

Bogotá D.C, septiembre 20 de 2022

Findeter  No Rad: 22022200007552



Tipo: Radicado salida Fecha Rad 20/09/2022 11:38 Folios: 1
Asunto: ACTA DE ENTREGA INFORME DE GESTION 2022
Radicator: EPVIRQUEZ

Doctora:

SANDRA VIVIANA GIRALDO MARTINEZ

Contralora Delegada para el Sector Comercio y Desarrollo Regional.
Carrera 69 No 44 - 35 Piso 1 - Bogotá, Colombia
Ciudad

Asunto: Radicación del Acta de Entrega del Informe de Gestión de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. – FINDETER.

Respetada doctora Sandra,

De conformidad con lo establecido por la Ley 951 de 2005 y la Resolución Orgánica N° 5674 de 2005 en su Artículo 5°, de manera cordial presentamos para radicación ante el Ente de Control, el Acta de Informe de Entrega de Gestión de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. – FINDETER, entre la Doctora Sandra Gómez Arias en su condición de ex Presidenta de Findeter y la Doctora Liliana María Zapata Bustamante en su calidad de Presidente Encargada de la misma Entidad.

Se radican los siguientes documentos:

1. Un ejemplar en físico en forma escrita del Acta de Informe de Gestión (180 Folios)
2. Un ejemplar en medio magnético del Acta de Informe de Gestión con sus respectivos anexos.

Cordialmente,

LILIANA MARÍA ZAPATA BUSTAMANTE
Presidente Encargada

Anexo: Lo enunciado

Revisó: Laura Mercedes Peña Rodríguez – Vicepresidenta de Planeación

Proyectó: Jorge L. Giraldo González – Gerente de Planeación y Gestión

Contraloría General de la República :: SGD 20-09-2022 15:03
Al Contestar Cite Este No.: 2022ER0154560 Fol:1 Anex:2 FA:91
ORIGEN LILIANA MARIA ZAPATA / FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL - FINDETER
DESTINO 816111-DESPACHO DEL CONTRALOR DE DESARROLLO TERRITORIAL - FINDETER
ASUNTO DESARROLLO REGIONAL / SANDRA VIVIANA GIRALDO MARTINEZ
OBS RADICACION DEL ACTA DE ENTREGA DEL INFORME DE GESTION DE LA FINANCIERA
ANEXA CD
2022ER0154560



@findeterco



findeterco



@findeterco



linkedin.com/company/findeter



El emprendimiento
es de todos

ACTA DE ENTREGA DEL INFORME DE GESTION

LEY 951 DE 2005

En la ciudad de Bogotá, D.C, a los 19 días del mes de septiembre de 2022, se reunieron la doctora Sandra Gómez Arias, en su condición de ex Presidenta de FINDETER y la doctora Liliana María Zapata Bustamante, en calidad de Presidente Suplente de la misma Entidad, con el fin de hacer entrega del Acta de Informe de Gestión del periodo correspondiente a noviembre 23 de 2018 a agosto 30 de 2022.

Dicho documento se entrega en un (1) ejemplar de forma impresa y medio magnético.

Lo anterior, de conformidad con lo dispuesto por Ley 951 de 2005 y el Artículo 5° de la Resolución Orgánica 5674 de 2005.

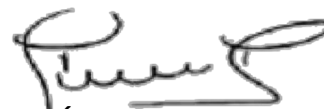
Quien entrega

Recibe



SANDRA GÓMEZ ARIAS

C.C No 43.587.461 de Medellín (Antioquia)



LILIANA MARÍA ZAPATA BUSTAMANTE

C.C No 42.898.796 de Envigado (Antioquia)

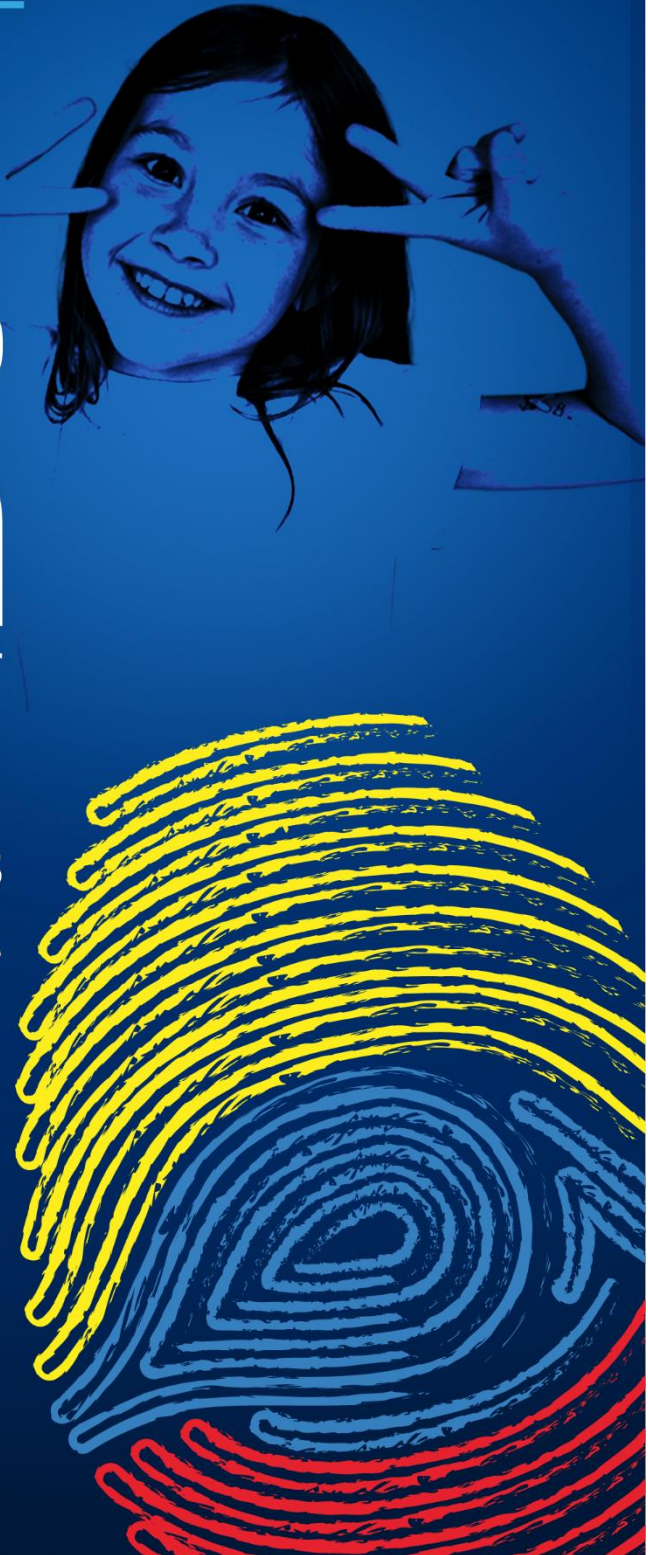
Informe de empalme 2019-2022

Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Dejando **H****uella**

Transformamos territorios y generamos bienestar

Es con hechos que impulsamos
el desarrollo de las regiones.



FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER

**ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
23 DE NOVIEMBRE 2018 a 30 DE AGOSTO DE 2022**

Septiembre de 2022

1. INFORMACIÓN GENERAL.....	6
1.1. ACERCA DE FINDETER.....	6
1.2. INFORMACIÓN DEL PRESIDENTE	16
2. INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN	18
2.1. GESTIÓN ESTRATÉGICA Y DE PLANEACIÓN.....	18
2.1.1 Planeación Estratégica.....	18
2.1.2 Planeación y gestión institucional	27
2.2. INNOVACIÓN.....	31
2.3. MEJORA CONTINUA	33
2.4. GESTIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO	38
2.5. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ACCIÓN RESPONSABLE	41
2.5.1 Comunicaciones y Mercadeo	41
2.5.2 Acción Responsable.....	42
2.6. GESTIÓN INTEGRAL	44
2.6.1 Financiación	45
2.6.2 Planificación	56
2.6.3 Estructuración.....	59
2.6.4 Ejecución	68
2.7. GESTIÓN FINANCIERA.....	78
2.7.1 Evolución Financiera	78
2.7.2 Presupuesto	79
2.7.3 Tesorería	82
2.7.4 Bonos sostenibles	83
2.7.5 Banca Internacional.....	83
2.7.6 Posicionamiento Internacional	87
2.8. GESTIÓN DE OPERACIONES	88
2.8.1 Cartera.....	88
2.8.2 Operaciones de Crédito directo y redescuento	89
2.8.3 Contabilidad.....	91
2.9. PLANEACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	92
2.10. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN.....	98
2.10.1 Contratación de Bienes y Servicios.....	98
2.10.2 Contratación Derivada.....	101

2.11. GESTIÓN JURÍDICA.....	103
2.12. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	104
2.12.1 Talento Humano	104
2.12.2 Gestión Documental	109
2.12.3 Servicios Generales	110
2.13. GESTIÓN TECNOLÓGICA	110
2.14. GESTIÓN DE RIESGOS	112
2.14.1 Riesgos no financieros	114
2.14.2 Riesgos financieros	121
2.15. GESTIÓN DE CONTROL INTERNO	125
2.16. ALIANZAS Y ASOCIACIONES.....	129
2.17. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES	133
3. RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS.....	136
3.1 INVENTARIO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	136
3.2 SITUACIÓN FINANCIERA	137
4. PLANTA DE PERSONAL	142
5. PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN	144
5.1. PROYECTOS MISIONALES	144
5.2. PROYECTOS INSTITUCIONALES	151
5.3. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	154
5.4. POLÍTICAS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.....	154
6. OBRAS PÚBLICAS	156
7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS	156
7.1. EJECUCIÓN DE FUENTES Y APLICACIONES	157
7.2. APROBACION DE VIGENCIAS FUTURAS	163
7.3. RESERVAS PRESUPUESTALES	163
7.4. CUENTAS POR PAGAR.....	163
8. CONTRATACIÓN.....	163
8.1 BIENES Y SERVICIOS.....	164
8.2 FIDUCIAS	165
8.2.1 Contratación bienes y servicios de terceros, convenios y contratos interadministrativos.....	166
9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS	167

9.1.1	Reglamentos	169
9.1.2	Circulares	170
9.1.3	Manuales	170
10.	OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL	171
10.1	ASUNTOS JURÍDICOS.....	171
10.1.1	Acciones Judiciales	171
10.1.2	Procesos disciplinarios	171
10.1.3	Planes de mejoramiento suscritos con la CGR.....	172
10.1.4	Inventario de riesgos de la Entidad	172
11.	TEMAS PRIORITARIOS	173
11.1	PROVIDENCIA, UNA ISLA QUE SE TRANSFORMA.....	173
11.2	OTROS.....	173
12.	RELACIÓN DE ANEXOS DE ACUERDO CON LA TABLA DE CONTENIDO.....	178
12.1	INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN	178
12.2	RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS.....	178
12.2.1	Inventario general de Bienes Muebles e inmuebles de la Entidad	178
12.2.2	Situación Financiera	179
12.3	PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN	179
12.3.1	Temas Misionales – Proyectos y programas	179
12.4	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS.....	179
12.5	CONTRATACIÓN.....	179
12.6	REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS	179
12.7	OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL.....	179
12.8	INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD	180
12.9	OTROS ANEXOS.....	180

1. INFORMACIÓN GENERAL

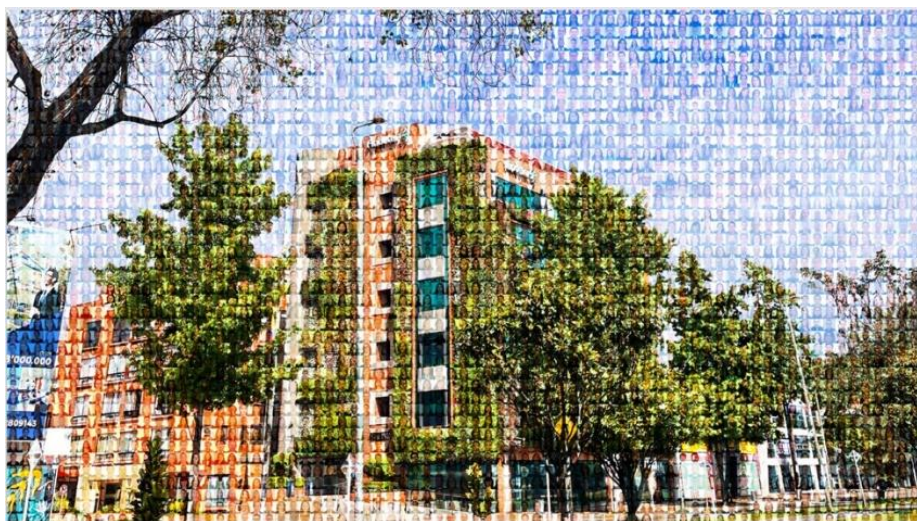
1.1. ACERCA DE FINDETER

Findeter fue creada mediante la Ley 57 de 1989, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, y transformada por el Decreto 4167 de 2011 en Sociedad de Economía Mixta del orden nacional del tipo de las anónimas, organizada como un establecimiento de crédito y sometida a la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia.

