE
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		20 MYE06253	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		1 MYE06255	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		2 MYE06256	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		3 MYE06257	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		4 MYE06258	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		5 MYE06259	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		6 MYE06260	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		7 MYE06261	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	8 DISPONIBLE	MYE06262	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		9 MYE06263	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	10 DISPONIBLE	MYE06264	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		11 MYE06265	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		12 MYE06266	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		13 MYE06267	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		14 MYE06268	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		15 MYE06269	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		16 MYE06270	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		17 MYE06271	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		18 MYE06272	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		42 MYE06273	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		44 MYE06274	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		19 MYE06275	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		56 MYE06276	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		59 MYE06277	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		60 MYE06278	ARCHIVADOR VERTICAL
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		33 MYE06280	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		12 MYE06281	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7		14 MYE06282	BASE METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	44 DISPONIBLE	MYE06283	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		21 MYE06285	CAJA FUERTE
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		63 MYE06286	ARMARIO METALICO
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		4 MYE06287	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		5 MYE06288	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		26 MYE06289	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	10 DISPONIBLE	MYE06290	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		19 MYE06291	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		18 MYE06292	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	182	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	BAJA DONACION	SÓTANO 2	MYE06293	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	43 DISPONIBLE	MYE06294	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		44 MYE06295	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		56 MYE06296	BASE METALICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		6 MYE06297	BASE METALICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2	4 DISPONIBLE	MYE06298	BASE METALICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		3 MYE06299	BASE METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		4 MYE06300	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		56 MYE06302	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	11	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 1		62 MYE06303	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3	44 DISPONIBLE	MYE06304	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		11 MYE06305	BASE METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		32 MYE06306	GABINETE COLGANTE
BOGOTÁ	181	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 1	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SEMISÓTANO	STRIP TELEFONICO	MYE06307	LOCKER
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		29 MYE06309	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		57 MYE06310	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		64 MYE06311	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	ÁREA COMUN	MYE06312	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE06314	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE06315	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE06316	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	CAFETERIA	MYE06317	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	17	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 7	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 7	ÁREA COMUN	MYE06318	MESA REDONDA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	ÁREA COMUN	MYE06319	MUEBLE FORMICA
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		2 MYE06320	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		4 MYE06321	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		6 MYE06322	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		13 MYE06323	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		14 MYE06324	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		16 MYE06325	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		38 MYE06326	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		58 MYE06327	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		57 MYE06328	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		56 MYE06329	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		59 MYE06330	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		3 MYE06331	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3	10 DISPONIBLE	MYE06332	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		15 MYE06333	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		15 MYE06334	PANEL MODULAR
BOGOTÁ	6	BOGOTÁ SEDE 104	CALLE 104 #18A-52, EDIFICIO CALLE 104	PISO 3		16 MYE06335	PANEL MODULAR

CIUDAD	UBICACION	NOMBRE DE UBICACION	UBICACION ESPECIFICA 1	UBICACION ESPECIFICA 2	ID PUESTO DE TRABAJO	PLACA FINDETER	DESCRIPCION
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		5 MYE07913	MUEBLE ARCHIVADOR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		5 MYE07914	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		5 MYE07915	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		6 MYE07916	MUEBLE ARCHIVADOR
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		6 MYE07917	BASE RECTANGULAR METALICA
BOGOTÁ	16	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 6	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 6		6 MYE07918	SUPERFICIE EN FORMICA
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE07919	BIBLIOTECA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30 MYE07920	MESA REDONDA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		30 MYE07921	REPISA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15 MYE07922	BIBLIOTECA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15 MYE07923	BIBLIOTECA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		15 MYE07924	MUEBLE ORGANIZADOR
BOGOTÁ	1S2	BOGOTÁ SEDE CENTRAL SÓTANO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	SÓTANO 2	SÓTANO 2	MYE07925	AIRE ACONDICIONADO
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		16 MYE07926	BIBLIOTECA FORMICA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		16 MYE07927	MESA REDONDA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		58 MYE07928	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		58 MYE07928	REPISA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		1 MYE07930	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		1 MYE07931	MESA REDONDA
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		54 MYE07932	MESA REDONDA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		1 MYE07933	MESA REDONDA
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		29 MYE07934	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		14 MYE07935	MESA AUXILIAR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		14 MYE07936	MUEBLE ARCHIVADOR
BOGOTÁ	13	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 3	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 3		14 MYE07937	BIBLIOTECA FORMICA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		20 MYE07938	BIBLIOTECA
BOGOTÁ	12	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 2	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 2		20 MYE07939	MESA REDONDA
BOGOTÁ	14	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 4	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 4		58 MYE07940	SUPERFICIE EN ALPI
BOGOTÁ	15	BOGOTÁ SEDE CENTRAL PISO 5	CALLE 103 #19-20, EDIFICIO CALLE 103	PISO 5		54 MYE07941	BIBLIOTECA
MEDELLIN	54	ZONA NOROCCIDENTAL	CARRERA 43B #16-97, CAMARA DE INFRAESTRUCTURA	OFICINA 1113	CENTRO DE CABLEADO	MYE07942	AIRE ACONDICIONADO



KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19C - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000
57 (1) 6188100

home.kpmg/co

INFORME DEL REVISOR SOBRE LA REVISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

Señores Accionistas
Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter:

Introducción

He revisado la información financiera intermedia condensada que se adjunta, al 30 de septiembre de 2022 de Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter, la cual comprende:

- el estado intermedio condensado de situación financiera al 30 de septiembre de 2022;
- los estados intermedios condensados de resultados por los períodos de nueve y tres meses que terminaron el 30 de septiembre de 2022;
- el estado intermedio condensados de otros resultados integrales por los períodos de nueve y tres meses que terminaron el 30 de septiembre de 2022;
- el estado intermedio condensado de cambios en el patrimonio por el período de nueve meses que terminó el 30 de septiembre de 2022;
- el estado intermedio condensado de flujos de efectivo por el período de nueve meses que terminó el 30 de septiembre de 2022; y
- las notas a la información financiera intermedia.

La administración es responsable por la preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 (NIC 34) – Información Financiera Intermedia contenida en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia condensada, basado en mi revisión.

Alcance de la revisión

He realizado mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad”, incluida en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. Una revisión de información financiera intermedia consiste en hacer indagaciones, principalmente con las personas responsables de los asuntos financieros y contables, y la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que hubiera podido identificar en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Basado en mi revisión, nada ha llamado mi atención que me haga suponer que la información financiera intermedia condensada al 30 de septiembre de 2022 que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos de importancia material, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 (NIC 34) – Información Financiera Intermedia contenida en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.



Digitally signed by Jorge
Andrés Rodríguez P.
Date: 2022.11.11
12:31:34 -05'00'

Jorge Andrés Rodríguez Pozo
Revisor Fiscal de Financiera de Desarrollo
Territorial S.A. - Findeter
T.P. 108251- T
Miembro de KPMG S.A.S

11 de noviembre de 2022



KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19C - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000
57 (1) 6188100

home.kpmg/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL REPORTE EN LENGUAJE eXTENSIBLE BUSINESS REPORTING LANGUAGE (XBRL)

Señores Accionistas
Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter:

Introducción

He revisado el reporte en lenguaje eXtensible Business Reporting Language (XBRL) al 30 de septiembre de 2022 de Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter (la Financiera), que incorpora la información financiera intermedia, la cual comprende:

- el estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2022;
- los estados de resultados por los períodos de nueve y tres meses que terminaron el 30 de septiembre de 2022;
- los estados de otros resultados integrales por los períodos de nueve y tres meses que terminaron el 30 de septiembre de 2022;
- el estado de cambios en el patrimonio por el período de nueve meses que terminó el 30 de septiembre de 2022;
- el estado de flujos de efectivo por el período de nueve meses que terminó el 30 de septiembre de 2022; y
- las notas al reporte.

La administración es responsable por la preparación y presentación de este reporte en lenguaje eXtensible Business Reporting Language (XBRL) que incorpora la información financiera intermedia de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 (NIC 34) – Información Financiera Intermedia contenida en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por la presentación del reporte en lenguaje eXtensible Business Reporting Language (XBRL) según instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia. Mi responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre el reporte en lenguaje eXtensible Business Reporting Language (XBRL) que incorpora la información financiera intermedia, basado en mi revisión.


Alcance de la revisión

He realizado mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad”, incluida en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. Una revisión de información financiera intermedia consiste en hacer indagaciones, principalmente con las personas responsables de los asuntos financieros y contables y la aplicación de procedimientos analíticos y

otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que hubiera podido identificar en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Basado en mi revisión, nada ha llamado mi atención que me haga suponer que el reporte en lenguaje eXtensible Business Reporting Language (XBRL), que incorpora la información financiera intermedia de la Financiera al 30 de septiembre de 2022, no ha sido preparado, en todos los aspectos de importancia material, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 (NIC 34) – Información Financiera Intermedia contenida en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia.

 Digitally signed by
Jorge Andrés
Rodríguez P.
Date: 2022.11.11
12:36:01 -05'00'

Jorge Andrés Rodríguez Pozo
Revisor Fiscal de Financiera de Desarrollo Territorial S.A.
- Findeter
T.P. 108251- T
Miembro de KPMG S.A.S

11 de noviembre de 2022

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado Intermedio Condensado de Situación Financiera
al 30 de septiembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	30 de septiembre 2022	31 de diciembre 2021
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	10	\$ 1.208.886.784	1.113.487.756
Activos financieros de inversión y derivados	11	639.316.972	488.628.387
Cartera de crédito y operaciones de leasing financiero, neto	12	10.779.499.970	9.573.929.584
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	13	96.431.993	71.007.001
Propiedades y equipo, neto	15	27.376.050	27.162.095
Activo por derechos de uso, neto	16	184.567	750.168
Propiedades de inversión		924.955	924.955
Activos intangibles, neto	17	1.258.226	2.234.388
Activos por impuestos diferidos, neto	14	193.752.928	135.268.977
Otros activos, neto	18	723.973	3.257.334
Total de activos		\$ 12.948.356.418	11.416.650.645
Pasivos y patrimonio			
Pasivos			
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable		\$ 4.525.260	2.505.503
Impuestos a las ganancias corriente, neto	14	42.031.425	44.617.401
Certificados de depósito a término	19	6.798.387.947	6.192.074.338
Títulos de inversión en circulación		1.561.529.125	1.575.884.381
Obligaciones financieras		3.119.315.041	2.230.638.160
Pasivo por arrendamiento	16	191.448	765.717
Beneficios a empleados		17.060.249	7.318.985
Garantías financieras	20	36.328.071	39.346.819
Provisiones	21	2.354.786	2.133.068
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar		20.651.804	18.449.644
Total pasivos		\$ 11.602.375.156	10.113.734.016
Patrimonio			
Capital suscrito y pagado	22	1.154.222.236	1.084.671.848
Reservas		103.104.301	95.475.810
Resultados adopción por primera vez	23	39.925.003	52.075.778
Otros resultados integrales	23	(2.461.750)	(6.485.686)
Utilidad del Periodo		51.191.472	77.178.879
Patrimonio de los accionistas		\$ 1.345.981.262	1.302.916.629
Total de pasivos y patrimonio		\$ 12.948.356.418	11.416.650.645

Véanse las notas que forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados

INGRID CATALINA GONZALEZ
 GONZALEZ CARDONA
Firmado digitalmente por INGRID CATALINA GONZALEZ CARDONA
 Fecha: 2022.11.11 14:36:23 -05'00'

INGRID CATALINA GONZALEZ CARDONA (*)
 Representante Legal

HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Firmado digitalmente por HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
 Fecha: 2022.11.11 14:21:50 -05'00'

HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA(*)
 Contador
 T.P. 31196-T

Digitally signed by JORGE ANDRÉS RODRÍGUEZ POZO
 Date: 2022.11.11 14:14:38 -05'00'

JORGE ANDRÉS RODRÍGUEZ POZO
 Revisor Fiscal
 T.P. 108251-T
 Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe del 11 de noviembre de 2022)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros intermedios condensados y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros auxiliares de contabilidad de Findeter.

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado Intermedio Condensado de Resultados
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	Por los periodos de nueve meses que terminaron		Por los periodos de tres meses que terminaron	
		el 30 septiembre 2022	el 30 septiembre 2021	el 30 septiembre 2022	el 30 septiembre 2021
Ingresos netos operacionales ordinarios					
Intereses cartera de créditos	24	\$ 701.084.594	369.626.092	295.933.667	126.337.497
Utilidad por valoración de inversiones, neto	25	56.248.256	11.578.860	28.724.033	7.318.505
Intereses de inversiones a costo amortizado, neto	25	4.260.730	2.076.515	2.298.764	783.451
Utilidad por valoración derivados, neto	26	230.568.262	166.952.092	192.386.398	19.993.556
Gastos operacionales					
Intereses certificados de depósito a término	27,1	(344.224.611)	(148.296.075)	(156.336.748)	(50.057.656)
Intereses títulos de inversión en circulación	27,2	(105.015.221)	(80.627.329)	(37.561.265)	(28.789.285)
Intereses obligaciones financieras		(42.082.447)	(31.985.379)	(19.766.637)	(10.558.284)
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio, neto	28	(312.810.180)	(188.010.850)	(226.976.871)	(29.509.427)
Margen financiero, neto		\$ 188.029.383	101.313.926	78.701.340	35.518.357
Recuperacion, (Deterioro) para activos financieros de crédito, neto (Deterioro) para otras cuentas por cobrar, neto	12	1.206.514 (849.132)	730.215 (723.731)	(3.619.842) (383.082)	3.996.838 (125.164)
Margen financiero, después de deterioro, neto		\$ 188.386.765	101.320.410	74.698.416	39.390.031
Ingresos y gastos por comisiones y otros servicios					
Ingresos de asistencia técnica	29	50.404.457	56.502.280	14.621.828	18.961.734
Ingresos por comisiones y otros servicios	29	3.788.263	6.432.143	1.211.433	1.933.360
Gastos por comisiones y otros servicios		(7.026.752)	(7.910.021)	(4.238.994)	(3.800.335)
Ingresos por comisiones y otros servicios, netos		\$ 47.165.968	55.024.402	11.594.267	17.094.759
Otros ingresos y gastos					
Otros ingresos	30	8.112.818	15.618.757	4.166.772	4.347.632
Otros gastos	30	(151.017.191)	(119.729.213)	(52.508.369)	(44.808.052)
Otros gastos, neto		\$ (142.904.373)	(104.110.456)	(48.341.597)	(40.460.420)
Utilidad antes de impuestos a las ganancias		\$ 92.648.360	52.234.356	37.951.086	16.024.370
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias del periodo		(41.456.888)	(3.324.596)	(19.833.983)	11.545.151
Utilidad del periodo		\$ 51.191.472	48.909.760	18.117.103	27.569.521

Véanse las notas que forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados

INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA
Firmado digitalmente por
INGRID CATALINA GIRALDO
CARDONA
Fecha: 2022.11.11 14:41:28
-05'00'
INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA (*)
Representante Legal

JORGE ANDRES RODRIGUEZ POZO
Digitally signed by JORGE
ANDRES RODRIGUEZ POZO
Date: 2022.11.11 14:15:28
-05'00'
JORGE ANDRÉS RODRÍGUEZ POZO
Revisor Fiscal
T.P. 108251-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 11 de noviembre de 2022)

HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Firmado digitalmente por
HOLLMAN JAVIER PUERTO
BARRERA
Fecha: 2022.11.11 14:22:08
HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA(*)
Contador
T.P. 31196-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros intermedios condensados y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros auxiliares de contabilidad de Findeter.

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado Intermedio Condensado de Otros Resultados Integrales
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Nota	Por los periodos de nueve meses que terminaron		Por los periodos de tres meses que terminaron	
	el 30 de septiembre 2022	el 30 de septiembre 2021	el 30 de septiembre 2022	el 30 de septiembre 2021
Utilidad del periodo	\$ 51.191.472	48.909.760	18.117.103	27.569.521
Partidas que no seran reclasificadas a "resultados del periodo"				
Revalorizacion de activos fijos	-	(90)	-	-
Valoración de instrumentos financieros disponibles para la venta.	(13.216.109)	(5.684.390)	(3.226.741)	(1.150.479)
Ajustes Adopción por primera vez	763.727	-	-	-
Reconocimiento de impuesto diferido	4.325.543	410.413	1.034.307	(24.690)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	23 (8.126.839)	(5.274.067)	(2.192.434)	(1.175.169)
Resultado integral del periodo	\$ <u>43.064.633</u>	<u>43.635.693</u>	<u>15.924.669</u>	<u>26.394.352</u>

Véanse las notas que forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados

INGRID CATALINA GONZALEZ
Firmado digitalmente por INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA
Fecha: 2022.11.11 14:46:35 -05'00'
INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA(*)
Representante Legal

HOLLMAN JAVIER BARRERA
Firmado digitalmente por HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Fecha: 2022.11.11 14:22:24 -05'00'
HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA(*)
Contador
T.P. 31196-T

JORGE ANDRÉS RODRIGUEZ POZO
Digitally signed by JORGE ANDRÉS RODRIGUEZ POZO
Date: 2022.11.11 14:15:58 -05'00'
JORGE ANDRÉS RODRÍGUEZ POZO
Revisor Fiscal
T.P. 108251-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 11 de noviembre de 2022)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros intermedios condensados y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros auxiliares de contabilidad de Findeter.

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado Intermedio Condensado de Cambios en el Patrimonio
por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2022 y 2021
(Miles de pesos colombianos)

	Capital suscrito y pagado	Reservas		Resultados adopción por primera vez	Otro resultado integral ORI	Ganancias acumuladas		Total patrimonio de los accionistas
		Reserva legal	Reservas ocasionales			Ganancias acumuladas	Utilidad del Periodo	
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 1.077.741.944	71.659.014	23.116.267	52.075.778	(9.107.513)	-	7.630.433	1.223.115.923
Cambios en el patrimonio:								
Capitalización de utilidades	22 6.929.904	763.043	(62.514)	-	-	-	(7.630.433)	(0)
Utilidad del período							48.909.760	48.909.760
Otro resultado integral					(5.274.067)			(5.274.067)
Total cambios en el patrimonio	<u>6.929.904</u>	<u>763.043</u>	<u>(62.514)</u>	<u>-</u>	<u>(5.274.067)</u>	<u>-</u>	<u>41.279.327</u>	<u>43.635.694</u>
Saldo final al 30 de septiembre de 2021	\$ <u>1.084.671.848</u>	<u>72.422.057</u>	<u>23.053.753</u>	<u>52.075.778</u>	<u>(14.381.580)</u>	<u>-</u>	<u>48.909.760</u>	<u>1.266.751.616</u>
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 1.084.671.848	72.422.057	23.053.753	52.075.778	(6.485.686)	-	77.178.879	1.302.916.629
Cambios en el patrimonio:								
Capitalización de utilidades	22 69.550.388	7.717.888	(89.397)	-	-	-	(77.178.879)	-
Utilidad del período							51.191.472	51.191.472
Reclasificación				(12.150.775)	12.150.775			
Valoración inversiones de baja bursatilidad	23 -	-	-		(8.126.839)			(8.126.839)
Total cambios en el patrimonio	<u>69.550.388</u>	<u>7.717.888</u>	<u>(89.397)</u>	<u>(12.150.775)</u>	<u>4.023.936</u>	<u>-</u>	<u>(25.987.407)</u>	<u>43.064.633</u>
Saldo final al 30 de septiembre de 2022	\$ <u>1.154.222.236</u>	<u>80.139.945</u>	<u>22.964.356</u>	<u>39.925.003</u>	<u>(2.461.750)</u>	<u>-</u>	<u>51.191.472</u>	<u>1.345.981.262</u>

Véanse las notas que forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados

INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA
Firmado digitalmente por INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA
Fecha: 2022.11.11 14:55:30 -05'00'
INGRID CATALINA GIRALDO CARDONA (*)
Representante Legal

HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Firmado digitalmente por HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Fecha: 2022.11.11 14:22:40 -05'00'
HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA(*)
Contador
T.P. 31196-T

JORGE ANDRES RODRIGUEZ POZO
Digitally signed by JORGE ANDRES RODRIGUEZ POZO
Date: 2022.11.11 14:16:24 -05'00'
JORGE ANDRÉS RODRÍGUEZ POZO
Revisor Fiscal
T.P. 108251-T
Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe del 11 de noviembre de 2022)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros intermedios condensados y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros auxiliares de contabilidad de Findeter.

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. FINDETER
Estado intermedio Condensado de Flujos de Efectivo
por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Notas	el 30 de septiembre 2022	el 30 de septiembre 2021
Utilidad del periodo	\$	51.191.472	48.909.760
Flujos de efectivo de las actividades de operación:			
Ajustes para conciliar la utilidad del periodo con el efectivo neto usado en las actividades de operación:			
Depreciaciones propiedades y equipo	15	377.988	533.536
Depreciaciones por derecho de uso	16	1.007.466	1.195.340
Amortizaciones de intangibles	17	1.258.583	1.062.860
Amortizaciones otros activos	18	2.970.749	2.487.523
Recuperacion (deterioro) para activos financieros de crédito y cuentas por cobrar,	12	(1.206.514)	(730.215)
Deterioro (recuperación) de otras cuentas por cobrar, neto		(849.132)	(723.731)
Gasto por impuesto a las ganancias del periodo		41.456.888	3.324.596
Reíntegro por provisión de garantías financieras	20	(3.018.748)	(5.802.570)
Utilidad por valoración de inversiones, neto	25	(60.508.986)	(13.655.375)
Utilidad por valoración derivados, neto	26	(230.568.262)	(166.952.092)
Intereses cartera de créditos	24	(701.084.594)	(369.626.092)
Gastos por intereses		491.322.279	260.908.783
Gasto por beneficios a empleados que no genera salida de efectivo		11.663.006	5.083.307
		-	
Cambios en activos y en pasivos operacionales:			
Inversiones negociables		(103.395.708)	(189.685.538)
Cartera de crédito y operaciones de leasing financiero, neto		(934.699.141)	251.467.871
Cuentas por cobrar		(24.575.859)	(2.571.954)
Otros activos		(437.387)	(88.077)
Instrumentos financieros derivados		232.588.019	126.215.536
Beneficios a empleados		(1.921.741)	(1.901.710)
Cuentas por pagar y otros pasivos		1.523.505.659	(364.256.855)
Impuesto pagado de renta		(60.388.930)	(3.176.739)
Pagos intereses por arrendamiento	16	(35.142)	(63.373)
Intereses pagados		(524.687.312)	(290.227.342)
Intereses cobrados		431.419.862	176.462.437
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación	\$	141.384.515	(531.810.114)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:			
Adiciones de propiedades y equipo		(609.249)	(13.456)
Adiciones de otros activos intangibles	17	(282.421)	(280.714)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	\$	(891.670)	(294.170)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:			
Nuevos préstamos en créditos de bancos y otras obligaciones financieras		143.759.321	76.416.155
Pagos de créditos bancarios y otras obligaciones financieras		(200.079.798)	(158.229.760)
Pagos por capital contratos de arrendamiento	16	(1.016.134)	(1.235.252)
Efectivo neto usado en las actividades de Financiación	\$	(57.336.611)	(83.048.857)
Efectivo y equivalente de efectivo antes del efecto en la tasa de cambio		83.156.234	(615.153.141)
Diferencia en cambio sobre el efectivo		12.242.794	7.219.217
Aumento (Disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	\$	95.399.028	(607.933.924)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del periodo	10	1.113.487.756	1.180.670.793
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	10 \$	1.208.886.784	572.736.869
Disponible Restringido	10	(772.354)	(10.555.945)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sin el disponible restringido	\$	1.208.114.430	562.180.924

Véanse las notas que forman parte integral de los estados financieros intermedios condensados

INGRID CATALINA GONZALEZ
 GONZALEZ CARDONA
 Firmado digitalmente por INGRID CATALINA GONZALEZ CARDONA
 Fecha: 2022.11.11 14:56:10 -05'00'
 INGRID CATALINA GONZALEZ CARDONA (*)
 Representante Legal

JORGE ANDRÉS RODRIGUEZ POZO
 RODRIGUEZ POZO
 Firmado digitalmente por JORGE ANDRÉS RODRIGUEZ POZO
 Date: 2022.11.11 14:16:55 -05'00'

JORGE ANDRÉS RODRIGUEZ POZO

Revisor Fiscal
 T.P. 108251-T
 Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe del 11 de noviembre de 2022)

HOLLMAN JAVIER
 PUERTO BARRERA
 Firmado digitalmente por HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
 Fecha: 2022.11.11 14:22:54 -05'00'
 HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA(*)
 Contador
 T.P. 31196-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros auxiliares de contabilidad de Findeter.

Financiera de Desarrollo Territorial S. A. - Findeter

Información financiera intermedia condensada bajo Normas de Contabilidad de Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF) al 30 de septiembre de 2022

(Cifras expresadas en miles de pesos excepto el número de acciones)

1. Entidad que reporta

La Financiera de Desarrollo Territorial S. A., en adelante Findeter, fue constituida por escritura pública número mil quinientos setenta (1570) de fecha 14 de mayo de 1990, con autorización de funcionamiento expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No. 3354 de 17 de septiembre de 1990. Findeter es una sociedad anónima de economía mixta constituida bajo las leyes de la República de Colombia con domicilio principal en la ciudad de Bogotá en la Calle 103 No. 19 - 20, organizada como un establecimiento de crédito, vinculado al Grupo Bicentenario SAS, sometida al control y vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia. Su principal accionista es el Grupo Bicentenario SAS con un 92.55% de participación, la cual tiene su domicilio principal en Bogotá- Colombia. Cuenta actualmente con cinco regionales, y una zona, para un total de seis oficinas en el país. Su término de duración es indefinido, Findeter cuenta con un total de empleados de planta de 609 a 30 de septiembre de 2022 (246 en diciembre de 2021); el aumento de los empleados corresponde al hecho, que durante el mes de enero de 2022, fueron vinculados como empleados de planta a todos los colaboradores que a 31 de diciembre de 2021, se encontraban vinculados mediante contrato con la empresa de servicios temporales, con lo cual se buscó generar una mayor estabilidad laboral a nuestros empleados.

El objeto social de Findeter es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y asesoría principalmente a los municipios y departamentos de Colombia en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión, en proyectos tales como construcción, ampliación y reposición de infraestructura en los sectores de agua potable, vías de transporte, planteles educativos, instalaciones deportivas, hospitales y servicios de salud, etc.; igualmente la ejecución de aquellas actividades que por disposición legal le sean asignadas o las que el Gobierno Nacional le atribuya, entre las que se encuentra la administración de fondos y cuentas especiales, derivadas de contratos interadministrativos suscritos con entidades gubernamentales para el desarrollo de actividades asociadas con la asistencia técnica y administración de recursos.

El desarrollo de su objeto social está definido por el Decreto 663 de 1993, Findeter, actúa como un Banco de desarrollo de segundo piso para otorgar créditos a las entidades del Estado, entidades territoriales o particulares que se dediquen a desarrollar los proyectos de construcción, ampliación y reposición de infraestructura y asistencia técnica para adelantar adecuadamente esas actividades, en los sectores antes mencionados, a través de entidades del sistema financiero Colombiano, las cuales asumen el riesgo total de crédito con el cliente y Findeter asume el riesgo de crédito con la entidad financiera, a tasas de interés generalmente por debajo del mercado, los cuales son financiados con recursos obtenidos de organismos multilaterales, captación de recursos del público a través de certificados de

depósito a término, colocación de bonos en los mercados nacionales e internacionales y recursos propios.

En el marco de apoyar las políticas económicas del Gobierno, le fueron otorgadas facultades mediante los Decretos Presidenciales Números 468 del 23 de marzo de 2020 y 581 del 15 de abril de 2020, para el otorgamiento de créditos bajo la modalidad de crédito directo a las entidades prestadoras de servicios públicos con ocasión de la pandemia del Covid-19.

En sesión de Junta Directiva del 27 de octubre del presente año, según acta No. 405 se presentó la gestión financiera al 30 de septiembre de 2022.

2. Declaración de cumplimiento con las Normas de Contabilidad de Información Financiera Aceptadas en Colombia

La información financiera intermedia condensada ha sido preparada de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad Información Financiera Intermedia (NIC 34) contenida en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 y el decreto 1670 de 2021. Las NCIF aplicables en 2022, se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB al segundo semestre de 2020.

De acuerdo con lo establecido en la NIC 34, los estados financieros intermedios son elaborados con la intención de poner al día el último informe de estados financieros anuales, haciendo énfasis en las nuevas actividades, hechos y circunstancias ocurridas durante el periodo intermedio que se reporta, sin duplicar información previamente publicada en el informe anual, estos estados financieros intermedios condensados del periodo, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas para un estado financiero anual, por tal motivo es necesario leerlos en conjunto con los estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2021.

Findeter aplica a los estados financieros las siguientes excepciones del Título 4 Regímenes especiales del Capítulo 1 del Decreto 2420 de 2015:

La aplicación de la NIIF 9, respecto del tratamiento de la cartera y su deterioro y, la clasificación y la valoración de las inversiones; para estos casos continúa aplicando lo requerido en la

Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC).

3. Políticas contables significativas

Las políticas contables aplicadas en estos estados financieros condensados de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. FINDETER, son las mismas que las aplicadas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2021.

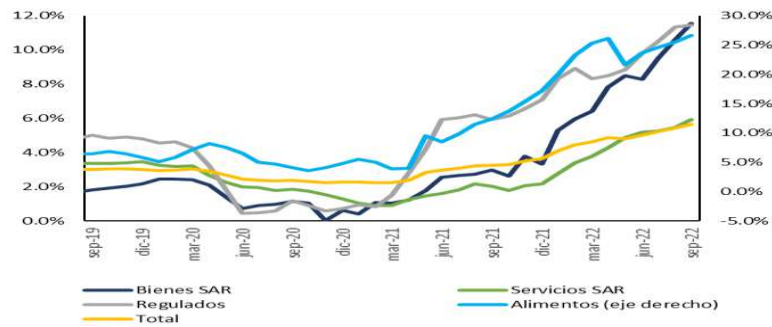
4. Hechos relevantes

Los resultados financieros y la dinámica del negocio con corte a septiembre 30 de 2022 estuvieron influenciados por condiciones del entorno macroeconómico, las cuales se describen a continuación:

El conflicto bélico entre Rusia y Ucrania continúa alterando el dinamismo de la producción y comercialización de los combustibles fósiles a nivel mundial, lo cual sumado a las sanciones impuestas por EE. UU y la Unión Europea a Rusia, han llevado a que los precios de estos commodities alcancen máximos históricos. De igual forma, Rusia al ser uno de los principales exportadores de la urea, fertilizante cuya materia prima para su elaboración es el gas natural, la mayor cotización de este commodity ha derivado el aumento del precio de este insumo y por ende ha aumentado el costo de algunos productos como la papa, trigo, maíz, entre otros, incidiendo en el aumento de la inflación.

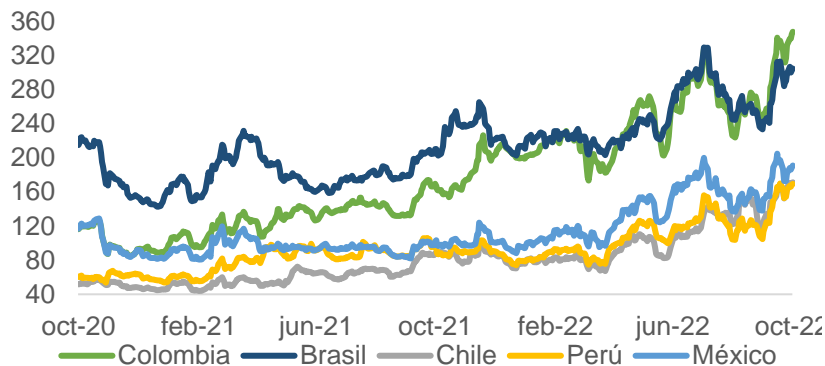
Como consecuencia, los bancos centrales de diversos países han continuado con los incrementos de la tasa de política monetaria con el fin de controlar la inflación, situación que ha elevado la probabilidad de una recesión económica generalizada.

En el ámbito local, las sanciones económicas a Rusia y los incrementos de tasas de las economías desarrolladas, traen consigo algunos beneficios y desventajas para la economía nacional. Por una parte, se ha observado una fortaleza del crecimiento económico que, de acuerdo con lo previsto en el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP), se proyecta para 2022 un crecimiento del PIB de 6.5%, sin embargo, organismos como el FMI estiman cifras de 7.6%, lo cual va alineado a las expectativas de los analistas y diversos organismos. A su vez, la presión que se ha dado sobre la inflación, especialmente en el componente de alimentos por los factores externos descritos anteriormente (ver siguiente gráfico) y por eventos internos como la temporada invernal que ha desestimulado la oferta, han conllevado a que la política monetaria adoptada por el emisor sea en su decisión más reciente el aumento de la tasa de interés en 100 pb alcanzado el 10%.



El aumento de la tasa Repo se ha transmitido a las diferentes tasas de la economía entre ellas IBR y DTF sobre las cuales se tiene indexación en activo y pasivo de Findeter, esta situación se traduce en un impacto directo en la causación de los ingresos y gastos de la Entidad. En términos de ingresos se ha generado un beneficio al cierre de septiembre de 2022, en virtud que las tasas de la cartera indexada en IBR que representa el 79% del total de la cartera (\$8.31 billones) han aumentado en promedio 658 pb respecto 2021 y en IPC el cual representa el 16% de la cartera (1.31 billones) en 2022 aumentaron 654 pb, conllevando a que los ingresos también aumenten por este efecto.

Por otra parte, el aumento de las tasas fed conllevan implícitamente al aumento del riesgo de crédito soberano como se observa en el incremento de los niveles del Credit Default Swaps que para Colombia que este año se ha incrementado 321 pb, lo cual impacta directo en el costo de la deuda, lo cual trae repercusiones directas en el costo de consecución de los recursos para solventar las operaciones, situación a la cual Findeter no ha sido ajena tal como se puede observar en el comportamiento de los gastos financieros. Lo anterior se puede observar que la prima de riesgo para Colombia superó a las de las economías comparables de la región:



Por último, se prevé que el Banco de la República continuará con su proceso de normalización monetaria en lo que resta del año, motivo por el cual la Entidad prevé que el proceso de ajuste de política lleve a la tasa de intervención a ubicarse en 11% al cierre de 2022, lo cual continuará impactando el comportamiento financiero en lo que resta del año.

5. Negocio en marcha

La preparación de los estados financieros condensados se realizó sobre la base de negocio en marcha. Se determinó que no existe incertidumbre alguna sobre hechos, eventos o condiciones que puedan aportar duda significativa sobre la posibilidad de que Findeter siga funcionando normalmente durante los próximos 12 meses.

6. Juicios y estimados

Uso de juicios y estimados contables con efecto significativo en los estados financieros

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado. Los juicios significativos fueron los mismos que se aplicaron a los estados financieros anuales del 31 de diciembre de 2021.

7. Segmentos de operación

Findeter definió para la prestación de servicios dos segmentos operativos de líneas de negocios; Servicios Financieros y Asistencia Técnica, para el efecto se estableció la asignación directa de los ingresos, gastos, activos y pasivos, de acuerdo con la asignación de los centros de costos de las áreas de Findeter, para el periodo que se informa, se mantienen definidos los mismos segmentos que para los últimos estados financieros anuales a 31 de diciembre de 2021.

Las siguientes cifras corresponden a los ingresos y gastos por los periodos de tres y nueve meses terminados en 30 de septiembre de 2022 y 2021:

	SERVICIOS FINANCIEROS		ASISTENCIA TECNICA		TOTAL	
	Por los periodos de tres meses que terminaron					
	<u>30-sep-22</u>	<u>30-sep-21</u>	<u>30-sep-22</u>	<u>30-sep-21</u>	<u>30-sep-22</u>	<u>30-sep-21</u>
Ingresos netos operacionales ordinarios						
Intereses cartera de créditos	295,933,667	126,337,497	-	-	295,933,667	126,337,497
Utilidad por valoración de inversiones, neto	28,724,033	7,318,505	-	-	28,724,033	7,318,505
Intereses de inversiones a costo amortizado, neto	2,298,764	783,451	-	-	2,298,764	783,451
Pérdida y utilidad por valoración derivados, neto	192,386,398	19,993,556	-	-	192,386,398	19,993,556
Gastos operacionales						
Gastos Financieros	(213,664,650)	(89,405,225)	-	-	(213,664,650)	(89,405,225)
Utilidad y pérdida por diferencia en cambio, neto	(226,976,871)	(29,509,427)	-	-	(226,976,871)	(29,509,427)
Margen financiero, neto	78,701,340	35,518,357	-	-	78,701,341	35,518,358
Deterioro para cartera de credito, neto	(3,619,842)	3,996,838	-	-	(3,619,842)	3,996,838
Deterioro para cuentas por cobrar, neto	-	(125,164)	(383,082)	-	(383,082)	(125,164)
Margen financiero, despues de deterioro, neto	75,081,498	39,390,031	(383,082)	-	74,698,417	39,390,031
Ingresos y gastos por comisiones y otros servicios						
Ingresos de asistencia técnica	-	-	14,621,827	18,961,734	14,621,827	18,961,734
Ingresos por comisiones y otros servicios	1,211,433	1,933,360	-	-	1,211,433	1,933,360
Gastos por comisiones y otros servicios	(4,048,601)	(3,741,517)	(190,393)	(58,818)	(4,238,994)	(3,800,335)
Ingresos y gastos por comisiones y otros servicios, netos	(2,837,168)	(1,808,157)	14,431,434	18,902,916	11,594,266	17,094,760
Otros ingresos y gastos						
Otros ingresos	4,166,772	4,347,632	-	-	4,166,772	4,347,632
Otros gastos	(33,074,796)	(27,697,734)	(19,433,573)	(17,110,318)	(52,508,369)	(44,808,052)
Otros ingresos, neto	(28,908,024)	(23,350,102)	(19,433,573)	(17,110,318)	(48,341,597)	(40,460,420)
Utilidad antes de impuestos a las ganancias	43,336,307	14,231,773	(5,385,221)	1,792,599	37,951,086	16,024,372
Gasto por impuestos a las ganancias	(22,648,406)	10,253,629	2,814,422	1,291,521	(19,833,983)	11,545,149
Utilidad del ejercicio	20,687,902	24,485,401	(2,570,799)	3,084,120	18,117,103	27,569,521

8. Estacionalidad o carácter cíclico de las transacciones del periodo

Findeter no presenta estacionalidad en sus operaciones, las transacciones se desarrollaron de manera homogénea durante el periodo que se informa.

9. Estimación de valor razonable

Findeter valora los activos y pasivos financieros tales como derivados y títulos de deuda y patrimonio los cuales son negociados en un mercado activo con información disponible y suficiente a la fecha de valoración, por medio de la información de precios publicada por el proveedor de precios oficial avalado por la Superintendencia Financiera de Colombia (PRECIA S.A.). De esta forma, Findeter obtiene los precios y las curvas publicadas por el proveedor y las aplica de acuerdo con la metodología correspondiente al instrumento a valorar.

El valor razonable de los activos no monetarios como las propiedades de inversión y los terrenos y edificios es determinado por expertos independientes usando avalúos técnicos.

La jerarquía del valor razonable tiene los siguientes niveles:

- Las entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que Findeter pueda acceder a la fecha de medición.
- Las entradas de Nivel 2 son entradas diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas de Nivel 3 son entradas no observables para el activo o el pasivo.

Findeter clasifica los activos y pasivos financieros en cada una de estas jerarquías, partiendo de la evaluación de los datos de entrada utilizados para obtener el valor razonable.

i. Mediciones de valor razonable sobre base recurrente

Las mediciones recurrentes son aquellas que requieren las normas de Información Financiera aceptadas en Colombia- NCIF, en cada periodo sobre el que se informa, sobre los activos y pasivos financieros, y los cuales se miden regularmente sobre el valor razonable, de ser requerida una medición de un instrumento financiero a valor razonable de forma circunstancial, se cataloga como no recurrentes.

Para la determinación de los niveles de jerarquía del valor razonable se realiza una evaluación de las metodologías utilizadas por el proveedor de precios oficial, con conocimiento de los

mercados, los insumos y las aproximaciones utilizadas para la estimación de los valores razonables de las bases recurrentes.

De otra parte y de acuerdo con las metodologías no objetadas por la Superintendencia Financiera de Colombia al proveedor de precios (PRECIA), recibe la información proveniente de todas las fuentes externas e internas de negociación, información y registro.

Las metodologías para la determinación del valor razonable de las inversiones en Findeter son:

- Precios de Mercado: metodología aplicada a activos y pasivos que cuentan con mercados suficientemente amplios, en los cuales se generan el volumen y número de transacciones para establecer un precio de salida para cada referencia negociada. Esta metodología, equivalente a una jerarquía nivel 1, es utilizada generalmente para inversiones en títulos de deuda soberana.
- Márgenes y curvas de referencia: metodología aplicada a activos y pasivos para los cuales se utilizan variables de mercado como curvas de referencia y spreads o márgenes con respecto a cotizaciones recientes del activo o pasivo en cuestión o similares. Esta metodología, equivalente a una jerarquía nivel 2, es utilizada generalmente para inversiones en títulos de deuda de entidades financieras y deuda corporativa del mercado local de emisores poco recurrentes y con bajos montos en circulación.

Instrumentos financieros derivados OTC: estos instrumentos son valorados aplicando el enfoque de flujo de caja descontado, en el que, a partir de insumos publicados por el proveedor de precios de curvas de tasa de interés domésticas, extranjeras e implícitas, y tasas de cambio, se proyectan y descuentan los flujos futuros de cada contrato en función del subyacente del que se trate. El portafolio de estos instrumentos, clasificados en el nivel 2 de valor razonable, se compone por contratos forwards de monedas.

Para el caso de los fondos de inversión colectiva, la valoración de la unidad de participación vigente para el día y aplicable para las operaciones realizables en esta fecha estará dado por el valor del pre-cierre del Fondo de Inversión Colectiva dividido entre el número total de unidades para el inicio del día. Debe tenerse en cuenta, que el valor de la unidad del Fondo de Inversión Colectiva es el que determinará el número de unidades correspondientes a los inversionistas. El valor de la unidad de cada tipo de participación del Fondo de Inversión Colectiva vigente para el día y aplicable para las operaciones realizables en esta fecha estará dado por el valor del pre-cierre de cada

tipo de participación del Fondo de Inversión Colectiva dividido entre en el número de unidades del tipo de participación para el inicio del día.

- Para el caso de la inversión clasificada en jerarquía de valor razonable 3, la cual corresponde a la inversión en el Fondo de capital privado de Infraestructura Ashmore Colombia, la valoración de la unidad de participación que se tiene, se obtiene del valor del Fondo al cierre del día anterior (Valor del Patrimonio) más los resultados del día en que se está valorando el Fondo ((+) Aportes (-) Retiros (+) Ingresos (-) Gastos), dividido por el número de Unidades de Participación expedidas por el Fondo al cierre del día anterior (Unidades totales del Fondo, que se generan en cada llamado de capital). El resultado da el valor de la unidad de participación del Fondo que se reporta a los inversionistas de acuerdo con lo establecido en el Reglamento.

Adicionalmente, el reconocimiento de las inversiones de patrimonio, las cuales no tienen mercado y se miden de acuerdo con la variación patrimonial de la entidad donde se posee la inversión. Según las instrucciones de reconocimiento y medición de la Superintendencia Financiera de Colombia, capítulo I-1 de la Circular Básica Contable y Financiera 100, las cuales se clasifican en nivel de jerarquía 3.

Los activos y pasivos financieros y no financieros medidos al valor razonable son los siguientes:

Activos	Valor razonable 30 de septiembre de 2022	Nivel de jerarquía			Valor razonable 31 de diciembre de 2021	Nivel de jerarquía		
		1	2	3		1	2	3
Inversiones Negociables								
Títulos de deuda otras entidades financieras	152.132.460	-	152.132.460	-	86.876.451	-	86.876.451	-
Títulos de deuda de Gobierno	109.048.423	97.254.398	11.794.025	-	210.217.823	210.217.823	-	-
Fondo de Capital Privado- Ashmore	50.253.049	-	-	50.253.049	44.478.538	-	-	44.478.538
Fondos de Inversión Colectiva	18.600.900	-	18.600.900	-	19.235.338	-	19.235.338	-
Disponibles para la venta								
Acciones FNG	34.970.664	-	-	34.970.664	36.162.178	-	-	36.162.178
Títulos de deuda de Gobierno	67.565.837	67.565.837	-	-	-	-	-	-
Forward de moneda	177.388.817	-	177.388.817	-	62.193.935	-	62.193.935	-
Total de Inversiones	609.960.150	164.820.235	359.916.202	85.223.713	459.164.263	210.217.823	168.305.724	80.640.716
Propiedades de Inversión	924.955	-	924.955	-	924.955	-	924.955	-
Edificios	20.263.869	-	20.263.869	-	20.263.869	-	20.263.869	-
Terrenos	6.847.500	-	6.847.500	-	6.847.500	-	6.847.500	-
Total activos	637.996.474	164.820.235	387.952.526	85.223.713	487.200.587	210.217.823	196.342.048	80.640.716
Pasivos								
Forward de moneda	4.525.260	-	4.525.260	-	2.505.503	-	2.505.503	-
Garantías Financieras	36.328.071	-	-	36.328.071	39.346.819	-	-	39.346.819
Total pasivos	40.853.331	-	4.525.260	36.328.071	41.852.322	-	2.505.503	39.346.819

Para efectos de establecer los valores de revelación del Fondo de Capital Privado como Activo de Nivel 3, se procedió a establecer la serie histórica de la posición de la inversión de los últimos 35 meses, así como el Valor en riesgo para cada uno de los meses y reportado a la SFC. Dando los siguientes resultados:

Año	Mes	Valor Posición	Var max	Desviacion Standard
2019	Noviembre	52.416.386	7.705.209	101.917.631.653.105
2019	Diciembre	61.938.007	9.104.887	2.954.698.598.363.150
2020	Enero	62.140.980	9.134.724	3.058.164.115.142.080
2020	Febrero	61.945.818	9.106.035	2.958.646.986.631.840
2020	Marzo	61.571.143	9.050.958	2.772.207.007.809.420
2020	Abril	60.798.252	8.937.343	2.406.778.804.499.630
2020	Mayo	61.006.830	8.968.004	2.502.852.415.067.780
2020	Junio	49.337.750	7.252.649	17.772.660.306.551
2020	Julio	55.314.386	8.131.215	555.399.559.524.372
2020	Agosto	56.183.549	8.258.982	762.161.044.708.006
2020	Septiembre	57.898.861	8.511.133	1.266.005.836.395.100
2020	Octubre	57.335.698	8.428.348	1.086.564.943.631.960
2020	Noviembre	57.898.661	8.511.103	1.265.939.677.307.680
2020	Diciembre	42.085.661	6.186.592	1.438.491.186.962.200
2021	Enero	42.085.661	6.186.592	1.438.491.186.962.200
2021	Febrero	42.886.929	6.304.379	1.169.825.749.075.860
2021	Marzo	43.436.087	6.385.105	1.001.718.048.708.170
2021	Abril	43.845.575	6.445.300	884.848.473.467.918
2021	Mayo	44.448.053	6.533.864	726.073.797.993.825
2021	Junio	45.130.239	6.634.145	565.230.764.199.742
2021	Julio	45.390.084	6.672.342	509.255.050.286.792
2021	Agosto	45.886.192	6.745.270	410.487.743.926.003
2021	Septiembre	45.226.662	6.648.319	544.118.814.848.413
2021	Octubre	45.268.948	6.654.535	534.986.893.694.129
2021	Noviembre	46.070.596	6.772.378	376.487.474.792.704
2021	Diciembre	44.478.538	6.538.345	718.456.652.370.943
2022	Enero	45.071.798	6.625.554	578.221.928.341.819
2022	Febrero	44.983.889	6.612.632	598.042.008.750.577
2022	Marzo	45.857.434	6.741.043	415.922.541.785.795
2022	Abril	46.594.007	6.849.319	287.987.105.895.992
2022	Mayo	47.412.820	6.969.685	173.288.059.363.774
2022	Junio	48.165.733	7.080.363	93.391.717.512.706
2022	Julio	48.756.112	7.167.148	47.879.974.334.000
2022	Agosto	49.442.322	7.268.021	13.910.337.996.843
2022	Septiembre	50.253.048	7.387.198	1.524.485.159
	Promedio	50.244.649	7.385.963	989.029

Desviación Estándar **1.003.468**

Se toma el VAR de la posición por ser una medida de riesgos y viene filtrado por su metodología de cálculo.

Con base en las anteriores afirmaciones se procede a calcular la desviación media de la serie de datos arrojando un valor de \$1.003.468, lo que significa que las medias del promedio tienen un gap promedio por ese valor, igualmente se toma para estresar la posible pérdida en esa medida.

Como resultado de lo anterior se procede a calcular el impacto potencial en la cuenta de resultados bajo una hipótesis menos favorable que es el valor promedio del VAR de la serie de datos estresándolo al sumarle el valor de una desviación estándar de esa serie de datos:

Impacto Potencial en cuenta resultados hipótesis negativa (Pérdida) =

$$(7.385.963) + (1.003.468) = (8.389.431)$$

Para medir el Impacto potencial en la Cuenta de resultados Hipótesis Positiva, se toma el promedio de la posición activa en la serie y se multiplica por el valor de la tasa activa de cartera de redescuento para el mes final del cálculo septiembre de 2022, 12.92% EA dando como el resultado más favorable un rendimiento de \$6.491.609.

Findeter al 30 de septiembre de 2022, registra una inversión en el Fondo de Infraestructura Ashmore Colombia, por \$50.253.048, cifra que equivale a tener una participación de 12.84% y contar con 1,124,302.01 unidades, sobre el total del Fondo.

Fondo de Capital Privado Ashmore	30 de septiembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Ingreso por valoración	7.304.708	5.646.010
Gasto por valoración	481.414	119.967
Neto Valoración	6.823.294	5.526.043

A 30 de septiembre de 2022, el fondo de capital privado, generó una utilidad neta por valoración de \$5.774.510.

Fondo de Capital Privado Ashmore- inversión	Saldo
30 de septiembre de 2022	50.253.048
31 de diciembre de 2021	44.478.538
Variación	5.774.510

La variación entre la valoración y el saldo final de la inversión a 30 de septiembre de 2022, corresponde a la redención de capital efectuada por el fondo, de \$ 1.048.784. La valoración del Fondo es reportada por un tercero independiente de acuerdo con lo establecido en el reglamento del Fondo. Las variables de valoración se presentan en el siguiente cuadro:

Tipo	Técnica de valoración	Información significativa no observable	Interrelación entre la información no observable significativa y la medición del valor razonable
Consideración Contingente	La valoración de las empresas que hacen parte del Fondo de Infraestructura Ashmore Colombia FCP-I se realiza a través de las metodologías Flujo de Caja descontado y Avalúo de Activos.	<p>La principal información significativa no observable corresponde a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los ingresos estimados para el periodo de valoración. 2. La estructura de pricing y costos de las compañías 3. El costo promedio ponderado de capital utilizado para descontar los flujos futuros 4. El nivel de gastos administrativos y de ventas. 5. Las políticas de administración de capital de trabajo utilizadas en la proyección. 6. La estructura de balance utilizada en la proyección. 7. La política de dividendos de cada una de las compañías. <p>La información de los puntos mencionados anteriormente proviene de los planes de negocio que se generan al interior de cada compañía, que a su vez se construyen con base en un desempeño histórico, en unos objetivos de crecimiento específicos de acuerdo con información de mercado y en las estrategias del negocio.</p>	<p>El valor de la unidad estimado puede aumentar o disminuir si:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los supuestos de ingresos proyectados se cumplen 2. Si hay un efectivo control de costos y gastos en cada compañía 3. Si se incrementan o disminuyen los requerimientos de capital de trabajo 4. Si la política de dividendos es modificada sustancialmente. 5. Si la tasa de descuento usada para descontar los flujos de caja libre aumenta o disminuye.

Los activos y pasivos financieros medidos al valor razonable no presentaron transferencias de jerarquía de valor al corte del 30 de septiembre de 2022 frente a 31 de diciembre de 2021.

- ii. **Medición a valor razonable sobre bases no recurrentes:** Al 30 de septiembre de 2022, existen activos o pasivos valorados a valor razonable determinados sobre bases no recurrentes.

El siguiente es el detalle de la forma en que fueron valorados los activos y pasivos financieros manejados contablemente hasta el vencimiento y que son valorados a valor razonable únicamente para propósitos de esta revelación.

De acuerdo con las metodologías descritas a continuación, las cuales se utilizan para re-exresar los activos y pasivos sobre las bases no recurrentes, se realiza únicamente el cálculo para efectos de revelación, y clasificándose en Jerarquías de valor razonable 2 y 3.

Las cuentas por cobrar y por pagar de Findeter son registradas según su valor de transacción, no tienen asociados intereses o flujos de pago excepto el principal y corresponden a cifras de corto plazo.

Para la determinación del valor razonable de la cartera de créditos, los activos financieros de inversión en títulos a costo amortizado, las obligaciones financieras, los certificados de depósito a término y los títulos de inversión en circulación, se determinó las siguientes metodologías y los inputs necesarios para su cálculo:

- **Proyección de flujos**

Para cada uno de los portafolios se proyectan individualmente los flujos de dinero que se van a recibir y/o pagar en la vigencia de cada uno de ellos. Para la respectiva proyección se toma la tasa de interés del flujo actual a la fecha de corte para determinar el valor de interés que se tendría que recibir y/o pagar en el periodo inmediatamente siguiente a la fecha de corte del cálculo y se determinan los días al vencimiento de mismo.

- **Determinación de la tasa de descuento**

Se determina la tasa efectiva activa o pasiva de cada uno de los portafolios según corresponda, en la fecha de corte, de acuerdo con las características faciales de cada uno y los valores causados en la fecha de corte. Esta tasa es Base 365/real.

- **Cálculo de la duración.**

Con los cálculos anteriores se obtienen los valores presentes y las duraciones individuales las cuales al ser sumadas (valores presentes) y ponderadas (duraciones), resultan en el valor razonable de cada uno de los portafolios por índice y moneda.

En el siguiente detalle, se presenta el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, sobre la base no recurrente:

	<u>30 de septiembre de 2022</u>		<u>31 de diciembre de 2021</u>		<u>Jeraquia</u>
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	<u>Nivel</u>
Activos					
Cartera de crédito y operaciones de leasing financiero, neto	\$ 10.779.499.970	12.752.713.244	9.573.929.584	9.889.510.172	3
Activos financieros de inversión *	29.356.821	27.168.020	29.464.124	30.501.262	3
Total activos financieros	10.808.856.791	12.779.881.264	9.603.393.708	9.920.011.434	
Pasivos					
Certificados de Depósito a Término	6.798.387.947	6.581.001.393	6.192.074.338	6.345.222.290	3
Títulos de inversión en circulación	1.561.529.125	1.579.724.978	1.575.884.381	1.638.822.106	3
Obligaciones financieras	3.119.315.041	2.960.526.074	2.230.638.160	2.217.974.494	3
Total pasivos	\$ 11.479.232.113	11.121.252.445	9.998.596.879	10.202.018.890	

* Los activos financieros de inversión, corresponde a títulos remanentes del proceso de titularización de cartera, efectuado por Findeter, los cuales fueron adquiridos y están registrados a costo amortizado.

10. Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente cuadro corresponde a las calificaciones Bancarias, de las entidades financieras donde Findeter posee el saldo del efectivo y sus equivalentes, a 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021.

BANCO	CALIFICACION DE RIESGO	SEPTIEMBRE 30 DE 2022	DICIEMBRE 31 DE 2021
Banco de Bogotá S.A.	AAA	\$ 648.684	\$ 1.395.730
Banco Av Villas S.A.	AAA	262.991.006	0
Corficolombiana S.A.	AAA	279.591.033	0
Banco Caja Social S.A.	AAA	3.185.143	0
Banco Popular S.A.	AAA	419.133.834	144.744.003
Bancolombia S.A.	AAA	7.148.763	8.008.197
Banco GNB Sudameris	AA+	1.575.263	210.754.308
BBVA Colombia S.A.	AAA	811.321	142.849.825
Banco Santander S.A.	AAA	351.289	40.416.633
Banco Itau S.A.	AAA	103.858.217	167.646.461
Banco de occidente S.A.	AAA	830.374	97.294.546
Davivienda S.A.	AAA	2.998.721	4.032.273
Banco de la República	Riesgo País	45.078.174	40.402.716
Bancos Moneda extranjera	BBB	1.367.716	54.611.212
Caja Menor	Sin calificación	24.389	23.640
Interbancarios (1)	AAA	78.520.503	190.746.266
Efectivo Restringido (2)	AAA	772.354	10.561.946
		\$1.208.886.784	1.113.487.756

No existe ninguna restricción sobre su disponibilidad, excepto por la pignoración sobre los recursos del Banco de la República por \$45.078.174. Ver Nota 31 numeral 1, Compromisos y contingencias – Contragarantías el detalle de las pignoraciones; no obstante, no existe restricción sobre su uso.

(1) A 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, se clasificaron como equivalentes de efectivo los fondos interbancarios, por \$78.520.503 y 190.746.266 respectivamente, los cuales tienen vencimiento entre 1 y 30 días según política.

Información a 30 de septiembre de 2022

Entidad	Tasa	valor	Fecha de Vencimiento	Calificación	Calificadora
Av Villas	9,40%	35.009.141	3/10/2022	AAA	Standard and Poors y Fitch Ratings Colombia
Corficolombiana	9,40%	43.511.362	3/10/2022	AAA	Standard and Poors y Fitch Ratings Colombia

Total **78.520.503**

Información a 31 de diciembre de 2021

Entidad	Tasa	valor	Fecha de Vencimiento	Calificación	Calificadora
Corficolombiana	2,91%	60.712.628	3/01/2022	AAA	Standard and Poors y Fitch Ratings Colombia
Jp Morgan	3,11%	130.033.638	3/01/2022	AAA	Standard and Poors y Fitch Ratings Colombia

Total **190.746.266**

- (2) Corresponde a los saldos de efectivo al 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, registrados en el Contrato de Mandato con el Fondo Nacional de Garantías por \$741.739 y \$10.459.811, y Fondo de Pre- inversión por \$30.615 y \$102.135, respectivamente, para un total de \$772.354 y \$10.561.946.

El efectivo y equivalentes de estos fondos es restringido, en razón al hecho que tienen asignaciones exclusivas para su objeto, como es el caso del Contrato de Mandato con el Fondo Nacional de Garantías que deben cubrir la siniestralidad de los créditos de vivienda de interés social, para el caso del Fondo de Pre- inversión estos tienen un ordenamiento para atender las necesidades de estudios técnicos de prefactibilidad de requerimientos de infraestructura de entes territoriales.

11. Activos financieros de inversión y derivados

La siguiente tabla muestra los saldos y las calificaciones de las contrapartes de los títulos que componen el portafolio de Findeter, con corte a 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021:

Emisor	30 de septiembre de 2022	Calificación
Ministerio de Hacienda y Crédito público	176.614.260	RIESGO PAIS
Banco de Bogotá	26.392.605	AAA
Banco BBVA	19.567.490	AAA
Banco Popular S.A.	9.831.080	AAA
Davivienda S.A.	28.155.685	AAA
Banco Occidente	14.328.190	AAA
Corficolombiana	15.890.351	AAA
Bancolombia S.A.	25.298.960	AAA
Fondo de infraestructura Colombia Ashmore -FCP	50.253.049	NO REGISTRA
Fiduciaria la Previsora- Pre-inversión	18.600.900	AAA
Titularizadora Colombia	30.352.946	AAA
Compañía Energética del Tolima S.A. ESP.	100	AAA
Fondo Nacional de Garantías S.A.	34.970.464	AAA
Ecopetrol S.A.	100	AAA
Banco Colpatria	4.826.695	AAA
Bancóldex S.A.	3.952.690	AAA
Banco Falabella	1.937.210	AAA
Banco Av Villas	955.380	AAA
Operaciones de forward	177.388.817	AAA
	639.316.972	

(*) Las contrapartes con las cuales Findeter tiene constituidas las operaciones Forward, son: (Banco BBVA, Banco Colpatria, Banco Itau Corpbanca, Davivienda, Bogota, Occidente, Popular, Bancolombia y Corficolombiana). Y operaciones de futuro con Corredores asociados.

Emisor	31 de diciembre de 2021	Calificación
Fondo Nacional de Garantías S.A.	36.161.978	AAA
Corficolombiana S.A.	6.986.000	AAA
Bancóldex S.A.	3.032.910	AAA
República de Colombia	70.818.670	RIESGO PAIS
Titularizadora Colombiana S.A.	1.569.861	AAA
Banco de Occidente S.A.	14.675.150	AAA
Banco de Bogotá S.A.	24.008.410	AAA
Banco Popular S.A.	5.030.930	AAA
Bancolombia S.A.	7.096.320	AAA
Banco CorpBanca S.A.	9.915.050	AAA
Itaú Corpbanca Colombia S.A.	3.807	AAA
Davivienda S.A.	14.558.013	AAA
Ecopetrol S.A.	100	AAA
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fidubogota S.A	19.235.337	AAA
Titularizadora Colombiana S.A.	29.464.124	AAA
Operaciones de forward	62.193.936	AAA
Fondo de infraestructura Colombia Ashmore -FCP	44.478.538	NO REGISTRA
Ministerio de Hacienda y Crédito público	139.399.153	RIESGO PAIS
Compañía Energética del Tolima S.A. ESP.	100	AAA
	488.628.387	

El portafolio de inversiones de Findeter, se clasifica en:

	30 de septiembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Inversiones Negociables	330.034.832	283.057.706
Inversiones al Vencimiento	29.356.822	29.464.124
Inversiones Disponibles para la venta	102.536.501	113.912.622
Instrumentos derivados	177.388.817	62.193.935
	639.316.972	488.628.387

En la actualidad no existe restricción sobre el portafolio de Findeter, las inversiones del Fondo nacional de garantías y el fondo de preinversión, son administradas y manejadas en los fondos para el giro ordinario de los mismos.

12. Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto

La cuenta de activos financieros por cartera de créditos en el balance se muestra clasificada por cartera comercial, vivienda y consumo, teniendo en cuenta que esta es la clasificación adoptada por la Superintendencia Financiera en el Catálogo Único de Información Financiera "CUIF", se presentan los saldos de la cartera de acuerdo con las modalidades en el siguiente detalle de clasificación:

	30 de septiembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Préstamos ordinarios	\$8.882.598.528	8.296.318.097
Prestamos Crédito Directo	1.786.637.384	1.251.480.355
Cartera vivienda (empleados y exempleados)	67.738.287	56.378.425
Créditos a empleados (consumo)	4.362.162	4.065.083
Créditos a exempleados (consumo)	733.025	515.606
Cuentas por cobrar intereses	99.511.757	28.455.976
Subtotal	10.841.581.143	9.637.213.542
Deterioro	(62.081.173)	(63.283.958)
Total	\$10.779.499.970	9.573.929.584

Movimiento Deterioro Cartera- Gasto	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Recuperaciones Capital	13.992.172	9.620.157
Cargos Capital	(11.000.064)	(8.650.197)
Recuperaciones Intereses	64.514	67.587
Cargos Intereses	(1.850.108)	(307.332)
Neto deterioro cartera	1.206.514	730.215

13. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto

Las cuentas por cobrar a 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 eran, \$96.431.993 y \$71.007.001, para un incremento de \$25.424.992, derivados de la variación de la cuenta por cobrar por los intereses de tasa compensada suscritos con el Ministerio de

Hacienda y Crédito Público, Protección social, educación entre otros en \$36.030.964, de otro lado se presentó una disminución de las cuentas por cobrar por concepto de servicios de asistencia técnica de (\$10.427.702) y la variación de otras cuentas por (\$178.270).

	Saldo 31 de diciembre 2020	Cargos	Saldo a 30 de septiembre de 2021	Saldo a 31 de diciembre 2021	Cargos	Saldo a 30 de septiembre de 2022
Otros	\$45.711	-	45.711	\$70.882	-	70.882
Asistencia técnica	576.178	723.731	1.299.909	1.166.143	849.132	2.015.275
	\$621.889	723.731	1.345.620	\$1.237.025	849.132	2.086.157
Neto Deterioro			723.731			849.132

14. Impuesto a las Ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias se reconoce basado en la mejor estimación de la administración tanto del impuesto de renta corriente como del impuesto de renta diferido.

Por el trimestre terminado al 30 de septiembre de 2022, la Financiera generó un gasto por impuesto de renta y complementarios de \$19.833.983 que se genera principalmente por el efecto del diferencial de tasas que se genera por las tarifas empleadas en la constitución del impuesto diferido versus la tarifa nominal del 38%, situación que generó un gasto; mientras que para el mismo trimestre del año 2021 la Financiera generó un ingreso por impuesto de renta y complementarios de \$11.545.150, que se generó principalmente por el mismo concepto en mención versus la tarifa nominal del 35% situación que generó un ingreso. Así mismo, se observa para éste mismo trimestre del año 2021, la Financiera registró un reintegro de provisión de periodos anteriores, situación que para el mismo trimestre del año 2022 no se presentó.

Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2022, la Financiera generó una tasa efectiva de 44,75%, (periodo de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2021 la tasa efectiva fue de es del 6,36%), lo que representó un incremento de tasa efectiva de tributación comparativa de 38,39 puntos porcentuales.

Este aumento de tasa de tributación comparativa se origina principalmente por los siguientes factores:

- ✓ La Financiera por el periodo terminado al 30 de septiembre del 2022 incrementa la tasa nominal en 4 puntos porcentuales, en razón a que la tasa nominal pasa del 34% (31% más sobretasa 3%) año 2021 al 35% (34% más sobretasa 3%) año 2022.

- ✓ La Financiera por el periodo terminado al 30 de septiembre del 2022, generó un gasto por concepto del diferencial de tasas, producto de las tasas empleadas en la constitución de impuestos diferidos principalmente por el concepto de diferencia en cambio no realizada versus la tasa nominal del 38%; mientras que, para el mismo periodo del año 2021, el diferencial de tasas versus la tarifa nominal del 35% se determinó un ingreso. Esta situación generó un aumento de tasa efectiva de tributación comparativa de 16,65 puntos porcentuales.
- ✓ Por el periodo terminado al 30 de septiembre de 2022, la Financiera determinó un menor reintegro de gasto de ejercicios anteriores; frente al mismo periodo del año 2021. Esta situación generó un aumento de tasa efectiva de tributación comparativa de 16,52 puntos porcentuales.

15. Propiedades y equipo, neto

El siguiente es el movimiento de propiedad y equipo:

	Saldo neto en Libros a 31 diciembre de 2021	Adiciones a septiembre de 2022	Retiros y ajustes a septiembre de 2022	Depreciación bajas a septiembre de 2022	Depreciación a septiembre de 2022	Saldo neto en Libros 30 de septiembre de 2022
Terrenos (revaluado)	\$ 6.847.500	-	-	-	-	\$ 6.847.500
Edificios y construcciones (revaluado)	20.002.446	-	-	-	(196.067)	19.806.379
Vehículos	-	859	-	-	(47)	812
Muebles, enseres y equipo de oficina	260.613	14.087	(346.349)	329.043	(85.081)	172.313
Equipo informático	51.536	594.303	(119.776)	119.776	(96.792)	549.047
	\$ 27.162.095	609.249	(466.125)	448.819	(377.988)	\$ 27.376.050

	31 de diciembre de 2020	Depreciación a dic 2020	Saldo neto en Libros a 31 diciembre de 2020	Adiciones, retiros y ajustes 2021	Depreciación a septiembre de 2021	Saldo neto en Libros 30 de septiembre de 2021
Terrenos (revaluado)	\$ 6.847.500	-	6.847.500	-	-	\$ 6.847.500
Edificios y construcciones (revaluado)	20.263.959	-	20.263.959	(90)	(196.067)	20.067.802

Muebles, enseres y equipo de oficina	4.008.381	(3.513.856)	494.525	6.897	(297.815)	203.607
Equipo informático	1.463.961	(1.424.166)	39.795	6.649	(39.654)	6.790
\$	32.583.801	(4.938.022)	27.645.779	13.456	(533.536)	\$ 27.125.699

16. Activo por derechos de uso y pasivo por arrendamiento, neto

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso y el pasivo por arrendamiento de Findeter con corte a 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, derivada de la aplicación de la NIIF 16:

	30 de septiembre 2022	31 de diciembre 2021
Movimiento del Activo por derecho de uso		
Activos por derecho de uso -Edificios	5.460.076	5.027.082
Ajuste recálculo derechos de Uso	441.865	432.994
Depreciación lineal derecho de uso	(5.717.374)	(4.709.908)
Saldo Derecho de uso	184.567	750.168
Movimiento del Pasivo por Arrendamiento		
Pasivos por arrendamiento	5.456.935	5.027.082
Ajuste recálculo Pasivo Arrendamientos	441.865	429.853
Pagos de Capital Pasivo	(5.707.352)	(4.691.217)
Saldo Pasivo por arrendamiento	191.448	765.718

17. Activos intangibles, neto

El siguiente es el movimiento del costo de los activos intangibles, con corte a 30 de septiembre de 2022:

	31 de diciembre de 2021	Adquisición/ Adiciones	Amortización cargada al gasto	Saldo a 30 de septiembre de 2022
Programas y aplicaciones informáticas	\$ 2.234.388	282.421	(1.258.583)	\$ 1.258.226
Activo intangible Neto	\$ 2.234.388	282.421	(1.258.583)	\$ 1.258.226

	31 de diciembre de 2020	Adquisición/ Adiciones	Amortización cargada al gasto	Saldo septiembre de 2021
Programas y aplicaciones informáticas	\$ 1.997.831	280.714	(1.062.860)	\$ 1.215.685
Activo intangible Neto	\$ 1.997.831	280.714	(1.062.860)	\$ 1.215.685

18. Otros activos, neto

El siguiente es el detalle de otros activos, con corte a 30 de septiembre de 2022:

	31 de diciembre de 2021	Adquisición/ Adiciones	Amortización cargada al gasto	Saldo a 30 de septiembre de 2022
Seguros	\$ 3.255.234	269.870	(2.803.231)	\$ 721.873
Otros	\$ 2.100	-	-	\$ 2.100
Otros Activos Neto	\$ 3.257.334	269.870	(2.803.231)	\$ 723.973

	31 de diciembre de 2020	Adquisición/ Adiciones	Amortización cargada al gasto	Saldo septiembre de 2021
Seguros	\$ 2.426.653	21.137	(2.420.583)	\$ 27.207
Otros Activos Neto	\$ 2.426.653	21.137	(2.420.583)	\$ 27.207

El gasto total por concepto de otros activos asciende a \$2.970.749, de los cuales \$ 2.803.231 corresponde a la amortización y \$167.518 corresponde a pagos imputados directamente al gasto por la naturaleza del concepto.

19. Certificados de depósito a término

Los certificados de depósito a término a 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, eran \$6.798.387.947 y \$6.192.074.338, para una aumento de \$606.313.609, derivados de emisiones y renovaciones de títulos, clasificados en vencimientos entre 12 y 18 meses.

20. Garantías Financieras

El siguiente es el movimiento de las garantías financieras:

	Saldo a 31 de diciembre de 2021	Recuperaciones	Saldo a 30 de septiembre de 2022
Reserva Técnica FNG	24.652.691	1.648.367	23.004.324
Reserva Bonos de Agua	14.694.128	1.370.381	13.323.747
	39.346.819	3.018.748	36.328.071

	Saldo a 31 de diciembre de 2020	Recuperaciones	Saldo a 30 de septiembre de 2021
Reserva técnica FNG	27.604.197	2.928.076	24.676.121
Reserva Bonos de Agua	27.635.630	2.874.494	24.761.136
	55.239.827	5.802.570	49.437.257

- El cubrimiento de la estimación técnica del Fondo Nacional de Garantías, sobre los créditos otorgados denominados vivienda de interés social, presentó una disminución de \$1.648.367, de acuerdo con la aplicación del modelo de cálculo de reservas sobre las garantías otorgadas establecidos en Fondo.
- El registro de la garantía sobre los créditos bonos de agua, que ampara el posible siniestro de los créditos otorgados por los intermediarios financieros a las entidades territoriales acreedoras, generó una recuperación por \$1.370.380, de acuerdo con el análisis de la posible siniestralidad, ajustando la curva de riesgo de los bonos.

21. Provisiones

El siguiente es el movimiento de provisiones:

	Procesos legales, multas, sanciones e indemnizaciones
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$6.835.965
Recuperaciones	(4.702.897)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	2.133.068
Cargos	221.718
Saldo al 30 de septiembre de 2022	\$2.354.786

Las provisiones por procesos legales corresponden a: 1 proceso laboral; para el cual no es posible determinar un calendario de desembolsos debido a la instancia, al cierre del periodo existen 152 procesos en contra de Findeter (111 administrativos, 2 civiles y 39 laborales), de los cuales de acuerdo con la instancia y frente a la política de provisiones, solo se encuentra provisionado 1, por un valor total de \$2.354.786, calificada según NIC 37 como probable, el cual presentó un incremento en relación con el saldo registrado al 31 de diciembre de 2021, por \$221.718, generado por el recalcu de las pretensiones de procesos judiciales.

Al 30 de septiembre de 2022, no se registran multas, sanciones e indemnizaciones por pagar.

22. Patrimonio de los accionistas

Las acciones comunes autorizadas, emitidas y en circulación de la Financiera tienen un valor nominal de \$100.000 por cada una, se encuentran representadas de la siguiente manera:

	<u>30 de septiembre de 2022</u>	<u>31 de diciembre de 2021</u>
Número de acciones suscritas y pagadas	11.542.212	10.846.707
Capital suscrito y pagado	\$ 1.154.221.200	\$ 1.084.670.700
Dividendos decretados	1.037	1.148
	\$ 1.154.222.237	\$ 1.084.671.848

Durante la Asamblea General de Accionistas de fecha 30 de marzo de 2022, fue aprobado el proyecto de aplicación de excedentes, donde se ordenó la capitalización por valor de \$69.550.390. El trámite legal surtió efectos en el mes de julio de 2022. Findeter no tiene emitidas acciones preferenciales.

Findeter es una sociedad anónima del orden nacional, constituido con participación exclusiva de entidades públicas y de acuerdo con el Artículo 30 de la Ley 1328 del 15 de julio de 2009, que modifica el Artículo 271 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, “no estará sometida a inversiones forzosas y no distribuirá utilidades en dinero efectivo entre sus socios”.

23. Otros resultados integrales y resultados adopción por primera vez

Al 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, (\$37.463.253) y (\$45.590.092), presentando una variación por \$8.126.839, generada por el efecto de la valorización de las inversiones clasificadas como disponibles para la venta con cambios en el ORI por (\$13.216.109), el efecto de la aplicación de impuesto diferido con cargo al patrimonio por \$4.325.542 y la aplicación de las partidas que afectan la adopción por primera vez de \$763.727; principalmente por efecto de la realización de beneficios a empleados, amortización de intangibles entre otros, reconocidos en la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera.

De otra parte, se realizó la reclasificación de los efectos de las partidas que han afectado los resultados de adopción por primera vez, por \$12.150.775, que comprende la reclasificación de inversiones disponibles para la venta (acciones), amortización de cargos diferidos, beneficios a empleados, entre otros.

24. Ingresos de cartera

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, los saldos de ingresos derivados de la cartera de crédito eran \$701.084.594 y \$369.626.092 respectivamente, presentando una variación de \$331.458.502, el cual se origina por el incremento de la tasa promedio de colocación en 808 puntos básicos, pasando de 5.74% en 2021 a 13.82% en 2022, aplicables a las tasas de cartelera de los créditos comerciales.

25. Utilidad por valoración de inversiones e intereses de inversiones a valor razonable y costo amortizado, neto

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, el saldo de la valoración de inversiones era \$56.248.256 y \$11.578.860 respectivamente, presentando un aumento en la utilidad por valor de \$44.669.396, generados principalmente por la valorización del portafolio de instrumentos de deuda, especialmente los indexados a: Indicador Bancario de Referencia, Unidad de Valor Real y índice de Precios al Consumidor.

Además, del incremento en la valoración de Certificados de deposito a costo amortizado por \$ 2.184.215, derivado de las variaciones de mercado.

26. Utilidad por valoración de derivados, neto

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, el saldo neto por valoración de derivados era \$230.568.262 y \$166.952.092 respectivamente, presentando una variación por \$63.616.170, la cual obedece al cambio en la posición de los derivados constituidos, además del diferencial entre la Tasa representativa de Mercado de negociación y la Tasa Representativa de Mercado con el que están valorando los derivados constituidos.

27. Gastos operacionales intereses

27-1 Intereses certificado de depósito a término

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, el saldo de los intereses de certificado de depósitos a término era \$344.224.611 y \$148.296.075 respectivamente, los cuales presentan un incremento por valor de \$195.928.536, generado principalmente por el aumento del pasivo en \$606.313.609 en lo corrido del año 2022, lo cual no se presentó en la vigencia 2021, además de aumento en las tasas de interés: índice de Precios al Consumidor e Indicador Bancario de Referencia.

27-2 Intereses títulos de inversión en circulación

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, el saldo de los intereses de los bonos emitidos era \$105.015.221 y \$80.627.329, sufriendo una variación de \$24.387.892, derivado del incremento en el índice de Precios al Consumidor, tasa a la cual están indexados los bonos sostenibles y subordinados emitidos en el año 2019, por \$603.680.000.

28. Pérdida por diferencia en cambio, neto

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, el saldo de la pérdida por diferencia en cambio era (\$312.810.180) y (\$188.010.850) respectivamente, para un aumento del gasto de \$124.799.330, generado principalmente por el incremento en el gasto de la re-expresión de las obligaciones financieras.

Otro punto importante, que debemos resaltar corresponde a la volatilidad de Tasa representativa de mercado, la cual durante el periodo enero a septiembre de 2021 había aumentado en \$380,27, mientras que en el periodo enero a septiembre de 2022, aumento en \$609.38, generando un incremento en el gasto mencionado.