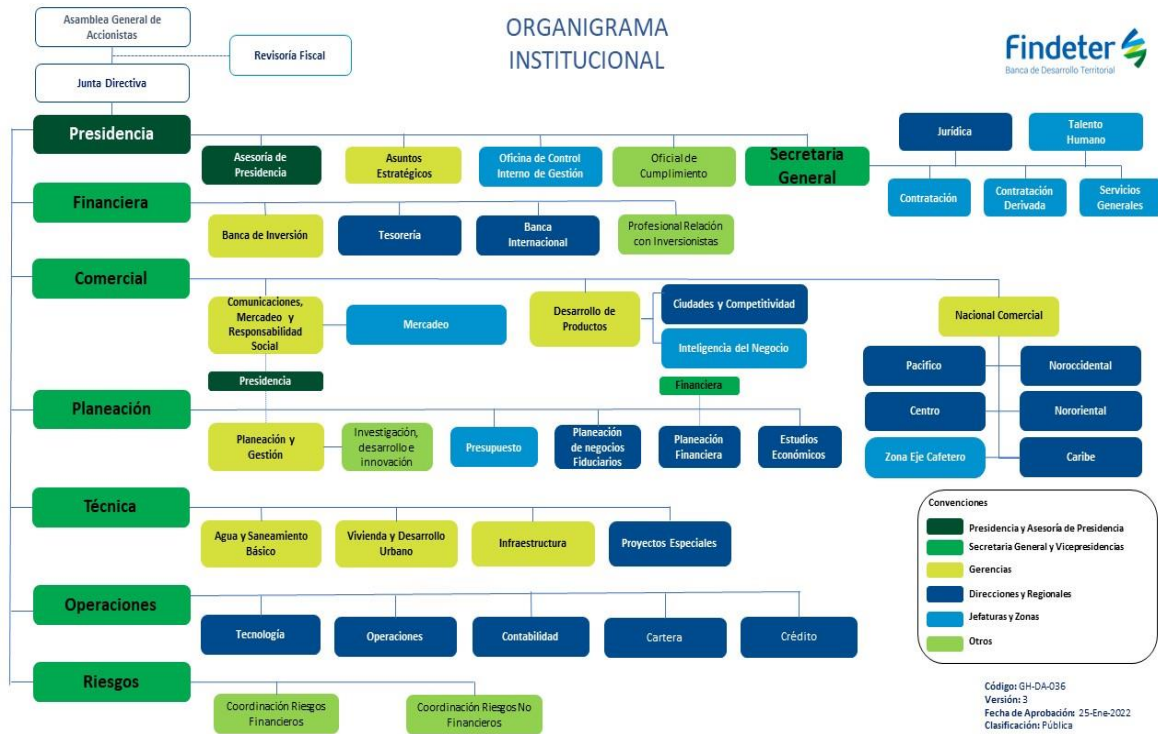
Mediante el Decreto Ley 2111 de 2019, la Sociedad Grupo Bicentenario S.A.S. se constituyó como la matriz de las sociedades o entidades que integran la Rama Ejecutiva del Orden Nacional y que además están sujetas a la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia y desarrollan actividades conexas al servicio financiero público, dentro de las cuales se encuentra Findeter. Para el 24 de septiembre de 2020, la Nación - Ministerio de Hacienda y Crédito Público en cumplimiento a lo dispuesto por el Decreto Legislativo 492 del 2020, llevó a cabo la transferencia mediante endoso, a favor del Grupo Bicentenario S.A.S., de las acciones de su propiedad a Findeter. Atendiendo lo dispuesto, la Financiera procedió a inscribir en el libro de registro de accionistas a la sociedad Grupo Bicentenario S.A.S como titular de las acciones que le fueron transferidas.

La estructura orgánica de Findeter está compuesta por seis Vicepresidencias (Vicepresidencia Comercial, Operaciones, Planeación, Riesgos, Financiera y Técnica) que dependen directamente de Presidencia, al igual que la Secretaría General, Jefatura de asesoría de Presidencia, Oficina de Control Interno de Gestión, Gerencia de Asuntos Estratégicos, Dirección institucional y el Oficial de Cumplimiento.

La estructura cumple con la normatividad expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, al quedar separados en las diferentes vicepresidencias el *Back Office*, *Front Office* y *Middle Office*. La actual estructura fue presentada en sesión de Junta Directiva del 25 de enero de 2022 (Acta No.392), conforme las facultades otorgadas en reunión del 30 de noviembre de 2021 (Acta No. 390) y es la siguiente:



Organigrama Institucional



Normatividad que le aplica a Findeter

A continuación, se observa la normatividad que le asigna funciones a la Entidad, así como las normas vigentes que la reglamentan.

Normatividad que reglamenta la organización y funcionamiento de la Entidad.

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	57	1989	Por la cual se autoriza la creación de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A., Findeter, y se dictan otras disposiciones	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=66946
Decreto	663	1993	Por medio del cual se actualiza el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero y se modifica su titulación y numeración. Artículos 268 al 274	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=1348
Decreto	2111	2019	Creación de la sociedad Grupo Bicentenario Holding Financiero del cual hace parte FINDETER.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	492	2020	Fortalecimiento institucional del Grupo Bicentenario SAS.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	819	2020	Orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2155	2021	Ley de inversión social. Artículos 33 (facultad de otorgar créditos directos a las Entidades territoriales para financiar gastos y/o programas de inversión) y 52 (líneas de crédito con tasa compensada para la reactivación económica del país).	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2159	2021	Por el cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones. Artículo 107 El Gobierno Nacional, a través del IGAC, podrá destinar recursos para la financiación o cofinanciación de los procesos catastrales con enfoque multipropósito a cargo de municipios y distritos, para lo cual se crea un Patrimonio Autónomo administrado por una Entidad financiera del estado, del orden nacional.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2159	2021	Por el cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para vigencia fiscal 01 de enero a 31 de diciembre de 2022- Artículo 131. Se autoriza a las Entidades financieras de redescuento, como es el caso de Findeter, a otorgar créditos directos a los P.A para financiar proyectos de inversión de infraestructura en fase II y/o fase III, contemplados dentro de las líneas de los respectivos planes de desarrollo de las Entidades Territoriales y que sean presentados y declarados de importancia estratégica por las Entidades Territoriales y posteriormente declarados de importancia por el Gobierno Nacional, con cargo a los recursos de la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	1883	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 10 al título 7, parte 6 libro 2 del decreto 1068 de 2015, único reglamentario del sector Hacienda y Crédito Público, para la creación de una línea de crédito directo con tasa compensada de Findeter, destinada a las Entidades territoriales que adelanten los programas de reorganización, rediseño y modernización de las redes de Empresas Sociales del Estado ESE	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Ley	2177	2021	Por la cual se expiden normas para que el sector minero colombiano acceda a los servicios del sistema financiero y asegurador nacional. Artículo 14 Garantías para ofertar por Findeter.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	766	2022	Por el cual se modifican los artículos 2.6.7.2.3. y 2.6.7.2.7. del Capítulo 2 Título 7 Parte 6 Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, los cuales regulan la línea de redescuento con tasa compensada de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A.-Findeter para el financiamiento de la infraestructura para el desarrollo sostenible.	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=186767

Síntesis de la normatividad expedida en el marco de la emergencia y que confiere facultades extraordinarias a Findeter, en el marco de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19:

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	819	2019	<p>A través de este Decreto se adoptaron algunas medidas para el sector de "Vivienda, Ciudad y Territorio" en el marco de la emergencia declarada, las cuales están dirigidas, entre otros, a ampliar los alivios que las empresas de servicios públicos domiciliarios deben implementar a los usuarios, establecer los mecanismos de financiación del pago diferido que las empresas deben aplicar a los usuarios de los estratos 1 y 2, y ampliar el espectro de las empresas del sector Acueducto, Alcantarillado y/o Aseo que pueden aplicar a la línea de crédito directo creada por Findeter.</p> <p>Así mismo, a través del artículo 5º se autorizó a Findeter para la creación de una línea de redescuento con tasa compensada para apoyar a los prestadores de servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y/o aseo, con la finalidad de dotarlas de liquidez o capital de trabajo para que puedan implementar las medidas de diferimiento del pago del costo de facturación que le otorgan a usuarios residenciales de estratos 3 y 4, y de los usos industrial y comercial.</p>	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=13712
Decreto	417	2020	Mediante este decreto, el Gobierno Nacional declaró el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en todo el territorio nacional, debido a las consecuencias adversas generadas por el COVID-19 y anunció la adopción de medidas tendientes a conjurar la crisis sanitaria e impedir la extensión de sus efectos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	468	2020	A través de este Decreto, se autorizaron dos operaciones de crédito directo con tasa compensada a Findeter en el marco de la Emergencia Económica, Social y Ecológica declarada: La primera (artículo 1º) para otorgar créditos directos con tasa compensada dirigidos a financiar proyectos y actividades en los sectores elegibles para conjurar la crisis o impedir la extensión de sus efectos en el territorio nacional, en el marco del Decreto 417 de 2020; y la segunda (artículo 3º) para otorgar excepcionalmente, créditos directos con tasa compensada y/o créditos sindicados con Entidades de derecho internacional público, dirigidos a financiar proyectos de inversión en los sectores elegibles, los cuales se otorgarán prioritariamente a los municipios de categoría 4, 5 y 6 y departamentos de categoría 2, 3 y 4 y Distritos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	473	2020	En el marco de la Emergencia Económica, Social y Ecológica, el Gobierno Nacional consideró necesario modificar algunas disposiciones en lo relacionado con la autorización de líneas de crédito a Entidades Estatales diferentes a la Nación, para realizar operaciones de crédito público contingente, cuya celebración no comprenda la financiación de gastos de inversión, con el fin de facilitar el acceso de éstas a recursos para aliviar presiones de liquidez venidas de la emergencia.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto ley	517	2020	Por el cual se dictan disposiciones en materia de servicios públicos domiciliarios de energía eléctrica y gas combustible en el marco del estado de emergencia social y ecológica declarada por el decreto 417 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto Ley	528	2020	Por el cual se dictan medidas para los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el marco de la emergencia económica, social y ecológica.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	581	2020	Por el cual se autoriza el otorgamiento de créditos directos a empresas de servicios públicos domiciliarios oficiales, mixtas y privadas vigiladas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, con el fin de dotarlas de liquidez o capital de trabajo para implementar las medidas que el Gobierno Nacional adopte para conjurar los efectos de la Emergencia Económica, Social y Ecológica. Findeter otorgó créditos directos hasta el 31 de diciembre de 2020, según el mandato legal.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Resolución	609	2020	A través de esta Resolución, dicho Ministerio con el propósito de contribuir al fortalecimiento financiero de las IPS y EPS —las cuales deben centrar sus esfuerzos en la atención de la emergencia sanitaria— expidió la Resolución 609 del 13 de abril del 2020, mediante la cual se unificó en una sola fuente los recursos disponibles de la línea de redescuento con tasa compensada Salud Liquidez que fue estructurada con fundamento en los artículos 3 y 4 del Decreto 1681 del 20 de agosto de 2015 compilado en el Decreto 780 de 2016, quedando un monto total de doscientos cincuenta y seis mil setecientos cincuenta y tres doscientos sesenta y ocho mil novecientos cinco pesos (\$256.753.268.905), con el fin que tanto las IPS como la EPS pudieran acceder a estos recursos. Es muy importante resaltar que, gracias a esta modificación, se facilitó el proceso de acceso a los recursos por parte de los beneficiarios, lo cual se vio reflejado en una sobredemanda de la línea.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	575	2020	Mediante este decreto se adoptaron medidas para mitigar los efectos económicos generados por el COVID-19 en el sector transporté e infraestructura. Dentro de las medidas para la financiación del déficit operacional de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, se autorizó a las Entidades Territoriales para que —durante el término de la emergencia sanitaria— accedieran a operaciones de crédito público internas o externas que podrán contar con garantía de la Nación.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	637	2020	El Gobierno Nacional, a través de este Decreto, declaró nuevamente el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica, dada la necesidad de adoptar medidas extraordinarias complementarias a las formuladas y ejecutadas en el marco del Decreto 417 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	678	2020	Por medio del cual se establecen medidas para la ge social y gestión tributaria, financiera y presupuestal de las Entidades territoriales en el marco de la emergencia económica, social y ecológica declarada mediante decreto 637 de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	798	2020	Por el cual se adoptan medidas para el sector minero energético en el marco del estado de emergencia económica, social y ecológica ordenada mediante el decreto 637 del 6 de mayo de 2020.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
			ART. 5 autoriza crear líneas de redescuento con tasa compensada, energía y gas combustible por redes (estratos 3 y 4).	
Decreto	1844	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 9 al título 7 parte 6 libro 2 del decreto 1068 de 2015, único reglamentario del sector hacienda y crédito público, para la creación de una línea de crédito directo con tasa compensada de FINDETER, gastos de inversión de las Entidades territoriales a efectos de mitigar la crisis de la pandemia originada por el COVID –19.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Decreto	1884	2021	Por el cual se adiciona el capítulo 8 al título 7, parte 6, libro 2 del decreto 1068 de 2015, Único reglamentario del sector Hacienda y Crédito público, para la creación de una línea de redescuento con tasa compensada de Findeter, destinada a irrigar recursos de capital de trabajo, sustitución de deuda e inversión a las IPS y EPS del sector salud, públicas y privadas lo cual les permitirá continuar con la prestación de los servicios de salud y mitigar los efectos de la pandemia originada por el COVID -19.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont
Resolución	351	2022	Por la cual se establecen las condiciones de la operación, el acceso y el procedimiento para la ejecución de la línea de crédito de redescuento con tasa compensada.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	140	2022	Por el cual se reglamenta el artículo 107 de la ley 2159 de 2021, en relación con la financiación o cofinanciación de procesos catastrales a través de un Patrimonio Autónomo, su administración, funcionamiento y determinación de la Entidad financiera del estado del orden nacional que administrará los recursos.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/normativa-de-la-Entidad-o-autoridad/normativa-aplicable#cont

Normatividad vigente aplicable a Findeter relacionada con los productos de planificación:

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	388	1997		https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=339
Decreto	1077	2015	En el marco de lo dispuesto por la Ley 388 de 1997, el Decreto 1077 de 2015, el Decreto 1232 de 2020 y demás normas relacionadas, se ofrece una asistencia técnica integral para realizar el proceso de revisión y ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial, con el objetivo de apoyar el desarrollo sostenible y planificado de las entidades territoriales.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	1232	2020		https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Decreto	0935	2018	el Decreto No. 0935 de 2018, mediante el cual creó el Consejo Nacional de la Economía Naranja (CNEN) del cual Findeter hace parte.	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont
Ley	1834	2017	Por medio de la cual se fomenta la Economía Creativa "Ley Naranja".	https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/busqueda-de-normas/sistema-de-busqueda-de-normas-propio-de-la-Entidad#cont

Instancias de gobernanza interna y externa

A continuación, se relacionan las instancias de gobernanza o participación externa e interna de Findeter.