29. Ingresos de asistencia técnica, comisiones y otros servicios

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, ingresos reconocidos por asistencia técnica, comisiones y otros servicios, presentaron una variación de (\$8.741.703), pasando de \$62.934.423 a \$54.192.720, el cual se detalla a continuación de acuerdo con el servicio prestado:

ASISTENCIA TÉCNICA	A 30 de septiembre de 2022	A 30 de septiembre de 2021
Vivienda	14.815.841	23.025.741
Aguas	7.264.317	8.688.162
Infraestructura	24.520.284	20.400.904
Consultoría	1.558.989	1.267.641
Banca de inversión	2.245.026	3.119.832
	50.404.457	56.502.280

COMISIONES Y OTROS SERVICIOS	A 30 de septiembre de 2022	A 30 de septiembre de 2021
Garantías Bonos de agua	2.053.693	2.661.196
Comisiones Fondo Nacional de Garantías	306.210	373.674
Comisiones Disponibilidad	1.422.369	3.390.620
Comisión Insfopal	5.991	6.653
	3.788.263	6.432.143
	54.192.720	62.934.423

- 1- La disminución de (\$6.097.823) en la causación de los ingresos de asistencia técnica, pasando de (\$56.502.280 en 2021 a \$50.404.457 en 2022), como producto de los menores ingresos generados por la gerencia de vivienda en (\$8.209.900) contrato de san Andrés y providencia, los (\$583.458) del Contrato con la Agencia de renovación del Territorio, (\$1.423.845) de la gerencia de aguas, los cuales son compensados por el incremento de los ingresos de la gerencia de infraestructura por \$4.119.380 de los nuevos contratos firmados (Aeronáutica Civil, Ministerio de Tecnologías, Ministerio de Cultura, Ministerio del deporte entre otros).
- 2- Los ingresos por comisiones de disponibilidad presentaron un decremento de (\$1.968.252) pasando de (\$3.390.621 en 2021 a \$1.422.369 en 2022), debido a la disminución del saldo de los créditos aprobados y no desembolsados (\$249.165.514 en 2021 frente a \$146.472.974 en 2022), recursos girados para los proyectos de 4G Neiva Girardot y conexión norte.

30. Otros ingresos y otros gastos

Al 30 de septiembre de 2022 y 2021, los otros ingresos registraron un saldo por \$8.112.818 y 15.618.757, respectivamente, presentando una disminución por (\$7.505.939), generado principalmente por la disminución en la recuperación de provisiones de litigios por (\$3.159.900) que se presentaron en 2021, además de la disminución en la recuperación de las reservas técnicas del Fondo Nacional de garantías y Bonos de Agua por (\$2.783.823).

Los otros gastos, presentaron un incremento por \$31.287.978, generado principalmente por la variación de los siguientes rubros: gastos de personal por \$16.830.208, Impuestos diferentes de Renta por \$8.328.328, gastos por arrendamiento de \$792.191, así como el incremento en el gasto de honorarios por \$ 1.323.239, el gasto por contribuciones en \$554.316, gastos de viaje por \$1.950.433. entre otros.

El incremento del gasto personal se deriva, del aumento salarial de 2022 de 10.07%, además del aumento de la nómina de personal pasando de 246 trabajadores a 31 de diciembre de 2021 a 609 a 30 de septiembre de 2022, por efecto de la incorporación del personal que se encontraba contratado mediante la empresa de servicios temporales, los cuales fueron vinculados a la entidad por aprobación de la Junta directiva generando un aumento de la carga prestacional y convencional.

31. Compromisos y contingencias

Los compromisos y contingencias corresponden a:

	30 de septiembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Pignoración créditos BID (1)	\$45.078.174	40.402.716
Por litigios (pretensiones) (2)	96.882.348	81.222.944
Créditos aprobados y no desembolsados (3)	1.611.440.400	1.735.618.600
Intereses créditos suspendidos (4)	968.262	1.163.594
	\$1.754.369.184	1.858.407.854

(1) Pignoración créditos BID

Findeter suscribió los Contratos de Préstamos con el BID, crédito 1967 de 2008, 2314 de 2010, 2768 de 2012, 3392 de 2015, 3596 de 2016 y 3842 de 2019, sobre los que se constituyeron a favor de la Nación, contratos de contragarantías en el que se pignoran los ingresos que reciba FINDETER por concepto del recaudo de cartera de redescuento abonado directamente en la Cuenta de Depósito No.65812166 del Banco de la República, tales

ingresos deben cubrir el 120% del valor del servicio semestral de la deuda del Contrato de Empréstito.

Saldo cuenta CUD 30-sep-22	Valor a cubrir COP 30-sep-22	Cubrimiento 120%
\$ 45.078.174	\$ 37.351.208	121%

- (2) Corresponde a las pretensiones de los procesos jurídicos interpuestos en contra de Findeter que a 30 de septiembre de 2022 suman 152 procesos, entre los que existen, procesos laborales y administrativos, y cuya evaluación de pérdida es considerada de riesgo medio y bajo, la cual se revela con el valor de las pretensiones indexadas de los demandantes, lo que sustenta realmente la posible contingencia.
- (3) Los compromisos derivados de los créditos aprobados no desembolsados son producto de los contratos con clientes, en tal sentido se determina que los saldos pendientes de crédito no usados, no necesariamente representan futuros requerimientos de caja porque dichos cupos pueden expirar y no ser usados total o parcialmente, pero son reconocidos en las cuentas contingentes como posibles requerimientos de capital.

En la siguiente relación, se informa el valor de los créditos aprobados, a las distintas entidades financieras y los cuales no han sido desembolsados por Findeter:

Entidad bancaria	30 de septiembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Créditos Aprobados Redescuento	146.472.975	161.472.975
Créditos Aprobados Crédito Directo	1.464.967.425	1.574.145.625
	\$1.611.440.400	1.735.618.600

(4) Intereses Suspendidos:

Corresponden a los intereses sobre créditos otorgados a ex funcionarios de la entidad, así como un crédito de primer piso, que no han atendido el servicio de la deuda sobre las obligaciones adquiridas. A 30 de septiembre de 2022 existen 16 (25 en 2021) créditos generando estos intereses, de los cuales 9 son en la modalidad de vivienda (15 en 2021), 7 de consumo (9 en 2021).

- Findeter dentro del análisis de las implicaciones del Decreto 492 de 2020 expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por medio del cual se da instrucciones a Findeter, para efectuar aportes de capital por valor de \$100.000.000 para el Fondo Nacional de Garantías, con el fin de fortalecer el proceso de otorgamiento de garantías crediticias, se

viene adelantando un proceso de entendimiento, para el reconocimiento de esta operación, para lo cual se hizo extensiva una solicitud al Ministerio de Hacienda y Crédito Público con el fin de determinar, el camino a seguir al momento de realizar este desembolso. Al 30 de septiembre de 2022, no hemos obtenido respuesta alguna.

32. Operaciones con partes relacionadas

Operaciones con partes relacionadas:

Findeter podrá celebrar operaciones, convenios o contratos con partes relacionadas, en el entendido de que cualquiera de dichas operaciones se realizará a valores razonables, atendiendo las condiciones y tarifas de mercado.

En la actualidad, Findeter no registra operaciones con el máximo accionista el Grupo Bicentenario S.A.S.

Entre Findeter y sus partes relacionadas se presentan:

1. Por efectos de las actividades propias de la Junta Directiva, se pagaron honorarios a sus miembros por concepto de asistencia a reuniones de la Junta Directiva y Comités, y remuneración con el personal clave de Findeter, la suma de:

	<u>30 de septiembre de 2022</u>	<u>31 de diciembre de 2021</u>
Honorarios de Junta Directiva	\$ 669.289	948.087
Remuneración Personal Clave de la Gerencia	2.541.543	3.371.118

2. Al 30 de septiembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, Findeter registra saldos de la cartera de créditos con el personal clave de Findeter, según se detalla a continuación:

	<u>30 de septiembre de 2022</u>	<u>31 de diciembre de 2021</u>
Cartera de Créditos	5.874.832	4.296.902

Todas las operaciones y desembolsos se realizaron en las condiciones descritas en la convención colectiva.

33. Hechos subsecuentes

Entre el 30 de septiembre de 2022 y el 11 de noviembre de 2022, fecha de la opinión del Revisor Fiscal de KPMG, no existen hechos que impacten los estados financieros intermedios condensados que deban ser revelados, o que puedan afectar la situación financiera, las perspectivas de Findeter o que pongan en duda la continuidad de esta.

La información intermedia condensada y las notas que se acompañan fueron aprobados por la Administración el 11 de noviembre de 2022. Los resultados financieros fueron presentados a la Junta Directiva y el Representante Legal, de acuerdo con el Acta No. 405, de fecha 27 de octubre de 2022.

Programas Agua y Saneamiento Básico 7 Agosto de 2022 a 30 Septiembre 2022

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (036 de 2012)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de las obras e interventorías, correspondientes a proyectos de agua y saneamiento básico, que se encuentran relacionados en el anexo 1, que hace parte integral del presente contrato o los que sean definidos por el MVCT, dentro de la vigencia del presente contrato	\$ 679.472	96%	\$ 29.278	\$ 708.750
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (159 DE 2013)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de las obras e interventorías, correspondientes a proyectos de agua y saneamiento básico de la vigencia 2013, que sean definidos por el MVCT, dentro de la vigencia del contrato	\$ 451.032	91%	\$ 45.653	\$ 495.415
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (541 DE 2013)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, las obras, interventorías, consultorías, diseños, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del presente contrato. Hacen parte de las obras e interventorías a contratar; como parte integral de los proyectos de agua y saneamiento básico, las consultorías requeridas para el ajuste de los diseños y el aseguramiento de la prestación de los servicios públicos domiciliarios de los mencionados proyectos en los eventos en que el MVCT así lo determine, al igual que los contratos que deban celebrarse para adelantar el seguimiento a la ejecución de los proyectos, de acuerdo con las obligaciones del MVCT.	\$ 10.259	49%	\$ 10.587	\$ 20.845
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (766 DE 2013)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, las obras, interventorías, consultorías, diseños, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del presente contrato, en relación con proyectos de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico previamente definidos por el MVCT dentro de la vigencia del presente contrato. Hacen parte de las obras e interventorías a contratar; como parte integral de los proyectos de agua y saneamiento básico, las consultorías requeridas para el ajuste de los diseños y el aseguramiento de la prestación de los servicios públicos domiciliarios de los mencionados proyectos en los eventos en que el MVCT así lo determine, al igual que los contratos que deban celebrarse para adelantar el seguimiento a la ejecución de los proyectos, de acuerdo con las obligaciones del MVCT.	\$ 97.406	80%	\$ 24.748	\$ 122.154
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (547 DE 2014)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, las obras, interventorías, consultorías, diseños, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del presente contrato, en relación a proyectos de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico que se desarrollen en el marco de los "contratos Plan" suscritos entre los Departamentos y la Nación, que sean definidos por el MVCT y/o por el DNP dentro de la vigencia del presente contrato. Hacen parte de las obras e interventorías a contratar; como parte integral de los proyectos de agua y saneamiento básico, las consultorías requeridas para el ajuste de los diseños y el aseguramiento de la prestación de los servicios públicos domiciliarios de los mencionados proyectos en los eventos en que el MVCT así lo determine, al igual que los contratos que deban celebrarse para adelantar el seguimiento a la ejecución de los proyectos, de acuerdo con las obligaciones del MVCT.	\$ 9.449	29%	\$ 22.938	\$ 32.387

Programas Agua y Saneamiento Básico 7 Agosto de 2022 a 30 Septiembre 2022

MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (438 DE 2015)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, las obras, interventorías, consultorías, diseños, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del Contrato, en relación con proyectos de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico que sean viabilizados por el MINISTERIO, dentro de la vigencia del presente contrato.	\$ 728.946	80%	\$ 185.747	\$ 914.693
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (451 DE 2016)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la contratación de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, las obras, interventorías, consultorías, diseños, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del Contrato, en relación con proyectos de saneamiento básico que sean viabilizados por el MINISTERIO, dentro de la vigencia del presente contrato.	\$ 14.550	61%	\$ 9.360	\$ 23.910
MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO (1139 DE 2020)	La prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para la ejecución de proyectos integrales que incluyen, entre otras actividades, la elaboración de diseños, la ejecución de las obras, interventorías y consultorías, así como las demás actividades necesarias para el cumplimiento del contrato, necesarias para la ejecución de proyectos integrales de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico que sean viabilizados por el MINISTERIO, dentro de la vigencia del presente contrato.	\$ 18.600	11%	\$ 154.565	\$ 173.165
CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA - CORMAGDALENA (0-254-2020)	Prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos a la CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA-CORMAGDALENA, para la ejecución del "Programa de mantenimiento para los sectores del Canal de acceso al Puerto de Barranquilla, el Canal del Dique y el sector de Barrancabermeja – Pinillos" en la vigencia 2021.	\$ 74.909	97%	\$ 6.728	\$ 81.637
CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA - CORMAGDALENA (1-0007-2021)	"Prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos a la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena-CORMAGDALENA para la ejecución del "PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE DEL BRAZO MOMPOX UBICADO EN EL RÍO MAGDALENA." En adjudicación	\$ 2.235	9%	\$ 21.194	\$ 23.429
CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA - CORMAGDALENA (0083-2021 / 0-271-2021)	Prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos a la CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA-CORMAGDALENA, para la ejecución del "Programa de mantenimiento del canal navegable en el Río Grande de la Magdalena en los sectores del Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla, el Canal del Dique y el sector comprendido entre Barrancabermeja-Pinillos"	\$ 84.237	42%	\$ 49.390	\$ 133.627
AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (225 DE 2016)	Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos para ejecutar los proyectos relacionados con la construcción de obras de infraestructura para distritos de riego y drenaje y sistemas alternativos de adecuación de tierras y saneamiento básico, cuyo propósito es mejorar las condiciones de la población que habita en las regiones de Colombia, que sean aprobados y remitidos a FINDETER por LA AGENCIA dentro de la vigencia del presente contrato. PARÁGRAFO PRIMERO: hace parte de los proyectos a ejecutar, la estructuración de aquellos donde así lo convengan LAS PARTES, así como la contratación de las obras, consultoría e interventorías requeridas. PARÁGRAFO SEGUNDO: para los fines del presente contrato, se entiende por adecuación de tierras, la construcción de pozos subterráneos para dotar un área determinada con riego y drenaje.	\$ 53.942	78%	\$ 15.309	\$ 69.252

Programas Agua y Saneamiento Básico 7 Agosto de 2022 a 30 Septiembre 2022

<p>MUNICIPIO DE IBAGUE Y EMPRESA IBAGUERENA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO S.A. (SN DE 216)</p>	<p>Prestar el servicio de asistencia técnica y de administración de los recursos que le transfiera la Empresa Ibaguerena de Acueducto y Alcantarillado S.A. E.S.P. Oficial IBAL S.A. ESP Oficial, para la contratación del proyecto relacionado con la construcción de Acueducto Complementario que incluya, entre otras actividades, la contratación de la obra e interventoría respectiva, para lo cual FINDETER pondrá a su disposición un esquema fiduciario, contratado ésta con una sociedad fiduciaria de reconocida experiencia y trayectoria en el sistema financiero colombiano.</p> <p>En cobro de proyecto ejecutado.</p>	<p>\$ 22.942</p>	<p>99%</p>	<p>\$ 180</p>	<p>\$ 23.122</p>
<p>EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE VILLAVICENCIO E.S.P. Y MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO (0075-2020)</p>	<p>La prestación del servicio de Asistencia Técnica y Administración de Recursos para el desarrollo del proyecto "Optimización de la planta de tratamiento de agua potable La Esmeralda para la ciudad de Villavicencio - Meta". Esta en cobro asistencia del proyecto ya ejecutado.</p>	<p>\$ 0</p>	<p>0%</p>	<p>\$ 230</p>	<p>\$ 230</p>
<p>FONDO ESPECIAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES (FEAB) DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN (0066-2021)</p>	<p>Prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos para el desarrollo del proyecto de la sede única de la Fiscalía General de la Nación en la ciudad de Popayán, Departamento del Cauca. Inicio su ejecución recientemente.</p>	<p>\$ 1.948</p>	<p>9%</p>	<p>\$ 20.917</p>	<p>\$ 22.865</p>
<p>FONDO ESPECIAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES (FEAB) DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN (0079-2021)</p>	<p>Prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos para el desarrollo del proyecto de la nueva sede de la Fiscalía General de la Nación en el municipio de Providencia, Departamento Archipiélago de San Andrés y Santa Catalina. Inicio su ejecución recientemente.</p>	<p>\$ 1.018</p>	<p>37%</p>	<p>\$ 2.721</p>	<p>\$ 3.740</p>
<p>MUNICIPIO DE JAMUNDI (34-14-20-1460-2021)</p>	<p>Prestar el servicio de Asistencia Técnica y Administración de Recursos al Municipio de Jamundí para la elaboración de los estudios, diseños y obras para la reposición y construcción de vías, incluyendo la reposición u optimización de las redes de acueducto y alcantarillado en la zona rural y zona urbana priorizada del Municipio de Jamundí, Departamento del Valle del Cauca.</p> <p>En adjudicación</p>	<p>\$ 0</p>	<p>0%</p>	<p>\$ 10.347</p>	<p>\$ 10.347</p>
<p>FONDO NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (9677-PPAL001-609-2022)</p>	<p>Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos al fondo nacional de gestión del riesgo de desastres-FNGRD para realizar la revisión, complementación, actualización y/o elaboración de estudios y diseños, construcción de obras de mitigación, rehabilitación y puesta en funcionamiento de la bocatoma palmeras y estructuras complementarias, ubicada en el municipio de Mocoa departamento de putumayo en el marco de la calamidad pública declarada mediante los Decretos No. 0115 del 30 de junio de 2021 y la prórroga N°.0326 del 29 de diciembre de 2021.</p> <p>En adjudicación</p>	<p>\$ 0</p>	<p>0%</p>	<p>\$ 7.500</p>	<p>\$ 7.500</p>

Programas Infraestructura Social Corte Septiembre 30 2022

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
CI-ICBF-ABUDHABI-01013772022	Centros Sacúdete	\$ 0	0%	\$ 3.782.937.600	\$ 3.782.937.600
CI-MINTIC-716-2022	Comercio electrónico	\$ 22.440.492.229	92%	\$ 1.951.347.150	\$ 24.391.839.379
CI-ICBF-INFRAESTRUCTURAS-01014122022	Intervención Infraestructura ICBF	\$ 0	0%	\$ 28.703.247.518	\$ 28.703.247.518
CI-SENA-CALI-2022	Diseño campus Cali	\$ 99.999.254	5%	\$ 1.899.985.819	\$ 1.999.985.073
CI-SENA-ANTIOQUIA -	Diseño y construcción infraestructuras	\$ 2.447.199.937	10%	\$ 22.024.799.437	\$ 24.471.999.374
CI-ICBF-DAPRE-01013792022	Centros de Desarrollo Infantil	\$ 73.034.088	2%	\$ 3.578.670.333	\$ 3.651.704.421
CI-AEROCIVIL-TORRE-22000304 H3 DE 2022	Torre de Control - Aeropuerto El Embrujo	\$ 0	0%	\$ 16.109.165.921	\$ 16.109.165.921
CI-SENA-JAMUNDI-3150102-2021	Diseño campus Jamundí	\$ 1.677.350.316	10%	\$ 15.096.152.846	\$ 16.773.503.162
CI-MININTERIOR-2217-2021	Proyectos comunidades indígenas	\$ 8.525.416.290	79%	\$ 2.256.696.130	\$ 10.782.112.420
CI-MINDEPORTE-1364-2021	Escenarios deportivos [Interventorías y Obras+Interventoría]	\$ 2.690.666.053	2%	\$ 131.842.636.589	\$ 134.533.302.642
CI-MCUL-4631-2021	Escenarios culturales Providencia - Reconstrucción	\$ 7.190.181.816	90%	\$ 798.909.091	\$ 7.989.090.907
CI-MEN-FOME-3075051-2021	mejoramiento sedes educativas	\$ 16.506.618.427	100%	\$ 0	\$ 16.506.618.427
CI-JAMUNDI-34-14-20-1472-2021	Obras municipio Jamundí - Plan Jarillón	\$ 0	0%	\$ 7.111.182.000	\$ 7.111.182.000
CI-JAMUNDI-CALI-0086-2021	Obras municipio Jamundí - Plan Jarillón	\$ 0	0%	\$ 2.697.359.596	\$ 2.697.359.596
CI-DT.CARTAGENA-062-2021	mejoramiento sedes educativas	\$ 2.427.623.636	90%	\$ 269.735.960	\$ 2.697.359.596
CI-SUCRE-091-2021	intervención vías terciarias - Mejoramiento sedes educativas	\$ 7.257.337.790	17%	\$ 35.432.884.502	\$ 42.690.222.292
CI-S.AMBIENTE-SDA- 20211595	Infraestructura Secretaría de Ambiente	\$ 400.000.000	5%	\$ 7.600.000.000	\$ 8.000.000.000
CI-DEFENSORIA-CD-850-2021	Mejoramiento sedes administrativas	\$ 7.900.000.000	79%	\$ 2.100.000.000	\$ 10.000.000.000
CI-ICBF-BID-SACUDETE-1014402021	Centros Sacúdete	\$ 3.513.020.468	50%	\$ 3.450.350.132	\$ 6.963.370.600
CI-ICBF-SACUDETE-01012542021	Centros Sacúdete	\$ 23.531.852.248	64%	\$ 13.236.666.890	\$ 36.768.519.138
CI-SUCRE-006 DE 2021	vías terciarias	\$ 20.028.748.298	53%	\$ 17.761.342.830	\$ 37.790.091.128
CI-MINDEPORTE-ED-COIM-19-2021	Escenario deportivo	\$ 16.380.000.000	91%	\$ 1.620.000.000	\$ 18.000.000.000
CI-MINDEPORTE-ED-COIM-19-2021	Escenario deportivo	\$ 0	0%	\$ 0	\$ 0
CI-AEROC-21000276 H3 DE 2021	Aeropuerto El Embrujo	\$ 42.881.984.529	73%	\$ 15.860.460.031	\$ 58.742.444.560
CI-FNGRD-9677-SAIPRO-127-2021	Reconstrucción viviendas	\$ 0		\$ 140.334.895.133	\$ 140.334.895.133
CI-SENA-2092303-2020	Infraestructura SENA Sucre	\$ 2.424.870.000	90%	\$ 275.130.000	\$ 2.700.000.000
CI-SDSCJ-1580-2020	Construcción Comando	\$ 8.629.649.117	30%	\$ 20.135.847.939	\$ 28.765.497.055
CI-SENA-1482420-2020	Reforzamiento estructural SENA nacional	\$ 39.034.766.108	58%	\$ 28.406.087.568	\$ 67.440.853.676
CI-DPR-ECO-025-2019	Centros de Desarrollo Infantil	\$ 16.893.505.441	66%	\$ 8.586.894.923	\$ 25.480.400.364
CI-GUAJ-065-2019	mejoramiento sedes educativas	\$ 30.974.144.552	82%	\$ 6.799.202.463	\$ 37.773.347.015
CI-MTRAB-465-2019	mejoramiento y construcción sedes administrativas	\$ 4.293.409.815	75%	\$ 1.431.136.605	\$ 5.724.546.420
CI-SDCRD-249-2018	infraestructura cultural	\$ 33.404.526.721	100%	\$ 0	\$ 33.404.526.721
CI-SDSCJ-1153-2018	Centro de Justicia y CAE Campo Verde	\$ 74.018.942.382	100%	\$ 0	\$ 74.018.942.382
CI-ICBF-1743-2017	infraestructura seguridad	\$ 46.681.131.085	98%	\$ 952.676.145	\$ 47.633.807.230
9677-SAPII013-281-2015	Proyectos providencia - Crédito BID	\$ 209.950.091.780	90%	\$ 23.327.787.976	\$ 233.277.879.756
CI-EUC-330-2015	Equipamientos Públicos	\$ 394.294.032.000	76%	\$ 127.465.968.000	\$ 521.760.000.000
CI-JU-620-2015	Infraestructura educativa	\$ 142.081.286.214	100%	\$ 184.946.102	\$ 142.266.232.316
CI-JU-1013-2014	Infraestructura educativa	\$ 74.726.194.040	98%	\$ 1.525.024.368	\$ 76.251.218.408
38		\$ 1.263.378.074.634		\$ 694.610.127.595	\$ 1.957.988.202.229

Programas de Infraestructura Vial

Denominación	Descripción	Objeto	Estado			Valor asignado
			Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
CONTRATO INTERAD. INVIAS -1594 DE 2021	Vías del Samán	Prestar el servicio de financiación a través de crédito de redescuento, administración de recursos y asistencia técnica, al Instituto Nacional de Vías - INVÍAS para el desarrollo del programa de financiamiento de infraestructura regional en las zonas priorizadas que requiera el INVIAS	\$ 37.345.978.996	3%	En ejecución	\$ 1.067.995.998.902
CONTRATO INTERAD. INVIAS - 2177 de 2021	Reactivación 2.0	Prestar el servicio de financiación a través del crédito de redescuento, administración de recursos y asistencia técnica de los proyectos priorizados en el marco del programa Vías para la conexión de territorios, para el desarrollo, el crecimiento sostenible y la reactivación 2.0 del instituto nacional de vías INVIAS	\$ 0	0%	Estructuración de estudios previos por proyecto	\$ 1.358.212.115.505
CONVENIO 1113 de 2016	Vías de la Cigarra	Aunar esfuerzos técnicos, jurídicos y financieros entre el Invias, la ANI, la Aerocivil, el departamento de Santander, el municipio de Bucaramanga y Findeter, para adelantar las actividades necesarias relacionadas con los estudios, diseños y la ejecución de las obras requeridas de construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento, el recaudo de peajes, así como la operación total de los siguientes tramos viales, que fueron objeto del contrato de concesión No. 002 de 2006, incluyendo las nuevas obras que se identifiquen como prioritarias por el comité directivo	\$ -	0%	Estructuración de estudios previos por proyecto	\$ 900.000.000.000

Programas y Proyectos de Vivienda

Programa	Proyecto	Viviendas	Viviendas certificadas entre el 27 de ago y el 27 de oct	Valor proyecto [Obra + Interventoria]	Departamento	Municipio
VIPA	San Jacinto Etapa 2	73		\$ 3.523	Cundinamarca	Tocaima
VIPA	San Jacinto Etapa II Sector Norte	173		\$ 8.349	Cundinamarca	Tocaima
VIPA	Ciudad del Sol	300		\$ 14.479	Santander	Barrancabermeja
VIPA	Las Acacias	113		\$ 5.454	Tolima	Espinal
VIPA	Urbanización Marilys Hinojosa 2ª Etapa	202	2	\$ 11.710	Cesar	Becerril
VIPA	Urbanización Marilys Hinojosa 3ª Etapa	152		\$ 8.811	Cesar	Becerril
VIPA	El Porvenir Manzana 22AB Etapa VB	216		\$ 11.154	Cundinamarca	Bogota
VIPA	Ciudadela El Porvenir Mz 57 Etapa VII C	96		\$ 4.957	Cundinamarca	Bogota
VIPA	Ciudadela El Porvenir Mz 65 Etapa VII C	408		\$ 21.069	Cundinamarca	Bogota
VIPA	Ciudadela El Porvenir Mz 66 Etapa VII C	84		\$ 4.338	Cundinamarca	Bogota
VIPA	Jietka Wayuu	518		\$ 30.027	Guajira	Manaure
VIPA	Balcones de Palaa	560	80	\$ 32.462	La Guajira	Riohacha
VIPA	Urbanización Reservas de San Fernando 2	59		\$ 3.420	Tolima	Alvarado
VIPA	Urbanización Juanal	200		\$ 9.652	Tolima	Armero
PVG2	URBANIZACIÓN SANTA ANA	200		\$ 10.937	Bolívar	San Estanislao De Kotska
PVG2	URBANIZACION VILLA JULIANA	200		\$ 17.556	Vichada	Puerto Carreño
PVG2	URBANIZACION CIRCUNVALAR EL PIÑAL II	200	180	\$ 15.800	Chocó	Quibdó
PVG2	URBANIZACION BOSQUES DE SAN IGNACIO	123		\$ 7.558	Guaviare	San José del Guaviare
VIPA	Ciudadela La Paz Etapas 3, 4 y 5	1824	224	\$ 105.734	Bolívar	Cartagena
CDVD	Contrato 2021-I-023 SOLEDAD (Soledad II)	325	137	\$ 3.984	Atlántico	Soledad
CDVD	Contrato 2021-I-025 BELLO	325	86	\$ 3.984	Antioquia	Bello
CDVD	Contrato 2021-I-046 CARTAGENA (G3 obra)	418	254	\$ 5.101	Bolívar	Cartagena
CDVD	Contrato 2021-I-046 CARTAGENA (G4 obra)	418		\$ 5.101	Bolívar	Cartagena
CDVD	Contrato 2021-I-029 FUSAGASUGÁ	244		\$ -	Cundinamarca	Fusagasugá
CDVD	Contrato 2022-I-002 CHÍA	252	8	\$ 3.400	Cundinamarca	Chía
CDVD	Contrato 2022-I-005 CAJICÁ	252		\$ 3.400	Cundinamarca	Cajicá
CDVD	Contrato 2021-I-033 PASTO II	221	59	\$ 2.993	Nariño	Pasto
VIPA	La Esperanza	29		\$ 1.844	Cesar	San Diego
CDVD	Contrato 2021-I-007- POPAYAN	222	4	\$ 2.997	Cauca	Popayan
CDVD	Contrato 2022-I-009-MOCCOA	222		\$ 2.997	Putumayo	Mocoa
CDVD	Contrato 2021-I-031 VILLAVICENCIO	221		\$ 2.993	Meta	Villavicencio
CDVD	Contrato 2021-I-035 RIONEGRO	296		\$ 3.998	Antioquia	Rionegro
CDVD	Contrato 2019-I-032 IBAGUÉ g2 INT (G1 obra)	378		\$ 4.991	Tolima	Ibagué
CDVD	Contrato 2019-I-032 IBAGUÉ g2 INT (G2 obra)	378		\$ 4.991	Tolima	Ibagué
FNGRD-127	FNGRD-127-Viviendas Nuevas CONSORCIO PROVIDENCIA	330		\$ 238.425	Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	Providencia
CDVD	2019-O-038 BUENAVENTURA OBRA	174		\$ 1.670	Valle del Cauca	Buenaventura
CDVD	2019-O-023 CARTAGENA OBRA G1	431		\$ 4.255	Bolívar	Cartagena
CDVD	2019-O-023 CARTAGENA OBRA G2	442		\$ 4.358	Bolívar	Cartagena
CDVD	2021-I-021 BARRANQUILLA	325	129	\$ 3.541	Atlántico	Barranquilla
CDVD	Contrato 2021-I-010 ITAGÜÍ	325	1	\$ 3.543	Antioquia	Itagüí
CDVD	Contrato 2021-I-015 LA ESTRELLA	325	158	\$ 3.541	Antioquia	La Estrella
CDVD	Contrato 2021-I-017 TULUÁ	242	76	\$ 2.650	Valle del Cauca	Tuluá
CDVD	Contrato 2021-I-027 VALLEDUPAR	103	103	\$ 1.280	Cesar	Valledupar
VIPA	La Unión Parque Residencial La Madrid Etapa V	1000	5	\$ 45.104	Meta	Villavicencio
VIPA	Multifamiliares Los Juncos Unificado	144	62	\$ 7.625	Risaralda	Dosquebradas
VIPA	Urbanización Las Camelias	280	5	\$ 16.231	Atlántico	Malambo
		14023	1573	\$ 711.988		

Proyectos Agua y Saneamiento Básico

7 Agosto de 2022 a 30 Septiembre de 2022

No.	No. Contrato Interadministrativo	Nombre del proyecto	No. Contrato Obra	Objeto del Contrato	Estado Contrato de Obra	Departamento	Municipio	Valor Total Contrato	% Avance físico
1	438-2015	ARACATACA ALCANTARILLADO	PAF-ATF-O-061-2017	EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DEL PROYECTO "OPTIMIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DEL MUNICIPIO DE ARACATACA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA - ETAPA II"	EN EJECUCIÓN	MAGDALENA	ARACATACA	\$ 25.703.229.742	13%
2	438-2015	FACATATIVA - CARTAGENITA ALCANTARILLADO	PAF-ATF-O-046-2019	CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES II - SECTOR CARTAGENITA MUNICIPIO DE FACATATIVA	EN EJECUCIÓN	CUNDINAMARCA	FACATATIVÁ	\$ 13.556.086.430	83%
3	438-2015	LEBRUJA ACUEDUCTO	PAF-ATF-O-005-2019	OPTIMIZACIÓN DEL SUMINISTRO DE AGUA POTABLE PARA EL MUNICIPIO DE LEBRUIA-SANTANDER, MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA CONDUCCIÓN DESDE EL ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA (AMB)	EN EJECUCIÓN	SANTANDER	LEBRUIA	\$ 25.825.943.932	11%
4	438-2015	MOCOA ACUEDUCTO ETAPA III	PAF-ATF-O-043-2022	EJECUCIÓN DE LA ETAPA 3 PARA LAS OBRAS DE RECONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE MOCOA - PUTUMAYO	EN EJECUCIÓN	PUTUMAYO	MOCOA	\$ 1.801.449.550	11%
5	438-2015	PITALITO ACUEDUCTO	PAF-ATF-O-045-2019	CONSTRUCCIÓN PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO FASE II DE MUNICIPIO DE PITALITO-HUILA	EN EJECUCIÓN	HUILA	PITALITO	\$ 17.713.695.769	22%
6	438-2015	PUERTO ASÍS ACUEDUCTO	PAF-ATF-O-015-2017	PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO DE LA CABECERA MUNICIPAL DE PUERTO ASÍS, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS/FASE II	PUTUMAYO	PUERTO ASÍS	\$ 22.579.966.447	N/A
7	438-2015	YACUANQUER ACUEDUCTO	PAF-ATF-O-071-2021	"CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE LAS VEREDAS ARGUELLO ALTO Y ARGUELLO BAJO DEL MUNICIPIO DE YACUANQUER DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS	NARIÑO	YACUANQUER	\$ 1.430.147.340	2%
8	9677-PPAL001-609-2022 FNGRD	CONSULTORÍA DE DISEÑOS FNGRD Y OBRAS DE MITIGACIÓN	PAF-FNGRD-O-036-2022	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES PARA LA "REVISIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y/O ELABORACIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN Y MITIGACIÓN DEL SISTEMA DE CAPTACIÓN Y ADUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE MOCOA PUTUMAYO"	EN EJECUCIÓN	PUTUMAYO	MOCOA	\$ 6.675.762.446	5%
9	225 DE 2016 ADR	ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 - DISTRITO DE RIEGO ASOLLANO	PAF-ADR-C-007-2020	"LA REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN Y/O COMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE IDENTIFICACIÓN, ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DE LOS DISEÑOS DETALLADOS DE PROYECTOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 EN LOS DEPARTAMENTOS DE CAUCA Y NARIÑO".	EN EJECUCIÓN	NARIÑO	TABLÓN DE GÓMEZ	\$ 788.150.424	84%
10	225 DE 2016 ADR	ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 - DISTRITO DE RIEGO IJAGUI	PAF-ADR-C-007-2020	"LA REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN Y/O COMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE IDENTIFICACIÓN, ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DE LOS DISEÑOS DETALLADOS DE PROYECTOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 EN LOS DEPARTAMENTOS DE CAUCA Y NARIÑO".	EN EJECUCIÓN	NARIÑO	BUESACO	\$ 1.060.310.903	86%
11	225 DE 2016 ADR	ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 - DISTRITO DE RIEGO SAN ISIDRO	PAF-ADR-C-007-2020	"LA REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN Y/O COMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE IDENTIFICACIÓN, ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DE LOS DISEÑOS DETALLADOS DE PROYECTOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA ESCALA - GRUPO 1 EN LOS DEPARTAMENTOS DE CAUCA Y NARIÑO".	EN EJECUCIÓN	NARIÑO	FUNES	\$ 1.036.799.474	86%
12	225 DE 2016 ADR	ADR - CONSULTORÍA DISTRITO DE RIEGO DE GRAN ESCALA RÍO RANCHERÍA - DISTRITO DE GRAN ESCALA RÍO RANCHERÍA	PAF-ADR-C-025-2020	VERIFICACIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CULMINACIÓN DEL PROYECTO ESTRATÉGICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RÍO RANCHERÍA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA - PROYECTO ESTRATÉGICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE GRAN ESCALA RANCHERÍA	EN EJECUCIÓN	LA GUAJIRA	FONSECA BARRANCAS DISTRACCION	\$ 3.378.352.572	78%
13	225 DE 2016 ADR	ADR - CONSULTORÍA DISTRITO DE RIEGO GRAN ESCALA TRIÁNGULO DEL TOLIMA	PAF-ADR-C-027-2020	VERIFICACIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CULMINACIÓN DEL PROYECTO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL TRIANGULO DEL TOLIMA, DEPARTAMENTO DEL TOLIMA	EN EJECUCIÓN	TOLIMA	COYAIMA NATAGAIMA PURIFICACIÓN	\$ 4.064.573.118	84%
14	225 DE 2016 ADR	CARMEN DE BOLÍVAR Y OVEJAS ESTUDIOS Y DISEÑOS DISTRITO DE RIEGO	PAF-ADR-C-004-2018	CONSULTORÍA PARA EL ESTUDIO DE IDENTIFICACIÓN, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DETALLADOS DEL PROYECTO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS EN PEQUEÑA ESCALA 'CARAVAJAL' EN EL MUNICIPIO DE CARMEN DE BOLÍVAR, BOLÍVAR Y CONSULTORÍA PARA EL ESTUDIO DE IDENTIFICACIÓN, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DETALLADOS DEL PROYECTO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS EN PEQUEÑA ESCALA 'ALMAGRA' EN EL MUNICIPIO DE OVEJAS, SUCRE	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS	BOLÍVAR SUCRE	EL CARMEN DE BOLÍVAR OVEJAS	\$ 1.009.853.358	23%
15	225 DE 2016 ADR	HUILA Y TOLIMA BATERÍAS SANITARIAS II	PAF-ADR-O-014-2022	CONTRATAR LA "TERMINACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DE SANEAMIENTO BÁSICO RURAL PARA HUILA Y TOLIMA".	EN EJECUCIÓN	HUILA TOLIMA	BARAYA VILLAVIEJA RIVERA CAMPOALEGRE YAGUARÁ TESALIA GIGANTE LA PLATA LA ARGENTINA ANZOATEGUI DOLORES CAJAMARCA CARMEN DE APICALÁ NATAGAIMA	\$ 4.903.263.523	25%
16	159-2013	MOMPOX ALCANTARILLADO	PAF-ATF-O-148-2015	CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA CABECERA MUNICIPAL DE MOMPOX-BOLIVAR	EN EJECUCIÓN	BOLÍVAR	MOMPOX	\$ 65.656.605.772	89%
17	159-2013	TIBÚ ACUEDUCTO	N/A	N/A	EN EJECUCIÓN	NORTE DE SANTANDER	TIBÚ	\$ 144.659.980	0%
18	34-14-20-1460-2021	JAMUNDI ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS GRUPO 2	PAF-ATJAMUNDI-O-021-2022	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS AL MUNICIPIO DE JAMUNDI PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS PARA LA REPOSICION Y CONSTRUCCION DE VIAS, INCLUYENDO LA REPOSICION U OPTIMIZACION DE LAS REDES DE ACUEECUTO Y ALCANTARILLADO EN LA ONA RURAL Y ZONA URBANA PRIORIZADA DEL MUNICIPIO DE JAMUNDI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	EN EJECUCIÓN	VALLE DEL CAUCA	JAMUNDI	\$ 4.919.359.071	12%
19	34-14-20-1460-2021	JAMUNDI ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS GRUPO 1	PAF-ATJAMUNDI-O-019-2022	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS AL MUNICIPIO DE JAMUNDI PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS PARA LA REPOSICION Y CONSTRUCCION DE VIAS, INCLUYENDO LA REPOSICION U OPTIMIZACION DE LAS REDES DE ACUEECUTO Y ALCANTARILLADO EN LA ONA RURAL Y ZONA URBANA PRIORIZADA DEL MUNICIPIO DE JAMUNDI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	EN EJECUCIÓN	VALLE DEL CAUCA	JAMUNDI	\$ 4.413.503.105	12%

No.	No. Contrato Interadministrativo	Nombre del proyecto	No. Contrato Obra	Objeto del Contrato	Estado Contrato de Obra	Departamento	Municipio	Valor Total Contrato	% Avance fisico
20	451-2016	MEDELLIN CONSULTORIA APROVECHAMIENTO DEL BIOGAS	PAF-ATF-C-024-2020	CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CAPTURA EN EL VASO ALTAIR Y APROVECHAMIENTO DEL BIOGÁS EN EL RELLENO SANITARIO LA PRADERA	EN EJECUCIÓN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	\$ 679.885.958	53%
21	451-2016	MEDELLIN CONSULTORIA PLANTA DE APROVECHAMIENTO ENERGETICO	PAF-ATF-C-014-2021	ESTUDIOS Y DISEÑOS DE UNA PLANTA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO Y MATERIAL MEDIANTE EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS ORGÁNICOS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	EN EJECUCIÓN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	\$ 737.320.129	44%
22	451-2016	QUIBDÓ ASEO	PAF-ATF-O-037-2019	Contratar la ejecución del proyecto "OPTIMIZACIÓN EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASEO EN EL PERÍMETRO URBANO DE LA CIUDAD DE QUIBDÓ".	EN EJECUCIÓN	CHOCÓ	QUIBDÓ	\$ 8.060.150.078	80%
23	0083-2021	DRAGADO DE MANTENIMIENTO CANAL DEL DIQUE 2022	101496-001-2022 (PAF-CORMAGDAL ENA-O-002-2022)	"MANTENIMIENTO MEDIANTE DRAGADO DEL CANAL NAVEGABLE DEL CANAL DEL DIQUE, DESDE CALAMAR, HASTA LA BAHÍA CARTAGENA".	SUSPENDIDO	BOLIVAR BOLIVAR ATLÁNTICO ATLÁNTICO BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR	CALAMAR CARTAGENA MANATÍ SANTA LUCÍA TURBANA SAN CRISTOBAL SOPLAVIENTO MAHATES ARJONA SAN ESTANISLAO DE KOSTKA MARIA LA BAJA EL GUAMO SAN JUAN DE NEPOMUCENO ZAMBRANO CORDOBA	\$ 12.605.265.509	62%
24	0083-2021	DRAGADO DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DE BARRANQUILLA – DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO, 2021-2022	101496-001-2021 (PAF-CORMAGDAL ENA-O-061-2021)+L280	"MANTENIMIENTO MEDIANTE DRAGADO DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DE BARRANQUILLA – DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO, 2021-2022	EN EJECUCIÓN	ATLÁNTICO	BARRANQUILLA SOLEDAD MALAMBO SABANGRANDE SANTO TOMAS PLAMAR DE VARELA PONEDERA CAMPO DE LA CRUZ	\$ 100.752.566.234	99%
25	0083-2021	DRAGADO RIO MAGDALENA BARRANCABERMEJA-PINILLOS 2022	101496-004-2022 (PAF-CORMAGDAL ENA-O-008-2022)	CONTRATAR LA EJECUCIÓN DEL "MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL RÍO MAGDALENA EN EL SECTOR COMPENDIDO ENTRE BARRANCABERMEJA (SANTANDER) Y PINILLOS (BOLÍVAR), 2022	EN EJECUCIÓN	SANTANDER Y BOLIVAR	BARRANCABERMEJA Y PINILLOS	\$ 15.314.301.949	67%
26	1-0007-2021	DRAGADO DE MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRAULICO Y MECANICO EN EL BRAZO MOMPOX	102344-002-2022 (PAF-CORMAGDAL ENA-O-016-2022)	"MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL BRAZO MOMPOX UBICADO EN EL RÍO MAGDALENA"	EN EJECUCIÓN	BOLIVAR MAGDALENA MAGDALENA MAGDALENA MAGDALENA MAGDALENA SUCRE SUCRE SUCRE BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR BOLIVAR	MOMPOX SANTA BARBARA DE PINTO SANTA ANA SAN ZENÓN SAN SEBASTIÁN DE BUENAVISTA GUAMAL EL BANCO GUARANDA MAJAGUAL SUCRE ACHI MAGANGUÉ BARRANCO DE LOBA SAN MARTÍN DE LOBA TALAIGUA NUEVO CICUCO	\$ 23.429.238.274	28%
27	438-2015	LA MESA ANAPOIMA ACUEDUCTO III	PAF-ATF-O-012-2018	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL ACUEDUCTO REGIONAL LA MESA - ANAPOIMA	EN EJECUCIÓN	CUNDINAMARCA	LA MESA - ANAPOIMA	\$ 68.408.661.771	78%
28	547-2014	ARAUQUITA ACUEDUCTO II	PAF-ATF-046-2021	CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE Y TANQUE DE ALMACENAMIENTO DEL SISTEMA ACUEDUCTO EN EL MUNICIPIO DE ARAUQUITA DEPARTAMENTO DE ARAUCA	EN EJECUCIÓN	ARAUCA	ARAUQUITA	\$ 9.506.274.442	28%
29	766-2013	ANAPOIMA ALCANTARILLADO	PAF-ATF-O-052-2021	CONSTRUCCIÓN DEL INTERCEPTOR DEL ALCANTARILLADO SANITARIO DEL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE ANAPOIMA –CUNDINAMARCA FASE I	EN EJECUCIÓN	CUNDINAMARCA	ANAPOIMA	\$ 5.327.152.053	39%
30	766-2013	MOLAGAVITA ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	PAF-ATF-O-053-2021	CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PARA EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE MOLAGAVITA-FASE I REDES DE ALCANTARILLADO	EN EJECUCIÓN	SANTANDER	MOLAGAVITA	\$ 4.742.456.121	65%
31	766-2013	PLANETA RICA ACUEDUCTO II	PAF-ATF-O-046-2020	CONSTRUCCIÓN DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO, SISTEMA DE BOMBEO Y CONDUCCIÓN A TANQUE ELEVADO CENTRO PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE PLANETA RICA ETAPA II	SUSPENDIDO	CÓRDOBA	PLANETA RICA	\$ 3.171.310.177	20%
32	1139-2020	ACUEDUCTO DE PAMPLONA	010-2022	CONSTRUCCIÓN DE LA CAPTACIÓN Y LA LINEA DE ADUCCIÓN, DESARENADOR Y ESTRUCTURAS HIDRAULICAS NECESARIAS DESDE LA QUEBRADA "LAS TOMAS" HASTA EL TANQUE DEL SECTOR EL BOQUERON DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA – NORTE DE SANTANDER	EN EJECUCIÓN	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA	\$ 825.659.092	0%
33	1139-2020	ALCANTARILLADO PLUVIAL SAN ANDRÉS	003-2021	CONTRATACIÓN DE "LA ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ALCANTARILLADO PLUVIAL ASÍ COMO LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS EN LA CUENCA HIDRÁULICA COMPENDIDA ENTRE LA DIAGONAL 7 (BAJADA DE BACK ROAD) Y LA CARRERA 13 (PARALELA A LA PISTA DEL AEROPUERTO) EN LA ISLA DE SAN ANDRÉS"	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	\$ 45.948.701.687	0%
34	1139-2020	CANALES CARTAGENA	009-2021	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA PROFUNDIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCION DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN FASE DE MITIGACIÓN: TRAMO DE 65M DEL CANAL EL CAMPESTRE Y ALCANTARILLAS EN CAJÓN SOBRE EL CANAL MATUTE EN LA CIUDAD CARTAGENA DE INDIAS"	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS	BOLÍVAR	CARTAGENA	\$ 3.347.076.322	100%
35	1139-2020	CONSULTORÍA PLAN MAESTRO ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO SAMANIEGO	004-2022	"PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL MUNICIPIO DE SAMANIEGO - NARIÑO".	EN EJECUCIÓN	NARIÑO	SAMANIEGO	\$ 1.290.250.908	80%
36	1139-2020	EBAR ARACATACA	009-2022	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LOS CORREGIMENTOS DE BUENOS AIRES Y SAMPUÉS DEL MUNICIPIO DE ARACATACA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA", TENIENDO COMO ALCANCE AL OBJETO, LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO DE AGUAS RESIDUALES- EBAR.	EN EJECUCIÓN	MAGDALENA	ARACATACA	\$ 4.159.078.127	12%

No.	No. Contrato Interadministrativo	Nombre del proyecto	No. Contrato Obra	Objeto del Contrato	Estado Contrato de Obra	Departamento	Municipio	Valor Total Contrato	% Avance físico
37	1139-2020	EXPANSIÓN REDES DE ACUEDUCTO SAN ANDRÉS	007-2022	CONTRATAR "LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO "EXPANSIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN LA ISLA DE SAN ANDRÉS"	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	SAN ANDRÉS	\$ 3.265.094.151	54%
38	1139-2020	OPTIMIZACIÓN PTAP PROVIDENCIA	011-2021	OPTIMIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE -23 LPS QUE HACE PARTE DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, POR SITUACIÓN DE DESASTRE EN EL DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	\$ 2.410.443.505	31%
39	1139-2020	OPTIMIZACIÓN REDES DE ACUEDUCTO FASE III	013-2022	OBRAS DE OPTIMIZACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO FASE III, DE SAN ANDRÉS ISLA –DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	SAN ANDRÉS	\$ 22.301.599.165	0%
40	1139-2020	PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO FASE II, MUNICIPIO DE LETICIA	011-2022	IMPLEMENTACIÓN PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO FASE II, MUNICIPIO DE LETICIA – AMAZONAS	EN EJECUCIÓN	AMAZONAS	LETICIA	\$ 8.146.890.285	0%
41	1139-2020	PLAN MAESTRO ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA ISLAS	005-2022	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA TERMINACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA ISLAS	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	\$ 7.193.080.473	82%
42	1139-2020	PTAR GARZÓN FASE I	002-2022	AUNAR ESFUERZOS PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUAS RESIDUALES DEL MUNICIPIO DE GARZÓN, HUILA FASE I	EN EJECUCIÓN	HUILA	GARZÓN	\$ 20.171.982.611	14%
43	66-2021	SEDE ÚNICA DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACION-POPAYÁN	100377-001-2022	CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE ÚNICA DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACIÓN EN LA CIUDAD DE POPAYAN, DEPARTAMENTO DEL CAUCA.	EN EJECUCIÓN	CAUCA	POPAYÁN	\$ 20.530.379.294	16%
44	79-2021	SEDE ÚNICA DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACIÓN - PROVIDENCIA	100696-001-2022	"CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SEDE DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACIÓN EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA."	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	\$ 3.036.173.771	90%
45	79-2021	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS Y MOBILIARIO SEDE ÚNICA DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACIÓN - PROVIDENCIA	100696-003-2022	CONTRATAR "SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS Y MOBILIARIO DE LA NUEVA SEDE DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACIÓN EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA"	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	\$ 376.895.090	0%
46	CREDITO BID - SAN ANDRÉS	PLANTA DESALINIZADORA	024-2017	DISEÑO, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA PLANTA DESALINIZADORA NUEVA, CON CAPACIDAD EFECTIVA DE AGUA DESALINIZADA POTABLE DE 50 L/S Y DISEÑO, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE UN TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE 1.000 M3, UN SISTEMA DE BOMBEO Y CONDUCCIÓN DESDE LA PLANTA, HASTA EL NUEVO TANQUE. OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DURANTE 4 MESES	EN EJECUCIÓN	SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	SAN ANDRÉS	\$ 93.850.594.468	100%
47	438-2015	MOCOYA ACUEDUCTO II	SN-O-6-MAY-2021	OPTIMIZACIÓN SISTEMA DE ACUEDUCTO DE MOCOYA ETAPA II	TERMINADO	PUTUMAYO	MOCOYA	\$ 6.938.421.516	91%
48	225 DE 2016 ADR	ADR - CONSULTORÍA DISTRITO DE RIEGO DE GRAN ESCALA RÍO RANCHERÍA - DISTRITO DE MEDIANA ESCALA SAN JUAN	PAF-ADR-C-025-2020	VERIFICACIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CULMINACIÓN DEL PROYECTO ESTRATÉGICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RÍO RANCHERÍA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRÁ - PROYECTO ESTRATÉGICO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE MEDIANA ESCALA SAN JUAN DEL CESAR	TERMINADO	LA GUAJIRA	SAN JUAN DEL CESAR	\$ 1.435.793.793	89%
49	225 DE 2016 ADR	ADR - CONSULTORIA DISTRITO DE RIEGO DE MEDIANA ESCALA TESALIA - PAICOL	PAF-ADR-C-012-2020	VERIFICACIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CULMINACIÓN DEL PROYECTO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE MEDIANA ESCALA TESALIA - PAICOL, MUNICIPIOS DE TESALIA Y PAICOL, DEPARTAMENTO DEL HUILA	TERMINADO	HUILA	TESALIA PAICOL	\$ 3.329.889.207	100%
50	766-2013	AGUA DE DIOS ACUEDUCTO III	PAF-ATF-O-048-2021	OPTIMIZACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO URBANO DEL MUNICIPIO DE AGUA DE DIOS FASE III	TERMINADO	CUNDINAMARCA	AGUA DE DIOS	\$ 4.393.017.520	100%

Proyectos Infraestructura Social Corte a Septiembre 30 de 2022

	197	269.209.983.306	-	202.154.886.967	471.364.870.273
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
MINTIC-716 - Vende en Línea - Grupo 1	Proyecto Comercio electrónico	\$ 2.976.115.394	100%	\$ 0	\$ 2.976.115.394
MINTIC-716 - Vende en Línea - Grupo 2	Proyecto Comercio electrónico	\$ 3.016.015.277	100%	\$ 0	\$ 3.016.015.277
MINTIC-716 - Vende en Línea - Grupo 3	Proyecto Comercio electrónico	\$ 3.047.431.930	100%	\$ 0	\$ 3.047.431.930
MCUL-4631 - Infraestructura cultural	Proyecto Comercio electrónico	\$ 7.266.301.520	100%	\$ 0	\$ 7.266.301.520
CARTAGENA-062 - Grupo 1	Infraestructura educativa	\$ 1.009.948.586	100%	\$ 0	\$ 1.009.948.586
DEFENSORIA-850 - Grupo 1	Infraestructura administrativa	\$ 2.321.199.945	100%	\$ 0	\$ 2.321.199.945
DEFENSORIA-850 - Grupo 4	Infraestructura administrativa	\$ 2.730.510.606	100%	\$ 0	\$ 2.730.510.606
ICBF-BID-SACUDETE - HI Mi Casita Alegre - El Peñol [Adecuación/Ampliación]	Infraestructura educativa	\$ 781.826.873	100%	\$ 0	\$ 781.826.873
ICBF-BID-SACUDETE - CDI Tierra de Promisión - Rivera [Adecuación/Ampliación]	Infraestructura educativa	\$ 968.661.525	100%	\$ 0	\$ 968.661.525
ICBF-SACUDETE - Fusagasugá [Obra Nueva-Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 1.120.129.965	100%	\$ 0	\$ 1.120.129.965
ICBF-SACUDETE - Arauca [Obra Nueva-Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 1.102.990.095	100%	\$ 0	\$ 1.102.990.095
ICBF-SACUDETE - Puerto Carreño [Ampliación HI]	Infraestructura educativa	\$ 828.137.902	100%	\$ 0	\$ 828.137.902
FNGRD-127-Mejoramiento Viviendas - Fase III - CONSORCIO RECONSTRUCCION 2	Viviendas - Reconstrucción	\$ 13.670.185.455	100%	\$ 0	\$ 13.670.185.455
FNGRD-127-Mejoramiento Viviendas - Fase III - CONSORCIO RECONSTRUCCION VIVIENDA PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	Viviendas - Reconstrucción	\$ 22.141.318.412	100%	\$ 0	\$ 22.141.318.412
FNGRD-127-Mejoramiento Viviendas - Fase IV - SOCICON	Viviendas - Reconstrucción	\$ 4.239.802.211	100%	\$ 0	\$ 4.239.802.211
SENA-2092303 - Almacen Sede La Gallera	Infraestructura educativa	\$ 1.391.814.754	100%	\$ 0	\$ 1.391.814.754
EUC 330 - COL+CDI Urb. IV Centenario- Neiva	Infraestructura educativa	\$ 12.482.004.024	100%	\$ 0	\$ 12.482.004.024
EUC 330 - COL Bosques de San Luis Fase IV - Neiva	Infraestructura educativa	\$ 1.157.507.587	100%	\$ 0	\$ 1.157.507.587
JU 620 - IE La Merced Sede P/pal - Cali [Complementarias]	Infraestructura educativa	\$ 506.352.838	100%	\$ 0	\$ 506.352.838
MINTIC-716 - Tiendas Virtuales - Grupo 1	Proyecto Comercio electrónico	\$ 4.166.241.756	91%	\$ 412.045.888	\$ 4.578.287.644
MINTIC-716 - Tiendas Virtuales - Grupo 2	Proyecto Comercio electrónico	\$ 3.905.856.661	91%	\$ 386.293.516	\$ 4.292.150.177
MININTERIOR-2217 - Planta de Leche, Resguardo indígena de Cumbal	Proyecto comunidades indígenas	\$ 767.500.183	96%	\$ 28.414.141	\$ 795.914.324
MININTERIOR-2217 - DESARROLLO MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL PUEBLOS INDÍGENAS CONSEJO REGIONAL INDÍGENA DEL CAUCA - CRIC	Proyecto comunidades indígenas	\$ 1.629.792.407	98%	\$ 27.679.786	\$ 1.657.472.193
MININTERIOR-2217 - Fortalecimiento de gobierno del movimiento de autoridades indígenas del sur occidente	Proyecto comunidades indígenas	\$ 1.963.867.135	99%	\$ 25.866.538	\$ 1.989.733.673
MININTERIOR-2217 - Fortalecimiento de la cadena productiva de café y componentes de seguridad alimentaria - Caldon	Proyecto comunidades indígenas	\$ 414.440.845	47%	\$ 475.872.464	\$ 890.313.309
MININTERIOR-2217 - Procesos de Caracterización y Fortalecimiento NARP 1	Proyecto comunidades indígenas	\$ 319.000.000	73%	\$ 121.000.000	\$ 440.000.000
MININTERIOR-2217 - Procesos de Caracterización y Fortalecimiento NARP 2	Proyecto comunidades indígenas	\$ 126.253.148	29%	\$ 316.740.353	\$ 442.993.500
MINDEPORTE-1364 - Placa deportiva cubierta - Arboletes [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 171.104.408	99%	\$ 2.008.105	\$ 173.112.513
MINDEPORTE-1364 - Pista de Ciclomotafismo y Sederismo - Barranquilla [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 109.517.276	8%	\$ 1.312.785.004	\$ 1.422.302.280
MINDEPORTE-1364 - Complejo Deportivo - Girón [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 46.550.254	3%	\$ 1.469.744.652	\$ 1.516.294.906
MINDEPORTE-1364 - Centro de recreación - Valencia [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 114.524.729	32%	\$ 246.752.018	\$ 361.276.747
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento escenario recreodeportivo - Nariño [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 85.514.371	19%	\$ 375.977.108	\$ 461.491.479
MINDEPORTE-1364 - Cancha barrio San Luis - Villanueva [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 212.202.930	66%	\$ 109.073.270	\$ 321.276.200
MINDEPORTE-1364 - Unidad	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 41.645.026	19%	\$ 172.138.474	\$ 213.783.500
MINDEPORTE-1364 - Cancha de fútbol	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 10.403.125	6%	\$ 162.693.801	\$ 173.096.926
MINDEPORTE-1364 - Escenario deportivo - Alto Baudó [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 27.185.104	9%	\$ 289.657.605	\$ 316.842.709

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
MINDEPORTE-1364 - Cancha de fútbol sintética - San Vicente [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 83.883.915	33%	\$ 166.815.172	\$ 250.699.087
MINDEPORTE-1364 - Escenario recreodeportivo - Mahates [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 58.852.410	24%	\$ 181.951.230	\$ 240.803.640
MINDEPORTE-1364 - Parque y cancha recreodeportiva - Sabanalarga [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 74.373.322	28%	\$ 190.300.421	\$ 264.673.743
MINDEPORTE-1364 - Cancha Sintética - Quinchía [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 144.556.387	64%	\$ 80.714.591	\$ 225.270.978
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento estadio municipal - Samaniego [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 11.925.548	3%	\$ 389.608.068	\$ 401.533.616
MINDEPORTE-1364 - Placas deportivas - Malambo [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 32.280.444	12%	\$ 231.448.670	\$ 263.729.114
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento estadio Julio Cesar Sánchez - Anapoima [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 7.846.315	4%	\$ 178.526.961	\$ 186.373.276
MINDEPORTE-1364 - Unidad Recreodeportiva - Cereté [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 4.789.091	1%	\$ 916.189.989	\$ 920.979.080
MINDEPORTE-1364 - Complejo Deportivo - Chipaque [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 40.553.741	27%	\$ 109.645.300	\$ 150.199.041
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento cancha de fútbol - Yarumal [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 134.993.956	62%	\$ 84.223.251	\$ 219.217.207
MINDEPORTE-1364 - Parque Paraiso - Ariguaní [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 74.752.284	53%	\$ 65.495.904	\$ 140.248.188
MINDEPORTE-1364 - Remodelación estadio de fútbol - Córdoba [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 152.032.464	53%	\$ 137.553.181	\$ 289.585.645
MINDEPORTE-1364 - Cancha cubierta - Lloró [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 15.355.226	7%	\$ 193.844.037	\$ 209.199.263
MINDEPORTE-1364 - Iluminación cancha de fútbol - Chipaque [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 19.913.219	17%	\$ 99.901.576	\$ 119.814.795
MINDEPORTE-1364 - Adecuación pista de atletismo - Cali [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 216.757.003	75%	\$ 71.867.501	\$ 288.624.504
MINDEPORTE-1364 - Polideportivo cubierto - San José del Guaviare [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 139.378.820	82%	\$ 30.284.990	\$ 169.663.810
MINDEPORTE-1364 - Cancha de fútbol - Pedraza [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 50.969.747	21%	\$ 186.873.215	\$ 237.842.962
MINDEPORTE-1364 - Adecuación coliseo - Cumaral [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 31.800.536	36%	\$ 57.451.600	\$ 89.252.136
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento Unidad Deportiva - Gómez Plata [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 26.089.814	9%	\$ 277.633.287	\$ 303.723.101
MINDEPORTE-1364 - Escenarios deportivos - Gutiérrez [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 0	0%	\$ 123.432.871	\$ 123.432.871
MINDEPORTE-1364 - Escenarios deportivos - Fusagasugá [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 54.310.463	44%	\$ 69.122.408	\$ 123.432.871
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética - Galapa [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 23.966.486	10%	\$ 207.593.765	\$ 231.560.251
MINDEPORTE-1364 - Santa Rosa de cabal [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 49.191.412	12%	\$ 364.181.802	\$ 413.373.214
MINDEPORTE-1364 - CCD Bogotá [O+]	Escenario deportivo	\$ 53.378.471	43%	\$ 71.017.873	\$ 124.396.344
DEFENSORIA-850 - Grupo 2-II	Infraestructura administrativa	\$ 405.973.771	20%	\$ 1.605.789.215	\$ 2.011.762.986
ICBF-BID-SACUDETE - HI Puerto López [Adecuación/Ampliación]	Infraestructura educativa	\$ 303.638.814	42%	\$ 427.316.444	\$ 730.955.258
ICBF-BID-SACUDETE - CAE CO Santo Angel - Pasto [Adecuación/Ampliación]	Infraestructura educativa	\$ 15.864.767	2%	\$ 692.383.746	\$ 708.248.513
ICBF-BID-SACUDETE - CDI Las Delicias - Corozal [Adecuación/Ampliación]	Infraestructura educativa	\$ 402.025.700	51%	\$ 379.213.514	\$ 781.239.214
ICBF-SACUDETE - Cartagena [Obra Nueva Tipo]	Infraestructura educativa	\$ 754.704.252	40%	\$ 1.135.363.998	\$ 1.890.068.250
ICBF-SACUDETE - Montería [Obra Nueva Tipo]	Infraestructura educativa	\$ 247.508.273	13%	\$ 1.595.442.379	\$ 1.842.950.652
ICBF-SACUDETE - Tunja [Obra Nueva-Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 395.876.698	28%	\$ 997.074.384	\$ 1.392.951.082
ICBF-SACUDETE - Cúcuta [Obra Nueva Tipo]	Infraestructura educativa	\$ 481.262.069	22%	\$ 1.749.901.904	\$ 2.231.163.974
ICBF-SACUDETE - Dotaciones	Infraestructura educativa	\$ 2.996.058.725	56%	\$ 2.355.957.575	\$ 5.352.016.300
GOBSUCRE-006-2021 - Via El Delirio- Puerto Viejo	Via terciaria	\$ 19.404.380.454	55%	\$ 16.173.874.870	\$ 35.578.255.324
AEROC-21000276 - Aeropuerto el embrujo 2	Aeropuerto	\$ 20.875.574.024	59%	\$ 14.417.027.877	\$ 35.292.601.901
FNGRD-127 - Armada Nacional	Otros	\$ 1.968.531.243	36%	\$ 3.499.611.098	\$ 5.468.142.341
FNGRD-127-Mejoramiento Viviendas - Fase III - CDC INGENIERIA Y ARQUITECTURA SAS	Viviendas - Reconstrucción	\$ 26.110.518.335	81%	\$ 6.124.689.486	\$ 32.235.207.821
SDSCJ-1580- Comando Brigada XIII - Bogotá	Infraestructura seguridad - Comando	\$ 9.371.553.561	36%	\$ 16.923.490.101	\$ 26.295.043.662
SENA - 1482420 - Centro La salada - Caldas	Infraestructura educativa	\$ 2.671.737.372	45%	\$ 3.223.534.853	\$ 5.895.272.225

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
SENA - 1482420 - Complejo Nariño - Pasto	Infraestructura educativa	\$ 1.529.581.178	36%	\$ 2.702.796.181	\$ 4.232.377.359
SENA - 1482420 - Centro Mosquera - Cundinamarca	Infraestructura educativa	\$ 1.690.272.403	67%	\$ 823.143.809	\$ 2.513.416.212
CPCC-084 - MAMBQ - Barranquilla [Terminación]	Museo	\$ 0	0%	\$ 747.494.263	\$ 747.494.263
DPR-ECO-025 - CDI Neiva	Infraestructura educativa	\$ 2.060.514.195	52%	\$ 1.937.379.082	\$ 3.997.893.277
DPR-ECO-025 - CDI Mocoa	Infraestructura educativa	\$ 77.698.559	3%	\$ 2.436.817.903	\$ 2.514.516.462
DPR-ECO-025 - CDI Yopal II	Infraestructura educativa	\$ 57.176.133	6%	\$ 915.207.084	\$ 972.383.217
DPR-ECO-025 - CDI Abrego II	Infraestructura educativa	\$ 360.250.001	14%	\$ 2.187.486.923	\$ 2.547.736.924
MTRAB-465 - Obras de Mejoramiento - EUC 330 - PRD Urb. Terranova - Jamundí	Parque Recreodeportivo	\$ 208.329.753	16%	\$ 1.093.731.203	\$ 1.302.060.956
EUC 330 - PRD Reservas de Zamorano - Palmira	Parque Recreodeportivo	\$ 102.746.655	10%	\$ 887.105.515	\$ 989.852.170
EUC 330 - PRD Urbanización Altos de las Acacias - Cereté	Parque Recreodeportivo	\$ 455.479.152	43%	\$ 599.603.433	\$ 1.055.082.585
EUC 330 - PRD Parque De las Garzas - Popayán	Parque Recreodeportivo	\$ 461.194.026	44%	\$ 591.520.026	\$ 1.052.714.052
EUC 330 - PRD Parque De las Garzas - Popayán	Parque Recreodeportivo	\$ 50.607.416	5%	\$ 947.566.461	\$ 998.173.877
EUC 330 - PRDI Ciudadela los Alcaravanes - Paz De Ariporo	Parque Recreodeportivo	\$ 17.589.604	1%	\$ 2.569.116.843	\$ 2.586.706.447
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Villavicencio [T. Insignia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 2.189.781.946	\$ 2.189.781.946
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Yopal [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.180.891.543	\$ 1.180.891.543
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Maicao [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.093.034.974	\$ 1.093.034.974
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Mocoa [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.177.006.319	\$ 1.177.006.319
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Manizales [T. Insignia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.119.069.781	\$ 1.119.069.781
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Bucaramanga [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 965.076.737	\$ 965.076.737
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Cali [T. Insignia]	Infraestructura educativa	\$ 44.798.468	2%	\$ 2.252.558.882	\$ 2.297.357.350
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Jamundí [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 19.493.316	1%	\$ 2.122.629.323	\$ 2.142.122.639
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Tumaco [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.095.174.164	\$ 1.095.174.164
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Popayán [T. Insignia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 2.032.391.853	\$ 2.032.391.853
ICBF-ABUDHABI-1377 - Sacúdete Infrida [Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 950.336.843	\$ 950.336.843
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centro Zonal - Pivijay [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 678.497.500	\$ 678.497.500
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Regional Quindío - Armenia [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 1.130.348.000	\$ 1.130.348.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centro Zonal Manizales [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 470.456.000	\$ 470.456.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centro Zonal Tibú [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 426.052.000	\$ 426.052.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centro Zonal Líbano[Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 545.768.800	\$ 545.768.800
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centros Zonales Riohacha [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 2.000.000.000	\$ 2.000.000.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Centro Zonal Buenaventura [Sede Administrativa]	Infraestructura administrativa	\$ 0	0%	\$ 930.000.000	\$ 930.000.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Palmar de Varela [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 452.660.500	\$ 452.660.500
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Consota - Pereira [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.673.289.700	\$ 1.673.289.700
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil El Jardín - Pereira [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.628.390.000	\$ 1.628.390.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones CDI El Jardín - Quibdó [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 671.807.500	\$ 671.807.500
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Bambuquito - Ibagué [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.098.827.000	\$ 1.098.827.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Angeles - San Jacinto [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.170.837.500	\$ 1.170.837.500
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Naranjos - Magangué [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 931.828.000	\$ 931.828.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar infantil Eucaliptos - Bogotá [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 1.036.538.600	\$ 1.036.538.600
ICBF-INFRA-1412 - Consultoría Hogar Infantil Puerto Asís [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 192.600.000	\$ 192.600.000
ICBF-INFRA-1412 - Adecuaciones Hogar Infantil Pradera [Primera Infancia]	Infraestructura educativa	\$ 0	0%	\$ 850.000.000	\$ 850.000.000

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
SENA-CALI - SENA Smart Campus Cali	Infraestructura educativa	\$ 288.442.882	18%	\$ 1.275.780.991	\$ 1.564.223.873
SENA-ANTIOQUIA - Nodo especializado sector Confección - El Santuario	Infraestructura educativa	\$ 3.318.480.053	79%	\$ 867.820.001	\$ 4.186.300.054
SENA-ANTIOQUIA - Nueva sede SENA Complejo Tecnológico Minero Agroempresarial - Puerto Berrío	Infraestructura educativa	\$ 2.937.038.596	22%	\$ 10.413.136.841	\$ 13.350.175.437
SENA-ANTIOQUIA - Proyecto Creación Nodo Barrio Obrero, Apartadó	Infraestructura educativa	\$ 3.579.078.991	89%	\$ 447.334.544	\$ 4.026.413.535
SENA-JAMUNDI - Construcción y dotación entorno inteligente Jamundí	Infraestructura educativa	\$ 105.884.072	1%	\$ 12.351.065.541	\$ 12.456.949.613
SUCRE-091 - Mejoramiento infraestructura educativa La Mojana	Infraestructura educativa	\$ 4.473.461.002	98%	\$ 113.763.159	\$ 4.587.224.161
SUCRE-091 - Rehabilitación y mantenimiento Vías terciarias	Vías terciarias	\$ 8.618.307.964	28%	\$ 22.161.363.337	\$ 30.779.671.301
ICBF-BID-SACUDETE - Dotaciones BID	Infraestructura educativa	\$ 514.470.020	31%	\$ 1.135.530.045	\$ 1.650.000.065
SENA - 1482420 - Complejo Salomia - Valle	Infraestructura educativa	\$ 304.801.247	83%	\$ 62.739.145	\$ 367.540.392
EUC 330 - PRD San Sebastian - Pasto	Parque Recreodeportivo	\$ 675.750.219	75%	\$ 224.170.169	\$ 899.920.388
EUC 330 - PRD Villas de San Pablo - Barranquilla	Parque Recreodeportivo	\$ 162.247.731	15%	\$ 885.864.229	\$ 1.048.111.960
EUC 330 - PRD Ciudadela La Paz - Cartagena	Parque Recreodeportivo	\$ 163.366.222	16%	\$ 889.251.186	\$ 1.052.617.408
EUC 330 - PRD Urbanización Tierra Linda - Aguachica	Parque Recreodeportivo	\$ 760.854.102	72%	\$ 297.651.883	\$ 1.058.505.985
EUC 330 - PRD Urbanización Román Gómez Ovalle - Villanueva	Parque Recreodeportivo	\$ 893.059.706	85%	\$ 161.195.643	\$ 1.054.255.349
EUC 330 - PRD JIETKA WAYUU - Manaure	Parque Recreodeportivo	\$ 900.601.160	85%	\$ 153.966.943	\$ 1.054.568.103
EUC 330 - PRD Urbanización Sara Lucía - Curumaní	Parque Recreodeportivo	\$ 778.241.578	73%	\$ 281.888.619	\$ 1.060.130.197
EUC 330 - PRD Urbanización Villa Aideth - Astrea	Parque Recreodeportivo	\$ 774.884.202	73%	\$ 284.134.797	\$ 1.059.018.999
EUC 330 - PRD Urbanización Altos del Progreso - San Alberto	Parque Recreodeportivo	\$ 778.632.651	73%	\$ 281.019.841	\$ 1.059.652.492
EUC 330 - PRD Urbanización Simón Bolívar - Salamina	Parque Recreodeportivo	\$ 193.833.879	16%	\$ 1.051.885.140	\$ 1.245.719.019
EUC 330 - PRD Urbanización Ciudadela XVI de Julio - La Dorada	Parque Recreodeportivo	\$ 1.000.337.357	94%	\$ 60.016.000	\$ 1.060.353.357
EUC 330 - PRDI Multifamiliares La Giralda - Dosquebradas	Parque Recreodeportivo	\$ 60.336.058	2%	\$ 2.897.313.851	\$ 2.957.649.909
EUC 330 - PRD Urbanización Arboleda - Sincelejo	Parque Recreodeportivo	\$ 29.143.857	15%	\$ 159.734.025	\$ 188.877.882
EUC 330 - PRDI Aldea Campestre Etapa VII - Candelaria	Parque Recreodeportivo	\$ 2.690.941.407	100%	\$ 8.909.508	\$ 2.699.850.915
EUC 330 - PRD Urbanización Corona Real - Santander de Quilichao	Parque Recreodeportivo	\$ 1.361.248.293	91%	\$ 138.749.826	\$ 1.499.998.119
EUC 330 - PRDI Acacias, Tulipanes y Samanes De Ciudad Del Sur - Puerto Tejada	Parque Recreodeportivo	\$ 2.116.259.161	78%	\$ 583.739.769	\$ 2.699.998.930
EUC 330 - PRD Urbanización los Manguitos - Becerril	Parque Recreodeportivo	\$ 435.046.680	30%	\$ 996.498.830	\$ 1.431.545.510
EUC 330 - PRD Altos de San Felipe - San Diego	Parque Recreodeportivo	\$ 435.056.208	30%	\$ 996.520.654	\$ 1.431.576.862
EUC 330 - PRD Urbanización Tobías Daza - Valledupar	Parque Recreodeportivo	\$ 434.940.191	30%	\$ 996.254.911	\$ 1.431.195.102
EUC 330 - PRD Altos de Mijitayo - Pasto	Parque Recreodeportivo	\$ 379.579.769	40%	\$ 571.033.226	\$ 950.612.995
EUC 330 - PRD Portal de Balcones Etapa 2 - Calarcá	Parque Recreodeportivo	\$ 1.438.910.597	100%	\$ 719.815	\$ 1.439.630.412
EUC 330 - PRD Urbanización El Poporo - Montenegro	Parque Recreodeportivo	\$ 1.438.871.276	100%	\$ 431.791	\$ 1.439.303.067
EUC 330 - PRD Ciudadela Luis Alberto Osorio - Gigante	Parque Recreodeportivo	\$ 1.360.921.362	94%	\$ 86.405.408	\$ 1.447.326.770
EUC 330 - PRD Zafiro - Piedecuesta	Parque Recreodeportivo	\$ 1.243.271.989	86%	\$ 209.148.559	\$ 1.452.420.548
EUC 330 - PRDI Ciudad del Sol - Barrancabermeja	Parque Recreodeportivo	\$ 547.014.166	21%	\$ 2.057.815.198	\$ 2.604.829.364
EUC 330 - PRDI Urbanización Juanal - Armero	Parque Recreodeportivo	\$ 2.336.385.734	90%	\$ 270.605.712	\$ 2.606.991.446
EUC 330 - PRD Urbanización Chapinero Sur - Palmira	Parque Recreodeportivo	\$ 1.433.033.324	100%	\$ 4.312.036	\$ 1.437.345.360
EUC 330 - PRD Urbanización Divino Niño - Gamarra	Parque Recreodeportivo	\$ 301.310.054	21%	\$ 1.133.499.728	\$ 1.434.809.782
EUC 330 - PRD Samanes de Uninorte - Buga	Parque Recreodeportivo	\$ 1.041.052.985	72%	\$ 397.064.138	\$ 1.438.117.123
EUC 330 - PRD Ciudadela Jorge Rios Cortés - Lebrija	Parque Recreodeportivo	\$ 1.414.342.871	99%	\$ 17.323.159	\$ 1.431.666.030
EUC 330 - PRD San Juan Bosco - Roldanillo	Parque Recreodeportivo	\$ 710.058.895	71%	\$ 288.336.627	\$ 998.395.522
EUC 330 - PRD Villa De La Paz - La Unión	Parque Recreodeportivo	\$ 806.611.352	71%	\$ 323.254.669	\$ 1.129.866.021
JU 1013 - IE Santa Teresita - Bahía Solano [Especiales]	Infraestructura educativa	\$ 1.002.885.655	54%	\$ 849.849.713	\$ 1.852.735.368