Instancia de participación externa de Findeter

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
Miembro de Junta Directiva Suplente Fondo Nacional de Garantías - FNG	Ley 795 de 2003, donde se incorpora al FNG al Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.	Grupo Bicentenario, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Bancoldex, Findeter, otros.	Mensual	Secretaria General
Invitado permanente al Comité de Oficiales de Cumplimiento de la Asociación Bancaria de Colombia.	N/A	Oficiales de cumplimiento de entidades vigiladas por la Superfinanciera de Colombia.	Mensual	Oficial de cumplimiento
Comité Nacional de Economía Naranja	Decreto 1935 de 2018 (Ministerio de Cultura)	Ministerio de Cultura, Ministerio del Interior, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio del Trabajo, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Ministerio de Educación, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Departamento Nacional de Planeación - DNP, Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE, Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, Dirección Nacional de Derechos de Autor, Findeter.	2 veces al año y extraordinariamente por convocatoria de la presidencia del consejo y/o las 2/3 partes de los miembros	Vicepresidente Comercial
Reuniones adelantadas por Departamento Administrativo de la Función Pública, referentes al MIPG – Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Decreto 1499 de 2017	Distintas entidades de orden público	Irregular	Gerente de Planeación
Reuniones a las que invita la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República relacionadas con la política pública anticorrupción.	Decreto 4637 de 2011	Distintas entidades de orden público	Irregular	Oficial de cumplimiento
Comité de Asuntos Financieros de Asobancaria	N/A	Distintas entidades del sector financiero	Mensual	Vicepresidente Financiero
Subcomité Sectorial de Defensa Jurídica del Estado.	Circular conjunta No. 1 de 2015	Un delegado del ministro o director de Departamento Administrativo; jefes de las oficinas asesoras jurídica o de las dependencias que hagan sus veces en la entidad cabeza del sector administrativo y en sus adscritas y vinculadas; responsables de o coordinadores de la Defensa Jurídica y/o Judicial de las entidades del correspondiente sector administrativo; un representante de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	4 veces en el año	Director Jurídico

Tipo de Instancia (Comité, Junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
Comité Sectorial de Gestión y Desempeño del Sector Hacienda y Crédito Público	Resolución 0973 del 11 de abril de 2018 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (se deriva del Decreto 1499 de 2017; Ley 489 de 1998; Decreto 1083 de 2015)	Ministerio de Hacienda y Crédito Público, directores, gerentes, presidentes, superintendentes o quien haga sus veces de las entidades adscritas y vinculadas al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.	Trimestral	Gerente de Planeación
Comité de secretarios generales – Departamento Administrativo de la Función Pública	N/A	Distintas entidades de orden público	Irregular	Secretaria General
Comité de auditores entidades agremiadas - Asociación Bancaria	Reglamento interno de comité de auditoría Asobancaria.	Asobancaria, Bancamía, Banco Agrario, Banco AV Villas, Fundación Grupo Social, Coopcentral Davivienda, Banco de Bogotá, Banco de Occidente, Banco Falabella, Banco Finandina, GNB Sudameris, Itaú, BMM, Pichincha, Banco Popular, Banco Serfinanza, Bancóldex, Bancolombia, Coomeva, BBVA, Corficolombiana, Credifinanciera, Finagro, Findeter, Scotia Bank Colpatria entre otros	Mensual	Jefe de Control Interno
Comité de Control Interno Sector Hacienda	Artículo 14 del Decreto 648 del 2017 relacionado con el artículo 2.2.21.1.5 del decreto 1083 de 2015, por medio del cual se crean los "Comités Sectoriales de Auditoría"	En Territorio, Unidad Administrativa Especial, Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera, Supersolidaria, Dian, ITRC, UIAF, CISA, Fogafin, SAE SAS, Superfinanciera, Fiduprevisora, Fondo Nacional de Garantías, Fondo Nacional del Ahorro, Icetex, Findeter, Ministerio de Hacienda, Banco Agrario	El comité se reunirá como mínimo dos veces al año.	Jefe de Control Interno
Grupo transversal de control interno del Departamento Administrativo de la Función Pública	Artículo 14 del Decreto 648 del 2017 relacionado con el artículo 2.2.21.1.5 del decreto 1083 de 2015, por medio del cual se crean los "Comités Sectoriales de Auditoría"	En Territorio, Unidad Administrativa Especial, Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera, Supersolidaria, Dian, ITRC, UIAF, CISA, Fogafin, SAE SAS, Superfinanciera, Fiduprevisora, Fondo Nacional de Garantías, Fondo Nacional del Ahorro, Icetex, Findeter, Ministerio de Hacienda, Banco Agrario	Semestral	Jefe de Control Interno
Consejo Directivo Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE.	N/A	Bancos o instituciones financieras para el desarrollo de América Latina.	Asamblea anual	Presidente

Instancias de participación interna de Findeter

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité de Presidencia	Por buena práctica se realiza el Comité. Su función es actuar como ente consultor, orientador y controlador de las políticas, objetivos generales y acciones de la Entidad.	Presidente y en su ausencia presidirá el Secretario General. Secretario General. Vicepresidente Financiero. Vicepresidente de Riesgos. Vicepresidente de Operaciones. Vicepresidente Comercial. Vicepresidente Técnico. Vicepresidente de Planeación. Gerente de Asuntos Estratégicos. Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social.	Mínimo una (1) vez al mes

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno	Origen Legal Ley 87 de 1993 Decreto 1083 de 2015 Decreto 648 de 2017	Presidente y en su ausencia presidirá el Secretario General. Secretario General. Vicepresidente de Riesgos. Vicepresidente de Planeación. Gerente de Planeación y Gestión Jefe Oficina de Control Interno de Gestión con voz, pero sin voto	Dos (2) veces al año
Comité de Riesgos y Gap (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo	Origen Legal Circular Básica Contable y Financiera C.E. 100 de 1995 Circular Básica Jurídica C.E.029 de 2014	Presidente o Secretario General Vicepresidente de Riesgos Vicepresidente Financiero Vicepresidente Comercial Vicepresidente de Planeación Vicepresidente de Operaciones Oficial de Cumplimiento Jefe de la Oficina de Control Interno de Gestión, con voz, pero sin voto.	Mínimo una (1) vez al mes.
Comité de Presupuesto y de Sostenibilidad Contable	Origen Legal, en cuanto a la Sostenibilidad Contable: artículo 7 Decreto 1914 de 2003, resolución 119 del 2006 de la Contaduría General, resolución 066 de 2009 de Findeter modificada por la Circular Interna No. 11 del noviembre 19 de 2020 de Findeter.	Secretario General, quien lo preside Vicepresidente Financiero. Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente de Planeación. Vicepresidente de Riesgos. Director de Contabilidad Jefe de Presupuesto	Mínimo una vez (1) al mes.
Comité de Conciliación y Defensa Judicial	Origen Legal Decreto 1716 de 2009 Artículo 2.2.4.3.1.2.1 del Decreto 1069 de 2015 Numeral 10 del Artículo 2.2.4.3.1.2.5 del Decreto 1069 de 2015,	Secretario General, quien lo presidirá y lo podrá delegar. Vicepresidente Financiero, su presencia es indelegable. Vicepresidente de Riesgos, su presencia es indelegable. Director Jurídico quien podrá delegar.	Dos (2) veces al mes. de manera presencial, virtual o vía correo electrónico y extraordinariamente, cuando las circunstancias lo ameriten
Comité de Crédito Administrativo	Por buena práctica se realiza el Comité, cuyo objetivo es reglamentar y establecer las condiciones generales de los créditos y líneas de redescuento además de ser instancia de aprobación de operaciones con condiciones especiales.	Presidente o su delegado, quien lo preside. Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente de Planeación. Vicepresidente Comercial con voz, pero sin voto. Vicepresidente de Riesgos con voz, pero sin voto	Según la necesidad
Comité del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC	Por buena práctica se realiza el Comité para analizar, validar y mantener un control interdisciplinario de todos los temas relacionados con el riesgo de crédito de los intermediarios y beneficiarios.	Vicepresidente de Riesgos Director de Crédito Director de Cartera Profesionales SARC	El Comité SARC se realizará con una periodicidad mínima mensual.
Comité de Préstamos a Funcionarios	Este Comité se deriva de los beneficios otorgados mediante convención colectiva y su objetivo es estudiar la viabilidad de las solicitudes relativas a los créditos contempladas en el Reglamento General de préstamos y realizar el control y seguimiento respectivo.	Secretario General quien lo presidirá Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Planeación Director Jurídico. Jefe de Talento Humano.	Una (1) vez al mes.
Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo	Origen Legal Decreto 1072 de 2015.	Dos (2) representantes de la Entidad nombrados por el empleador, principales y dos suplentes. Dos (2) representantes de los trabajadores elegidos por votación popular y dos suplentes.	Mínimo una (1) vez al mes

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones
Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Origen Legal Decreto 1083 de 2015	Secretario General quien lo presidirá Vicepresidente de Riesgos Vicepresidente de Operaciones Vicepresidente Financiero Vicepresidente Comercial Vicepresidente de Planeación Gerente de Planeación y Gestión Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social Director de Tecnología Director de Cartera Director de Crédito Director Jurídico. Jefe de Talento Humano Jefe de Mercadeo Jefe de Servicios Generales	Cuatro (4) veces al año. Dos (2) veces al año mínimo para temas del Código de Ética.
Comité Convivencia Laboral	Origen Legal Ley 1010 de 2006 y las Resoluciones 652 de 2012 y 1356 de 2012	4 representantes de la Entidad nombrados por el empleador, 2 principales y 2 suplentes. 4 representantes de los trabajadores elegidos por votación popular, y 2 principales y 2 suplentes	Trimestral
Comité de Contratación	Por buena práctica se realiza el Comité, con el fin de propender porque las decisiones que se adoptan en la instancia contractual obedezcan a los lineamientos legales existentes, en concordancia con las políticas trazadas por la Entidad.	Secretario General quien lo presidirá. Vicepresidente a cargo de la dependencia interesada. Vicepresidente de Planeación Director Jurídico Jefe de Contratación Jefe de Contratación Derivada	Mínimo una vez (1) a la semana
Comité de Auditoria	Origen Legal Circular Externa 029 de 2014 Superintendencia Financiera de Colombia.	Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva	Cada dos (2) meses o extraordinariamente cuando sea necesario.
Comité de Gobierno Corporativo	Por buena práctica se realiza el Comité. Servir de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva, respecto del buen gobierno de FINDETER	Cuatro (4) Miembros de Junta Directiva	3 veces al año, extraordinariamente cuando sea convocado.
Comité de Gestión de Activos y Pasivos - GAP	Por buena práctica se realiza el Comité, que apoya la Junta Directiva; encargado de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como revisar la estructura de activos y pasivos con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.	Tres (3) Miembros de Junta Directiva. Por parte de la Administración, con voz, pero sin voto: Presidente o su delegado. Vicepresidente de Planeación Vicepresidente Financiero Vicepresidente de Riesgos Director de Tesorería	Mínimo una (1) vez al mes o extraordinariamente cuando sea necesario.

1.2. INFORMACIÓN DEL PRESIDENTE

Datos Generales	
Nombre del funcionario responsable de entrega	Sandra Gómez Arias
Cargo	Presidente
Entidad	Findeter
Fecha de inicio de la gestión	23 de noviembre de 2018
Condición de la presentación	Renuncia
Fecha de retiro	30 de agosto de 2022

Nombre de la Dependencia:
Presidencia de Findeter

Funciones:

1. Presentar a consideración de la Junta Directiva un informe anual sobre Gobierno Corporativo, y la planeación estratégica de la sociedad y los planes y programas para su cumplimiento y hacer seguimiento a su ejecución.
2. Implementar las estrategias y políticas aprobadas por la Junta Directiva relacionadas con el control interno, el gobierno corporativo y la administración de riesgos y velar por su cumplimiento.
3. Ejecutar las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva.
4. Nombrar y remover los empleados de la Sociedad y en general, dirigir y controlar el personal de la entidad, de conformidad con las disposiciones vigentes.
5. Ordenar y dirigir la contratación de FINDETER y escoger y suscribir los contratos y actos necesarios para el cumplimiento del objeto de la sociedad o que se relacione con la existencia y funcionamiento.
6. Someter a consideración de la Junta Directiva los planes y programas que deba desarrollar FINDETER.
7. Proponer a la Junta Directiva el proyecto de presupuesto anual de FINDETER.
8. Convocar a la Asamblea General de Accionistas a reuniones ordinarias o extraordinarias según lo previsto en estos estatutos.
9. Presentar a la Junta Directiva los informes generales y periódicos diferentes de los informes especiales que le soliciten sobre la marcha general de la entidad y sobre la ejecución de los programas que corresponde a FINDETER.
10. Presentar a la Asamblea General de Accionistas en sus sesiones ordinarias un balance de fin de ejercicio, junto con un informe preciso sobre la situación de la sociedad y un detalle cuenta de ganancias y pérdidas.
11. Autorizar con su firma los documentos públicos o privados que deban otorgarse en desarrollo de las actividades sociales o en interés de la sociedad.
12. Representar las acciones e inversiones que posea FINDETER en cualquier sociedad, asociación o fondo cuya actividad principal tenga relación directa con su objeto social.
13. Construir mandatarios que representen a FINDETER en asuntos judiciales y extrajudiciales.
14. Promover el recaudo de los ingresos, ordenar los gastos y, en general, dirigir las operaciones propias de FINDETER, de conformidad con las disposiciones legales y con las que, dentro de su órbita de competencia, expidan la Asamblea general de Accionistas y la Junta Directiva.
15. Velar por la correcta aplicación de los fondos y el debido mantenimiento y utilización de los bienes de FINDETER.
16. Autorizar el desembolso de los recursos correspondientes a los créditos que hayan sido otorgados por la Junta Directiva o por los Comités de crédito que esta cree para el efecto.

17. Cumplir y hacer cumplir oportunamente los requisitos o exigencias legales que se relacionen con el funcionamiento y actividades de la sociedad, así como los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.
18. Ejercer las funciones que la Junta Directiva le delegue.
19. Delegar, de conformidad con la Ley, el ejercicio de sus funciones.
20. Autorizar las comisiones al exterior de los empleados de la financiera.
21. Las demás que la Ley y los presentes estatutos determinen o que se relacionen con la organización y el funcionamiento de Findeter.

Las presentes funciones se encuentran en el manual “Manual de Funciones, Requisitos y Competencias Generales - GH-MA-002” basadas en los Estatutos de la Financiera (Escritura 0353 del 26 de mayo de 2020 de la Notaria 22 del Círculo de Bogotá).

Comités y Delegaciones:

Se relacionan a continuación los comités en los que participa el Presidente y las delegaciones a su cargo, identificando objeto de delegación y acto administrativo de delegación:

No.	Comité / Delegación	Acto Administrativo	Objeto
1	Comité de Presidencia	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.1.	Actuar como ente consultor, orientador y controlador de las políticas, objetivos generales y acciones de la Entidad.
2	Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.2.	Comité de origen legal encargado de ordenar las acciones necesarias para garantizar el funcionamiento articulado, eficiente y eficaz del Sistema de Control Interno.
4	Comité de Crédito Administrativo	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.6.	Reglamentar y establecer las condiciones generales de los créditos y líneas de redescuento además de ser instancia de aprobación de operaciones con condiciones especiales.
3	Comité de Riesgos y Gap (Gestión de Activos y Pasivos) Administrativo	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 1.3.	Comité de origen legal se encarga de apoyar a la Junta Directiva y a la Presidencia de la Institución, en la definición, seguimiento y control e implementación de las políticas, procedimientos y mecanismos adecuados para la gestión y administración del Riesgo, así como la prevención del delito del lavado de activos y financiación del terrorismo en las actividades que desarrolla la Financiera y el establecimiento de mecanismos de seguimiento, control y prevención.
5	Comité de Gestión de Activos y Pasivos – GAP (apoyo de Junta Directiva)	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 3.3.	Encargado de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como revisar la estructura de activos y pasivos con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.
6	Comité de Crédito (apoyo para Junta Directiva)	(MC-FO-006, Versión 7) Circular Interna N°11, Numeral 3.4.	Monitorear y recomendar lineamientos y condiciones generales sobre las líneas de crédito a la Junta Directiva.
7	Comité Sectorial de Gestión y Desempeño	Circular Interna No. 15 del 8 de mayo de 2018	Delegación al Gerente de Planeación y Gestión de Findeter la asistencia al Comité Sectorial de Gestión y Desempeño del sector Hacienda y Crédito público.

2. INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

A continuación, se presentamos el resumen de los principales aspectos de la gestión realizada por Findeter entre el 23 de noviembre de 2018 y el 30 de agosto de 2022, desde el punto de vista de la gestión misional, estratégica, de planeación, innovación, mejoramiento continuo, financiera, administrativa, de operaciones, de riesgos y control, así como los principales aspectos en materia de alianzas, reconocimientos y certificaciones, en donde se destacan los logros en cada uno de los aspectos mencionados.

2.1. GESTIÓN ESTRATÉGICA Y DE PLANEACIÓN

Como parte del proceso de modernización y mejoramiento emprendido por esta administración, se conformó un equipo de trabajo multidisciplinario para dar respuesta y cumplimiento de forma eficiente y efectiva a los desafíos estratégicos, que coordinadamente con roles y responsabilidades actualizadas, ejecutó planes de acción por vigencia, que brindaron la oportunidad de entregar resultados en torno a la Planeación estratégica, la Innovación y la Mejora continua.

2.1.1 Planeación Estratégica

Cierre Plan Estratégico 2015-2018



En 2018, la Entidad contaba con un plan estratégico denominado Megaruta Findeter. El modelo definido para la gestión de la estrategia estaba conformado por 6 perspectivas, 16 objetivos y 39 proyectos, que eran la base fundamental del planteamiento y seguimiento de la estrategia.¹

Cada una de las iniciativas fueron trabajadas por equipos y desarrolladas a través de proyectos que las agrupan. Esta definición se realizó conjuntamente entre la Gerencia de Planeación, la Dirección de Proyectos (PMO) y el responsable de la iniciativa.

Para el control y seguimiento a la ejecución de los proyectos correspondientes a las iniciativas, se continuaron aplicando las mejores prácticas de gerencia de proyectos del PMI (Project Management Institute), y se utilizó la herramienta SIGEP² para una mejor gestión del cuadro de control.

Formulación Plan Estratégico 2019-2022

El 29 de abril de 2019, la Junta Directiva aprobó el nuevo Plan Estratégico para la vigencia 2019 al 2022 denominado “Plan de Vuelo”, orientado a trabajar de la mano con el Gobierno Nacional y entidades territoriales para planificar, estructurar, financiar y ejecutar proyectos sostenibles que transformen territorios. Este plan, soportado en cinco lineamientos estratégicos, tiene como meta principal a 2022, hacer de Findeter la Banca de Desarrollo Territorial líder con servicios integrales, aumentando la cobertura a nivel nacional, soportada en una estructura eficiente y rentable que promueve el desarrollo sostenible del país.

El proceso de definición de la nueva estrategia corporativa inició en enero de 2019; contó con la participación de un grupo interdisciplinario de funcionarios de diferentes áreas y niveles de Findeter, conformado en su base por los miembros del Comité de Presidencia. Realizamos un diagnóstico

¹ Para profundizar en los resultados y proyectos que constituían el Plan 2015-2018, consultar en el sitio <https://www.FINDETER.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica>, a través del cual se puede acceder tanto al informe de empalme de la anterior administración como al Informe de Gestión Sostenibilidad 2018.

² Software desarrollado por Findeter en el 20xx para el seguimiento y gestión de proyectos, como repositorio de información y gestión.

estratégico que incluyó el análisis del macroentorno, microentorno, y de las fortalezas y oportunidades de mejora de la organización, en el marco de los desafíos estratégicos identificados.

Adicionalmente y con el fin de enriquecer el proceso de planeación, se realizaron entrevistas individuales con el Comité Directivo de la Entidad, así como con algunos miembros de la Junta Directiva y grupos de interés a través de las cuales nos fue posible conocer sus opiniones, percepciones, sugerencias y expectativas con respecto a la situación de Findeter, el entendimiento del entorno y los principales retos para el futuro. Finalmente, adelantamos actividades de Benchmarking, que incluyó el análisis de aspectos tales como, misión, visión, objetivos estratégicos, estructura organizacional, captación, colocación, entre otros, que contribuyeron al entendimiento del mercado nacional e internacional y en consecuencia, a la revisión y actualización de la estrategia corporativa.

Este ejercicio culminó con la definición de los indicadores foco de la estrategia que son revisados mensualmente en las sesiones ordinarias de la Junta Directiva, espacio en el que se originan acciones para encausar las decisiones estratégicas que nos permiten lograr nuestros objetivos de futuro, en concordancia con los valores institucionales y las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Todo esto para alcanzar:



Misión:
Somos el socio estratégico del Gobierno Nacional y Entidades Territoriales para la planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles que transforman territorios.

Nuestra **misión** que refleja el compromiso con el país y las políticas públicas del gobierno nacional en la transformación de los territorios a través de nuestro portafolio de servicios. Se acentúa la calidad en nuestra planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles.



Visión:
Al 2022 seremos la Banca de Desarrollo líder con servicios integrales, aumentando nuestra cobertura a nivel nacional, soportada en una estructura eficiente y rentable que promueve el desarrollo sostenible del país.

Al 2022, nuestra **visión** expresa el desafío de ser la banca líder con servicios integrales. Ratifica nuestro compromiso de lograr transformar territorios a través de la venta integral, ampliando nuestra cobertura y siendo eficientes y rentables.

El Plan de Vuelo tiene cinco **lineamientos** estratégicos, que definen el estado deseado para la Entidad a 2022; su redacción se realiza en tiempo presente para enfatizar en las características a desarrollar en la Financiera con la ejecución del plan estratégico.

Lineamientos estratégicos del Plan Estratégico Findeter 2019-2022



➤ Somos reconocidos por ser excelentes en la Gestión Integral de Proyectos.



➤ Contamos con un portafolio de productos y servicios integrado, pertinente y asequible.



➤ Gestionamos eficientemente los recursos que garantizan nuestro crecimiento como Banca de Desarrollo.



➤ Contamos con la tecnología requerida para generar valor a la Entidad.



➤ Somos una Entidad rentable y transparente que genera valor para sus Grupos de Interés.

Revisión y ajuste al Plan de Vuelo

Durante el primer trimestre de 2020, llevamos a cabo la reunión de análisis estratégico, donde el equipo directivo realizó un balance general del primer año de ejecución del Plan de Vuelo; también hicimos una revisión al planteamiento inicial de los objetivos y metas relacionados con la planificación territorial, la gestión de los recursos financieros propios y de terceros, la estrategia de acción responsable, la gestión efectiva de nuestra comunicación interna y externa, la efectividad en la ejecución de los proyectos de asistencia técnica y la estructuración efectiva de proyectos. En atención al nuevo contexto nacional, producto de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, entre abril y junio desarrollamos una serie de ejercicios para replantear y proyectar las metas para el cierre de la vigencia 2020. Dichos ajustes fueron aprobados por la Junta Directiva en agosto de 2020 con la inclusión del nuevo objetivo relacionado con Talento Humano.

En el segundo semestre de 2021, realizamos reuniones con el Comité Directivo para conocer los resultados alcanzados en el Plan de Vuelo, las afectaciones generadas en el segundo año de pandemia y el horizonte de recuperación a través de la reactivación económica; como resultado, definimos planificar la estrategia 2022 con unas metas acordes con el contexto económico, social y político del país, que permitieran atender los diferentes desafíos organizacionales en temas de desarrollo, finanzas, presupuesto y plan de negocios. Es así, como el 20 de diciembre sometimos a aprobación de la Junta Directiva la actualización del Plan de Vuelo para continuar con esta hoja de ruta.

Durante el primer semestre del 2022, las expectativas económicas se vieron afectadas significativamente por el conflicto entre Rusia y Ucrania, y los nuevos confinamientos implementados en China para controlar los rebotes del Covid-19. Estos eventos generaron presiones alcistas en los precios de, entre otros elementos, los combustibles y los alimentos, factores de duración e intensidad aun incierta. En consecuencia, realizamos diferentes ejercicios de revisión de las variables macroeconómicas que se tuvieron en cuenta para establecer el presupuesto del año; como resultado, en la sesión de la Junta Directiva realizada el 28 de junio de 2022, aprobamos algunas modificaciones al presupuesto aprobado para la vigencia 2022, con base en las que es procedente actualizar el Plan Estratégico.

En Findeter hemos recorrido más de tres años con este Plan de Vuelo 2019-2022; durante este camino hemos crecido, evolucionado, aprendido y logrado transformar la vida de muchas comunidades, además de superar las metas de impacto y financieras claves del negocio.

Mapa Estratégico Corporativo

Para representar de manera gráfica la estrategia de Findeter, definimos un mapa con cinco perspectivas, que agrupan los 17 objetivos estratégicos así: Desarrollo, Eficiencia, Clientes, Gestión Integral y Capacidades. Cada uno de estos objetivos cuenta con una definición que facilita su entendimiento al interior de la organización, al igual que una batería de 34 indicadores que permiten monitorear su desempeño en el tiempo.