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
MINDEPORTE-1364 - Cancha de fútbol - San Benito Abad [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 2.195.262	1%	\$ 294.461.733	\$ 296.656.995
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento Polideportivo - Olaya Herrera [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 8.904.520	4%	\$ 221.186.424	\$ 230.090.944
MINDEPORTE-1364 - Placa polideportiva cubierta - Sipí [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 23.230.123	14%	\$ 147.579.603	\$ 170.809.726
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética, Parque Biosaludable - Malambo [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 23.274.677	5%	\$ 453.665.423	\$ 476.940.100
MINDEPORTE-1364 - Parque - Palmar de Varela [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 3.433.521	2%	\$ 171.746.140	\$ 175.179.661
MINDEPORTE-1364 - Estadio de Softbol - Clemencia [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 102.786.065	31%	\$ 230.286.083	\$ 333.072.148
MINDEPORTE-1364 - Remodelación Complejo polideportivo - Támesis [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 186.139.138	95%	\$ 9.796.797	\$ 195.935.935
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética - Samaná [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 84.601.112	50%	\$ 84.601.112	\$ 169.202.223
MINDEPORTE-1364 - Puerto López [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 0	0%	\$ 155.863.441	\$ 155.863.441
SENA - 1482420 - Centro Bogotá D.C	Infraestructura educativa	\$ 331.840.550	73%	\$ 123.671.529	\$ 455.512.079
SENA - 1482420 - Centro Paloquemao Torre Occidental - Bogotá	Infraestructura educativa	\$ 950.949.993	70%	\$ 415.553.805	\$ 1.366.503.798
ICBF 1743 - Consultoría CAE El Redentor II - Bogotá	Consultoría	\$ 180.897.910	97%	\$ 5.594.781	\$ 186.492.691
EUC 330 - PRD San Antonio del Estero - Buenaventura	Parque Recreodeportivo	\$ 359.998.237	30%	\$ 839.995.885	\$ 1.199.994.122
EUC 330 - PRDI Santa Clara - Pereira	Parque Recreodeportivo	\$ 2.527.772.764	98%	\$ 47.382.864	\$ 2.575.155.628
MINDEPORTE-1364 - Centro de alto rendimiento - Apartadó [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 826.968.747	98%	\$ 16.876.913	\$ 843.845.660
MINDEPORTE-1364 - Coliseo de combate - Chigorodó [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 450.842.120	95%	\$ 23.728.533	\$ 474.570.653
MINDEPORTE-1364 - Cancha multifuncional - Remolino [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 104.242.784	100%	\$ 0	\$ 104.242.784
MINDEPORTE-1364 - Parque recreodeportivo - Fresno [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 245.996.800	100%	\$ 0	\$ 245.996.800
MINDEPORTE-1364 - Unidad Deportiva - Necoclí [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 491.077.733	90%	\$ 54.564.193	\$ 545.641.925
MINDEPORTE-1364 - Unidad deportiva - Apía [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 281.911.000	100%	\$ 0	\$ 281.911.000
MINDEPORTE-1364 - Complejo deportivo - San Luis [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 475.697.437	100%	\$ 0	\$ 475.697.437
MINDEPORTE-1364 - mejoramiento Pista de Patinaje - Amalfi [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 178.429.261	100%	\$ 0	\$ 178.429.261
MINDEPORTE-1364 - Intervención estadio municipal - Sampués [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 467.525.058	95%	\$ 24.606.582	\$ 492.131.640
MINDEPORTE-1364 - Escenarios deportivos y recreativos - San José del Guaviare [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 169.663.810	100%	\$ 0	\$ 169.663.810
MINDEPORTE-1364 - Primera etapa polideportivo cubierto - Guacamayas [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 204.287.776	100%	\$ 0	\$ 204.287.776
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento estadio municipal Mariscal Sucre - La Unión [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 407.574.770	100%	\$ 0	\$ 407.574.770
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética - Viotá [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 112.796.950	100%	\$ 0	\$ 112.796.950
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética - Piendamó [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 146.776.409	95%	\$ 7.725.074	\$ 154.501.483
MINDEPORTE-1364 - Parque recreativo - San Marcos [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 156.698.301	95%	\$ 8.247.279	\$ 164.945.580
MINDEPORTE-1364 - Cancha sintética - Dosquebradas [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 236.111.976	100%	\$ 0	\$ 236.111.976
MINDEPORTE-1364 - Polideportivo cubierto Quiroz - La Unión II [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 154.858.591	100%	\$ 0	\$ 154.858.591
MINDEPORTE-1364 - Estadio de Fútbol Pedro Villalobos - Montelibano [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 844.169.599	95%	\$ 44.429.979	\$ 888.599.578
MINDEPORTE-1364 - Marsella [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 392.804.613	100%	\$ 0	\$ 392.804.613
MINDEPORTE-1364 - Parque Lineal Sopinga Fase I - La Virginia [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 185.164.000	100%	\$ 0	\$ 185.164.000
MINDEPORTE-1364 - Mejoramiento Unidad Deportiva - San Gil [Interventoría]	Escenario deportivo - Interventoría	\$ 546.567.000	100%	\$ 0	\$ 546.567.000

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	EN PROCESO	VALOR ASIGNADO
ICBF-SACUDETE - Manizales [Obra Nueva-Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 928.045.722	96%	\$ 38.668.572	\$ 966.714.294
ICBF-SACUDETE - Cali [Obra Nueva-Tipo II]	Infraestructura educativa	\$ 969.735.831	95%	\$ 51.038.728	\$ 1.020.774.559
EUC 330 - COL Multifamiliar el Tejar - Ibaguè	Infraestructura educativa	\$ 5.812.919.930	99%	\$ 70.602.266	\$ 5.883.522.196
EUC 330 - PRD San Antonio - Tunja	Parque Recreodeportivo	\$ 3.481.353.453	100%	\$ 0	\$ 3.481.353.453
	197	\$ 269.209.983.306		\$ 202.154.886.967	\$ 471.364.870.273

Proyectos de Infraestructura Vial

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
CD CORREDOR LA VICTORIA – CARTAGO – EL POLLO	"GESTIÓN VIAL INTEGRAL Y MANTENIMIENTO RUTINARIO DEL CORREDOR LA VICTORIA – CARTAGO – EL POLLO, EN LOS DEPARTAMENTOS DE RISARALDA Y VALLE DEL CAUCA"	\$ 414.667.162	100%	En proceso de liquidación.	\$ 414.667.162
GVI PEREIRA	GESTIÓN Y MANTENIMIENTO VIAL INTEGRAL DE LAS CARRETERAS PEREIRA – LA VICTORIA Y EL POLLO – LA ROMELIA Y MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CERRITOS - CAUYA – LA FELISA EN LOS DEPARTAMENTOS DE CALDAS, RISARALDA Y VALLE DEL CAUCA	\$ 15.707.477.824	24%	En ejecución	\$ 64.773.104.428
VÍA PANORAMA	REHABILITACIÓN Y/O MANTENIMIENTO VIAL INTEGRAL DE LA VÍA PANORAMA (MEDIACANOA - ANSERMANUEVO - LA VIRGINIA) Y DE LA VÍA ANSERMANUEVO - CARTAGO EN LOS DEPARTAMENTOS DE VALLE DEL CAUCA Y RISARALDA	\$ 20.057.238.689	44%	En ejecución	\$ 45.563.922.511
	OPERADOR DE RECAUDO	\$ 0	0%	En ejecución	\$ 191.000.000.000

Proyectos de Diseños y Estudios de Infraestructura Vial

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
FÁBRICA DE DISEÑOS	CONSULTORÍA MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE DISEÑOS Y ESTUDIOS TÉCNICOS PARA PROYECTOS VIALES PRIORIZADOS POR EL INVIAS, EN LOS DEPARTAMENTOS DE RISARALDA Y VALLE DEL CAUCA	\$ 1.007.075.636	\$ 0	Adjudicado	\$ 4.575.536.740

VIGENCIAS FUTURAS APROBADAS DESDE EL 31 DE AGOSTO AL 27 DE OCTUBRE 2022

Fecha de Aprobación	Documento de Aprobación	Objeto del Proceso	Valor Aprobado	Ejecutado	Pendiente por Comprometer
31-ago-22	VFCDP22-087	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO BAJO LA MODALIDAD DE SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE – SOFTWARE COMO SERVICIO) DE UN SISTEMA INTEGRADO PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS INCLUIDA LA GESTIÓN DE NÓMINA, SU IMPLEMENTACIÓN Y SOPORTE	10.116.437,00	10.116.437,00	
05-sep-22	VFCDP22-092	PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA JUDICIAL Y/O CONTROL DE LOS PROCESOS DONDE FINDETER SEA DEMANDANTE O DEMANDADO, LOS CUALES SE ADELANTAN EN LOS DIFERENTES DESPACHOS JUDICIALES DEL PAÍS, ANTE LAS DIFERENTES INSTANCIAS JUDICIALES.	7.860.000,00	7.860.000,00	
08-sep-22	VFCDP22-093	PRESTAR EL SERVICIO DE EXÁMENES MÉDICOS OCUPACIONALES DE INGRESO, PERIÓDICOS, POST INCAPACIDAD, DE EGRESO Y OTROS QUE SE REQUIERAN PARA LOS TRABAJADORES DE FINDETER A NIVEL NACIONAL.	22.000.000,00	22.000.000,00	
13-sep-22	VFCDP22-097	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE EVALUACIONES AMBIENTALES Y SOCIALES Y EMITIR EL RESPECTIVO CONCEPTO, DE CONFORMIDAD CON EL SISTEMA DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES SARAS, LA METODOLOGÍA ESTABLECIDA POR FINDETER Y LOS REQUISITOS EXIGIDOS POR LA BANCA MULTILATERAL JP MORGAN / MIGA.	5.864.666,00	5.864.666,00	
13-sep-22	VFCDP22-099	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE EVALUACIONES AMBIENTALES Y SOCIALES Y EMITIR EL RESPECTIVO CONCEPTO, DE CONFORMIDAD CON EL SISTEMA DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES SARAS, LA METODOLOGÍA ESTABLECIDA POR FINDETER Y LOS REQUISITOS EXIGIDOS POR LA BANCA MULTILATERAL JP MORGAN / MIGA.	5.864.666,00	5.864.666,00	
15-sep-22	VFCDP22-100	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE EVALUACIONES AMBIENTALES Y SOCIALES Y EMITIR EL RESPECTIVO CONCEPTO, DE CONFORMIDAD CON EL SISTEMA DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES SARAS, LA METODOLOGÍA ESTABLECIDA POR FINDETER Y LOS REQUISITOS EXIGIDOS POR LA BANCA MULTILATERAL JP MORGAN / MIGA.	5.864.666,00	5.864.666,00	
27-sep-22	VFCDP22-101	EL ARRENDADOR ENTREGA EN ARRENDAMIENTO A EL ARRENDATARIO Y ESTE TOMA EN ARRENDAMIENTO EL INMUEBLE QUE SE ANUNCIA A CONTINUACIÓN: (I) OFICINA UBICADA EN EL SEXTO PISO DEL EDIFICIO TORRE 104, UBICADO EN LA CALLE 104 NO. 18 A – 52 DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C., PARA LA OPERACIÓN DE SUS OFICINAS, LA CUAL INCLUYE EL USO DE LOS CORREDORES Y DEMÁS ÁREAS QUE LE CORRESPONDEN PARA SU USO Y ACCESO; Y (II) SIETE (7) ESTACIONAMIENTOS.	364.387.090,00	364.387.090,00	
04-oct-22	VFCDP22-102	EL ARRENDADOR ENTREGA EN ARRENDAMIENTO A EL ARRENDATARIO Y ÉSTE TOMA EN ARRENDAMIENTO EL INMUEBLE QUE SE ANUNCIA A CONTINUACIÓN: (I) OFICINA UBICADA EN EL TERCER PISO DEL EDIFICIO TORRE 104, UBICADO EN LA AVENIDA CARRERA 19 NO. 104-08 DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C., PARA LA OPERACIÓN DE SUS OFICINAS, LA CUAL INCLUYE EL USO DE LOS CORREDORES Y DEMÁS ÁREAS QUE LE CORRESPONDEN PARA SU USO Y ACCESO; Y (II) OCHO (8) ESTACIONAMIENTOS. ESTOS INMUEBLES SE ARRIENDAN COMO CUERPOS CIERTOS.	308.624.364,00	308.624.364,00	
24-oct-22	VFCDP22-103	SERVICIO DE CUSTODIA, ALMACENAMIENTO Y TRANSPORTE PARA LA RECOLECCION, CONSULTA Y DEVOLUCION Y DIGITALIZACION DE LAS GARANTIAS DE FINDETER	16.266.033,00	16.266.033,00	
25-oct-22	VFCDP22-104	Solicitar CDP para la contratación de un consultor que realice la evaluación final del crédito BID 3596/OC-CO.	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00
27-oct-22	VFCDP22-106	PRESTAR EL SERVICIO DE MONITOREO DE ALARMA Y REACCIÓN PARA EL SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRÓNICO INSTALADO EN LAS SEDES DE FINDETER EN BUCARAMANGA Y BARRANQUILLA	2.060.560,00	2.060.560,00	
			\$ 798.908.482	\$ 748.908.482	\$ 50.000.000

SALDOS POR PAGAR VIGENCIA 2021 CON CORTE AL 27 DE NOVIEMBRE DE 2022

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	RESERVA CONFIRMACION Y VENTA DE TIQUETES AEROS PARA EL DESPLAZAMIENTO EN RUTAS NACIONALES E INTERNACIONALES, ASI COMO DE ALOJAMIENTO A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, SERVICIOS DE TRANSPORTE MULTIMODALES Y DEMAS COMPLEMENTARIOS	1.158	1.158	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO DE TRABAJADORES EN MISION PARA NIVEL PROFESIONAL, TECNICO, OPERATIVO Y ASISTENCIAL O AUXILIAR QUE REQUIERA FINDETER	1.547	944	100%	603
Funcionamiento	SERVICIO DE SEGURIDAD ELECTRONICA DONDE SE INTEGREN EL SISTEMA DE CIRCUITO CERRADO DE TELEVISION IP CON IMAGENES DE ALTA CALIDAD EN HDTV, SISTEMA DE DETECCION DE HUMO E INCENDIO, Y CONTROL DE ACCESO DE EMPLEADOS Y VISITANTES PARA FINDETER, EL CUAL INCLUYE LOS SERVICIOS DE CONFIGURACION, PUESTA EN MARCHA, SOPORTE Y MANTENIMIENTO	860	584	68%	-
Funcionamiento	DESARROLLO DE APLICACIONES BAJO LA MODALIDAD DE FABRICA DE SOFTWARE Y EL SOPORTE, MANTENIMIENTO EVOLUTIVO Y CORRECTIVO A LOS SISTEMAS DE INFORMACION DE FINDETER	373	373	100%	-
Funcionamiento	REALIZAR LA ESTRUCTURACION FINANCIERA, LEGAL Y TECNICA EN LAS FASES DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD Y ESTUDIOS Y DISEÑOS DE DETALLE PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE SALUD, IDENTIFICADOS DENTRO DE LOS PLANES DE ACCION PARA LA TRANSFORMACION REGIONAL - PATR, DEL PROGRAMA DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL- PDET, PRIORIZADAS POR LA AGENCIA DE RENOVACION DEL TERRITORIO - ART.	2.003	316	16%	-
Funcionamiento	SOPORTE, MANTENIMIENTO, LICENCIAMIENTO, SUSCRIPCION A LOS DERECHOS DE ACTUALIZACION Y PAQUETE DE HORAS AL ERP MICROSOFT DYNAMICS AX.	311	311	100%	-
Funcionamiento	CONTRATACION DE UNA ESTRATEGIA DE CONTENIDOS A TRAVES DE CARACOL RADIO, PARA DIFUNDIR Y COMUNICAR LOS ASPECTOS POSITIVOS, LA VISION DEL TERRITORIO, LA GESTION Y LOS AVANCES DE LOS PROYECTOS DE RECONSTRUCCION QUE SE DESARROLLAN EN LA ISLA DE PROVIDENCIA Y OTROS LUGARES, EN DONDE FINDETER PRESTA EL SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA EN GESTION DE PROYECTOS.	306	306	100%	-
Inversion	PRESTAR A FINDETER EL SERVICIO DE: ADQUISICION, INSTALACION, CONFIGURACION, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA SOLUCION DE SWITCHES CORE Y DE ACCESO PARA FINDETER.	290	290	100%	-
Funcionamiento	ADICIONAL EN VALOR Y PLAZO DEL SERVICIOS DE RADICACION, RECEPCION, ADMINISTRACION, CUSTODIA, ORGANIZACION, REPRODUCCION TECNICA, CONSERVACION Y DEMAS ACTIVIDADES DERIVADAS DE LA FUNCION ARCHIVISTICA	271	271	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE OPERACION LOGISTICA, RELACIONADO CON LA ORGANIZACION, ADMINISTRACION, EJECUCION Y DEMAS ACTIVIDADES NECESARIAS PARA LA REALIZACION DE EVENTOS, ESTRATEGIAS O ACCIONES DE MERCADEO INTERNAS O EXTERNAS DE LA ENTIDAD, TANTO VIRTUALES COMO PRESENCIALES, REALIZADAS PARA APOYAR LAS OBLIGACIONES MISIONALES Y EL FORTALECIMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DE FINDETER.	222	222	100%	-
Funcionamiento	ADICION EN VALOR Y OTROSI 1 SERVICIO DE INTERVENCION Y DIGITALIZACION DEL FONDO ACUMULADO DE FINDETER EN EL MARCO DE LAS NORMAS ESTABLECIDAS POR EL ARCHIVO GENERAL DE LA NACION	203	203	100%	-
Funcionamiento	PRESTACION DEL SERVICIO DE AUDITORIA INTERNA DE GESTION, DENTRO DEL MARCO DETERMINADO POR LA LEY 87 DE 1993 Y LOS DECRETOS REGLAMENTARIOS; EN LA CE NO. 029 DE 2014 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA, ASI COMO LAS DEMAS NORMAS CONCORDANTES CON EL TEMA.	187	187	100%	-
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO DE ESTACIONES DE TRABAJO, EQUIPOS PORTATILES, Y SERVIDORES CORPORATIVOS A DEMANDA, DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES ESTABLECIDAS POR FINDETER	186	186	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE PROVEEDURIA DE: TELECOMUNICACIONES (ENLACES DE COMUNICACIONES DEDICADOS PARA DATOS DE LA SEDE PRINCIPAL, UNIDADES REGIONALES Y CENTRO ALTERNO DE OPERACIONES DE FINDETER, A TRAVES DE UNA RED MPLS), CANAL DEDICADO DE ACCESO CORPORATIVO DE INTERNET, SERVICIO DE DATACENTER (INSTALACIONES, INFRAESTRUCTURA, SERVIDORES, ALMACENAMIENTO, BACKUP, ELEMENTOS DE CONECTIVIDAD, SEGURIDAD FISICA Y SEGURIDAD PERIMETRAL) DEL CENTRO PRINCIPAL Y CENTRO ALTERNO DE PROCESAMIENTO DE LA ENTIDAD Y GESTION Y ADMINISTRACION DE SERVICIOS BASE DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION (TI) QUE SOPORTAN EL CORE DEL NEGOCIO, A TRAVES DE EMPRESAS ESPECIALIZADAS EN EL SUMINISTRO, OPERACION Y SOPORTE DE ESTA CLASE DE INFRAESTRUCTURA.	184	184	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA, EN LAS CIUDADES DE MEDELLIN, CALI, BUCARAMANGA, NEIVA, BARRANQUILLA, PEREIRA, MONTERIA BOGOTA Y SAN ANDRES, Y SUMINISTRO DE BEBIDAS CALIENTES, FRIAS, POR CANAL LIBRE Y SNACKS Y CATERING POR CANAL DE COBRO, CON SISTEMAS DE DISPENSADORES VENDING PARA LA SEDE PRINCIPAL DE FINDETER EN BOGOTA	147	147	100%	-
Funcionamiento	ADMINISTRACION DEL INVENTARIO, CONCILIACION Y GESTION DE LOS ACTIVOS DE LA ENTIDAD BAJO LAS NORMAS NIIF Y LOS BIENES MUEBLES QUE ESTAN EN CONDICION DE ARRENDAMIENTO, ASI COMO LOS AVALUOS DE INMUEBLES QUE REQUIERA FINDETER, MEDIANTE EL USO DE UNA SOLUCION TECNOLÓGICA QUE FACILITE LA GESTION Y AUTOMATIZACION DEL PROCESO.	204	131	64%	-
Funcionamiento	AD PLAZO 1, AD VALOR 2 Y OTROSI 2 AL CONTRATO DE SOFTWARE COMO SERVICIO-SAAS DE SISTEMA DE INFORMACION COBRA PARA LA PLANEACION, EJECUCION, CONTROL, MONITOREO, CIERRE Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS GESTIONADOS POR LOS DIFERENTES PROCESOS MISIONALES	116	116	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS DE SOPORTE, MANTENIMIENTO, HORAS PARA DESARROLLO Y OPTIMIZACIONES AL SISTEMA FINANCA.NET - CRONOS.	103	103	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASESORIA ESPECIALIZADA PARA DESARROLLAR LA METODOLOGIA, ALGORITMOS Y REALIZAR EL PROCESO DE IMPLEMENTACION DE LA NORMA INTERNACIONAL DE INFORMACION FINANCIERA NIIF 9 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS EN FINDETER.	88	88	100%	-
Funcionamiento	EMISION CDT 2021	111	83	100%	29
Inversion	PRESTAR A FINDETER EL SERVICIO DE: ADQUISICION, INSTALACION, CONFIGURACION, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA SOLUCION DE SWITCHES CORE Y DE ACCESO PARA FINDETER.	77	77	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO DE ELEMENTOS, UTILES DE PAPELERIA E INSUMOS PARA EQUIPOS DE COMPUTO, PARA LAS OFICINAS DE FINDETER A NIVEL NACIONAL	660	77	12%	-
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO DEL LICENCIAMIENTO DE USO PARA UNA SOLUCION DE ROBOTIC PROCESS AUTOMATION - RPA, ASI COMO LA IMPLEMENTACION, DESARROLLO, CAPACITACION Y SOPORTE SOBRE LA MISMA	75	75	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE PROVEEDURIA DE: TELECOMUNICACIONES (ENLACES DE COMUNICACIONES DEDICADOS PARA DATOS DE LA SEDE PRINCIPAL, UNIDADES REGIONALES Y CENTRO ALTERNO DE OPERACIONES DE FINDETER, A TRAVES DE UNA RED MPLS), CANAL DEDICADO DE ACCESO CORPORATIVO DE INTERNET, SERVICIO DE DATACENTER (INSTALACIONES, INFRAESTRUCTURA, SERVIDORES, ALMACENAMIENTO, BACKUP, ELEMENTOS DE CONECTIVIDAD, SEGURIDAD FISICA Y SEGURIDAD PERIMETRAL) DEL CENTRO PRINCIPAL Y CENTRO ALTERNO DE PROCESAMIENTO DE LA ENTIDAD Y GESTION Y ADMINISTRACION DE SERVICIOS BASE DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION (TI) QUE SOPORTAN EL CORE DEL NEGOCIO, A TRAVES DE EMPRESAS ESPECIALIZADAS EN EL SUMINISTRO, OPERACION Y SOPORTE DE ESTA CLASE DE INFRAESTRUCTURA.	72	72	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO JURIDICO EN LA EJECUCION DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TECNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	96	72	75%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	REALIZAR INTERVENTORIA PARA PROYECTO - ESTRUCTURACION FINANCIERA, LEGAL Y TECNICA EN LAS FASES DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DE DETALLE PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE SALUD, PRIORIZADAS POR LA ART.	445	70	16%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	94	70	75%	-
Funcionamiento	SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PAQUETE DE HORAS APLICATIVO MICROSOFT DYNAMIC CRM	67	67	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR A FINDETER EL SERVICIO DE: ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA SOLUCIÓN DE SWITCHES CORE Y DE ACCESO PARA FINDETER.	65	65	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE SEGURIDAD GESTIONADA SOPORTADO EN UN SOC (CENTRO DE OPERACION DE SEGURIDAD) QUE INCLUYA LA RECOLECCION, MONITOREO, ANALISIS, CORRELACION Y GESTIÓN DE ALARMAS, EVENTOS E INCIDENTES DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION Y CIBERSEGURIDAD, PRUEBAS DE INTRUSION, INGENIERÍA SOCIAL Y ANALISIS DE VULNERABILIDADES	60	60	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO DE TRABAJADORES EN MISION PARA NIVEL PROFESIONAL, TECNICO, OPERATIVO Y ASISTENCIAL O AUXILIAR QUE REQUIERA FINDETER	62	58	100%	4
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE REVISORÍA FISCAL PARA FINDETER S.A., Y PARA LOS FIDEICOMISOS, FONDOS Y CUENTAS ESPECIALES QUE ADMINISTRE O LLEGUE A ADMINISTRAR LA ENTIDAD.	55	55	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	72	54	75%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SEGURIDAD PRIVADA PARA LA PROTECCIÓN Y VIGILANCIA DE LAS INSTALACIONES DE FINDETER, UBICADA EN LA CALLE 103 NO 19-20, INCLUIDAS LAS ÁREAS INTERNAS, EXTERNAS, CORREDORES, SÓTANOS, PARQUEADEROS Y ÁREAS CIRCUNDANTES.	52	52	100%	-
Funcionamiento	APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR EN INFRAESTRUCTURA, ORGANIZACION Y DESARROLLO, DIRIGIDAS A LOS COLABORADORES RELACIONADAS CON RECREACION, DEPORTE, CULTURA, SALUD, EDUCACION Y EVENTOS	52	52	100%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 1 AL CPS de Apoyo No. 0072-2021 CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR EN INFRAESTRUCTURA, ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO, DIRIGIDAS A LOS COLABORADORES DE FINDETER RELACIONADAS CON RECREACIÓN, DEPORTE, CULTURA, SALUD, EDUCACIÓN Y EVENTOS.	52	52	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, SOPORTE E INSTALACIÓN DE PUNTOS DEL SISTEMA DE CABLEADO ESTRUCTURADO VOZ, DATOS Y ELÉCTRICO PARA FINDETER.	51	51	100%	0
Funcionamiento	ADMINISTRACIÓN DEL INVENTARIO, CONCILIACIÓN Y GESTIÓN DE LOS ACTIVOS DE LA ENTIDAD BAJO LAS NORMAS NIIF Y LOS BIENES MUEBLES QUE ESTÁN EN CONDICIÓN DE ARRENDAMIENTO, ASÍ COMO LOS AVALÚOS DE INMUEBLES QUE REQUIERA FINDETER, MEDIANTE EL USO DE UNA SOLUCIÓN TECNOLÓGICA QUE FACILITE LA GESTIÓN Y AUTOMATIZACIÓN DEL PROCESO.	95	48	51%	-
Funcionamiento	SOPORTE, ARRENDAMIENTO, TRASLADOS Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE UPS CON REPUESTOS DE BATERÍAS	47	47	100%	-
Funcionamiento	REALIZAR LOS ESTUDIOS DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE INTERNO Y EXTERNO BUSCANDO CONOCER LOS NIVELES DE SATISFACCIÓN OFRECIDOS AL INTERIOR DE LA ENTIDAD POR LAS DIFERENTES VICEPRESIDENCIAS Y LA SATISFACCIÓN Y LEALTAD DE LOS CLIENTES EXTERNOS A QUIENES FINDETER HA PRESTADO SERVICIOS A TRAVÉS DE SUS DIFERENTES PRODUCTOS DURANTE EL 2021.	46	46	100%	-
Funcionamiento	CONSULTORIA PARA REALIZAR EL DIAGNOSTICO, IDENTIFICACION E IMPLEMENTACION DE UNA METODOLOGIA QUE MIDA LA CONTRIBUCIÓN DE FINDETER EN LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	45	45	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERÍA EN LAS INSTALACIONES DE FINDETER EN LA SEDE CENTRAL (BOGOTÁ), LAS REGIONALES, ZONAS Y OFICINAS SATELITES DONDE SE REQUIERA	45	45	100%	-
Funcionamiento	PROVEER A LA ENTIDAD LA MESA DE SERVICIOS DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN, QUE INCLUYA EL SOPORTE TÉCNICO BÁSICO, GESTIÓN DE INCIDENTES, PETICIONES, CAMBIOS, PROBLEMAS, ANS, CATALOGO, CONOCIMIENTOS, INVENTARIOS TI Y CONFIGURACIÓN.	42	42	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE DISEÑO, DIAGRAMACIÓN, EDICIÓN Y CORRECCIÓN DE ESTILO DE TODO TIPO DE DOCUMENTO EDITORIAL IMPRESO O DIGITAL QUE REQUIERA LA ENTIDAD.	40	40	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PARA EL DESARROLLO, ASESORÍAS, CONSULTORÍAS Y CAPACITACIONES SOBRE LA PLATAFORMA BI QLIK SENSE DE FINDETER, A TRAVÉS DE UNA BOLSA DE HORAS.	38	38	100%	0
Funcionamiento	SUMINISTRO DE JUGUETES PARA LOS HIJOS DE LOS COLABORADORES CUYAS EDADES COMPRENEN DE LOS 0 A 10 AÑOS, ATENDIENDO LA MEDIDA DEL MODELO DE GESTION EFR "APOYO A LAS FAMILIAS"	37	36	100%	1
Funcionamiento	SOPORTE Y MANTENIMIENTO, DESARROLLOS Y ASESORIAS A TRAVES DE UNA BOLSA DE HORAS Y AMPLIACION DEL LICENCIAMIENTO DEL COMPONENTE DE WORKFLOW SOBRE LA PLATAFORMA DOCUMENTAL DOC4US DE FINDETER	34	34	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE PROVEEDURÍA DE: TELECOMUNICACIONES (ENLACES DE COMUNICACIONES DEDICADOS PARA DATOS DE LA SEDE PRINCIPAL, UNIDADES REGIONALES Y CENTRO ALTERNO DE OPERACIONES DE FINDETER, A TRAVÉS DE UNA RED MPLS), CANAL DEDICADO DE ACCESO CORPORATIVO DE INTERNET, SERVICIO DE DATACENTER (INSTALACIONES, INFRAESTRUCTURA, SERVIDORES, ALMACENAMIENTO, BACKUP, ELEMENTOS DE CONECTIVIDAD, SEGURIDAD FÍSICA Y SEGURIDAD PERIMETRAL) DEL CENTRO PRINCIPAL Y CENTRO ALTERNO DE PROCESAMIENTO DE LA ENTIDAD Y GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS BASE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (TI) QUE SOPORTAN EL CORE DEL NEGOCIO, A TRAVÉS DE EMPRESAS ESPECIALIZADAS EN EL SUMINISTRO, OPERACIÓN Y SOPORTE DE ESTA CLASE DE INFRAESTRUCTURA.	31	31	100%	-
Funcionamiento	LEASING BANCOLOMBIA CAMIONETA PRESIDENCIA - SECRETARIA GENERAL OKZ826	39	30	76%	-
Funcionamiento	SOPORTE, MANTENIMIENTO Y DESARROLLOS DE LOS PORTALES DE INTRANET, EXTRANET Y PÁGINA WEB DE FINDETER	28	28	100%	-
Funcionamiento	CAPACITACION ANUAL SARO - PCN, SARLAFT, SARAS, SARSICB	27	27	100%	-
Funcionamiento	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LA RED LAN Y WIRELESS DE LA SEDE CALLE 103 DE FINDETER, EL CUAL INCLUYE LOS SERVICIOS DE CONFIGURACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO.	27	27	100%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION 9 COLABORADORES-LIDERES QUE LA ALTA DIRECCION DEFINIRA OPORTUNAMENTE EN LA CAPACITACION DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO A TRAVES DEL COACHING	34	27	100%	8
Funcionamiento	ASESORIA EN EL ANALISIS ECONOMICO, SECTORIAL Y FINANCIERO DE LAS AREAS ESTRATEGICAS DE FINDETER	27	27	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE SOPORTE TECNICO, MANTENIMIENTO Y BOLSA DE HORAS PARA EL APLICATIVO FINAC-ALM.	26	26	100%	0
Funcionamiento	MANTENIMIENTO-SOPORTE TECNICO-BOLSA DE HORAS DEL APLICATIVO DE ADMINISTRACION DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DE RENTA FIJA-ALFYN	25	25	100%	-
Funcionamiento	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LA RED LAN Y WIRELESS DE LA SEDE CALLE 103 DE FINDETER, EL CUAL INCLUYE LOS SERVICIOS DE CONFIGURACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO	24	24	100%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES A FINDETER PARA BRINDAR APOYO EN EL SEGUIMIENTO AL DESARROLLO DE LOS CONTRATOS DERIVADOS DEL PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PARA LOS SECTORES DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DE BARRANQUILLA, EL CANAL DEL DIQUE Y EL SECTOR COMPRENDIDO ENTRE BARRANCABERMEJA – PINILLOS, QUE SE EJECUTA EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA, EN EL MARCO DEL CI No. 0-254 DE 2020 SUSCRITO CON LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA – CORMAGDALENA Y DEMÁS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS QUE SE ADELANTEN CON LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA – CORMAGDALENA.	24	24	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE ELEMENTOS DE MANTENIMIENTO, FERRETERIA, ELECTRICOS E HIDRAULICOS	24	24	100%	-
Funcionamiento	SOPORTE Y MANTENIMIENTO, DESARROLLOS Y ASESORIAS A TRAVES DE UNA BOLSA DE HORAS Y AMPLIACIÓN DEL LICENCIAMIENTO DEL COMPONENTE DE WORKFLOW SOBRE LA PLATAFORMA DOCUMENTAL DOC4US DE FINDETER	23	23	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO DE DATOS PARA LA APLICACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN Y GOBIERNO DE DATOS EN FINDETER COMO APOYO AL CUMPLIMIENTO DE LA ESTRATEGIA CORPORATIVA, DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE.	22	22	100%	-
Funcionamiento	APOYO JURIDICO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACION INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA VINCULADA A LA GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	22	22	100%	0
Funcionamiento	REALIZAR UN DIAGNÓSTICO AL MODELO DE PRIMA VARIABLE IMPLEMENTADO POR FINDETER Y DEFINIR LAS PROPUESTAS DE MEJORA QUE GARANTICEN UN MODELO MÁS ALINEADO A LAS EXPECTATIVAS DE LA ALTA DIRECCIÓN Y A LAS TENDENCIAS DEL MERCADO.	22	22	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DEL SERVICIO PARA LA ELABORACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE CULTURA INTERNA PARA EL USO Y APROPIACIÓN DE LOS SERVICIOS Y PROYECTOS DE TECNOLOGÍA DE FINDETER.	22	21	96%	-
Funcionamiento	COMPENSACION HUELLA DE CARBONO CONRRRESPONDIENTE AL AÑO 2020 MEDIANTE LA SIEMBRA DE ARBOLES COMO MEDIDA DE SENSIBILIZACIÓN Y CONTRIBUCIÓN AL MEDIO AMBIENTE	21	21	100%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y APOYO INTEGRAL A FINDETER EN TEMAS DE GOBIERNO CORPORATIVO, ASPECTOS CONTRACTUALES Y NEGOCIOS DERIVADOS DEL OBJETO SOCIAL DE FINDETER	20	20	100%	-
Funcionamiento	CONTRATAR LA REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE PERMITA IDENTIFICAR LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LOS CLIENTES DEL SECTOR PRIVADO DE LOS 12 SECTORES FINANCIABLES POR FINDETER EN TÉRMINOS DE PLANIFICACIÓN, ESTRUCTURACIÓN, FINANCIACIÓN Y EJECUCIÓN PARA SUS PROYECTOS.	20	20	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR APOYO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA, VINCULADA A LA GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA.	19	19	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES A FINDETER PARA ATENDER EL PROCESO ORDINARIO LABORAL PROMOVIDO POR EL SEÑOR ANDRÉS HOYOS, RADICADO AL NO. 2021-00391, QUE CURSA EN EL JUZGADO 003 LABORAL DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ; ASÍ COMO BRINDAR LA ASESORÍA QUE REQUIERA EN ASUNTOS LABORES DE POSIBLE CONNOTACIÓN JUDICIAL.	19	19	100%	-
Funcionamiento	REALIZAR LA CAPACITACIÓN DE FORMACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA EN LÍDER IMPLEMENTADOR ISO 22301:2019 SEGURIDAD Y RESILIENCIA SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO.	19	19	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TRAMPOLINES TIPO INFANTIL PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS UBICADAS EN EL MUNICIPIO DE JAMUNDÍ, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA.	18	18	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR APOYO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA, VINCULADA A LA GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA.	17	17	100%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACION INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA VINCULADA A LA GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	17	17	100%	-
Funcionamiento	ADICION PARA ARRENDAMIENTO, UNA SOLUCION TELEFONICA SOBRE IP TARIFICADOR Y GRABACIÓN DE LLAMADAS, ASI COMO SU IMPLEMENTACION EN LAS OFICINAS DE FINDETER	17	17	100%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 1 A LA AOC-015-2020 CUYO OBJETO ES CONTRATAR EL SERVICIO DE RECOLECCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE DOCUMENTOS, PAQUETES, EQUIPOS DE OFICINA Y DEMÁS OBJETOS POSTALES, MEDIANTE LA MODALIDAD DE ENCOMIENDA, MENSAJERÍA EXPRESA Y ESPECIALIZADA, CON COBERTURA NACIONAL E INTERNACIONAL, PARA TODAS LAS DEPENDENCIAS DE FINDETER, OFICINAS PRINCIPALES, REGIONALES Y ZONALES.	40	17	100%	23
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA INTEGRAL EN RÉGIMEN CAMBIARIO Y DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR PARA FINDETER.	17	17	100%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DISEÑO Y LA IMPLEMENTACION DEL PLAN DE COMUNICACIONES DE ACUERDO CON EL PLAN ESTRATEGICO 2019-2022 DESTACANDO COMO ELEMENTO FUNDAMENTAL LA GESTIÓN EFICIENTE DE LA COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA	17	17	100%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACION INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA, VINCULADA A LA GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	16	16	100%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y SUPERVISION EN LA ESTRUCTURACION DEL PROYECTO DERIVADO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DNP-900-2021 DE EROSION COSTERA EN EL GOLFO DE MORROSQUILLO	18	16	100%	2
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	47	15	100%	32
Funcionamiento	DISEÑO, IMPLEMENTACION Y DESARROLLO DEL CURSO VIRTUAL EN GESTION DE PROCESOS EN LA PLATAFORMA DE LA ENTIDAD "FINDETER APRENDE"	14	14	100%	-
Funcionamiento	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE 5 CANALES DE COMUNICACIÓN DEDICADOS DE 3072 KBPS CADA UNO. PARA LA INTERCONEXIÓN DEL SISTEMA SEBRA (BANCO DE LA REPÚBLICA), DECEVAL, SUPERINTENDENCIA FINANCIERA Y BVC.	13	13	100%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS A NIVEL NACIONAL QUE SE EJECUTAN EN VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	15	13	100%	2
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO EN ACCESIBILIDAD Y DISEÑO UNIVERSAL PARA LA PLANEACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS Y PROGRAMAS DE LA ENTIDAD.	13	13	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS COMO DEFENSOR DEL CONSUMIDOR FINANCIERO PRINCIPAL Y SUPLENTE PARA EL PERIODO 2020 – 2022 EN FINDETER	19	12	64%	-
Funcionamiento	PRESTAR A FINDETER EL SERVICIO DE: ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA SOLUCIÓN DE SWITCHES CORE Y DE ACCESO PARA FINDETER.	12	12	100%	-
Funcionamiento	ADICIONAL 5 Y REEMPLAZO CDP PARA PRESTAR EL SERVICIO DE IMPRESIÓN DE PUBLICACIONES DE FINDETER DE CARÁCTER INSTITUCIONAL, DE GESTIÓN O DE PROGRAMAS RELACIONADOS, INCLUYENDO EN CASO DE QUE SE REQUIERA EL SERVICIO DE DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES DEFINIDAS EN LOS REQUERIMIENTOS MÍNIMOS.	15	12	76%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE IMPRESIÓN Y ADAPTACIÓN DEL DISEÑO DE PIEZAS PARA SU PUBLICACIÓN EN MEDIOS DIGITALES DE MATERIAL PROMOCIONAL, INFORMATIVO E INSTITUCIONAL DE FINDETER.	11	11	100%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 01 A LA AOC No. 003-2020 SUSCRITA ENTRE FINDETER Y HOTELES ESTELAR S.A CUYO OBJETO ES PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCIÓN DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES.	34	10	30%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR DE MANERA INTEGRAL A FINDETER EN MATERIA LABORAL Y DE SEGURIDAD SOCIAL CONFORME LOS REQUERIMIENTOS LEGALES DERIVADOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL.	10	10	100%	-
Funcionamiento	PARTICIPACIÓN COMERCIAL EN LA CUMBRE DE GOBERNADORES EN CUCUTA	10	10	100%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	ADICIONAL No. 1 EN VALOR Y No. 2 EN PLAZO AL CPS No.023-2020 CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO PARA EL DISEÑO, DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DEL ECOSISTEMA DIGITAL, ACORDE CON EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL INDICADO POR FINDETER.	10	10	100%	-
Funcionamiento	BVC RENTA FIJA - INET MASTER TRADER	22	10	45%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA SEGUN OTROSI No. 2 AL CF No. 3-1-96532 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y FIDUAGRARIA S.A.	15	10	63%	-
Funcionamiento	REALIZAR EL CURSO EN WINDOWS SERVER A TRAVÉS DE LOS SIGUIENTES MÓDULOS: MÓDULO 1: WINDOWS SERVER 2019 ADMINISTRATION Y MÓDULO 2: WINDOWS SERVER 2019 HYBRID Y AZURE IAAS.	10	10	100%	-
Funcionamiento	IMPERMEABILIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA FACHADA SUR DEL EDIFICIO DE LA SEDE CENTRAL CL 103	9	9	100%	-
Funcionamiento	SOPORTE MANTENIMIENTO Y UNA BOLSA DE HORAS PARA SERVICIOS DE CAPACITACION, ACOMPAÑAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES DE SOPORTE TECNICO	9	9	100%	-
Funcionamiento	AD 1 EN PLAZO Y VALOR AL CPS 0034-2020 CUYO OBJETO ES: PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA TRIBUTARIA INTEGRAL Y PERMANENTE A LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. FINDETER.	9	9	100%	-
Funcionamiento	REALIZAR TRES (3) EVENTOS VIRTUALES GESTIONADOS A TRAVÉS DE UNA PLATAFORMA TECNOLÓGICA DE WEBCAST CON AUDIO Y VIDEO, Y AUDIO TELEFÓNICO, PARA PRESENTAR TRIMESTRALMENTE LOS RESULTADOS FINANCIEROS DE FINDETER A SUS INVERSIONISTAS.	14	9	100%	5
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LA PROPUESTA DE REORGANIZACION INSTITUCIONAL DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD CONVIDA VINCULADA A LA GOBERNACION DE CUNDINAMARCA	8	8	100%	-
Funcionamiento	PRESTACION DEL SERVICIO DE CANALES DE ACCESO A LAS APLICACIONES DE LA BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA	8	8	100%	-
Funcionamiento	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO BAJO LA MODALIDAD DE SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE – SOFTWARE COMO SERVICIO) DE UN SISTEMA INTEGRADO PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS INCLUIDA LA GESTIÓN DE NÓMINA, IMPLEMENTACIÓN Y SOPORTE.	7	7	100%	-
Funcionamiento	REINTEGRO HONORARIOS DICTAMEN A LOS ESTADOS FINANCIEROS A LOS CONTRATOS CFM30462.CFM63165.CFM51012	16	7	44%	-
Funcionamiento	IMPLEMENTACION DEL CURSO DE CÓDIGO DE ÉTICA E INTEGRIDAD Y CONFLICTO DE INTERESES EN LA PLATAFORMA DE LA ENTIDAD FINDETER APRENDE	7	7	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR APOYO A LOS PROGRAMAS A NIVEL NACIONAL QUE SE EJECUTAN EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS A CARGO DE LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER.	7	7	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION DEPOSITANTE 2021	43	7	100%	36
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 01 A LA AOC-002-2019 SUSCRITA ENTRE FINDETER Y CLUB DE BANQUEROS Y EMPRESARIOS CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO PARA LA ATENCIÓN, SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, USO DE LAS INSTALACIONES Y EQUIPOS NECESARIOS PARA LA ATENCIÓN DE REUNIONES.	17	7	38%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION COLABORADORES EN EL PROGRAMA DE APRENDIZAJE DEL IDIOMA INGLES	6	6	100%	-
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO 101221148 CTO.INTERADMITVO 1364-2021 ENTRE FINDETER Y MINISTERIO DEL DEPORTE	6	6	100%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	15	6	40%	-
Funcionamiento	ASESORIA EN INGENIERIA CIVIL PARA EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL EN SAN ANDRES PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	9	6	63%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL NO. 3-1-86983 CORMAGDALENA MEDIANTE EL CUAL SE ADMINISTRAN LOS RECURSOS DEL CTO No.0138/2019	25	5	20%	-
Funcionamiento	EMISOR BONOS SOSTENIBLES 2021	5	5	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCIÓN DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES QUE REQUIERA FINDETER.	5	5	100%	-
Funcionamiento	ASESORIA EN EL AREA DE COMUNICACION EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE EJECUTE LA VICETECNICA, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	5	5	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION DEPOSITANTE 2021	5	5	100%	-
Funcionamiento	APLICACION EXAMENES DE CERTIFICACION ANTE AMV A LOS COLABORADORES DE FINDETER QUE REQUIERAN.	9	5	55%	-
Funcionamiento	ADICION VALOR PLAZOIMPLEMENTACIÓN BIBLIOTECA VIRTUAL INSTITUCIONAL CON EL PROPÓSITO DE ALMACENAR, PRESERVAR Y DIFUNDIR CONTENIDOS DIGITALES PRODUCIDOS POR LA ENTIDAD	5	5	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO INTERNET SATELITAL PARA EL SECTOR BLUFF CASA ONEIL ROCK EN ISLA PROVIDENCIA-FINDETER.	5	5	100%	-
Funcionamiento	AUDITORIA PARA LA RENOVACION DE LA CERTIFICACION COMO EMPRESA FAMILIARMENTE RESPONSABLE Y GESTIONAR ANTE LA FUNDACIÓN MÁS FAMILIA LA EXPEDICIÓN DE LA CERTIFICACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN EFR – 1000-1 ED. 5.	5	5	100%	-
Funcionamiento	ADICIÓN EN VALOR Y PLAZO AL CA-017-2016 CUYO OBJETO ES ARRENDAMIENTO DE MULTIFUNCIONALES Y/O IMPRESORAS A COLOR O BLANCO Y NEGRO Y SOFTWARE DE ADMINISTRACION.	5	5	100%	-
Funcionamiento	ACOMPAÑAMIENTO, ASESORIA Y SUPERVISION COMO ACTOR ASOCIADO A LOS PROYECTOS DE BENEFICIOS TRIBUTARIOS QUE PRESENTE FINDETER AL MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	9	5	100%	5
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 1 A LA AOC-015-2020 CUYO OBJETO ES CONTRATAR EL SERVICIO DE RECOLECCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE DOCUMENTOS, PAQUETES, EQUIPOS DE OFICINA Y DEMÁS OBJETOS POSTALES, MEDIANTE LA MODALIDAD DE ENCOMIENDA, MENSAJERÍA EXPRESA Y ESPECIALIZADA, CON COBERTURA NACIONAL E INTERNACIONAL, PARA TODAS LAS DEPENDENCIAS DE FINDETER, OFICINAS PRINCIPALES, REGIONALES Y ZONALES.	30	4	100%	26
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	4	4	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	13	4	100%	8
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-620-2015 ENTRE MINISTERIO DE EDUCACION Y FINDETER.	4	4	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIO DE ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVA DE FINDETER, DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE SEAN EXPEDIDAS, INCLUYENDO LA DOCTRINA QUE EMITA LA DIRECCIÓN JURÍDICA DE FINDETER.	4	4	100%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION PAUTA INSTITUCIONAL EN EL ESPECIAL 50 CEO'S Y EJECUTIVOS EN VALORA ANALITIK MEDIO DE COMUNICACION DIGITAL	4	4	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	9	4	100%	5
Funcionamiento	RENOVAR EL CERTIFICADO DIGITAL SSL DEL PORTAL WEB FINDETER	4	4	100%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA PLANTA ELECTRICA CUMMINS DIESEL DE 250KVA DEL EDIFICIO DE LA SEDE CENTRAL	4	4	91%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL NO. 3-1-88429 PLAN MEJORAMIENTO BARRIOS.	26	4	14%	-
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE CANALES DE COMUNICACIÓN DEDICADOS PARA LA INTERCONEXIÓN DE LOS SERVICIOS ELECTRÓNICOS DE FINDETER CON OTRAS ENTIDADES.	4	4	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA PERTENECIENTE AL PATRIMONIO AUTÓNOMO FINDETER - DE CERO A SIEMPRE, CONSTITUIDO MEDIANTE EL CFM No. 3-1-92756 MEDIANTE EL CUAL SE ADMINISTRAN LOS RECURSOS DEL CONVENIO No. 025 DE 2019.	5	3	71%	-
Funcionamiento	SOPORTE, ARRENDAMIENTO, TRASLADOS Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE UPS CON REPUESTOS DE BATERÍAS	3	3	100%	-
Funcionamiento	REALIZAR EL DIPLOMADO VIRTUAL BUSINESS INTELLIGENCE CON POWER BI	3	3	100%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN.	3	3	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRAR Y/O ELABORAR ELEMENTOS PROMOCIONALES QUE SERÁN UTILIZADOS COMO HERRAMIENTAS DE APOYO EN LA EJECUCIÓN DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES E INSTITUCIONALES QUE ADELANTA FINDETER.	3	3	100%	-
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-1013-2014 ENTRE MINISTERIO DE EDUCACION Y FINDETER.	3	3	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	3	3	100%	0
Funcionamiento	MANTENIMIENTO MUROS VERDES VIVOS DE LAS FACHADAS DEL EDIFICIO SEDE CENTRAL	3	3	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN MONTERÍA.	3	3	100%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN POR FINDETER EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	5	3	100%	3
Funcionamiento	REALIZACION, SEGUIMIENTO Y CONCEPTOS DE EVALUACIONES AMBIENTALES Y SOCIALES, ASI COMO EL APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO A LOS PROYECTOS RECONOCIDOS POR LAS BANCAS INTERNACIONALES, IDENTIFICACION DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES Y OTROS ASUNTOS RELACIONADOS CON EL SISTEMA DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES SARAS	5	3	51%	-
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE EXÁMENES MÉDICOS OCUPACIONALES DE INGRESO, PERIÓDICOS, POST INCAPACIDAD, DE EGRESO Y OTROS QUE SE REQUIERAN PARA LOS COLABORADORES DE FINDETER A NIVEL NACIONAL.	7	3	35%	-
Funcionamiento	SOPORTE TECNICO Y FUNCIONAL,DERECHO A ACTUALIZACIONES Y PAQUETE DE HORAS PARA EL SISTEMA CORVUS XBRL ENTERPRISE	3	3	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCIÓN DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES, (MESAS DE TRABAJO, TALLERES, EVENTOS, ENTRE OTROS). REUNIONES QUE SE REALIZAN PARA DAR A PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCIÓN DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES, (MESAS DE TRABAJO, TALLERES, EVENTOS, ENTRE OTROS). REUNIONES QUE SE REALIZAN PARA DAR A CONOCER LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE OFRECE LA FINANCIERA, PRESENTAR TEMAS INSTITUCIONALES Y BUSCAR APOYO DE FACTORES EXTERNOS QUE PUEDAN INCIDIR EN EL BUEN DESARROLLO DE LA GESTIÓN, CON LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERES EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA.	3	3	100%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL EN LA EJECUCION DE LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	2	2	100%	-
Funcionamiento	ADICION EN VALOR Y PLAZO ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO, EJERCENDO LA SUPERVISION A LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	2	2	100%	-
Funcionamiento	OTROSI ARRENDAMIENTO LEASING BANCOLOMBIA.	2	2	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	13	2	100%	11
Funcionamiento	MANTENIMIENTO Y PULIDO TRIMESTRAL DEL PISO DE MÁRMOL DE LA RECEPCIÓN DEL EDIFICIO DE LA SEDE CENTRAL DE FINDETER.	2	2	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA PATRIMONIO AUTÓNOMO FINDETER – AEROCIVIL PROVIDENCIA, CFM NO. 3-1-96534, CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS A LA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DEL AEROPUERTO DE PROVIDENCIA	10	2	23%	-
Funcionamiento	REPRESENTANTE LEGAL DE TENEDORES DE BONOS SUBORDINADOS	6	2	35%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL EN LA EJECUCION DE LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	2	2	100%	-
Funcionamiento	ADICIÓN No. 1 EN PLAZO Y VALOR PARA PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA JUDICIAL Y/O CONTROL DE LOS PROCESOS DONDE FINDETER SEA DEMANDANTE O DEMANDADO, LOS CUALES SE ADELANTAN EN LOS DIFERENTES DESPACHOS JUDICIALES DEL PAÍS, ANTE LAS DIFERENTES INSTANCIAS JUDICIALES.	2	2	100%	-
Funcionamiento	EMISOR BONOS SUBORDINADOS 2021	2	2	100%	-
Funcionamiento	ADICION EN PLAZO Y VALOR DEL SAAS (SOFTWARE COMO UN SERVICIO) PARA LA IMPLEMENTACION DE LOS MODULOS DE COMPETENCIAS, METAS Y PID CON EL FIN DE EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LOS COLABORADORES DE FINDETER	2	2	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	2	2	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	11	2	100%	9
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	3	2	100%	1
Funcionamiento	CANCELACION COMISION PATRIMONIO AUTONOMO FINDETER MALECON RIO MOLINO CF-3-1-97276	13	2	14%	-
Funcionamiento	ARRIENDO OFICINA FINDETER AV CL 24 CAPITAL TOWERS. CA.777	2	2	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE MONITOREO DE MEDIOS (PRENSA, RADIO, REVISTAS, TELEVISIÓN E INTERNET); ASÍ COMO LA ENTREGA DIARIA DE LOS SOPORTES DE INFORMACIÓN DE LAS NOTICIAS QUE LOS DIFERENTES MEDIOS DE COMUNICACIÓN NAL. Y/O REGIONAL PUBLIQUEN SOBRE FINDETER Y SU ENTORNO. INCLUYE EL ANÁLISIS MENSUAL CUANTITATIVO Y CUALITATIVO DE LAS MISMAS.	2	2	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA PATRIMONIO AUTONOMO MATRIZ DE ASISTENCIA TECNICA FINDETER	9	2	20%	-
Funcionamiento	ADICION No. 1 EN VALOR Y PLAZO PARA LA ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A LA EJECUCION DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	2	2	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER BARRANQUILLA	2	2	100%	-
Funcionamiento	CONTRATAR BAJO LA MODALIDAD SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE O SOFTWARE COMO SERVICIO) LOS SERVICIOS DE CHATBOT COGNITIVO PARA APOYAR LA ASISTENCIA, ASESORÍA Y SOPORTE, BRINDADA A LOS CLIENTES DE FINDETER SOBRE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD, INCLUIDA LA IMPLEMENTACIÓN Y SOPORTE DE LA SOLUCIÓN TECNOLÓGICA.	2	2	100%	-
Funcionamiento	TRADUCCION DE DOCUMENTOS LEGALES, CONTRACTUALES Y TECNICOS, ENTRE OTROS, DEL ESPAÑOL AL INGLÉS Y DEL INGLÉS AL ESPAÑOL	27	1	100%	26

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	SERVICIO DE CUSTODIA, ALMACENAMIENTO Y TRANSPORTE PARA LA RECOLECCION, CONSULTA Y DEVOLUCION Y DIGITALIZACION DE LAS GARANTIAS DE FINDETER.	5	1	30%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN BUCARAMANGA.	1	1	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	2	1	100%	0
Funcionamiento	PRORROGA POLIZA CUMPLIMIENTO ASISTENCIA TECNICA FIDEICOMISO CADA DIGNA.	1	1	100%	0
Funcionamiento	REEMPLAZO CDP PARA PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCION DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES, (MESAS DE TRABAJO, TALLERES, EVENTOS, ENTRE OTROS). REUNIONES QUE SE REALIZAN PARA DAR A CONOCER LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE OFRECE LA FINANCIERA, PRESENTAR TEMAS INSTITUCIONALES Y BUSCAR EL APOYO DE FACTORES EXTERNOS QUE PUEDAN INCIDIR EN EL BUEN DESARROLLO DE LA GESTIÓN, CON LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERÉS EN LA CIUDAD DE PEREIRA.	4	1	34%	-
Funcionamiento	ADICIONAL No. 1 EN VALOR Y PLAZO AL CPS No. 0028-2021 CELEBRADO ENTRE LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER Y MILENA SOFÍA DURÁN RAMOS.	2	1	100%	1
Funcionamiento	SERVICIO MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS PEREIRA	1	1	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE SUMINISTRO, MANTENIMIENTO, REVISIÓN, RECARGA, PINTURA, SEÑALIZACIÓN, DEMARCACIÓN, CAMBIO DE ACCESORIOS (VÁLVULAS, MANÓMETROS, ETC.) DE EXTINTORES QUE SE REQUIERAN, ASÍ COMO LA REALIZACIÓN DE PRUEBAS DE LOS MISMOS EN LAS OFICINAS DE FINDETER A NIVEL NACIONAL, CON LA FINALIDAD DE CUMPLIR CON LA NORMATIVIDAD CORRESPONDIENTE Y DE GARANTIZAR EL ÓPTIMO FUNCIONAMIENTO DE LOS MISMOS EN CASO DE EMERGENCIA.	1	1	97%	-
Funcionamiento	SOPORTE TECNICO Y MANTENIMIENTO DE LA SOLUCION INTEGRADA DE SEGURIDAD PERIMETRAL EN ALTA DISPONIBILIDAD SONICWALL ADVANCED GATEWAY SECURITY SUITE NSA 4600	1	1	100%	-
Funcionamiento	RECOLECCION Y TRATAMIENTO/APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS ORGANICOS GENERADOS DE LA PODA DEL JARDIN VERDE DE LA FACHADA SUR EDIFICIO SEDE CENTAL INCLUYE CERTIFICACION DE DISPOSICION FINAL	1	1	100%	-
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI No. CO1-PCNTR-3150102 ENTRE EL SENA Y FINDETER.	2	1	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	3	1	100%	2
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE MONITOREO DE ALARMA Y REACCIÓN PARA EL SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRÓNICO INSTALADO EN LAS SEDES DE FINDETER EN BUCARAMANGA Y BARRANQUILLA	1	1	100%	-
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO OFICINA FINDETER CARTAGENA EDIFICIO TORRE EMPRESARIAL (CTO No.021596)	1	1	100%	-
Funcionamiento	RENOVAR EL LICENCIAMIENTO ANTIVIRUS MCAFEE COMPLETE ENDPOINT FOR BUSINESS (CEB), CON EL SOPORTE Y MANTENIMIENTO PARA LA PLATAFORMA DE PROTECCIÓN END-POINT	1	1	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	4	1	100%	3
Funcionamiento	LEASING MOTO HONDA CB	1	1	84%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REVISIONES PERIODICAS DE LA MOTOCICLETA HONDA CR190	1	1	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	4	1	100%	3
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN LA CIUDAD DE NEIVA	1	1	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	1	1	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CF-3-1-101844 ENTRE FINDETER Y LA SECRETARIA DE AMBIENTE CI No.SDA-20211595	1	1	62%	-
Funcionamiento	EMISOR BONOS SUBORDINADOS 2021	2	1	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	4	1	100%	4
Funcionamiento	ARRIENDO OFICINA FINDETER AV CL 24 CAPITAL TOWERS. CA.777	1	1	100%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO E INSTALACION DE MODERNIZACION DEL ASCENSOR DE FINDETER SEDE CENTRAL	1	1	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	11	1	100%	10
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PUERTA ELECTRICA GARAJE SEDE CENTRAL DE FINDETER CL103	1	1	41%	-
Funcionamiento	APOYO EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS A NIVEL NACIONAL QUE SE EJECUTAN EN VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	4	1	100%	3
Funcionamiento	SERVICIO DE CANALES DE COMUNICACIÓN DEDICADOS PARA LA INTERCONEXIÓN DE LOS SERVICIOS ELECTRÓNICOS DE FINDETER CON OTRAS ENTIDADES	9	1	100%	8
Funcionamiento	ADICIONAL No. 1 EN VALOR Y PLAZO AL CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES No. 041 DE 2021 CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	1	1	100%	-
Funcionamiento	CONSULTA DE INFORMACION FINANCIERA QUE REQUIERA FINDETER.	3	0	100%	3
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO APARTAMENTO AMOBLADO UBICADO EN EL SECTOR SARIE BAY CALLE 3A # 18-31, EDIFICIO MERIDIANO 82, APARTAMENTO 503 QUINTO PISO EN SAN ANDRÉS ISLAS.	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE MONITOREO DE ALARMA Y EQUIPOS PARA COMUNICACION DEL SISTEMA DE SEGURIDAD PARA FINDETER.	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-2217-2021 ENTRE MINISTERIO DEL INTERIOR Y FINDETER.	0	0	100%	-
Funcionamiento	EMISIÓN DE CERTIFICADOS DIGITALES DE FIRMA DIGITAL PARA FINDETER	0	0	100%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO EJERCENDO LA SUPERVISION A LA EJECUCION DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	10	0	100%	10
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CF-3-1-101926 ENTRE FINDETER Y LA DEFENSORIA DEL PUEBLO CI No. CD-850-2021.	1	0	31%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO,EQUIPOS DE BOMBEO DE AGUA POTABLE, RIEGO, PRESIÓN, DRENAJE Y CONTRA INCENDIO,TANQUES DE ALMACENAMIENTO SEDE PRINCIPAL	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	2	0	100%	2
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN LA CIUDAD DE CALI.	0	0	100%	-
Funcionamiento	PRESTACION DE SERVICIOS ENTRE DECEVAL, DEPOSITANTE DIRECTO Y GESTOR DOCUMENTAL ALPOPULAR, PARA EL DEPOSITO Y CUSTODIA DE PAGARES FISICOS, CON EL FIN DE QUE SEAN ADMISIBLES PARA ACCEDER A UN ATL, OPERACION DE LIQUIDES, ENTRE OTROS.	2	0	13%	-
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-006-2021 ENTRE UPTI Y FINDETER.	0	0	100%	-
Funcionamiento	REEMPLAZO CDP PARA PRESTAR LOS SERVICIOS DE USO DE SALONES E INSTALACIONES, AYUDAS AUDIOVISUALES Y SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS, PARA LA ATENCION DE REUNIONES COMERCIALES E INSTITUCIONALES, (MESAS DE TRABAJO, TALLERES, EVENTOS, ENTRE OTROS). REUNIONES QUE SE REALIZAN PARA DAR A CONOCER LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE OFRECE LA FINANCIERA, PRESENTAR TEMAS INSTITUCIONALES Y BUSCAR EL APOYO DE FACTORES EXTERNOS QUE PUEDAN INCIDIR EN EL BUEN DESARROLLO DE LA GESTIÓN, CON LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERÉS EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA.	4	0	7%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO INMUEBLE URBANO, CASA UBICADA EN EL SECTOR PUNTA ROCOSA, ISLA PROVIDENCIA SAN ANDRES PARA VIVIENDA	0	0	100%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	0
Funcionamiento	ADICIONAL No. 1 EN VALOR Y PLAZO AL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES No. 0029-2021 CELEBRADO ENTRE FINDETER Y VALERIE SANGREGORIO GUARNIZO CEDIDO A DANYORSA MABEL ROJAS MORALES.	0	0	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO, ENFRIAMIENTO Y EXTRACCIÓN, INSTALADOS EN LAS SEDES DE FINDETER BOGOTÁ, UBICADAS EN LA CALLE 103 No. 19-20 Y CALLE 104 No. 18A-52.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICIONAL No. 2 EN VALOR Y PLAZO AL CPS No. 0029 DE 2021 CUYO OBJETO ES PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICIÓN No. 1 EN PLAZO Y ADICIÓN No. 1 EN VALOR AL CPS No. 008-2021 CUYO OBJETO ES PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO EN EL ÁREA DE LA INGENIERÍA CIVIL EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL PARA LA ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE PROYECTOS EN EL DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE UNA SOLUCIÓN DE ALMACENAMIENTO LOCAL PARA FINDETER	0	0	100%	-
Funcionamiento	RENOVACION SUSCRIPCION ANUAL	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	ADICION INSTALACION DE EQUIPOS PARA EL SERVICIO DE DESINFECCION, DESINCRUSTACION Y AROMATIZACION DE BAÑOS SEDE CALLE 103 Y SEDE CALLE 104 INCLUYE LOS SERVICIOS DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO	0	0	100%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REVISIONES PERIÓDICAS DEL VEHÍCULO CAMIONETA RENAULT TOMADO EN ARRIENDO MEDIANTE LA MODALIDAD DE LEASING QUE SE ENCUENTRAN AL SERVICIO DE LA ENTIDAD.	0	0	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION PANTALLA 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-DNP-789-2021 ENTRE FONADE Y FINDETER.	0	0	100%	-
Funcionamiento	CANCELACION PANTALLA 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	PRESTACION DE SERVICIOS ENTRE DECEVAL, DEPOSITANTE DIRECTO Y GESTOR DOCUMENTAL ALPOPULAR, PARA EL DEPOSITO Y CUSTODIA DE PAGARES FISICOS, CON EL FIN DE QUE SEAN ADMISIBLES PARA ACCEDER A UN ATL, OPERACION DE LIQUIDES, ENTRE OTROS.	10	0	1%	-
Funcionamiento	EMISOR BONOS SOSTENIBLES 2021	2	0	100%	2
Funcionamiento	INSTALACIÓN DE EQUIPOS PARA EL SERVICIO DE DESINFECCIÓN, DESINCRUSTACIÓN Y AROMATIZACIÓN DE TODOS LOS BAÑOS DE LAS INSTALACIONES DE LA CALLE 103 Y EN LA SEDE DE LA CALLE 104 DE FINDETER EL CUAL INCLUYE LOS SERVICIOS DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO.	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	IMPUESTO AL TELEFONO 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	ARREGLOS ORNAMENTALES Y FLORALES PARA LA DIRECCION GENERAL DE FINDETER EN BOGOTA	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	0
Funcionamiento	PRESTAR AL DEPOSITANTE DIRECTO UN SERVICIO QUE LE PERMITA ADMINISTRAR EL PROCESO DE EMISIÓN, CUSTODIA Y ADMINISTRACIÓN DE PAGARÉS DESMATERIALIZADOS, POR CUENTA PROPIA Y/O DE TERCEROS, A TRAVÉS DEL REGISTRO DE LOS TÍTULOS A ---NO AFECTA PLAN DE COMPRAS---	1	0	4%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE RECOLECCION, TRANSPORTE Y DISPOSICION FINAL DE LOS MEDICAMENTOS VENCIDOS GENERADOS EN LA SEDE CENTRAL Y REGIONALES DE FINDETER.	0	0	19%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	0	100%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	AJUSTE IPC 2021 ARRENDAMIENTO OFICINA FINDETER CARTAGENA EDIFICIO TORRE EMPRESARIAL (CTO No.021596)	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS NOTARIALES DE AUTENTICACION DE DOCUMENTOS, FIRMA PODERES Y ESCRITOS EMITIDOS POR FINDETER.	2	0	100%	2
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO CI-1013-2014 ASISTENCIA TECNICA ENTRE MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL Y FINDETER.	0	0	100%	-
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	0	100%	0
Funcionamiento	ADICION RECURSOS IPC AOC CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN LA CIUDAD DE MEDELLIN.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICION RECURSOS PARA PRESTAR EL SERVICIO DE RECEPCIÓN Y EMISIÓN DE INFORMACIÓN DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA DE ACUERDO CON LOS REQUERIMIENTOS ESTABLECIDOS POR LA DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES DIAN.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICION EN VALOR PARA EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO OFICINAS BARRANQUILLA	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICION VALOR IPC AOC CUYO OBJETO ES PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO DE LAS OFICINAS DE FINDETER EN LA CIUDAD DE PEREIRA.	0	0	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR CUSTODIA, ADMINISTRACION, TRANSPORTE, RECUPERACION Y CONSULTAS DE LAS GARANTIAS QUE HACEN PARTE DE LA CARTERA TITULARIZADA.	0	0	1%	-
Funcionamiento	USO Y GOCE EN CALIDAD DE ARRENDAMIENTO DE 4 HABITACIONES, MARCADAS CON LOS NÚMEROS 1,2,3, Y 4 Y EL SALÓN DE REUNIONES, QUE FORMAN PARTE DEL INMUEBLE DENOMINADO: CABAÑAS RELAX, SECTOR AGUA DULCE, PROVIDENCIA ISLA DEL DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.PARA VIVIENDA.	0	0	100%	-
Funcionamiento	ADICION EN PLAZO Y EN VALOR CTO ARRENDAMIENTO SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE GARANTIA ESTUDIOS PARQUE 104	0	0	100%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS AIRES ACONDICIONADOS DE FINDETER EN LA REGIONAL PACÍFICO EN LA CIUDAD DE CALI.	1	-	0%	1
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA PLANTA ELÉCTRICA MARCA CUMMINS DIESEL DE 250KVA DEL EDIFICIO DE LA SEDE CENTRAL DE FINDETER UBICADO EN LA CALLE 103 NO.19-20	0	-	0%	0
Funcionamiento	AUDITORIA EXTERNA PARA EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO FISCAL E INVERSION DEL PROYECTO DEL PRESTAMO BID 3596-OC-CO.	23	-	0%	23
Funcionamiento	AUDITORIA EXTERNA PARA EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO FISCAL E INVERSION DEL PROYECTO DEL PRESTAMO BID 3596-OC-CO.	92	-	0%	92
Funcionamiento	ADICIONAR RECURSOS SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL AIRE ACONDICIONADO EN LAS SEDES DE FINDETER EN BOGOTA.	5	-	0%	5