Los objetivos estratégicos se visualizan en la siguiente ilustración:

Mapa estratégico – Plan de Vuelo (Parte 1/2)



Mapa estratégico – Plan de Vuelo (Parte 2/2)

CAPACIDADES

- 11** Gestionar eficientemente nuestra **comunicación corporativa**.
- 12** Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la **sostenibilidad corporativa** con los grupos de interés.
- 13** Fortalecer la **gestión de los recursos financieros** propios y de terceros.
- 14** Alinear nuestros **procesos** de acuerdo con la Estrategia Corporativa.
- 15** Fortalecer la **gestión y administración de riesgos** consolidados para generar un adecuado ambiente de control.
- 16** Consolidar y promover la **transformación digital** en nuestra Entidad.
- 17** Contar con un **equipo humano competente**, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad.

A continuación, presentamos los resultados del Mapa Estratégico Plan de Vuelo 2019-2022, que se mide trimestralmente, con corte al mes de junio de 2022, por perspectivas:

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo (corte junio/2022)

DESARROLLO

Promover la **generación de impacto económico, social y ambiental** en nuestra gestión.

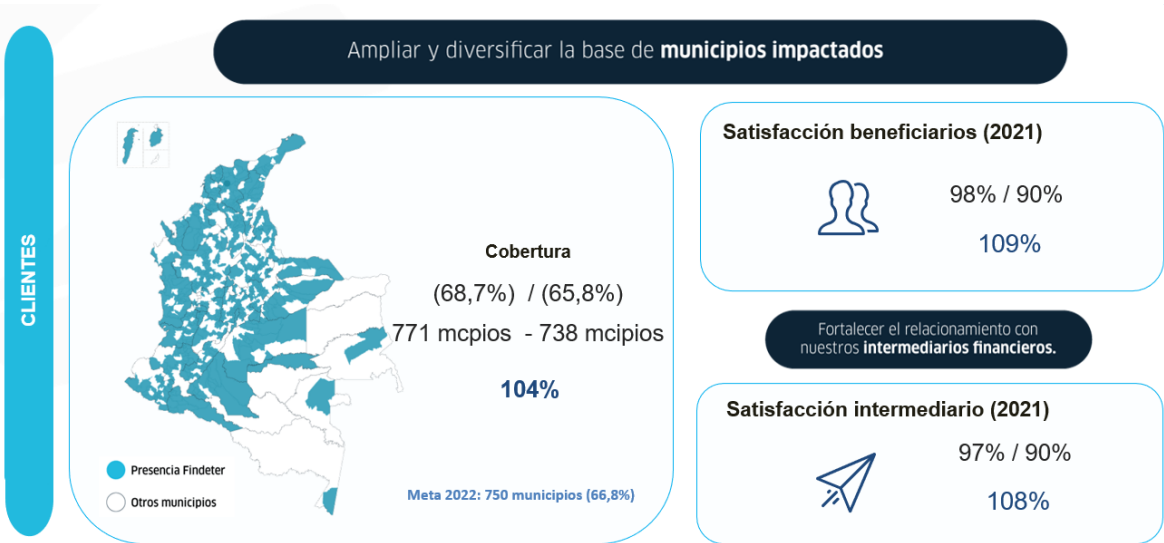
<p>Proyectos con impacto en más de un municipio</p> <p>137 / 109</p> <p>> 120%</p> <p>Meta 2022: 115 proyectos</p>	<p>Beneficiarios directos</p> <p>18.127.544 / 16.476.758</p> <p>110%</p> <p>Meta 2022: 16,8 millones de personas</p>	<p>Municipios sin capacidad de estructuración</p> <p>73 mcpios (71,6%) / 67 mcpios (65,7%)</p> <p>109%</p> <p>Meta 2022: 70 municipios (68,6%)</p>
--	---	---

Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

EFICIENCIA

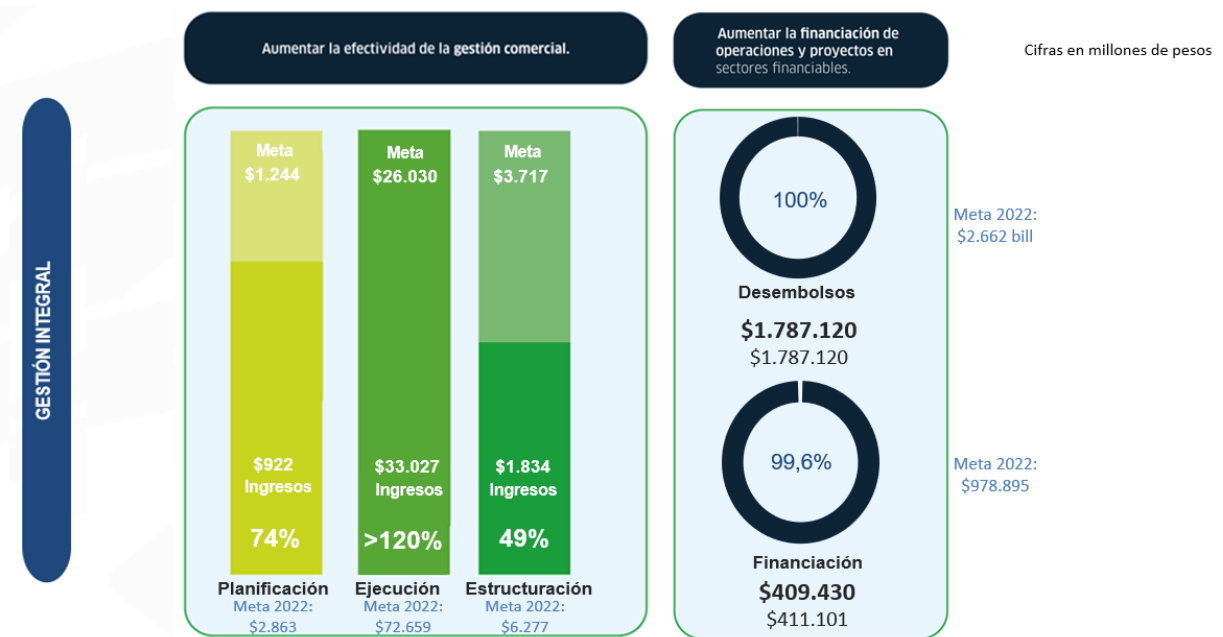
<p>Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación</p> <table border="1"> <tr> <td>ROE</td> <td>Rentabilidad Social (2021)</td> </tr> <tr> <td>4,97% / 4,30%</td> <td>1,82 / 1,5</td> </tr> <tr> <td>116%</td> <td>> 120%</td> </tr> </table> <p>Meta 2022: 5,83%</p>	ROE	Rentabilidad Social (2021)	4,97% / 4,30%	1,82 / 1,5	116%	> 120%	<p>Mejorar nuestra eficiencia operativa</p> <p>Eficiencia Operativa</p> <p>1,94% / 1,98%</p> <p>102%</p>
ROE	Rentabilidad Social (2021)						
4,97% / 4,30%	1,82 / 1,5						
116%	> 120%						

Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados



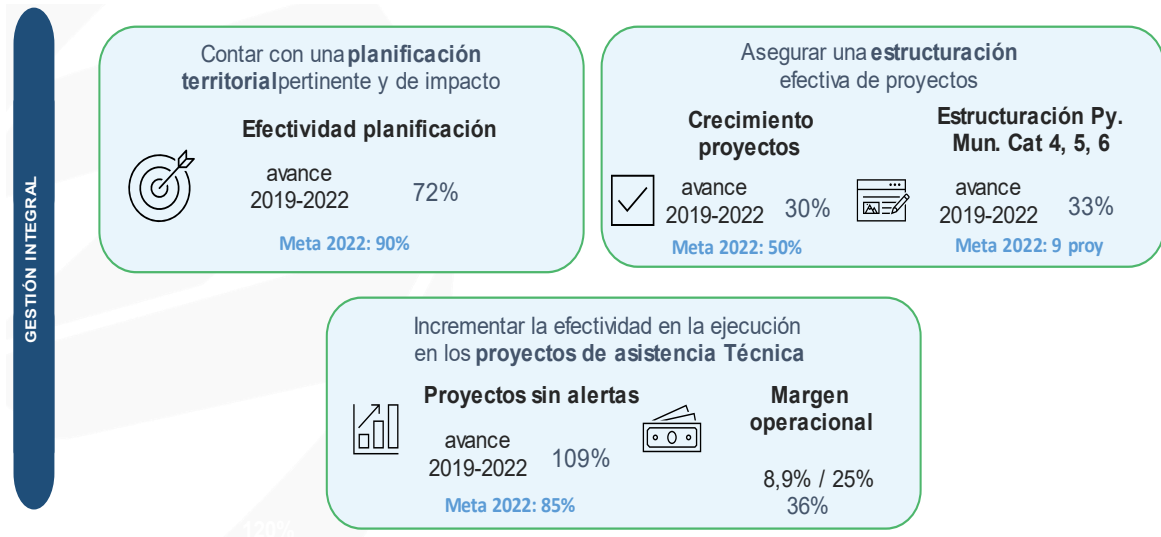
Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo (corte junio/2022)



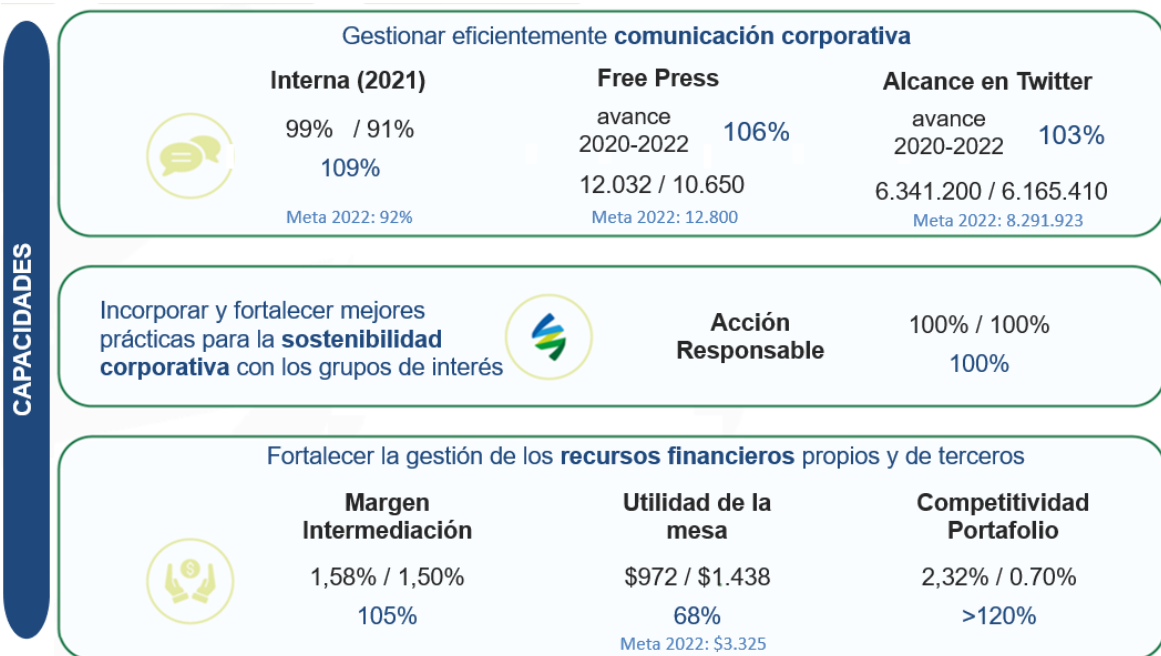
Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo avance 2019 -2022 (corte junio /2022)



Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo avance 2019 -2022 (corte junio /2022)



Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

Resultados del Mapa Estratégico Corporativo avance 2019 -2022 (corte junio /2022)



Nota: El porcentaje de cumplimiento se acota al 120% para no distorsionar los resultados compilados

Proyectos estratégicos

Uno de los instrumentos para la ejecución del Plan Estratégico, lo constituyen las iniciativas o proyectos necesarios para alcanzar las metas trazadas y que son definidos con el fin de cerrar brechas existentes entre el estado actual y el deseado definido en el plan.

Durante esta vigencia hemos formulado 64 proyectos, de los cuales 54 ya finalizaron y 10 se encuentran en ejecución. En el [Anexo 1: Proyectos Plan de Vuelo 2019-2022](#), se pueden observar estas iniciativas, su alineación con las perspectivas y objetivos del Plan de Vuelo 2019 -2022 y el estado en que se encuentran.

Alineación de la Estrategia con las distintas Vicepresidencias

Con el Plan Estratégico aprobado, definimos la alineación de la estrategia para establecer los aportes que cada vicepresidencia debía realizar al cumplimiento del Plan de vuelo.

Durante el segundo semestre de 2019, realizamos talleres de alineación y se agruparon las áreas desde el punto de vista misional y de soporte, y establecimos las siguientes premisas generales para la definición de estos mapas estratégicos: mantener la estructura gráfica del mapa corporativo y la distribución de las perspectivas establecidas; definir el impacto de cada área en el Plan Corporativo bajo el esquema de objetivos e indicadores heredados, ajustados y propios, y definir en cada mapa los objetivos e indicadores adicionales en concordancia con la función individual (propios). Estos mapas son revisados periódicamente con el equipo de cada vicepresidencia. En el [Anexo 2: Mapas estratégicos por Vicepresidencia - Plan de Vuelo 2019-2022](#) se pueden observar los Mapas formulados a la fecha.

Alineación de las operaciones

En respuesta a los nuevos desafíos estratégicos que traen las nuevas prácticas y tecnologías, como un instrumento para el fortalecimiento de las capacidades y para responder a los requerimientos de

nuestros grupos de interés, formulamos el objetivo denominado “Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa”, que se viene desarrollando mediante la ejecución de un programa que cuenta con un cumplimiento del 100% del portafolio de sus proyectos.

Durante la fase inicial, rediseñamos la cadena de valor de Findeter (Mapa de Procesos) a partir de la definición del modelo de gestión de venta integral, concentrándonos en los aspectos misionales, donde realizamos la intervención de los procesos de Estructuración, Administración de recursos tercerizados y Planificación territorial, entre otros, así como la validación del Proceso de gestión comercial con sus cuatro subprocesos. Adicionalmente en el marco de la ejecución de este objetivo estratégico, logramos cerrar brechas de vacíos documentales pasando de 17 a 30 procesos alineados a la estrategia, definiendo controles, registros e indicadores a grupos de actividades claves del negocio.

Seguimiento

Desde el Comité Directivo, comprometidos con la proyección de la Entidad, generamos constantemente espacios de seguimiento, evaluación de resultados y definir acciones que permitieron una adecuada gestión de la estrategia, acorde con la visión establecida. Para esto, en las diferentes sesiones de Junta Directiva, presentamos el tablero foco, a través del cual monitoreamos los principales indicadores del Mapa Estratégico y tomamos decisiones para mejorar los resultados. Por otro lado, implementamos Reuniones de Análisis Estratégico – RAE, a nivel directivo y por dependencias, con el fin de hacer seguimiento a los resultados alcanzados y generar acciones para el cumplimiento de los objetivos trazados.

Comunicación del Plan estratégico

Para Findeter ha sido importante divulgar los resultados alcanzados en el desarrollo de la estrategia; en consonancia con tal fin existen varios canales de comunicación y participación, a través de los cuales es posible expresar las expectativas y resultados del plan.

A nivel externo, se han divulgado los resultados obtenidos durante la vigencia 2019 a 2022, mediante diferentes canales y medios de comunicación como redes sociales y página web, donde resaltamos campañas de alto impacto como #FindeterNoPara, #VamosporelOro y #DejandoHuella.

Internamente, la estrategia de comunicación ha contado tanto con canales tradicionales, como el correo electrónico, información presentada en las pantallas institucionales y carteleras, y otros distintivos como:

- “Café en línea” y “Findeter TV”, espacios virtuales sincrónicos aprovechados en la época de confinamiento y trabajo remoto para dar a conocer a todos los colaboradores el Plan Estratégico, los programas y proyectos, los desafíos y principales logros. Estos espacios permiten, además, conocer inquietudes, observaciones y sugerencias, para una mejor gestión.
- También realizamos el evento “Ser Findeter”, con frecuencia trimestral, en el que se convoca a todos los colaboradores, para rendir cuentas, socializar metas, logros y proyectos especiales, siempre buscando formas novedosas de transmitir la información para generar compromiso, recordación, sentido de pertenencia y enfoque a resultados. Durante el cuatrienio se llevaron a cabo 3 eventos en 2019; 1, en 2020; 2, en 2021, y 2 en lo corrido de 2022.

2.1.2 Planeación y gestión institucional

Durante el cuatrienio 2018-2022, en materia de gestión y desempeño institucional, en Findeter hemos venido dando cumplimiento a la implementación del MIPG³ alineado a los objetivos estratégicos, desarrollando iniciativas en las dimensiones que conforman dicho modelo, relacionadas con el fortalecimiento de capacidades institucionales, la gestión para el resultado, el cumplimiento del objeto misional, así como de aquellas orientadas a la transparencia, lucha contra la corrupción y la participación ciudadana.

En desarrollo de este modelo, progresivamente se han registrado mejoras en la calificación del FURAG⁴, en este cuatrienio. La Entidad partió en 2018 de una calificación de 83,9 puntos, para 2019 subió a 93,9 puntos, en 2020 llegó a 98,4 puntos y para la vigencia 2021, medida en 2022, obtuvimos una calificación de 99,3 puntos. Según la última medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública, a través del FURAG, en Findeter obtuvimos un aumento de 15,4 puntos con respecto a los resultados de 2018, sobrepasando de esta forma la meta del Gobierno Nacional de incrementar en 10 puntos esta calificación.

Lo anterior permite afirmar con satisfacción que Findeter se ubicó como la segunda entidad con más alto puntaje entre las 27 que hacen parte del Sector Hacienda y la sexta entre más de 5.000 entidades del orden nacional y territorial, así como la primera dentro de las bancas de desarrollo de Colombia.

Las políticas que obtuvieron las mayores calificaciones en la última medición fueron: Control interno 99,3; Gestión del conocimiento 99,3; Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción 99,1; Seguridad Digital 99,0; Integridad 98,1, y Servicio al ciudadano 97,5. Es importante mencionar que estas altas mediciones van de la mano con los lineamientos de la Alta Dirección en el sentido de realizar procesos de cara a los grupos de interés, de publicar nuestra información oportunamente y permitir el acceso ciudadano a través de la respuesta efectiva a sus inquietudes en el marco de cualquier proceso a cargo de Findeter.

A continuación, presentamos el resumen de los planes institucionales, derivados del decreto 612/2018 ejecutados y en ejecución:

Plan / Tema	2018	2019	2020	2021	2022 (Corte Trim II)
Plan MIPG (% Ejecución)	100%	98,75%	100,40%	97,60%	48,55%
Plan Institucional de Archivo - PINAR	N/A	99,40%	100%	100%	50,00%
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI	N/A	100%	100%	100%	27,50%
Plan de Adquisiciones	N/A	95%	100%	100%	66,04%
Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo - PSST	N/A	92,2%	93,60%	100%	41,90%
Plan Institucional de Capacitación - PIC	N/A	100%	100%	100%	10,00%
Plan de Acción Anual	N/A	100%	100,70%	100,80%	70,00%
Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	N/A	95,2%	100%	96,80%	50,38%
Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - PTRSPI	N/A	100%	100%	96,30%	61,25%
Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano - PAAC	N/A	99,8%	98,2%	99,12%	64,5%*

³ Modelo Integrado de Planeación y Gestión

⁴ Formulario Único de Registro de Avances a la Gestión

Plan de Transformación Digital	.N/A	N/A	N/A	100%	38,25%
Plan de Eficiencia Administrativa	N/A	N/A	N/A	100%	65,91%
Plan de Gestión de Conflicto de Interés	N/A	N/A	N/A	100%	50,37%
Plan de Gestión de la Información Estadística	N/A	N/A	N/A	N/A	40,48%

* El seguimiento del PAAC es cuatrimestral. Por tanto, este valor corresponde a corte Agosto de 2022 (Segundo cuatrimestre 2022).
Para consultar los planes vigentes, ingresar al siguiente link <https://www.findeter.gov.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/plan-de-accion/planes-institucionales#cont>

Año 2018:

Política de Integridad: Durante octubre y noviembre se construyeron y revisaron los cursos virtuales: Ética y Buen Gobierno. Entre el 18 y 22 de diciembre se inscribió a los trabajadores para realizar los cursos a través de la plataforma virtual de capacitación - Findelearning, Nivel de participación: 83%.

Política de Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción: Findeter participó el 1 de noviembre de 2018, en el día de la transparencia.

Política de Servicio al ciudadano: Se hicieron ajustes dentro del formato de datos abiertos en la página web www.datos.gov.co. Antes la publicación era anual y se decidió publicar de forma semestral, para que la ciudadanía pueda tener actualizada la información de Findeter. Se publicarán los datos abiertos del II semestre antes del 15-feb-2019.

Política de Gestión Documental: El 13 de septiembre de 2018 se recibe concepto técnico favorable del AGN. En comité del 29 de noviembre de 2018 se sustentan las TRD y se aprueban con solicitud de ajustes para la serie contratos. Se está a la espera del resumen del comité para presentar los ajustes finales.

Política de Gobierno Digital: Se realizaron las siguientes actividades de participación ciudadana:

- Facebook live previo a la rendición de cuentas.
- Rendición de cuentas el 7-Nov-2018 via streaming, con un alcance de 6.435 personas.
- Cambios en la página web: En octubre se realizó encuesta para conocer la opinión sobre la nueva imagen de la página y tomar las acciones a que haya lugar.

Se realizaron las siguientes actividades del Componente TIC para la gestión:

- Se adelantaron las actividades del plan de acción de la Iniciativa servicios digitales establecido para el 2018.
- Se diseñó la estrategia de uso y apropiación de la Entidad, se elaboró y aprobó el nuevo procedimiento uso y apropiación para los productos y servicios de TI. Se inició la implementación de la estrategia en los nuevos proyectos de TI.
- Se participó en los talleres programados por el MINTIC para las entidades del sector Hacienda.
- Se asistió al Seminario Nacional de transformación de Trámites y Servicios en diciembre.

Política de Seguridad Digital: se cumplió en un 100% de acuerdo con el alcance de las actividades.

- Se elaboró el documento de declaración de aplicabilidad
- Bajo la metodología integrada de administración de riesgos operativos, la Entidad durante el 2018 identificó riesgos de seguridad de la información y ciberseguridad, los cuales se informaron de manera semestral a la alta dirección. Dichos riesgos pueden ser consultados en el sistema WRM.

Año 2019:

Los Planes Institucionales (Decreto 612 de 2018), para el 2019, se ejecutaron en un 97,68% es decir, que se tuvo un cumplimiento del 98,3% frente a lo programado.

El Plan MIPG del Año 2019 estaba conformado por 40 acciones y tenía una ejecución programada de 98,75% y realmente se ejecutó en 98,34%, es decir, que se tuvo un cumplimiento del 99,58% frente a lo programado

El PAAC con corte al IV Trimestre, teniendo en cuenta cinco actividades o compromisos para el 2019 así:

No.	Componentes	Avance Final 2019
1.	Gestión de Riesgos de Corrupción.	100%
2.	Racionalización de trámites.	100%
3.	Rendición de Cuentas	100%
4.	Atención al ciudadano.	100%
5.	Transparencia y acceso a la Información	99%
Avance final consolidado del PAAC 2019		99,8%

Para mayor detalle de la ejecución y seguimiento del PAAC 2019, puede consultar el seguimiento realizado por la Oficina de Control interno, publicados en la página web institucional (<https://www.findeter.gov.co/>), o las actas del Comité Institucional y Gestión y Desempeño de la época correspondiente a la presentación de dicho seguimiento.

Año 2020:

Los Planes del Decreto 612/2018 de Findeter con corte al Trimestre IV – 2020, tenían programado en promedio un avance del 97,89%, y se obtuvo una ejecución el 97,2%. Es decir, corte al Trimestre IV – 2020, se obtuvo un porcentaje de cumplimiento del 99,4 % de lo programado.

El Plan MIPG del Año 2020 estaba conformado por 40 acciones y tenía una ejecución programada de 98,3% y realmente obtuvo una ejecución del 98,7%, es decir un cumplimiento del 100,4 %, a 31 de diciembre de ese año.

El PAAC con corte al IV Trimestre, teniendo en cuenta cinco actividades o compromisos para el 2020 así:

No.	Componentes	Avance Final 2020
1.	Gestión de Riesgos de Corrupción.	100%
2.	Racionalización de trámites.	N/A
3.	Rendición de Cuentas	93%
4.	Atención al ciudadano.	100%
5.	Transparencia y acceso a la Información	99,6%
Avance final consolidado del PAAC 2020		98,2%

Para mayor detalle de la ejecución y seguimiento del PAAC 2020, puede consultar el seguimiento realizado por la Oficina de Control interno, publicados en la página web institucional (www.findetergov.co), o las actas del Comité Institucional y Gestión y Desempeño de la época correspondiente a la presentación de dicho seguimiento.

Año 2021:

Para los Planes del Decreto 612/2018 de Findeter con corte al Trimestre IV – 2021, se tenía programado en promedio un avance del 99,7% y se obtuvo una ejecución del 99,2%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 99,5% de lo programado.

El Plan MIPG de Findeter en el 2021 está conformado por 53 acciones. Con corte al Trimestre IV – 2021, se tenía programado en promedio un avance del 97,7%, y se obtuvo una ejecución el 97,6%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 99,9% de lo programado.

El PAAC con corte al IV Trimestre, teniendo en cuenta cinco actividades o compromisos para el 2021 así:

No.	Componentes	Avance Final 2020
1.	Gestión de Riesgos de Corrupción.	100%
2.	Racionalización de trámites.	N/A
3.	Rendición de Cuentas	100%
4.	Atención al ciudadano.	96%
5.	Transparencia y acceso a la Información	99,6%
6.	Iniciativas adicionales	100%
Avance final consolidado del PAAC 2021		99,12%

Para mayor detalle de la ejecución y seguimiento del PAAC 2021, puede consultar el seguimiento realizado por la Oficina de Control interno, publicados en la página web institucional (<https://www.findeter.gov.co/>), o las actas del Comité Institucional y Gestión y Desempeño de la época correspondiente a la presentación de dicho seguimiento.