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	SERVICIO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AIRE ACONDICIONADO PARA LA OFICINA DE FINDETER EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA.	1	-	0%	1
Funcionamiento	SERVICIO INTEGRAL DE SEGURIDAD GESTIONADA QUE INCLUYA LA RECOLECCION, ANALISIS Y CORRELACION DE EVENTOS DE SEGURIDAD Y CIBERSEGURIDAD, ANALISIS DE VULNERABILIDADES, ETHICAL HACKING, INGENIERIA SOCIAL, ANALISIS FORENSE Y GESTION DE EVENTOS E INCIDENTES DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	6	-	0%	6
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SOPORTE TÉCNICO, BOLSA DE HORAS PARA EL USO DEL APLICATIVO DE ADMINISTRACIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DE RENTA FIJA ALFYN.	0	-	0%	0
Funcionamiento	CONTRATAR EL SERVICIO DE ATENCION DE REUNIONES, MESAS DE TRABAJO, TALLERES, CAPACITACIONES, ENTRE OTROS CON LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERES EN LA CIUDAD DE PEREIRA	3	-	0%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR DIRIGIDAS A LOS TRABAJADORES RELACIONADAS CON RECREACIÓN, DEPORTE, CULTURA, MERCADEO SOCIAL, SALUD, EVENTOS SOCIALES, ESCENARIOS E INSTALACIONES ADECUADAS, ENTRE OTRAS	20	-	0%	20
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA JUDICIAL Y/O CONTROL DE LOS PROCESOS DONDE FINDETER SEA DEMANDANTE O DEMANDADO, LOS CUALES SE ADELANTAN EN LOS DIFERENTES DESPACHOS JUDICIALES DEL PAÍS, ANTE LAS DIFERENTES INSTANCIAS JUDICIALES.	0	-	0%	-
Funcionamiento	OTROSÍ ADICION PLAZO Y VALOR A AOC MANTENIMIENTO MUROS VERDES VIVOS DE LAS FACHADAS DEL EDIFICIO DE FINDETER EN LA SEDE CENTRAL	0	-	0%	0
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE CONSULTA DE INFORMACIÓN COMERCIAL EN LÍNEA CON EL FIN DE OBTENER DATOS ESTADÍSTICOS, POTENCIALIDAD DE CLIENTES, Y ANÁLISIS SECTORIAL DEL MERCADO COLOMBIANO DE INTERÉS PARA FINDETER, QUE SIRVA DE INSUMO PARA LAS ESTRATEGIAS Y EN LA TOMA DE DECISIONES PARA EL ÁREA COMERCIAL	0	-	0%	0
Funcionamiento	SERVICIO DE RECOLECCION, TRANSPORTE Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS BIOSANITARIOS EN LA SEDE CENTRAL DE FINDETER.	0	-	0%	0
Funcionamiento	EJECUCIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD Y DE INGENIERIA DE DETALLE, LA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA, IDENTIFICADOS DENTRO DE LOS PLANES DE ACCIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN REGIONAL - PATR, DEL PROGRAMA DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL - PDET, PRIORIZADAS POR LA AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO - ART.	408	-	0%	-
Funcionamiento	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, SOCIAL, AMBIENTAL Y JURÍDICA PROYECTO LA EJECUCIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD Y DE INGENIERIA DE DETALLE, LA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	77	-	0%	-
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, INCLUIDO LAVADO, CAMBIO DE PIEZAS Y ACCESORIOS ENTRE OTROS, DE LAS CORTINAS TIPO: ENROLLABLE SCREEN, BLACKOUT, PANEL JAPONÉS Y PERSIANAS DE ALUMINIO PARA LAS SEDES FINDETER 103 Y 104	0	-	0%	0
Funcionamiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS PUERTAS CORREDIZAS Y VENTANAS SOBRE LA FACHADA DE LA SEDE CENTRAL SEDE 103	0	-	0%	0
Funcionamiento	CANCELACION DE LA POLIZA DE AUTOMOVILES VIGENCIA 2020-2021	0	-	0%	0
Funcionamiento	CONTRATAR LA PRESTACION DEL SERVICIO BAJO LA MODALIDAD DE SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE - SOFTWARE COMO SERVICIO) DE UN SISTEMA INTEGRADO PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS INCLUIDA LA GESTIÓN DE NÓMINA, IMPLEMENTACIÓN Y SOPORTE.	59	-	0%	-
Funcionamiento	MONITOREO DE ALARMA Y REACCION PARA EL SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRÓNICO INSTALADO EN LA OFICINA SATELITE DE FINDETER EN SAN ANDRES ISLA	0	-	0%	-
Funcionamiento	SUMINISTRO DE 1200 GALONES DE ACPM ECOLÓGICO PARA EL TANQUEO DE LA PLANTA ELÉCTRICA DE LA SEDE CENTRAL DE FINDETER, UBICADA EN LA CALLE 103 NO. 19-20 EN BOGOTÁ	8	-	0%	8
Funcionamiento	ADICION EN VALOR Y PLAZO ARRENDAMIENTO OFICINA FINDETER EN LA ISLA DE SAN ANDRES UBICADO EN LA AV PROVIDENCIA SECTOR POINT	2	-	0%	2
Funcionamiento	IMPLEMENTACION TIR SOCIAL FASE II: MEDICION DE IMPACTOS TRANSVERSALES DE CARÁCTER SOCIAL, ECONOMICO Y AMBIENTAL DE LA ENTIDAD, QUE IDENTIFIQUEN UNA LÍNEA BASE DEL INDICADOR PARA FINDETER	0	-	0%	0
Funcionamiento	OBRAS DE ADECUACION SEDE DIRECCION GENERAL UBICADA EN LA CALLE 103 # 19-20 DE BOGOTÁ Y DE LAS REGIONALES	2	-	0%	2
Funcionamiento	ASESORIA TECNICA Y OPERATIVA A FINDETER EN EL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DEL SARLAFT ACTUAL AL SARLAFT 4.0 DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS POR LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA MEDIANTE LA CIRCULAR EXTERNA 027 DEL 2 DE SEPTIEMBRE DE 2020	0	-	0%	0
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL NO. 3-1-88429 SAN ANDRES. PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	39	-	0%	-
Funcionamiento	REPRESENTANTE LEGAL DE TENEDORES DE BONOS SOSTENIBLES	15	-	0%	-
Funcionamiento	CANCELACION DE REGISTRO ANTE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ DE LOS MIEMBROS DE JUNTA DIRECTIVA NOMBRADOS EN LAS ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS DEL 19 DE NOVIEMBRE (ACTA 060) Y 1 DE DICIEMBRE (ACTA 061) DE 2020. ASI COMO EL REGISTRO DE POSIBLES REFORMAS ESTATUTARIAS, NOMBRAMIENTOS DE JUNTA DIRECTIVA, REPRESENTANTES LEGALES Y REVISOR FISCAL PRINCIPAL Y SUPLENTE DE CONFORMIDAD CON LAS ASAMBLEAS ORDINARIAS O EXTRAORDINARIAS.	4	-	0%	4
Funcionamiento	ARRENDAMIENTO TERRAZA DEL PISO 6 DEL INMUEBLE EDIFICIO CENTRO INTERNACIONAL DE NEGOCIOS LA TRIADA EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA.	0	-	0%	-
Funcionamiento	CONEXION INTERNET OFICINA FINDETER EN SAN ANDRES.	2	-	0%	2
Funcionamiento	CANCELACION GASTOS PROCESO ACCION POPULAR CONTRA MPIO. SAN MARTIN Y OTROS. PROCESO JUDICIAL.	0	-	0%	0
Funcionamiento	ASESORIA EN EL AREA DE COMUNICACION EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE EJECUTE LA VICETECNICA, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	3	-	0%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA SOCIAL PARA LOS PROGRAMAS QUE EJECUTE LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL PARA LA ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE PROYECTOS EN EL DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	3	-	0%	-
Funcionamiento	PARTICIPACIÓN DE DOS (2) COLABORADORAS DE LA COORDINACIÓN DE CRÉDITO DE FINDETER EN EL "DIPLOMADO EN CONTRATACIÓN ESTATAL"	0	-	0%	0
Funcionamiento	TRADUCCION ESCRITO DE ESPAÑOL A INGLES O DE INGLES A ESPAÑOL QUE SEA REQUERIDO POR FINDETER, DE DOCUMENTOS CONTABLES, FINANCIEROS, ECONOMICOS, BURSATILES, CORPORATIVOS, ENTRE OTROS	6	-	0%	-
Inversion	SUSCRIPCION ANUAL HERRAMIENTA DIGITAL TWITTONOMY CON EL FIN DE PODER HACER UNA MEDICION MÁS EXHAUSTIVA DE LA DATA DE LA RED SOCIAL TWITTER	0	-	0%	0
Inversion	ADQUISICIÓN HERRAMIENTA ANUAL DE METRICOOL, PLAN PRO 10 CON EL FIN DE PODER HACER UNA MEDICIÓN MÁS EXHAUSTIVA DE LA DATA DE LAS REDES SOCIALES Y BLOG DE FINDETER.	0	-	0%	0
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA GESTION DEL COMPONENTE SOCIAL DURANTE LAS ACCIONES DE REPARACION, CONSTRUCCION DE VIVIENDA Y DEMÁS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA, EJECUTADAS EN SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	0	-	0%	-
Funcionamiento	ASESORIA EN ASUNTOS DE ESPECIAL COMPLEJIDAD EN EL AMBITO JURIDICO, CONVENCIONALES O CONTRACTUALES RELACIONADOS CON EL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES AUTORIZADAS A FINDETER Y SU FUNCIONAMIENTO	5	-	0%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
Funcionamiento	PAGO DE DEPOSITOS ESTADOS FINANCIEROS DE FINDETER Y DE LOS FONDOS Y CUENTAS ESPECIALES QUE ADMINISTRA	3	-	0%	3
Inversion	SUSCRIPCION ANUAL DE HOOTSUITE PLAN PROFESSIONAL GESTION DE REDES SOCIALES	0	-	0%	0
Funcionamiento	REALIZAR EL CHEQUEO MÉDICO EJECUTIVO QUE INCLUYA CONSULTAS CON ESPECIALISTAS, EXÁMENES DIAGNÓSTICOS Y EXÁMENES DE LABORATORIO PARA LA PRESIDENTA, SECRETARIA GENERAL Y VICEPRESIDENTES DE FINDETER.	4	-	0%	-
Funcionamiento	RENOVAR EL PREFIJO ANUAL IPV6 ASIGNADO A LA ENTIDAD POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01/05/2021 AL 30/04/2022	0	-	0%	0
Funcionamiento	SUSCRIPCION ANUAL DE ACCESO ILIMITADO A BLOOMBERG.COM Y BLOOMBERG APP	0	-	0%	-
Funcionamiento	ADICION EN VALOR AL SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA EN LAS INSTALACIONES DE FINDETER EN BOGOTA, REGIONALES Y ZONAS Y OFICINAS SATELITES DONDE OPERE LA ENTIDAD	31	-	0%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A LA EJECUCION DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	15	-	0%	15
Funcionamiento	ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO, EJERCIENDO LA SUPERVISIÓN A LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICETECNICA EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL	14	-	0%	-
Funcionamiento	POLIZA CUMPLIMIENTO No. 1211608 ENTRE ICBF Y FINDETER.	0	-	0%	0
Funcionamiento	CALIFICACION BONOS SUBORDINADOS 2021.	4	-	0%	4
Funcionamiento	CALIFICACION ESCALA LOCAL FINDETER 2021	3	-	0%	3
Funcionamiento	CALIFICACION BONOS SOSTENIBLES 2021	2	-	0%	2
Funcionamiento	PLANEACION, ORDENACION, SEGUIMIENTO Y COMPRA DE ESPACIOS EN MEDIOS DIGITALES NECESARIOS PARA LA DIFUSIÓN DE MENSAJES INSTITUCIONALES QUE APOYEN LA PROMOCION DEL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD	13	-	0%	-
Funcionamiento	ADICIONAR EN VR. Y PLAZO CUYO OBJETO ES: CONTRATAR EL SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE 270 ESTACIONES DE ESCRITORIO ALL IN ONE Y 10 SERVIDORES DE ACUERDO A LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, CONTEMPLADAS EN LOS REQUERIMIENTOS MÍNIMOS DE LA CONVOCATORIA C-FDT-05-2016, LOS CUALES HACEN PARTE INTEGRAL DEL PRESENTE CONTRATO.	76	-	0%	76
Inversion	ADQUISICIÓN HERRAMIENTA FLICKR PRO CON EL FIN DE AMPLIAR EL NÚMERO DE FOTOGRAFÍAS QUE ACTUALMENTE SE PUEDEN SUBIR A LA PLATAFORMA.	0	-	0%	0
Funcionamiento	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LOS PROGRAMAS A NIVEL NACIONAL QUE SE EJECUTAN EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS A CARGO DE LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA DE FINDETER.	6	-	0%	-
Inversion	SUMINISTRO DESMONTE E INSTALACION DE 2 CONDENSADORAS DE DESCARGA VERTICAL DE 3TR PARA OFICINA MONTERIA	0	-	0%	-
Funcionamiento	CANCELACION COMISION FIDUCIARIA CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL NO. 3-1-68573	65	-	0%	-
Inversion	SOPORTE Y MANTENIMIENTO, DESARROLLOS Y ASESORIAS A TRAVES DE UNA BOLSA DE HORAS Y AMPLIACIÓN DEL LICENCIAMIENTO DEL COMPONENTE DE WORKFLOW SOBRE LA PLATAFORMA DOCUMENTAL DOC4US DE FINDETER	0	-	0%	-
Funcionamiento	SOPORTE Y MANTENIMIENTO, DESARROLLOS Y ASESORIAS A TRAVES DE UNA BOLSA DE HORAS Y AMPLIACIÓN DEL LICENCIAMIENTO DEL COMPONENTE DE WORKFLOW SOBRE LA PLATAFORMA DOCUMENTAL DOC4US DE FINDETER	1	-	0%	-
Funcionamiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE SE EJECUTEN EN LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA, EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS CON ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.	6	-	0%	-
Funcionamiento	SERVICIO DE CUSTODIA, ALMACENAMIENTO Y TRANSPORTE PARA LA RECOLECCION, CONSULTA Y DEVOLUCION Y DIGITALIZACION DE LAS GARANTIAS DE FINDETER.	1	-	0%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION 1 COLABORADOR EN PROGRAMA ADVANCED MANAGEMENT PROGRAM BLENDED EDICION 2021	3	-	0%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION VICEPRESIDENTA PLANEACION CURSO ON-LINE: "LA ASISTENCIA TÉCNICA COMO IMPULSOR DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS: DISEÑO, IMPLEMENTACION Y GESTION".	2	-	0%	2
Funcionamiento	PROVEEDURIA DE PRECIOS Y CURVAS DE VALORACION PARA PORTAFOLIOS Y DERIVADOS	6	-	0%	-
Funcionamiento	AD 1 EN VALOR A LA AOC 0047-2021 CUYO OBJETO ES LA PARTICIPACIÓN DE 1 COLABORADOR DE FINDETER EN EL PROGRAMA - ADVANCED MANAGEMENT PROGRAM BLENDED EDICIÓN 2021.-	1	-	0%	-
Funcionamiento	CALIFICACION ESCALA INTERNACIONAL FINDETER 2021	0	-	0%	0
Funcionamiento	CAPACITACION EN LOS NIVELES BASICO, INTERMEDIO Y AVANZADO DE EXCEL, EN FORMATO SCORM PARA E-LEARNING	4	-	0%	4
Funcionamiento	PARTICIPACIÓN DE 4 COLABORADORES DE LA ENTIDAD EN EL -23 CONGRESO DE TESORERÍA Y 32 SIMPOSIO DE MERCADO DE CAPITALES.-	4	-	0%	4
Funcionamiento	PARTICIPACIÓN DE LA VICEPRESIDENTE DE PLANEACIÓN DE FINDETER EN EL CURSO COMPLETO PARA PRESENTAR EXAMEN DE CERTIFICACIÓN AMV COMO DIRECTIVO.	0	-	0%	-
Funcionamiento	PARTICIPACIÓN DE TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER, EN LA "CAPACITACIÓN FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA TRANSPARENCIA Y LA INTEGRIDAD EN FINDETER".	1	-	0%	1
Inversion	SUMINISTRO IMOBILIARIO, SUPERFICIES DE TRABAJO, ARCHIVADORES, PATAS PARA ESCRITORIOS, DIVISIONES PARA OFICINAS, HERRAJES, ETC., CONFORME LA NECESIDAD EN LAS INSTALACIONES Y REQUERIMIENTOS DE FINDETER	60	-	0%	-
Funcionamiento	AD No. 1 A LA AOC 0014-2021 CUYO OBJETO ES: PRESTAR EL SERVICIO DE ESTUDIOS DE CONSULTA DE ANTECEDENTES, REFERENCIAS LABORALES, VERIFICACIÓN DOCUMENTAL, HOJA DE VIDA Y VISITA DOMICILIARIA PARA LAS PERSONAS QUE INGRESAN A TRABAJAR A FINDETER A NIVEL NACIONAL.	0	-	0%	0
Funcionamiento	PRESTAR EL SERVICIO DE CONFIGURACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PRODUCCIÓN DEL DOCUMENTO ELECTRÓNICO SOPORTE DE ADQUISICIONES CON LOS NO OBLIGADOS A FACTURAR.	3	-	0%	-
Funcionamiento	PARTICIPACION 1 COLABORADOR EN EL CURSO MANAGER EN GESTION DE LA CONCILIACION CONVOCATORIA INTERNACIONAL AULA VIRTUAL	0	-	0%	0
Funcionamiento	PAUTAR EN UNA PAGINA DE INICIO IMPAR Y DOCE MENSAJES DE DIARIO ACOMPAÑADOS DEL LOGO CON INFORMACIÓN INSTITUCIONAL DE FINDETER EN LA AGENDA DEL MUNICIPIO COLOMBIANO EDICION 2022	8	-	0%	-
Funcionamiento	ASESORIA Y SUPERVISION EN LA ESTRUCTURACION DEL PROYECTO DERIVADO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DNP-900-2021 DE EROSION COSTERA EN EL GOLFO DE MORROSQUILLO	3	-	0%	3
Funcionamiento	ADICION 1 PARA LA ASESORIA JURIDICA EN ASUNTOS DE ESPECIAL COMPLEJIDAD CONVENCIONALES/CONTRACTUALES RELACIONADOS CON EL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES AUTORIZADAS Y SU FUNCIONAMIENTO	0	-	0%	-
Funcionamiento	SUMINISTRAR E INSTALAR EN EDIFICIO CALLE 103 CANALES EN LAMINA GALVANIZADAS PINTADAS CON PINTURA PARA INTEMPERIE Y SELLADAS ENTRE JUNTAS Y UNIONES CON POLIURETANO	0	-	0%	-

Tipo de Gasto	Concepto	Total Saldos por Pagar Constituidas (millones de \$)	Pagos (millones de \$)	% de Ejecución Pagos	Valor Liberado (millones de \$)
PRESTAR A FINDETER EL SERVICIO DE: ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN, SOPORTE, MANTENIMIENTO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA SOLUCIÓN DE SWITCHES CORE Y DE ACCESO PARA FINDETER.	CALEFACTORES DE AMBIENTE PARA LA SEDE CENTRAL. ESTO EN CUMPLIMIENTO DE LA LEY 1823 DE 04 DE ENERO DE 2017, EN LA QUE INDICA EN EL ARTICULO 2°, ENTIDADES PUBLICAS Y PRIVADAS. LAS ENTIDADES PUBLICAS DEL ORDEN NACIONAL Y TERRITORIAL, DEL SECTOR CENTRAL Y DESCENTRALIZADO Y LAS ENTIDADES PRIVADAS ADECUARAN EN SUS INSTALACIONES UN ESPACIO ACONDICIONADO Y DIGNO	0	-	0%	-
Funcionamiento	CANCELACION RIESGO INTERNACIONAL FINDETER 2021	89	-	0%	89
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	3	-	0%	3
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	-	0%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	-	0%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	-	0%	0
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	1	-	0%	1
Funcionamiento	SERVICIOS PUBLICOS 2021	0	-	0%	0
Funcionamiento	ESTUDIOS DE CONSULTA DE ANTECEDENTES, REFERENCIAS LABORALES, VERIFICACION DOCUMENTAL, HOJA DE VIDA Y POLIGRAFIA PARA LAS PERSONAS QUE INGRESAN A TRABAJAR A FINDETER A NIVEL NACIONAL	40	-	0%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 6 A LA AOC No. 084-2016 CUYO OBJETO ES LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL, VIGILANCIA Y CONTROL DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS QUE CURSAN EN LOS DIFERENTES JUZGADOS ADMINISTRATIVOS DE LA CIUDAD E FLORENCIA – CAQUETÁ Y QUE LE SEAN NOTIFICADOS A FINDETER, PRODUCTO DE LA EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS DE ELEGIBILIDAD PARA LA URBANIZACIÓN ALTAVISTA - CONJUNTO CERRADO DE LA CIUDAD DE FLORENCIA-CAQUETÁ.	49	-	0%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 4 A LA AOC No. 211 de 2017 DONDE EL CONTRATISTA SE OBLIGA PARA CON FINDETER A PRESTAR EL SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA Y REPRESENTACIÓN JUDICIAL DE LOS INTERESES DEL PATRIMONIO AUTONOMO FIDEICOMISO ASISTENCIA TECNICA – FINDETER ADMINISTRADO POR LA FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A. Y EVENTUALMENTE LOS DE FINDETER, DENTRO DEL TRAMITE DE AMIGABLE COMPOSICIÓN PROMOVIDO POR CONSTRUCCIONES RUBAU S.A SUCURSAL COLOMBIA Y LAS ACCIONES JUDICIALES A QUE HAYA LUGAR, CON EL FIN DE DIRIMIR LAS CONTROVERSIAS CONTRACTUALES SUSCITADAS CON LA CONSTRUCTORA EN MENCIÓN.	29	-	0%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 02 AL CPS No. 041-2019 CUYO OBJETO ES CONTRATAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EMISIÓN DE UN DICTAMEN PERICIAL Y CONTRADICTAMEN PERICIAL (TÉCNICO – FINANCIERO) SI A ELLO HAY LUGAR, DENTRO DE CADA UNO DE LOS PROCESOS JUDICIALES INSTAURADOS POR LA FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A. VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO FIDEICOMISO ASISTENCIA TÉCNICA FINDETER Y/O FINDETER QUE CURSAN EN LOS JUZGADOS 8, 28 Y 30 CIVILES DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ CONTRA LA FIRMA CONSTRUCCIONES RUBAU S.A SUCURSAL COLOMBIA,	21	-	0%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 02 AL CPS No. 018 de 2018 CUYO OBEJETO ES PRESTAR LOS SERVICIOS DE REPRESENTACIÓN JUDICIAL, CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS QUE CURSAN EN LOS DESPACHOS JUDICIALES DEL PAÍS, EN MATERIA LABORAL.	4	-	0%	-
Funcionamiento	NOTA ACLARATORIA No. 02 AL CPS No. 018 de 2018 CUYO OBEJETO ES PRESTAR LOS SERVICIOS DE REPRESENTACIÓN JUDICIAL, CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS QUE CURSAN EN LOS DESPACHOS JUDICIALES DEL PAÍS, EN MATERIA LABORAL.	20	-	0%	-
Funcionamiento	ADICIÓN No. 1 EN VALOR A LA AOC No. 033-2021 CUYO OBJETO ES PRESTAR LOS SERVICIOS DE PLANEACIÓN, ORDENACIÓN, SEGUIMIENTO Y COMPRA DE ESPACIOS EN MEDIOS DIGITALES NECESARIOS PARA LA DIFUSIÓN DE MENSAJES INSTITUCIONALES, QUE APOYEN LA PROMOCIÓN DEL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD.	30	-	0%	-
Funcionamiento	PRESTAR LOS SERVICIOS DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE LA HERRAMIENTA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS EN APLICACIONES DE LA PLATAFORMA QLIK DE FINDETER.	0	-	0%	0
TOTAL		\$ 14.549	\$ 8.925	67%	\$ 1.281

Contratación de Bienes y Servicios de FINDETER Año 2022 (Periodo Agosto 31 a 27 de Octubre de 2022)

Modalidad Contrato	TIPO	Objeto	No Proceso	Código Contrato	Fecha de Legalización	Valor	Link SECEP	Etapas
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	ICIOS PÚBLICOS TIC Y TV", QUE SE LLEVARÁ A CABO DEL 7 AL 9 DE SEPTIEMBRE DEL 2	0131-2022	AOC-0048-2022	31/08/2022	\$ 29.631.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3240669&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	LOS COLABORADORES DE LA ENTIDAD EN SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO	0138-2022	AOC-0049-2022	2/09/2022	\$ 34.748.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3252377&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	Y EL PROGRAMA: "ACTUALIZACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES FINANCIERAS	0142-2022	AOC-0050-2022	12/09/2022	\$ 10.115.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3267044&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	DE INGRESO, PERIÓDICOS, POST INCAPACIDAD, DE EGRESO Y OTROS QUE SE REQUIE	0141-2022	AOC-0051-2022	14/09/2022	\$ 50.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3287418&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	NT CON AUDIO Y VIDEO, Y AUDIO TELEFÓNICO (OPCIONAL), PARA PRESENTAR TRIMES	0154-2022	AOC-0052-2022	19/09/2022	\$ 17.826.200,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3308658&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	DRES DE LA ENTIDAD EN LA JORNADA DE CAPACITACIÓN EN TORNO A LAS GENERALID	0148-2022	AOC-0053-2022	19/09/2022	\$ 3.570.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3304231&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO #1 EN LAS NORMAS ISO/IEC 27001:2013, ISO 14001:	0159-2022	AOC-0054-2022	22/09/2022	\$ 16.065.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3316003&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	DE DOS (2) COLABORADORES DE LA ENTIDAD EN EL CURSO CEH ETHICAL HACKING (CI	0156-2022	AOC-0055-2022	22/09/2022	\$ 11.900.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3327377&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	LIZADO EN ANÁLISIS DE INFORMACIÓN CUANTITATIVA / SERIES DE TIEMPO, QUE PRO	0162-2022	AOC-0056-2022	23/09/2022	\$ 13.693.568,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3332037&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	RADORES DE LA DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE FINDETER, EN EL ENTRENAMIENTO C	0158-2022	AOC-0057-2022	23/09/2022	\$ 3.998.400,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3325546&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	APOYO A LA GESTION	IMA ORGANIZACIONAL DE FINDETER PARA EL AÑO 2022 BAJO LA METODOLOGÍA DEL	0151-2022	AOC-0058-2022	26/09/2022	\$ 53.121.600,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3343237&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	CUATRO (4) COLABORADORES DE LA ENTIDAD EN EL CURSO ENTRENAMIENTO "SCRL	0160-2022	AOC-0059-2022	27/09/2022	\$ 6.625.920,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3336688&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	COLABORADORES DE FINDETER EN EL "CURSO REMOTO SOBRE FUNCIONALIDAD DEL	0155-2022	AOC-0060-2022	27/09/2022	\$ 3.195.150,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3332875&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	ER EN EL "CURSO DE FORMACIÓN PARA OFICIALES DE PROTECCIÓN DE DATOS EN EL	0164-2022	AOC-0061-2022	3/10/2022	\$ 6.480.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3362187&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	. PANEL JAPONÉS Y PERSIANAS DE ALUMINIO, QUE INCLUYE: LAVADO, CAMBIO DE PI	0149-2022	AOC-0062-2022	3/10/2022	\$ 25.151.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3363204&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	RECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE FINDETER, EN EL DIPLOMADO EN FINTECH: BANCA DIGI	0147-2022	AOC-0063-2022	10/10/2022	\$ 10.496.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3404918&isFromPublicArea=True&isModal=False4	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	LIANA TÁMARA MURCIA, EN EL PROGRAMA CURSO: "DESARROLLANDO LIDERES PAR	0166-2022	AOC-0064-2022	13/10/2022	\$ 1.547.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3445351&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	Y CERTIFICACIÓN PARA TRABAJO SEGURO EN ALTURAS A LOS TRABAJADORES DE FIN	0169-2022	AOC-0065-2022	19/10/2022	\$ 24.525.900,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3439178&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	LABORADORES DE LA ENTIDAD EN EL TALLER TEORICO – PRÁCTICO DE ACTUALIZACI	0170-2022	AOC-0066-2022	19/10/2022	\$ 1.666.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3439098&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	OVACIÓN DE LA SUSCRIPCIÓN DE 8 (OCHO) LICENCIAS DE AUTOCAD LT POR UN (1) A	0173-2022	AOC-0067-2022	20/10/2022	\$ 13.244.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3454388&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	CIÓN CON EL FIN DE PREVENIR RELACIONES COMERCIALES Y LABORALES CON PERSO	0174-2022	AOC-0068-2022	20/10/2022	\$ 17.999.350,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3453990&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	DRES DE LA ENTIDAD EN LA JORNADA DE CAPACITACIÓN EN GENERALIDADES EN GEST	0175-2022	AOC-0069-2022	21/10/2022	\$ 3.570.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3449181&isFromPublicArea=True&isModal=False	terminado
CONTRATACION DIRECTA	CAPACITACION	DOS LOS COLABORADORES DE LA ENTIDAD EN EL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN EN OF	0171-2022	AOC-0070-2022	24/10/2022	\$ 11.061.050,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3449178&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	ASOCIADOS A PROYECTOS	EN DESARROLLO DE LOS PROYECTOS CORRESPONDIENTES A LOS PROGRAMAS QUE E	0140-2022	CON-0112-2022	8/09/2022	\$ 18.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3287596&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	APOYO A LA GESTION	LOS SECTORES SALUD, EDUCACIÓN Y CLIMATE FINANCE ASIGNADAS, Y VALIDAR EL C	0150-2022	CON-0114-2022	16/09/2022	\$ 29.323.333,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3308942&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente

Modalidad Contrato	TIPO	Objeto	No Proceso	Código Contrato	Fecha de Legalización	Valor	Link SECOP	Etapa
CONTRATACION DIRECTA	APOYO A LA GESTION	CTORES SALUD, EDUCACIÓN Y CLIMATE FINANCE ASIGNADAS, Y VALIDAR EL CUMPLIM	0152-2022	CON-0115-2022	19/09/2022	\$ 29.323.334,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3316724&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	APOYO A LA GESTION	ES PARA LA BÚSQUEDA, EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE EJECUTIVOS IDÓNEOS PARA O	0139-2022	CON-0116-2022	22/09/2022	\$ 132.192.106,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3315732&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	APOYO A LA GESTION	CTORES SALUD, EDUCACIÓN Y CLIMATE FINANCE ASIGNADAS, Y VALIDAR EL CUMPLIM	0161-2022	CON-0117-2022	23/09/2022	\$ 29.323.333,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3317834&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	ASOCIADOS A PROYECTOS	ONCERTACIÓN DENTRO DEL PROCESO DE REVISIÓN Y AJUSTES DEL PBOT DE SAN SEB	0143-2022	CON-0119-2022	26/09/2022	\$ 37.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3332242&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	LOS AJUSTES REALIZADOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NIIF9 EN LA FINANCIERA D	0168-2022	CON-0120-2022	6/10/2022	\$ 49.980.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3383709&isFromPublicArea=True&isModal=False	vigente
CONTRATACION DIRECTA	ASOCIADOS A PROYECTOS	ROYECTO DE JORNADA ÚNICA DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN (MEN), FINDETER ENT	0176-2022	GS-0003-2022	27/10/2022	\$ 600.000,00	N/A	terminado
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	TERA DE EXEMPLEADOS EN COBRO JURÍDICO, COMO LA LOCALIZACIÓN DEL REPRESENT	0144-2022	OG-0068-2022	9/09/2022	\$ 741.000,00	N/A	terminado
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	IÓN DE UN COLABORADOR DE FINDETER EN EL CONGRESO LATINOAMERICANO DE TE	0146-2022	OG-0070-2022	15/09/2022	\$ 4.600.000,00	N/A	terminado
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	PARTICIPACIÓN DE DOS COLABORADORES DE FINDETER EN 20° CONGRESO DE DERECH	0153-2022	OG-0072-2022	19/09/2022	\$ 6.218.940,00	N/A	terminado
CONTRATACION DIRECTA	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	DE 10.000 MENSAJES LOS CUALES TIENEN UN PRECIO DE \$142.800, LA CUAL TIENE U	0145-2022	OG-0074-2022	21/09/2022	\$ 142.800,00	N/A	vigente
CONTRATACION DIRECTA	OTROS SERVICIOS TECNICOS	CERTIFICACIÓN ANUAL PUNTOS DE ANCLAJE INSTALADOS EN LA CUBIERTA DEL EDIF	0163-2022	OG-0076-2022	3/10/2022	\$ 1.309.000,00	N/A	vigente
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	A PARTICIPACIÓN DE UN COLABORADOR DE FINDETER EN 20° CONGRESO DE RIESGO	0165-2022	OG-0077-2022	5/10/2022	\$ 2.978.820,00	N/A	vigente
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	ARTICIPACIÓN DE DOS COLABORADORES DE FINDETER EN 33° SIMPÓSIO DE MERCAD	0167-2022	OG-0078-2022	6/10/2022	\$ 3.570.000,00	N/A	terminado
CONTRATACION DIRECTA	PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	A PARTICIPACIÓN DE UN COLABORADOR DE FINDETER EN 20° CONGRESO DE RIESGO	0172-2022	OG-0080-2022	22/10/2022	\$ 2.978.820,00	N/A	vigente

Contratos Bienes y Servicios terceros, Convenios y Contratos Interadministrativos Vigencia 2022 (Corte 27 de octubre de 2022)

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL COMANDO DE LA BRIGADA XIII DEL EJÉRCITO, UBICADO EN EL CANTÓN NORTE DE BOGOTÁ D.C".	PAF-SCJ-I-037-2021	3-1-94829-01	7/07/2022	\$ 1.503.339.412,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA CONSTRUCCIÓN DEL COMANDO DE LA BRIGADA XIII DEL EJÉRCITO, UBICADO EN EL CANTÓN NORTE DE BOGOTÁ D.C.". .	PAF-SCJ-O-029-2021	3-1-94829-02	12/07/2022	\$ 24.480.760.924,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 7 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-O-062-2021	90908-029-2021	3/01/2022	\$ 1.091.820.600,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	A "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 5 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER.	PAF-ATGUAJIRA-O-066-2021	90908-027-2021	3/01/2022	\$ 1.106.611.800,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACÚDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DEL PROGRESO EN EL MUNICIPIO DE SAN ALBERTO, DEPARTAMENTO DEL CESAR	0002-2022	0002-2022	4/01/2022	\$ -	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	CONTRATACIÓN DIRECTA	LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN ELABORACIÓN DE TRABAJOS ARTÍSTICOS PARA LA INTERVENCIÓN DE MUROS RESIDUALES EN LOS PARQUES MAREIGUA Y MAYALESAEROPUERTO, LOS CUALES HACEN PARTE DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS SECTOR COMUNA 3, DE LA CIUDAD DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	N/A	88429-001-2022	5/01/2022	\$ 55.413.296,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 1 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER".	PAF-ATGUAJIRA-O-065-2021	90908-028-2021	5/01/2022	\$ 1.209.381.712,00	N/A	LIQUIDADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 3 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-I-080-2021	90908-002-2022	6/01/2022	\$ 92.885.549,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACÚDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN SARA LUCIA EN EL MUNICIPIO DE CURUMANI, DEPARTAMENTO DEL CESAR	0006-2022	0006-2022	7/01/2022	\$ -	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO LOCALIZADO EN LA URBANIZACIÓN SAN FELIPE DEL MUNICIPIO DE SAN DIEGO, DEPARTAMENTO DE CESAR" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	005-2022	005-2022	7/01/2022	\$ -	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 7 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-I-081-2021	90908-003-2022	11/01/2022	\$ 86.915.059,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 5 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER".	PAF-ATGUAJIRA-I-084-2021	90908-001-2022	11/01/2022	\$ 92.085.203,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	REALIZAR LA ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS A LA AERONAUTICA CIVIL DE COLOMBIA, PARA DESARROLLAR LA CONSTRUCCION DE LA TORRE DE CONTROL Y OBRAS CONEXAS DEL AEROPUERTO EL EMBRUJO DE PROVIDENCIA, INCLUIDA INTERVENTORIA	N/A	22000304-H3-2022	21/01/2022	\$ 16.109.165.921,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2650955&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE COMPRA Y VENTA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA COMPRAVENTA DE EQUIPOS SALVAESCALERAS TIPO ORUGA PARA LOS EQUIPAMIENTOS CULTURALES DE PILONA 10 Y MUSEO DE LA CIUDAD AUTOCONSTRUIDA EN LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLIVAR, BOGOTÁ D.C.	PAF-SCRD-CV-001-2021	PAF-SCRD-CV-001-2021	24/01/2022	\$ 33.060.000,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 4 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-O-067-2021	90908-004-2022	25/01/2022	\$ 1.013.871.050,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 3 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-O-068-2021	90908-006-2022	25/01/2022	\$ 1.354.344.214,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONVOCATORIA PUBLICA	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS PARA LA CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, OBRAS E INTERVENTORÍA CORRESPONDIENTE A LOS PROYECTOS PRIORIZADOS PARA EL DESARROLLO DE NUEVAS SEDES EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.	CD-ANT-000179-2022	CO1.PCCNTR.3441772-2022	26/01/2022	\$ 24.471.999.374,00	https://www.secop.gov.co/C01BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLb=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fC01BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2findex&notice=CO1.NTC.2709074	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN EN LA ALDEA CAMPESTRE ETAPA VII EN EL MUNICIPIO DE CANDELARIA EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	026-2022	026-2022	26/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO LOCALIZADO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DE MIJITYAO EN EL MUNICIPIO DE PASTO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO	032-2022	032-2022	26/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "COMPLEJO DEPORTIVO EN LA CABECERA MUNICIPAL, EN EL MUNICIPIO DE CUMBITARA - NARIÑO", EN LAS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO LTERADMINISTRATIVO NO. COL-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL	0029-2022	0029-2022	26/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DEL POLIDEPORTIVO UBICADO ENTRE CALLES 20 Y 21 CON CARRERAS 9 Y 10 EN EL BARRIO SANTA BARBARA DEL MUNICIPIO DE VILLA DEL ROSARIO, NORTE DE SANTANDER", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0030-2022	0030-2022	26/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ADECUACION Y CONSTRUCCION DE CANCHA SINTETICA EN EL ESTADIO LA ARENOSA DEL MUNICIPIO DE NEIRA, CALDAS", EN EL MUNICIPIO DE NEIRA, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO	0031-2022	0031-2022	26/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN PARQUE RECREODEPORTIVO PVG1 URBANIZACION CIUADAELA XVI DE JULIO EN EL MUNICIPIO DE LA DORADA, DEPARTAMENTO DE CALDAS EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	0042-2022	0042-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CORONA REAL EN EL MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO, DEPARTAMENTO DEL CAUCA" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	059-2022	059-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN ACACIAS, TULIPANES Y SAMANES CIUDAD DEL SUR, EN EL MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA, DEPARTAMENTO DEL CAUCA" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	0064-2022	0064-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO LOCALIZADO EN LA URBANIZACIÓN TOBIAS DAZA EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	0058-2022	0058-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CIUADDELA LUIS ALBERTO OSORIO EN EL MUNICIPIO DE GIGANTE EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA". EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	060-2022	060-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN ZAFIRO EN EL MUNICIPIO DE PIEDECUESTA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	061-2022	061-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN JUANAL EN EL MUNICIPIO DE ARMERO GUAYABAL EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	049-2022	049-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN DIVINO NIÑO EN EL MUNICIPIO DE GAMARRA EN EL DEPARTAMENTO DEL CESAR", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	038-2022	038-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN SAMANES DE UNINORTE EN EL DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	037-2022	037-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN SAN JUAN BOSCO EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	044-2022	044-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN VILLA DE LA PAZ EN EL MUNICIPIO DE LA UNIÓN DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	039-2022	039-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO DENOMINADO CONSTRUCCION DE LA CANCHA MULTIPLE CUBIERTA VEREDA LA MORITA MUNICIPIO LA TRINIDAD, DEPARTAMENTO DE CASANARE, EN EL MUNICIPIO DE TRINIDAD, EN LOS TERMINOS SEÑALADOS DE ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NUMERO COI,1364 DEL 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0040-2022	0040-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN YUTO, MUNICIPIO DE ATRATO", EN EL MUNICIPIO DE ATRATO, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO	0041-2022	0041-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN PISTA DE PATINAJE PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE UBICADA EN EL MUNICIPIO DE PLATO, MAGDALENA", EN EL MUNICIPIO DE PLATO", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO	0043-2022	0043-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN LA COMUNIDAD DE SBALETA, MUNICIPIO DE EL CARMEN DE ATRATO, DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ", EN EL MUNICIPIO DE EL CARMEN DE ATRATO, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO LINTERADMINISTRATIVO NO. COL-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO	0047-2022	0047-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "COMPLEJO DEPORTIVO EN LA CABECERA MUNICIPAL, EN EL MUNICIPIO DE CUMBITARA - NARIÑO", EN LAS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO LINTERADMINISTRATIVO NO. COL-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0053-2022	0053-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS Y RECONSTRUCCIÓN DEL PARQUE CIVICO RECREATIVO DE LOS ENAMORADOS EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	3-1-97094-08-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	ADJUDICADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA AL CONTRATO PARA LA "ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS Y RECONSTRUCCION DEL PARQUE CIVICORECREATIVO DE LOS ENAMORADOS EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	N/A	3-1-97094-09-2022	27/01/2022	\$ -	N/A	ADJUDICADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA A LOS CONTRATOS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS, REHABILITACIÓN, RECONSTRUCCIÓN Y CONSTRUCCION DE LAS INFRAESTRUCTURAS CULTURALES DE LA ISLA DE PROVIDENCIA AFECTADAS POR EL HURACAN IOTA	3-1-102452-4631-02-2022	3-1-102452-4631-02-2022	27/01/2022	\$ 419.982.650,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	Aunar Esfuerzos Técnicos, Administrativos Y Financieros Para La Formulación Y Ejecución De Una Estra	716-2022	716-2022	28/01/2022	\$ 24.391.839.379,00	secop.gov.co/co2contractsmanagement/rending/salesecontractmanagement/Index	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONVOCATORIA PUBLICA	REALIZAR LA ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS A LA AERONAUTICA CIVIL DE COLOMBIA, PARA MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MATECAÑA, INCLUIDA INTERVENTORIA OBRAS CONEXAS DEL AEROPUERTO EL EMBRUJO DE PROVIDENCIA, INCLUIDA INTERVENTORIA	22000732 H3 DE 2022	22000732 H3 DE 2022	28/01/2022	\$ 100.000.000.000,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2800381&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true	TERMINADO ANTICIPADAMENTE
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONVOCATORIA PUBLICA	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LOS PROYECTOS EN MATERIA DE INFRAESTRUCTURA QUE REQUIERA EL ICBF PARA LOS SERVICIOS DE SEDES ADMINISTRATIVAS, SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA ADOLESCENTES (SRPA) Y ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA EN INFRAESTRUCTURAS DONDE PRESTA SERVICIO EL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR (ICBF) A NIVEL NACIONAL.	01014122022-2022	01014122022-2022	28/01/2022	\$ 28.703.247.518,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2785882&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONVOCATORIA PUBLICA	EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS AL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS, DISEÑOS Y DE TRÁMITES Y OBTENCIÓN DE LICENCIAS Y PERMISOS NECESARIOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO SENA SMART CAMPUS CALI.	CD-VLL-0012-2022	CO1.PCCNTR.3530432	28/01/2022	\$ 2.179.170.146,00	https://www.secop.gov.co/C01BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLb=Business+proceso&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.2796417	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN EL MARCO DE LA ESTRATEGIA SACÚDETE, CON CARGO A LOS RECURSOS ENTREGADOS POR EL FONDO DE ABU DHABI PARA EL DESARROLLO COMO RESULTADO DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO (MOU) SUSCRITO ENTRE EL FONDO DE ABU DHABI PARA EL DESARROLLO (ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT) Y LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA (APC-COLOMBIA), EN LOS "TÉRMINOS Y CONDICIONES ESPECÍFICAS DEL PROYECTO" PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL PROYECTO: "FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA SACÚDETE: CIERRE DE BRECHAS Y EQUIDAD PARA LOS JÓVENES EN COLOMBIA" CONTENIDOS EN LA ADENDA NO. 5 Y LOS DEMÁS QUE LO MODIFIQUEN."	01013772022-2022	01013772022-2022	28/01/2022	\$ 49.382.937.600,00	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractDetailView/Index?UniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.3510302&AwardContractDetailId=2135419&IsFromMarketplace=False&IsFromContractNotice=True&IsModal=true&asPopupView=true#GenericContractInformation	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN PARQUE RECREO DEPORTIVO UBIADO EN LA URBANIZACIÓN SIMON BOLIVAR EN EL MUNICIPIO DE SALAMINA, DEPARTAMENTO DE MAGDALENA	0070-2022	0070-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN MULTIFAMILIAR LA GIRALDA EN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS DEPARTAMENTO DE RISARALDA", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	0080-2022	0080-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBIADO EN LA URBANIZACIÓN ARBOLEDA EN EL MUNICIPIO DE SINCELEJO, DEPARTAMENTO DE SUCRE	0073-2022	0073-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN CIUDADELA LOS ALCARAVANES EN EL MUNICIPIO DE PAZ DE ARIPORO EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	068-2022	068-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO LOCALIZADO URBANIZACIÓN LOS MANGUITOS EN EL MUNICIPIO DE BECERRIL, DEPARTAMENTO DEL CESAR", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	075-2022	075-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN PORTAL DE BALCONES ETAPA 2 EL MUNICIPIO DE CALARCÁ EN EL DEPARTAMENTO DE QUINDIO" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	0081-2022	0081-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN EL PORPORO EN EL MUNICIPIO DE MONTENEGRO EN EL DEPARTAMENTO DE QUINDIO", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	077-2022	077-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN VILLA DEL CARMEN EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	079-2022	079-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREODEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN CIUDAD DEL SOL EN EL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	069-2022	069-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN PARQUE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN RESERVA DE ZAMORANO, EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA", EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO	085-2022	085-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LAS PARTES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 330 DE 2015 PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO CIUDADELA JORGE RIOS CORTES EN EL MUNICIPIO DE LEBRÚJA DEPARTAMENTO SANTANDER" EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO.	083-2022	083-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO DENOMINADO CONSTRUCCION DEL PARQUE RECREATIVO Y DEPORTIVO DEL BARRIO MAYUGA EN EL MUNICIPIO DE CUMARAL META, EN LOS TERMINOS SEÑALADOS DE ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N° COI-1364 DEL 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0076-2022	0076-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN LA COMUNIDAD INDÍGENA CHONTADURAL", EN EL MUNICIPIO DE MUTATÁ, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO	0065-2022	0065-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN CANCHAS DE SQUASH EN EL BARRIO CIUDADELA REAL DE MINAS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, SANTANDER", EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0086-2022	0086-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "COLISEO CUBIERTO CON UNA CANCHA MULTIFUNCIONAL PARA LAS DICIPLINAS DE FUTBOL SALA Y BALONMANO", EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, EN LOS TÉRMINOS SEÑALADOS EN ESTE CONVENIO Y EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. COI-1364 DE 2021 SUSCRITO ENTRE FINDETER Y EL MINISTERIO.	0066-2022	0066-2022	28/01/2022	\$ -	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	CONTRATACIÓN DIRECTA	DISEÑO, SUMINISTRO Y PLANTACION DEL ECOSISTEMA PROPIO DE PLANTAS Y VEGETACIÓN. INCLUYE: SUMINISTRO DE MATEROS, ABONOS, ESPECIES VEGETALES, MANO DE OBRA Y TRANSPORTE PARA LOS EQUIPAMIENTOS CULTURALES DEL TEATRO EL ENSUEÑO, PILONA 10, PILONA 20, MUSEO DE LA CIUDAD AUTOCONSTRUIDA Y EL CENTRO DE BIENVENIDA AL VISITANTE, EN LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR, BOGOTÁ D.C.	N/A	68573-002-2022	28/01/2022	\$ 84.000.000,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y REHABILITACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS COMPLEMENTARIOS Y DE ACCESIBILIDAD A LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	3-1-97094-10-2022	28/01/2022	\$ 876.958.363,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA AL CONTRATO PARA LA "ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y REHABILITACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS COMPLEMENTARIOS Y DE ACCESIBILIDAD A LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	3-1-97094-11-2022	28/01/2022	\$ 124.807.091,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS, REHABILITACIÓN, RECONSTRUCCIÓN Y CONSTRUCCION DE LAS INFRAESTRUCTURAS CULTURALES DE LA ISLA DE PROVIDENCIA AFECTADAS POR EL HURACAN IOTA	3-1-102452-4631-01-2022	3-1-102452-4631-01-2022	28/01/2022	\$ 6.846.318.870,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	INCREMENTAR INGRESOS Y FORTALECER EL POTENCIAL PRODUCTIVO DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES INDÍGENAS DEL MUNICIPIO DE CALDONO CAUCA EN LOS CULTIVOS DE CAFÉ, CAÑA PANELERA, FIQUE Y CULTIVOS DE PAN COGER.	N/A	3-1-94958-45	28/01/2022	\$ 699.252.700,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ESTUDIOS Y DISEÑOS, PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO E INDUSTRIALIZACIÓN DE LECHE EN EL RESGUARDO INDÍGENA DE CUMBAL, PUEBLO DE LOS PASTOS – DEPARTAMENTO DE NARIÑO. EN EL MISMO ORDEN LA ESTRUCTURACIÓN DEL PLAN MAESTRO GENERAL DE DESARROLLO DE LA ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL LÁCTEA.	N/A	3-1-102452-2217-01	28/01/2022	\$ 795.914.324,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	IMPLEMENTACIÓN DE UN SERVICIO DE INFORMACIÓN Y REALIZACIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CONSEJOS COMUNITARIOS Y EXPRESIONES ORGANIZATIVAS DE LA POBLACIÓN NARP.	N/A	3-1-102452-2217-02	28/01/2022	\$ 649.954.124,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	REALIZACIÓN DE EJERCICIOS ORGANIZATIVOS Y CULTURALES PARA LA OBTENCIÓN DE INSUMOS QUE PERMITAN AVANZAR EN LA TERCERA FASE DE VALIDACIÓN COMUNITARIA E INSTITUCIONAL DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN Y FORMULACIÓN DE LA RUTA DE CONCERTACIÓN E IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL PLAN DE SALVAGUARDA DEL PUEBLO KANKUAMO, DE ACUERDO CON LA SENTENCIA T-025 DE 2004 DE LA CORTE CONSTITUCIONAL Y EL AUTO DE SEGUIMIENTO 004 DE 2009.	N/A	3-1-102452-2217-03	28/01/2022	\$ 139.279.124,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECIMIENTO PUEBLO ROM – GITANO	N/A	3-1-102452-2217-04	28/01/2022	\$ 52.928.624,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECIMIENTO PARA CONSEJOS COMUNITARIOS Y EXPRESIONES ORGANIZATIVAS EN LAS ÁREAS RURALES Y URBANAS DE LA COMUNIDAD NARP DE COLOMBIA.	N/A	3-1-102452-2217-05	28/01/2022	\$ 1.114.200.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	PLAN DE CARACTERIZACIÓN DE DOS (2) TERRITORIOS COLECTIVOS Y ANCESTRALES HABITADOS MAYORITARIAMENTE POR LA POBLACIÓN AFROCOLOMBIANA EN EL DEPARTAMENTO DE NARIÑO, EN EL MARCO DE LA SENTENCIA T- 025 DE 2004.	N/A	3-1-102452-2217-06	28/01/2022	\$ 262.995.588,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	DESARROLLO DE UN MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL COMO HERRAMIENTA PARA HACER DE LOS PLANES DE VIDA CAMINOS QUE GARANTICEN LA PERVIVENCIA DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS PERTENECIENTES AL CONSEJO REGIONAL INDÍGENA DEL CAUCA - CRIC.	N/A	3-1-102452-2217-07	28/01/2022	\$ 1.657.472.193,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECIMIENTO EN GESTIÓN DE PROCESOS ORGANIZATIVOS DE LA ASOCIACIÓN INDÍGENA UNUMA MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN Y UN PROGRAMA DE FORMACIÓN DE ACUERDO CON EL GOBIERNO PROPIO DE LAS COMUNIDADES INDÍGENAS DEL MUNICIPIO DE PUERTO GAITÁN META.	N/A	3-1-102452-2217-08	28/01/2022	\$ 299.359.351,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATAR EL – FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS- POLÍTICAS Y ECONÓMICAS MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE UNA RUTA QUE PERMITA IDENTIFICAR Y AGRUPAR FIGURAS POLÍTICAS DE GOBIERNO PROPIO DESDE LA COMUNIDAD, CABILDOS MAYORES, CABILDOS MENORES CAPITANES Y CONSEJERÍAS DE GOBIERNO COMO AUTORIDADES DEL PUEBLO ZENÚ DISPERSOS ADSCRITOS A LA ESCUELA DE DERECHO PROPIO INDÍGENA ZENÚ.	N/A	3-1-102452-2217-09	28/01/2022	\$ 464.254.124,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUNAR ESFUERZOS A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, ROM Y MINORÍAS Y LA ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES TRADICIONALES Y CABILDOS U'WA -ASOU'WA, PARA LA IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS TÉCNICO DE LA OFERTA INSTITUCIONAL FRENTE A LAS LÍNEAS DE ACCIÓN DEL PLAN DE SALVAGUARDA DE LA NACIÓN U'WA, ASENTADOS EN LOS DEPARTAMENTOS DE SANTANDER, NORTE DE SANTANDER, BOYACÁ, CASANARE Y ARAUCA, EN EL MARCO DEL CUMPLIMIENTO DE LOS MANDATOS DE LA CORTE CONSTITUCIONAL MEDIANTE EL AUTO 004 DE 2009, DE LA SENTENCIA T-025 DE 2004.	N/A	3-1-102452-2217-10	28/01/2022	\$ 329.008.814,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECIMIENTO POLÍTICO Y ORGANIZACIONAL DE PUEBLOS Y GOBIERNOS INDÍGENAS AISO.	N/A	3-1-102452-2217-12	28/01/2022	\$ 1.989.733.673,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	005-2022	1/02/2022	\$ 5.313.962.219,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	006-2022	1/02/2022	\$ 14.232.112.763,30	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 2 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER	PAF-ATGUAJIRA-I-091-2021	90908-007-2022	1/02/2022	\$ 91.570.500,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	002-2022	2/02/2022	\$ 31.748.804.192,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	004-2022	2/02/2022	\$ 26.072.638.252,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	O CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 8 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-I-082-2021	90908-008-2022	2/02/2022	\$ 99.365.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 4 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-I-083-2021	90908-009-2022	3/02/2022	\$ 93.593.500,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 4".	PAF-ATDEFENSORIA-O-075-2021	PAF-ATDEFENSORIA-O-075-2021	4/02/2022	\$ 2.579.336.104,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 1	PAF-ATDEFENSORIA-O-076-2021	PAF-ATDEFENSORIA-O-076-2021	8/02/2022	\$ 2.146.704.996,00	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 3"	PAF-ATDEFENSORIA-O-077-2021	PAF-ATDEFENSORIA-O-077-2021)	8/02/2022	\$ 2.579.336.107,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	003-2022	9/02/2022	\$ 13.387.866.683,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 3"	PAF-ATDEFENSORIA-I-094-2021	PAF-ATDEFENSORIA-I-094-2021)	10/02/2022	\$ 151.174.499,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 6 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER".	PAF-ATGUAJIRA-O-069-2021	90908-010-2021	10/02/2022	\$ 1.059.141.659,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 3 AMAZONAS"	PAF-MEN3-I-100-2021	102346-001-2022	10/02/2022	\$ 171.891.894,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 5 – SUCRE".	PAF-MEN3-I-102-2021	102346-002-2022	10/02/2022	\$ 147.222.134,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNOSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 1.	PAF-ATDEFENSORIA-I-090-2021	PAF-ATDEFENSORIA-I-090-2021	11/02/2022	\$ 174.494.946,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURIDICA Y TECNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNOSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 1 CARTAGENA - BOLÍVAR"	PAF-MEN3-I-096-2021	102346-004-2022	11/02/2022	\$ 129.829.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 4 – CIENAGA - BARRANCABERMEJA"	PAF-MEN3-O-083-2021	102346-005-2022	11/02/2022	\$ 997.385.742,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNOSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 2	PAF-ATDEFENSORIA-O-078-2021	PAF-ATDEFENSORIA-O-078-2021	14/02/2022	\$ 1.731.092.711,00	N/A	NO VIABLE
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURIDICA Y TECNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 9 – BOLIVAR".	PAF-MEN3-I-106-2021	102346-003-2022	10/02/2022	\$ 130.299.433,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	008-2022	16/02/2022	\$ 21.648.564.717,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACÚDETE INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SANTA CLARA EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA DEPARTAMENTO DE RISARALDA"	PAF-EUC-O-081-2021	PAF-EUC-O-081-2021	17/02/2022	\$ 2.119.674.426,00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNOSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 3".	PAF-ATDEFENSORIA-I-093-2021	PAF-ATDEFENSORIA-I-093-2021	18/02/2022	\$ 151.174.499,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 7 BOLIVAR".	PAF-MEN3-I-105-2021	102346-009-2022	18/02/2022	\$ 148.363.989,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 1 - CARTAGENA - BOLIVAR"	PAF-MEN3-O-079-2021	102346-007-2022	18/02/2022	\$ 1.828.101.166,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 6 – BOLÍVAR"	PAF-MEN3-O-089-2021	102346-010-2022	18/02/2022	\$ 1.570.316.231,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 2 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACIÓN TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER"	PAF-ATGUAJIRA-O-064-2021	90908-011-2022	21/02/2022	\$ 1.100.027.375,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 8 – BOLÍVAR".	PAF-MEN3-I-103-2021	102346-008-2022	18/02/2022	\$ 134.808.004,00	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 7 BOLIVAR"	PAF-MEN3-O-090-2021	102346-015-2022	24/02/2022	\$ 1.397.434.233,53	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 6 – BOLIVAR"	PAF-MEN3-I-104-2021	102346-011-2022	25/02/2022	\$ 172.472.019,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 10 – PALMIRA – VALLE DEL CAUCA"	PAF-MEN3-O-092-2021	102346-014-2022	25/02/2022	\$ 725.405.466,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 2 CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER"	PAF-MEN3-I-097-2021	102346-017-2022	28/02/2022	\$ 123.261.133,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SANTA CLARA EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA DEPARTAMENTO DE RISARALDA	PAF-EUC-I-092-2021	PAF-EUC-I-092-2021	1/03/2022	\$ 227.740.601,00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCION DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 4 – CIENAGA - BARRANCABERMEJA"	PAF-MEN3-I-099-2021	102346-018-2022	1/03/2022	\$ 121.206.096,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS - GRUPO 2".	PAF-ETCCARTAGENA-I-109-2021	102345-001-2022	1/03/2022	\$ 137.416.122,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	OBJETO: CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS - GRUPO 2".	PAF-ETCCARTAGENA-O-094-2021	102345-002-2022	1/03/2022	\$ 1.979.795.662,89	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	007-2022	2/02/2022	\$ 2.116.000.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACÚDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DE LAS ACACIAS, EN EL MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA"	PAF-EUC-I-014-2022	PAF-EUC-I-014-2022	3/03/2022	\$ 145.484.560,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 8 – BOLIVAR".	PAF-MEN3-O-088-2021	102346-006-2022	18/02/2022	\$ 1.552.591.326,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 9 – BOLIVAR"	PAF-MEN3-O-091-2021	102346-016-2022	24/02/2022	\$ 1.376.599.000,00	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 2 – CÚCUTA – NORTE DE SANTANDER"	PAF-MEN3-O-082-2021	102346-012-2022	21/02/2022	\$ 1.657.516.904,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 3 AMAZONAS".	PAF-MEN3-O-084-2021	102346-012-2022	28/02/2022	\$ 2.181.474.639,60	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD – GRUPO 5 – SUCRE"	PAF-MEN3-O-087-2021	102346-019-2022	9/03/2022	\$ 1.870.906.727,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION Y ADECUACIÓN DE LA UNIDAD RECREODEPORTIVA DEL BARRIO HATILLO, EN EL MUNICIPIO DE HELICONIA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-019-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-019-2022	10/03/2022	\$ 2.499.527.448,00	N/A	
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS QUE REQUIERAN INTERVENCIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA EL REGRESO A LA PRESENCIALIDAD - GRUPO 10 PALMIRA – VALLE DEL CAUCA"	PAF-MEN3-I-107-2021	102346-020-2022	16/03/2022	\$ 82.951.223,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN PRIMERA ETAPA DEL CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO REGIONAL EN EL MUNICIPIO DE APARTADÓ – DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA".	PAF-ATMINDEPORTE-I-009-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-009-2022	17/03/2022	\$ 843.845.660,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE FUNCIONAMIENTO, CAPACIDAD Y COBERTURA DEL ESCENARIO REC	PAF-ATMINDEPORTE-I-017-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-017-2022	18/03/2022	\$ 61.491.479,00	N/A	ETAPA 2

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA " REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION Y DOTACIÓN DE PLACA DEPORTIVA CUBIERTA EN EL CORREGIMIENTO EL GUADUAL DEL MUNICIPIO DE ARBOLETES, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-011-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-011-2022	22/03/2022	\$ 173.112.513,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL COLISEO DE COMBATE YUBERGEN MARTÍNEZ, EN EL MUNICIPIO DE CHIGORODÓ - ANTIOQUIA".	PAF-ATMINDEPORTE-I-013-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-013-2022	22/03/2022	\$ 474.570.653,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FÚTBOL EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE FRANCISCO PIZARRO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO-ETAPA I"	PAF-ATMINDEPORTE-I-021-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-021-2022	22/03/2022	\$ 173.096.926,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION DE LA CANCHA EN GRAMA SINTETICA Y DEMAS OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL CORREGIMIENTO DE SAN FRANCISCO, LINARES - NARIÑO"	PAF-ATMINDEPORTE-I-035-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-035-2022	23/03/2022	\$ 291.595.010,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACÚDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAN SEBASTIAN (OJO DE AGUA) EN EL MUNICIPIO DE PASTO DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-EUC-O-003-2022	PAF-EUC-O-003-2022	24/03/2022	\$ 899.920.388,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS - GRUPO 1"	PAF-ETCCARTAGENA-I-108-2021	102345-004-2022	24/03/2022	\$ 124.633.555,00	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION COMPLEJO DEPORTIVO EN EL SECTOR LA MESETA DEL MUNICIPIO DE GIRON SANTANDER.	PAF-ATMINDEPORTE-I-012-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-012-2022	24/03/2022	\$ 1.516.294.906,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA DEL BARRIO SAN LUIS EN EL MUNICIPIO DE VILLANUEVA – DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	PAF-ATMINDEPORTE-I-016-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-016-2022	25/03/2022	\$ 321.276.200,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO MUNICIPAL LA VICTORIA DEL MUNICIPIO DE SAMANIEGO-NARIÑO	PAF-ATMINDEPORTE-I-033-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-033-2022	25/03/2022	\$ 401.533.616,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DEL PARQUE PARAÍSO EN EL MUNICIPIO DE ARIGUANÍ, MAGDALENA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-055-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-055-2022	25/03/2022	\$ 140.248.189,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PISTA DE CICLOMONTAÑISMO Y SENDERISMO DE MIRAMAR BARRANQUILLA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-010-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-010-2022	28/03/2022	\$ 1.422.302,28	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION DE CENTRO DE RECREACIÓN PARA LA ÓPTIMA REALIZACIÓN DEL DEPORTE EN EL MUNICIPIO DE VALENCIA, CÓRDOBA	PAF-ATMINDEPORTE-I-018-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-018-2022	28/03/2022	\$ 361.276.747,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FI-NANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION DE UNA CANCHA DEPORTIVA DE FUTBOL EN EL CORREGIMIENTO EL CAUCHAL – MUNICIPIO DE SAN BENITO ABAD – SUCRE.	PAF-ATMINDEPORTE-I-022-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-022-2022	28/03/2022	\$ 236.656.995,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PARQUE Y CANCHA RECREO-DEPORTIVA SEMILLAS DE FE EN EL MUNICIPIO DE SABANALARGA ATLÁNTICO"	PAF-ATMINDEPORTE-I-029-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-029-2022	28/03/2022	\$ 264.673.743,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) AL "MEJORAMIENTO DE LA PISTA DE PATINAJE EN EL SECTOR DE PUEBLO NUEVO DEL MUNICIPIO DE AMALFI".	PAF-ATMINDEPORTE-I-045-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-045-2022	28/03/2022	\$ 183.004.370,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) AL MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LA UNIDAD DEPORTIVA BERNARDO MESA ABADIA DE APIA, RISARALDA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-046-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-046-2022	28/03/2022	\$ 299.768.580,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE CANCHA SINTÉTICA EN EL CORREGIMIENTO DE CÉSPEDES, SABANAS DE SAN ÁNGEL, MAGDALENA	PAF-ATMINDEPORTE-I-047-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-047-2022	28/03/2022	\$ 369.101.150,00	N/A	ADJUDICADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DE ESTADIO DE SOFTBOL EN EL MUNICIPIO DE CLEMENCIA, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR"	PAF-ATMINDEPORTE-I-050-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-050-2022	28/03/2022	\$ 356.086.890,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE LA PISTA DE PATINAJE EN LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE ENTRERRÍOS"	PAF-ATMINDEPORTE-I-053-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-053-2022	28/03/2022	\$ 294.144.612,00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EN ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE	PAF-ATMINDEPORTE-I-054-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-054-2022	28/03/2022	\$ 672.942.360,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA EL "MEJORAMIENTO DE LA CANCHA DE FUTBOL JOSÉ MARÍA CÓRDOBA MUNICIPIO DE YARUMAL –ANTIOQUIA	PAF-ATMINDEPORTE-I-048-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-048-2022	29/03/2022	\$ 233.507.890,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN PARQUE CATALINO VARELA MUNICIPIO PALMAR DE VARELA, DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO	PAF-ATMINDEPORTE-I-049-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-049-2022	29/03/2022	\$ 180.597.580,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE A LA CANCHA MULTIFUNCIONAL EN EL CORREGIMIENTO DE SAN RAFAEL – MUNICIPIO DE REMOLINO	PAF-ATMINDEPORTE-I-028-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-028-2022	30/03/2022	\$ 104.242.784,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION DE CANCHA SINTÉTICA EN EL ESTADIO MUNICIPAL Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA EL MUNICIPIO DE QUINCHÍA".	PAF-ATMINDEPORTE-I-032-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-032-2022	30/03/2022	\$ 225.270.978,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PLACAS DEPORTIVAS EN EL BARRIO SAN FERNANDO, EN EL MUNICIPIO DE MALAMBO, DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO	PAF-ATMINDEPORTE-I-034-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-034-2022	30/03/2022	\$ 263.729.114,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) AL MEJORAMIENTO DEL ESTADIO JULIO CESAR SÁNCHEZ DEL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE ANAPOIMA CUNDINAMARCA	PAF-ATMINDEPORTE-I-037-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-037-2022	30/03/2022	\$ 186.373.276,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO DEPORTIVO BARRIO VILLA HERNÁNDEZ DE LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE CHIPAQUE CUNDINAMARCA EN DESARROLLO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO. COID-1260-2021 SUSCRITO CON EL MINISTERIO DEL DEPORTE Y EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	PAF-ATMINDEPORTE-I-042-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-042-2022	30/03/2022	\$ 150.199.042,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	O CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DEL ESTADIO DE FUTBOL SAN MARTÍN EN LA CABECERA MUNICIPAL DE CÓRDOBA – DEPARTAMENTO DE BÓLIVAR".	PAF-ATMINDEPORTE-I-062-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-062-2022	30/03/2022	\$ 289.585.645,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA "CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTETICA, GRADERÍAS Y AREAS COMPLEMENTARIAS EN EL MUNICIPIO DE PIENDAMO".	PAF-ATMINDEPORTE-I-063-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-063-2022	30/03/2022	\$ 161.022.910,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA "CONSTRUCCIÓN CANCHA SINTÉTICA EL RENACIMIENTO DE LA PAZ CON LEGALIDAD DEL MUNICIPIO DE VIOTÁ, CUNDINAMARCA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-064-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-064-2022	30/03/2022	\$ 121.942.540,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE UN POLIDEPORTIVO Y ORNATO PÚBLICO EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE SÁCAMA, DEPARTAMENTO DE CASANARE"	PAF-ATMINDEPORTE-I-065-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-065-2022	30/03/2022	\$ 181.512.490,00	N/A	LIQUIDADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA ADECUACIÓN DEL COLISEO DEL PUEBLO DEL MUNICIPIO DE CUMARAL, META	PAF-ATMINDEPORTE-I-077-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-077-2022	30/03/2022	\$ 89.252.136,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAN SEBASTIAN (OJO DE AGUA) EN EL MUNICIPIO DE PASTO DEPARTAMENTO DE NARIÑO.",	PAF-EUC-I-008-2022	PAF-EUC-I-008-2022	31/03/2022	\$ 141.292.872,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DE LAS ACACIAS EN EL MUNICIPIO DE CERETÉ DEPARTAMENTO DE CORDOBÁ	PAF-EUC-O-005-2022	PAF-EUC-O-005-2022	31/03/2022	\$ 907.229.492,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN, AJUSTE DE DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE TERRITORIAL DEL MINISTERIO DEL TRABAJO UBICADA EN QUIBDÓ"	PAF-SEDESMINTRABAJO-O-004-2022	PAF-SEDESMINTRABAJO-O-004-2022	31/03/2022	\$ 917.028.570,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) AL MEJORAMIENTO DEL POLIDEPORTIVO DE LA CABECERA MUNICIPAL - OLAYA HERRERA – NARIÑO"	PAF-ATMINDEPORTE-I-023-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-023-2022	31/03/2022	\$ 230.090.945,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN LA COMUNIDAD DE TEATINO, MUNICIPIO DE SÍPI, DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ"	PAF-ATMINDEPORTE-I-024-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-024-2022	31/03/2022	\$ 170.809.726,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE CANCHA SINTÉTICA RECREODEPORTIVA, PARQUE BIOSALUDABLE, ZONA DE PARQUE INFANTIL EN EL BARRIO EL CONCORD MUNICIPIO DE MALAMBO DEPARTAMENTO DE ATLÁNTICO"	PAF-ATMINDEPORTE-I-036-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-036-2022	31/03/2022	\$ 476.940.100,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIO DEPORTIVO PESCAO FRITO, MUNICIPIO DE SUCRE, SUCRE.	PAF-ATMINDEPORTE-I-043-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-043-2022	31/03/2022	\$ 266.363.650.00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCION DE COMPLEJO DEPORTIVO NEPOMUCENO OSPINA EN LA CABECERA DEL MUNICIPIO DE SAN LUIS, TOLIMA	PAF-ATMINDEPORTE-I-044-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-044-2022	31/03/2022	\$ 475.697.437.00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REALIZAR EL DISEÑO, LA IMPLEMENTACIÓN Y EL MONITOREO DE UN ESQUEMA DE ACOMPAÑAMIENTO EMPRESARIAL ORIENTADO AL FORTALECIMIENTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO Y LOS PAGOS DIGITALES A LOS COMERCIANTES Y EMPRESARIOS COLOMBIANOS (GRUPO 2)	PAF-FUNTCIVD-C-004-G2-2022	PAF-FUNTCIVD-C-004-G2-2022	6/04/2022	\$ 3.016.015.277.00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REALIZAR EL DISEÑO, LA IMPLEMENTACIÓN Y EL MONITOREO DE UN ESQUEMA DE ACOMPAÑAMIENTO EMPRESARIAL ORIENTADO AL FORTALECIMIENTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO Y LOS PAGOS DIGITALES A LOS COMERCIANTES Y EMPRESARIOS COLOMBIANOS (GRUPO 3)	PAF-FUNTCIVD-C-004-G3-2022	PAF-FUNTCIVD-C-004-G3-2022	6/04/2022	\$ 3.047.431.930.00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA ADECUACIÓN PISTA DE ATLETISMO ESTADIO PEDRO GRAJALES EN EL DISTRITO ESPECIAL DE CALI".	PAF-ATMINDEPORTE-I-075-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-075-2022	6/04/2022	\$ 288.624.504.00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REALIZAR EL DISEÑO, LA IMPLEMENTACIÓN Y EL MONITOREO DE UN ESQUEMA DE ACOMPAÑAMIENTO EMPRESARIAL ORIENTADO AL FORTALECIMIENTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO Y LOS PAGOS DIGITALES A LOS COMERCIANTES Y EMPRESARIOS COLOMBIANOS (GRUPO 1)	PAF-FUNTCIVD-C-004-G1-2022	PAF-FUNTCIVD-C-004-G1-2022	7/04/2022	\$ 2.976.115.394.00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	FORMULAR, EJECUTAR Y REALIZAR EL SEGUIMIENTO DE UNA ESTRATEGIA QUE LES PERMITA A COMERCIANTES Y/O MIPYMES COLOMBIANAS DE DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS, LA SENSIBILIZACIÓN Y CAPACITACIÓN VIRTUAL PARA LA CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE TIENDAS VIRTUALES QUE LES PERMITA HACER VISIBLES SUS NEGOCIOS EN EL ECOSISTEMA DIGITAL E INCREMENTAR SUS VENTAS MEDIANTE EL COMERCIO ELECTRÓNICO E INCREMENTO DE TRANSACCIONES DIGITALES (GRUPO 1)	PAF-FUNTCIVD-C-005-G1-2022	PAF-FUNTCIVD-C-005-G1-2022	7/04/2022	\$ 4.578.287.644.00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE UNIDAD DEPORTIVA JUAN GUILLERMO CUADRADO, EN EL MUNICIPIO DE NECOCLÍ DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	PAF-ATMINDEPORTE-I-039-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-039-2022	7/04/2022	\$ 545.641.925.00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA EL MEJORAMIENTO ESTADIO MUNICIPAL MARISCAL SUCRE, FASE I, MUNICIPIO DE LA UNION, NARIÑO. LA UNIÓN"	PAF-ATMINDEPORTE-I-058-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-058-2022	7/04/2022	\$ 407.574.770.00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE PRINCIPAL BARRIO EL BOSQUE DEL MUNICIPIO DE PAILITAS – CESAR"	PAF-ATMINDEPORTE-I-069-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-069-2022	7/04/2022	\$ 136.008.727.00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIO RECREODEPORTIVO CANCHA FÚTBOL 11, GRADERÍAS, CAMERINOS Y BATERÍA SANITARIA EN EL CORREGIMIENTO DE SAN BASILIO DE PALENQUE, MUNICIPIO DE MAHATES"	PAF-ATMINDEPORTE-I-025-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-025-2022	8/04/2022	\$ 240.803.640.00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PARQUE RECREODEPORTIVO "SACÚDETE FRESNO" DEL MUNICIPIO DE FRESNO TOLIMA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-038-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-038-2022	8/04/2022	\$ 245.996.800.00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE LA UNIDAD RECREODEPORTIVA DEL MUNICIPIO DE CERETÉ, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA	PAF-ATMINDEPORTE-I-041-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-041-2022	8/04/2022	\$ 920.979.080.00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE UN POLIDEPORTIVO CUBIERTO, MUNICIPIO DE GUACAMAYAS, DEPARTAMENTO DE BOYACÁ"	PAF-ATMINDEPORTE-I-056-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-056-2022	11/04/2022	\$ 204.287.776,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA "CONSTRUCCIÓN DE GRADAS ORIENTALES, SISTEMA DE ILUMINACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL ESTADIO MUNICIPAL DE FUTBOL 12 DE OCTUBRE", EN EL MUNICIPIO DE SAMPUÉS.	PAF-ATMINDEPORTE-I-057-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-057-2022	11/04/2022	\$ 492.131.640,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE LA CANCHA SINTÉTICA DE FÚTBOL DEL LAGO LA PRADERA, MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS RISARALDA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-073-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-073-2022	11/04/2022	\$ 236.111.976,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA ADECUACIÓN Y MEJORAS LOCATIVAS DE LA CANCHA DE FÚTBOL EXISTENTE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DEL MUNICIPIO DE SAMANÁ"	PAF-ATMINDEPORTE-I-060-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-060-2022	13/04/2022	\$ 151.609.996,00	N/A	ADJUDICADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA "REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "CONSTRUCCIÓN DE UN POLIDEPORTIVO CUBIERTO EN EL RESGUARDO INDÍGENA PANURE DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, GUAVIARE."	PAF-ATMINDEPORTE-I-076-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-076-2022	18/04/2022	\$ 169.663.810,00	N/A	ETAPA 2
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE RECREO-DEPORTIVO DEL SECTOR RINCON DE ALICANTE DEL MUNICIPIO DE LOS PATIOS, NORTE DE SANTANDER"	PAF-ATMINDEPORTE-I-061-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-061-2022	19/04/2022	\$ 141.362.162,00	N/A	LIQUIDADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	FORMULAR, EJECUTAR Y REALIZAR EL SEGUIMIENTO DE UNA ESTRATEGIA QUE LES PERMITA A COMERCIANTES Y/O MIPYMES COLOMBIANAS DE DIFERENTES SECTORES ECONÓMICOS, LA SENSIBILIZACIÓN Y CAPACITACIÓN VIRTUAL PARA LA CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE TIENDAS VIRTUALES QUE LES PERMITA HACER VISIBLES SUS NEGOCIOS EN EL ECOSISTEMA DIGITAL E INCREMENTAR SUS VENTAS MEDIANTE EL COMERCIO ELECTRÓNICO E INCREMENTO DE TRANSACCIONES DIGITALES (GRUPO 2)	PAF-FUNTCVD-C-005-G2-2022	PAF-FUNTCVD-C-005-G2-2022	20/04/2022	\$ 4.292.150.177,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN CANCHA DE FÚTBOL EN GRAMA SINTÉTICA EN LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE SAN VICENTE FERRER".	PAF-ATMINDEPORTE-I-027-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-027-2022	20/04/2022	\$ 250.699.087,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN COLISEO CUBIERTO EN EL MUNICIPIO DE LOS CÓRDOBAS, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA".	PAF-ATMINDEPORTE-I-030-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-030-2022	21/04/2022	\$ 438.998.997,00	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS EN LAS COMUNIDADES INDÍGENAS DE WASAY, PACUATIVA Y TAPURUCUARA EN EL MUNICIPIO DE MITÚ, DEPARTAMENTO DEL VAUPÉS"	PAF-ATMINDEPORTE-I-070-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-070-2022	22/04/2022	\$ 420.563.850,00	N/A	TERMINACION ANTICIPADA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN PARQUE LAS GARZAS EN EL MUNICIPIO DE POPAYAN DEPARTAMENTO DE CAUCA Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DE MIJITAYO EN EL MUNICIPIO DE PASTO DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-EUC-I-080-2022	PAF-EUC-I-080-2022	25/04/2022	\$ 252.308.493,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA ILUMINACIÓN DE LA CANCHA DE FÚTBOL JUAN TAFUR DEL MUNICIPIO DE CHIPAQUE CUNDINAMARCA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-071-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-071-2022	27/04/2022	\$ 119.814.795,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PARQUE RECREATIVO EN EL CORREGIMIENTO DE BELÉN, JURISDICCIÓN DEL MUNICIPIO DE SAN MARCOS – SUCRE"	PAF-ATMINDEPORTE-I-066-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-066-2022	28/04/2022	\$ 164.945.580,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN EL CORREGIMIENTO DE GUAQUIRÍ DEL MUNICIPIO DE PEDRAZA, MAGDALENA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-078-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-078-2022	29/04/2022	\$ 237.842.962,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN Y/O AMPLIACIÓN DE TRES CENTROS SACUDETE UBICADOS EN PASTO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO, PUERTO LOPEZ DEPARTAMENTO DEL META Y COROZAL DEPARTAMENTO DE SUCRE	PAF-ICBFGS-O-059-2021	99374-001-2022	13/01/2022	\$ 1.728.853.985,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE ABREGO, DEPARTAMENTO DEL NORTE DE SANTANDER"	PAF-DAPREII-O-013-2022	3-1-9256-22	10/05/2022	\$ 2.353.836.924,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN, AJUSTE, Y ACTUALIZACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS ENTREGADOS POR EL ICBF, Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS COMPLEMENTARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA FASE DE LA UNIDAD APLICATIVA EL REDENTOR EN LA CIUDAD DE BOGOTÁ	PAF-ICBF-C-001-2022	68573-001-2022	11/03/2022	\$ 117.213.929,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA REVISIÓN, AJUSTE, Y ACTUALIZACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS ENTREGADOS POR EL ICBF, Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS COMPLEMENTARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA FASE DE LA UNIDAD APLICATIVA EL REDENTOR EN LA CIUDAD DE BOGOTÁ".	PAF-ICBF-I-001-2022	68573-002-2022	16/03/2022	\$ 66.433.752,00	N/A	SUSPENDIDO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN RESERVA DE ZAMORANO EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA."	PAF-EUC-I-015-2022	PAF-EUC-I-015-2022	30/03/2022	\$ 147.294.630,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN TERRANOVA EN EL MUNICIPIO DE JAMUNDI DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-I-095-2021	PAF-EUC-I-095-2021	14/02/2022	\$ 141.292.872,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN RESERVA DE ZAMORANO EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-O-007-2022	PAF-EUC-O-007-2022	31/03/2022	\$ 907.787.955,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN PARQUE LAS GARZAS EN EL MUNICIPIO DE POPAYAN DEPARTAMENTO DE CAUCA Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALTOS DE MIJITAYO EN EL MUNICIPIO DE PASTO DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-EUC-O-012-2022	PAF-EUC-O-012-2022	9/05/2022	\$ 1.696.478.379,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN TERRANOVA EN EL MUNICIPIO DE JAMUNDI DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-O-080-2021	PAF-EUC-O-080-2021	17/02/2022	\$ 848.559.298,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE CANCHA SINTETICA DE FUTBOL, Y MULTIPLE EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA FRANCISCO DE PAULA SANTANDER EN EL MUNICIPIO DE GALAPA- DEPARTAMENTO DE ATLANTICO	PAF-ATMINDEPORTE-I-086-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-086-2022	9/05/2022	\$ 231.560.251,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS PROYECTOS QUE TIENEN POR OBJETO: LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA III PARA EL MUNICIPIO DE GUTIERREZ" Lote 1: "CONSTRUCCIÓN DEL POLIDEPORTIVO CUBIERTO DE LA ESCUELA POLICARPA SALAVARRIETA DEL MUNICIPIO DE GUTIERREZ CUNDINAMARCA SEGÚN CONVENIO COID-1264-2021" Y LA "CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL PARQUE RECREODEPORTIVO EN EL BARRIO EBENEZER DEL MUNICIPIO DE FUSAGASUGÁ, CUNDINAMARCA."	PAF-ATMINDEPORTE-I-085-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-085-2022	11/05/2022	\$ 246.865.742,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA EL MEJORAMIENTO UNIDAD DEPORTIVA IVAN DUQUE ESCOBAR DEL MUNICIPIO DE GÓMEZ PLATA	PAF-ATMINDEPORTE-I-082-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-082-2022	3/05/2022	\$ 303.723.101,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "APOYO AL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA".	BID-001-2022	092-2022	1/03/2022	\$ 110.000.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS, PARA DESARROLLAR E IMPLEMENTAR LA AMPLIACION Y/O ADECUACION DE LAS INFRAESTRUCTURAS DESTINADAS A AL ATENCION DE LA PRIMERA INFANCIA PRIORIZADAS Y DEFINIDAS POR EL DAPRE, CON CARFO A LOS RECURSOS ENTREGADOS POR EL FONDO DE ABU DABI PARA EL DESARROLLO COMO RESULTADO DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO (MoU) SISCRITO ENTRE EL FONDO DE ABU DABI PARA EL DESARROLLO Y LA AGENCIA PRESENCIAL DE COOPERACION INTERNACIONAL DE COLOMBIA (APC-COLOMBIA) EN REPRESENTACION DEL GOBIERNO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA, DE ACUERDO CON LOS TERMINOS Y CONDICIONES ESPECIFICAS DEL PROYECTO CONTENIDOS EN EL ADENADA No 3 Y LOS DEMAS QUE LO MODIFIQUEN.	1013792022	1013792022	26/01/2022	\$ 3.651.704.421,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ADAPTADAS AL PREDIO EXISTENTE, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, FASE 3	N/A	001-2022	28/01/2022	\$ 5.684.651.141,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUDADELA LOS ALCARAVANES EN EL MUNICIPIO DE PAZ DE ARIPORO DEPARTAMENTO DEL CASANARE"	PAF-EUC-I-103-2022	PAF-EUC-I-103-2022	31/05/2022	\$ 195.513.721,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUDADELA LOS ALCARAVANES EN EL MUNICIPIO DE PAZ DE ARIPORO DEPARTAMENTO DEL CASANARE"	PAF-EUC-O-026-2022	PAF-EUC-O-026-2022	31/05/2022	\$ 2.391.192.726,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	"EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN TIERRA LINDA EN EL MUNICIPIO AGUACHICA, URBANIZACIÓN VILLA AIDETH EN EL MUNICIPIO DE ASTREA, URBANIZACIÓN SARA LUCIA EN EL MUNICIPIO DE CURUMANI Y LA URBANIZACIÓN ALTOS DEL PROGRESO EN EL MUNICIPIO SAN ALBERTO DEPARTAMENTO DEL CESAR"	PAF-EUC-O-018-2022	PAF-EUC-O-018-2022	23/05/2022	\$ 3.665.440.083,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN TIERRA LINDA EN EL MUNICIPIO AGUACHICA, URBANIZACIÓN VILLA AIDETH EN EL MUNICIPIO DE ASTREA, URBANIZACIÓN SARA LUCIA EN EL MUNICIPIO DE CURUMANI Y LA URBANIZACIÓN ALTOS DEL PROGRESO EN EL MUNICIPIO SAN ALBERTO DEPARTAMENTO DEL CESAR"	PAF-EUC-I-091-2022	PAF-EUC-I-091-2022	1/06/2022	\$ 571.867.590,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ROMAN GOMEZ OVALLE EN EL MUNICIPIO DE VILLANUEVA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN JIETKA WAYUU EN EL MUNICIPIO DE MANAURE DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA"	PAF-EUC-O-017-2022	PAF-EUC-O-017-2022	18/05/2022	\$ 1.836.622.222,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ROMAN GOMEZ OVALLE EN EL MUNICIPIO DE VILLANUEVA Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN JIETKA WAYUU EN EL MUNICIPIO DE MANAURE DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA"	PAF-EUC-I-090-2022	PAF-EUC-I-090-2022	17/05/2022	\$ 271.901.230,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALDEA CAMPESTRE ETAPA VII EN EL MUNICIPIO CANDELARIA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CHAPINERO SUR EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-O-022-2022	PAF-EUC-O-022-2022	25/05/2022	\$ 3.685.126.750,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ALDEA CAMPESTRE ETAPA VII EN EL MUNICIPIO CANDELARIA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CHAPINERO SUR EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA."	PAF-EUC-I-101-2022	PAF-EUC-I-101-2022	25/05/2022	\$ 341.708.500,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN EL POPORO EN EL MUNICIPIO DE MONTENEGRO Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN PORTAL DE BALCONES ETAPA 2 EN EL MUNICIPIO DE CALARCA DEPARTAMENTO DEL QUINDIO"	PAF-EUC-O-025-2022	PAF-EUC-O-025-2022	7/06/2022	\$ 2.585.000.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN EL POPORO EN EL MUNICIPIO DE MONTENEGRO Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN PORTAL DE BALCONES ETAPA 2 EN EL MUNICIPIO DE CALARCA DEPARTAMENTO DE QUINDIO."	PAF-EUC-I-104-2022	PAF-EUC-I-104-2022	31/05/2022	\$ 293.937.718,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ACACIAS, TULIPANES Y SAMANES DE CIUDAD DEL SUR EN EL MUNICIPIO PUERTO TEJADA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CORONA REAL EN EL MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO DEPARTAMENTO DEL CAUCA"	PAF-EUC-O-023-2022	PAF-EUC-O-023-2022	23/05/2022	\$ 3.778.532.191,41	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ACACIAS, TULIPANES Y SAMANES DE CIUDAD DEL SUR EN EL MUNICIPIO PUERTO TEJADA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CORONA REAL EN EL MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO DEPARTAMENTO DEL CAUCA."	PAF-EUC-I-100-2022	PAF-EUC-I-100-2022	28/06/2022	\$ 344.148.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN JUANAL EN EL MUNICIPIO DE ARMERO DEPARTAMENTO DE TOLIMA, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUADAELA XVI DE JULIO EN EL MUNICIPIO DE LA DORADA DEPARTAMENTO DE CALDAS Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CIUADAELA LUIS ALBERTO OSORIO EN EL MUNICIPIO DE GIGANTE DEPARTAMENTO DEL HUILA"	PAF-EUC-O-029-2022	PAF-EUC-O-029-2022	14/06/2022	\$ 4.621.952.073,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN JUANAL EN EL MUNICIPIO DE ARMERO DEPARTAMENTO DE TOLIMA, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUADAELA XVI DE JULIO EN EL MUNICIPIO DE LA DORADA DEPARTAMENTO DE CALDAS Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN CIUADAELA LUIS ALBERTO OSORIO EN EL MUNICIPIO DE GIGANTE DEPARTAMENTO DEL HUILA."	PAF-EUC-I-108-2022	PAF-EUC-I-108-2022	28/06/2022	\$ 492.719.500,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN ZAFIRO EN EL MUNICIPIO DE PIEDECUESTA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA CIUDADELA JORGE RÍOS CORTES EN EL MUNICIPIO DE LEBRIJA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER"	PAF-EUC-O-031-2022	PAF-EUC-O-031-2022	14/06/2022	\$ 2.592.655.578,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN ZAFIRO EN EL MUNICIPIO DE PIEDECUESTA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA CIUDADELA JORGE RÍOS CORTES EN EL MUNICIPIO DE LEBRIJA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER"	PAF-EUC-I-109-2022	PAF-EUC-I-109-2022	7/06/2022	\$ 291.431.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAMANES DE UNINORTE EN EL MUNICIPIO DE GUADALAJARA DE BUGA, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAN JUAN BOSCO EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN VILLA DE LA PAZ EN EL MUNICIPIO DE LA UNION EN EL DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-O-030-2022	PAF-EUC-O-030-2022	28/06/2022	\$ 3.136.917.186,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LOS ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAMANES DE UNINORTE EN EL MUNICIPIO DE GUADA-LAJARA DE BUGA, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SAN JUAN BOSCO EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN VILLA DE LA PAZ EN EL MUNICIPIO DE LA UNION EN EL DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA"	PAF-EUC-I-107-2022	PAF-EUC-I-107-2022	14/06/2022	\$ 429.461.480,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN CIUDAD DEL SOL EN EL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN DIVINO NIÑO EN EL MUNICIPIO DE GAMARRA, DEPARTAMENTO DEL CESAR."	PAF-EUC-I-111-2022	PAF-EUC-I-111-2022	23/06/2022	\$ 322.122.304,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN MULTIFAMILIAR LA GIRALDA EN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS DEPARTAMENTO DE RISARALDA"	PAF-EUC-I-113-2022	PAF-EUC-I-113-2022	14/06/2022	\$ 202.047.993,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN TOBIÁS DAZA EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN SAN FELIPE EN EL MUNICIPIO DE SAN DIEGO, Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN LOS MANGUITOS EN EL MUNICIPIO DE BECERRIL, DEPARTAMENTO DEL CESAR".	PAF-EUC-O-035-2022	PAF-EUC-O-035-2022	29/06/2022	\$ 3.884.156.649,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN TOBIÁS DAZA EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN SAN FELIPE EN EL MUNICIPIO DE SAN DIEGO, Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN LOS MANGUITOS EN EL MUNICIPIO DE BECERRIL, DEPARTAMENTO DEL CESAR."	PAF-EUC-I-112-2022	PAF-EUC-I-112-2022	14/06/2022	\$ 410.160.825,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	VALIDACION Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 2"	PAF-ATDEFENSORIA-O-042-2022	PAF-ATDEFENSORIA-O-042-2022)	10/06/2022	\$ 1.878.506.786,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA VALIDACIÓN Y AJUSTE DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LAS SEDES PRIORIZADAS Y VIABILIZADAS POR LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - GRUPO 2"	PAF-ATDEFENSORIA-I-119-2022	(PAF-ATDEFENSORIA-I-119-2022	23/06/2022	\$ 133.256.200,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, Y LA ADECUACIÓN Y REMODELACIÓN DE LAS INSTALACIONES DEL CENTRO DE CIENCIAS DEL DEPORTE-CCD EN EL CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO EN BOGOTÁ D.C"	PAF-ATMINDEPORTE-O-028-2022	PAF-ATMINDEPORTE-O-028-2022	23/05/2022	\$ 1.357.334.208,00	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, Y LA ADECUACIÓN Y REMODELACIÓN DE LAS INSTALACIONES DEL CENTRO DE CIENCIAS DEL DEPORTE CCD EN EL CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO EN BOGOTÁ D.C"	PAF-ATMINDEPORTE-I-116-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-116-2022	13/06/2022	\$ 124.396.344,00	N/A	POR INICIAR
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS NECESARIAS PARA LA ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA EN LA SUBREGIÓN DE LA MOJANA, EN LOS NIVELES PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA, DEPARTAMENTO DE SUCRE.	PAF-SUCRE-I-115-2022	3-1-102452-CONV-SID-091-2021-03	27/07/2022	\$ 4.181.496.656,00	N/A	ETAPA 1
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE CAFÉ Y COMPONENTES DE SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LOS RESGUARDOS SAN LORENZO DE CALDONO, LA AGUADA SAN ANTONI O Y LA LAGUNA SIBERIA, TERRITORIO -SATH TAMA KIWE -CALDONO	N/A	3-1-102452-2217-13	28/07/2022	\$ 890.313.309,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	CARACTERIZARDOS(2)TERRITORIOSCOLECTIVOSYANGESTRALESHABITADOSMAYORITARIAM ENTEPORLAPOBLACIÓNAFROCOLOMBIANAENELMUNICIPIODEELCHARCO(NARIÑO)EN CUMPLIMIENTODELASENTENCIAT-025DE2004YDELAORDEN 4DELAUTO005DE2009.	N/A	3-1-102452-2217-14	28/07/2022	\$ 440.000.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORIA INTEGRAL (TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINACNIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURIDICA), PARA LA EJECUCION DE DIAGNOSTICO ESTUDIOS Y OBRAS DE REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE VIAS TERCARIAS EN EL DEPARTAMENTO DE SUCRE.	PAF-SUCRE-I-105-2022	3-1-102452-CONV-SID-091-2021-02	5/07/2022	\$ 2.525.333.931,00	N/A	Adjudicado
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS NECESARIAS PARA LA ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA EN LA SUBREGIÓN DE LA MOJANA, EN LOS NIVELES PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA, DEPARTAMENTO DE SUCRE.	PAF-SUCRE-O-039-202	3-1-102452-CONV-SID-091-2021-04	27/07/2022	\$ 4.181.496.656,00	N/A	ETAPA 1