Año 2022:

Respecto de los Planes Institucionales con seguimiento trimestral, la ejecución de las acciones de los planes institucionales a 30 de junio de 2022, para los cuales se tenía programado en promedio un avance del 45,13% y se obtuvo una ejecución del 47,71%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 105,72% de lo programado.

El Plan MIPG de Findeter en el 2022 está conformado por 43 acciones. Con corte al Trimestre II– 2022, se tenía programado en promedio un avance del 44,76% y se obtuvo una ejecución el 48,55%. Es decir, un porcentaje de cumplimiento del 108,48% de lo programado.

Por otra parte, el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano – PAAC, cuyo seguimiento es cuatrimestral, con corte al 31 de agosto de 2022, presentó la siguiente situación:

No.	Componentes	Avance al corte
1.	Gestión de Riesgos de Corrupción.	73,2%
2.	Racionalización de trámites.	N/A
3.	Rendición de Cuentas	77,27%
4.	Atención al ciudadano.	63,33%
5.	Transparencia y acceso a la Información	58,33%
6.	Iniciativas adicionales	50,37%
Avance consolidado del PAAC 2022		64,5%

Para mayor detalle de la ejecución y seguimiento del PAAC 2022, puede consultar el seguimiento realizado por la Oficina de Control interno, publicados en la página web institucional (<https://www.findeter.gov.co/>), o las actas del Comité Institucional y Gestión y Desempeño de la época correspondiente a la presentación de dicho seguimiento.

2.2. INNOVACIÓN

En Findeter hemos recorrido un importante camino en la implementación de nuestro Sistema de Gestión de la Innovación; desde la consolidación y fortalecimiento de un equipo dedicado a partir del 2019, hasta la transformación de nuestro Centro de Innovación y Conocimiento en una Unidad de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), que hoy en día reporta de manera directa a Presidencia.

Por primera vez, en 2019, se presentó un proyecto a la convocatoria de beneficios tributarios por inversión en innovación de Colciencias ahora Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, obteniendo una calificación viable. A la fecha, hemos obtenido la aprobación de cuatro proyectos, logrando una deducción tributaria de aproximadamente \$2.481 millones y un descuento tributario por \$620 millones.

Apostando por fortalecer la Política de gestión del conocimiento, la Unidad de I+D+i y la Gerencia de Comunicaciones, Mercadeo y RSE implementaron la biblioteca virtual con los activos de conocimiento producidos en la Entidad, que cuenta con un amplio repositorio de publicaciones, entre las que se encuentran investigaciones económicas, libros, planes de acción, revistas, imágenes y videos, material que da cuenta del gran trabajo que desde Findeter hemos venido adelantando por fortalecer y democratizar el uso del conocimiento por parte de nuestros grupos de interés.

Además, instauramos el programa “Mentores Findeter”, mediante el cual en la Entidad continuamos desarrollando la estrategia de transferencia del conocimiento; todo esto gracias a los colaboradores que decidieron aportar su experiencia y compartirla con nuevos talentos que ingresaron a la Entidad y que, además, fueron catalizadores de experiencias a través de mentorías específicas, en las que se logró la participación de aproximadamente 300 colaboradores en cada una de ellas.

Durante 2020, formalizamos y certificamos el Sistema de Gestión de Innovación con el apoyo del programa de la Cámara de Comercio de Bogotá e Icontec. Como parte del programa, en Findeter obtuvimos el Sello de Buenas Prácticas de Innovación - BPI, con un puntaje de 95,5% con respecto al referente creado por ambas instituciones, basado en la Norma NTC 5801:2018 “Gestión de la investigación, desarrollo e innovación”. A finales de 2021, luego de una auditoria de seguimiento por parte de los entes certificadores, mantuvimos el Sello de Buenas Prácticas de Innovación, por el compromiso con el desarrollo de este proceso y los resultados obtenidos.

Entendiendo que el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) del país es cada vez más fuerte y buscando fortalecer la relación tripartida entre universidad, empresa, estado; desarrollamos un programa de formación con la Universidad de Antioquia, para el perfilamiento de tres retos de innovación y participamos de un proceso de innovación abierta con el ecosistema de emprendedores del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, donde se buscaba encontrar ideas para solventar un reto interno del modelo de contratación.

Además, propiciando el crecimiento de alianzas y relaciones de valor, en la Entidad participamos y ganamos la convocatoria “Sistemas de Innovación Bogotá”, liderada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, en alianza con la Asociación Nacional de Industriales - ANDI, donde, a través de un programa intensivo de 6 meses, fortalecimos el sistema de innovación, con el acompañamiento de un consultor experto y formulamos un proyecto de implementación que está siendo cofinanciado por este mismo programa.

Con el fin de continuar cultivando la cultura de innovación en Findeter, diseñamos e implementamos programas que habilitan la experimentación y nos permiten fortalecer las capacidades en metodologías y herramientas de transformación digital, no solo en los héroes de innovación (grupo de colaboradores que voluntariamente lideran la aplicación de las metodologías en innovación en

cada área), sino a nivel general en todos aquellos colaboradores interesados en el proceso, a través de talleres guiados por consultores expertos en innovación, que buscan construir soluciones y dar respuesta a los diferentes retos identificados al interior de la Entidad.

Como resultado de este proceso, hoy se están implementando cinco proyectos de innovación, que responden a la necesidad estratégica de Findeter y se convierten en generadores de valor. A continuación, relacionamos estos proyectos:

- **Miniserie de contratación:** Buscamos promover espacios de autoaprendizaje, mediante la implementación de un contenido digital que les permita a todos los colaboradores de la Entidad apropiarse de manera cercana el proceso de contratación interno, siendo además guiados por un *chat Bot* que resuelve dudas claves de este mismo proceso.
- **Modernización de la estimación de endeudamiento:** La solución estaría dada a través de una aplicación interna donde se automatizarán los cálculos y cuyos resultados serán visualizados a través de una app en la cual se pueda consultar de manera masiva o individual la estimación de la capacidad de endeudamiento de las entidades territoriales.
- **Estrategia para dinamizar la colocación de créditos de la banca internacional:** Incluye la definición de *product owner*, una revisión de las métricas de los comerciales y el desarrollo de una *landing* con información de los productos de banca.
- **Findeter + ágil:** Construcción de una metodología más ágil, basada en marcos de trabajo ágiles como Scrum, Lean y Devops para desarrollos tecnológicos que se ajusten a las necesidades y capacidades de Findeter.
- **CDT socios del Desarrollo:** Nuevo mecanismo que permite captar los excesos de liquidez del sector real y convertir a más empresas del sector privado en socios estratégicos del desarrollo de Colombia.
- **Incrementar el margen y monto de desembolsos:** Estrategia mediante la que se negocia la tasa dependiendo del monto del crédito; además se está estudiando la opción de inversiones forzosas a través de títulos de desarrollo territorial con el fin de aumentar la captación.
- **Findepagos:** Análisis y diseño de una solución para optimizar el proceso de pagos a terceros por medio de los patrimonios autónomos.
- **Geo-viabilización:** Aprovechamiento de tecnologías geoespaciales para analizar las viabilizaciones de los proyectos de infraestructura.

Como respuesta a este gran trabajo que en la Entidad hemos adelantado, a inicios de 2021 el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, otorgó a Findeter el reconocimiento como la primera Banca de Desarrollo en el país que cuenta con una Unidad de I+D+i avalada por esta cartera, distinción que ubica a la Banca de Desarrollo como un actor clave de ecosistema de CTel del país.

En 2021, como resultado de la evaluación de clima organizacional, la Presidencia de Findeter creó el grupo “Pensando Distinto” que busca la participación de los trabajadores en la generación de propuestas para mejorar la forma de hacer las cosas. Como resultado de este grupo se está realizando en su segunda fase un diplomado en asocio con la Universidad Externado de Colombia, del que ya se han beneficiado más de 40 colaboradores de distintas dependencias de la organización. Así mismo, se ha fomentado la participación a través de los medios virtuales y se han analizado más de 20 propuestas que tienen como propósito el mejoramiento continuo de los procesos y principales retos de la organización.

2.3. MEJORA CONTINUA

Durante el periodo 2018-2022, el Sistema de Gestión Integrado, compuesto por los sistemas de Gestión de la Calidad (SGC), Gestión Ambiental (SGA), Control Interno, Administración de Riesgo Operativo (SARO), el modelo para la gestión de la conciliación de la vida personal, familiar y laboral EFR y el de Gestión de Seguridad de la información, continuó siendo el insumo básico para el mantenimiento de la mejora continua en la gestión de la Entidad, el control interno y la atención de los riesgos institucionales.

Findeter ha recibido la conformidad con los Sistemas de Gestión de Calidad NTC ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015, así mismo, se logró por primera vez en el 2021 la certificación para el Sistema de Seguridad de la información con la norma ISO/IEC 27001:2013 por parte de la firma SGS⁵ y la renovación de la certificación para el modelo EFR, producto de las auditorías realizadas durante el período, lo que ha permitido demostrar el cumplimiento de los requisitos de estas normas al ente certificador.

Los resultados en términos de eficacia, eficiencia y efectividad aseguraron el cumplimiento de los objetivos del Sistema de Gestión Integrado alineados con la estrategia, así como el seguimiento y control del desempeño de los procesos para su adecuada operación en el período 2018-2022.

Resultados del SGI de Findeter (Indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad)

Año	Eficacia	Eficiencia	Efectividad
2018	98%	90%	94%
2019	125%	110%	104%
2020	106%	102%	97%
2021	120%	120%	100%
2022-Jul	120%	96%	97%

Fuente: Findeter

Así mismo, en Findeter aseguramos que los requisitos de los productos y servicios sean identificados y controlados para prevenir su uso o entrega no intencionada y se tomaron las acciones adecuadas para las Salidas No Conformes que se presentaron con el fin de lograr la conformidad de los productos y servicios.

A continuación, se presentan los resultados del cumplimiento de la meta de los indicadores de las salidas no conformes durante los años 2018 a 2021:

Cumplimiento meta de indicadores salidas no conformes del SGI (2018 – 2021)

Año	Procesos	Cumplimiento Salidas No Conformes	Meta
2018	Asesoría al Desarrollo Territorial	100%	<30%
	Gestión de las Operaciones Activas	100%	<20%
	Gestión de las Operaciones Pasivas	100%	<20%
2019	Asesoría al Desarrollo Territorial	80%	<30%
	Gestión de las Operaciones Activas	100%	<20%

⁵ Compañía de reconocimiento nacional SGS Colombia S.A.S que opera en Colombia desde 1976.

Año	Procesos	Cumplimiento Salidas No Conformes	Meta
2020	Gestión de las Operaciones Pasivas	100%	<20%
	Gestión y Supervisión de Servicios para Terceros	80%	<30%
	Gestión de las Operaciones Activas	80%	<20%
	Gestión de las Operaciones Pasivas	100%	<20%
	Estructuración y Evaluación de Proyectos	100%	<20%
2021	Gestión y Supervisión de Servicios para Terceros	83%	<30%
	Gestión de las Operaciones Activas	100%	<20%
	Gestión de las Operaciones Pasivas	100%	<20%
	Estructuración y Evaluación de Proyectos	100%	<20%
	Planificación Territorial	100%	<20%
	Crédito Directo	100%	<20%

Fuente: Findeter

Con respecto a las acciones correctivas y de mejora, entre 2018 y agosto de 2022, se formularon 811 acciones distribuidas así: 377 correctivas (38%) y 621 de mejora (62%), mostrando una tendencia positiva para el sistema, por cuanto los procesos generaron acciones de mejora de manera constante y en mayor número que las correctivas. Los procesos en su gestión del mismo período lograron el cierre de 972 acciones, correspondientes a 343 correctivas (35%) y 629 de mejora (65%).

Acciones correctivas y de mejora del SGI de Findeter (2018-2022)

Año	Formuladas	Mejora	Correctivas
2018	151	100	51
2019	191	113	78
2020	215	162	53
2021	254	148	106
2022-ago	187	98	89

Año	Cerradas	Mejora	Correctivas
2018	181	118	63
2019	162	117	45
2020	255	167	88
2021	206	131	75
2022-ago	168	96	72

Fuente: Findeter

Las acciones derivadas tanto de auditoría interna del SGI como de gestión fueron las fuentes que mayor participación, seguida de los hallazgos de entes de control, indicadores de gestión, revisión por la dirección y encuesta de cliente interno, entre otros.

Durante 2018, se logró la migración de la versión 4.8. de Isolucion para la administración del Sistema de Gestión Integrado, logrando mejoras y cambios en la herramienta que fueron necesarias para su gestión y administración.

Como se mencionó anteriormente dentro del plan estratégico de 2019-2022, se planteó la necesidad de formular el Programa de diseño, mejora y actualización de la cadena de valor, para asegurar que todos los procesos estuvieran alineados con la dinámica de la empresa, operando de una manera coordinada y dirigida en términos de eficacia y eficiencia para una adecuada comprensión del modelo de operación y administración del Sistema de Gestión Integrado, respondiendo a su vez a los lineamientos de la estrategia corporativa y los nuevos desafíos del mercado. Es así como el Mapa de procesos pasó de 17 a 30 procesos, distribuidos así: Seis (6) estratégicos, once (11) misionales, diez (10) de apoyo y tres (3) de control.