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	DIAGNOSTICO, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LAS OBRAS DE REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE VIAS TERCARIAS EN EL DEPARTAMENTO DE SUCRE	PAF-SUCRE-O-020-2022	3-1-102452-CONV-SID-091-2021-01	19/07/2022	\$ 28.254.337.370,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL EN LA URBANIZACIÓN CIUDAD DEL SOL EN EL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER Y DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO EN LA URBANIZACIÓN DIVINO NIÑO EN EL MUNICIPIO DE GAMARRA, DEPARTAMENTO DEL CESAR	PAF-EUC-O-032-2022	PAF-EUC-O-032-2022	6/07/2022	\$ 3.717.516.842,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO INTEGRAL UBICADO EN LA URBANIZACIÓN MULTIFAMILIAR LA GIRALDA EN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS DEPARTAMENTO DE RISARALDA	PAF-EUC-O-033-2022	PAF-EUC-O-033-2022	5/07/2022	\$ 2.755.601.916,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUDADELA LA PAZ EN EL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN VILLAS DE SAN PABLO EN EL DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA DEPARTAMENTO DE ATLÁNTICO, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SIMÓN BOLÍVAR EN EL MUNICIPIO DE SALAMINA DEPARTAMENTO DE MAGDALENA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ARBOLEDA EN EL MUNICIPIO DE SINCELEJO, DEPARTAMENTO DE SUCRE	PAF-EUC-O-0050-2022	PAF-EUC-O-050-2022	22/07/2022	\$ 3.981.301.828,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN CIUDADELA LA PAZ EN EL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS DEPARTAMENTO DE BOLIVAR, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN VILLAS DE SAN PABLO EN EL DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA DEPARTAMENTO DE ATLANTICO, UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN SIMON BOLIVAR EN EL MUNICIPIO DE SALAMINA DEPARTAMENTO DE MAGDALENA Y UN SACUDETE RECREO DEPORTIVO UBICADO EN LA URBANIZACIÓN ARBOLEDA EN EL	PAF-EUC-I-110-2022	PAF-EUC-I-110-2022	29/07/2022	\$ 554.024.441,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DEL ESCENARIO DEPORTIVO DEL PARQUE DE LA SALUD DE MARSELLA, RISARALDA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-097-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-097-2022	15/06/2022	\$ 392.804.613,00	N/A	ETAPA 1
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) AL MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DEL PARQUE LINEAL SOPINGA FASE 1 EN EL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA	PAF-ATMINDEPORTE-I-098-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-098-2022	1/06/2022	\$ 185.164.000,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA "CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO ESTADIO DE FUTBOL PEDRO VILLALOBOS EN EL MUNICIPIO DE MONTELIBANO, CÓRDOBA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-094-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-094-2022	17/05/2022	\$ 888.599.578,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"LA REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA ADECUACIÓN DEL COMPLEJO DEPORTIVO SECTOR LA ITALIA FASE 1 EN EL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL, RISARALDA"	PAF-ATMINDEPORTE-I-092-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-092-2022	14/06/2022	\$ 413.373.214,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PATINODROMO EL CONDE DE CUCHICUTE EN EL MUNICIPIO DE SAN GIL	PAF-ATMINDEPORTE-I-093-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-093-2022	7/06/2022	\$ 546.567.000,00	N/A	ETAPA 1
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA CUBIERTA EN EL CORREGIMIENTO DE BORAUDO – LLORÓ – DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ	PAF-ATMINDEPORTE-I-068-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-068-2022	4/04/2022	\$ 209.199.263,00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	PRESTACION DE SERVICIO	CONVOCATORIA DIRECTA	EL SUMINISTRO E INSTALACION DE LA SEÑALIZACION DE EMERGENCIA Y SEÑALIZACION ARQUITECTONICA PARA EL EQUIPAMIENTO CULTURAL DEL MUSEO DE LA CIUDAD AUTOCONSTRUIDA, UBICADO EN LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR, BOGOTÁ D.C."	N/A	68573-003-2022	11/06/2022	\$ 13.697.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS NECESARIAS PARA LA ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA EN LA SUBREGIÓN DE LA MOJANA, EN LOS NIVELES PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA, DEPARTAMENTO DE SUCRE.	PAF-SUCRE-O-039-2022	PAF-SUCRE-O-039-2022 [3-1-102452-CONV-SID-091-2021-04]	27/07/2022	\$ 4.181.496.656,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS NECESARIAS PARA LA ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA EN LA SUBREGIÓN DE LA MOJANA, EN LOS NIVELES PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA, DEPARTAMENTO DE SUCRE.	PAF-SUCRE-I-115-2022	PAF-SUCRE-I-115-2022 [3-1-102452-CONV-SID-091-2021-03]	15/07/2022	\$ 405.727.505,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	FORTALECER LA GUARDIA INDÍGENA EMBERA DRUA ACUBARIRA MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE ESPACIOS FÍSICOS A GUARDIA EN CUMPLIMIENTO DEL AUTO 175 DE 2019-JEP	N/A	3-1-102452-2217-11	28/01/2022	\$ 352.834.124,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS - GRUPO 1"	PAF-ETCCARTAGENA-O-093-2021	102345-003-2022	1/03/2022	\$ 1.254.882.742,88	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA "ELABORACION DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AULAS Y ESPACIOS COMPLEMENTARIOS EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA NORMAL SUPERIOR SANTA TERESITA - MUNICIPIO BAHIA SOLANO – CHOCÓ".	PAF-JU-I-120-2022	PAF-JU-I-120-2022	7/07/2022	\$ 288.920.100,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "ELABORACION DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AULAS Y ESPACIOS COMPLEMENTARIOS EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA NORMAL SUPERIOR SANTA TERESITA - MUNICIPIO BAHIA SOLANO - CHOCÓ"	PAF-JU-O-044-2022	PAF-JU-O-044-2022	5/07/2022	\$ 1.802.601.030,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA: INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "EJECUCION DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS REQUERIDAS PARA LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LAS OBRAS EN LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA I.E. LA MERCED SEDE PRINCIPAL, UBICADA EN EL MUNICIPIO DE CALI – VALLE DEL CAUCA"	PAF-JU-I-117-2022	PAF-JU-I-117-2022	23/06/2022	\$ 50.134.338,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA EJECUCION DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS REQUERIDAS PARA LA TERMINACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LAS OBRAS EN LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA I.E. LA MERCED SEDE PRINCIPAL, UBICADA EN EL MUNICIPIO DE CALI – VALLE DEL CAUCA."	PAF-JU-O-041-2022	PAF-JU-O-041-2022	23/06/2022	\$ 456.218.500,00	N/A	TERMINADO

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	ELABORACION, REVISIÓN, AJUSTE Y COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE "NODO NARANJA" DEL SENA UBICADO EN EL MUNICIPIO DE APARTADÓ, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	PAF-ATSENA-O-048-2022-01	PAF-ATSENA-O-048-2022-01	8/07/2022	\$ 3.706.422.535,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN, REVISIÓN, AJUSTE Y COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE "NODO NARANJA" DEL SENA UBICADO EN EL MUNICIPIO DE APARTADÓ, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	PAF-ATSENA-I-122-2022-01	PAF-ATSENA-I-122-2022-01	8/07/2022	\$ 319.991.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE NODO ESPECIALIZADO EN TEGNOLOGÍA PARA EL SECTOR DE CONFECIONES DEL SENA, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE EL SANTUARIO, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	PAF-ATSENA-O-047-2022-01	PAF-ATSENA-O-047-2022-01	8/07/2022	\$ 3.841.116.842,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCION DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE NODO ESPECIALIZADO EN TEGNOLOGIA PARA EL SECTOR DE CONFECIONES DEL SENA, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE SANTUARIO, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	PAF-ATSENA-I-123-2022-01	PAF-ATSENA-I-123-2022-01	8/07/2022	\$ 345.183.212,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS, DISEÑOS, TRÁMITES Y OBTENCIÓN DE LICENCIAS Y PERMISOS NECESARIOS PARA EL PROYECTO SENA SMART CAMPUS CALI – VALLE DEL CAUCA	PAF-ATSENA-C-013-2022-01	PAF-ATSENA-C-013-2022-01	29/07/2022	\$ 1.169.917.373,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS, DISEÑOS, TRÁMITES Y OBTENCIÓN DE LICENCIAS Y PERMISOS NECESARIOS PARA EL PROYECTO SENA SMART CAMPUS CALI – VALLE DEL CAUCA	PAF-ATSENA-I-133-2022-01	PAF-ATSENA-I-133-2022-01	11/08/2022	\$ 394.306.500,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	REVISIÓN, AJUSTE Y COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO DE FORMACIÓN INTEGRAL PARA EL TRABAJO - SENA EN EL MUNICIPIO DE JAMUNDÍ, UBICADO EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ATSENA-O-051-2022	PAF-ATSENA-O-051-2022	25/07/2022	\$ 11.760.621.351,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA: INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA REVISIÓN, AJUSTE Y COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO DE FORMACIÓN INTEGRAL PARA EL TRABAJO - SENA EN EL MUNICIPIO DE JAMUNDÍ, UBICADO EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ATSENA-I-125-2022	PAF-ATSENA-I-125-2022	25/07/2022	\$ 696.328.262,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIO DEPORTIVO CANCHA SINTÉTICA EN PIE DE PATÓ CABECERA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE ALTO BAUDÓ – DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ.	PAF-ATMINDEPORTE-I-132-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-132-2022	8/07/2022	\$ 316,842,709.00	N/A	ETAPA SUSPENSIVA
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	"REVISIÓN A ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA "CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA SINTÉTICA EN EL CORREGIMIENTO DE FLORENCIA, ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE SAMANÁ"	PAF-ATMINDEPORTE-I-131-2022	PAF-ATMINDEPORTE-I-131-2022	28/07/2022	\$ 169,202,223	N/A	ETAPA 1
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "EJECUCIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE DEL COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL DEL SENA, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE PUERTO BERRIO, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	PAF-ATSENA-O-072-2022	PAF-ATSENA-O-072-2022	16/09/2022	\$ 12.306.817.898,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE DEL COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL DEL SENA, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE PUERTO BERRIO, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	PAF-ATSENA-I-155-2022	PAF-ATSENA-I-155-2022	20/09/2022	\$ 1.043.357.539,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN BUCARAMANGA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER"	PAF-ICBFGS-I-151-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-151-2022-01)	19/10/2022	\$ 166.650.500,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN BUCARAMANGA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER	PAF-ICBFGS-O-068-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-068-2022-01)	19/10/2022	\$ 965.076.737,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO " LA EJECUCION DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO I, UBICADO EN CALI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-I-134-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-134-2022-01)	3/10/2022	\$ 219.043.355,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO I) UBICADO EN CALI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-O-055-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-055-2022-01)	3/10/2022	\$ 2.078.313.995,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORIA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE , AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA, Y TÉCNICA) A LA EJECUCIÓN DE DIAGNÓSTICOS Y OBRAS DE MEJORAMIENTOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE RIOHACHA (GRUPO 1 SGP) PRIORIZADAS POR LA ADMINISTRACION TEMPORAL Y VIABILIZADOS POR FINDETER	PAF-ATGUAJIRA-I-077-2021	PAF-ATGUAJIRA-I-077-2021	25/01/2021	\$ 112.931.430,63	N/A	LIQUIDADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN INIRIDA, DEPARTAMENTO DE GUAINÍA	PAF-ICBFGS-I-156-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-156-2022-01)	19/10/2022	\$ 170.345.895,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN INIRIDA, DEPARTAMENTO DE GUAINÍA	PAF-ICBFGS-O-059-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-059-2022-01)	19/10/2022	\$ 950.336.843,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO I, UBICADO EN JAMUNDÍ, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-I-135-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-135-2022-01)	3/10/2022	\$ 219.300.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO I) UBICADO EN JAMUNDÍ, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-O-056-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-056-2022-01)	3/10/2022	\$ 1.922.822.639,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN MAICAO, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	PAF-ICBFGS-I-138-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-138-2022-01)	20/10/2022	\$ 166.965.088,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN MAICAO, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	PAF-ICBFGS-O-058-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-058-2022-01)	20/10/2022	\$ 926.069.886,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN MANIZALES, DEPARTAMENTO DE CALDAS"	PAF-ICBFGS-I-142-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-142-2022-01)	19/10/2022	\$ 167.102.873,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN MANIZALES, DEPARTAMENTO DE CALDAS	PAF-ICBFGS-O-061-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-061-2022-01)	19/10/2022	\$ 951.966.908,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN MOCOA, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO"	PAF-ICBFGS-I-143-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-143-2022-01)	21/10/2022	\$ 169.470.852,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN MOCOA, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	PAF-ICBFGS-O-062-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-062-2022-01)	21/10/2022	\$ 1.007.535.467,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO I, UBICADO EN POPAYÁN, DEPARTAMENTO DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-I-150-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-150-2022-01)	19/10/2022	\$ 220.236.116,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO I) UBICADO EN POPAYÁN, DEPARTAMENTO DEL CAUCA	PAF-ICBFGS-O-069-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-069-2022-01)	19/10/2022	\$ 2.032.391.853,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN TUMACO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO	PAF-ICBFGS-I-140-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-140-2022-01)	19/10/2022	\$ 169.710.861,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN TUMACO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO	PAF-ICBFGS-O-063-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-063-2022-01)	19/10/2022	\$ 925.463.303,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO I, UBICADO EN VILLAVICENCIO, DEPARTAMENTO DEL META"	PAF-ICBFGS-I-136-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-136-2022-01)	21/10/2022	\$ 215.380.000,00	N/A	EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO I, UBICADO EN VILLAVICENCIO, DEPARTAMENTO DEL META	PAF-ICBFGS-O-057-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-057-2022-01)	21/10/2022	\$ 1.974.401.946,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE TIPO II, UBICADO EN YOPAL, DEPARTAMENTO DE CASANARE	PAF-ICBFGS-I-144-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-144-2022-01)	19/10/2022	\$ 164.993.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACÚDETE (TIPO II) UBICADO EN YOPAL, DEPARTAMENTO DE CASANARE	PAF-ICBFGS-O-060-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-O-060-2022-01)	19/10/2022	\$ 1.015.898.543,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 2.	PAF-ATICBF-O-077-2022-01	PAF-ATICBF-O-077-2022-01	26/10/2022	\$ 2.634.023.201,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 2	PAF-ATICBF-I-161-2022-01	PAF-ATICBF-I-161-2022-01	13/10/2022	\$ 383.920.650,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 3.	PAF-ATICBF-O-078-2022-01	PAF-ATICBF-O-078-2022-01	18/10/2022	\$ 4.169.244.018,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 3	PAF-ATICBF-I-162-2022-01	PAF-ATICBF-I-162-2022-01	26/10/2022	\$ 538.538.548,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PUBLICA	ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 4	PAF-ATICBF-O-079-2022-01	PAF-ATICBF-O-079-2022-01	18/10/2022	\$ 4.167.440.394,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF GRUPO 6	PAF-ATICBF-I-166-2022-01	PAF-ATICBF-I-166-2022-01	18/10/2022	\$ 812.947.473,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORIA	CONTRATACION PUBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE LAS OBRAS DE ESTABILIZACIÓN DE LAS LADERAS AFECTADAS POR FENÓMENOS DE REMOCIÓN EN MASA EN EL CAE CARLOS LLERAS RESTREPO SECTORES POLA II Y POLA III EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN".	PAF-ATICBF-I-170-2022-01	PAF-ATICBF-I-170-2022-01	28/10/2022	\$ 100.000.460,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	IMPULSARELFORTALECIMIENTOORGANIZATIVODEDOS(2)COMUNIDADES AFRODESCENDIENTES DE EL CHARCO (NARIÑO)Y BAGADÓ (CHOCÓ) MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE TALLERESPARTICIPATIVOSSOBREDERECHOSHUMANOSYLACARACTERIZACIÓNINTEGRALDEPROCESOSDEDESPLAZAMIENTODE RIVADOSDELCONFLICTOARMADO	N/A	3-1-102452-2217-15	31/08/2022	\$ 442.993.500,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) PARA LA ADECUACIÓN Y REMODELACIÓN DEL COMPLEJO POLIDEPORTIVO RAFAEL J. MEJÍA DEL MUNICIPIO DE TÁMESIS EN EL MARCO DEL CONVENIO NÚMERO COID-1223-2021".	PAF-ATMINDEPORTE-I-051-2022	3-1-102452-COI-1364-71	1/08/2022	\$ 195.935.935,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN EL CENTRO POBLADO DE ALTAMIRA, JURISDICCIÓN DEL MUNICIPIO DE PUERTO LÓPEZ.	PAF-ATMINDEPORTE-I-152-2022	3-1-102452-COI-1364-73	19/09/2022	\$ 155.863.441,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	001-2022	28/01/2022	\$ 5.684.651.141,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	002-2022	2/02/2022	\$ 31.748.804.192,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	003-2022	9/02/2022	\$ 13.387.866.683,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	004-2022	2/02/2022	\$ 26.072.638.252,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	005-2022	1/02/2022	\$ 5.313.962.219,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	006-2022	1/02/2022	\$ 14.232.112.763,30	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	007-2022	2/02/2022	\$ 2.221.550.286,91	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	008-2022	16/02/2022	\$ 21.648.564.717,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORACIÓN DE LOS DIAGNÓSTICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN DE VIVIENDA Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA TIPO RP Y T5, EN LAS ZONAS PRIORIZADAS CORRESPONDIENTES A LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	N/A	011-2022	10/08/2022	\$ 4.212.527.439,56	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	REALIZAR LA ACTUALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD TÉCNICA, AMBIENTAL, LEGAL, FINANCIERA Y SOCIAL DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO DE SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	FDT-C-027-2021	001 de 2022	4/01/2022	\$ 581.840.000,00	N/A	TERMINADO
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, JURÍDICA, SOCIAL PARA EL PROYECTO DENOMINADO "CONSULTORÍA PARA REALIZAR LA ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL A NIVEL DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DENOMINADO: "PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE EROSIÓN COSTERA EN EL	PAF-DNPII-I-007-2022	100965-002-2022 (PAF-DNPII-I-007-2022)	31/03/2022	\$ 2.306.502.080,00	N/A	EN EJECUCION

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONSULTORÍA PARA REALIZAR LA ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL A NIVEL DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DENOMINADO: "PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE EROSIÓN COSTERA EN EL GOLFO DE MORROSQUILLO	PAF-DNPPII-C-002-2022	100965-001-2022 (PAF-DNPPII-C-002-2022)	31/03/2022	\$ 12.598.998.860,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	LA ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL A NIVEL DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD Y ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL PROYECTO DENOMINADO: "OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGO Y REDUCCIÓN DE AMENAZA POR LA OCURRENCIA DE LAHARES GENERADOS POR ERUPCIÓN DEL VOLCÁN GALERAS EN LA CUENCA DE LAS QUEBRADAS MIJITAYO Y MIDORO Y SU TRAYECTO URBANO, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE PASTO	(PAF-ATPASTO-C-007-2022)	3-1-102452-20213576-01 (PAF-ATPASTO-C-007-2022)	1/06/2022	1.452.891.257,00	N/A	pendiente por contratar interventoria
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA CONSULTORÍA PARA LA REALIZACIÓN DE SERVICIOS DE BANCA DE INVERSIÓN Y REVISIÓN DEL ESTUDIO TÉCNICO DEL PROYECTO TREN LIGERO EN EL MUNICIPIO DE RIONEGRO, ANTIOQUIA.	FDT-C-008-2022	0101 DE 2022	12/07/2022	\$ 781.116.000,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	ESTUDIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) Y LA ELABORACIÓN DE MODELOS, PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIDAD DE PLANEACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE – UPIT.	PAF-ATUPIT-C-015-2022	3-1-102452-006-003	9/09/2022	\$ 1.260.198.100,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONVOCATORIA PUBLICA	CONTRATAR LA CONSULTORÍA PARA LA "DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS PARA LA ARTICULACIÓN ENTRE LA PLANEACIÓN DE TRANSPORTE NACIONAL Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARA LA GESTIÓN DE PASOS Y ACCESOS URBANOS".	PAF-ATUPIT-C-012-2022	3-1-102452-006-004	10/10/2022	\$ 417.742.268,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	ELABORAR INSUMOS Y APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE STORY MAPS, APOYAR EN EL DISEÑO DE UNA METODOLOGÍA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LAS VÍAS ILEGALES DEL PAÍS Y EN EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE TABLEROS DE CONTROL DE LA UPIT	PAF-ATUPIT-PS-004-2022	3-1-102452-006-001	23/08/2022	\$ 55.104.510,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE BANCA DE INVERSIÓN	CONTRATO DE CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON LA FINALIDAD DE BRINDAR APOYO EN LA ESTRUCTURACIÓN DE INSUMOS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA Y DOCUMENTACIÓN DE LA BASE DE DATOS GEOGRÁFICA CORPORATIVA (BDGC) Y HUB DE MAPAS DE LA UNIDAD DE PLANEACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (UPIT)	PAF-ATUPIT-PS-003-2022	3-1-102452-006-002	25/08/2022	\$ 55.104.510,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "OPTIMIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DEL MUNICIPIO DE ARACATACA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA – ETAPA II"	PAF-ATF-I-004-2022	PAF-ATF-I-004-2022	4/03/2022	\$ 1.182.234.601,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	EJECUCIÓN DE LA ETAPA 3 PARA LAS OBRAS DE RECONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE MOCOA – PUTUMAYO	PAF-ATF-O-043-2022	PAF-ATF-O-043-2022	23/07/2022	\$ 1.601.000.000,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO LA EJECUCIÓN DE "LA ETAPA 3 PARA LAS OBRAS DE RECONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE MOCOA – PUTUMAYO"	PAF-ATF-I-095-2022	PAF-ATF-I-095-2022	18/07/2022	\$ 200.449.550,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	"CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE LAS VEREDAS ARGUELLO ALTO Y ARGUELLO BAJO DEL MUNICIPIO DE YACUANQUER DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-ATF-O-071-2021	PAF-ATF-O-071-2021	9/02/2022	\$ 1.270.726.731,00	N/A	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE LAS VEREDAS ARGUELLO ALTO Y ARGUELLO BAJO DEL MUNICIPIO DE YACUANQUER DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-ATF-I-086-2021	PAF-ATF-I-086-2021	9/02/2022	\$ 159.420.609,00	N/A	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES PARA LA "REVISIÓN, COMPLEMENTACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y/O ELABORACIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS DE REHABILITACIÓN Y MITIGACIÓN DEL SISTEMA DE CAPTACIÓN Y ADUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE MOCOA PUTUMAYO"	PAF-FNGRD-O-036-2022	PAF-FNGRD-O-036-2022	2/06/2022	\$ 6.227.716.003,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR INTERVENTORÍA INTEGRAL TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO LA EJECUCIÓN DE" OBRAS ADICIONALES PARA LA TERMINACION DE LA RECONSTRUCCION DEL ACUEDUCTO DE MOCOA - PUTUMAYO	PAF-FNGRD-I-083-2022	PAF-FNGRD-I-083-2022	7/06/2022	\$ 448.046.443,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR LA "TERMINACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DE SANEAMIENTO BÁSICO RURAL PARA HUILA Y TOLIMA".	PAF-ADR-O-014-2022	PAF-ADR-O-014-2022	3/06/2022	\$ 4.445.113.523,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "TERMINACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DE SANEAMIENTO BÁSICO RURAL PARA HUILA Y TOLIMA"	PAF-ADR-I-106-2022	PAF-ADR-I-106-2022	22/06/2022	\$ 458.150.000,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) DE LA "CONSULTORÍA PARA REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ADUCCIÓN DE AGUA CRUDA PARA EL ACUEDUCTO INTERVEREDAL QUE BENEFICIA A LAS VEREDAS CARBONERAS, KM 16 - PALMERAS, REFINERÍA, SOCUAVÓ NORTE, P-30, SERPENTINO, M-24 Y P-15 DEL MUNICIPIO DE TIBÚ – NORTE DE SANTANDER".	PAF-ATF-I-154-2022	PAF-ATF-I-154-2022	28/09/2022	\$ 144.659.980,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS AL MUNICIPIO DE JAMUNDI PARA LA ELABORACIONN DE LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS PARA LA REPOSICION Y CONSTRUCCION DE VIAS, INCLUYENDO LA REPOSICION U OPTIMIZACION DE LAS REDES DE ACUEECUTO Y ALCANTARILLADO EN LA ONA RURAL Y ZONA URBANA PRIORIZADA DEL MUNCIPIO DE JAMUNDI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	3-1-102452-34-14-20-1460-01 (PAF-ATJAMUNDI-O-021-2022)	PAF-ATJAMUNDI-O-021-2022	11/05/2022	\$ 4.031.615.534,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	INTERVENTORIA INTEGRAL (TECNICA,ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE,AMBIENTAL, SOCIAL Y JURIDICA) A A EJECUCION DE LOS PROYECTOS PARA LA CARACTERIZACION Y DIAGNOSTICO DEL SANEAMIENTO BASICO Y LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE ACUEDUCTO,ALCANTARILLADO Y PAVIMENTACION EN LAS ZONAS RURALES Y URBANAS DEL MUNICIPIO DE JAMUNDI	PAF-ATJAMUNDI-I-102-2022	PAF-ATJAMUNDI-I-102-2022	11/05/2022	\$ 887.743.537,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	PRESTAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS AL MUNICIPIO DE JAMUNDI PARA LA ELABORACIONN DE LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS PARA LA REPOSICION Y CONSTRUCCION DE VIAS, INCLUYENDO LA REPOSICION U OPTIMIZACION DE LAS REDES DE ACUEECUTO Y ALCANTARILLADO EN LA ONA RURAL Y ZONA URBANA PRIORIZADA DEL MUNCIPIO DE JAMUNDI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	3-1-102452-34-14-20-1460-02 (PAF-ATJAMUNDI-O-019-2022)	PAF-ATJAMUNDI-O-019-2022	11/05/2022	\$ 4.413.503.105,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CAPTURA EN EL VASO ALTAIR Y APROVECHAMIENTO DEL BIOGAS EN EL RELLENO SANITARIO LA PRADERA." Y A LA "ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE UNA PLANTA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO Y MATERIAL MEDIANTE EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS ORGÁNICOS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN.".	PAF-ATF-I-071-2021	PAF-ATF-I-071-2021	27/01/2022	\$ 182.939.917,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONVOCATORIA PÚBLICA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DE UNA PLANTA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO Y MATERIAL MEDIANTE EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS ORGÁNICOS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	PAF-ATF-C-014-2021	PAF-ATF-C-014-2021	28/02/2022	\$ 556.623.372.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONTRATACION DIRECTA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CAPTURA EN EL VASO ALTAIR Y APROVECHAMIENTO DEL BIOGAS EN EL RELLENO SANITARIO LA PRADERA." Y A LA "ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE UNA PLANTA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO Y MATERIAL MEDIANTE EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS ORGÁNICOS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN."	PAF-ATF-I-071-2021	PAF-ATF-I-071-2021	27/01/2022	\$ 180.696.757.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"MANTENIMIENTO MEDIANTE DRAGADO DEL CANAL NAVEGABLE DEL CANAL DEL DIQUE, DESDE CALAMAR, HASTA LA BAHÍA CARTAGENA".	PAF-CORMADGALENA-O-002-2022	101496-001-2022 (PAF-CORMADGALENA-O-002-2022)	15/03/2022	\$ 11.576.822.673.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: EL "MANTENIMIENTO MEDIANTE DRAGADO DEL CANAL NAVEGABLE DEL CANAL DEL DIQUE, DESDE CALAMAR, HASTA LA BAHÍA DE CARTAGENA".	PAF-CORMADGALENA-I-006-2022	101496-002-2022 (PAF-CORMADGALENA-I-006-2022)	11/03/2022	\$ 1.028.442.836.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR LA EJECUCIÓN DEL "MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL RÍO MAGDALENA EN EL SECTOR COMPRENDIDO ENTRE BARRANCABERMEJA (SANTANDER) Y PINILLOS (BOLÍVAR), 2022	PAF-CORMAGDALENA-O-008-2022	101496-004-2022 (PAF-CORMAGDALENA-O-008-2022)	21/04/2022	\$ 14.471.247.942.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL RÍO MAGDALENA EN EL SECTOR COMPRENDIDO ENTRE BARRANCABERMEJA (SANTANDER) Y PINILLOS (BOLÍVAR), 2022".	PAF-CORMAGDALENA-I-002-2022	101496-003-2022 (PAF-CORMAGDALENA-I-002-2022)	13/04/2022	\$ 843.054.007.00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACION PÚBLICA	"MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL BRAZO MOMPOX UBICADO EN EL RÍO MAGDALENA"	PAF-CORMAGDALENA-O-016-2022	102344-002-2022 (PAF-CORMAGDALENA-O-016-2022)	3/06/2022	\$ 22.588.967.374.00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATOS DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO: "MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO Y MECÁNICO EN EL BRAZO MOMPOX UBICADO EN EL RÍO MAGDALENA"	PAF-CORMAGDALENA-I-096-2022	102344-001-2022 (PAF-CORMAGDALENA-I-096-2022)	11/05/2022	\$ 840.270.900,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONSTRUCCIÓN DE LA CAPTACIÓN Y LA LINEA DE ADUCCIÓN, DESARENADOR Y ESTRUCTURAS HIDRAULICAS NECESARIAS DESDE LA QUEBRADA "LAS TOMAS" HASTA EL TANQUE DEL SECTOR EL BOQUERON DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA – NORTE DE SANTANDER	010-2022	010-2022	7/07/2022	\$ 689.495.641,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DE LA CAPTACIÓN Y LA LÍNEA DE ADUCCIÓN, DESARENADOR Y ESTRUCTURAS HIDRÁULICAS NECESARIAS DESDE LA QUEBRADA "LAS TOMAS" HASTA EL TANQUE DEL SECTOR EL BOQUERÓN DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA – NORTE DE SANTANDER".	015-2022	015-2022	15/09/2022	\$ 136.163.451,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA PROFUNDIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCION DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN FASE DE MITIGACIÓN: TRAMO DE 65M DEL CANAL EL CAMPESTRE Y ALCANTARILLAS EN CAJÓN SOBRE EL CANAL MATUTE EN LA CIUDAD CARTAGENA DE INDIAS"	009-2021	009-2021	3/01/2022	\$ 3.050.893.527,00	N/A	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA PROFUNDIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCION DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN FASE DE MITIGACIÓN: TRAMO DE 65M DEL CANAL EL CAMPESTRE Y ALCANTARILLAS EN CAJÓN SOBRE EL CANAL MATUTE EN LA CIUDAD CARTAGENA DE INDIAS"	008-2021	008-2021	3/01/2022	\$ 296.182.795,00	N/A	EN CONDICIONES SUSPENSIVAS
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL MUNICIPIO DE SAMANIEGO - NARIÑO".	004-2022	004-2022	8/02/2022	\$ 1.062.500.009,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA LA ELABORACIÓN DEL "PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL MUNICIPIO DE SAMANIEGO - NARIÑO"	003-2022	003-2022	8/02/2022	\$ 227.750.899,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LOS CORREGIMIENTOS DE BUENOS AIRES Y SAMPUES DEL MUNICIPIO DE ARACATACA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA", TENIENDO COMO ALCANCE AL OBJETO, LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO DE AGUAS RESIDUALES- EBAR.	009-2022	009-2022	11/04/2022	\$ 3.787.107.127,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO DE AGUAS RESIDUALES PARA EL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LOS CORREGIMIENTOS DE BUENOS AIRES Y SAMPUES DEL MUNICIPIO DE ARACATACA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA.	008-2022	008-2022	5/04/2022	\$ 371.971.000,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR "LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO "EXPANSIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN LA ISLA DE SAN ANDRÉS"	007-2022	007-2022	25/03/2022	\$ 3.265.094.151,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	OPTIMIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE -23 LPS QUE HACE PARTE DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA, POR SITUACIÓN DE DESASTRE EN EL DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	011-2021	011-2021	17/01/2022	\$ 1.929.868.472,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	"LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) DE "LOS ESTUDIOS PRELIMINARES Y LA EJECUCIÓN DE LA OPTIMIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE AGUA DULCE EN LA ISLA DE PROVIDENCIA Y SANTA CALINA"	012-2021	012-2021	17/01/2022	\$ 480.575.033,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	OBRAS DE OPTIMIZACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO FASE III, DE SAN ANDRÉS ISLA –DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA.	013-2022	013-2022	22/09/2022	\$ 20.467.688.047,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DEL DIAGNÓSTICO, REVISIÓN, AJUSTE DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE OPTIMIZACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO FASE III, DE SAN ANDRÉS ISLA - DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA."	014-2022	014-2022	14/09/2022	\$ 1.833.911.118,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	IMPLEMENTACIÓN PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO FASE II, MUNICIPIO DE LETICIA – AMAZONAS	011-2022	011-2022	26/08/2022	\$ 7.594.854.285,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA "IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO FASE II MUNICIPIO DE LETICIA – AMAZONAS"	012-2022	012-2022	26/08/2022	\$ 552.036.000,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA TERMINACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA ISLAS	005-2022	005-2022	11/03/2022	\$ 6.162.040.220,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	"CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DE LA ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA TERMINACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA ISLAS.	006-2022	006-2022	11/03/2022	\$ 1.031.040.253,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	AUNAR ESFUERZOS PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUAS RESIDUALES DEL MUNICIPIO DE GARZÓN, HUILA FASE I	002-2022	002-2022	7/02/2022	\$ 18.751.017.627,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DEL MUNICIPIO DE GARZÓN, HUILA FASE I.	001-2022	001-2022	3/02/2022	\$ 1.420.964.984,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE ÚNICA DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN EN LA CIUDAD DE POPAYÁN, DEPARTAMENTO DEL CAUCA.	100377-001-2022	100377-001-2022	3/03/2022	\$ 19.225.999.294,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR "LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE ÚNICA DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN EN LA CIUDAD DE POPAYÁN DEPARTAMENTO DEL CAUCA."	100377-002-2022	100377-002-2022	10/03/2022	\$ 1.304.380.000,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN DIRECTA	"CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA."	100696-001-2022	100696-001-2022	28/01/2022	\$ 2.888.058.177,00	N/A	EN EJECUCIÓN

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOP	ESTADO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA	"CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURIDICA DE LA CONSTRUCCION DEL PROYECTO DE LA NUEVA SEDE DE LA FISCALIA GENERAL DE LA NACION EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA".	100696-002-2022	100696-002-2022	28/01/2022	\$ 148.115.594,00	N/A	EN EJECUCIÓN
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE OBRA	CONTRATACIÓN PÚBLICA	CONTRATAR "SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS Y MOBILIARIO DE LA NUEVA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN EN EL MUNICIPIO DE PROVIDENCIA, DEPARTAMENTO ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA"	100696-003-2022	100696-003-2022	13/10/2022	\$ 376.895.090,00	N/A	EN EJECUCIÓN

Contratos Bienes y Servicios terceros, Convenios y Contratos Interadministrativos Vigencia 2022 (Corte (31 de agosto a 27 de octubre de 2022))

AREA	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO	NÚMERO DEL PROCESO	CÓDIGO DEL CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	VALOR FINAL	LINK SECOPI	ESTADO
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA NUEVA SEDE DEL COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL DEL SENA, UBICADO EN EL MUNICIPIO DE PUERTO BERRIO, DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"	PAF-ATSENA-I-155-2022	PAF-ATSENA-I-155-2022	20/09/2022	\$ 1.043.357.539,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN BUCARAMANGA, DEPARTAMENTO DE SANTANDER"	PAF-ICBFGS-I-151-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-151-2022-01)	19/10/2022	\$ 166.650.500,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO I, UBICADO EN CALI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA"	PAF-ICBFGS-I-134-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-134-2022-01)	3/10/2022	\$ 219.043.355,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN INIRIDA, DEPARTAMENTO DE GUAINIA"	PAF-ICBFGS-I-156-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-156-2022-01)	19/10/2022	\$ 170.345.895,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO I, UBICADO EN JAMUNDI, DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA"	PAF-ICBFGS-I-135-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-135-2022-01)	3/10/2022	\$ 219.300.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN MANIZALES, DEPARTAMENTO DE CALDAS"	PAF-ICBFGS-I-142-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-142-2022-01)	19/10/2022	\$ 167.102.873,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN MOCOA, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO"	PAF-ICBFGS-I-143-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-143-2022-01)	21/10/2022	\$ 169.470.852,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO I, UBICADO EN POPAYÁN, DEPARTAMENTO DEL CAUCA"	PAF-ICBFGS-I-150-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-150-2022-01)	19/10/2022	\$ 220.236.116,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN TUMACO, DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	PAF-ICBFGS-I-140-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-140-2022-01)	19/10/2022	\$ 169.710.861,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO I, UBICADO EN VILLAVICENCIO, DEPARTAMENTO DEL META"	PAF-ICBFGS-I-136-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-136-2022-01)	21/10/2022	\$ 215.380.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO SACUDETE TIPO II, UBICADO EN YOPAL, DEPARTAMENTO DE CASANARE"	PAF-ICBFGS-I-144-2022-01	3.1-104719 (PAF-ICBFGS-I-144-2022-01)	19/10/2022	\$ 164.993.000,00	N/A	EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 2	PAF-ATICBF-I-161-2022-01	PAF-ATICBF-I-161-2022-01	13/10/2022	\$ 383.920.650,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF - GRUPO 3	PAF-ATICBF-I-162-2022-01	PAF-ATICBF-I-162-2022-01	26/10/2022	\$ 538.538.548,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF GRUPO 6	PAF-ATICBF-I-166-2022-01	PAF-ATICBF-I-166-2022-01	18/10/2022	\$ 812.947.473,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE LAS OBRAS DE ESTACIONACIÓN DE DIAGNÓSTICOS, ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PRIORIZADAS PARA LAS INFRAESTRUCTURAS DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF GRUPO 2	PAF-ATICBF-I-170-2022-01	PAF-ATICBF-I-170-2022-01	28/10/2022	\$ 100.000.460,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	REVISIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL, JURÍDICA Y TÉCNICA) A LA CONSTRUCCIÓN DE PLACA POLIDEPORTIVA CUBIERTA EN EL CENTRO POBLADO DE ALTAMIRA, JURISDICCIÓN DEL MUNICIPIO DE PUERTO LÓPEZ.	PAF-ATMINDEPORTE-I-152-2022	3-1-102452-COI-1364-73	19/09/2022	\$ 155.863.441,00	N/A	SUSPENDIDO
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONVOCATORIA PÚBLICA	CONTRATAR LA "INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) DE LA "CONSULTORIA PARA REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ADUCCIÓN DE AGUA CRUDA PARA EL ACUEDUCTO INTERVEREDAL QUE BENEFICIA A LAS VEREDAS CARBONERAS, KM 16 - PALMERAS, REFINERÍA, SOCUÁVÓ NORTE, P-30, SERPENTINO, M-24 Y P-15 DEL MUNICIPIO DE TIBÚ – NORTE DE SANTANDER".	PAF-ATF-I-154-2022	PAF-ATF-I-154-2022	28/09/2022	\$ 144.659.980,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "CONSTRUCCIÓN DE LA CAPTACIÓN Y LA LÍNEA DE ADUCCIÓN, DESARENADOR Y ESTRUCTURAS HIDRÁULICAS NECESARIAS DESDE LA QUEBRADA "LAS TOMAS" HASTA EL TANQUE DEL SECTOR EL BOQUERÓN DEL ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE PAMPLONA – NORTE DE SANTANDER".	015-2022	015-2022	15/09/2022	\$ 136.163.451,00	N/A	EN EJECUCION
GERENCIA DE AGUAS	CONTRATO DE INTERVENTORÍA	CONTRATACION PÚBLICA	"INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN CONDICIONAL EN FASES DEL DIAGNÓSTICO, REVISIÓN AJUSTE DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS Y LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE OPTIMIZACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO FASE III, DE SAN ANDRÉS ISLA - DEPARTAMENTO ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA."	014-2022	014-2022	14/09/2022	\$ 1.833.911.118,00	N/A	EN EJECUCION

Anexo.
Tabla. Contratos Fiduciarios 2022

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-1743_2017	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-225_2016	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-3290_2017	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-1153_2018	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-1229_2018	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-249_2018	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El contrato tiene por objeto i) la constitución de un Patrimonio Autónomo Matriz con los recursos transferidos por el FIDEICOMITENTE a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pagos. ii) La recepción, administración, inversión y pagos por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfieran las Entidades Públicas con las cuales suscriba convenios y/o contratos interadministrativos el FIDEICOMITENTE, con los cuales se conformarán PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DERIVADOS, mediante la celebración de contratos de Fiducia Mercantil derivados para la ejecución de los proyectos seleccionados por cada uno de los COMITÉS FIDUCIARIOS.	NA	3-1-68573-9318_2018	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo para la administración, inversión, pagos, y la celebración de los contratos que el BENEFICIARIO instruya, respecto a los RECURSOS en el PATRIMONIO AUTÓNOMO, cuyo vocero y administrador del mismo será FIDUCIARIA LA PREVISORA, con el fin de destinarlos única y exclusivamente a la finalidad específica del presente contrato.	NA	3-1-68573-3-1-89560	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del P.A FINDETR PAF (No 68573 del 6 de marzo de 2017, para la administración, inversión, pagos, y la celebración de los contratos que se deriven del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo. El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del contrato de fiducia.	NA	3-1-68573-3-1-90907	Indeterminada pero Determinable	NA	En Liquidación

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	<p>El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del 6 de marzo de 2017, para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del FIDEICOMITENTE, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 	NA	3-1-68573-3-1-89732	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del 6 de marzo de 2017, para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del FIDEICOMITENTE, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 	NA	3-1-68573-3-1-90908	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 3-1-68573 de 2017, con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, BENEFICIARIO o CORMAGDALENA en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para que como vocera y administrativa del PATRIMONIO AUTÓNOMO, administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del presente FIDEICOMISO y que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS de este.</p>	NA	3-1-68573-3-1-101496	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 3-1-68573 de 2017, con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, BENEFICIARIO o el DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para que como vocera y administrativa del PATRIMONIO AUTÓNOMO, administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del presente FIDEICOMISO y que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS de este.</p>	NA	3-1-68573-3-1-102345	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 3-1-68573 de 2017, con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, BENEFICIARIO o CORMAGDALENA en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para que como vocera y administrativa del PATRIMONIO AUTÓNOMO, administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del presente FIDEICOMISO y que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS de este.</p>	NA	3-1-68573-3-1-102344	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-99301	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o el MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DE CÚCUTA, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido 	NA	3-1-68573-3-1-100100	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o del FONDO ESPECIAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES (FEAB) DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-100377	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o del FONDO ESPECIAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BIENES (FEAB) DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-100696	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo. El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o del DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – DNP, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-100965	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o el INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR CECILIA DE LA FUENTE DE LLERAS-ICBF, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-102346	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del seis (6) de marzo de dos mil diecisiete (2017), para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo.</p> <p>El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del BENEFICIARIO o el INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR CECILIA DE LA FUENTE DE LLERAS-ICBF, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. 	NA	3-1-68573-3-1-99374	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL es la recepción, administración y pagos de los RECURSOS en el PATRIMONIO AUTÓNOMO, cuyo vocero y administrador del mismo será la FIDUCIARIA, con el fin de destinarlos única y exclusivamente a la finalidad específica del presente contrato. Para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recibir del DEPARTAMENTO en nombre y por cuenta del FIDEICOMITENTE los RECURSOS que éste transfiera a título de fiducia mercantil, en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO. 2. Administrar e invertir transitoriamente los recursos recibidos en los Fondos de Inversión Colectiva administrados por la FIDUCIARIA mientras se destinan al cumplimiento del objeto contractual. (Decreto 1525 de 2008-Fondo de Inversión Colectiva Alta Liquidez). 3. Celebrar como vocera y administradora del PATRIMONIO AUTÓNOMO los contratos derivados del presente contrato de fiducia mercantil respecto de los cuales haya impartido instrucciones el COMITÉ FIDUCIARIO. 4. Adelantar las actividades necesarias que se describen en el presente contrato y/o en el MANUAL OPERATIVO para el proceso de contratación de los bienes y servicios conforme a las instrucciones del COMITÉ FIDUCIARIO. 5. Efectuar por cuenta del FIDEICOMITENTE y a favor del DESTINATARIO DE PAGOS, los giros que ordene el FIDEICOMITENTE de conformidad con lo establecido en el MANUAL OPERATIVO. 6. Entregar los EXCEDENTES al DEPARTAMENTO al finalizar el FIDEICOMISO. 	NA	3-1-86706	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	<p>transferidos por Findeter S.A. a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio con el cual Findeter S.A. suscribió un contrato interadministrativo, para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.</p> <p>En tal sentido, la Fiduciaria deberá realizar las siguientes actividades:</p> <p>a) Recibir los recursos entregados por el Fideicomitente o el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, en administración fiduciaria. b) Celebrar los contratos derivados en calidad de vocero y administrador del Patrimonio Autónomo de conformidad con las instrucciones impartidas por el Comité Fiduciario. c) Llevará un control contable y presupuestal independiente para cada CDP en el Patrimonio Autónomo. d) Realizará los pagos instruidos por el Fideicomitente de acuerdo con lo establecido en el Manual Operativo. e) Adelantará las actividades establecidas en el Manual Operativo para el proceso de contratación de bienes y servicios de conformidad con lo instruido por el Comité Fiduciario. f) Administrará e invertirá los recursos recibidos en Fondos de Inversión Colectiva administrados por la Fiduciaria, mientras se destinan al cumplimiento del objeto contractual. g) Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el Patrimonio Autónomo, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. De igual forma se deberán efectuar pagos a las entidades recaudadoras de impuestos, de las retenciones liquidadas y practicadas a los contratistas y/o prestadores de servicios.</p>	NA	3-1-88429	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA es la constitución de un patrimonio autónomo derivado del patrimonio autónomo P.A. FINDETER (PAF) No. 68573 del 6 de marzo de 2017, para la administración, inversión, pagos, y la celebración de contratos que se derivan del presente PATRIMONIO AUTÓNOMO que el BENEFICIARIO instruya con cargo a los RECURSOS del mismo El fin principal de este PATRIMONIO AUTÓNOMO será destinar los RECURSOS única y exclusivamente a la finalidad específica del presente CONTRATO DE FIDUCIA, para lo cual se adelantarán las siguientes gestiones:</p> <p>1. Recibir del FIDEICOMITENTE, las sumas de dinero que éste transfiera a título de fiducia mercantil. 2. Efectuar a favor de los DESTINATARIOS DE PAGOS, los giros que ordene el BENEFICIARIO. 3. Suscribir los documentos contractuales que instruya el BENEFICIARIO y/o el COMITÉ FIDUCIARIO.</p>	NA	3-1-68573-3-1-90906	Indeterminada pero Determinable	NA	En Liquidación
Contratación Directa	<p>El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter S.A. a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera CORMAGDALENA con la cual Findeter S.A. suscribió el contrato interadministrativo, para la ejecución de los proyectos recomendados en el Comité Fiduciario.</p>	NA	3-1-86983	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	<p>El objeto del contrato de fiducia es: i) La constitución de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos por el fideicomitente u otras entidades a título de fiducia mercantil, para su administración en fondos de inversión colectiva y/o cuentas de ahorro y pago. (ii) La recepción, administración y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el INVÍAS con el cual el fideicomitente suscribió un Contrato Interadministrativo, para la ejecución de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario. iii) La recepción y administración de los recursos provenientes de la cesión de derechos económicos del recaudo del peaje Cerritos II u otro que se incluya con posterioridad. iv) La recepción y administración de los recursos provenientes de los créditos otorgados al Patrimonio Autónomo que se constituye. v) Servir de garantía y fuente de pago de los créditos adquiridos por el PATRIMONIO AUTÓNOMO FINDETER INVÍAS, en las condiciones previstas en cada uno de los contratos instruidos por el órgano colegiado respectivo y suscritos.</p>	NA	3-1-101051	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>LA CEDENTE, conforme a la instrucción impartida por EL CONTRATANTE CEDIDO, cede a favor de LA CESIONARIA, a título gratuito su posición contractual en EL CONTRATO FIDUCIARIO, y en los contratos derivados del Patrimonio Autónomo FIDEICOMISO FIDUBOGOTA – FONDO PREINVERSION– FINDETER, que se encuentran vigentes y terminados pero no liquidados a la fecha, suscritos por LA CEDENTE en su calidad de vocera y administradora del Patrimonio Autónomo FIDEICOMISO FIDUBOGOTA – FONDO PREINVERSION– FINDETER (en adelante EL FIDEICOMISO), relacionados en el Anexo No. 01, el cual hace parte integral del presente Contrato de Cesión, y por lo tanto, todos los derechos, obligaciones y en general relaciones jurídicas, activos y pasivos establecidos dentro de los contratos citados, a partir de la suscripción del presente documento quedarán a cargo de LA CESIONARIA, sin perjuicio de todas aquellas que le correspondan a LA CEDENTE ahora o en el futuro, siempre que exista un nexo de causalidad derivada del actuar de LA CEDENTE, en el marco de las obligaciones del Contrato Fiduciario. En consecuencia de lo anterior, LA CEDENTE queda liberada expresa e irrevocablemente a partir de la fecha en que quede perfeccionada la presente cesión, del cumplimiento de las obligaciones que se adquieran en virtud del CONTRATO FIDUCIARIO, las cuales se sustituyen irrevocablemente en cabeza de LA CESIONARIA, y por lo tanto toda la responsabilidad de cualquier naturaleza que se derive de la administración del FIDEICOMISO, será asumida en forma directa, exclusiva y excluyente por parte de LA CESIONARIA.</p>	NA	3-1-105902	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el MVCT con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados en el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>En tal sentido, la Fiduciaria deberá realizar las siguientes actividades:</p> <p>a) Recibir los RECURSOS en administración fiduciaria entregados por el FIDEICOMITENTE o el MVCT.</p> <p>b) Celebrar los contratos derivados en calidad de vocero y administrador del PATRIMONIO AUTÓNOMO de conformidad con las instrucciones impartidas por el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>c) Llevar un control contable y presupuestal independiente para cada CDP en el PATRIMONIO AUTÓNOMO.</p> <p>d) Realizará los pagos instruidos por el FIDEICOMITENTE de acuerdo con lo establecido en el MANUAL OPERATIVO.</p> <p>e) Adelantar las actividades establecidas en el MANUAL OPERATIVO para el proceso de contratación de bienes y servicios de conformidad con lo instruido por el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>f) Administrar e invertir los RECURSOS recibidos en FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA administrados por la FIDUCIARIA, mientras se destinan al cumplimiento del objeto contractual.</p> <p>g) Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. De igual forma se deberán efectuar pagos a las entidades recaudadoras de impuestos, de las retenciones líquidas y practicadas a los contratistas y/o prestadores de servicios.</p> <p>h) Celebrar los contratos derivados del PATRIMONIO AUTÓNOMO, acorde con las instrucciones impartidas por el COMITÉ FIDUCIARIO, de conformidad con las convocatorias adelantadas por el FIDEICOMITENTE.</p>	NA	3-1-96348	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el FNGRD con el cual FINDETER suscribió el CONVENIO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados en el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>En tal sentido, la Fiduciaria deberá realizar las siguientes actividades:</p> <p>a) Recibir los RECURSOS en administración fiduciaria entregados por el FIDEICOMITENTE o el FNGRD.</p> <p>b) Celebrar los contratos derivados en calidad de vocero y administrador del PATRIMONIO AUTÓNOMO de conformidad con las instrucciones impartidas por el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>c) Realizará los pagos instruidos por el FIDEICOMITENTE de acuerdo con lo establecido en el MANUAL OPERATIVO.</p> <p>d) Adelantar las actividades establecidas en el MANUAL OPERATIVO para el proceso de contratación de bienes y servicios de conformidad con lo instruido por el COMITÉ FIDUCIARIO.</p> <p>e) Administrar e invertir los RECURSOS recibidos en FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA administrados por la FIDUCIARIA, mientras se destinan al cumplimiento del objeto contractual.</p> <p>f) Realizar las liquidaciones y pagos de impuestos y demás tributos a que haya lugar, en los cuales sea responsable el PATRIMONIO AUTÓNOMO, en cumplimiento del objeto, para el cual fue constituido. De igual forma se deberán efectuar pagos a las entidades recaudadoras de impuestos, de las retenciones líquidas y practicadas a los contratistas y/o prestadores de servicios.</p> <p>g) Celebrar los contratos derivados del PATRIMONIO AUTÓNOMO, acorde con las instrucciones impartidas por el COMITÉ FIDUCIARIO, de conformidad con las convocatorias adelantadas por el FIDEICOMITENTE.</p>	NA	3-1-96532	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del Contrato de Fiducia Mercantil, es: i) La constitución de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos por el INVIAS a título de Fiducia Mercantil por cuenta del FIDEICOMITENTE, para su administración en fondos de inversión colectiva y/o cuentas de ahorro. (ii) La recepción, administración y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el INVIAS por cuenta del FIDEICOMITENTE a título de Fiducia Mercantil en cumplimiento del Contrato Interadministrativo, para la ejecución de los proyectos seleccionados por el INVIAS.</p> <p>iii) La recepción y administración de los recursos provenientes de los créditos otorgados al Patrimonio Autónomo que se constituye, iv) que el INVIAS transfiera de manera irrevocable al Patrimonio Autónomo por cuenta y nombre del FIDEICOMITENTE los bienes fideicomitidos para que, recibidos por la Fiduciaria, ella los administre y active la finalidad de fuente de pago en el momento en que sean celebradas las operaciones de CRÉDITO AL PATRIMONIO AUTÓNOMO que el Fideicomiso adquiera con el(los) Beneficiario(s) de la Fuente de Pago, mediante la afectación de los bienes que integran el Fideicomiso a dicha finalidad de garantía.</p> <p>v) Servir de garantía y fuente de pago de los créditos adquiridos por el PATRIMONIO AUTÓNOMO FINDETER INVÍAS 2.0, en las condiciones previstas en cada uno de los contratos instruidos por el órgano colegiado respectivo y suscribir los documentos necesarios para la ejecución de los créditos al Patrimonio Autónomo.</p>	NA	4-2-104043	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	<p>El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo con los recursos que transfiera EL FIDEICOMITENTE, y/o, por cuenta de EL FIDEICOMITENTE, el Patrimonio Autónomo Fondo Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres, administrado por Fiduprevisora S.A. con el que FINDETER suscribió el CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS No. 9677-PPAL001-609-2022, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitidos.</p>	NA	317600	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o el SENA, en virtud del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.3441772 de 2022 a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago y celebración de los contratos que se derivan del Fideicomiso y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-104598	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago y celebración de los contratos que se derivan del FIDEICOMISO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-104600	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o FONTIC a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera FONTIC con el cual Findeter suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, y iii) La celebración de los contratos derivados en calidad de vocero y administrador del PATRIMONIO AUTÓNOMO en virtud de las instrucciones que para tal efecto imparta el COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-104712	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: (i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o AEROCIVIL en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera AEROCIVIL con el cual Findeter suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, y iii) La celebración de los contratos derivados en calidad de vocero y administrador del PATRIMONIO AUTÓNOMO en virtud de las instrucciones que para tal efecto imparta el COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-104715	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o el SENA, en virtud del Contrato Interadministrativo No. 0012 de 2022 a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago y celebración de los contratos que se derivan del Fideicomiso y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-104716	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o ICBF en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 01013772022 a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago y celebración de los contratos que se derivan del FIDEICOMISO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-104719	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o ICBF en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión, pago y celebración de los contratos que se derivan del FIDEICOMISO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-104723	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o las Entidades del Orden Nacional y Territorial, en virtud de un Contrato Interadministrativo de Cooperación No. 1113 de 2016, para que el FIDEICOMISO administre, se endeude con las entidades prestamistas, sirva de garantía y fuente de pago de los créditos adquiridos por el Patrimonio Autónomo, pague y realice la contratación derivada que sea instruida por el Comité Fiduciarotendiente a ejecutar las obligaciones del Convenio Interadministrativo de Cooperación.	NA	CFM 4-2-107087	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9639	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9682	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	"El objeto del presente contrato de Fiducia Mercantil es: i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de los recursos provenientes de los contratos o convenios que suscriba con cualquier entidad pública, para la conformación o transferencia a un patrimonio autónomo de recursos con destino al desarrollo de los PROYECTOS; ii) la administración de los RECURSOS; iii) la inversión de los RECURSOS en los términos establecidos en el presente contrato; iv) las gestiones para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario; y v) la realización de los pagos por concepto de los contratos aprobados por el COMITÉ FIDUCIARIO y suscritos para la realización de los estudios, diseños y construcción de las obras e interventorías de los PROYECTOS. El presente contrato tiene por finalidad implementar un vehículo fiduciario a través del cual FINDETER, en cumplimiento de lo establecido en los convenios y/o contratos interadministrativos que celebró o que celebre la financiera, con Entidades públicas, para administrar los recursos que le sena transferidos. "	NA	3-1-63165-9602	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN
Contratación Directa	"El objeto del presente contrato de Fiducia Mercantil es: i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de los recursos provenientes de los contratos o convenios que suscriba con cualquier entidad pública, para la conformación o transferencia a un patrimonio autónomo de recursos con destino al desarrollo de los PROYECTOS; ii) la administración de los RECURSOS; iii) la inversión de los RECURSOS en los términos establecidos en el presente contrato; iv) las gestiones para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario; y v) la realización de los pagos por concepto de los contratos aprobados por el COMITÉ FIDUCIARIO y suscritos para la realización de los estudios, diseños y construcción de las obras e interventorías de los PROYECTOS. El presente contrato tiene por finalidad implementar un vehículo fiduciario a través del cual FINDETER, en cumplimiento de lo establecido en los convenios y/o contratos interadministrativos que celebró o que celebre la financiera, con Entidades públicas, para administrar los recursos que le sena transferidos. "	NA	3-1-63165-9603	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9619	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	"El objeto del presente contrato de Fiducia Mercantil es: i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de los recursos provenientes de los contratos o convenios que suscriba con cualquier entidad pública, para la conformación o transferencia a un patrimonio autónomo de recursos con destino al desarrollo de los PROYECTOS; ii) la administración de los RECURSOS; iii) la inversión de los RECURSOS en los términos establecidos en el presente contrato; iv) las gestiones para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario; y v) la realización de los pagos por concepto de los contratos aprobados por el COMITÉ FIDUCIARIO y suscritos para la realización de los estudios, diseños y construcción de las obras e interventorías de los PROYECTOS. El presente contrato tiene por finalidad implementar un vehículo fiduciario a través del cual FINDETER, en cumplimiento de lo establecido en los convenios y/o contratos interadministrativos que celebró o que celebre la financiera, con Entidades públicas, para administrar los recursos que le sena transferidos. "	NA	3-1-63165-9605	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9590	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	"El objeto del presente contrato de Fiducia Mercantil es: i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de los recursos provenientes de los contratos o convenios que suscriba con cualquier entidad pública, para la conformación o transferencia a un patrimonio autónomo de recursos con destino al desarrollo de los PROYECTOS; ii) la administración de los RECURSOS; iii) la inversión de los RECURSOS en los términos establecidos en el presente contrato; iv) las gestiones para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario; y v) la realización de los pagos por concepto de los contratos aprobados por el COMITÉ FIDUCIARIO y suscritos para la realización de los estudios, diseños y construcción de las obras e interventorías de los PROYECTOS. El presente contrato tiene por finalidad implementar un vehículo fiduciario a través del cual FINDETER, en cumplimiento de lo establecido en los convenios y/o contratos interadministrativos que celebró o que celebre la financiera, con Entidades públicas, para administrar los recursos que le son transferidos. "	NA	3-1-63165-9608	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9679	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-30462	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9579	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9685	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	"El objeto del presente contrato de Fiducia Mercantil es: i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de los recursos provenientes de los contratos o convenios que suscriba con cualquier entidad pública, para la conformación o transferencia a un patrimonio autónomo de recursos con destino al desarrollo de los PROYECTOS; ii) la administración de los RECURSOS; iii) la inversión de los RECURSOS en los términos establecidos en el presente contrato; iv) las gestiones para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el Comité Fiduciario; y v) la realización de los pagos por concepto de los contratos aprobados por el COMITÉ FIDUCIARIO y suscritos para la realización de los estudios, diseños y construcción de las obras e interventorías de los PROYECTOS. El presente contrato tiene por finalidad implementar un vehículo fiduciario a través del cual FINDETER, en cumplimiento de lo establecido en los convenios y/o contratos interadministrativos que celebró o que celebre la financiera, con Entidades públicas, para administrar los recursos que le son transferidos. "	NA	3-1-63165-9601	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	"El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil de los RECURSOS; (ii) La conformación de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los RECURSOS transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los RECURSOS administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-51012	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9593	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9683	Indeterminada pero Determinable	NA	EN LIQUIDACIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9681	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN
Contratación Directa	El presente contrato de fiducia mercantil tendrá por objeto: (i) La transferencia a la FIDUCIARIA a título de fiducia mercantil por parte del FIDEICOMITENTE, de LOS RECURSOS, provenientes de los convenios que suscriba con las entidades del sector central; (ii) La conformación de un Patrimonio Autónomo con los recursos transferidos. (iii) La administración de los recursos económicos recibidos. (iv) La Inversión de los recursos administrados en los términos establecidos en el numeral 7.3 de la cláusula séptima (7ª). (v) Adelantar las actividades que se describen en este contrato para el proceso de contratación de los ejecutores de los proyectos seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO. (vi) La realización de los pagos derivados de los contratos de que se suscriban en desarrollo del presente contrato, con la previa autorización expresa y escrita del INTERVENTOR y aprobación del COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-30462-9687	Indeterminada pero Determinable	NA	EN EJECUCIÓN

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o el SENA a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el SENA con el cual Findeter suscribió un contrato interadministrativo, para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.	NA	3-1-92579	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o ECOPETROL a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera ECOPETROL con el cual Findeter suscribió un contrato interadministrativo, para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.	NA	3-1-92756	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o el SDSCJ a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera la SDSCJ con la cual Findeter suscribió el Contrato Interadministrativo No. SCJ 1580 -2020 para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.	NA	3-1-94829	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter y el FONTIC a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el FONTIC con la cual Findeter suscribió el Contrato Interadministrativo No. 1003 de 2020 para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.	NA	3-1-94956	Indeterminada pero Determinable	NA	LIQUIDADO
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por Findeter o el MINISTERIO DEL INTERIOR a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la Fiduciaria, de los recursos que le transfiera el MINISTERIO DEL INTERIOR con la cual Findeter suscribió el Contrato Interadministrativo No. 1273 de 2020 para la ejecución de los proyectos seleccionados en el Comité Fiduciario.	NA	3-1-94958	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera CORMAGDALENA con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados en el COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-96164	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera al SENA con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados en el COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-96322	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera la AEROCIVIL con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados en el COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-96534	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el MINISTERIO DEL DEPORTE con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-97094	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el MUNICIPIO con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-97276	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO	NA	3-1-97760	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

Modalidad de Contratación	Objetos Contractuales	No. Del proceso	No. del Contratos derivado	Valor Total (Millones de Pesos)	Link del Secop	Estado*
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el DEPARTAMENTO con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-97902	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera el ICBF con el cual FINDETER suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados por el COMITÉ FIDUCIARIO.	NA	3-1-98118	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es: i) La constitución de un PATRIMONIO AUTÓNOMO con los recursos transferidos por FINDETER o cualquier otra entidad pública a título de fiducia mercantil, para su administración, inversión y pago. (ii) La recepción, administración, inversión y pago por parte de la FIDUCIARIA, de los recursos que le transfiera la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI con ocasión del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO suscrito con FINDETER, para la ejecución de los PROYECTOS seleccionados enunciados.	NA	3-1-98431	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o la SECRETARÍA DISTRITAL DE AMBIENTE DE BOGOTÁ en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. SDA-20211595, para que este administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del FIDEICOMISO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-101844	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o la DEFENSORÍA DEL PUEBLO en virtud del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CD-850-2021, para que este administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del FIDEICOMISO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-101926	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución
Contratación Directa	El objeto del presente CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL, es constituir un patrimonio autónomo matriz con los recursos que transferirá EL FIDEICOMITENTE, o las diferentes Entidades Públicas del nivel nacional, territorial o distrital con las que FINDETER suscriba CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS, para que el FIDEICOMISO administre, pague, y celebre los contratos que se derivan del PATRIMONIO AUTÓNOMO y que el FIDEICOMITENTE instruya con cargo a los recursos fideicomitados.	NA	3-1-102452	Indeterminada pero Determinable	NA	En Ejecución

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

FECHA: Mayo 14 del 2022

PARA: VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER

ASUNTO: INSTRUCCIONES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE COMITES.

“Por la cual se unifican las Circulares Internas No. 11 del 19 de noviembre del 2020, No. 1 del 28 de enero de 2021 y No. 6 del 21 de septiembre de 2021 Instrucciones para el funcionamiento de los comités.

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter tiene instituidos varios Comités, unos de índole legal, otros de creación de la Administración, que actúan como cuerpos colegiados, en algunos casos decisorios y en otros de apoyo.

Estas instancias se constituyen en una herramienta de control y verificación para que las decisiones a cargo de la Presidencia o de las áreas con funciones delegadas se adopten de manera estructurada y con la participación de diferentes áreas.

Que con el fin de tener un solo documento donde se relacionen todos los comités con las debidas actualizaciones.

Que de conformidad con la instrucción de la Junta Directiva en su sesión del 25 de enero de 2022 y contenida en el acta 392, donde se crean nuevas áreas que afectan al Comité de Presidencia, al Comité de Presupuesto y Sostenibilidad Contable y al Comité de Contratación se incluyen los nuevos miembros de dichos comités y se ajusta el quórum para sesionar. En igual sentido, la Junta Directiva en sus sesiones del 30 de noviembre de 2021 y del 26 de abril de 2022, contenidas en las actas 390 y 396 respectivamente, modificó las funciones del Comité de Crédito Administrativo

Con base en lo anterior, a continuación, se establecen los parámetros bajo los cuales funcionarán los comités:

1. COMITÉS ASESORES O DECISORIOS DE PRESIDENCIA

1.1. COMITÉ DE PRESIDENCIA

Objetivo: Actuar como ente consultor, orientador y controlador de las políticas, objetivos generales y acciones de la Entidad.

Funciones:

1. Definir políticas y objetivos generales de la Entidad.
2. Definir planes generales de la institución a mediano y largo plazo.
3. Hacer seguimiento sobre los resultados operacionales y financieros de la Entidad.
4. Hacer seguimiento semestral a la ejecución presupuestal de la Entidad.
5. Identificar y hacer seguimiento al avance de proyectos de reglamentación interna de carácter especial.
6. Revisar trimestralmente el avance de los objetivos formulados en el direccionamiento estratégico.
7. Mantener informado a todos los miembros del comité sobre los temas relevantes de cada una de las Vicepresidencias.
8. Analizar y decidir situaciones de alto impacto que requieren esfuerzos conjuntos de varias Vicepresidencias.
9. Liderar anualmente, por medio de la Jefatura de Talento Humano, la evaluación del desempeño de los miembros de la Alta Gerencia de la Entidad.
10. Definir los lineamientos estratégicos para la incorporación y uso de las Tecnologías de la información y las comunicaciones en Findeter para el fortalecimiento institucional.
11. Aprobar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información PETI.
12. Definir políticas de comercialización, de presupuestos, de estrategias comerciales.
13. Aprobar líneas de actuación para la estructuración del plan de negocio.
14. Dar su aprobación a los ajustes y mejoras al Plan Estratégico Comercial.
15. Revisar y decidir sobre el Sistema de Gestión Integrado para asegurar su conveniencia, adecuación, eficacia y alineación continua con la dirección estratégica de la organización
16. Apoyar a la Junta Directiva, cuando le sea solicitado, en el ejercicio de sus funciones de carácter decisorio.
17. Las demás que le sean asignadas de acuerdo con su naturaleza

Integrantes:

- Presidente en su ausencia presidirá el Secretario General.
- Secretario General.
- Vicepresidente Financiero.
- Vicepresidente de Riesgos.
- Vicepresidente de Operaciones.
- Vicepresidente Comercial.
- Vicepresidente Técnico.
- Vicepresidente de Planeación.
- Gerente de Asuntos Estratégicos
- Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social

Invitados permanentes:

- Asesores de presidencia

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

Periodicidad: Mínimo una (1) vez al mes.

Secretario Técnico: Asesor de Presidencia-Director Institucional

1.2. COMITÉ DE COORDINACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de ordenar las acciones necesarias para garantizar el funcionamiento articulado, eficiente y eficaz del Sistema de Control Interno.

Funciones:

1. Evaluar el estado del Sistema de Control Interno de acuerdo con las características propias de cada organismo o entidad y aprobar las modificaciones, actualizaciones y acciones de fortalecimiento del sistema a partir de la normatividad vigente, los informes presentados por el jefe de control interno o quien haga sus veces, organismos de control y las recomendaciones del equipo MECI.
2. Revisar la información contenida en los estados financieros de la entidad y hacer las recomendaciones a que haya lugar.
3. Identificar los asuntos susceptibles de auditorías con el fortalecimiento del sistema de control interno.
4. Someter a aprobación del representante legal la política de administración del riesgo y hacer seguimiento, en especial a la prevención y detección de fraude y mala conducta.
5. Las demás asignadas por ley.

Integrantes:

- Presidente en su ausencia presidirá el Secretario General.
- Secretario General.
- Vicepresidente de Riesgos.
- Vicepresidente de Planeación.
- Gerente de Planeación y Gestión
- Jefe Oficina de Control Interno de Gestión con voz sin voto

Periodicidad: Dos (2) veces al año

Secretario técnico: Jefe de la Oficina de Control Interno de Gestión.

1.3.COMITÉ DE RIESGOS Y GAP (GESTIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS) ADMINISTRATIVO

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de apoyar a la Junta Directiva y a la Presidencia de la Institución, sobre la definición, seguimiento y control e implementación de las políticas, procedimientos y mecanismos adecuados para la gestión y administración del Riesgo, así como de la prevención del delito de lavado de activos y financiación del

terrorismo en las actividades que desarrolla la Financiera y el establecimiento de mecanismos de seguimiento, control y prevención.

Funciones:

1. Definir las metodologías, políticas, procedimientos y mecanismos adecuados para la gestión de los diferentes sistemas de riesgos y propender por el establecimiento de los sistemas de información necesarios para su debida administración.
2. Brindar asesoría y apoyo al Oficial de Cumplimiento.
3. Autorizar la vinculación o continuación de una relación contractual de la Entidad con una persona considerada como Persona Expuesta Públicamente.
4. Aprobar las estrategias para una adecuada gestión de los sistemas de riesgos de la entidad y liderar su ejecución.
5. Revisar periódicamente el estado de los sistemas de riesgos, con el objetivo de verificar el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos.
6. Propender porque se verifique la efectividad de los controles.
7. Evaluar y propender para se adelantan las acciones para el tratamiento de los principales eventos de riesgos e incidentes de seguridad y ciberseguridad de la información que se presenten en la entidad.
8. Velar por que se impartan las capacitaciones necesarias para la gestión de los diferentes sistemas de riesgos en cumplimiento a las disposiciones normativas y/o necesidad del negocio.
9. Señalar las características y periodicidad de los informes que deben rendir los empleados y áreas involucradas en la administración de riesgos
10. Evaluar periódicamente el plan de Continuidad del Negocio y Planes de Recuperación de los servicios y procesos considerados críticos, para comprobar su utilidad y detectar deficiencias y subsanarlas.
11. Realizar la evaluación y calificación periódica de la cartera, evaluar y aprobar provisiones individuales adicionales voluntarias en los casos que así lo considere.
12. Evaluar y calificar la cartera de redescuento, definiendo la categoría de riesgo de cada intermediario conforme al Anexo 6 del capítulo II de la Circular 100 de 1995.
13. Garantizar el cumplimiento de las decisiones de la Junta Directiva.
14. Informar a la Junta Directiva a través del representante legal sobre aspectos relacionados con la gestión de los diferentes sistemas de Riesgo.
15. Recomendar a la Junta Directiva sobre la definición de los límites de exposición para el riesgo de crédito.
16. Recomendar a la Junta Directiva sobre la toma de decisiones de gestión que tengan impacto en el valor de la entidad dentro de las políticas y límites establecidos.
17. Recomendar y asesorar a la Junta Directiva, sobre la definición de políticas para la prevención del Riesgo LAFT y el establecimiento de mecanismos de seguimiento, control y prevención.
18. Asesorar a la Junta Directiva el Valor de Máxima Exposición para cada intermediario, con base en la metodología aprobada y los estudios presentados de la evaluación.
19. Las demás que le sean asignadas de acuerdo con su naturaleza.

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

Nota: Este comité producirá dos (2) actas, una para Comité de Riesgos y GAP (Gestión de Activos y Pasivos) y otra para SARLAFT.

Integrantes:

- Presidente o Secretario General
- Vicepresidente de Riesgos
- Vicepresidente Financiero
- Vicepresidente Comercial
- Vicepresidente de Planeación
- Vicepresidente de Operaciones
- Oficial de Cumplimiento
- Jefe de la Oficina de Control Interno de Gestión, con voz, pero sin voto.

Periodicidad: Mínimo una (1) vez al mes.

Secretario técnico: Vicepresidente de Riesgos.

Delegaciones: No se aceptan delegaciones de conformidad con la decisión de Junta Directiva del 28 de mayo de 2019, acta No. 351.

1.4. COMITÉ DE PRESUPUESTO Y DE SOSTENIBILIDAD CONTABLE

Objetivo: Este es un comité de origen legal, en lo relacionado con la sostenibilidad contable y en cuanto a los temas presupuestales es un mecanismo de seguimiento administrativo en la entidad. El Comité está encargado de establecer políticas y recomendar acciones que permitan ejecutar y asegurar los procesos contables y presupuestales, tendientes a garantizar información confiable para la toma de decisiones.

Funciones

En materia presupuestal

1. Recomendar las políticas de administración del presupuesto.
2. Estudiar y aprobar el anteproyecto del presupuesto estimado, solicitado por cada área (incluye el plan de compras de la Entidad), el cual será presentado para aprobación de la Junta Directiva.
3. Revisar el informe mensual de la ejecución presupuestal presentado por la Vicepresidente de Planeación.
4. Hacer seguimiento y control al Plan de Compras.
5. Estudiar y aprobar las modificaciones al presupuesto anual que correspondan ser aprobadas por el Comité de Presupuesto, siempre que no alteren el valor total del presupuesto aprobado.

6. Aprobar las vigencias futuras, de acuerdo con la delegación máxima dada por la Junta Directiva.
7. Autorizar en ocasiones excepcionales la afectación del presupuesto de la vigencia, teniendo en cuenta la solicitud y la justificación de las áreas que requiere que se genere el certificado y compromiso presupuestal con base en un informe final de supervisión incluyendo el valor y su justificación.
8. Estudiar y sugerir las modificaciones al presupuesto que sean de competencia de la Junta Directiva.
9. Las demás que le sean asignadas de acuerdo con su naturaleza.

En material de sostenibilidad contable:

10. Desarrollar las políticas contables, así como la implementación de los ajustes que sean necesarios para el mantenimiento y cumplimiento de las mismas.
11. Asesorar a las diferentes áreas de la entidad en el cumplimiento de las políticas, directrices y procedimientos para adelantar el proceso de sostenibilidad del Sistema de Contabilidad Pública.
12. Estudiar y evaluar los informes que presenten las áreas competentes sobre la situación de los rubros que conforman la contabilidad, y aprobar la depuración de los valores contables a que haya lugar y su descargue o incorporación en los estados financieros de FINDETER, según sea el caso.
13. Estudiar y evaluar los informes que presenten las áreas administrativas y operativas, relacionadas con las debilidades detectadas en el proceso de sostenimiento contable.
14. Evaluar los mecanismos o trámites administrativos y/o jurídicos utilizados y aplicados por FINDETER, tendientes al cobro de las deudas, así como a la recuperación de los valores incobrables y para determinación de las deudas del difícil cobro, que permitan la depuración y mantenimiento de la información contable actualizada y fidedigna.
15. Autorizar la devolución de valores o saldos a favor de terceros.
16. Adoptar las metodologías necesarias que contemplen las normas internacionales de información financiera y las exceptuadas que sean reguladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, para la depuración y sostenimiento contable de la Entidad.
17. Las demás que le sean asignadas de acuerdo con su naturaleza.

Integrantes:

- Secretario General quien lo preside
- Vicepresidente Financiero.
- Vicepresidente de Operaciones
- Vicepresidente de Planeación.
- Vicepresidente de Riesgos.
- Director de Contabilidad
- Jefe de Presupuesto

Periodicidad: Mínimo una vez (1) al mes.

Secretario técnico: Jefe de Presupuesto o Director de Contabilidad, según los temas a tratar.

Nota: Este Comité producirá dos (2) actas, una para el Comité de Presupuesto y otra para el Comité de Sostenibilidad contable.

1.5. COMITÉ DE CONCILIACIÓN Y DEFENSA JUDICIAL

Objetivo: Este es un comité de origen legal, que actúa como sede de estudio, análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la Entidad. Así mismo, decide en cada caso específico, sobre la procedencia de la conciliación o cualquier otro medio alternativo de solución de conflictos, con sujeción estricta a las normas jurídicas sustantivas, procedimentales y de control vigentes, evitando lesionar el patrimonio público.

Principios rectores: Los miembros del Comité de Defensa Judicial y Conciliación, trabajadores o colaboradores que intervengan en sus sesiones en calidad de invitados obran con base en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, con el propósito de proteger los intereses de la entidad y del patrimonio público, para lo cual promoverán la utilización exitosa de los mecanismos alternativos de solución de conflictos, en aras de evitar la prolongación innecesaria de los procesos en los que se vea involucrada la entidad y acudir a la acción de repetición, siempre que se cumplan los presupuestos legales.

Funciones:

1. Formular y ejecutar políticas de prevención del daño antijurídico.
2. Diseñar las políticas generales que orientarán la defensa de los intereses de la entidad.
3. Estudiar y evaluar los procesos que cursen o hayan cursado en contra de Findeter, para determinar las causas generadoras de los conflictos, el índice de condenas, los tipos de daño por los cuales resulta demandada o condenada, y las deficiencias en las actuaciones administrativas, así como las deficiencias de las actuaciones procesales por parte de los apoderados, con el objeto de proponer correctivos.
4. Fijar directrices institucionales para la aplicación de los mecanismos de arreglo directo, tales como la transacción y la conciliación, sin perjuicio de su estudio y decisión en cada caso concreto.
5. Determinar, en cada caso la procedencia o improcedencia de la conciliación y señalar la posición institucional que fije los parámetros dentro de los cuales el representante legal, el representante legal para asuntos extrajudiciales y judiciales o el apoderado actuará en las audiencias de conciliación. Para tal efecto, el Comité de Defensa Judicial y Conciliación deberá analizar las pautas jurisprudenciales consolidadas, de manera que se concilie en aquellos casos donde exista identidad de supuestos con la jurisprudencia reiterada.

6. Evaluar los procesos que hayan sido fallados en contra de Findeter, con el fin de determinar la procedencia de la acción de repetición.
7. Determinar la procedencia o Improcedencia del llamamiento en garantía con fines de repetición.
8. Definir los criterios para la selección de abogados externos que garanticen su idoneidad para la defensa de los intereses públicos y realizar seguimiento sobre los procesos a ellos encomendados.
9. Designar al empleado que ejercerá la secretaria técnica del Comité, preferentemente un profesional del Derecho.
10. Dictar su propio reglamento.
11. Autorizar que los conflictos suscitados entre entidades y organismos del orden nacional sean sometidos al trámite de la mediación ante la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.
12. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Disposiciones para el desarrollo del Comité:

- Presentación de los casos para estudio de Comité:

Los trabajadores o colaboradores que les corresponda presentar los asuntos para deliberación y decisión de comité, deberán allegar al secretario técnico con anticipación la ficha de análisis, este evaluará si la ficha cumple con criterios básicos de información para ser tratada en la respectiva sesión

- Desarrollo de las sesiones:

En el día y hora señalados, el secretario técnico instalará la sesión, verificará quórum, pondrá en consideración el orden del día, el cual será sometido a consideración y aprobación de los demás miembros del Comité.

El apoderado hará la presentación verbal de la ficha con un resumen del caso, su concepto y recomendación y absolverá las dudas e inquietudes que se formulen.

Una vez se hayan surtido la presentación, los miembros y asistentes al Comité deliberarán sobre el asunto sometido a su consideración y adoptarán las determinaciones que estimen oportunas, las cuales serán de obligatorio cumplimiento para los funcionarios, colaboradores y/o apoderados de la entidad.

Cada miembro señalará cuál es su voto y de ser el caso que su decisión no sea igual a la de los demás miembros, señalará con claridad los aspectos en los que disiente de la mayoría, para que puedan ser consignados posteriormente en la respectiva acta.

Una vez sean deliberados todos los asuntos sometidos a consideración del Comité, el presidente procederá a levantar la sesión.

Las sesiones de Comité podrán ser grabadas por el secretario técnico de Comité, con base en las mismas, elaborará las actas del desarrollo de la sesión. Una vez elaborada, aprobada y suscrita el acta, no se deberán conservar las grabaciones.

Las sesiones podrán desarrollarse presencialmente, por Teams, o canal dispuesto para reuniones, correo electrónico, mensaje de datos o cualquier medio o forma de comunicación que establezcan sus miembros.

- **Decisiones de Comité:**

Las decisiones tomadas por los miembros del Comité no darán lugar a investigaciones disciplinarias, ni fiscales, ni al ejercicio de acciones de repetición en su contra, conforme en los términos establecidos en el artículo 2.2.4.3.1.2.2 del Decreto 1069 de 2015.

La decisión del Comité de Conciliación acerca de la viabilidad de conciliar no constituye ordenación de gasto.

Las disposiciones aprobadas por el Comité de Conciliación contarán en Actas y serán certificadas por el secretario técnico de Comité.

- **Fichas técnicas:**

Para facilitar la presentación de los casos respectivos el abogado o trabajador que tenga a cargo la representación del asunto materia de conciliación judicial, extrajudicial, prejudicial o mecanismo alternativo de solución de conflictos, deberá agotar el trámite previo a su presentación, consistente en revisar todos los antecedentes, las pruebas y demás elementos que permitan conocer y valorar el caso.

La integridad, veracidad y fidelidad de la información de los hechos consignados en las fichas técnicas presentada al Comité, son responsabilidad del trabajador, colaborador y/o abogado que elabore la correspondiente ficha.

- **Informes de gestión del Comité de Defensa Judicial y Conciliación:**

El secretario técnico presentará anualmente un informe de la gestión del Comité y de la ejecución de sus decisiones.

- **Acción de repetición:**

El Comité de Defensa Judicial y Conciliación deberá realizar los estudios pertinentes para determinar la procedencia de la acción de repetición. Para ello al día siguiente del pago total al pago de la última cuota efectuada por la entidad, de una conciliación, condena o de cualquier otro crédito surgido por concepto de responsabilidad patrimonial de la entidad, se

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

deberá remitir el dentro de un término de cuatro (4) meses la procedencia o no de la acción de repetición.

- Llamamiento en garantía con fines de repetición:

Los apoderados de FINDETER deberán presentar informes y estudios sobre la procedencia del llamamiento en garantía para fines de repetición en los procesos judiciales de responsabilidad patrimonial, para que el Comité pueda determinar su procedencia.

Integrantes:

- Secretario General quien lo presidirá y lo podrá delegar.
- Vicepresidente Financiero, su presencia es indelegable.
- Vicepresidente de Riesgos, su presencia es indelegable.
- Director Jurídico quien podrá delegar.

Nota: Concurrirán con voz, pero sin voto, el jefe de la Oficina de Control Interno y los demás funcionarios de la Entidad que por su condición jerárquica y conocimientos específicos del tema deban asistir, así como los apoderados que presentan los intereses de FINDEER en cada caso en concreto y el secretario técnico del Comité.

También podrá asistir con voz, pero sin voto, un funcionario de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Periodicidad: Dos (2) veces al mes. de manera presencial, virtual o vía correo electrónico y extraordinariamente cuando las circunstancias lo ameriten.

Secretario técnico: Será ejercido preferiblemente por un profesional en derecho y tendrá a cargo las siguientes funciones:

- Elaborar las actas de cada sesión del comité. El acta deberá estar debidamente elaborada y suscrita por el presidente y el secretario del Comité que hayan asistido, dentro de los cinco (5) días siguientes a la correspondiente sesión.
- Verificar el cumplimiento de las decisiones adoptadas por el comité.
- Preparar un informe de la gestión del comité y de la ejecución de sus decisiones, que será entregado al representante legal del ente y a los miembros del comité cada seis (6) meses.
- Proyectar y someter a consideración del comité la información que este requiera para la formulación y diseño de políticas de prevención del daño antijurídico y de defensa de los intereses del ente.
- Informar al Coordinador de los agentes del Ministerio Público ante la Jurisdicción en lo Contencioso Administrativo acerca de las decisiones que el comité adopte respecto de la procedencia o no de instaurar acciones de repetición.

- f. Verificar si las fichas técnicas que se someten a consideración del Comité cumplen con los lineamientos y directrices señaladas.
- g. Elaborar las certificaciones que contengan las decisiones del Comité de Defensa Judicial y Conciliación, las cuales serán dirigidas a despachos judiciales o procuradurías, según el caso.
- h. Coordinar el archivo y control de las Actas de Comité.
- i. Las demás que le sean asignadas por el comité

Quorum: El Comité podrá sesionar con mínimo tres (3) de sus miembros permanentes y adoptará las decisiones por mayoría simple. En caso de empate se podrá repetir la votación, si persiste el empate el presidente el Comité tendrá la función de decidir.

Cuando algún miembro del Comité no puede asistir deberá comunicarlo, con la razón de su inasistencia y se dejará constancia en el acta correspondiente.

En el acta de cada sesión del Comité, el secretario técnico dejará constancia de la asistencia de los miembros e invitados y en caso de inasistencia así lo señalará.

Convocatoria: El secretario técnico del Comité de Defensa Judicial procederá a convocar a los miembros e invitados al Comité, ya sea de manera presencial, virtual o vía correo electrónico, así mismo deberá remitir el orden del día y las fichas que se analizaran en la respectiva sesión.

1.6. COMITÉ DE CRÉDITO ADMINISTRATIVO

Objetivo: Reglamentar y establecer las condiciones generales de los créditos y líneas de redescuento además de ser instancia de aprobación de operaciones con condiciones especiales.

Funciones:

1. Analizar y autorizar los redescuentos de aquellas operaciones no VIS que sean superiores a los valores discriminados en la siguiente tabla, exceptuando las que correspondan a tasas compensadas. En todo caso deben ser aprobadas las operaciones o financiaciones para proyectos que incluyan una porción de recursos de tasa compensada:

CALIFICACIÓN	SMMLV
AAA	20,000
AA+; AA; AA-	10,000
Otras	5,000

2. Aprobar las operaciones de redescuento que tengan un margen de intermediación o spread superior a 500 puntos básicos, exceptuando las VIS y en las que el monto supere los 1.000 SMMLV. Las operaciones que estén por debajo de 1.000 SMMLV y que

superen los 500 Puntos Básicos de Intermediación, podrán ser desembolsadas, previa no objeción de la Vicepresidencia de Riesgos.

3. Aprobar o rechazar las reestructuraciones de operaciones de banca de primer y segundo piso, que el Vicepresidente de Operaciones presente al Comité, en cumplimiento de los procedimientos establecidos, excepto aquellas que se desarrollan por un proceso de Ley 550 de 1999, cualquier otra norma que la modifique, adicione o sustituya. Igualmente se aplicará esta excepción a las reestructuraciones de Ley 550 que tengan acuerdo de reestructuración bajo los parámetros de la Ley 617 de 2000 o las que modifiquen o reglamenten
4. Aprobar las condiciones financieras de las cotizaciones especiales según lo contemplado en el Reglamento de Operaciones de Redescuento, previo concepto favorable y análisis de la Vicepresidencia de Planeación y de la Vicepresidencia de Riesgos.
5. Establecer el límite de la antigüedad de las operaciones a redescantar desembolsadas previamente por los intermediarios.
6. Establecer y reglamentar las demás condiciones financieras de las operaciones de redescuento que considere necesarias aplicar a las operaciones de redescuento, incluyendo las Comisiones.
7. Estudiar y establecer las tasas de redescuento para la colocación de los recursos de crédito de Findeter, determinando segmentación y tasas de referencia a utilizar.
8. Aprobar el monto y/o las condiciones de las Líneas de financiación de FINDETER, diferentes de tasas de cartelera (Líneas Especiales), previo análisis de la Vicepresidencia de Planeación, Vicepresidencia Financiera y Vicepresidencia de Riesgos. Las líneas de tasa compensada deben ser aprobadas por la Junta Directiva (establecido en el artículo 270 Numeral 3 del estatuto orgánico del sistema financiero).
9. Reglamentar la política de las operaciones de redescuento e informar a la Junta Directiva, sin embargo, la aprobación de modificación del Reglamento para las Operaciones de Redescuento está a cargo de la Junta Directiva.
10. Solucionar las controversias que se deriven de la aplicabilidad de los Reglamentos.
11. Aprobar o rechazar la condonación de intereses moratorios registrados a cargo de los deudores, previo análisis de la Vicepresidencia de Operaciones y la Dirección Jurídica.
12. Recomendar en casos especiales, a la Presidencia de FINDETER, la presentación ante la Junta Directiva aquellas solicitudes, que a su juicio deban ser sometidas ante dicha instancia.
13. Autorizar la actualización, modificación o rediseño de los anexos de los reglamentos de crédito, cuando lo considere necesario.
14. Conforme a la aprobación de la Junta Directiva, desarrollar el marco y política para la toma de decisiones, conocer y autorizar todas aquellas operaciones donde Findeter este facultado para participar.
15. Considerar los resultados del concepto ambiental y social en las decisiones que le correspondan.
16. Conocer los informes que presente la Vicepresidencia de Riesgos y hacer las observaciones a que haya lugar.

17. Autorizar la exclusión de la evaluación ambiental y social de los proyectos, obras o actividades que se van a financiar a través de las líneas de tasa compensada y que pretendan recibir recursos ordinarios de FINDETER, previo al otorgamiento de la viabilidad por parte de la autoridad competente, según lo establecido en los reglamentos.
18. Aprobar las acciones propuestas o definir las acciones que se tomarán con respecto a los proyectos, obras o actividades en caso de que el beneficiario solicite ampliación de plazo y/o modificación de los compromisos ambientales y/o sociales establecidos, por segunda o más veces
19. Velar por el cumplimiento y la aplicación de las normas y procedimientos que FINDETER tenga definidos para la realización de operaciones de redescuento y de crédito directo.
20. Analizar y aprobar o negar las operaciones de crédito directo
21. Analizar y aprobar o negar las solicitudes de modificación de condiciones o reestructuraciones de los créditos directos otorgados por FINDETER
22. Decidir acerca de sustitución de garantías, suspensiones y aceleraciones de todos los créditos directos otorgados, y aquellos derivados de las intervenciones a entidades financieras por parte del Gobierno Nacional.
23. Validar que las tasas otorgadas no estén por debajo del costo de los recursos y que no generen subsidios a los sujetos de crédito, sin perjuicio de que el Gobierno Nacional establezca condiciones especiales que así lo permitan, como ocurre en el establecimiento de tasas compensadas
24. Considerar las noticias en medios de comunicación, hechos destacados, procesos jurídicos o situaciones de riesgo asociadas a la voluntad administrativa, política y social del sujeto de crédito frente al riesgo reputacional para FINDETER.

Integrantes:

- Presidente o su delegado, quien lo preside.
- Vicepresidente Financiero
- Vicepresidente de Operaciones
- Vicepresidente de Planeación.
- Vicepresidente Comercial con voz, pero sin voto.
- Vicepresidente de Riesgos con voz, pero sin voto

Periodicidad: Según la necesidad.

Secretario Técnico: La Secretaría del Comité está a cargo de la Dirección de Crédito quien asistirá con voz, pero sin voto, ya que es el ejecutor de las decisiones del Comité. En caso de ausencia del secretario, quien presida la sesión podrá nombrar un Secretario AD- HOC. La Secretaría General revisa las actas expedidas por este comité.

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

Quórum: El comité sesionará con la mitad más uno de sus integrantes y decidirá con la mitad más uno de los asistentes al mismo.

1.7.COMITÉ DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE CREDITO - SARC

Objetivo: Analizar, validar y mantener un control interdisciplinario de todos los temas relacionados con el riesgo de crédito de los intermediarios y beneficiarios.

Funciones:

1. Realizar seguimiento a los indicadores de alerta temprana
2. Definir las entidades que deben ser visitadas conforme a los análisis cuantitativos y cualitativos
3. Analizar el nivel de provisiones:
4. Para cada intermediario en las operaciones de redescuento
5. Para municipios, distritos, departamentos y empresas de servicios públicos domiciliarios oficiales, mixtas y privadas vigiladas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios para las operaciones de crédito directo
6. Analizar las conciliaciones periódicas entre la cartera registrada por Findeter y la registrada por los intermediarios en las operaciones de redescuento
7. Analizar la concentración de la cartera de los beneficiarios de las operaciones de crédito: redescuento y directo
8. Realizar recomendaciones al Comité de Riesgos y GAP (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo
9. Analizar las variaciones de los VME propuestos
10. Definir los puntos cualitativos a evaluar de cada intermediario
11. Analizar los resultados de las auditorías a las operaciones de redescuento y evaluar las acciones pertinentes en los casos que aplique
12. Recibir y discutir el Plan de capacitación por lo menos una vez en el año
13. Otras que el Vicepresidente de riesgos y/o el Comité de Riesgos, y GAP (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo considere

Integrantes:

- Vicepresidente de Riesgos
- Director de Crédito
- Director de Cartera
- Profesionales SARC

Nota: Se invitará a la Vicepresidencia Comercial con voz, pero sin voto y a los empleados de las distintas áreas que deban asistir dado el tema a discutir o tratar.

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

Periodicidad: El Comité SARC se realizará con una periodicidad mínima mensual.

Secretario técnico: Profesional SARC

Quórum: El comité sesionará con el Vicepresidente de Riesgos, el director de Cartera y por lo menos un profesional SARC, y decidirá con la mitad más uno de los asistentes al mismo.

1.8. COMITÉ DE PRESTAMOS A FUNCIONARIOS

Objetivo: Estudiar la viabilidad de las solicitudes relativas a los créditos en las modalidades contempladas en el Reglamento General de préstamos y realizar el control y seguimiento respectivo.

Funciones:

1. Estudiar y verificar los requisitos sobre las solicitudes de préstamo presentados por los trabajadores.
2. Estudiar y decidir las solicitudes de carácter especial o excepcional que llegaren a ser presentadas dentro de la política general de préstamos.
3. Estudiar las solicitudes de refinanciación a trabajadores y extrabajadores, para modificar, novar o ampliar cualquier de las condiciones, así como para aprobar cualquier propuesta extraordinaria de pago, que presente el deudor, incluidas las daciones en pago, siempre y cuando satisfaga la obligación.
4. Estudiar y decidir sobre las condiciones de los acuerdos de pago que propongan los trabajadores o extrabajadores.
5. Estudiar y decidir sobre los informes que presente la Dirección de Crédito y Cartera, cuando exista mora en los créditos de los trabajadores y extrabajadores.
6. Estudiar y decidir sobre el no envío a cobro jurídico, por situaciones excepcionales, los créditos de los trabajadores y ex trabajadores, que presenten mora.
7. Estudiar y decidir sobre la actualización o cambio de las garantías. En todo caso, no se podrá desmejorar el valor y/o condiciones de la garantía vigente.
8. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Integrantes:

- Secretario General quien lo presidirá
- Vicepresidente Financiero
- Vicepresidente de Planeación
- Director Jurídico.
- Jefe de Talento Humano.

Periodicidad: Una (1) vez al mes.

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

Secretario técnico: El Jefe de Talento Humano.

1.9. COMITÉ PARITARIO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de garantizar el cumplimiento de todas las normas sobre Seguridad y Salud en el Trabajo establecidas en el Decreto 1072 de 2015.

Funciones:

1. Proponer a la administración de la empresa o establecimiento de trabajo la adopción de medidas y el desarrollo de actividades que procuren y mantengan la salud en los lugares y ambientes de trabajo.
2. Proponer y participar en actividades de capacitación en Seguridad y Salud en el Trabajo dirigidas a trabajadores, supervisores y directivos de la empresa o establecimiento de trabajo.
3. Colaborar con los funcionarios de entidades gubernamentales de Seguridad y Salud en el Trabajo en las actividades que éstos adelanten en la empresa y recibir por derecho propio los informes correspondientes.
4. Vigilar el desarrollo de las actividades que en el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, debe realizar la empresa de acuerdo con el Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial y las normas vigentes, así como promover su divulgación y observancia.
5. Colaborar en el análisis de las causas de los accidentes de trabajo y enfermedades laborales y proponer al empleador las medidas correctivas a que haya lugar para evitar su ocurrencia. Evaluar los programas que se hayan realizado.
6. Visitar periódicamente los lugares de trabajo e inspeccionar los ambientes, máquinas, equipos, aparatos y las operaciones realizadas por el personal de trabajadores en cada área o sección de la empresa e informar al empleador sobre la existencia de factores de riesgo y sugerir las medidas correctivas y de control.
7. Estudiar y considerar las sugerencias que presenten los trabajadores, en materia del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.
8. Servir como organismo de coordinación entre empleador y los trabajadores en la solución de los problemas relativos a la Seguridad y Salud en el Trabajo. Tramitar los reclamos de los trabajadores relacionados con la salud ocupacional.
9. Solicitar periódicamente a la empresa informes sobre accidentalidad y enfermedades profesionales con el objeto de dar cumplimiento a lo estipulado en la presente circular.
10. Mantener un archivo de las actas de cada reunión y demás actividades que se desarrollen, el cual estará en cualquier momento a disposición del empleador, los trabajadores y las autoridades competentes.
11. Recibir por parte de la alta dirección la comunicación de la política de seguridad y salud en el trabajo.

12. Recibir por parte del empleador información sobre el desarrollo de todas las etapas del Sistema de Gestión de Seguridad de la Salud en el Trabajo (SG-SST).
13. Rendir cuentas internamente en relación con su desempeño.
14. Dar recomendaciones para el mejoramiento del SG-SST.
15. Participar en las capacitaciones que realice la Administradora de Riesgos Laborales.
16. Revisar el programa de capacitación en Seguridad y Salud en el Trabajo.
17. Recibir los resultados de las evaluaciones de los ambientes de trabajo y emitir recomendaciones.
18. Apoyar la adopción de las medidas de prevención y control derivadas de la gestión del cambio.
19. Participar en la planificación de las auditorías.
20. Tener conocimiento de los resultados de la revisión de la alta dirección.
21. Formar parte del equipo investigador de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales.
22. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Integrantes:

- Dos (2) representantes de la Entidad nombrados por el empleador, principales y dos suplentes.
- Dos (2) representantes de los trabajadores elegidos por votación popular y dos suplentes.

Periodicidad: Mínimo una (1) vez al mes

Secretario técnico: La Administración elige el presidente y secretario de este comité.

1.10.COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de orientar la implementación y operación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión para fortalecer la capacidad administrativa y el desempeño institucional de Findeter.

Funciones:

1. Aprobar y hacer seguimiento, por lo menos una vez cada tres meses, a las acciones y estrategias adoptadas para la operación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG.
2. Articular los esfuerzos institucionales, recursos, metodologías y estrategias para asegurar la implementación, sostenibilidad y mejora del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG.

3. Proponer al Comité Sectorial de Gestión y el Desempeño Institucional, iniciativas que contribuyan al mejoramiento en la implementación y operación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
4. Presentar los informes que el Comité Sectorial de Gestión y el Desempeño Institucional y los organismos de control requieran sobre la gestión y el desempeño de la entidad.
5. Adelantar y promover acciones permanentes de autodiagnóstico para facilitar la valoración interna de la gestión.
6. Asegurar la implementación y desarrollo de las políticas de gestión y directrices en materia de seguridad digital y de la información.
7. Ser la instancia responsable en los temas de Gobierno Digital, del liderazgo, planeación e impulso de la Estrategia de Gobierno Digital en la Entidad y constituir el canal de comunicación con la institución responsable de coordinar la Estrategia de Gobierno Digital y con los demás grupos de trabajo relacionados con la transformación y modernización de la administración pública, apoyados en el aprovechamiento de la tecnología.
8. Definir los mecanismos para dar cumplimiento a la normatividad relacionada con el Gobierno Digital, como el Manual para la implementación de la Estrategia de Gobierno Digital.
9. Definir y aprobar un plan de acción de Gobierno Digital para cumplir con la implementación del modelo de madurez establecido en el Manual para la implementación de la Estrategia de Gobierno Digital y que éste se encuentre alineado con los objetivos de la Entidad y cumpla con las directrices establecidas por el programa de Gobierno Digital.
10. Efectuar el seguimiento al cumplimiento del plan de acción de Gobierno Digital y de la información registrada a través del FURAG.
11. Definir, aprobar y realizar seguimiento a los mecanismos que permitan mantener actualizada la información en el Portal del Estado Colombiano (PEC) y Sistema Único de Información de Tramites (SUIT), y la página web de la Entidad.
12. Definir los lineamientos para la implementación efectiva de políticas y estándares asociados, como la política de actualización del sitio Web (donde deberán estar involucradas las diversas áreas, Direcciones y/o programas de la Entidad), política de uso aceptable de los servicios de red y de internet, política de servicio por medios electrónicos, política de privacidad y condiciones de uso y política de seguridad del sitio Web, entre otros.
13. Tomar decisiones de aprobación y/o modificación de políticas, procesos y procedimientos del Modelo de Gobierno y Gestión de Datos (GGD) de la Entidad.
14. Revisar, interpretar y asesorar en la formulación e implementación de planes o acciones para dar cumplimiento a la normatividad archivística que expida el Archivo General de la Nación o cualquier otro ente competente.
15. Aprobar las modificaciones de las Tablas de Retención Documental, Cuadro de Clasificación, Programa de Gestión Documental, así como al Modelo Integrado de Planeación y Gestión, en los aspectos relativos a la gestión documental, vigilando su implementación en la Entidad.

16. Fomentar y apoyar la implementación de procesos, normas técnicas y buenas prácticas que faciliten la gestión y la modernización los procesos que involucran documentos e información, tanto en formato físico como electrónico.
17. Garantizar la protección de la documentación contra riesgos que comprometan su integridad, disponibilidad o autenticidad.
18. Acompañar la implementación de políticas de atenuación del impacto ambiental y la racionalización de los trámites, que sean formulados por el gobierno nacional, o que sean propuestos como resultado de buenas prácticas que aporten al desarrollo del país, siempre y cuando estos no comprometan la adecuada gestión documental y de la información.
19. Apoyar el programa Antifraude y Corrupción en aquellos aspectos que lo requieran y formular recomendaciones, las cuales serán informadas al Comité de Presidencia.
20. Hacer seguimiento a adoptar medidas en torno a la aplicación de Código de Ética e Integridad.
21. Conocer y resolver de los conflictos de interés entre los trabajadores de FINDETER o entre los trabajadores y terceros, para que éste se pronuncie acerca de la existencia o no del conflicto de interés; de conformidad con lo establecido en el Código de Ética e Integridad.
22. Conocer de los asuntos relacionados con el incumplimiento de las directrices contenidas en el Código de Ética e Integridad.
23. Proponer cuando aplique ajustes al Código de Ética e Integridad y presentar el documento ajustado para consideración del Comité de Gobierno Corporativo.
24. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Integrantes:

- Secretario General quien lo presidirá
- Vicepresidente de Riesgos
- Vicepresidente de Operaciones
- Vicepresidente Financiero
- Vicepresidente Comercial
- Vicepresidente de Planeación
- Gerente de Planeación y Gestión
- Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social
- Director de Tecnología
- Director de Cartera
- Director de Crédito
- Director Jurídico.
- Jefe de Talento Humano
- Jefe de Mercadeo
- Jefe de Servicios Generales

Periodicidad: Cuatro (4) veces al año. Dos (2) veces al año mínimo para temas del Código de Ética.

Secretario técnico: Gerente de Planeación y Gestión

1.11. COMITÉ CONVIVENCIA LABORAL

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de promover el desarrollo efectivo de los mecanismos de prevención del acoso laboral y por el buen ambiente laboral y el trato respetuoso y justo entre los servidores que conforman la Entidad, procurando la armonía.

Funciones:

1. Recibir y dar trámite a las quejas presentadas en las que se describan situaciones que puedan construir acoso laboral, así como las pruebas que las soportan.
2. Examinar de manera confidencial los casos específicos o puntuales en los que se formule queja o reclamo, que pudieran tipificar conductas o circunstancias de acoso laboral, al interior de la entidad pública o empresa privada.
3. Escuchar a las partes involucradas de manera individual sobre los hechos que dieron lugar a la queja.
4. Adelantar reuniones con el fin de crear un espacio de dialogo entre las partes involucradas, promoviendo compromisos mutuos para llegar a una solución efectiva de las controversias.
5. Formular un plan de mejora concertado entre las partes, para construir, renovar y promover la convivencia laboral, garantizando en todos los casos el principio de la confidencialidad.
6. Hacer seguimiento a los compromisos adquiridos por las partes involucradas en la queja, verificando su cumplimiento de acuerdo con lo pactado.
7. En aquellos casos en que no se llegue a un acuerdo entre las partes, no se cumplan las recomendaciones formuladas o la conducta persista, el Comité de Convivencia Laboral, deberá remitir la queja a la Procuraduría General de la Nación, tratándose del sector público. En el sector privado, el Comité informará a la alta dirección de la empresa, cerrará el caso y el trabajador puede presentar la queja ante el inspector de trabajo o demandar ante el juez competente.
8. Presentar a la alta dirección de la entidad pública o la empresa privada las recomendaciones para el desarrollo efectivo de las medidas preventivas y correctivas del acoso laboral, así como el informe anual de resultados de la gestión del comité de convivencia laboral y los informes requeridos por los organismos de control.
9. Hacer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones dadas por el Comité de Convivencia a las dependencias de gestión del recurso humano y salud ocupacional de las empresas e instituciones públicas y privadas.
10. Elaborar informes trimestrales sobre la gestión del Comité que incluya estadísticas de las quejas, seguimiento de los casos y recomendaciones, los cuales serán presentados a la alta dirección de la entidad pública o empresas privada.

	CIRCULAR INTERNA No. 05	Código: MC-FO-006 Versión: 8 Fecha aprobación: 23-Nov-2021 Clasificación: Clasificada
---	--------------------------------	---

11. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Integrantes:

- 4 representantes de la Entidad nombrados por el empleador, 2 principales y 2 suplentes.
- 4 representantes de los trabajadores elegidos por votación popular, y 2 principales y 2 suplentes

Periodicidad: Trimestral

Secretario técnico: Jefe de Talento Humano.

1.12. COMITÉ DE CONTRATACIÓN

Objetivo: Propender porque las decisiones que se adoptan en la instancia contractual obedezcan a los lineamientos legales existentes, en concordancia con las políticas trazadas por la entidad.

Funciones:

1. Revisar y aprobar los estudios de necesidad, estudios previos y términos de referencia con cuantía superior a 50 SMMLV. Los inferiores a este valor deberán ser aprobados por la secretaría general.
2. Aprobar las modificaciones a los estudios de necesidad, estudios previos o términos de referencia.
3. Revisar y hacer observaciones a los informes de evaluación antes de ser publicados, sin que ello implique autorización.
4. Revisar y aprobar las modificaciones y adiciones a los contratos o AOC que sean competencia del Comité.
5. Proponer al Presidente de la Entidad políticas, criterios, estrategias que deben regir la actividad contractual y cambios.
6. Las demás que le sean asignadas por ley o reglamento.

Integrantes:

- Secretario General quien lo presidirá.
- Vicepresidente a cargo de la dependencia interesada.
- Vicepresidente de Planeación
- Director Jurídico
- Jefe de Contratación
- Jefe de Contratación Derivada

Periodicidad: Mínimo una vez (1) a la semana

Secretario técnico: El Jefe de Contratación

2. OBSERVACIONES COMUNES A TODOS LOS COMITÉS

2.1. DELEGACIONES: Los miembros del Comité podrán delegar en asesores, jefes, directores o gerentes con capacidad para tomar decisiones, salvo cuando exista prohibición expresa. Preferiblemente la delegación deberá recaer en la misma persona.

2.2. QUORUM. Los Comités sesionarán con la mitad más uno de sus integrantes y decidirán con la mitad más uno de los asistentes al mismo. Sin embargo, para Comité de Presidencia, en el evento de no existir consenso el voto de la Presidente definirá.

Para el Comité de Crédito se sesionará válidamente con la asistencia de al menos tres (3) de sus miembros para comités presenciales, dos de los cuales deben ser el Vicepresidente Comercial y el Vicepresidente de Riesgos. Los miembros del comité podrán votar de manera virtual, por medio de correo electrónico.

2.3. AUSENCIAS. La no asistencia de los miembros principales o de los delegados deberá ser justificada de manera previa a la fecha del Comité.

Para el caso del Comité de Crédito en caso de falta o ausencia temporal, obrará como Presidente Suplente de FINDETER el Secretario General, y, en ausencia de éste, ejercerá dicha suplencia el Vicepresidente Financiero o el Vicepresidente de Planeación, en ese orden. Si la falta del Presidente fuere absoluta asumirá el cargo el Secretario General mientras la Junta Directiva provee el cargo en propiedad.

2.4. COMITES NO PRESENCIALES. Los comités, si es aceptado por los miembros, podrán reunirse en forma no presencial a través de los medios de comunicación oficiales de la Entidad, siempre y cuando todos los miembros puedan deliberar y tomar decisiones por comunicaciones simultáneas o sucesivas y la información se reciba con antelación a la fecha de cierre prevista.

2.5. INSUMOS COMITÉS. El secretario técnico de cada comité deberá remitir mínimo 24 horas antes de la fecha prevista para la celebración, los documentos soporte en su versión final. En temas de varios no podrán someterse a consideración asuntos de decisión o aprobación.

2.6. INVITADOS. Podrán asistir con voz, pero sin voto, por invitación del Presidente del Comité o cualquiera de sus miembros, los trabajadores que a su juicio consideren

deben participar. Estas personas no podrán negarse a asistir, salvo justificación debidamente presentada con antelación a la fecha prevista para el comité.

2.7. PERIODICIDAD. Será la prevista en cada Comité. Sin perjuicio de ello, los Comités podrán sesionar de manera extraordinaria por petición del Presidente o por necesidades del servicio.

2.8. ACTAS. De lo actuado y de las decisiones adoptadas se llevarán actas que expresarán por lo menos su número, lugar, fecha, hora de la reunión; el nombre de los asistentes, los temas sometidos a consideración y la decisión o recomendación tomada con sus condiciones. Las actas serán firmadas por el Secretario Técnico y el Presidente.

2.9. SECRETARIO TÉCNICO. Será responsabilidad del Secretario de cada Comité la entrega a los miembros de la información y documentos de los temas que serán puestos a su consideración. Así mismo será su responsabilidad divulgar las decisiones del Comité al interior de Findeter y elaborar las actas correspondientes.

2.10. INFORMES A PRESIDENCIA. Del desarrollo de los Comités se rendirá informe mensual en el Comité de Presidencia.

3. ORGANOS ASESORES DE JUNTA

3.1. COMITÉ DE AUDITORIA

Objetivo: Este es un comité de origen legal, encargado de definir la estructura y la supervisión de la operación de los Sistemas de Control Interno de la Entidad. Así como también, servir de apoyo a la Junta Directiva en la toma de decisiones atinentes al control y mejoramiento del Sistema de Control Interno.

Funciones:

1. Proponer para aprobación de la junta directiva u órgano que haga sus veces, la estructura, procedimientos y metodologías necesarios para el funcionamiento del SCI.
2. Presentar a la Junta Directiva, o al órgano que haga sus veces, las propuestas relacionadas con las responsabilidades, atribuciones y límites asignados a los diferentes cargos y áreas respecto de la administración del SCI, incluyendo la gestión de riesgos.
3. Evaluar la estructura del control interno de la entidad de forma tal que se pueda establecer si los procedimientos diseñados protegen razonablemente los activos de la entidad, así como los de terceros que administre o custodie, y si existen controles para verificar que las transacciones están siendo adecuadamente autorizadas y registradas.

4. Informar a la Junta Directiva u órgano equivalente sobre el no cumplimiento de la obligación de los administradores de suministrar la información requerida por los órganos de control para la realización de sus funciones.
5. Velar porque la preparación, presentación y revelación de la información financiera se ajuste a lo dispuesto en las normas aplicables, verificando que existen los controles necesarios.
6. Estudiar los estados financieros y elaborar el informe correspondiente para someterlo a consideración de la Junta Directiva, con base en la evaluación no sólo de los proyectos correspondientes, con sus notas, sino también de los dictámenes, observaciones de las entidades de control, resultados de las evaluaciones efectuadas por los comités competentes y demás documentos relacionados con los mismos.
7. Proponer a la Junta Directiva programas y controles para prevenir, detectar y responder adecuadamente a los riesgos de fraude y mala conducta, entendiendo por fraude un acto intencionado cometido para obtener una ganancia ilícita, y por mala conducta la violación de leyes, reglamentos o políticas internas, y evaluar la efectividad de dichos programas y controles.
8. Supervisar las funciones y actividades de la auditoría interna u órgano que haga sus veces, con el objeto de determinar su independencia y objetividad en relación con las actividades que audita, determinar la existencia de limitaciones que impidan su adecuado desempeño, y verificar si el alcance de su labor satisface las necesidades de control de la entidad.
9. Efectuar seguimiento sobre los niveles de exposición de riesgo, sus implicaciones para la entidad y las medidas adoptadas para su control o mitigación, por lo menos cada 6 meses, o con una frecuencia mayor si así resulta procedente, y presentar a la junta directiva un informe sobre los aspectos más importante de la gestión realizada.
10. Evaluar los informes de control interno practicados por los auditores internos, contraloría, contralor normativo u otros órganos, verificando que la administración haya atendido sus sugerencias y recomendaciones.
11. Hacer seguimiento al cumplimiento de las instrucciones dadas por la Junta Directiva u órgano equivalente, en relación con el SCI.
12. Solicitar los informes que considere convenientes para el adecuado desarrollo de sus funciones.
13. Analizar el funcionamiento de los sistemas de información, su confiabilidad e integridad para la toma de decisiones.
14. Presentar al máximo órgano social, por conducto de la Junta Directiva, los candidatos para ocupar el cargo de revisor fiscal, sin perjuicio del derecho de los accionistas de presentar otros candidatos en la respectiva reunión. En tal sentido, la función del comité es recopilar y analizar la información suministrada por cada uno de los candidatos y someter a consideración del máximo órgano social los resultados del estudio efectuado.
15. Elaborar el informe que la Junta Directiva debe presentar al máximo órgano social respecto al funcionamiento del SCI, el cual debe incluir entre otros aspectos:
 - a. Las políticas generales establecidas para la implementación del SCI de la entidad.

- b. El proceso utilizado para la revisión de la efectividad del SCI, con mención expresa de los aspectos relacionados con la gestión de riesgos.
 - c. Las actividades más relevantes desarrolladas por el comité de auditoría.
 - d. Las deficiencias materiales detectadas, las recomendaciones formuladas y las medidas adoptadas, incluyendo entre otros temas, aquellos que pudieran afectar los estados financieros y el informe de gestión.
 - e. Las observaciones formuladas por los órganos de supervisión y las sanciones impuestas, cuando sea del caso.
 - f. Si existe o no un departamento de auditoría interna o área equivalente. Si existe, presentar la evaluación de la labor realizada por la misma, incluyendo entre otros aspectos el alcance del trabajo desarrollado, la independencia de la función y los recursos que se tienen asignados. En caso de no existir, señalar las razones concretas por las cuales no se ha considerado pertinente contar con dicho departamento o área.
16. Aprobar el Plan Anual de Auditoría de la entidad presentado por el jefe de control interno o quien haga sus veces, hacer sugerencias y seguimiento a las recomendaciones producto de la ejecución del plan de acuerdo con lo dispuesto en el estatuto de auditoría, basado en la priorización de los temas críticos según la gestión de riesgos de la administración.
 17. Aprobar el Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética del auditor, así como verificar su cumplimiento.
 18. Servir de instancia para resolver las diferencias que surjan en desarrollo del ejercicio de auditoría interna.
 19. Conocer y resolver los conflictos de interés que afecten la independencia de la auditoría.
 20. Las demás que le fije la Junta Directiva, en su reglamento interno.

Integrantes:

- Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva

Periodicidad: Cada dos (2) meses o extraordinariamente cuando sea necesario.

Secretario técnico: Actuará como secretario técnico del comité el Jefe de la Oficina de Control Interno de Gestión, quien tendrá a su cargo la citación, elaboración, compilación y custodia de las actas, así como efectuar el seguimiento de la evolución de las tareas allí asignadas.

Quórum: el Comité sesionará con la mitad más uno de sus integrantes y decidirá con la mitad de los asistentes a la misma.

3.2. COMITÉ DE GOBIERNO CORPORATIVO

Objetivo: Servir de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva, respecto del buen gobierno de Findeter

Funciones:

1. Proponer a la Junta Directiva ajustes y reformas para la ejecución correcta del Código de Buen Gobierno cuando así lo considere
2. Estudiar las propuestas de reforma de los Estatutos y Código de Gobierno Corporativo que tenga relación con el buen gobierno de la sociedad y presentar las modificaciones, actualizaciones y derogatorias de las disposiciones relacionada con el Gobierno Corporativo.
3. Organizar el proceso de autoevaluación anual de los miembros de la Junta Directiva de acuerdo con las metodologías comúnmente aceptadas de autoevaluación
4. Revisar los resultados de la autoevaluación anual de la gestión de la Junta, y formular sugerencias para el mejor funcionamiento de la misma aprovechando los recursos y la tecnología disponible.
5. Elaborar para consideración de la Junta Directiva una evaluación preliminar de la gestión del Presidente de Findeter.
6. Revisar el informe Anual de Gobierno que presenta el presidente ante la Junta Directiva, de forma tal que refleje el cumplimiento de las políticas de Gobierno Corporativo adoptadas por la Entidad, así como los cambios implementados al cierre del ejercicio.
7. Conocer sobre el informe anual que prepare el área encargada de relación con inversionistas de la Vicepresidencia Financiera, sobre las actividades llevadas a cabo para cumplir con las mejores prácticas de revelación de información a los inversionistas de la Entidad.
8. Velar por que se cumpla con el proceso de inducción de los nuevos miembros de la Junta Directiva y promover la capacitación y actualización de los miembros en temas que tengan relación con las competencias de la Junta Directiva
9. Analizar los casos de conflicto de interés que estén relacionados con la presidencia y presentar a la Junta Directiva informe, para que esta última resuelva.
10. Monitorear los avances de la Planeación Estratégica de FINDETER y realizar recomendaciones a la fijación de metas e indicadores previo a la presentación de la Junta Directiva.
11. Recomendar para aprobación por parte de la Junta Directiva las modificaciones a la planta de personal, la estructura orgánica y las escalas de remuneración de los cargos de las distintas categorías.
12. Presentar a la Junta Directiva por medio del Presidente de Comité, un informe anual del Comité de Gobierno Corporativo, en el que se indique el número de reuniones ordinarias y extraordinarias celebradas y las recomendaciones y decisiones adoptadas en las mismas.
13. Presentar informe semestral respecto de su gestión a lo largo de ese periodo.

Integrantes:

- Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva.

Periodicidad: 3 veces al año, extraordinariamente cuando sea convocado.

Secretario técnico: Secretaria General.

Quórum: El Comité sesionará con la mitad más uno de sus integrantes y decidirá con la mitad de los asistentes a la misma.

3.3. COMITÉ DE GESTIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS - GAP

Objetivo: Comité de apoyo de Junta Directiva encargado de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como revisar la estructura de activos y pasivos con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.

Funciones:

1. Someter, en coordinación con el Comité de Riesgos y GAP (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo, a consideración de la Junta Directiva de Findeter la relación riesgo-retorno prevista para inversiones del Portafolio de Inversión para proponer las metas del año siguiente.
2. Proponer a la Junta Directiva el presupuesto de ingresos del Portafolio de Inversión para el año siguiente, de acuerdo con lo establecido en el presupuesto general de la entidad.
3. Aprobar un portafolio teórico de referencia o benchmark frente al cual se realizará el seguimiento y evaluación del Portafolio de Inversión.
4. Aprobar la Asignación Estratégica de Activos con base en las políticas de inversión y los objetivos del portafolio.
5. Determinar la duración máxima del portafolio de inversión y definir las desviaciones máximas permitidas en la asignación estratégica de activos.
6. Establecer las políticas asociadas a los límites máximos de pérdida (stop loss) del portafolio de inversiones.
7. Conceptuar sobre las recomendaciones de inversión realizadas por la Dirección de Tesorería.
8. Aprobar nuevas clases de activos, operaciones, negocios y oportunidades de inversión.
9. Aprobar las operaciones de compra y venta de inversiones que superen el límite de negociación diaria establecido y que se expresan en salarios mínimos legales mensuales vigentes (S.M.L.M.V.) o en dólares americanos, según sea el caso.
10. Realizar el seguimiento al desempeño en la gestión de inversiones en términos de la relación riesgo- retorno.
11. Recibir los informes del Comité de Riesgos y GAP (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo y así mismo revisar y recomendar su aprobación a la Junta Directiva en los casos que aplique
12. Revisar trimestralmente la composición de la cartera y del fondeo por tipo de moneda y tasa, así mismo, el GAP de duración y plazo brindando recomendaciones para su manejo.

13. Conocer de los informes de los Entes de Control que tengan que ver con los asuntos de su competencia
14. Presentar informe semestral respecto de su gestión a lo largo de ese periodo

Integrantes:

- Tres (3) Miembros de Junta Directiva.
- Por parte de la Administración, con voz, pero sin voto:
 - ✓ Presidente o su delegado.
 - ✓ Vicepresidente de Planeación
 - ✓ Vicepresidente Financiero
 - ✓ Vicepresidente de Riesgos
 - ✓ Director de Tesorería

También podrán asistir en calidad de invitados los trabajadores que por sus conocimientos sobre los asuntos a tratar podrán intervenir con voz, pero sin voto.

Periodicidad: Mínimo una (1) vez al mes o extraordinariamente cuando sea necesario.

Secretario técnico: Director de Tesorería.

Quórum: El Comité sesionará y deliberará con dos (2) de sus miembros. Las decisiones se tomarán por unanimidad.

3.4 COMITÉ DE CRÉDITO DE APOYO PARA JUNTA DIRECTIVA

Objetivo: Monitorear y recomendar los lineamientos y condiciones generales de las líneas de crédito a la Junta Directiva.

Funciones:

1. Recomendar para aprobación de la Junta Directiva las políticas, lineamientos y condiciones generales de las operaciones de redescuento y crédito directo. DIFERENTE
2. Recomendar para aprobación de la Junta Directiva las modificaciones a las políticas, lineamientos y condiciones generales de las operaciones de redescuento y crédito directo.
3. Conocer y recomendar para aprobación de la Junta Directiva los asuntos que conforme a las políticas sean de competencia de esta instancia.
4. Recibir los informes asociados a la gestión y control de crédito.
5. Conocer y validar la implementación de la normatividad vigente y que aplique para Findeter de acuerdo con los lineamientos impartidos por los órganos de inspección, control y vigilancia correspondientes.
6. Conocer de los informes de los Entes de Control que tengan que ver con los asuntos de su competencia

Integrantes:

- Tres (3) miembros de Junta Directiva
- Por parte de la Administración, con voz, pero, sin voto:
 - ✓ Presidente o su delegado.
 - ✓ Vicepresidente de Planeación
 - ✓ Vicepresidente Financiero
 - ✓ Vicepresidente Comercial
 - ✓ Vicepresidente de Riesgos
 - ✓ Vicepresidente de Operaciones

Periodicidad: Tres (3) veces al año o extraordinariamente cuando sea necesario.

Secretario técnico: Vicepresidente de Operaciones

Quórum: El Comité sesionará y deliberará con dos (2) de sus miembros. Las decisiones se tomarán por unanimidad.

PRESIDENCIA COMITES DE APOYO DE JUNTA DIRECTIVA: Para los Comités de Gobierno Corporativo, Auditoría GAP y de Crédito de apoyo para Junta Directiva, la presidencia del comité será ejercida por uno de los miembros de Junta Directiva nombrado en la respectiva sesión, quien tendrá la función de presidir y dirigir las reuniones ordinarias y extraordinarias.

Lo dispuesto en esta comunicación comenzará a regir a partir de la fecha. La Secretaria General deberá garantizar el cumplimiento de lo consignado en este documento.



SANDRA GOMEZ ARIAS
Presidente

Proyectó: Julieta Maestre/Claudia Viviana Rojas
Revisó: Jorge Luis Giraldo/Laura Peña Rodriguez
Aprobó: Liliana María Zapata Bustamante

Anexo. Tabla. Circulares Externas 2018

NÚMERO	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
01	LINEA DE REDESCUENTO EN DOLARES	GOBERNADORES, ALCALDES, DIRECTORES Y GERENTES DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL ORDEN TERRITORIAL, GERENTES DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS. PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER, ETC.	20/02/2018		
2	MODIFICACION TASAS DE REDESCUENTO	GOBERNADORES, ALCALDES, DIRECTORES Y GERENTES DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL ORDEN TERRITORIAL, GERENTES DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS. PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER, ETC.	4/06/2018		
3	LINEA ESPECIAL KFW PARA ENERGIA SOSTENIBLE	GOBERNADORES, ALCALDES, DIRECTORES Y GERENTES DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL ORDEN TERRITORIAL, GERENTES DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS. PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER, ETC.	17/05/2018		
4	LINEA TASA COMPENSADA INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE DCRETOS 1020 DE 2018 - 1460 DE 2017 - 2048 DE 2014	GOBERNADORES, ALCALDES, DIRECTORES Y GERENTES DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL ORDEN TERRITORIAL, GERENTES DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS. PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER, ETC.	27/06/2018		
5	LINEA DE DESCUENTO EN DOLARES	GOBERNADORES, ALCALDES, DIRECTORES Y GERENTES DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL ORDEN TERRITORIAL, GERENTES DE EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS. PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER, ETC.	25/10/2018		

Anexo. Tabla. Circulares Externas 2019

NÚMERO	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	PROGRAMA DE FINANCIACION REACTIVA COLOMBIA POR \$1,35 Billones	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO	25/01/2019		
2	LINEA DE REDESCUENTOS EN DOLARES	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO	4/02/2019		
3	LINEA TASA COMPENSADA DE SALUD DECRETO 1681 DEL 20 DE AGOSTO DE 2015 RESOLUCION 5618 de 2018	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO	21/03/2019		
4	AMPLIACION PROGRAMA DE FINANCIACION REACTIVA COLOMBIA	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	8/07/2019		
5	LINEA ESPECIAL CONSTRUCTORES	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	24/07/2019		
6	ALCANCE LINEA ESPECIAL CONSTRUCTORES	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	25/10/2019		
7	LINEA REACTIVA CONTRUCCION VIS - VIP Y CONSTRUCCION VIS- VIP SOSTENIBLE	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	25/10/2019		
8	LINEA TASA COMPENSADA DE SALUD DECRETO 1681 DEL 20 DE AGOSTO DE 2015 RESOLUCION 2617 de 2019	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	13/11/2019		
9	CONDICIONES CREDILEASING FINDETER	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO; CORPORACIONES FINANCIERAS; Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO8/07	2/12/2019		

Anexo. Tabla. Circulares Externas 2020

No.	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	¿LINEA ESPECIAL CATASTRO MULTIPROPOSITO	PRESIDENTE , VICEPRESIDENTES GERENTES DIRECTORES ENCARGADOS DE REDESCUENTO ESTABLECIMIENTO BANCARO	16/03/2020		
2	LÍNEA DE CRÉDITO ESPECIAL COMPROMISO COLOMBIA.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	14/04/2020		
3	MODIFICACION TASAS DE REDESCUENTO	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	23/04/2020		
4	LINEA DE CREDITO COMPROMISO TERRITORIOS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	30/04/2020		
5	Modificación Circular 04 de abril de 2020	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	5/05/2020		
6	LINEA DE TASA COMPENSADA DE SALUD DECRETO 1681	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	20/05/2020		
7	CREACION DE LINEA DE CREDITO DIRECTO DE SERVICIO PUBLICO	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	20/05/2020		
8	LINEA DE CREDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA PARA CIUDADES CON SISTEMAS INTEGRADOS DE TRANSPORTE MASIVO	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	22/07/2020		
9	MODIFICACIÓN LINEA DE CREDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO TERRITORIOS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	22/07/2020		
10	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA N° 2 LÍNEA DE CREDITO ESPECIAL COMPROMISO COLOMBIA.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	30/07/2020		
11	LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO CON TASA COMPENSADA. ARTÍCULO 5, DECRETO 819 DE 2020	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	10/08/2020		

No.	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
12	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA N° 7 LA LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO PARA PERSONAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	13/08/2020		
13	INTEGRADOS DE TRANSPORTE MASIVOMODIFICACIÓN CIRCULAR EXTERNA N°8 LÍNEA DE CREDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA PARA CIUDADES CON SISTEMAS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	13/08/2020		
14	LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO CON TASA COMPENSADA ARTÍCULO 5,DECRETO 798 DE 2020	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	8/09/2020		
15	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA No. 9, LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO TERRITORIOS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	23/09/2020		
16	LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	24/09/2020		
17	LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO II	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	6/10/2020		
18	LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO CON TASA COMPENSADA COMPROMISO EDUCACIÓN	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	13/10/12		
19	MODIFICACIÓN TASAS DE REDESCUENTO FINDETER	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	28/10/2020		
20	LÍNEA DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO 3	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	30/11/2020		
21	TASAS DE REDESCUENTO NEGATIVAS	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	28/12/2020		

Anexo. Tabla. Circulares Externas 2021

NÚMERO	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	ALCANCE A LA CIRCULAR EXTERNA No 17 LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO II	GOBERNADORES Y ALCALDES	ENERO 13 2021	CIRCULAR 17 2020	
2	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA N° 10 - LÍNEA DE CREDITO ESPECIAL COMPROMISO COLOMBIA.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	ENERO 14 2021	CIRCULAR 10 2020	
3	LÍNEA ESPECIAL DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN MULTISECTORIAL	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	24/03/2021		
4	LÍNEA ESPECIAL DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO IV.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	24/03/2021		
5	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA N° 03 - LÍNEA ESPECIAL DE CREDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN MULTISECTORIAL	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	7/05/2021	ALCANC CIRCULAR 3	
6	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA N° 04 - LÍNEA ESPECIAL DE CREDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO IV.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	7/05/2021	ALCANC CIRCULAR 4	
7	ALCANCE CIRCULAR EXTERNA No. 019, MODIFICACIÓN TASAS REDESCUENTO FINDETER.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	7/05/2021	ALCANC CIRCULAR 19 2020	
8	LÍNEA DE CREDITO ESPECIAL COMPROMISO COLOMBIA.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER.	JUNIO 24 DEL 2021	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 02 del 14 de Abril de 2020, No. 10 del 30 de Julio de 2020 y No. 02 del 14 de enero de 2021 -	
9	LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA COMPROMISO VALLE DEL CAUCA	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	AGOSTO 9 DEL 2021		
10	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 02 del 14 de abril de 2020, No. 10 del 30 de julio de 2020, No. 02 del 14 de enero de 2021 y No. 08 del 24 de junio de 2021 - LÍNEA DE CREDITO ESPECIAL COMPROMISO COLOMBIA	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO.	SEPTIEMBRE 6 2021	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 02 del 14 de abril de 2020, No. 10 del 30 de julio de 2020, No. 02 del 14 de enero de 2021 y No. 08 del 24 de junio de 2021 -	
11	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 04 del 24 de marzo de 2021 y No. 06 de 7 de mayo de 2021 - LÍNEA ESPECIAL DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO IV.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO.	SEPTIEMBRE 6 2021	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 04 del 24 de marzo de 2021 y No. 06 de 7 de mayo de 2021 -	
12	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 03 del 24 de marzo de 2021 y No. 05 del 7 de mayo de 2021 - LÍNEA ESPECIAL DE CRÉDITO DE REDESCUENTO COMPROMISO REACTIVACIÓN MULTISECTORIAL.	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO.	SEPTIEMBRE 6 2021	ALCANCE CIRCULARES EXTERNAS No. 04 del 24 de marzo de 2021 y No. 06 de 7 de mayo de 2021 -	
13	LÍNEA ESPECIAL DE REDESCUENTO KFW AGUA II	PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES ENCARGADOS DEL REDESCUENTO FINDETER DE ESTABLECIMIENTOS BANCARIOS, CORPORACIONES FINANCIERAS Y COMPAÑIAS DE FINANCIAMIENTO E INSTITUCIONES FINANCIERAS HABILITADAS PARA REALIZAR OPERACIONES DE REDESCUENTO EN FINDETER. GOBERNADORES, ALCALDES, PRESIDENTES, VICEPRESIDENTES, GERENTES Y DIRECTORES DE EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO.	SEPTIEMBRE 23 2021		
14	ALCANCE A LA CIRCULAR EXTERNA No. 17 LÍNEA DE CRÉDITO DIRECTO CON TASA COMPENSADA COMPROMISO REACTIVACIÓN COLOMBIA TRAMO II	GOBERNADORES Y ALCALDES	OCTUBRE 29 2021	ALCANCE A LA CIRCULAR EXTERNA No. 17	

Anexo. Tabla. Circulares Internas 2018

No.	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	GESTION DE LA DOCUMENTACION CORRESPONDIENTE A CONTRATOS DE ASISTENCIA TECNICA	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	29/01/2018		
2	TURNOS SEMANA SANTA	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	30/01/2018		
3	COMITÉ DE GOBIERNO CORPORATIVO DE FINDETER	TODOS LOS TRABAJADORES DE FINDETER	2/02/2018		
4	CREACION COMITÉ JURIDICO	PRESIDENTE - VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	6/02/2018		
5	LIQUIDACIONES CONTRACTUALES	SUPERVISORES FINDETER	14/02/2018		
6	CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE PARTICIPACION POLITICA DE SERVIDORES PUBLICOS	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	15/02/2018		
7	CENSO NACIONAL DE POBLACION Y DE VIVIENDA 2018	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	23/02/2018		
8	REINTEGRO DE COSTOS DE FOTOCOPIA ESCANER Y FOTOPANOS SOLICITADOS POR TERCEROS	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	2/03/2018		
9	INCLUSION DEL SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DENTRO DEL SISTEMA DE GESTION INTEGRADO	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	6/03/2018		
10	COMITÉ DE PRESIDENCIA	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	18/04/2018		
11	SOLICITUD DE CONCEPTOS ANTE LA DIRECCION JURIDICA	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	3/05/2018		
12	ARCHIVO DE DOCUMENTOS EN EL EXPEDIENTE CONTRACTUAL	TODOS LOS EMPLEADOS DE FINDETER	4/05/2018		
13	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	VICEPRESIDENCIA DE OPERACIONES	4/05/2018		
14	RESTRICCION EN EL USO DE CIRREOS PERSONALES EN FINDETER	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	7/05/2018		
15	DELEGACION COMITÉ SECTORIAL DE GESTION Y DESEMPEÑO DEL SECTOR HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	8/05/2018		
16	INTEGRACION COMITÉ DE ETICA	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	11/05/2018		
17	COMITÉ DE COORDINACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	28/05/2018		
18	ACTUALIZACION DEL COMITÉ DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION INSTITUCIONAL AHORA DENOMINADO COMITÉ COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTION Y DESEMPEÑO	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	21/06/2018		
19	COMITÉ GOBIERNO CORPORATIVO FINDETER	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	28/06/2018		
20	ACTUALIZACION COMITÉ DE AUDITORIA JUNTA DIRECTIVA	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	28/06/2018		
21	ASISTENCIA OBLIGATORIA SARO SARLAF	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	27/08/2018		
22	OBLIGACIONES DE LOS EMPLEADOS DE FINDETER PARA LA PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FIANANCIACION DEL TERRORISMO	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	3/09/2018		
23	TURNOS DESCANSO DICIEMBRE	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	17/10/2018		
24	IMPLEMENTACION DE POLITICAS DE PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTJURIDICO EN LA FDN	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	29/10/2018		
25	COMITÉ COMERCIAL	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	2/11/2018		
26	CRACION COMITÉ DE CONTRTACION	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	16/11/2018		
27	COMPETENCIA FIRMA CONTRATOS, AOC Y CONVENIO	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	16/11/2018		
28	NUEVO DIRECTOR DE COMUNICACIONES Y PARTICIPACION INSTITUCIONAL EN EVENTOS	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	10/12/2018		
29	REGULACION COMPETENCIAS CONTRACTUALES Y JURIDICAS	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	10/11/2018		
30	RESPONSABILIDAD SOCIAL	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	28/12/2018		
31	PRESENCIA CORPORATIVA DE FINDETER EN LAS REDES SOCIALES	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	26/12/2018		
32	PLAZO EJECUCION DE LOS CONTRATOS DE INTERVENTORIA	VICEPRESIDENTES - GERENTES- DIRECTORES. JEFES Y TRABAJADORES	28/12/2018		

Anexo. Tabla. Circulares Internas 2019

NÚMERO	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	REPRESENTACION LEGAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	8/01/2018		
2	DEROGACION A LA CIRCULAR INTERNA No. 4 MEDIANTE LA CUAL SE CREO EL COMITÉ JURIDICO	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	21/01/2019		
3	DIRECTRICES PARA LA RADICACION DE SOLICITUDES ANTE LA DIRECCION DE CONTRATACION	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	23/01/2019		
4	LIQUIDACION DE CONTRATOS Y ACEPTACION OFERTA COMERCIAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	29/01/2019		
5	TURNOS DE DECANSO SEMANA SANTA	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	22/02/2019		
6	IMPRESIONES A COLOR	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	22/02/2019		
7	ACTUALIZACION COMITÉ DE AUDITORIA	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	8/03/2019		
8	PROCEDIMIENTO DIRECCION DE OPERACIONES	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	19/03/2019		
9	ACTUALIZACION COMITÉ DE INVERSIONISTAS	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	27/03/2019		
10	REMISION DE SOLICITUDES A SEC GRAL	DIRECCION DE CNTRATACION - JURIDICA - JEFATURAS DE TALENTO HUMANO - SERVICIOS GENERALES - Y MERCADEO	22/04/2019		
11	INSTRUCCIONES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE COMITES	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	22/04/2019		
12	RESTRICCION DE USO PERSONALES EN FINDETER	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	8/05/2019		
13	TRAMITES ACUERDOS DE PAGO PASIVOS FONDOS DE CONFINANCIACION E INFOPAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	28/05/2019		
14	RECONOCIMIENTO DE GASTOS POR CAJA MENOR	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	29/05/2019		
15	REGULACION DE COMPETENCIAS CONTRACTUALES CON OCASIÓN A LA LEY 996 LEY DE GARANTIAS	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	29/05/2019		
16	INSTRUCTIVO PARA USO Y ACTUALIZACION DEL APLICATIVO MI OBRA	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	5/06/2019		
17	REITERACION DIRECTRICES PARA FIRMA DE DOCUMENTOS	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	5/06/2019		
18	IMPLEMENTACION DE POLITICAS DE PREVENCION DEL DAÑO ANTJURIDICO EN LA FINANCIERA DE DESARROLLO	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	5/06/2019		
19	COORDINACION CONTRATACION DERIVADA Y DE LIQUIDACIONES	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	10/06/2019		
20	ALCANCE DEL SISTEMA DE ADMINISTRACION DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES SARAS	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	14/06/2019		
21	RECONOCIMIENTOS GASTOS POR CAJA MENOR EQUIPO COMERCIAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	14/06/2019		
22	LINEAMIENTOS ADMINISTRATIVOS	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	10/07/2019		
23	APOYO FINANCIERO EDUCATIVO PARA LOS DIRECTORES DE FINDETER	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	10/07/2019		
24	RADICACION OPERACIONES PROCESO GESTION DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	VICEPRESIDENCIA COMERCIAL	15/07/2019		
25	APROBACION TECNICA CONTRATOS CON COMPONENTE TECNOLOGICO	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	15/07/2019		
26	EJECUCION PLANES DE ACCION	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	9/08/2019		
27	IMPLEMENTACION Y PUBLICACION DE LAS TABLAS DE RETENCION DOCUMENTAL TRD DE LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	28/08/2019		
28	TURNOS DESCANSO DICIEMBRE	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	15/10/2019		
29	SECRETARIA GENERAL	SECRETARIA GENERAL, VICEPRESIDENTES, DIRECTORES, GERENTES DE OFICINA, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	1/11/2019		
30	VENTA INTEGRAL	VICEPRESIDENTES, GERENTES Y DIRECTORES	29/11/2019		

Anexo. Tabla. Circulares Internas 2020

No.	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	GESTION ANTE LA SUPERVISION ANTE RETRASOS EN LA EJECUCION DE CONTRATOS	SUPERVISORES Y COORDINADORES	14/01/2020		
2	REGISTRO DE ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO Y AVANCE DE PROYECTOS	SUPERVISORES, DIRECTORES, GERENTES Y VICEPRESIDENTES	12/02/2020		
3	TURNOS DESCANSO SEMANA SANTA	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	26/02/2020		
4	SEGURIDAD DE LA INFORMACION Y RIESGOS	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	7/04/2020		
5	TRAMITE COMUNICACIONES OICIALES	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	9/06/2020		
6	UNIFICACION COMITES	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	9/06/2020		
7	LICENCIA EXTENDIDA PADRES DE FAMILIA	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	11/08/2020		
8	QUEDATE EN CASA	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	31/08/2020		
9	REITERACION DE POLITICAS DE PREVENION DEL DAÑO ANTIJURIDO PARA EL 2020	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	3/09/2020		
10	DOCUMENTACION DE DISPOSICIONES ESTABLECIDAS EN CIRCULARES	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	9/10/2020		
11	INSTRUCCIONES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE COMITES.	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	19/11/2020		
12	NUEVAS MEDIDAS EFR	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	3/12/2020		
13	QUEDATE EN CASA	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	12/12/2020		

Anexo. Tabla. Circulares Internas 2021

No.	TEMA	DIRIGIDO A	FECHA DIVULGACIÓN	CIRCULARES ASOCIADAS	FECHA DEROGADA
1	INSTRUCCIONES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE COMITES.	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	ENERO 28 DEL 2020	Por la cual se modifica el numeral 3.2 de la Circular No. 11 del 19 de noviembre del 2020, Instrucciones para el funcionamiento de los comités."	
2	TURNOS SEMANA SANTA	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	MARZO 9 DEL 2021	TURNOS DESCANSO SEMANA SANTA	
3	ACTUALIZACION REGLAMENTO DE COMITÉ DE DEFENSA JUDICIAL Y CONCILIACION DE FINDETER	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	AGOSTO 2 DEL 2021		
4	INSTRUCCIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS RESPONSABILIDADES DUEÑOS DE LOS DATOS.	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	AGOSTO 26 DEL 2021		
5	IMPLEMENTACION DE POLITICAS DE PREVENION DEL DAÑO ANTIJURIDICO EN LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER para el 2021	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	septiembre 14 de 2021		
6	Por la cual se modifica el numeral 1.5, 1.6, 1.7 1.10 y 1.12 de la Circular No.11 del 19 de noviembre del 2020, Instrucciones para el funcionamiento de los comités	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	septiembre 22 de 2021		
7	RENDICIÓN DEL INFORME DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL SIRECI. CONVENIOS / CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS Y DE FIDUCIA MERCANTIL.	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	septiembre 22 de 2021		
8	TURNOS FIN DE AÑO	VICEPRESIDENTES, GERENTES, DIRECTORES, JEFES Y TRABAJADORES DE FINDETER	octubre 6 2021		
9	ATENCION A LAS MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD	TODOS LOS COLABORADORES DE FINDETER	Noviembre 11 del 2021		

LISTADO MAESTRO DE DOCUMENTOS SGI

Corte 31-oct-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-CP-001	ACCIÓN RESPONSABLE Y GESTIÓN SOCIAL	Caracterizacion	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-001	GUÍA DE GESTIÓN SOCIAL.	Documento	1	27-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-002	MANUAL OPERATIVO DE CÉLULAS	Manual	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-003	MANUAL DEL GESTOR SOCIAL	Manual	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-004	LINEAMIENTOS DE GESTIÓN SOCIAL Y EQUIDAD DE GÉNERO	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-005	LINEAMIENTOS PARA LA GESTIÓN SOCIAL Y REPUTACIONAL - INTERVENTORÍA	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-006	LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE GESTIÓN SOCIAL BASADA EN LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA - CONSULTOR	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-007	LINEAMIENTOS PARA LA GESTIÓN SOCIAL Y REPUTACIONAL	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-008	POLÍTICA DE ACCIÓN RESPONSABLE	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-009	PRESENTACIÓN PROGRAMA INSIGNIA	Documento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-010	GUÍA METODOLÓGICA PARA IDENTIFICACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS Y SUS REQUISITOS	Documento	2	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-011	MATRIZ RACI ARE	Documento	1	30-sep-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-012	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA ARE	Documento	1	30-sep-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-DA-013	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA ARE	Documento	1	30-sep-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-FO-003	FORMATO MEMORIA DEL PROYECTO	Formato	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-PR-001	MODELO CÉLULAS	Procedimiento	1	31-ago-20
ACCIÓN RESPONSABLE	ARE-PR-002	MODELO DE GESTIÓN SOCIAL	Procedimiento	1	31-ago-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-CP-001	COMUNICACIÓN CORPORATIVA	Caracterizacion	1	2-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-001	POLÍTICA DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA	Documento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-002	POLÍTICA DE PUBLICACIONES EN CANALES DIGITALES	Documento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-003	MATRIZ DE RESPONSABLES	Documento	2	25-jul-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-004	MODELO DE REPUTACIÓN	Documento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-005	MATRIZ DE CANALES Y MEDIOS	Documento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-006	MAPA DE PÚBLICOS	Documento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-007	MANUAL DE IMAGEN CORPORATIVA	Manual	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-008	MATRIZ DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA E INFORMATIVA	Documento	2	25-jul-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-009	PLAN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA	Documento	7	3-mar-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-010	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CCOM	Documento	1	12-nov-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-DA-011	MATRIZ RACI CCOM	Documento	1	12-nov-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-FO-001	PLANTILLA DE PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	Formato	14	2-sep-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-FO-002	AUTORIZACIÓN DE REGISTRO AUDIOVISUAL Y POSTERIOR USO DE LA IMAGEN PARA MENORES	Formato	2	19-jul-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-FO-003	AUTORIZACIÓN DE REGISTRO AUDIOVISUAL Y POSTERIOR USO DE LA IMAGEN PARA ADULTOS	Formato	2	19-jul-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-FO-004	CONSENTIMIENTO DE DIVULGACIÓN EN PROVIDENCIA	Formato	2	19-jul-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-PR-001	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INTERNA	Procedimiento	2	10-oct-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-PR-002	GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN EXTERNA	Procedimiento	3	1-ago-22
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-PR-003	APOYO A LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE COMUNICACIONES CORPORATIVO	Procedimiento	1	29-sep-20
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	CCOM-PR-004	ELABORACIÓN DEL PLAN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA	Procedimiento	1	29-sep-20
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-CP-001	CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	Caracterizacion	15	28-oct-20
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CG	Documento	9	15-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CG	Documento	9	14-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-DA-011	MATRIZ RACI POR PROCESO CG	Documento	3	16-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-DA-012	ESTATUTO DE AUDITORIA INTERNA DE GESTIÓN	Documento	2	30-oct-20
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-002	PLAN DE AUDITORIA INTERNA DE GESTIÓN	Formato	7	22-sep-20
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-003	LISTA DE VERIFICACIÓN AUDITORIA INTERNA DE GESTIÓN	Formato	9	15-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-009	INFORME CONSOLIDADO DEL CICLO DE AUDITORIAS INTERNAS DEL SGI	Formato	5	30-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-016	RETROALIMENTACIÓN RIESGOS AUDITORIA INTERNA DE GESTION	Formato	4	16-jun-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-018	LISTA DE VERIFICACION AUDITORIA INTERNA SGI	Formato	1	13-jul-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-019	INFORME DE AUDITORIA INTERNA SGI	Formato	1	13-jul-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-FO-020	ENCUESTA EVALUACIÓN DE AUDITORES SGI	Formato	1	1-ago-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-PR-001	AUDITORIA INTERNA DEL SGI	Procedimiento	13	22-mar-22
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-PR-002	AUDITORIA INTERNA DE GESTION	Procedimiento	15	29-oct-20
CONTROL DE GESTION INSTITUCIONAL	CG-PR-003	ELABORACION INFORMES DE LEY	Procedimiento	5	14-jun-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-CP-001	CONTROL DISCIPLINARIO	Caracterizacion	1	3-nov-20
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-DA-001	MATRIZ DE INFORMACION PRIMARIA Y SECUNDARIA CDI	Documento	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACION ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CDI	Documento	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-DA-003	MATRIZ RACI CDI	Documento	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-FO-001	CITACION A DESCARGOS Y APERTURA PROCESO	Formato	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-FO-002	DECISION PROCESO DISCIPLINARIO	Formato	4	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-FO-003	INFORME DECISION A JEFATURA DE TALENTO HUMANO	Formato	3	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-FO-004	ACTA DE CIERRE Y ARCHIVO INDAGACION PRELIMINAR	Formato	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-FO-005	INHIBITORIO	Formato	2	23-mar-22
CONTROL DISCIPLINARIO	CDI-PR-001	INDAGACION E INVESTIGACION DISCIPLINARIA	Procedimiento	3	23-mar-22
CREDITO DIRECTO	CD-CP-001	CRÉDITO DIRECTO	Caracterizacion	3	4-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-DA-001	REGLAMENTO OPERACIONES CRÉDITO DIRECTO	Documento	8	11-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-DA-002	METODOLOGÍA MODELO DE CRÉDITO PARA PERSONAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	Documento	2	31-jul-20
CREDITO DIRECTO	CD-DA-003	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CD	Documento	1	30-oct-20
CREDITO DIRECTO	CD-DA-004	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CD	Documento	1	30-oct-20
CREDITO DIRECTO	CD-DA-005	MATRIZ RACI CD	Documento	1	30-oct-20
CREDITO DIRECTO	CD-FO-003	CARTA DE APROBACIÓN CRÉDITO DIRECTO	Formato	4	13-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-004	SOLICITUD DE CRÉDITO DIRECTO PARA MUNICIPIOS, DISTRITOS Y DEPARTAMENTOS	Formato	2	31-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-005	LISTA DE VERIFICACIÓN DE REQUISITOS SOLICITUD CRÉDITO DIRECTO	Formato	5	25-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-007	ACTA COMITÉ DE CRÉDITO	Formato	2	28-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-008	SOLICITUD DE CRÉDITO - VERIFICACIÓN LISTA DE REQUISITOS PARA ANÁLISIS CD	Formato	5	25-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-011	CONTRATO DE EMPRÉSTITO INTERNO Y DE PIGNORACIÓN DE RENTAS	Formato	7	25-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-012	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO	Formato	2	28-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-013	MODELO CONTRATO EMPRÉSTITO SINDICADO	Formato	2	28-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-014	CONVENIO TRIPARTITA	Formato	2	28-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-019	SOLICITUD DE DESEMBOLSO CD	Formato	2	31-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-020	LISTA DE VERIFICACIÓN -SOLICITUD DE DESEMBOLSO CD	Formato	3	25-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-022	LISTA DE VERIFICACIÓN PARA INICIAR DESEMBOLSO	Formato	3	25-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-024	ANÁLISIS JURÍDICO PARA APROBACIÓN DE CRÉDITO SOBRE EL CONTENIDO DE CONTRATO EMPRÉSTITO Y LA GARANTÍA	Formato	2	31-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-025	LISTA DE VERIFICACIÓN PARA INICIAR DESEMBOLSO PATRIMONIOS AUTONOMOS - FONDO RE	Formato	1	2-jun-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-026	LISTA DE VERIFICACIÓN - SOLICITUD DE DESEMBOLSO PATRIMONIOS AUTONOMOS - FONDO R	Formato	1	2-jun-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-027	CARTA DE APROBACIÓN PATRIMONIO AUTONOMO	Formato	1	7-jul-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
CREDITO DIRECTO	CD-FO-028	CONCEPTO TÉCNICO DE EVALUACIÓN DE CRÉDITO DIRECTO PARA PATRIMONIOS AUTÓNOMOS	Formato	1	8-jun-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-029	SOLICITUD DE CRÉDITO DIRECTO VERIFICACIÓN DE REQUISITOS PARA PATRIMONIOS AUTÓNOMOS	Formato	1	8-jun-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-030	VERIFICACIÓN DE LISTA REQUISITOS PARA INICIAR ANÁLISIS SOLICITUD DE CRÉDITO DIRECTO PARA PATRIMONIOS AUTÓNOMOS	Formato	1	8-jun-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-031	CONTRATO Y PAGARÉ PATRIMONIO AUTÓNOMO	Formato	1	15-jul-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-032	CONCEPTO TÉCNICO DE ANÁLISIS DE CRÉDITO DIRECTO PARA ENTIDADES TERRITORIALES – DE	Formato	1	23-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-FO-033	CONCEPTO TÉCNICO DE ANÁLISIS DE CRÉDITO DIRECTO PARA ENTIDADES TERRITORIALES - MUNICIPALIDADES	Formato	1	23-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-IN-001	ELABORACIÓN DE INFORMES PARA LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA - LINEAS DE REDESCUENTO Y CRÉDITO DIRECTO	Instructivo	2	16-may-22
CREDITO DIRECTO	CD-PR-001	SOLICITUD EVALUACIÓN Y APROBACIÓN DE CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	6	30-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-PR-002	CONSTITUCIÓN DE GARANTÍAS CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	4	5-ago-22
CREDITO DIRECTO	CD-PR-003	DESEMBOLSO CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	4	17-jun-22
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-CP-001	EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	Caracterización	1	22-may-20
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-001	MATRIZ RACI	Documento	1	22-may-20
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIÓN E INFORMATIVA PRE	Documento	1	22-may-20
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA	Documento	1	22-may-20
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-004	ACTUALIZACIÓN JERARQUÍA PRESUPUESTAL.	Documento	2	16-dic-21
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-005	CARGUE DE PRESUPUESTO VIGENCIA.	Documento	2	16-dic-21
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-006	SOLICITUD Y EJECUCIÓN DE TRANSACCIONES PRESUPUESTALES.	Documento	2	12-jul-21
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-007	PRESUPUESTO CONVENIOS Y/O PROGRAMAS	Documento	1	22-may-20
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-DA-008	GUÍA METODOLÓGICA PARA LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Documento	3	13-ene-22
EJECUCIÓN Y CONTROL PRESUPUESTAL	PRE-IN-002	APERTURA DE LA INFORMACIÓN DEL PRESUPUESTO APROBADO	Instructivo	1	22-may-20
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-CP-001	ESTRUCTURACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	Caracterización	3	4-oct-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-DA-001	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA EEP	Documento	3	28-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA EEP	Documento	3	28-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-DA-003	MATRIZ RACI EEP	Documento	3	29-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-DA-004	GUÍA PARA LA COMPLETITUD DE INFORMACIÓN DE LOS PROYECTOS	Documento	1	1-ago-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-FO-001	LISTA DE CHEQUEO PREFACTIBILIDAD APP	Formato	3	28-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-FO-002	LISTA DE CHEQUEO FACTIBILIDAD APP	Formato	3	29-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-FO-004	INFORME TÉCNICO MENSUAL	Formato	1	29-jul-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-IN-001	ELABORACION METODOLOGIA MGA	Instructivo	3	4-oct-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-PR-001	EVALUACION O VALIDACION APP	Procedimiento	3	4-oct-22
ESTRUCTURACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	EEP-PR-002	ESTRUCTURACION DE PROYECTOS	Procedimiento	3	4-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-CP-001	GESTION ADMINISTRATIVA	Caracterización	15	14-ago-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GA	Documento	9	29-sep-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GA	Documento	9	14-ago-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-016	PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	Documento	4	18-nov-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-017	CUADRO DE CLASIFICACIÓN DOCUMENTAL	Documento	2	8-jun-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-021	MATRIZ RACI POR PROCESO GA	Documento	3	15-dic-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-023	SISTEMA INTEGRADO DE CONSERVACIÓN	Documento	3	9-jul-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-024	PLAN DE CONSERVACIÓN DOCUMENTAL	Documento	1	16-jul-19
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-025	BANCO TERMINOLÓGICO DE SERIES Y SUBSERIES DOCUMENTALES	Documento	2	24-nov-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-026	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS	Documento	2	9-jul-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-027	ACTIVIDADES DEL PROCESO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Documento	2	26-nov-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-028	POLÍTICA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	Documento	1	27-ene-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-029	LINEAMIENTO PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS	Documento	1	27-ene-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-DA-030	PLAN PARA EL CONTROL DE PLAGAS	Documento	1	18-feb-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-001	ACTA ARQUEO CAJA MENOR	Formato	11	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-002	RECIBO LEGALIZACIÓN CAJA MENOR	Formato	8	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-008	ACTA DE ENTREGA Y RECIBO	Formato	7	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-009	INVENTARIO DOCUMENTAL	Formato	6	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-010	CONTROL PRÉSTAMO DEPENDENCIAS	Formato	8	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-013	TABLA DE RETENCION DOCUMENTAL	Formato	8	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-023	ROTULO CAJAS	Formato	4	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-024	REGISTRO FIRMAS CAJA MENOR	Formato	7	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-026	ORDEN DE COMISIÓN Y LEGALIZACIÓN	Formato	13	14-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-028	PESO DE LOS RESIDUOS ORDINARIOS	Formato	7	10-ago-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-029	INSPECCION PERIODICA BAÑOS	Formato	3	10-ago-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-030	HOJA DE CONTROL DE EXPEDIENTE DE ARCHIVO	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-031	PLANILLA DE REGISTRO DE INCLUSIONES DOCUMENTALES	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-032	CONTROL ASEO CONSULTORIO MEDICO	Formato	4	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-033	ACTA DE RESPONSABILIDAD DE ACTIVOS	Formato	6	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-035	RÓTULO DE CARPETA DE ARCHIVO	Formato	4	14-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-036	RÓTULO DE CD DE ARCHIVO	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-037	HOJA DE TESTIGO REFERENCIA CRUZADA DE ARCHIVO	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-038	PLANILLA DE CONTROL PRÉSTAMO DE DOCUMENTOS ARCHIVO CENTRAL	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-039	PLANILLA DE CONTROL PRÉSTAMO DE DOCUMENTOS ARCHIVO DE GESTIÓN	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-040	PESAJE RESIDUOS PELIGROSOS	Formato	4	10-ago-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-041	ACTA DE BAJA DE ACTIVOS	Formato	3	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-042	ACTA DE DESTRUCCIÓN, DONACIÓN O VENTA DE ACTIVOS DE FINDETER	Formato	2	25-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-043	FORMATO RH1	Formato	1	18-feb-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-044	VISITA TECNICA A LA BODEGA CUSTODIA DE ARCHIVO DOCUMENTAL	Formato	1	12-sep-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-045	ENTREGA DE RESIDUOS APROVECHABLES O PELIGROSOS	Formato	1	14-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-046	RECEPCIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS EN CUARTO DE ALMACENAMIENTO TEMPORAL	Formato	1	14-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-FO-047	CALIBRACIÓN BASCULA MASA PATRÓN	Formato	1	14-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-002	ORGANIZACIÓN DE EXPEDIENTES DE ARCHIVO	Instructivo	11	14-sep-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-006	MANEJO DE SERVICIOS PUBLICOS	Instructivo	6	28-ago-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-007	ASIGNACION Y UTILIZACION DE VEHICULOS	Instructivo	7	12-nov-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-008	BAJA DE ACTIVOS	Instructivo	9	9-jul-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-009	CAJA MENOR	Instructivo	8	21-may-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-010	GUÍA PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE EXPEDIENTES	Instructivo	1	31-ago-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-IN-011	GUÍA PARA LA TRANSFERENCIA, INCLUSIÓN Y NOMBRADO DE DOCUMENTOS DIGITALES	Instructivo	1	18-nov-21
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-MA-002	MANUAL OPERATIVO CAJA MENOR	Manual	6	14-ago-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-003	ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE RECURSOS DOCUMENTALES	Procedimiento	9	21-may-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-004	MANEJO DE ACTIVOS	Procedimiento	17	23-may-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-005	MANEJO DE CAJA MENOR	Procedimiento	20	8-jun-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-006	ADMINISTRACION DE LA CORRESPONDENCIA EXTERNA RECIBIDA Y ENVIADA	Procedimiento	10	27-ene-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-007	COORDINACIÓN DE MENSAJEROS DE LA ENTIDAD	Procedimiento	9	28-ago-20
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-008	ACTUALIZACION MODIFICACION Y APROBACION DE LAS TABLAS DE RETENCION DOCUMENTAL	Procedimiento	7	15-jul-20

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-010	COMISIONES	Procedimiento	22	24-ene-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-012	MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES	Procedimiento	10	11-jul-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-013	GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS	Procedimiento	13	7-oct-22
GESTION ADMINISTRATIVA	GA-PR-018	MANEJO DE PRODUCTOS QUIMICOS	Procedimiento	3	23-mar-22
GESTION COMERCIAL	GC-CP-002	GESTION COMERCIAL-SERVICIO AL CLIENTE	Caracterizacion	11	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-CP-003	GESTION COMERCIAL-MERCADEO	Caracterizacion	10	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-CP-011	GESTIÓN COMERCIAL-INTELIGENCIA DE MERCADOS	Caracterizacion	5	28-sep-22
GESTION COMERCIAL	GC-CP-012	GESTIÓN COMERCIAL- GESTIÓN DE VENTAS	Caracterizacion	4	14-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GC	Documento	9	22-dic-20
GESTION COMERCIAL	GC-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GC	Documento	8	22-dic-20
GESTION COMERCIAL	GC-DA-005	PLAN DE MERCADEO	Documento	13	4-mar-22
GESTION COMERCIAL	GC-DA-030	PLAN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Documento	8	21-jul-21
GESTION COMERCIAL	GC-DA-037	MATRIZ RACI POR PROCESO GC	Documento	2	22-dic-20
GESTION COMERCIAL	GC-DA-040	MANUAL DE POLÍTICAS DE REDESCUENTO DE LA VICEPRESIDENCIA COMERCIAL	Manual	7	13-sep-22
GESTION COMERCIAL	GC-DA-043	ACUERDO NIVEL DE SERVICIO	Documento	2	19-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-DA-044	GUÍA DE CREACIÓN DE CÓDIGOS PARA LÍNEAS ESPECIALES, TASAS COMPENSADAS Y TASAS MIXTAS EN FINANCIANET	Documento	1	22-sep-21
GESTION COMERCIAL	GC-DA-045	PROTOCOLO DE SERVICIO AL CLIENTE	Documento	1	21-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-002	LISTA DE ASISTENCIA CAPACITACION INTERMEDIARIOS	Formato	6	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-003	REGISTRO DE PERSONAS AUTORIZADAS	Formato	6	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-004	CAPACITACIÓN BENEFICIARIOS	Formato	5	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-006	CONTRATO MARCO	Formato	9	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-007	MARCO REGLAMENTARIO ENTIDADES FINANCIERAS VIS	Formato	5	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-010	DISEÑO Y DESARROLLO PRODUCTO O SERVICIO	Formato	7	13-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-011	MODIFICACION PRODUCTO O SERVICIO	Formato	9	13-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-017	FORMULARIO INSCRIPCION FINDETER VIRTUAL	Formato	6	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-030	FICHA TÉCNICA DE PRODUCTO	Formato	3	13-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-033	AUTORIZACIÓN COMITÉ DE CRÉDITO	Formato	3	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-034	SOLICITUD AUTORIZACIÓN COMITÉ DE CRÉDITO	Formato	4	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-035	MARCO REGLAMENTARIO PARA EL OTORGAMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE CREDITOS REDESCONTABLES CON FNA	Formato	2	17-abr-20
GESTION COMERCIAL	GC-FO-036	SEGUIMIENTO COMPROMISOS COMERCIAL GERENTES DE CUENTA	Formato	3	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-038	ENTREGA CONTRATO-CONVENIO	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-039	FORMULARIO DE VINCULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEPARTAMENTOS Y MUNICIPIOS	Formato	3	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-040	FORMULARIO AMPLIADO PARA PEPS	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-041	CERTIFICACIÓN CUMPLIMIENTO LEY 1121 DE 2006	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-042	MODIFICACIÓN DE PRODUCTOS NO FINANCIEROS	Formato	2	13-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-043	CARTA INFORMATIVA DE SERVICIO DE CRÉDITO DIRECTO	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-044	CARTA INFORMATIVA DE SERVICIO DE REDESCUENTO	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-FO-045	ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN PERSONAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIO	Formato	2	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-IN-003	REGISTROS DE VISITAS EN CRM	Instructivo	2	22-dic-20
GESTION COMERCIAL	GC-MA-003	MANUAL ATENCION CONSUMIDOR FINANCIERO	Manual	9	18-may-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-005	ATENCIÓN DE DERECHOS DE PETICIÓN QUEJAS RECLAMOS Y SUGERENCIAS	Procedimiento	8	11-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-006	SERVICIO AL CLIENTE	Procedimiento	11	17-nov-20
GESTION COMERCIAL	GC-PR-010	GESTIÓN DE VENTAS	Procedimiento	7	20-dic-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-012	DEFINICIÓN DEL MODELO FORECASTING	Procedimiento	4	29-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-013	VENTA A BENEFICIARIOS PÚBLICOS Y PRIVADOS	Procedimiento	6	27-ago-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-016	SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LA GESTIÓN COMERCIAL	Procedimiento	7	26-oct-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-017	ACOMPAÑAMIENTO Y SEGUIMIENTO DE NEGOCIO	Procedimiento	6	1-sep-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-021	VINCULACIÓN DE INTERMEDIARIOS	Procedimiento	3	23-sep-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-023	ELABORACIÓN, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE MERCADEO	Procedimiento	3	11-jul-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-035	FORMALIZACIÓN DE CONTRATO O CONVENIO	Procedimiento	2	20-dic-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-039	DISEÑO, DESARROLLO Y MODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	Procedimiento	1	10-ago-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-041	GESTIÓN OPERATIVA DE LOS DESEMBOLSOS DE REDESCUENTO CON INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	Procedimiento	1	23-sep-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-042	ELABORACION PROYECCIÓN DE DESEMBOLSOS Y DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO	Procedimiento	2	30-sep-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-043	ELABORACION PLAN DE NEGOCIOS	Procedimiento	1	23-jun-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-044	ESTUDIO BASE INTELIGENCIA DE NEGOCIO	Procedimiento	2	30-sep-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-046	GESTIÓN Y EVALUACIÓN OPORTUNIDADES DE NEGOCIO	Procedimiento	1	20-dic-21
GESTION COMERCIAL	GC-PR-047	VINCULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	1	29-jun-22
GESTION COMERCIAL	GC-PR-048	ESTRUCTURACIÓN DE LÍNEAS DE CRÉDITO Y GESTIÓN DE RECURSOS TASAS COMPENSADAS - N	Procedimiento	1	30-sep-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-CP-001	GESTION CONTRACTUAL	Caracterizacion	2	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-DA-001	POLÍTICA PARA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	Documento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-DA-002	POLÍTICA PARA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	Documento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CON	Documento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACION ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CON	Documento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-DA-005	MATRIZ RACI PROCESO CON	Documento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-001	ESTUDIO DE NECESIDAD CONTRATACIÓN BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-002	ESTUDIOS PREVIOS TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-003	ACTA DE CIERRE Y RECIBO DE PROPUESTAS BYS Y TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-004	ACTA DE CIERRE Y RECIBO DE PROPUESTAS P.A.	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-005	AUTORIZACIÓN ORDENACIÓN DEL GASTO	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-006	COMPRA EN GRANDES SUPERFICIES.	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-007	INFORME DE EVALUACIÓN REQUISITOS HABILITANTES BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-008	DECLARACION JURAMENTADA CONFLICTO DE INTERÉS EVALUADOR	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-009	EVALUACIÓN CERTIFICADO DE CUPO DE CRÉDITO PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-010	EVALUACIÓN INDIVIDUAL DE REQUISITOS HABILITANTES JURÍDICOS PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-011	EVALUACION FINANCIERA INDIVIDUAL BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-012	INFORME DE VERIFICACION DE REQUISITOS HABILITANTES PA	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-013	INFORME DEFINITIVO DE VERIFICACIÓN DE REQUISITOS HABILITANTES PA	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-014	INFORME DE EVALUACIÓN ECONÓMICA Y ASIGNACIÓN DE PUNTAJE	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-015	ACTA DE APERTURA SOBRE NO. 2 ECONÓMICO BYS Y TERCEROS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-016	ACTA DE APERTURA DE SOBRE NO. 2 PROPUESTA ECONÓMICA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-017	CONSTANCIA DE NO PRESENTACIÓN DE OBSERVACIONES A LOS TDR - PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-018	INFORME DE RESPUESTA A OBSERVACIONES BYS Y TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-019	INFORME DE RESPUESTAS A OBSERVACIONES PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-020	MINUTA TIPO CONTRATO DE OBRA PA	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-021	MINUTA TIPO CONTRATO DE INTERVENTORÍA PA	Formato	3	30-jun-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-022	MINUTA TIPO CONTRATO DE CONSULTORÍA PA	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-023	MINUTA TIPO CONTRATO CONSULTORÍA-INTERVENTORÍA TERCEROS DIRECTOS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-024	DELEGACION SUPERVISION CONTRATOS O AOC BYS O TERCEROS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-025	ACTA INICIO ACTIVIDADES CONTRATOS O AOC BYS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-026	INFORME DE SUPERVISIÓN DE CONTRATOS O AOC BYS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-027	CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS DE BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-028	JUSTIFICACIÓN SOLICITUD DE MODIFICACIÓN DE CONTRATOS O AOC BYS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-029	ACTA DE REINICIO DE CONTRATOS O AOC BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-030	ACTA DE SUSPENSIÓN CONTRATOS O AOC BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-031	ACTA DE INICIO CONTRATOS TERCEROS DIRECTOS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-032	ORDEN INICIO DE CONTRATO P.A. O TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-033	INFORME DE SUPERVISIÓN P.A. O TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-034	JUSTIFICACION MODIFICACIÓN CONTRACTUAL TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-035	ACTA DE REINICIO P.A. O TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-036	ACTA DE SUSPENSIÓN P.A. O TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-037	ACTA DE LIQUIDACIÓN BILATERAL DE CONTRATOS O AOC BYS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-038	ACTA DE LIQUIDACION CONTRATOS TERCEROS DIRECTOS	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-039	ACTA DE TERMINACION ANTICIPADA DE CONTRATOS O AOC BYS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-040	ACTA DE TERMINACIÓN ANTICIPADA Y DE LIQUIDACIÓN TERCEROS DIRECTOS	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-041	ACTA DE CIERRE ADMINISTRATIVO Y LIBERACIÓN DE RECURSOS DE CONTRATOS O AOC	Formato	3	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-042	CERTIFICACIÓN DE CONTRATOS O AOC	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-043	ACTA LIQUIDACION FINAL CONTRATO INTERVENTORIA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-044	ACTA LIQUIDACION CONTRATO DE OBRA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-045	ACTA LIQUIDACION PARCIAL CONTRATO INTERVENTORIA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-046	ACTA LIQUIDACION CONTRATO CONSULTORIA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-047	ACTA LIQUIDACION CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-048	ACTA LIQUIDACION CONTRATO SUMINISTRO O COMPRAVENTA PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-049	LISTA DE CHEQUEO PARA LIQUIDACION DE CONTRATOS DERIVADOS PA	Formato	2	30-jun-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-050	EVALUACION FINANCIERA TERCEROS	Formato	1	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-051	REMISIÓN DE RECOMENDACIÓN COMITÉ TECNICO	Formato	1	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-FO-052	LISTA DE CHEQUEO BIENES Y SREVICIOS FINDETER	Formato	1	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-IN-001	EVALUACIÓN FINANCIERA DE BIENES Y SERVICIOS PARA TERCEROS	Instructivo	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-IN-002	EVALUACIÓN FINANCIERA DE BIENES Y SERVICIOS FINDETER	Instructivo	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-IN-003	DILIGENCIAMIENTO Y TRAMITE DEL REPORTE DE GESTIÓN CONTRACTUAL PARA LA CGR	Instructivo	1	22-dic-21
GESTION CONTRACTUAL	CON-MA-001	MANUAL DE SUPERVISIÓN E INTERVENTORÍA	Manual	3	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-001	ELABORACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE COMPRAS	Procedimiento	2	22-dic-21
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-002	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS DE NECESIDAD	Procedimiento	2	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-003	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS	Procedimiento	2	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-004	EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS BYS FINDETER	Procedimiento	2	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-005	EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS BYS TERCEROS	Procedimiento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-006	ELABORACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DE CONTRATOS O AOC	Procedimiento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-007	COMPRA GRANDES SUPERFICIES.	Procedimiento	2	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-008	AUTORIZACIÓN ORDENACION DEL GASTO	Procedimiento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-009	ELABORACIÓN, APROBACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DE LAS MODIFICACIONES A CONTRATOS	Procedimiento	2	29-jul-22
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-010	SUPERVISIÓN CONTRATOS O AOC	Procedimiento	1	25-sep-20
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-011	LIQUIDACION DE CONTRATOS O AOC DE BIENES SERVICIOS Y OBRAS SUCRITOS POR FINDETER	Procedimiento	2	22-dic-21
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-012	LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DERIVADOS PATRIMONIOS AUTÓNOMOS	Procedimiento	2	22-dic-21
GESTION CONTRACTUAL	CON-PR-013	LIQUIDACIÓN CONVENIOS O CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	Procedimiento	2	22-dic-21
GESTION DE CARTERA	CA-CP-001	GESTION DE CARTERA	Caracterizacion	16	30-nov-20
GESTION DE CARTERA	CA-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CA	Documento	8	1-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CA	Documento	8	1-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-010	REGLAMENTO DE CARTERA PARA CREDITOS DE EMPLEADOS Y EXEMPLEADOS	Documento	6	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-011	MATRIZ RACI POR PROCESO CA	Documento	3	1-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-012	RECUPERACIÓN CARTERA EXEMPLEADOS	Documento	3	4-mar-21
GESTION DE CARTERA	CA-DA-013	RECUPERACION CARTERA PRIMER PISO	Documento	4	4-mar-21
GESTION DE CARTERA	CA-DA-014	MATRIZ DE APROBACIONES EN FINANCIANET	Documento	2	1-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-015	OPERATIVIZACIÓN POLÍTICAS Y CLAUSULAS DEL REGLAMENTO DE OPERACIONES DE REDESCUENTO Y CONTRATO MARCO	Documento	1	10-jul-20
GESTION DE CARTERA	CA-DA-016	LINEAMIENTOS PARA LA LIQUIDACIÓN DE INTERESES INDEXADOS DE LA CARTERA EN CONDICIÓN	Documento	2	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-017	ARBOL DE LLAMADAS DIRECCIÓN DE CARTERA	Documento	3	8-nov-22
GESTION DE CARTERA	CA-DA-018	PAGARÉS ADMISIBLES PARA OPERACIONES DE REDESCUENTO	Documento	1	6-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-003	FORMULARIO VINCULACIÓN VIRTUAL PERSONA NATURAL	Formato	4	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-004	REPORTE DE PREPAGOS	Formato	5	4-abr-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-005	COMUNICACIÓN COBRO PRIMERA CUOTA CREDITO	Formato	4	29-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-007	COBRANZA ORDINARIA CARTERA	Formato	3	26-ene-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-009	COBRANZA PERSUASIVA CARTERA	Formato	3	26-ene-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-011	COBRANZA PREJURÍDICA CARTERA	Formato	3	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-012	COBRANZA JURÍDICA CARTERA	Formato	3	8-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-015	CARTA INICIACION CREDITO EXEMPLEADOS	Formato	3	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-019	CARTA EVENTO DE CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL	Formato	2	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-024	CARTA EFECTO MATERIAL ADVERSO	Formato	2	14-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-026	MODELO CERTIFICACIÓN DE GARANTÍA PRIVADA	Formato	2	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-027	DOCUMENTO SEGUIMIENTO CRÉDITO DIRECTO ESPD	Formato	4	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-028	DOCUMENTO SEGUIMIENTO CRÉDITO DIRECTO EPSD PRIVADA	Formato	4	2-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-029	CARTERA COBRANZA ORDINARIA CRÉDITO DIRECTO	Formato	3	14-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-030	COBRANZA CARTERA PERSUASIVA CD	Formato	3	1-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-031	COBRANZA JURIDICA CARTERA CD	Formato	2	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-032	COBRANZA PREJURIDICA CARTERA CD	Formato	3	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-033	MODIFICACIÓN CONDICIONES FINANCIERAS DE PRÉSTAMO EMPLEADO / EXEMPLEADO	Formato	2	28-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-034	ESTRUCTURA PAGARES ATL Y DEFINICIÓN DE CAMPOS.	Formato	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-035	SOLICITUD DE REESTRUCTURACIÓN O ACUERDO DE PAGO CREDITO DIRECTO EMPRESA PÚBLICA	Formato	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-036	SOLICITUD DE REESTRUCTURACIÓN O ACUERDO DE PAGO CRÉDITO DIRECTO EMPRESA PRIVADA	Formato	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-038	CAPTURA DE INFORMACIÓN ENTIDADES TERRITORIALES	Formato	3	28-oct-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-039	CAPTURA DE INFORMACIÓN PPSPD.	Formato	3	28-oct-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-040	CAPTURA DE INFORMACIÓN FINANCIERA.	Formato	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-041	CAPTURA DE INDICADORES DE SERVICIO PPSPD	Formato	1	27-may-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION DE CARTERA	CA-FO-045	DOCUMENTOS SEGUIMIENTO CRÉDITO DIRECTO PERSONAS PRESTADORAS DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS	Formato	1	28-oct-22
GESTION DE CARTERA	CA-FO-046	DOCUMENTOS SEGUIMIENTO CRÉDITO DIRECTO ENTIDADES TERRITORIALES	Formato	1	28-oct-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-001	REGISTRO DE INDICADORES ECONÓMICOS	Instructivo	11	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-003	TRAMITE DE PAGOS ANTICIPADOS DE CARTERA	Instructivo	9	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-004	ACTIVACIÓN DE CREDILEASING	Instructivo	12	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-005	CAMBIO DE ESTADO DE GARANTÍAS VIS	Instructivo	8	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-010	ADMINISTRACIÓN DE CARTERA DE REDESCUENTO TITULARIZADA	Instructivo	4	1-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-011	CONCILIACIÓN INTERMEDIARIOS CARTERA DE REDESCUENTO	Instructivo	4	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-013	INFORMES DE CARTERA	Instructivo	3	22-mar-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-014	COBRO JURIDICO	Instructivo	3	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-017	REVISIÓN CAUSACIÓN MENSUAL DE INTERESES	Instructivo	4	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-018	CONCILIACIÓN INVENTARIO DE GARANTIAS	Instructivo	5	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-020	VALORACIÓN DE GARANTÍAS	Instructivo	3	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-021	PROYECCIONES DIARIAS	Instructivo	3	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-022	CONTROL PÓLIZAS DE SEGUROS CARTERA EMPLEADOS EXEMPLEADOS Y PRIMER PISO	Instructivo	5	9-dic-21
GESTION DE CARTERA	CA-IN-023	TRAMITE DE PAGOS ANTICIPADOS CARTERA DIRECTA	Instructivo	3	30-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-024	ALISTAMIENTO COBRO JURÍDICO	Instructivo	2	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-025	COBRO JURÍDICO CD	Instructivo	2	5-ago-22
GESTION DE CARTERA	CA-IN-026	REESTRUCTURACIONES CARTERA DE REDESCUENTO	Instructivo	2	5-ago-22
GESTION DE CARTERA	CA-MA-001	MANUAL DE OPERACIÓN PROCESO GESTIÓN DE CARTERA	Manual	10	14-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-MA-002	MANUAL INMOVILIZACIÓN DE PAGARÉS	Manual	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-001	RECUPERACIÓN DE CARTERA REDESCUENTO	Procedimiento	15	1-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-002	RECUPERACIÓN CARTERA EMPLEADOS Y EXEMPLEADOS	Procedimiento	17	16-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-004	ACUERDO DE REESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS LEY 550	Procedimiento	12	25-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-005	CIERRE DE CARTERA	Procedimiento	14	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-006	ALISTAMIENTO DE GARANTIAS	Procedimiento	13	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-007	CONSULTA DE GARANTIAS	Procedimiento	12	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-008	DEVOLUCIÓN DEFINITIVA DE GARANTIAS	Procedimiento	13	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-013	REESTRUCTURACIÓN CARTERA EMPLEADOS Y EXEMPLEADOS	Procedimiento	4	5-ago-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-014	ADMINISTRACION POLIZA DE SEGUROS DEUDORES	Procedimiento	3	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-016	COMISIONES DE CONTRATOS	Procedimiento	5	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-018	RECUPERACIÓN DE CARTERA INSPOPAL	Procedimiento	3	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-021	PROTOCOLO CAO GESTIÓN DE CARTERA	Procedimiento	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-022	MODIFICACIONES REESTRUCTURACIONES DE CARTERA DE REDESCUENTO	Procedimiento	4	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-023	RECUPERACIÓN DE CARTERA DIRECTA	Procedimiento	4	30-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-024	SEGUIMIENTO CARTERA CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	10	1-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-025	MODIFICACION DE CARTERA CREDITO DIRECTO	Procedimiento	4	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-026	REESTRUCTURACION DE CARTERA CREDITO DIRECTO	Procedimiento	4	20-dic-21
GESTION DE CARTERA	CA-PR-027	CIERRE CARTERA CREDITO DIRECTO	Procedimiento	3	5-ago-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-028	ACUERDOS DE PAGO CRÉDITO DIRECTO	Procedimiento	2	11-jul-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-029	RECEPCION Y ALISTAMIENTO DE GARANTIAS CARTERA DIRECTA PARA CUSTODIA	Procedimiento	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-030	OPERACIONES DE EXPANSIÓN TRANSITORIA INSTRUMENTADAS CON PAGARÉS DE CARTERA	Procedimiento	3	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-031	CASTIGO DE CARTERA	Procedimiento	2	30-jun-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-032	CIERRE CARTERA REDESCUENTO	Procedimiento	1	16-sep-22
GESTION DE CARTERA	CA-PR-033	CIERRE DE CARTERA EMPLEADOS Y EXEMPLEADOS	Procedimiento	1	16-sep-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-CP-001	GESTION DE CONTABILIDAD	Caracterizacion	12	16-oct-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA CO	Documento	8	30-dic-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA CO	Documento	8	6-nov-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-010	POLITICAS CONTABLES	Documento	12	24-dic-21
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-011	MATRIZ RACI POR PROCESO CO	Documento	2	6-nov-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-012	MANUAL OPERATIVO POSICION CAMBIARIA GLOBAL	Manual	3	31-ago-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-DA-014	REPORTE DE INFORMACIÓN Y DE CONTROL DE MARGEN DE SOLVENCIA Y REQUERIMIENTOS DE PATRIMONIO	Documento	1	16-feb-21
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-001	PROGRAMACIÓN CIERRES CONTABLES	Formato	6	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-002	CONCILIACIÓN BANCARIA	Formato	6	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-007	CALIDAD DE INFORMACIÓN RECIBIDA POR PROCESOS	Formato	7	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-009	BENEFICIARIO DE PAGO	Formato	6	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-010	CONCILIACIONES FONDOS	Formato	8	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-011	CONCILIACIÓN CARTERAS	Formato	8	17-ago-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-013	INFORME DE SALDOS	Formato	6	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-014	CONTROL PARTIDAS CONCILIATORIAS	Formato	6	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-016	CONCILIACION TASAS COMPENSADAS	Formato	5	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-017	CONCILIACIONES INTERNAS VARIAS	Formato	5	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-020	SOLICITUD DE APERTURA DE FONDO Y DE CUENTA BANCARIA	Formato	3	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-023	EJECUCION POR CENTRO DE COSTO	Formato	5	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-024	CONTROL DE NORMAS CONTABLES	Formato	2	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-025	LISTA DE CHEQUEO RESPONSABLE DEL IMPUESTO A LAS VENTAS	Formato	3	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-026	CRONOGRAMA INFORMES CONTABLES	Formato	2	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-027	CREACIÓN DE CUENTAS	Formato	2	12-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-FO-028	CONCILIACIÓN DE INTERBANCARIOS E INVERSIONES.	Formato	2	18-oct-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-IN-001	ELABORACIÓN INFORME SEMANAL	Instructivo	6	31-ago-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-IN-002	ELABORACIÓN Y ENVÍO DEL INFORME PERIÓDICO A LA CGN	Instructivo	5	31-ago-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-IN-004	CAUSACIÓN ORDENES DE PAGO	Instructivo	9	27-abr-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-IN-005	ELABORACIÓN CONCILIACIÓN OPERACIONES RECIPROCAS	Instructivo	3	31-ago-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-MA-009	MANUAL OPERATIVO CONTABLE	Manual	5	3-sep-21
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-MA-010	MANUAL OPERATIVO FACTURACION ELECTRÓNICA	Manual	1	2-sep-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-MA-011	ELABORACIÓN, ESTIMACIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS Y ELABORACIÓN DE DECLARACIONES	Manual	1	10-sep-20
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-PR-001	GENERACIÓN ESTADOS FINANCIEROS	Procedimiento	11	22-jun-21
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-PR-002	GENERACION ORDENES DE PAGO	Procedimiento	14	27-abr-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-PR-003	PLANEACION Y MANTENIMIENTO DEL MARCO CONTABLE	Procedimiento	10	27-may-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-PR-004	GENERACIÓN Y ENVÍO DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS Y DE CONTROL	Procedimiento	11	27-may-22
GESTION DE CONTABILIDAD	CO-PR-005	ADMINISTRACION DE FONDOS Y CUENTAS ESPECIALES	Procedimiento	1	30-dic-20
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-CP-001	GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	Caracterizacion	3	19-ago-22
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-DA-001	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GDI	Documento	2	13-sep-22
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-DA-002	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GDI	Documento	2	13-sep-22
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-DA-003	MATRIZ RACI GDI	Documento	2	13-sep-22
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-FO-004	PORTAFOLIO DE PROYECTOS I+D+i	Formato	3	13-sep-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-MA-001	MANUAL DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE INNOVACIÓN	Manual	4	25-ago-22
GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	GDI-PR-001	GESTIÓN DE INNOVACIÓN	Procedimiento	3	30-ago-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-CP-001	GESTION DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	Caracterizacion	4	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-DA-001	REGLAMENTO OPERACIONES DE REDESCUENTO.	Documento	11	25-mar-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-DA-002	MATRIZ RACI POR PROCESO GOA	Documento	3	13-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-DA-003	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GOA	Documento	3	13-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-DA-004	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GOA	Documento	3	13-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-001	SOLICITUD REDESCUENTO	Formato	4	27-may-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-002	SOLICITUD DESEMBOLSO REDESCUENTO	Formato	3	22-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-003	PLANILLA CONTROL ENTREGA DE CARPETA DE REDESCUENTO	Formato	3	31-may-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-004	DEVOLUCIÓN CORRECCIÓN DEL INTERMEDIARIO	Formato	3	13-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-005	DEVOLUCIÓN DEFINITIVA DEL INTERMEDIARIO	Formato	3	13-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-006	CERTIFICACIÓN ANTIPOLOS LEASING DE IMPORTACIÓN.	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-007	PAGARE UVR.	Formato	2	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-008	PAGARE EN PESOS.	Formato	2	15-oct-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-009	CARTA DE INSTRUCCIONES. UVR	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-010	CARTA INSTRUCCIONES. PESOS	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-011	MINUTA HIPOTECA. UVR	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-012	MINUTA HIPOTECA PESOS.TASA FIJA	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-013	CESIÓN DE HIPOTECA.	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-014	MODELO LEASING CESION CONDICIONAL. CANONES	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-015	PAGARE EN MONEDA.EXTRANJERA	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-016	ENTREGA DE OPERACIONES ACTIVAS A. CUSTODIA	Formato	3	1-jun-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-FO-019	ORDEN DE PAGO _CONTINGENCIA GOA	Formato	2	31-may-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-IN-002	REPORTE CONTROL DE LIQUIDEZ.	Instructivo	2	6-sep-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-IN-003	PAGARÉS DESMATERIALIZADOS	Instructivo	1	12-ene-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-IN-004	OPERACIONALIZACION LINEAS ESPECIALES EN FINANCIANET	Instructivo	3	23-mar-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-PR-001	RECEPCION Y REGISTRO DE LA SOLICITUD DE REDESCUENTO	Procedimiento	5	22-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-PR-002	EVALUACIÓN DE LAS SOLICITUDES DE REDESCUENTO	Procedimiento	6	23-mar-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-PR-003	APROBACIÓN DE LAS SOLICITUDES DE REDESCUENTO	Procedimiento	6	23-mar-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-PR-004	LIQUIDACIÓN DE LAS SOLICITUDES DE REDESCUENTO Y GENERACIÓN DE LA CARTERA DE REDE	Procedimiento	5	22-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-GR-PR-005	PLAN DE CONTINGENCIA GESTION DE OPERACIONES ACTIVAS-	Procedimiento	2	28-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-MA-001	GESTIÓN OPERATIVA COMITÉ DE CRÉDITO ADMINISTRATIVO	Manual	2	15-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-PL-PR-001	PLANEACIÓN DE LAS OPERACIONES DE REDESCUENTO	Procedimiento	3	16-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES ACTIVAS	GOA-SC-PR-001	SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LAS OPERACIONES DE REDESCUENTO	Procedimiento	4	28-abr-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-CP-001	GESTION DE LAS OPERACIONES PASIVAS	Caracterizacion	3	29-dic-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-DA-001	MATRIZ RACI POR PROCESO GOP	Documento	3	29-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-DA-002	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GOP	Documento	3	29-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-DA-003	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GOP	Documento	3	29-jul-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-DA-005	ARBOL DE LLAMADAS DE GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	Documento	3	30-nov-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-FO-001	LISTA DE CHEQUEO NUEVAS EMISIONES	Formato	2	1-ago-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-IN-001	CARACTER SOSTENIBLE DEL BONO	Instructivo	2	28-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-IN-002	ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL CARÁCTER SOSTENIBLE DEL BONO	Instructivo	2	21-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-IN-003	ASOCIACIÓN DE OPERACIONES DE REDESCUENTO Y/O DE CRÉDITO DIRECTO RECONOCIDAS AN	Instructivo	3	20-sep-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-IN-004	MODIFICACIÓN DE CONTRATOS DE PRESTAMO CON O SIN GARANTIA DE LA NACIÓN	Instructivo	3	9-dic-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-IN-005	MANEJO APLICATIVO DE CAPTACIONES	Instructivo	1	1-abr-22
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-PR-002	CAO OPERACIONES PASIVAS	Procedimiento	4	1-oct-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-PR-005	OPERACIONES REPO BANCO DE LA REPUBLICA	Procedimiento	2	15-dic-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-PR-008	CONSECUCIÓN DE RECURSOS DE COOPERACIÓN NO REEMBOLSABLE POR ADJUDICACIÓN RECURSOS BANCAS INTERNACIONALES	Procedimiento	2	20-dic-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EOP-PR-009	CONSECUCIÓN DE RECURSOS NO REEMBOLSABLES POR CONCURSO	Procedimiento	2	20-dic-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EO-PR-001	EMISIONES DE CDT	Procedimiento	5	1-oct-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EO-PR-002	EMISION INTERNACIONAL BONOS	Procedimiento	3	1-oct-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EO-PR-003	EMISION LOCAL BONOS	Procedimiento	3	1-oct-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-EO-PR-004	CONSECUCIÓN DE CRÉDITO CON O SIN GARANTÍA DE LA NACIÓN	Procedimiento	3	1-oct-21
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-SC-PR-001	SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LAS OPERACIONES PASIVAS	Procedimiento	2	21-dic-20
GESTIÓN DE LAS OPERACIONES PASIVAS	GOP-SC-PR-002	APOYOS TRANSITORIOS DE LIQUIDEZ. BANCO DE LA REPUBLICA	Procedimiento	3	1-oct-21
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-CP-001	GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	Caracterizacion	2	21-dic-20
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-DA-001	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GNF	Documento	1	4-dic-19
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GNF	Documento	1	4-dic-19
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-DA-003	MATRIZ RACI POR PROCESO GNF	Documento	2	2-ago-22
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-FO-002	CONSTANCIA DE DISPONIBILIDAD DE RECURSOS	Formato	5	2-ago-22
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-PR-001	RECEPCIÓN Y FORMALIZACIÓN DE INFORMACIÓN PARA ADMINISTRACIÓN DE CONTRATO Y/O CONVENIO	Procedimiento	3	29-mar-22
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-PR-002	INFORME DE EJECUCION FINANCIERA	Procedimiento	2	21-dic-20
GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	GNF-PR-003	GESTIÓN Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS FIDUCIARIOS	Procedimiento	3	18-jun-21
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-CP-001	GESTION DE TECNOLOGIA	Caracterizacion	14	16-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GT	Documento	10	10-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GT	Documento	9	22-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-005	MATRIZ ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN	Documento	12	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-006	MATRIZ INTERACCIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN	Documento	11	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-041	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA	Documento	11	22-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-045	DIRECTRICES CONTRATACION TI	Documento	9	11-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-048	MATRIZ RACI POR PROCESO GT	Documento	3	27-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-049	MÉTODOS DE CIFRADO HERRAMIENTAS FINDETER	Documento	1	14-ene-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-DA-050	MATRIZ DE SEGREGACIÓN DE ADMINISTRADORES DE INFRAESTRUCTURA	Documento	2	23-ago-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-FO-010	BITÁCORA CONTROL DE ACCESO AL CENTRO DE CÓMPUTO	Formato	7	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-FO-067	PRUEBAS DE USUARIO	Formato	1	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-FO-068	PLAN DE CALIDAD DE LA TECNOLOGIA	Formato	1	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-FO-069	INFORME DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	Formato	1	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-FO-070	FICHA TÉCNICA DE SERVICIO	Formato	1	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-IN-007	ELABORACION Y RESTAURACION DE BACKUPS	Instructivo	11	14-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-IN-011	MONITOREO SISTEMAS ASOCIADOS TI	Instructivo	9	14-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-IN-016	LINEA BASE EQUIPOS DE COMPUTO	Instructivo	2	10-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-IN-017	OFUSCACIÓN DE INFORMACIÓN SENSIBLE SOBRE LA BASE DE DATOS DE LA ENTIDAD	Instructivo	2	17-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-IN-018	MANEJO DE MEDIOS REMOVIBLES	Instructivo	1	24-nov-21
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-MA-005	MANUAL ADMINISTRACIÓN BASE DE DATOS	Manual	7	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-003	ADMINISTRACION DE LA RED WAN Y LAN	Procedimiento	14	25-oct-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-006	CONSTRUCCION Y ADMINISTRACION DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	Procedimiento	12	16-dic-21
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-010	ASEGURAMIENTO DE CALIDAD TI	Procedimiento	10	11-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-013	ADMINISTRACION PLATAFORMA DE PROCESAMIENTO	Procedimiento	10	25-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-015	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INFRAESTRUCTURA TI	Procedimiento	8	22-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-018	ATENCIÓN DE NOVEDADES DE USUARIO	Procedimiento	11	27-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-019	GESTION CAPACIDAD Y DISPONIBILIDAD DE TI	Procedimiento	7	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-024	GESTION DE CAMBIOS EN LOS SERVICIOS DE TI	Procedimiento	13	9-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-026	GESTION DEL CICLO DE VIDA DE APLICACIONES	Procedimiento	9	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-027	GESTION DEL CONOCIMIENTO DE TI	Procedimiento	5	27-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-029	GESTION DE PROBLEMAS DE TI	Procedimiento	4	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-030	GESTION DE SOLICITUDES DE SERVICIOS DE TI	Procedimiento	4	27-may-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-031	GESTIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE	Procedimiento	6	17-jun-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-033	USO Y APROPIACION DE TI	Procedimiento	3	22-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-034	GESTION DE ARQUITECTURA DE TI	Procedimiento	4	22-mar-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-035	GESTION DE ASIGNACION Y RECOLECCION DE EQUIPOS DE COMPUTO	Procedimiento	4	1-jul-22
GESTION DE TECNOLOGIA	GT-PR-036	GESTION DE IDENTIDAD DE CUENTAS DE USUARIOS	Procedimiento	1	23-ago-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-CP-001	GESTIÓN DE MEJORAMIENTO CONTINUO	Caracterizacion	12	16-oct-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA MC	Documento	10	14-jul-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA MC	Documento	10	30-oct-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-008	METODOLOGIA PARA FORMULACION, MEDICION Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES	Documento	2	14-oct-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-011	MATRIZ RACI POR PROCESO MC	Documento	5	14-jul-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-014	Programa de manejo de residuos y químicos	Documento	3	18-feb-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-015	Programa de uso eficiente del agua	Documento	2	15-jun-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-016	Programa uso eficiente de la energía	Documento	2	12-jul-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-017	Programa uso eficiente del papel	Documento	2	12-jul-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-018	Programa Prácticas Sostenibles	Documento	2	15-jun-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-019	MAPA DE PROCESOS.	Documento	4	30-nov-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-020	POLÍTICA Y OBJETIVOS DEL SGI.	Documento	1	14-jul-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-021	INFORME POR PROCESO PARA LA REVISIÓN POR LA DIRECCION	Documento	1	14-jul-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-022	METODOLOGÍA PARA LA MEJORA CONTINUA	Documento	1	1-dic-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-024	DISEÑO DE PROCESOS BAJO LA DISCIPLINA BPM	Documento	1	3-dic-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-025	MATRIZ DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES	Documento	2	18-feb-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-026	MATRIZ LEGAL AMBIENTAL	Documento	2	15-jun-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-027	PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS HOSPITALARIOS Y SIMILARES	Documento	1	18-feb-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-DA-028	ANÁLISIS DEL CICLO DE VIDA	Documento	1	15-jun-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-006	PLANTILLA PARA CIRCULAR INTERNA Y EXTERNA	Formato	8	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-011	PLANTILLA FORMATOS EN WORD	Formato	6	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-018	PLANTILLA ACTAS	Formato	7	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-019	PLANTILLA PARA DOCUMENTOS	Formato	6	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-021	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA	Formato	6	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-034	PLANTILLA PARA FORMATO EXCEL	Formato	6	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-036	MATRIZ RACI POR PROCESO	Formato	4	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-040	PLANTILLA PROCEDIMIENTO	Formato	3	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-041	PLANTILLA INSTRUCTIVO TIPO 1	Formato	3	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-042	Entrega de residuos reciclables o peligrosos	Formato	2	12-jul-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-043	Control diario de residuos de papel, cartón y periódico	Formato	2	12-abr-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-045	PLANTILLA INSTRUCTIVO TIPO 2	Formato	2	23-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-049	INFORME DE DESEMPEÑO POR PROCESO	Formato	1	25-mar-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-050	CONTROL DE SALIDAS CONFORMES Y NO CONFORMES	Formato	1	23-ago-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-051	LISTA DE VERIFICACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DEL TRANSPORTADOR DE MERCANCÍAS PELIGROSAS	Formato	1	7-oct-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-FO-052	REGISTRO DE RESIDUOS PELIGROSOS Y CÁLCULO DE MEDIA MÓVIL	Formato	1	7-oct-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-IN-004	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Instructivo	2	29-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-MA-002	MANUAL DEL SGI	Manual	23	22-nov-21
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-PR-001	CONTROL DE DOCUMENTOS Y REGISTROS	Procedimiento	27	22-jul-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-PR-005	IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN, MEDICIÓN Y SEGUIMIENTO DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES	Procedimiento	10	5-sep-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-PR-007	CONTROL DE SALIDAS NO CONFORMES	Procedimiento	7	30-ago-22
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-PR-008	IDENTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN Y EVALUACION DE LOS REQUISITOS LEGALES AMBIENTALES Y DE SST APLICABLES	Procedimiento	3	10-sep-20
GESTION DEL MEJORAMIENTO CONTINUO	MC-PR-009	GESTIÓN DE ACCIONES CORRECTIVAS Y DE MEJORA	Procedimiento	4	25-nov-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-CP-001	GESTION DE TALENTO HUMANO	Caracterizacion	16	6-jun-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GH	Documento	9	19-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GH	Documento	8	14-sep-20
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-005	REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO	Documento	13	31-oct-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-014	REGLAMENTO GENERAL PRESTAMOS	Documento	10	14-nov-19
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-016	PLAN ANUAL DE FORMACION	Documento	13	7-mar-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-021	POLITICA DE ADMINISTRACIÓN DE PRIMA VARIABLE ESTRATÉGICA	Documento	6	28-mar-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-022	ARBOL DE LLAMADAS DE EMERGENCIA	Documento	6	25-mar-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-023	CATALOGO DE MEDIDAS EFR	Documento	9	28-oct-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-024	MATRIZ RACI POR PROCESO GH	Documento	5	19-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-025	MATRIZ DE IDENTIFICACION DE PELIGROS, EVALUACION Y VALORACION DE RIESGOS	Documento	3	21-abr-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-026	GUIA PARA USO DE LA SALA AMIGAS DE LA FAMILIA LACTANTE	Documento	1	8-abr-19
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-036	ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL.	Documento	3	21-feb-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-038	ORGANIGRAMA POR AREAS	Documento	7	16-sep-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-040	MATRIZ DE PERMISOS SISTEMA DE NÓMINA	Documento	1	12-nov-21

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-041	PLAN DE EMERGENCIA	Documento	1	29-jun-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-DA-042	PROTOCOLO GENERAL DE BIOSEGURIDAD COVID 19	Documento	1	19-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-002	INDUCCIÓN ESPECÍFICA JEFE Y COLABORADOR	Formato	12	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-003	SOLICITUD DE CAPACITACIÓN	Formato	12	4-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-008	MEDICIÓN EFICACIA DE LAS CAPACITACIONES	Formato	12	6-jun-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-009	SOLICITUD DE PRÉSTAMO	Formato	8	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-010	DOCUMENTOS Y REQUISITOS PARA PRÉSTAMOS	Formato	15	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-018	SOLICITUD CRÉDITO VIVIENDA	Formato	9	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-019	SOLICITUD CRÉDITO VEHÍCULO	Formato	9	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-020	SOLICITUD CRÉDITO LIBRE INVERSIÓN	Formato	9	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-021	ACTA ENTREGA DE CARGO	Formato	12	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-041	SOLICITUD PROVISION DE VACANTE	Formato	9	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-044	SOLICITUD CUPO DE CREDITO	Formato	8	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-045	VERIFICACION OBRAS REALIZADAS RETIRO PARCIAL CESANTIAS	Formato	5	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-051	INFORME DE ENTREVISTA	Formato	8	7-mar-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-054	CARTA INDUCCIÓN GENERAL	Formato	8	19-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-056	INSPECCION DE HIGIENE DE SEGURIDAD INDUSTRIAL	Formato	4	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-058	INVESTIGACION INCIDENTES Y ACCIDENTES DE TRABAJO	Formato	4	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-060	INFORME Y SEGUIMIENTO DE INSPECCIONES	Formato	3	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-061	PLANILLA DE REGISTRO INDIVIDUAL USO DE SALA AMIGAS DE LA FAMILIA LACTANTE	Formato	3	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-062	PLANILLA DE ASISTENCIA	Formato	4	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-063	ESTADO DE CUENTA POR RETIRO DEL TRABAJADOR	Formato	5	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-064	EVALUACIÓN FINAL INDUCCIÓN	Formato	3	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-065	RESPONSABILIDADES Y ROLES	Formato	6	19-ago-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-066	ADHESION CODIGO DE ETICA E INTEGRIDAD	Formato	2	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-067	ENTREVISTA DE RETIRO DE PERSONAL DE PLANTA	Formato	2	25-abr-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-068	PLAN DE MEJORAMIENTO INDIVIDUAL	Formato	2	25-jul-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-FO-069	LISTA DE CHEQUEO ENTREGA DOCUMENTOS A CARTERA	Formato	1	28-oct-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-IN-001	GESTION DE OTRAS NOVEDADES DE NÓMINA	Instructivo	1	11-feb-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-IN-002	GESTION NOVEDADES DE SEGURIDAD SOCIAL Y MEDICINA PREPAGADA	Instructivo	1	11-feb-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-IN-003	GESTION DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS	Instructivo	1	11-feb-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-MA-002	MANUAL DE FUNCIONES REQUISITOS Y COMPETENCIAS GENERALES	Manual	51	10-may-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-MA-008	MANUAL DE ROLES Y RESPONSABILIDADES	Manual	2	29-jun-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-001	SELECCIÓN, CONTRATACIÓN E INDUCCIÓN	Procedimiento	27	16-sep-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-009	FORMACIÓN	Procedimiento	14	25-oct-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-011	PROTOCOLO DE INCENDIO	Procedimiento	4	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-012	PROTOCOLO DE FUGA DE COMBUSTIBLE Y DERRAME DE PRODUCTOS QUIMICOS	Procedimiento	5	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-013	PROTOCOLO DE EVACUACION	Procedimiento	4	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-015	PROTOCOLO DE SISMO - TERREMOTO	Procedimiento	4	3-jun-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-016	PROTOCOLO DE INUNDACION - GRANIZADA - TORMENTA ELECTRICA -VENDAVAL	Procedimiento	4	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-020	PROTOCOLO DE PRIMEROS AUXILIOS	Procedimiento	4	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-022	IDENTIFICACIÓN ANALISIS Y EVALUACIÓN DE NECESIDADES EN MATERIA EFR DE LA ORGANIZACIÓN	Procedimiento	6	29-mar-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-023	PRÉSTAMOS TRABAJADORES	Procedimiento	5	16-sep-22
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-024	IDENTIFICACION DE PELIGROS, VALORACION Y CONTROL DE RIESGOS EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	Procedimiento	3	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-025	INVESTIGACION DE INCIDENTES Y ACCIDENTES DE TRABAJO	Procedimiento	3	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-027	EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL DESARROLLO	Procedimiento	4	21-may-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-028	GESTION DE NOMINA, PRESTACIONES SOCIALES Y PARAFISCALES	Procedimiento	1	19-ago-21
GESTION DEL TALENTO HUMANO	GH-PR-029	CREACION ACTUALIZACION O ELIMINACION ROL Y RESPONSABILIDAD	Procedimiento	1	16-jul-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-CP-001	GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS	Caracterización	16	30-mar-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GR	Documento	10	30-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GR	Documento	11	17-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-005	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO - BCP	Documento	7	30-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-015	POLITICA DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DE LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A.	Documento	2	1-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-017	MATRIZ RACI POR PROCESO GR	Documento	4	29-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-018	GUIA PARA EL INVENTARIO Y LA CLASIFICACION DE ACTIVOS DE INFORMACION	Documento	4	2-ago-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-020	GUIA PARA LA GESTION DE INCIDENTES DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	Documento	4	1-abr-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-021	CRITERIOS SELECCION PARA LA MUESTRA DE OPERACIONES DE REDESCUENTO A REVISAR	Documento	5	28-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-023	METODOLOGÍA PARA VALIDACIÓN DE SARAS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	Documento	3	24-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-024	ALINEACION SARAS CON ESTÁNDARES DEL INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION	Documento	3	24-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-025	CATEGORIZACIÓN DE RIESGO AMBIENTAL Y SOCIAL POR ACTIVIDAD CIU PARA ANALISIS SARAS	Documento	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-026	CATEGORIZACIÓN DE RIESGO AMBIENTAL Y SOCIAL INHERENTE POR SUBSECTOR PARA ANÁLISIS SARAS	Documento	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-028	METODOLOGIA PARA LA ADMINISTRACION DE RIESGOS ESTRATÉGICOS	Documento	1	4-abr-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-029	METODOLOGÍA RIESGOS DE PROYECTOS	Documento	1	31-may-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-030	ADMINISTRACIÓN DE USUARIOS Y RIESGOS EN APLICACIONES BVC	Documento	1	21-ago-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-031	METODOLOGÍAS ASOCIADAS AL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO - SARC	Documento	2	24-jun-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-032	MONITOREO Y CONTROL DEL RIESGO DE MERCADO	Documento	5	27-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-033	GAP DE LIQUIDEZ.	Documento	1	13-jul-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-034	GUIA DE CUENTAS A TOMAR PARA CALCULAR LOS INDICADORES DE LOS INTERMEDIARIOS	Documento	1	7-jul-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-035	PLAN DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACION Y CIBERSEGURIDAD	Documento	3	19-ene-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-036	DECLARACIÓN DE APLICABILIDAD	Documento	3	31-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-038	SEGUIMIENTO Y VERIFICACIÓN DE REQUISITOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN EN PROVEEDORES	Documento	2	27-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-039	REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD	Documento	1	27-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-DA-040	GUIA SARAS PARA LA REVISIÓN Y VERIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS Y RESPALDO DOCUMENTAL PARA IFC	Documento	1	31-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-004	MONITOREO SARLAFT	Formato	5	28-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-009	FORMULARIO VINCULACION PERSONA JURIDICA	Formato	6	2-nov-18
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-010	FORMULARIO VINCULACION PERSONA NATURAL	Formato	7	12-sep-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-011	DECLARACION VOLUNTARIA DE ORIGEN DE FONDOS PERSONA NATURAL	Formato	3	28-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-012	PRUEBA DE CONTINGENCIA	Formato	4	13-jul-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-013	CONTROL GRABACION DE LLAMADAS TESORERIA	Formato	2	19-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-015	FORMULARIO DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES - FARAS	Formato	9	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-018	CARTERA BENEFICIARIOS	Formato	5	29-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-019	ACTUALIZACION DE METODOLOGIAS	Formato	3	29-jun-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-021	DECLARACION VOLUNTARIA DE ORIGEN DE FONDOS PARA PERSONA JURIDICA	Formato	3	28-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-022	VINCULACIÓN O ACTUALIZACIÓN DE CONTRATISTAS	Formato	1	22-nov-17
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-023	IDENTIFICACIÓN DE PERSONAS EXPUESTAS PÚBLICAMENTE	Formato	2	29-dic-17
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-026	REPORTE DE OPERACIONES INUSUALES O SOSPECHOSAS	Formato	3	28-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-027	FORMULARIO DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES - FIRAS	Formato	4	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-031	CUESTIONARIO PARA VALIDACION DE SARAS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-032	COMUNICACIÓN DE LA VALIDACIÓN SARAS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-034	COMUNICACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL ANALISIS SARAS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-035	COMUNICACIÓN DE RESPUESTA A PRORRÓGAS DE COMPROMISOS SARAS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-038	COMUNICACION DE CIERRE DEL ANALISIS SARAS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-039	LISTA DE VERIFICACION PARA AUDITORIAS EXTERNAS A OPERACIONES DE REDESCUENTO	Formato	3	29-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-040	INFORMACION CUALITATIVA INTERMEDIARIOS PEQUEÑOS CALIFICACION	Formato	3	29-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-041	INFORMACION CUALITATIVA INTERMEDIARIOS GRANDES CALIFICACIÓN	Formato	3	29-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-042	MONITOREO DE OPERACIONES INTRADIA	Formato	1	31-may-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-043	AUTORIZACIÓN GRABACIÓN LLAMADAS MONITOREO CÁMARAS CORREOS	Formato	2	26-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-044	MONITOREO CÁMARAS DE SEGURIDAD	Formato	2	19-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-045	MONITOREO CORREOS INSTITUCIONALES	Formato	2	19-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-046	FORMATO DE VISITA DE CAMPO - SARAS	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-047	RECONOCIMIENTO DE GASTOS EVALUADOR SARAS.	Formato	3	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-048	CRITERIOS OBJETIVOS PARA DETERMINAR OPERACIONES SOSPECHOSAS	Formato	2	28-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-049	INVENTARIO ACTIVOS DE INFORMACION DOCUMENTAL DEL PROCESO	Formato	1	29-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-050	FORMULARIO DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES – FIRAS CAPITAL DE TRABAJO	Formato	1	31-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-051	LISTA DE CHEQUEO DOCUMENTOS AUDITORÍA OPERACIONES DE REDESCUENTO	Formato	1	16-sep-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-052	CHECK LIST DE VERIFICACIÓN CUMPLIMIENTO DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN EN PROVEEDORES Y TERCEROS	Formato	1	27-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-053	INFORME DE VISITA DE INSPECCIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN, CIBERSEGURIDAD Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO EN PROVEEDORES Y TERCEROS	Formato	1	27-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-FO-055	FORMULARIO DE ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES FARAS CAPITAL DE TRABAJO	Formato	1	21-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-001	REPORTE PRODUCTOS A LA UIAF	Instructivo	5	24-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-003	CONSULTAS EN LISTAS RESTRICTIVAS	Instructivo	7	28-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-004	CARGUE DE VALORES MÁXIMOS DE EXPOSICIÓN	Instructivo	4	27-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-007	CONCILIACIONES DE CARTERA INTERMEDIARIO	Instructivo	4	23-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-008	CONSOLIDACIÓN INFORMACION PARA PROVISIONES	Instructivo	5	20-ene-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-009	DETERMINACION MUESTRA AUDITORIA DE REDESCUENTO	Instructivo	6	16-sep-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-010	DESARROLLO DE EVALUACIÓN CUALITATIVA DE INTERMEDIARIOS	Instructivo	3	29-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-012	SEGUIMIENTO A UTILIZACION DE VME	Instructivo	2	27-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-014	MONITOREO PARA CONCENTRACION DE CARTERA DE REDESCUENTO	Instructivo	2	23-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-017	ACTUALIZACIÓN MODELO DE PERFIL DE VENCIMIENTOS	Instructivo	1	13-jul-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-018	PRUEBAS BACK Y STRESS PARA METODOLOGÍAS EN RIESGO DE CRÉDITO	Instructivo	2	19-ene-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-IN-020	INSTRUCTIVO PARA ANÁLISIS DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES EN OPERACIONES DE CRÉDITO - SARAS	Instructivo	1	24-oct-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-003	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO CREDITICIO - SARC	Manual	26	29-abr-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-004	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS DE LAVADO DE ACTIVOS Y-O FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO - SARLAFT	Manual	18	27-abr-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-005	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS DE MERCADO - SARM- Y LIQUIDEZ -SARL-	Manual	16	19-sep-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-007	MANUAL OPERATIVO FINAC ALM	Manual	6	10-jul-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-010	MANUAL OPERATIVO PARA EL MONITOREO DE RIESGO DE LIQUIDEZ	Manual	3	13-jul-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-011	MANUAL DE POLITICAS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD	Manual	6	3-ago-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-012	COMUNICACION EN CRISIS	Manual	3	25-nov-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-013	MANUAL DEL PLAN DE RECUPERACION DE DESASTRES (DRP)	Manual	4	30-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-017	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES - SARAS	Manual	3	11-ene-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-MA-019	LINEAMIENTOS DE SEGURIDAD PARA DESARROLLO SEGURO	Manual	1	29-sep-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-006	IDENTIFICACIÓN, MEDICIÓN, MONITOREO Y CONTROL DE LOS RIESGOS SARLAFT	Procedimiento	9	24-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-008	CONOCIMIENTO DEL MERCADO	Procedimiento	10	28-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-009	DETECCIÓN E IDENTIFICACIÓN DE OPERACIONES INUSUALES Y SOSPECHOSAS	Procedimiento	10	28-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-010	MEDICION Y CONTROL DEL RIESGO DE MERCADO	Procedimiento	10	17-jul-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-011	MEDICIÓN Y CONTROL DEL RIESGO DE LIQUIDEZ	Procedimiento	8	10-jul-19
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-012	ASIGNACIÓN DEL VALOR DE MAXIMA EXPOSICIÓN DE CONTRAPARTE, SEGUIMIENTO Y CONTROL	Procedimiento	6	15-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-013	ASIGNACIÓN DEL VME DE CONTRAPARTE, SEGUIMIENTO Y CONTROL PARA ENTIDADES VIGILADAS POR LA SFC	Procedimiento	11	26-may-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-014	ASIGNACIÓN DEL VME DE CONTRAPARTE, SEGUIMIENTO Y CONTROL A ENTIDADES NO VIGILADAS POR LA SFC.	Procedimiento	12	30-mar-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-016	GESTION DE CRISIS	Procedimiento	4	24-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-017	IDENTIFICACIÓN, MONITOREO Y CONTROL DEL RIESGO DE SEGURIDAD Y CIBERSEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	Procedimiento	4	1-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-020	DENUNCIA Y SEGUIMIENTO A EVENTOS DE FRAUDE Y CORRUPCION	Procedimiento	5	21-oct-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-021	GESTION DE VULNERABILIDADES	Procedimiento	3	1-dic-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-022	GESTION DE EVENTOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	Procedimiento	4	22-nov-21
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-023	AUDITORIAS EXTERNAS PARA OPERACIONES DE REDESCUENTO	Procedimiento	7	16-sep-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-024	CONTROL Y MONITOREO DE CERTIFICACIÓN AMV	Procedimiento	2	20-ene-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-026	CONTROL PATRIMONIAL A DIRECTIVOS Y EMPLEADOS	Procedimiento	1	28-ene-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-027	MONITOREO DEL RIESGO OPERACIONAL	Procedimiento	1	3-ago-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-028	IDENTIFICACIÓN MEDICIÓN Y CONTROL RIESGO OPERACIONAL	Procedimiento	1	9-sep-20
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-029	INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN CON TERCEROS	Procedimiento	1	7-jun-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-030	CONTROL DE GARANTIAS PARA FIDEICOMISO GARANTIA FINDETER	Procedimiento	1	29-jul-22
GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	GR-PR-031	IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO DE RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES EN OPERACIONES DE CRÉDITO - SARAS	Procedimiento	1	9-nov-22
GESTION JURIDICA	GJ-CP-001	GESTIÓN JURIDICA	Caracterización	14	13-dic-21
GESTION JURIDICA	GJ-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GJ	Documento	10	23-dic-20
GESTION JURIDICA	GJ-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GJ	Documento	8	6-oct-20
GESTION JURIDICA	GJ-DA-010	MATRIZ RACI POR PROCESO GJ	Documento	4	6-oct-20
GESTION JURIDICA	GJ-DA-011	POLÍTICAS GENERALES PARA PROVISIONES JUDICIALES	Documento	6	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-DA-012	POLÍTICAS Y LINEAS DE DEFENSA JURIDICA	Documento	2	7-dic-21
GESTION JURIDICA	GJ-DA-014	POLÍTICA ANTIFRAUDE Y ANTICORRUPCIÓN	Documento	1	7-sep-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-001	ANÁLISIS E IMPLEMENTACIÓN NORMATIVIDAD	Formato	7	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-004	PLANILLA CONTROL ATENCIÓN CONCEPTOS	Formato	9	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-007	PLANILLA CONTROL CORRESPONDENCIA	Formato	7	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-008	SOLICITUD ACUERDO DE PAGO	Formato	7	3-mar-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTION JURIDICA	GJ-FO-009	ACUERDO DE PAGO	Formato	12	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-010	ACUERDO DE PAGO INSFOPAL	Formato	8	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-011	ACUERDO DE PAGO UTILIDADES	Formato	8	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-013	PAGARÉ ACUERDO DE PAGO	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-014	CARTA DE INSTRUCCIONES PAGARE EN BLANCO	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-018	APLICACIÓN CERTIFICACIÓN INVERSIÓN EN DESPLAZADOS	Formato	7	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-023	AUTO AVOCA PROCESO	Formato	7	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-024	AUTO DE ARCHIVO	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-029	AUTO DE ACUMULACIÓN	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-034	RESOLUCIÓN QUE ORDENA SEGUIR LA EJECUCIÓN	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-035	MANDAMIENTO DE PAGO	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-036	NOTIFICACIÓN PERSONAL	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-043	RESOLUCIÓN RESUELVE RECURSO DE REPOSICIÓN	Formato	6	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-047	NOTIFICACION CONVOCATORIA CONCILIACION PREJUDICIAL	Formato	4	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-048	MEDIDAS CAUTELARES MIXTAS	Formato	4	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-049	ACUERDO DE PAGO CON CERTIFICACIÓN DE DESPLAZADOS Y/O VICTIMAS	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-050	PLANILLA CORRESPONDENCIA EXTERNA	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-051	REPARTO PROCESOS JUDICIALES	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-052	PLANILLA ATENCIÓN DE EMBARGOS Y OFICIOS	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-053	DIRECTRIZ INSTITUCIONAL DE CONCILIACIÓN	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-054	PLANTILLA ATENCIÓN DE DEMANDAS	Formato	3	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-FO-055	LISTA DE CHEQUEO PÓLIZAS DE SEGURO	Formato	2	3-mar-22
GESTION JURIDICA	GJ-IN-002	SINTESIS LIQUIDACION ENTIDADES FINANCIERAS Y NO FINANCIERAS	Instructivo	2	27-ago-20
GESTION JURIDICA	GJ-IN-004	MANEJO DE LOS SINIESTROS	Instructivo	1	14-oct-20
GESTION JURIDICA	GJ-IN-005	REPORTE DE LAS NOVEDADES	Instructivo	1	13-oct-20
GESTION JURIDICA	GJ-IN-006	ATENCIÓN ENTES DE CONTROL	Instructivo	2	7-sep-22
GESTION JURIDICA	GJ-IN-007	CUMPLIMIENTO DE SENTENCIAS JUDICIALES Y CONCILIACIONES	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-008	DEFENSA JUDICIAL DONDE EL ESTADO ACTÚA COMO PARTE DEMANDADA	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-009	DEFENSA JUDICIAL DONDE EL ESTADO ACTÚA COMO DEMANDANTE	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-010	FORMULACIÓN IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA DE PREVENCIÓN DE DANO ANTIJURÍDICO- PPDA	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-011	FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS DIRECTRICES INSTITUCIONALES DE CONCILIACIÓN	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-012	INICIAR LA ACCIÓN DE REPETICIÓN	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-013	ATENCIÓN DE ACCIONES DE TUTELA	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-014	PROVISIÓN CONTABLE PARA EL PAGO DE SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-015	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS- MASC	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-IN-016	TRAMITE DE OTROS MASC- ARBITRAMENTO	Instructivo	1	23-nov-21
GESTION JURIDICA	GJ-MA-002	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES RECIBIDOS EN DACIÓN EN FINDETER	Manual	2	10-ene-20
GESTION JURIDICA	GJ-PR-004	ADMINISTRACIÓN Y COBRO	Procedimiento	14	4-may-22
GESTION JURIDICA	GJ-PR-005	REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL	Procedimiento	7	4-may-22
GESTION JURIDICA	GJ-PR-006	CONCEPTUALIZACIÓN Y ASESORÍA	Procedimiento	5	4-may-22
GESTION JURIDICA	GJ-PR-007	TRAMITE DE EMBARGOS	Procedimiento	4	4-may-22
GESTION JURIDICA	GJ-PR-008	ADMINISTRACIÓN PÓLIZAS DE SEGUROS	Procedimiento	2	4-may-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-CP-001	GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	Caracterización	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-001	GUÍA DE ROLES Y RESPONSABILIDADES DEL SUPERVISOR E INTERVENTOR	Documento	3	1-feb-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-002	GUÍA DEL USUARIO HERRAMIENTA PRISA.	Documento	1	18-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-003	MATRIZ COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GES	Documento	1	18-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-004	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GES	Documento	1	18-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-005	MATRIZ RACI GES	Documento	1	18-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-DA-006	PROTOCOLO DE ENTREGA PROGRAMA DE AGUA PARA LA PROSPERIDAD	Documento	2	24-nov-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-001	ACTA DE INICIO.	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-004	DESIGNACIÓN DE SUPERVISIÓN	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-005	ACTA DE INICIO CONTRATO INTERADMINISTRATIVO O CONVENIO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-008	APROBACIÓN DE PERSONAL PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-009	LISTA DE DOCUMENTOS PARA INICIO.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-010	ACTA VECINDAD.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-011	LISTA DE CHEQUEO GIRO DE ANTICIPO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-012	LISTA DE CHEQUEO GIRO DE ANTICIPO-OBRAS INFRAESTRUCTURA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-013	INFORME DE INVERSIÓN Y BUEN MANEJO DE ANTICIPO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-014	LISTA DE CHEQUEO COMITÉ TÉCNICO.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-015	INFORME MENSUAL DE INTERVENTORÍA.	Formato	3	17-dic-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-016	INFORME SEMANAL DE INTERVENTORÍA	Formato	2	22-abr-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-017	INFORME EJECUTIVO MENSUAL DE INTERVENTORÍA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-018	INFORME MENSUAL DE SUPERVISIÓN A LA INTERVENTORÍA	Formato	4	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-019	INFORME DE VISITA SEGUIMIENTO DE PROYECTOS VICEPRESIDENCIA TÉCNICA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-020	ACTA DE MAYORES Y MENORES CANTIDADES. E ITEMS NO PREVISTOS	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-021	ACTA DE APROBACIÓN DE ITEMS NO PREVISTOS .	Formato	2	22-abr-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-022	ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-023	ACTA DE TERMINACIÓN.	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-024	ACTA DE ENTREGA Y RECIBO A SATISFACCIÓN..	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-025	ACTA DE ENTREGA DE PRODUCTOS O SERVICIOS AL CLIENTE..	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-026	ACTA DE ENTREGA Y RECIBO AL MUNICIPIO - GERENCIA DE AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO-	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-027	LISTA DE CHEQUEO PARA PAGO DE PROVEEDORES.	Formato	2	22-abr-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-028	INFORME RESUMEN MENSUAL DE PROYECTO..	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-029	INFORME RESUMEN MENSUAL DE INTERVENTORIA..	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-030	ACTA REINICIO CONTRATOS...	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-031	RELACIÓN DE CONTENIDO MÍNIMO DE DOCUMENTOS	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-032	VERIFICACIÓN PARA APROBACIÓN DE PAGOS..	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-033	VERIFICACIÓN GASTOS FIJOS Y GASTOS VARIABLES _GERENCIA AGUA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-034	RELACIÓN CONTROL DE PAGOS.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-035	VERIFICACION DE REQUISITOS DOCUMENTALES PROYECTOS DEL SECTOR DE AGUA.	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-036	FICHA PERFIL PROYECTO DE CONSULTORIA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-037	CONTROL DE MODIFICACIONES Y ACTUALIZACIÓN DE PÓLIZAS	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-038	INFORME FINAL DE SUPERVISIÓN A CONVENIOS SUSCRITOS CON MUNICIPIOS	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-039	DESIGNACIÓN PARA LIQUIDACIÓN	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-040	INFORME DE VISITA DE REUNIONES Y MESAS DE TRABAJO.	Formato	1	20-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-041	LISTA DE ASISTENCIA TALLERES.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-042	LISTA DE PROSPECTOS...	Formato	2	15-jun-22

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-043	INFORME DE TALLERES...	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-044	INFORME FINANCIERO DE TALLERES...	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-045	FORMULARIO DE REGISTRO DEL LOTE	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-046	SOLICITUD EXPEDICIÓN CERTIFICADO. LOTES	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-047	COMUNICACIÓN. LOTE NO APTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-048	TABLA REVISIÓN CUMPLIMIENTO REQUISITOS JURÍDICO LOTE	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-049	REVISIÓN CONCEPTO FAVORABLE PROYECTO VIP	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-050	INDICE EVALUACIÓN. LOTE	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-051	SOLICITUD EXPEDICIÓN COMUNICACIÓN DE NO CUMPLIMIENTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-052	INFORME VISITA TÉCNICA. AL PREDIO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-053	SOLICITUD COMUNICACIÓN NO VIABILIDAD DEL PROYECTO VIP	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-054	SOLICITUD EXPEDICIÓN CERTIFICADO VIABILIDAD PROYECTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-055	INDICE EVALUACIÓN PROYECTOS PVG SEGUNDA ETAPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-056	ESTUDIO TÍTULOS PVG SEGUNDA ETAPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-057	REVISIÓN VIABILIDAD PROYECTOS VIP ETAPA 2	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-058	INDICE DE DOCUMENTACIÓN PRESENTADA Y DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS PARA EL PROGR	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-059	PROYECTOS EN SUPERVISIÓN REPORTE DE VISITAS MENSUALES EFECTUADAS POR. REGIONAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-060	REVISIÓN INICIAL. PROYECTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-061	CERTIFICADOS DE EXISTENCIA PROGRAMA. VIVIENDA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-062	CERTIFICADO DE EXISTENCIA.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-063	INDICE CARPETA ÚNICA. CERTIFICACIÓN	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-064	INFORME FINAL PROYECTO.VIVIENDA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-065	VISITA REVISIÓN. ESTRUCTURAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-066	REVISIÓN. ESTRUCTURAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-067	ENVÍO DOCUMENTOS REVISIÓN. ESTRUCTURAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-068	VERIFICACIÓN ZONAS DE. CESIÓN	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-069	ALCANCE CERTIFICADOS DE EXISTENCIA DE VIVIENDA COBRO CONTRA ESCRITURA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-070	CERTIFICADO EXISTENCIA.VIPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-072	REVISIÓN E INDICE CERTIFICADO DE EXISTENCIA.VIPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-073	INFORME FINAL VIPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-074	INDICE CARPETA ÚNICA DE ENTREGA O ENTREGA FINAL PROYECTO.VIPA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-075	SOPORTE LEGALIZACIÓN DE COMISIÓN - VIVIENDA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-076	LISTA DE CHEQUEO PARA FACTURACIÓN DE INGRESOS POR ASISTENCIA TÉCNICA CON RECURSOS	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-077	LISTA DE CHEQUEO INICIAL DE INGRESOS POR ASISTENCIA TÉCNICA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-078	REPORTE MENSUAL DE INGRESOS A ESTIMAR VICEPRESIDENCIA TÉCNICA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-079	EQUIPOS DE MEDICIÓN Y ENSAYO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-080	CONTROL DE MAQUINARIA Y EQUIPO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-081	CONTROL DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD EN EL TRABAJO.	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-082	LISTA DE CHEQUEO PARA PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-083	CONTROL DE PERSONAL	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-084	CONTROL APORTES LEGALES Y SEGURIDAD SOCIAL CONTRATO DE INTERVENTORÍA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-085	RELACIÓN DE CORRESPONDENCIA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-086	ACTA DE CONTEXTUALIZACIÓN	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-087	DESIGNACIÓN DE LA SUPERVISIÓN CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-088	MATRIZ DE INTERESADOS CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-089	PLAN DE TRABAJO PARA LA EJECUCIÓN DE LA INTERVENTORÍA PROGRAMA CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-090	PLANILLA DE VERIFICACIÓN DE AFILIACIÓN AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL PROGRAMA CA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-091	CONTROL DE GARANTÍAS DEL CONTRATO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-092	VERIFICACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN SOPORTE DE LAS PROPUESTAS DE DIAGNÓSTICO PRO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-093	ACTA DE INICIO PROGRAMA CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-094	INFORME DE VISITA Nº1	Formato	2	24-mar-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-095	INFORME DE VISITA Nº2	Formato	2	24-mar-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-096	CERTIFICADO DE EXISTENCIA DEL MEJORAMIENTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-097	CERTIFICADO DE NO CUMPLIMIENTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-098	REVISIÓN CERTIFICADOS DE EXISTENCIA PROGRAMA CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	24-mar-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-099	INFORME SEMANAL DE SUPERVISIÓN PROGRAMA CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	3	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-100	INFORME MENSUAL DE SUPERVISIÓN PROGRAMA CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	24-mar-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-101	ALCANCE CERTIFICADO DE EXISTENCIA DEL MEJORAMIENTO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-102	INFORME DE CONTRATO	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-103	VERIFICACIÓN CONJUNTA CON EL CLIENTE DE LA TERMINACIÓN DEL PROYECTO PREVIO AL RE	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-104	INFORME MENSUAL DE SUPERVISIÓN A CONTRATOS / CONVENIOS SIN INTERVENTORÍA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-105	DESIGNACIÓN DE GESTOR DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS CASA DIGNA VIDA DIGNA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-106	ACTA DE CONTEXTUALIZACIÓN POSTVENTAS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-107	DESIGNACIÓN DE SUPERVISOR DEL CONTRATO O CONVENIO INTERADMINISTRATIVO.	Formato	1	24-nov-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-108	DESIGNACIÓN DE GESTOR DEL CONTRATO O CONVENIO INTERADMINISTRATIVO.	Formato	1	24-nov-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-109	HOJA DE VIDA CONTRATO O CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	Formato	1	24-nov-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-110	REVISIÓN Y APROBACIÓN INFORME MENSUAL DE INTERVENTORIA	Formato	2	15-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-111	CERTIFICADO DE FUNCIONALIDAD Y CALIDAD	Formato	1	22-abr-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-FO-112	VERIFICACIÓN PREVIA PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE CONTRATOS GERENCIA DE INFRAESTRUC	Formato	1	14-jun-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-IN-001	EJECUCIÓN DE TALLERES	Instructivo	1	20-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-IN-002	REVISIÓN DE CUMPLIMIENTO REQUISITOS DE LOTES	Instructivo	1	20-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-IN-003	ANÁLISIS Y GESTIÓN DE ALERTAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS DERIVADOS, CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	Instructivo	1	26-may-22
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-PR-002	SUPERVISIÓN VIVIENDA GRATUITA	Procedimiento	1	20-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-PR-003	SUPERVISIÓN PROGRAMA VIVIENDA DE INTERÉS	Procedimiento	1	20-ago-20
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-PR-004	GESTIÓN DE INGRESOS POR ASISTENCIA TÉCNICA DE LA VICEPRESIDENCIA TÉCNICA	Procedimiento	3	3-may-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-PR-005	SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE VIVIENDA CDVD	Procedimiento	2	9-sep-21
GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE SERVICIOS PARA TERCEROS	GES-PR-006	GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE CONTRATOS Y CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS MARCO	Procedimiento	1	24-nov-21
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-CP-001	GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	Caracterización	1	16-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-DA-001	POLÍTICA DE GESTIÓN Y GOBIERNO DE DATOS	Documento	1	16-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-DA-002	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA GGB	Documento	1	20-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-DA-003	MATRIZ RACI GGB	Documento	1	20-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA GGB	Documento	1	20-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-IN-001	INSTRUCTIVO DEL SERVICIO DE CONCEPTO DE EXPERTO EN DATOS	Instructivo	2	30-dic-21
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-IN-002	INSTRUCTIVO DEL SERVICIO DE DIAGNÓSTICO DE LA CALIDAD DE LOS DATOS	Instructivo	2	30-dic-21
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-IN-003	INSTRUCTIVO DEL SERVICIO PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LOS DATOS	Instructivo	2	30-dic-21
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-IN-004	INSTRUCTIVO DEL SERVICIO DE DATOS DE ANÁLISIS DE INFORMACIÓN	Instructivo	1	16-oct-20
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-PR-001	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE DATOS	Procedimiento	1	26-oct-20

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Plantilla	Version	Fecha de Aprobación
GOBIERNO Y GESTIÓN DE DATOS	GGB-PR-002	RESOLVER PROBLEMAS Y EXCEPCIONES DE DATOS	Procedimiento	2	30-dic-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-CP-001	OPERACIONES FINANCIERAS	Caracterizacion	16	8-oct-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-DA-003	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA OF	Documento	9	21-dic-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-DA-004	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA OF	Documento	10	21-oct-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-DA-010	ARBOL DE LLAMADAS - OPERACIONES FINANCIERAS	Documento	4	4-oct-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-DA-011	MATRIZ RACI POR PROCESO OF	Documento	2	21-oct-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-001	DISPONIBILIDAD DE RECURSOS	Formato	8	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-003	MOVIMIENTO DIARIO BANCOS Y CUENTAS	Formato	7	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-005	PLANILLA SEBRA	Formato	6	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-006	DOCUMENTOS ENTREGADOS DIRECCION DE CONTABILIDAD	Formato	7	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-007	FIRMAS TESORERÍA	Formato	5	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-010	CONTROL DE DOCUMENTOS DE SEGURIDAD	Formato	7	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-012	PLANILLA DE OPERACIONES DIARIAS	Formato	13	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-013	INFORMACIÓN BANCARIA	Formato	6	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-014	CONTROL RECIBO CHEQUERAS	Formato	5	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-015	CONTROL ACCESO AREA RESTRINGIDA	Formato	7	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-016	COTIZACION CDT	Formato	5	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-017	COTIZACION COMPRAVENTA DIVISAS	Formato	7	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-020	COTIZACION OPERACIONES SWAP	Formato	6	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-021	PAPELETA DE OPERACIONES SWAP	Formato	5	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-023	FORWARD CONTINGENCIA	Formato	4	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-024	INSTRUCCIONES DE GIRO/TRANSFER INSTRUCCION	Formato	3	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-025	OPERACIONES DIVISAS	Formato	3	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-FO-026	AUTORIZACIÓN DE PAGO	Formato	3	23-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-002	PAGOS TERMINAL EMPRESARIAL	Instructivo	6	17-dic-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-004	PAGOS VÍA SEBRA	Instructivo	6	29-dic-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-005	ADMINISTRACION DE CUENTAS BANCARIAS Y CUSTODIA DE TITULOS VALORES	Instructivo	6	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-006	INFORME DE TASAS DIARIAS	Instructivo	7	29-dic-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-010	INFORME DIARIO DE OPERACIONES	Instructivo	8	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-011	ELABORACION ENTREGA Y/O ANULACION DE CHEQUES	Instructivo	2	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-IN-012	MANEJO APLICATIVO DE DERIVADOS	Instructivo	1	24-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-MA-010	MANUAL OPERATIVO SISTEMA TRANSMISIÓN DE TASAS DIARIAS	Manual	5	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-MA-012	MANUAL OPERATIVO SISTEMA ALFYN	Manual	6	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-MA-013	MANUAL OPERATIVO SISTEMA PROFORMAS	Manual	4	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-001	ADMINISTRACION DE EGRESOS	Procedimiento	10	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-002	ADMINISTRACION DE INGRESOS	Procedimiento	8	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-015	OPERACIONES DE INVERSIÓN	Procedimiento	8	31-mar-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-016	OPERACIONES CON DERIVADOS	Procedimiento	9	31-dic-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-017	OPERACIONES MERCADO MONETARIO	Procedimiento	12	15-jul-21
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-018	BANCO AMIGO	Procedimiento	3	30-nov-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-019	RECOMPRA DE CDTs	Procedimiento	5	21-dic-20
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-020	CAO OPERACIONES FINANCIERAS	Procedimiento	4	24-jun-22
OPERACIONES FINANCIERAS	OF-PR-021	GESTION DE DEUDA EXTERNA	Procedimiento	1	29-dic-21
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-CP-001	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	Caracterizacion	1	23-dic-19
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-001	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA PES	Documento	1	5-feb-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA PES	Documento	1	5-feb-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-003	MATRIZ RACI PES	Documento	1	5-feb-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-004	GUÍA METODOLÓGICA GERENCIA DE PROYECTOS	Documento	3	25-jul-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-005	MANUAL OPERATIVO SIGEP - PORTAL DE PROYECTOS FINDETER.	Manual	1	21-dic-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-006	PLAN ESTRATÉGICO CORPORATIVO.	Documento	4	25-jul-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-007	ANÁLISIS DEL ENTORNO SECTORIAL.	Documento	3	19-abr-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-008	CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO.	Documento	5	20-sep-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-009	INFORME REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Documento	4	28-oct-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-DA-010	CÓDIGO DE ÉTICA E INTEGRIDAD.	Documento	2	23-ene-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-FO-001	APERTURA DEL PROYECTO (KICK OFF).	Formato	2	25-jul-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-IN-001	REUNIONES ANÁLISIS ESTRATÉGICO - RAE	Instructivo	1	27-dic-19
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-IN-004	PREPARACIÓN INFORME ANUAL GESTIÓN FINDETER	Instructivo	1	25-nov-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-IN-006	ELABORACIÓN DE EXTRACTOS Y CERTIFICACIONES	Instructivo	3	9-dic-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-IN-007	PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE FINDETER EN LAS REGIONES	Instructivo	3	23-ene-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-PR-001	FORMULACIÓN, DESPLIEGUE, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATÉGICO	Procedimiento	2	27-nov-20
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-PR-002	GERENCIA DE PROYECTOS	Procedimiento	4	6-sep-22
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-PR-005	FORMULACIÓN, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	Procedimiento	2	24-ago-21
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	PES-PR-006	FORMULACIÓN, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO AL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL	Procedimiento	1	25-nov-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-CP-001	PLANEACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL	Caracterizacion	2	25-jun-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-DA-002	MATRIZ RACI POR PROCESO PFP	Documento	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-DA-004	PLAN DE FONDEO..	Documento	2	8-abr-22
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-DA-005	MATRIZ COMUNICACION ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA PFP	Documento	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-DA-006	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA PFP	Documento	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-FO-001	FORMATO MODELO DE COSTEO.	Formato	3	8-jul-22
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-IN-002	CÁLCULO DE CARTELERIA DE TASAS DE REDESCUENTO	Instructivo	2	3-feb-22
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-IN-004	APLICACIÓN MODELO DE COSTEO.	Instructivo	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-IN-005	ACTUALIZACIÓN PROYECCIONES FINANCIERAS	Instructivo	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-IN-006	CALCULO DE GAP DE DURACIÓN Y TASA	Instructivo	1	13-feb-20
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-IN-007	CALCULO DE MONTO REQUERIDO PARA COMPENSACIÓN DE TASA	Instructivo	2	3-feb-22
PLANEACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	PPF-PR-002	ELABORACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE FONDEO	Procedimiento	3	23-feb-21
PLANIFICACION TERRITORIAL	PT-CP-001	PLANIFICACION TERRITORIAL	Caracterizacion	3	13-jun-22
PLANIFICACION TERRITORIAL	PT-DA-001	MATRIZ DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA PT	Documento	3	13-jun-22
PLANIFICACION TERRITORIAL	PT-DA-002	MATRIZ DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL E INFORMATIVA PT	Documento	3	13-jun-22
PLANIFICACION TERRITORIAL	PT-DA-003	MATRIZ RACI PT	Documento	3	13-jun-22
PLANIFICACION TERRITORIAL	PT-PR-001	FORMULACION DE ESTRATEGIAS PLANIFICACION Y GESTION DEL TERRITORIO	Procedimiento	4	14-jun-22



MANUAL DE FUNCIONES REQUISITOS Y COMPETENCIAS GENERALES

CÓDIGO: GH-MA-002
VERSION: 51
CLASIFICACIÓN: PÚBLICA

Bogotá, D.C., 10 de mayo de 2022

TABLA DE CONTENIDO

POLÍTICAS.....	5
DESCRIPCIÓN DE CARGOS	5
1. PRESIDENCIA	5
1.1. GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS.....	7
2. OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTION	13
3. SECRETARÍA GENERAL	15
3.1. DIRECCION JURIDICA.....	17
3.2. JEFATURA DE CONTRATACION	19
3.3. JEFATURA DE CONTRATACION DERIVADA.....	21
3.4. JEFATURA DE TALENTO HUMANO	22
3.5. JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES.....	24
4. VICEPRESIDENCIA DE PLANEACION	25
4.1. GERENCIA DE PLANEACIÓN YGESTIÓN	27
4.2. DIRECCION DE PLANEACIÓN FINANCIERA	29
4.3. DIRECCION DE PLANEACION DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS.....	30
4.4. DIRECCION DE ESTUDIOS ECONOMICOS	31
4.5. JEFATURA DE PRESUPUESTO	33
5. VICEPRESIDENCIA COMERCIAL.....	34
5.1. GERENCIA NACIONAL COMERCIAL.....	36
5.1.1. DIRECCION REGIONAL	37
5.1.2. JEFATURA DE ZONA	39
5.2. GERENCIA DE DESARROLLO DE PRODUCTO	40
5.2.1. DIRECCIÓN DE CIUDADES Y COMPETITIVIDAD	43
5.2.2. JEFATURA DE INTELIGENCIA DEL NEGOCIO	45
5.3. GERENCIA DE COMUNICACIONES, MERCADEO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL.....	46
5.3.1. JEFATURA DE MERCADEO.....	48
6. VICEPRESIDENCIA DE RIESGOS	49
7. VICEPRESIDENCIA DE OPERACIONES	54
7.1. DIRECCION DE TECNOLOGIA.....	57
7.2. DIRECCION DE OPERACIONES	59
7.3. DIRECCION DE CARTERA.....	61
7.4. DIRECCION DE CONTABILIDAD	62
7.5. DIRECCION DE CREDITO	64
8. VICEPRESIDENCIA FINANCIERA.....	65
8.1. GERENCIA BANCA DE INVERSIÓN	68
8.2. DIRECCION DE TESORERIA.....	69
8.3. DIRECCION DE BANCA INTERNACIONAL.....	71
9. VICEPRESIDENCIA TÉCNICA.....	72

9.1. GERENCIA DE VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	73
9.2. GERENCIA DE AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO	75
9.3. GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA	76
9.4. DIRECCION DE PROYECTOS ESPECIALES	77
10. PROFESIONAL	80
11. ANALISTA	84
12. AUXILIAR ADMINISTRATIVO.....	86
13. SECRETARIA.....	87
14. MENSAJERO.....	91
15. CONDUCTOR.....	92
PERFILES TRANSVERSALES.....	94
1. AUDITOR INTERNO DEL SGI.....	94
2. BRIGADISTA	95
GLOSARIO	95

COPIA CONTROLADA

OBJETIVO

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A. – FINDETER, para atender su función de promoción del desarrollo regional y urbano de Colombia, que le fue asignada a través de la Ley 57 de 1989, así como para dar cumplimiento del objeto social definido en sus Estatutos reformados por Escritura Pública No 0168 del 31 de enero de 2013, otorgada por la Notaria Veintitrés (23) del Circulo de Bogotá D.C. y con el fin de dar cumplimiento a la Misión y Visión establecidas en el Plan Estratégico Corporativo establece, en el presente Manual, las funciones, los Requisitos y las Competencias Generales de los diferentes cargos que componen la estructura organizacional de la Entidad.

Este manual se convierte en un documento de consulta permanente para todos los empleados de la Entidad que orienta la comprensión de los diferentes cargos a través de la descripción de las funciones, requisitos y competencias generales de cada uno de ellos. De esta forma se procura minimizar el desconocimiento de las obligaciones de cada uno de los cargos, la duplicación o superposición de funciones, o el desconocimiento de los procedimientos administrativos y operativos de la Financiera.

El presente Manual reviste una gran importancia en cuanto a que permite el ahorro de tiempo y esfuerzos en la ejecución del trabajo evitando repetir instrucciones sobre lo que tiene que hacer el empleado y proporciona el mejor aprovechamiento de los recursos humanos.

Los documentos base sobre los cuales se desarrolló el presente documento son los siguientes:

- PES-DA-008 Código de Buen Gobierno
- PES-DA-006 Plan Estratégico Corporativo
- MC-DA-020 Política y Objetivos del SGI
- GH-DA-036 Organigrama Institucional

A continuación, se relacionan las funciones que fueron asignadas a la Entidad a través de la Ley 57 de 1989, reformadas por Escritura Pública No. 0168 del 31 de enero de 2013, otorgada por la Notaria Veintitrés (23) del Círculo de Bogotá D.C.

El objeto social de FINDETER es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y asesoría en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión; igualmente la ejecución de aquellas actividades que por disposición legal le sean asignadas o las que el Gobierno Nacional le atribuya con las siguientes funciones:

- a. Redescantar créditos a los entes territoriales, a sus Entidades descentralizadas, a las áreas metropolitanas, a las asociaciones de municipios, a las Entidades a que se refiere el Artículo 375 del Código de Régimen Municipal, a las regiones y provincias previstas en los artículos 306 y 321 de la Constitución Política, para la realización de los programas o proyectos de

- qué trata el artículo 5°. de estos estatutos; a las instituciones de Educación Superior Públicas u Oficiales del Orden Nacional y a las regidas por las normas del derecho privado, para la financiación de las actividades previstas en el numeral 3); del artículo 5°. De estos estatutos y, a las Organizaciones Regionales de Televisión para la financiación de las actividades previstas en el numeral 12) del artículo 5° de estos estatutos.
- b. Redescantar créditos a Entidades públicas del orden nacional, a entidades de derecho privado y patrimonios autónomos, siempre y cuando dichos recursos se utilicen en las actividades definidas en numeral 2 del artículo 268 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero y en proyectos relacionados con el medio ambiente.
 - c. Redescantar contratos de leasing en los términos y condiciones que señale el Gobierno Nacional.
 - d. Captar ahorro interno mediante la emisión de títulos y la suscripción de otros documentos, así como celebrar contratos de crédito interno, los cuales requerirán para su celebración y validez la autorización de la Junta Directiva de FINDETER, sin perjuicio de lo previsto en el literal c) del artículo 16 de la Ley 31 de 1992.
 - e. Recibir depósitos de las entidades públicas, a término fijo o de disponibilidad inmediata y reconocer por ellos rendimientos o contraprestaciones especiales.
 - f. Celebrar operaciones de crédito con sujeción a los requisitos y procedimientos establecidos por la legislación vigente para el endeudamiento externo de las entidades descentralizadas del orden nacional.
 - g. Administrar directamente las emisiones de títulos y celebrar los contratos de fideicomiso, garantía, agencia o pago a que hubiere lugar.
 - h. Celebrar contratos de fiducia para administrar recursos que le transfieran la Nación u otras entidades públicas para financiar la ejecución de programas especiales relacionados con las actividades señaladas en este artículo.
 - i. Prestar el servicio de asistencia técnica, estructuración de proyectos, consultoría técnica y financiera.
 - j. Administrar títulos de terceros.
 - k. Emitir avales y garantías tanto a Entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera como a otras que disponga el Gobierno Nacional.
 - l. Crear las líneas de crédito con tasa compensada, incluidas líneas dirigidas a promover el microcrédito, siempre y cuando los recursos equivalentes al monto del subsidio provengan de la Nación, entidades públicas, entidades territoriales o entidades privadas, previa autorización del Gobierno Nacional y aprobación y reglamentación de la Junta Directiva.
 - m. Adquirir, negociar o vender bienes muebles o inmuebles para asegurar la ejecución del objeto que le asigna la ley y los estatutos.
 - n. Girar, aceptar, endosar o negociar títulos valores.
 - o. Cancelar pasivos laborales y los costos de ejecución de planes de retiro de personal empleado, cuando formen parte de programas orientados a la reestructuración o transformación de entidades administradoras de servicios públicos, conducentes a mejoras en la eficiencia de la prestación de los mismos.

- p. Otorgar financiamiento a sus funcionarios y trabajadores, derivados de la ejecución ordinaria de sus relaciones laborales y de la política de bienestar social, con sujeción a las normas generales que dicte la Junta Directiva o como resultado de pactos o convenciones colectivas.
- q. Celebrar toda clase de contratos cuyo fin sea desarrollar el objeto social.
- r. De acuerdo con el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, autorizar a las entidades descentralizadas de los entes territoriales para intermediar operaciones de redescuento.
- s. Invertir en Fondos de capital privado cuya política de inversión se encuentra relacionada con el objeto social desarrollado por FINDETER.

POLÍTICAS

La remuneración salarial se establece de acuerdo con lo descrito en el presente manual, respetando la igualdad de género, primando los años de experiencia laboral y los requisitos para el cargo

De acuerdo con lo dispuesto en el decreto 2365 del 26 de diciembre de 2019, FINDETER podrá definir lineamientos para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 196 de la Ley 1955 de 2019 relacionado con la vinculación al servicio público de los jóvenes entre 18 y 28 años que no acrediten experiencia. Por lo anteriormente expuesto, FINDETER podrá tener hasta un 10% de colaboradores en el cargo profesional I sin acreditar experiencia profesional

DESCRIPCIÓN DE CARGOS

La descripción de cargos responde a la siguiente estructura: nombre de la dependencia, nombre del cargo, funciones y requisitos. Dentro de requisitos se encuentran los estudios realizados, años de experiencia, otros, y competencias generales.

1. PRESIDENCIA

PRESIDENTE O REPRESENTANTE LEGAL

Funciones

- 1. Presentar a consideración de la Junta Directiva un informe anual sobre Gobierno corporativo, y la planeación estratégica de la sociedad y los planes y programas para su cumplimiento y hacer seguimiento a su ejecución.
- 2. Implementar las estrategias y políticas aprobadas por la Junta Directiva relacionadas con el control interno, el gobierno corporativo y la administración de riesgos y velas por su cumplimiento.

3. Ejecutar las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva.
4. Nombrar y remover los empleados de la Sociedad y en general, dirigir y controlar el personal de la entidad, de conformidad con las disposiciones vigentes.
5. Ordenar y dirigir la contratación de FINDETER y escoger y suscribir los contratos y actos necesarios para el cumplimiento del objeto de la sociedad o que se relacione con la existencia y funcionamiento.
6. Someter a consideración de la Junta Directiva los planes y programas que deba desarrollar FINDETER.
7. Proponer a la Junta Directiva el proyecto de presupuesto anual de FINDETER.
8. Convocar a la Asamblea General de Accionistas a reuniones ordinarias o extraordinarias según lo previsto en estos estatutos.
9. Presentar a la Junta Directiva los informes generales y periódicos diferentes de los informes especiales que le soliciten sobre la marcha general de la entidad y sobre la ejecución de los programas que corresponde a FINDETER.
10. Presentar a la Asamblea General de Accionistas en sus sesiones ordinarias un balance de fin de ejercicio, junto con un informe preciso sobre la situación de la sociedad y un detalle cuenta de ganancias y pérdidas.
11. Autorizar con su firma los documentos públicos o privados que deban otorgarse en desarrollo de las actividades sociales o en interés de la sociedad.
12. Representar las acciones e inversiones que posea FINDETER en cualquier sociedad, asociación o fondo cuya actividad principal tenga relación directa con su objeto social.
13. Construir mandatarios que representen a FINDETER en asuntos judiciales y extrajudiciales.
14. Promover el recaudo de los ingresos, ordenar los gastos y, en general, dirigir las operaciones propias de FINDETER, de conformidad con las disposiciones legales y con las que, dentro de su órbita de competencia, expidan la Asamblea general de Accionistas y la Junta Directiva.
15. Velar por la correcta aplicación de los fondos y el debido mantenimiento y utilización de los bienes de FINDETER.
16. Autorizar el desembolso de los recursos correspondientes a los créditos que hayan sido otorgados por la Junta Directiva o por los Comités de crédito que esta cree para el efecto.
17. Cumplir y hacer cumplir oportunamente los requisitos o exigencias legales que se relacionen con el funcionamiento y actividades de la sociedad, así como los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.
18. Ejercer las funciones que la Junta Directiva le delegue.
19. Delegar, de conformidad con la Ley, el ejercicio de sus funciones.
20. Autorizar las comisiones al exterior de los empleados de la Financiera.
21. Las demás que la Ley y los presentes estatutos determinen o que se relacionen con la organización y el funcionamiento de FINDETER.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Economía, Administración, Ingenierías, Derecho o profesiones afines a las funciones del cargo. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desempeñar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional en cargos directivos.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

1.1. GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATEGICOS

GERENTE DE ASUNTOS ESTRATEGICOS

Funciones

1. Formulación y Gestión de proyectos y actividades transversales de cada al cumplimiento de las metas de la Entidad
2. Dirigir, planear y ejecutar los proyectos de mayor relevancia de la Gerencia de Asuntos Estratégicos
3. Identificar los principales inconvenientes en la ejecución de proyectos estratégicos buscando soluciones con las partes involucradas
4. Participar activamente en todas las actividades que se requieran para la estructuración del área.
5. Articular las diferentes Vicepresidencias, Gerencias, Direcciones y Jefaturas para lograr coordinadamente la presentación de propuestas, estructuración de proyectos que permitan el cumplimiento de los fines misionales de la Entidad.
6. Apoyar la definición de las Políticas, Estrategias y Planes de Acción transversales tendientes a cumplir las metas de la entidad.
7. Liderar la formulación de estrategias transversales necesarias para la gestión del ciclo de

proyectos de impacto para el negocio y que articulen el trabajo de las diferentes Vicepresidencias de la Entidad.

8. Participar en la formulación, seguimiento a la ejecución y cierre de los proyectos de impacto estratégico para el negocio, adoptando las medidas que resulten necesarias, en coordinación con las áreas responsables de Findeter.
9. Liderar mesas de trabajo con las partes interesadas para la gestión de inconvenientes en la ejecución de proyectos estratégicos para su ejecución oportuna y efectiva.
10. Realizar el seguimiento a los proyectos de ley que sean inherentes a las funciones de Findeter o que no siéndolo puedan presentar una oportunidad de negocio para la Entidad.
11. Asistir y brindar concepto a la Presidencia de la entidad en cualquier tema que le sea asignado y que tenga relación directa con las funciones asignadas.
12. Atender y emitir conceptos sobre los asuntos estratégicos delegados por el presidente de la Entidad.
13. Presentar los diferentes informes que le sean solicitados y elaborar y apoyar las respuestas a los órganos de control y derechos de petición que le sean encomendados.
14. Cumplir con los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
15. Realizar la supervisión de los contratos que le sean asignados
16. Las demás que le sean asignadas por la Presidencia de la Entidad y que tengan relación directa con el cargo.
17. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Economía, Administración, Ingenierías, Finanzas y Relaciones Internacionales, Derecho, Arquitectura, o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo 1 año debe acreditarse en áreas o funciones relacionadas con cartera o finanzas, 1 año liderando o coordinando grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad

- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

DIRECTOR INSTITUCIONAL

Funciones

1. Asesorar al presidente en la formulación, coordinación y en la ejecución de las políticas y los planes de la Entidad.
2. Absolver consultas y emitir conceptos respecto de los asuntos encomendados por el presidente.
3. Recomendar al Presidente la adopción de decisiones cuando sea necesario para lograr cumplir con los objetivos de la organización.
4. Coordinar los proyectos que le asigne el Presidente de FINDETER.
5. Integrar los recursos que permitan la ejecución de los proyectos que le sean asignados en aquellos casos que el Presidente así lo requiera.
6. Apoyar los planes de trabajo de los proyectos asignados.
7. Sustentar ante el Presidente de FINDETER los resultados obtenidos de los proyectos asignados.
8. Establecer relaciones y desarrollar las actividades de comunicación o divulgación internas o externas que demanden los proyectos asignados, bajo las orientaciones y normas que indique el Presidente de FINDETER.
9. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el jefe inmediato.
10. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título Profesional en Derecho, Economía, Administración, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desempeñar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo 2 años deben acreditarse en el sector financiero o empresas de servicios públicos, construcción e infraestructura y 2 años deben acreditarse en temas relacionados con las funciones a desarrollar o en alta dirección. La especialización puede ser compensada por dos años adicionales de experiencia profesional.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.

d. Competencias Generales:

- Disposición al Cambio
- Autodesarrollo
- Innovación y Creatividad
- Trabajo en equipo
- Orientación al Cliente
- Orientación a Resultados con Calidad
- Sostenibilidad
- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

ASESOR

Funciones

1. Apoyar los proyectos que le asigne el Presidente de FINDETER, dentro de los presupuestos económicos, términos de tiempo, alcance y expectativas de resultados y valor agregado que se establezcan.
2. Estructurar los proyectos que le asigne el Presidente de FINDETER.
3. Elaborar y sustentar ante el Presidente de FINDETER los requerimientos de recursos para la ejecución de los proyectos asignados.
4. Integrar los recursos y poner en ejecución los proyectos que le sean asignados en aquellos casos que el Presidente así lo requiera.
5. Apoyar las actividades para integración de recursos externos tales como consultoría, servicios especializados o prestación de servicios que se convengan con el Presidente de FINDETER para los proyectos asignados, como son: preparar Términos de Referencia, evaluación de propuestas, y apoyo al Presidente de FINDETER en la selección del proponente.
6. Apoyar a la Presidencia en el manejo de la agenda y ser vocero del mismo al interior de la entidad y hacia afuera frente a organizaciones públicas o privadas.
7. Supervisar que los contratos que se ejecuten dentro de los proyectos asignados, se realicen dentro de los términos contractuales de tiempo, costos, resultados y demás condiciones; controlar la calidad de los productos y resultados contratados; dar visto bueno para efectuar los pagos a los contratistas, previa verificación de condiciones; realizar acuerdos previos sobre modificaciones de alcance, términos y condiciones de los contratos, los cuales deberán ser aprobados por el Presidente de FINDETER para que sean efectivos; y coordinar las actividades de cierre de los proyectos asignados.

8. Establecer contactos y desarrollar las actividades de comunicación o divulgación interna o externa que demanden los proyectos asignados, bajo las orientaciones y normas que indique el Presidente de FINDETER.
9. Desarrollar las actividades que, dentro del marco de los proyectos asignados, le sean indicadas por el Presidente de FINDETER.
10. Las demás funciones y responsabilidades que le sean asignadas por el Presidente de FINDETER.
11. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Ciencia Política, Derecho, Economía, Administración, Ingenierías, o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desempeñar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 5 años de experiencia profesional, de los cuales por lo menos 2 años deben acreditarse en temas relacionados con las funciones a desarrollar o en alta dirección.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento
 - Negociación y Manejo de Conflictos Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

Funciones

1. Velar por el efectivo, eficiente y oportuno funcionamiento de las etapas que conforman el SARLAFT.

2. Presentar, periódicamente informes presenciales y escritos a la Junta Directiva sobre temas de SARLAFT
3. Promover la adopción de correctivos al SARLAFT.
4. Colaborar con la instancia designada por la Junta Directiva en el diseño de las metodologías, modelos e indicadores cualitativos y/o cuantitativos de reconocido valor técnico para la oportuna detección de las operaciones inusuales.
5. Evaluar los informes presentados por la auditoría interna o quien ejecute funciones similares o haga sus veces, y los informes que presente el revisor fiscal y adoptar las medidas del caso frente a las deficiencias informadas.
6. Elaborar y someter a la aprobación de la Junta Directiva, los criterios objetivos para la determinación de las operaciones sospechosas, así como aquellos para determinar cuáles de las operaciones efectuadas por usuarios serán objeto de consolidación, monitoreo y análisis de inusualidad.
7. Cumplir las obligaciones relacionadas con sanciones financieras dirigidas y establecidas en el SARLAFT. Atender los requerimientos de los entes de supervisión y control sobre la administración de los diferentes riesgos.
8. Reportar a la UIAF los Reporte de Operaciones Sospechosas y Reporte productos.
9. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado
10. Las demás funciones que le sean asignadas de acuerdo con la naturaleza del cargo.

Requisitos

- a. **Estudios realizados:** Título profesional en Economía, Administración, Derecho, Contador o profesiones afines. Con especialización en finanzas o riesgos, o en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Experiencia:** Conocimiento en materia de gestión de riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por dos años de adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos

- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

2. OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTION

JEFE DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

Funciones

1. Asesorar y apoyar a la Alta Dirección de la Entidad en la implementación de mejores prácticas que contribuyan al fortalecimiento del Sistema de Control con el fin de garantizar e incrementar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de los servicios en las diferentes áreas del organismo.
2. Planear y coordinar las actividades de la Oficina de Control Interno de Gestión, encaminadas a fomentar la cultura del control interno.
3. Proponer y ejecutar políticas, estrategias y actividades que tengan como fin el mejoramiento del proceso de Control de Gestión Institucional.
4. Asesorar y apoyar al Presidente de la entidad en la definición de políticas referidas al diseño e implantación de sistemas de control que contribuyan a garantizar e incrementar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de los servicios en las diferentes áreas del organismo.
5. Asesorar al Presidente de la Entidad con el fin de minimizar los riesgos en las operaciones que realiza FINDETER.
6. Coordinar la realización de evaluaciones periódicas sobre la ejecución del plan de acción y el cumplimiento de las actividades propias de cada dependencia, y proponer las medidas preventivas y correctivas necesarias.
7. Verificar el cumplimiento de los requisitos administrativos y financieros, establecidos en las disposiciones de procedimiento y control fiscal, para el movimiento de fondos, valores y bienes de la Entidad.
8. Velar por la correcta ejecución de las operaciones, convenios y contratos de la Entidad y vigilar la correcta inversión de los recursos e informar al Presidente de la entidad cuando se presenten irregularidades
9. Velar por que la atención que presta la Entidad se desarrolle de conformidad con las normas legales vigentes y las quejas y reclamos presentados por los ciudadanos en relación con la misión, sean atendidas oportuna y eficientemente, y rendir a la administración un informe semestral sobre el particular.

10. Garantizar la atención oportuna de las peticiones y solicitudes de informes relacionados con el control interno, efectuadas por la Presidencia de la República, el Departamento Administrativo de la Función Pública y los organismos de control.
11. Verificar la aplicación y cumplimiento de las medidas que adopte el Gobierno Nacional sobre lucha contra la corrupción, racionalización de trámites y austeridad del gasto, entre otras materias, con el fin de contribuir al mejoramiento y eficacia en la gestión.
12. Acompañar y asesorar a las diferentes dependencias de la Entidad en la implementación y desarrollo del proceso de administración del riesgo, y realizar la evaluación y seguimiento de este.
13. Evaluar el proceso de planeación, analizando objetivamente las variables y factores que se consideren influyentes en los resultados propuestos y logrados.
14. Velar por el diseño y establecimiento de los criterios, los métodos, procedimientos e indicadores de eficiencia y productividad para evaluar la gestión y proponer las medidas preventivas y correctivas del caso; en coordinación con las diferentes dependencias.
15. Planear, dirigir y evaluar las actividades de la Oficina.
16. Dirigir la elaboración del Plan de Acción Anual y Presupuesto de la Oficina.
17. Verificar que el sistema de control interno esté formalmente establecido dentro de la entidad y que su ejercicio sea intrínseco al desarrollo de las funciones de todos los cargos, y en particular de quienes tengan responsabilidad de mando.
18. Asesorar a las dependencias en la conceptualización y diseño de los controles, especialmente los tecnológicos, financieros y administrativos.
19. Verificar que los controles definidos para los procesos y actividades de la organización se cumplan cabalmente por parte de los responsables de su ejecución.
20. Elaborar la planeación de las auditorías a realizar referentes a los diferentes procesos de FINDETER.
21. Coordinar al equipo de trabajo supervisando la ejecución de las auditorías.
22. Presentar los resultados de las auditorías al Presidente.
23. Liderar y presentar propuestas en el Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno.
24. Fomentar la cultura del autocontrol en la Financiera.
25. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Formación Académica y de Experiencia:** De acuerdo con lo establecido en el Decreto 989 del 9 de julio de 2020. Título profesional, Título de posgrado en la modalidad de maestría y sesenta (60) meses de experiencia profesional relacionada en asuntos de control interno o Título profesional, Título de posgrado en la modalidad de especialización y Setenta y dos (72) meses de experiencia profesional relacionada en asuntos de control interno

Nota: De acuerdo con el Parágrafo del Artículo 2.2.21.8.7 del Decreto 989 del 9 de Julio de 2020 “A los servidores públicos que a la entrada de vigencia del presente decreto estén ejerciendo el empleo

de jefe de oficina, asesor, coordinador o auditor de control interno o quien haga sus veces, en propiedad o en encargo, no se les exigirá requisitos distintos a los ya acreditados al momento de la posesión."

b. Competencias Generales:

- Disposición al Cambio
- Autodesarrollo
- Innovación y Creatividad
- Trabajo en equipo
- Orientación al Cliente
- Orientación a Resultados con Calidad
- Sostenibilidad
- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

3. SECRETARÍA GENERAL

SECRETARIO GENERAL

Funciones

1. Asesorar al Presidente de la Entidad en la adopción de las políticas de administración de las áreas a su cargo.
2. Preparar las reuniones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva, redactar las actas correspondientes y comunicar cuando corresponda, las decisiones que se tomen.
3. Ejercer la Función de Secretaría de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva de la Entidad.
4. Refrendar con su firma los actos que se expidan en el desarrollo de las actividades de
5. La Entidad, dar fe de la autenticidad de las copias que en constancia de éstos se expidan.
6. Garantizar la custodia de las actas y documentos aprobados por la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva, lo mismo que los documentos probatorios de la propiedad de los activos fijos de la Financiera.
7. Dirigir y coordinar la elaboración de proyectos de actos, contratos, convenios, comunicaciones y demás documentos que la Junta Directiva o la Presidencia de la Entidad deban suscribir y presentarlos para su firma.
8. Coordinar la respuesta a los requerimientos que formulen las entidades de control, inspección y vigilancia.

9. Realizar la gestión necesaria para tramitar oportunamente las solicitudes que efectúen las autoridades jurisdiccionales, el Ministerio Público, la administración pública o los particulares sobre asuntos de naturaleza jurídica que le competan a la Financiera.
10. Dirigir el proceso de contratación de bienes y servicios de la Entidad, garantizando el normal funcionamiento de la misma.
11. Controlar el cumplimiento del plan anual de compras.
12. Garantizar un adecuado manejo de los procesos de correspondencia, archivo y del centro de documentación.
13. Garantizar el apoyo en materia legal a todas las dependencias de FINDETER.
14. Trazar las políticas y programas de administración, bienestar social, selección, registro y control, capacitación, incentivos, salud ocupacional y desarrollo de la gestión humana.
15. Coordinar el manejo de las relaciones con el sindicato.
16. Firmar los informes, certificaciones y comunicaciones periódicas que requieran las personas naturales o jurídicas, entidades públicas o privadas, propias de las funciones de la Secretaría General.
17. Dirigir los trámites de posesión ante la Superintendencia Financiera de Colombia en los casos que se requiera.
18. Propender porque los trabajadores a su cargo cumplan a cabalidad las disposiciones establecidas por los diferentes órganos de dirección y las normas legales.
19. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con los planes y políticas trazadas por la Financiera.
20. Presentar los diferentes informes que le sean solicitados.
21. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
22. Coordinar la ejecución de las políticas, planes relacionados con la adquisición, almacenamiento, custodia, distribución e inventario de los elementos, equipos y demás bienes necesarios para el buen funcionamiento de la Entidad.
23. Velar por la realización de la divulgación y capacitación de las normativas legales que se generen.
24. Planear, dirigir y evaluar las actividades de las dependencias a su cargo.
25. Dirigir la elaboración del Plan de acción anual y del Presupuesto de la Secretaría General.
26. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el Jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Derecho, Administración, Economía, Ingenierías o profesiones afines a las funciones del cargo. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desempeñar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional de los cuales mínimo 3 años deben ser en cargos directivos preferiblemente en el sector financiero.

- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
- Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

3.1. DIRECCION JURIDICA

DIRECTOR JURÍDICO

Funciones

1. Asesorar a la Entidad en asuntos jurídicos y emitir los conceptos que se requieran.
2. Representar Jurídica y legalmente a la entidad en los procesos y asuntos judiciales y extrajudiciales que se requieran.
3. Asesorar al Presidente de la Entidad y demás instancias en la interpretación y aplicación de las normas relacionadas con las funciones y competencias de cada una de las dependencias de la Financiera.
4. Conceptuar sobre las normas, proyectos o materias legales que afecten o estén relacionados con cada una de las funciones y competencias asignadas a la Entidad.
5. Emitir concepto previo, cuando le sea solicitado, sobre la viabilidad de las operaciones de crédito.
6. Garantizar la elaboración, revisión y conceptualización sobre los proyectos de ley, decretos, acuerdos, resoluciones, contratos, convenios y demás actos administrativos que guarden relación con el funcionamiento de la Financiera y con el ejercicio de sus competencias.
7. Garantizar la custodia y actualización del libro de accionistas de la Entidad.
8. Suministrar al Ministerio Público y al Ministerio del Interior y de Justicia, en los procesos en que sea parte la Nación, la información necesaria para la defensa de los intereses del Estado, e informar al Presidente de la Entidad y a la Secretaría Jurídica de la Presidencia de la República sobre el curso de dichos procesos.

9. Dirigir las acciones encaminadas al cobro efectivo que se adeuden a la Entidad por todo concepto, coordinar las labores de cobro persuasivo y adelantar los procesos por jurisdicción coactiva.
10. Planear, dirigir y evaluar las actividades y el presupuesto del área a su cargo.
11. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con los planes y políticas trazadas por la Financiera.
12. Coordinar y solicitar informes sobre: los procesos judiciales que adelante FINDETER, los presentados en contra de la Entidad y las diligencias de carácter extrajudicial.
13. Atender directamente por designación o por poder del representante legal de FINDETER las diligencias judiciales o extrajudiciales.
14. Velar por mantener actualizados los sistemas que son administrados por el área y promover su utilización.
15. Coordinar y velar por que se difundan las normas legales que sean de interés para la Entidad.
16. Presentar los diferentes informes que le sean solicitados.
17. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
18. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el Jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Derecho. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo deben acreditarse 2 años en el área jurídica o en litigio. Se requiere mínimo 1 año liderando o dirigiendo grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

3.2. JEFATURA DE CONTRATACION

JEFE DE CONTRATACION

Funciones

1. Coordinar los componentes (Técnico/ Jurídico/ Financiero), como principales lineamientos para los procesos de contratación y acompañar a las áreas de Findeter en los procesos de convocatoria, evaluación, calificación y selección que requieran
2. Liderar los procesos de Contratación de Asistencia Técnica, de Contratación de bienes y servicios y en general todos aquellos que requiera la financiera, excepto aquellos relacionados con la actividad financiera de la sociedad.
3. Planificar, ejecutar y mantener en el sistema de Gestión Integrado, los procesos de contrataciones que requiera la entidad.
4. Proponer lineamientos y políticas de estructuración, selección y contratación que propenda por desarrollar procesos objetivos, ágiles y transparentes.
5. Diseñar y revisar para los procesos de contratación, las políticas, documentos asociados, manuales operativos, minutas, formatos, etc. Que requieran los procedimientos de contratación de la entidad.
6. Incorporar a los procesos de Findeter mejores prácticas para la contratación que se requieran.
7. Brindar asesoría y acompañamiento a las áreas de Findeter para desarrollar las mejores prácticas en contratación que conduzcan a selecciones adecuadas y exitosas ejecuciones de los contratos.
8. Asesorar a las diferentes dependencias de la Entidad respecto de las contrataciones y modalidades a utilizar, en los procesos en que va a participar la Financiera.
9. Realizar las evaluaciones y seguimiento jurídico a los proyectos que le sean asignados por el Presidente de la Financiera y/o el Secretario General.
10. Emitir los conceptos que se requieran en el marco de los procesos de contratación que adelante la entidad y que sean propios de la Jefatura de Contratación.
11. Proyectar respuestas a los requerimientos de los organismos de control y derechos de petición que le sean delegados por el Secretario General.
12. Participar con Voz y Voto en los Comités Técnicos y Fiduciarios de los programas de asistencia técnica en los que participa Findeter, así como en aquellos que sea delegada su participación.
13. Acompañar a las áreas de Findeter en los procesos de convocatoria, evaluación, calificación y selección que requieran.
14. Revisar y dar visto bueno a los documentos, minutas, actas, contratos que son el resultado de los procesos de contratación y de aquellos que requieren la firma del representante legal.
15. Dar respuesta a los requerimientos en materia de contratación que requieran las áreas de Findeter.
16. Informar a la Dirección Jurídica la ocurrencia de controversias surgidas con ocasión de la actividad contractual de la entidad.

17. Solicitar a la Dirección Jurídica la presentación y/o contestación de demandas, así como de Tribunales de Arbitramento.
18. Realizar la supervisión de los contratos del área.
19. Velar porque sean aprobadas las garantías de los diferentes contratos.
20. Planear, dirigir y evaluar las actividades y el presupuesto del área a su cargo.
21. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con los planes y políticas trazadas por la Financiera.
22. Velar por mantener actualizados los sistemas que son administrados por el área y promover su utilización.
23. Coordinar y velar por que se difundan las normas legales en materia de contratación que sean de interés para la Entidad.
24. Presentar los diferentes informes que le sean solicitados.
25. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
26. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Derecho o carreras afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 5 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo deben acreditarse 2 años en el área de contratación. Se requiere mínimo 1 año liderando o dirigiendo grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matricula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

3.3. JEFATURA DE CONTRATACION DERIVADA

JEFE DE CONTRATACION DERIVADA

Funciones

1. Alinear las actividades propias de secretariado de los comités técnicos de los diferentes programas y convenios que suscribe FINDETER a través del patrimonio autónomo.
2. Direccionar al colaborador asignado para la labor de secretariado.
3. Dar los lineamientos a los colaboradores que participan de los comités técnicos para la verificación de los documentos de la solicitud.
4. Dirigir el apoyo en la liquidación o cierre de los contratos, convenios y aceptaciones de oferta comercial de FINDETER conforme a la ley y a política de contratación.
5. Direccionar a los colaboradores asignados a la labor de revisión en el proceso de liquidaciones para la correcta ejecución de estos trámites.
6. Trazar los derroteros para el cumplimiento de las metas propuestas frente a la liquidación o cierre de los contratos, convenios y aceptaciones de oferta comercial de FINDETER conforme a la ley y a política de contratación.
7. Definir los criterios para la revisión de los soportes que presentan los contratistas, interventores y supervisores para modificaciones, suspensiones, terminaciones, reformulaciones y cualquier tipo de documento contractual que se requiera para la correcta ejecución de los proyectos a cargo de la vicepresidencia técnicas.
8. Trazar los lineamientos a través de la normatividad vigente para la revisión de soportes de los diferentes actores externos de la entidad durante el proceso de ejecución contractual.
9. Revisar los documentos que desarrolla los colaboradores a los diferentes requerimientos que se presente durante la ejecución contractual.
10. Atender y gestionar los requerimientos de los diferentes entes de control oportunamente y dar las directrices para que se elaboren y ejecuten los planes de acción que se deriven de las auditorías, así como la atención oportuna de los derechos de petición y PQR'S que se le asignen.
11. Servir de Backup al trabajador que le sea asignado.
12. Conocer y aplicar en todas y cada una de las actuaciones en la entidad los códigos de ética, buen gobierno, los valores y principios de la financiera.
13. Aplicar los principios del sistema de control interno SCI: Autocontrol, Autogestión Y Autorregulación.
14. Conocer las actualizaciones del SGI y aplicarlas de manera permanente en las tareas y responsabilidades a su cargo.
15. Las demás funciones y tareas que le sean asignadas por el superior inmediato propias del cargo o del proceso del cual hace parte el colaborador.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Derecho o carreras afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo deben acreditarse 2 años en el área de contratación. Se requiere mínimo 1 año liderando o dirigiendo grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico

3.4. JEFATURA DE TALENTO HUMANO

JEFE DE TALENTO HUMANO

Funciones

1. Diseñar e implementar las estrategias y proyectos en materia de gestión humana para el funcionamiento de Findeter.
2. Planear, coordinar y dirigir la ejecución de los procesos de selección, evaluación de gestión del desarrollo, Formación y de calidad de vida para los trabajadores de la Empresa de acuerdo con los lineamientos estratégicos.
3. Apoyar y asesorar a las dependencias en aspectos teóricos y prácticos para el desarrollo de actividades relacionadas con la gestión del talento humano.
4. Dirigir los procedimientos transaccionales de la Jefatura garantizando el cumplimiento de estos.
5. Planear, dirigir y evaluar las actividades y el presupuesto del área a su cargo.
6. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con las estrategias, los planes y políticas trazadas por la Financiera.
7. Velar por el mejoramiento del talento humano y la transferencia de conocimiento tendiente al aumento de la eficiencia y la productividad del trabajo.

8. Planear y proveer el adecuado suministro del talento humano, acorde a los cambios organizacionales, a fin de atraer y retener al capital humano más competente para el desempeño de los diferentes puestos de trabajo de la institución.
9. Diseñar, implementar y hacer seguimiento al sistema de Gestión del desarrollo de los trabajadores, que permita generar planes de desarrollo que potencialicen sus competencias para así lograr la consecución de los objetivos y metas institucionales estipulados en el Plan Estratégico de la entidad.
10. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
11. Determinar políticas y medidas adecuadas que cumplan los requerimientos normativos del modelo de gestión efr vigente.
12. Determinar políticas y medidas adecuadas que cumplan los requerimientos normativos en materia de seguridad y salud en el trabajo
13. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Psicología, Derecho, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 5 años de experiencia profesional, de los cuales deben acreditarse mínimo 2 años en el área de Gestión Humana. Se requiere mínimo 1 año liderando grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matricula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

3.5. JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES

JEFE DE SERVICIOS GENERALES

Funciones

1. Coordinar y garantizar la óptima prestación del servicio de mensajería motorizada, mensajería especializada y correspondencia de la Entidad.
2. Liderar y ejecutar el programa de Gestión Documental garantizando la recepción, conservación, clasificación, préstamo, digitalización y análisis de la documentación y demás actividades relacionadas.
3. Diseñar e implementar las estrategias y proyectos en materia de gestión administrativa para el funcionamiento de Findeter.
4. Dirigir la formulación y ejecución de los planes específicos relacionados con el suministro de bienes y servicios, manejo de inventarios y de contratación relacionados con el funcionamiento de la entidad.
5. Definir y aplicar las políticas ambientales de la entidad, así como seguir los lineamientos y normativas impuestas por el Gobierno.
6. Realizar o delegar la supervisión inherente a la prestación de servicios generales.
7. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con los planes y políticas trazadas por la Entidad.
8. Asegurar el cumplimiento de los objetivos, procedimientos, metodologías y normas inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
9. Definir y aplicar las políticas ambientales de la Entidad, así como seguir los lineamientos y normativas impuestas por el Gobierno.
10. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
11. Las demás funciones y tareas que le sean asignadas por el Superior Inmediato propias del cargo o del proceso del cual hace parte el empleado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Derecho, Ingenierías, Arquitectura, Economía o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 5 años de experiencia profesional de los cuales debe acreditar mínimo 2 años en Recursos Físicos o Servicio Generales o Servicios Administrativos. Se requiere mínimo 1 año liderando o dirigiendo grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio

- Autodesarrollo
- Innovación y Creatividad
- Trabajo en equipo
- Orientación al Cliente
- Orientación a Resultados con Calidad
- Sostenibilidad
- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

4. VICEPRESIDENCIA DE PLANEACION

VICEPRESIDENTE DE PLANEACION

Funciones

1. Liderar los procesos de planeación estratégica de la Entidad, con el fin de definir objetivos, metas de desempeño, indicadores y responsables.
2. Establecer los lineamientos, metodologías, políticas y mejores prácticas al interior de los procesos y asegurar su aplicación al interior de la Entidad.
3. Aprobar los informes de la vicepresidencia de planeación para presentar a la junta directiva y rendir cuentas a la Presidencia y a la junta directiva por el desempeño del proceso a su cargo.
4. Propender por el desarrollo integral de sus colaboradores, a través de la identificación de brechas de competencia que requieran de planes de formación que conduzcan a mejorar su desempeño en el trabajo y crecimiento profesional como valor agregado.
5. Diseñar y someter a consideración de las instancias correspondientes, las propuestas de política, normas, esquemas, estructura y las modificaciones que se requieran para el manejo presupuestal de la Entidad.
6. Generar informes, diagnósticos, proyecciones y resultados presupuestales de la Entidad.
7. Apoyar a la Alta Dirección en la definición de las estrategias presupuestales.
8. Planificar, organizar, dirigir y evaluar la preparación del presupuesto de las áreas para garantizar su alineación con el Plan Estratégico de la Entidad.
9. Presentar a consideración de las instancias competentes, el proyecto del presupuesto corporativo, para su respectiva aprobación.
10. Dirigir la definición de los planes de acción necesarios para orientar las diferentes áreas de la compañía hacia el seguimiento del plan estratégico trazado y el cumplimiento de los diferentes objetivos.

11. Liderar desde el punto de vista de análisis financiero a las diferentes áreas de la Entidad, en la gestión de sus procesos y en el desarrollo de nuevos proyectos organizacionales.
12. Participar en la negociación de los contratos fiduciarios de la Institución.
13. Liderar el seguimiento al Plan estratégico y de los planes de acción de la entidad.
14. Diseñar y Gestionar la investigación económica, social y ambiental para identificar oportunidades de negocio, nuevas líneas de trabajo o aliados que complementen la gestión de FINDETER.
15. Liderar el desarrollo, implementación y mantenimiento del sistema integrado de Gestión de la Entidad con el fin de lograr su mejoramiento continuo.
16. Realizar las demás funciones que le sean asignadas por el jefe inmediato, relacionadas con la Misión del cargo.
17. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
18. Las demás Funciones que le sean asignadas por el presidente de FINDETER.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Economía, Derecho, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de Experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional de los cuales mínimo debe acreditarse 3 años en cargos directivos en el sector público o privado.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

4.1. GERENCIA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

GERENTE DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

Funciones:

1. Definir las políticas y los lineamientos de gestión que orienten la planeación y el seguimiento de los planes, programas y proyectos de la Entidad.
2. Liderar el proceso de planeación estratégica y marco de resultados, con el fin de definir los objetivos, metas de desempeño y responsables, así como su actualización o revisión empleando los diferentes estudios, evaluaciones y reportes de desempeño.
3. Capacitar y brindar apoyo técnico permanente a las dependencias en las labores de planeación orientada al logro de resultados y en los ejercicios anuales de planeación y programación.
4. Analizar la información de avance de los planes, programas y proyectos que le permita retroalimentar y generar las recomendaciones y/o alertas necesarias a las áreas involucradas de la entidad.
5. Administrar los sistemas que se requieran para el proceso de planeación, seguimiento y evaluación de la gestión de la Entidad.
6. Orientar y dar asistencia técnica a las diferentes dependencias en la definición de indicadores y sus hojas de vida, metas y responsables.
7. Apoyar la preparación de los reportes anuales de gestión para la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva, rendiciones de cuentas al gobierno, ciudadanía y demás usuarios externos.
8. Dirigir la realización de las evaluaciones a operaciones, programas y proyectos, diferenciando las de nivel estratégico y las específicas del nivel de operaciones activas, con base en las metodologías de impacto, resultados o ejecutivas según sea el caso, presentar los informes y recomendaciones correspondientes, con el fin de posibilitar a la administración retroalimentar políticas y estrategias.
9. Dirigir el proceso de planificación del portafolio de proyectos del Plan Estratégico de FINDETER
10. Promover el desarrollo de los proyectos de la Entidad siguiendo las mejores prácticas de gerencia de proyectos del PMI
11. Proponer, mantener y recomendar nuevas metodologías y mejores prácticas que deban aplicarse a la Gerencia de Proyectos de FINDETER.
12. Administrar, mantener y fortalecer el Sistema de Gestión Integrado en todos sus aspectos: principios; políticas; planes; documentación; indicadores de gestión; acciones correctivas, preventivas y de mejora; producto no conforme, auditoría interna de calidad, revisión por la dirección, entre otros
13. Dirigir la planeación, ejecución y verificación para el diseño, implementación, apropiación y mejora de los modelos para la gestión de la innovación y la gestión del conocimiento en la Entidad.

14. Coordinar los compromisos institucionales a nivel del Plan Estratégico del Sector Hacienda, conforme a las disposiciones y requerimientos de las políticas de desarrollo administrativo, en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y de la planeación estratégica institucional.
15. Supervisar los proyectos de consultoría y estudios contratados por el área y manejar las relaciones con los consultores externos.
16. Planear, dirigir y evaluar las actividades y el presupuesto del área a su cargo.
17. Velar por el cumplimiento de los objetivos del área, en concordancia con los planes y políticas trazadas por la Financiera.
18. Presentar los diferentes informes que le sean solicitados.
19. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.
20. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Economía, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 8 años de experiencia profesional de los cuales mínimo 2 años deben ser en cargos de dirección y 2 años en funciones afines a las que desarrolla el cargo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

4.2. DIRECCION DE PLANEACIÓN FINANCIERA

DIRECTOR DE PLANEACIÓN FINANCIERA

Funciones

1. Realizar la planeación financiera de la Entidad relacionada específicamente con fuentes de fondeo y requerimientos de liquidez en el tiempo.
2. Efectuar análisis financiero de FINDETER, estructurar las tasas activas de redescuento y apoyar a la Vicepresidencia Financiera en la elaboración cálculos especiales y estructuración de nuevos productos financieros.
3. Elaborar y realizar seguimiento del plan de fondeo.
4. Estructurar y calcular las tasas activas de redescuento de FINDETER.
5. Definir estrategias que regulen el riesgo de tasas de interés y riesgo de liquidez.
6. Analizar las proyecciones financieras de FINDETER mensuales y anuales.
7. Efectuar seguimiento al plan de fondeo de la entidad.
8. Analizar periódicamente el mercado financiero (tasas de interés) y el comportamiento financiero de las principales entidades de redescuento.
9. Verificar el cálculo de las tasas activas de redescuento mediante la utilización de la metodología establecida para tal efecto.
10. Efectuar seguimiento del comportamiento financiero de la entidad mediante análisis de los estados financieros y la estructuración y seguimiento de indicadores financieros.
11. Calcular el GAP de Liquidez y de tasa.
12. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado
13. Las demás funciones que le sean asignadas por el jefe inmediato.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Economía, Contaduría, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo 2 años deben acreditarse en áreas o funciones relacionadas con mesa de dinero, planeación financiera o afines en el sector Financiero, 1 año liderando o coordinando grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matricula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad

- Trabajo en equipo
- Orientación al Cliente
- Orientación a Resultados con Calidad
- Sostenibilidad
- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

4.3. DIRECCION DE PLANEACION DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS

DIRECTOR DE PLANEACION DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS

Funciones

1. Diseñar y someter a consideración de las instancias correspondientes, las propuestas de política, normas y esquemas para la adecuada gestión de recursos públicos administrados por FINDETER a través de las Sociedades Fiduciarias.
2. Evaluar y asegurar la optimización de las operaciones que se realizan dentro de los convenios de administración de recursos públicos por parte de la Entidad.
3. Planificar, organizar, dirigir y evaluar el cumplimiento de las obligaciones que adquiere FINDETER en virtud de los convenios de administración de recursos públicos.
4. Dirigir la actualización de la estructura operativa de la Entidad, con el fin de atender el adecuado cumplimiento de las obligaciones que se derivan de los convenios de administración de recursos públicos.
5. Generar informes, diagnósticos, y resultados sobre la gestión de administración de recursos públicos de otras Entidades.
6. Cumplir con los requerimientos de otras instituciones, derivados de la operación de administración de recursos públicos.
7. Revisar, ajustar y documentar el flujo de procesos que integre las áreas involucradas de la Entidad, las Sociedades fiduciarias y a los clientes de Findeter en la ejecución de los convenios de administración de recursos públicos.
8. Proponer políticas para consolidar la información y su integración con la funcionalidad de los aplicativos tecnológicos con que cuenta la entidad, contemplando flujos integrados de procesos, centros de costos, requerimientos presupuestales, informes, manejo simultáneo de varios usuarios, alto volumen de operaciones, y conectividad con las Sociedades Fiduciarias y con los clientes de Findeter.
9. Diseñar los protocolos y mecanismos para la implementación de acuerdos de servicio con las sociedades fiduciarias para la presentación de los informes de administración y ejecución de recursos públicos de los clientes de Findeter.

10. Asegurar el cumplimiento de las normas y la adecuada aplicación de las políticas y obligaciones asumidas por la Entidad en los convenios de Administración de Recursos.
11. Verificar el estricto cumplimiento de las obligaciones asumidas por las sociedades fiduciarias en los acuerdos de servicio para el cumplimiento, administración u ejecución de los recursos derivados de los convenios de administración de recursos públicos.
12. Las demás funciones y responsabilidades propias de la naturaleza del cargo que le sean asignadas por el jefe inmediato.
13. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Derecho, Economía o profesiones afines. Con especialización en áreas relacionadas con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de Experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales debe acreditarse mínimo 2 años en cargos directivos en entidades financieras y 1 año liderando o coordinando grupos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

4.4. DIRECCION DE ESTUDIOS ECONOMICOS

DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

Funciones

1. Proveer a la alta dirección de publicaciones periódicas de prospectiva que permitan no solo monitorear el comportamiento de la economía si no también la anticipación de situaciones económicas que sean de interés para la entidad.

2. Diseñar y gestionar una agenda de investigación económica social y ambiental que sea estratégica para identificar oportunidades de negocio, nuevas líneas de trabajo o aliados que complementen la gestión de Findeter.
3. Hacer las evaluaciones de resultado de los programas que desarrolle Findeter o que Findeter sea ejecutor de recursos de cooperación internacional.
4. Gestionar y verificar la calidad de información de la gestión de la Entidad para lograr generar reportes de la actividad de la Financiera tanto para actores internos como externos.
5. Dirigir la preparación y elaboración de los boletines estadísticos de información y de indicadores de seguimiento y prospectiva de la Entidad.
6. Realizar los documentos de análisis sobre desarrollo económico y urbano de las regiones, así como del comportamiento de los sectores de interés para Findeter, que sirvan de insumo para la labor de todas las áreas de la entidad
7. Gestionar la agenda de investigación económica, social y ambiental de la entidad, participando con entidades financieras, académicas y de orden internacional, con el fin de proveer de información robusta, de vanguardia, pertinente y relevante para apalancar la eficacia y eficiencia de las actividades financieras y no financieras de la Entidad.

Requisitos

- a. **Estudios realizados:** Título profesional en Economía, Finanzas, Ingeniería Industrial o Administrador de Empresas, con maestría en Economía, o Finanzas, o Política Pública o Administración Pública o Desarrollo Económico.
- b. **Años de Experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo 4 años deben acreditarse en temas de análisis económico, análisis macroeconómico, análisis sector financiero, estimación de variables macroeconómicas y financieras, evaluación de políticas públicas, gestión de proyectos, y/o gestión de datos e información. 1 año en manejo de equipos de trabajo.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

4.5. JEFATURA DE PRESUPUESTO

JEFE DE PRESUPUESTO

Funciones

1. Liderar los procesos de planificación, control y reporte de los usos-fuentes de la entidad, para mantener e incrementar la sostenibilidad.
2. Dirigir la generación de informes, diagnósticos, proyecciones y resultados presupuestales de la entidad, según solicitudes de los grupos de interés
3. Coordinar y participar activamente en las actividades concernientes al comité de presupuesto.
4. Dirigir los procesos autorización y expedición de CDP'S-RP'S
5. Evaluar y liderar los procesos de aprobación de proyectos de modificación del presupuesto como adicionales, traslados y recorte presupuestales, ante las instancias pertinentes.
6. Liderar la elaboración del presupuesto anual.
7. Visualizar-comunicar oportunidades y riesgos para garantizar el cumplimiento de los objetivos financieros de la entidad.
8. Apoyar a la alta dirección en la definición de las estrategias presupuestales orientadas a la optimización en el uso de los recursos.
9. Diseñar y liderar la implementación de los modelos financieros para la toma de decisiones y/o mejora de procesos operativos.
10. Atender y gestionar los requerimientos de los diferentes entes de control.

Requisitos

- a. Estudios Realizados:** Título profesional en Administración, Economía, Contaduría, Ingenierías o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. Años de experiencia:** Mínimo 6 años de experiencia profesional, de los cuales mínimo 2 años deben acreditarse en áreas o funciones relacionadas en proyección, elaboración de presupuestos o afines en el sector Financiero, 1 año liderando o coordinando grupos de trabajo.
- c. Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad

- Sostenibilidad
- Enfoque Estratégico
- Negociación y Manejo de Conflictos
- Desarrollo de Personas
- Ejecución y Seguimiento

5. VICEPRESIDENCIA COMERCIAL

VICEPRESIDENTE COMERCIAL

Funciones

1. Definir las Políticas, Estrategias y Planes de Acción tendientes a cumplir las metas de desembolso establecidas por la Institución.
2. Establecer las Directrices de Marketing de Producto y de Investigación con el fin de potencializar y afinar los resultados de la Gestión Comercial.
3. Asesorar al presidente de la entidad en el diseño de políticas y estrategias institucionales que garanticen el cumplimiento de los objetivos corporativos
4. Dirigir la ejecución de los planes comerciales, asegurando el cumplimiento de las metas fijadas.
5. Promocionar los productos de la entidad en el mercado, potencializando las relaciones con los clientes.
6. Diseñar lineamientos de relacionamiento por tipo de cliente. (Intermediarios Financieros y Beneficiarios)
7. Establecer e Impulsar alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales que maximicen la colocación de recursos de la entidad
8. Proponer lineamientos y directrices estratégicas que permitan impulsar, diseñar y desarrollar los nuevos productos de la entidad.
9. Formular y Ejecutar el Plan de Capacitación y Entrenamiento anual de la Vicepresidencia Comercial.
10. Proponer y ejecutar políticas, estrategias y actividades que tengan como fin el mejoramiento del servicio al cliente
11. Asesorar el proceso de negociación de recursos con la banca internacional, identificando las fuentes idóneas de fondeo.
12. Participar activamente en la definición y estructuración del Plan de Financiamiento de la Entidad
13. Establecer las políticas y estrategias que soportan el proceso acompañamiento en la estructuración técnico – financiera de los proyectos de inversión de los clientes.
14. Fomentar y coordinar el mejoramiento continuo y alineación de los Sistemas de Gestión de la entidad.

15. Liderar los cambios en las reglamentaciones, procesos y productos de la Vicepresidencia Comercial.
16. Coordinar y monitorear el desempeño de las regionales de la entidad a través del estricto cumplimiento del Modelo de Negocios definido.
17. Planear, Dirigir y Controlar las metas de las dependencias a su cargo.
18. Coordinar la formulación, estructuración e implementación del Plan de Mercadeo.
19. Asistir a la Presidencia de la entidad en cualquier tema relacionado con la operación del negocio, relaciones interinstitucionales, consultas y/o solicitudes de clientes y entes de control.
20. Firmar y enviar informes, certificaciones y comunicaciones que se refieran las funciones propias de la Vicepresidencia Comercial.
21. Promocionar y ejecutar herramientas de planificación para las ciudades y la competitividad que respalden el fortalecimiento institucional del nivel local y regional
22. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Economía, Administración, Administración pública, Ingenierías, Derecho o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional de los cuales mínimo 3 deben ser en cargos directivos en el sector financiero.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

5.1. GERENCIA NACIONAL COMERCIAL

GERENTE NACIONAL COMERCIAL

Funciones

1. Garantizar cumplimiento de las metas establecidas definidas para la zona asignada.
2. Direccionar a nivel nacional estrategias y acciones para el abordaje de la zona asignada
3. Administrar el proceso asignación de clientes actuales y potenciales de la zona asignada
4. Desarrollar el plan de trabajo comercial que deberán implementar en cada una de las regionales, para los beneficiarios públicos y privados.
5. Definir políticas y parámetros de gestión comercial para la zona asignada
6. Coordinar la fijación de metas y presupuestos de la zona asignada
7. Controlar los resultados de la gestión comercial de la fuerza de ventas de la zona asignada
8. Coordinar las actividades del personal a cargo
9. Establecer planes de acción para potencializar los logros y corregir las desviaciones
10. Suministrar información de clientes actuales y potenciales
11. Visitar y atender con los gerentes de cuenta a los clientes vinculados y potenciales
12. Adelantar las gestiones necesarias de mercadeo y promoción de servicios
13. Diseñar, evaluar, analizar y proponer ante las áreas correspondientes la presentación de nuevos o especiales servicios a los clientes
14. Conocer y divulgar los cambios operacionales y comerciales de su interés
15. Direccionar y/o Proveer información de negocios potenciales que se vayan a dar con los beneficiarios públicos y privados en las regiones que tienen a cargo.
16. Proponer los planes de acción (preventivos y/o correctivos para los resultados de los indicadores aprobados)
17. Reportar las variables requeridas para la evolución de la gestión
18. Asistir a la Vicepresidencia en los temas del área relacionados con la operación del negocio, relaciones interinstitucionales, consultas o solicitudes de los clientes, entre otros.
19. Asistir a los eventos organizados por intermediarios, clientes o gremios en representación de FINDETER.
20. Atender clientes que se acerquen a la oficina solicitando información con relación a las líneas de redescuento FINDETER.
21. Participar en las reuniones, tanto comerciales en pro del seguimiento a la labor comercial como de las reuniones generales de la Regional para mantenerse informado de las demás áreas, políticas de la Financiera y demás temas de interés general.
22. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Economía, Administración, administración Pública, Ingenierías, Derecho o profesiones afines. Con especialización en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 8 años de experiencia profesional en ventas de productos y servicios financieros en el sector privado y/o público.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La especialización puede ser compensada por 2 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento

5.1.1. DIRECCION REGIONAL

DIRECTOR REGIONAL

Funciones

1. Garantizar el cumplimiento de metas para el grupo de trabajo que tiene a su cargo.
2. Integrar en las áreas técnicas y comerciales para el cumplimiento de los objetivos.
3. Relacionarse con los líderes de decisión en la Región tanto públicos como privados. Asegurar un manejo estratégico y efectivo de las Relaciones Publicas.
4. Conocer los Planes de Desarrollo de las ciudades principales y departamentos de la zona de influencia. Detectar necesidades para la organización de manera proactiva.
5. Posicionar los programas de Desarrollo Territorial Integrado (Ciudades Sostenibles y Competitivas, Ciudades Emblemáticas, Diamante Caribe, Agua, Ordenamiento Territorial entre otros).
6. Articular los programas que ejecuta FINDETER y del nivel local, identificando posibilidades de fortalecer la presencia en la región.
7. Identificar oportunidades de negocio y alianzas estratégicas.

8. Ser vocero de FINDETER en las regiones. Conocer ampliamente el portafolio y ofrecerlo con amplitud y suficiencia.
9. Acompañar a los clientes tanto públicos como privados en la estructuración de proyectos. Conocer de estructuración de proyectos y lograr diferenciación a través de esta competencia.
10. Lograr el crecimiento sobre los clientes actuales y prospectados, así como también nuevos negocios con los clientes potenciales.
11. Lograr el crecimiento de negocios con clientes actuales.
12. Responder por el seguimiento y control sobre los resultados de los indicadores en las regiones.
13. Realizar las acciones que aseguren el logro del Plan Estratégico de FINDETER. Hacer coherente la actuación con la Visión, Misión y Promesa de Valor de la Organización.
14. Liderar el Talento Humano, la Cultura de FINDETER y el Clima en su región. Liderar los valores con el ejemplo.
15. Fomentar y apoyar la innovación como palanca para el crecimiento.
16. Velar por el cumplimiento de los objetivos, procedimientos y metodologías inherentes al Sistema de Gestión Integrado.

Requisitos

- a. **Estudios Realizados:** Título profesional en Derecho, Economía, Administración, Administración Pública, Ingenierías o profesiones afines, con Maestría en Gerencia Pública o de Proyectos o en Finanzas, Políticas Públicas y/o Desarrollo o en temas relacionados con las funciones a desarrollar.
- b. **Años de experiencia:** Mínimo 8 años de experiencia profesional de los cuales debe demostrar como mínimo 2 años en cargos de Dirección y 4 años en el sector financiero o banca de inversión.
- c. **Otros:** Tarjeta profesional o matrícula en los casos que la ley lo determine. La maestría puede ser compensada con 3 años adicionales de experiencia profesional.
- d. **Competencias Generales:**
 - Disposición al Cambio
 - Autodesarrollo
 - Innovación y Creatividad
 - Trabajo en equipo
 - Orientación al Cliente
 - Orientación a Resultados con Calidad
 - Sostenibilidad
 - Enfoque Estratégico
 - Negociación y Manejo de Conflictos
 - Desarrollo de Personas
 - Ejecución y Seguimiento