Durante 2021, se realizó la intervención de seis procesos aplicando la metodología de valor agregado para optimizar su documentación, de tal forma que se cuente con la información suficiente y adecuada para su aplicación. Así mismo, durante el segundo semestre, se revisaron los indicadores de los procesos para asegurar el logro de la eficiencia y eficacia a través de la definición de metas adecuadas. También se formuló una guía para el diseño de procesos con metodología BPM, cuya aplicación se está ejecutando en el 2022.

Findeter hoy cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental - SGA, enmarcado dentro del Sistema de Gestión Integral, certificado mediante la ISO 14001:2015.

Desde 2018, el funcionamiento del SGA se basa en la política ambiental, análisis de requisitos legales, análisis de riesgos y de los aspectos e impactos ambientales generados en el desarrollo de las actividades de la Entidad, desde una perspectiva del ciclo de vida y que son gestionadas a través de iniciativas, programas y actividades, garantizando el cumplimiento de los requisitos legales, preservación del ambiente y desarrollo sostenible.

Para el cumplimiento de la política del SGA, que busca promover la generación de impacto económico, social y ambiental de la gestión de la Entidad e incorporar y fortalecer mejores prácticas para la sostenibilidad corporativa con los grupos de interés, se gestionan los programas ambientales: prácticas sostenibles; uso eficiente de la energía; uso eficiente del agua; uso eficiente de papel y gestión integral de residuos.

Programas Ambientales en Findeter



La ejecución de los 5 programas ha sido del 100% desde 2018. A través de este sistema hemos creamos la campaña ambiental “Ser Consciente”, con el lema “Con los pies en la tierra”, orientada a divulgar y fomentar la cultura ambiental en la Entidad a través de diferentes actividades y canales de comunicación internos.

En 2019, logramos compensar las emisiones de gases efecto invernadero resultado de la medición de huella de carbono de los años 2018 y 2017 con la siembra de 1.165 y 1.434 árboles, respectivamente, en el departamento del Vaupés, uno de los territorios más afectados por la deforestación. Este proyecto de siembra de árboles en el territorio impacta positivamente el desarrollo social de comunidades como el Gran Resguardo Indígena del Vaupés, protectores de los bosques ancestrales.

En 2020, establecimos iniciativas para promover el ahorro de recursos naturales y conciencia ambiental desde casa, lo que permitió ejecutar actividades virtuales como videos, ideas para realizar reciclaje y separación adecuada de residuos que se incrementaron en cierta media por los protocolos de bioseguridad. Resaltamos también la reducción de las cifras de los resultados de todos los indicadores ambientales sobre todo en lo referente a papel, agua y energía, lo que permitió el ahorro de recursos y la adopción de nuevas prácticas que evitan la impresión de documentos gracias al trabajo virtual.

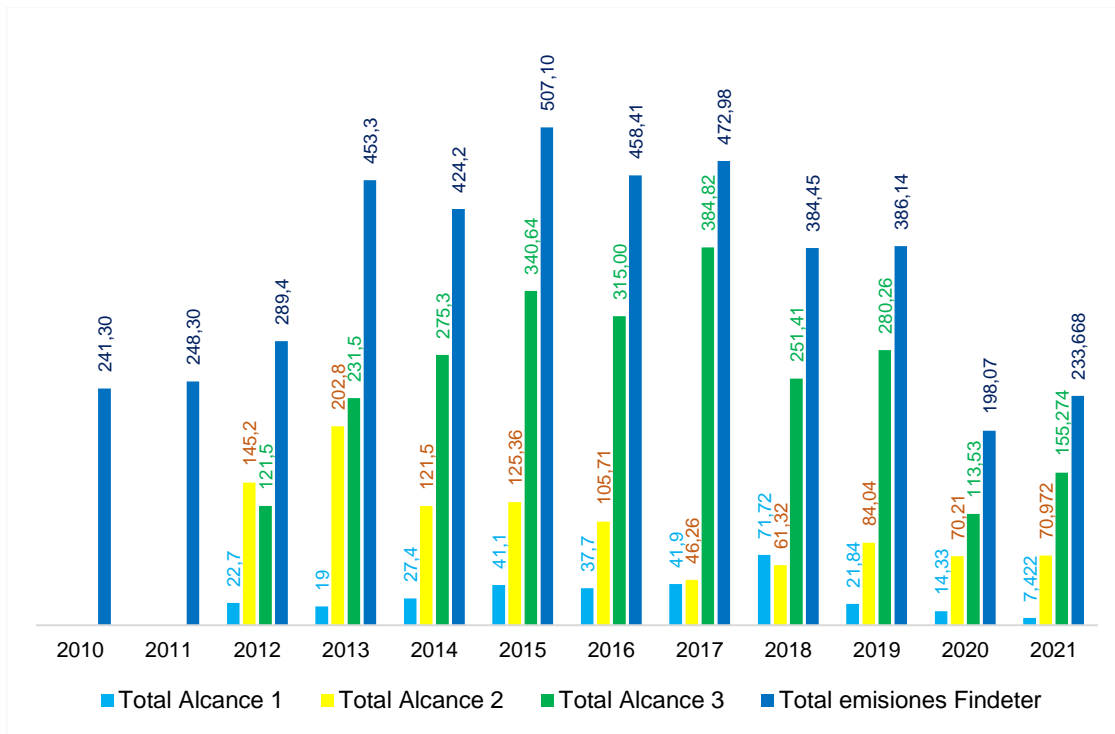
En 2021, consolidamos el ahorro sobre todo de papel y energía. Si bien la pandemia incidió en el bajo consumo, debido a la virtualidad que caracterizó el desarrollo del trabajo, también implementamos estrategias para que algunos documentos se siguieran trabajando de forma electrónica, entre los que se puede mencionar los pagos electrónicos, los estudios de necesidad, aceptación de ofertas comerciales, contratos, entre otros. Para este año también se destaca la ejecución de un proyecto de reforestación en el municipio de Choachí-Cundinamarca, en el que se sembraron 1.188 árboles logrando compensar 198,07 toneladas de CO2 emitidas en el 2020.

En 2022, continuamos con la implementación de las estrategias plasmadas en los programas de gestión ambiental con los que contamos en la entidad, en las que destacamos campañas de separación en la fuente de residuos, educación en buenas prácticas ambientales, capacitación a personal operativo, piezas de sensibilización en ahorro de agua, energía y papel, entre otras actividades.

Contamos con una matriz de aspectos e impactos ambientales como producto del procedimiento de identificación, evaluación, medición y seguimiento de estos, donde buscamos relacionar las actividades, productos y servicios de la Entidad teniendo en cuenta la perspectiva de ciclo de vida.

Gracias al interés por mantener la gestión ambiental, generar estrategias y desarrollar acciones frente al cambio climático, obtuvimos la recertificación en la norma ISO14001:2015, que proporciona el marco de referencia para proteger el medio ambiente y responder a las condiciones ambientales cambiantes, en equilibrio con las necesidades socioeconómicas. Así mismo, esta norma específica los requisitos que permiten que una organización logre los resultados previstos que ha establecido para su Sistema de Gestión Ambiental.

Como punto importante dentro del programa de Prácticas Sostenibles, en Findeter medimos la huella de carbono corporativa para posteriormente compensarla mediante la siembra de árboles:



Fuente: Gerencia de Planeación y Gestión.

Significado de los resultados de medición de huella de carbono:

Alcance 1: corresponde a las emisiones directas de GEI, como emisiones por combustibles fósiles y emisiones fugitivas de gases refrigerantes (extintores, aires acondicionados, etc.)

Alcance 2: está relacionado con las emisiones indirectas derivadas del consumo de energía.

Alcance 3: corresponde a las emisiones indirectas, como emisiones por vuelos corporativos, transporte tercerizado terrestre, insumos de impresión (consumo de papel y generación de tóner), y aprovechamiento y disposición de residuos.

Alcance 4: es el total de huella de carbono.

Se evidencia un leve aumento en la medición de huella de carbono 2021 con respecto al año 2020, sustentado en el regreso progresivo al trabajo de manera presencial, ya que esto implica más demanda en el consumo energético, aumento en vuelos corporativos, más generación de residuos, entre otros aspectos.

Nos destacamos por ser una organización con una estrategia de sostenibilidad corporativa activa; con amplia experiencia en la planeación y ejecución de políticas y programas ambientales que promueven el uso eficiente de los recursos, es por ello, que vemos reflejado en el histórico de mediciones una tendencia descendente en los resultados de huella de carbono corporativa, esto influenciado por la activación de programas ambientales, campañas de ahorro de energía, cambios en extintores y equipos de refrigeración, transformación digital (menos consumo de insumos de impresión), aprovechamiento de residuos y siembra de árboles. Hoy contamos con índices inferiores a los presentados hace 10 años, en el 2011.

2.4. GESTIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO

En Findeter estamos comprometidos con el fortalecimiento del Gobierno Corporativo y, por lo tanto, practicamos la integridad, el trato equitativo, el respeto de los derechos y la regulación de las relaciones con los accionistas, el mercado, las diferentes partes interesadas, grupos de interés y la sociedad en general. Tenemos un Código de Buen Gobierno y un Código de Ética e Integridad, que nos permiten contar con información fluida y el conocimiento al público sobre nuestra gestión, en este último se plasman los principios y valores éticos que rigen las actuaciones de la Junta Directiva, directivos y trabajadores, generando confianza, credibilidad para cuando se pretenda interactuar con la Entidad.

Por medio de nuestras prácticas de transparencia y buen gobierno buscamos fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés, asegurar el balance y correcto funcionamiento de nuestros órganos de administración, dirección y control, y velar por la ética e integridad en nuestra actividad.

La Asamblea General de Accionistas tiene una composición accionaria al 31 de diciembre de 2021 de la siguiente manera: Grupo Bicentenario con un 92,5477%, Departamentos 7,2036% e Ifinorte 0,2487% (Norte de Santander cedió sus acciones a Ifinorte el 2 de noviembre de 1994). Las reuniones de este órgano colegiado son anuales y extraordinariamente cuando se requieran; se cuenta con un Reglamento de Asamblea incorporado al Código de Buen Gobierno, que recoge las buenas prácticas sobre su funcionamiento.

Por otro lado, y de conformidad con el Decreto 4167 de 2011, la Junta Directiva de Findeter es elegida por la Asamblea General de Accionistas por un periodo de 2 años y está compuesta por 5 principales y 5 suplentes, 3 de ellos deben ser independientes. Las reuniones son mensuales y extraordinarias cuando se requieran. Quien es elegido miembro de Junta debe previamente surtir el trámite de posesión ante la Superintendencia Financiera de Colombia. Para el cumplimiento de las funciones de este órgano colegiado, se cuenta con un Reglamento de Junta Directiva, y con la asesoría y apoyo de los siguientes comités: Auditoría, Gobierno Corporativo, Gestión GAP de Activos y Pasivos, y Comité de Crédito de apoyo de Junta Directiva.

- El **Comité de Auditoría** tiene como objeto servir de apoyo a la Junta Directiva en la toma de decisiones concernientes al control y mejoramiento del Sistema de Control Interno; también le compete definir la estructura y supervisión de la operación de los Sistemas de Control Interno. Actúa de conformidad con lo estipulado en la Circular Externa 029 de 2014, emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- El **Comité de Gobierno Corporativo** sirve de órgano de apoyo a la gestión respecto del buen gobierno de Findeter. Tiene como finalidad recomendar a la Junta Directiva sistemas para la adopción, seguimiento y fortalecimiento de las mejores prácticas en la organización.
- El **Comité GAP Gestión de Activos y Pasivos**, se encarga de aprobar y monitorear la estrategia de inversión del portafolio propio de inversiones, así como de revisar la estructura de activos y pasivos, con base en las políticas establecidas por la Junta Directiva.
- El **Comité de Crédito de apoyo para Junta Directiva** tiene como objetivo monitorear y recomendar a la Junta Directiva los lineamientos y condiciones generales de las líneas de crédito.

Como parte de las buenas prácticas de Gobierno Corporativo y una vez autorizadas las posesiones como miembro de Junta Directiva, los miembros en sesiones individuales o grupales reciben capacitaciones por parte de los directivos y se brindan capacitaciones por parte del Instituto de Gobierno Corporativo, asociación que promueve de manera plural, independiente y objetiva el

desarrollo y la adopción de mejores prácticas de gobierno corporativo en el país y de la cual hace parte Findeter desde 2018.

La remuneración de los miembros de Junta Directiva y comités de apoyo es fijada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través de acto administrativo, el último de ellos consignado en la Resolución No. 0443 del 17 de febrero de 2022. En Findeter y por decisión de la Asamblea General participan y reciben honorarios por asistencia a sesiones de Junta, los principales y los suplentes.

También, como buena práctica de Gobierno Corporativo, anualmente se realiza la autoevaluación de la Gestión de la Junta Directiva y de presidente de la Entidad, resultados que son presentados en el Comité de Gobierno Corporativo y posteriormente ante la Junta Directiva, dichas evaluaciones también hacen parte del Informe de Gestión y Sostenibilidad anual aprobado por la Asamblea General de Accionistas. Estas valoraciones anuales se vienen adelantando desde las vigencias 2018, 2019, 2020 y 2021.

Las principales actualizaciones en temas de Gobierno Corporativo, durante el periodo comprendido entre agosto de 2018 y el 31 de mayo de 2022 autorizadas por la Junta Directiva, son las siguientes:

Actualizaciones en temas de Gobierno Corporativo aprobadas por Junta Directiva 2019

Acta	Fecha	Tema
346	29 de enero	Reorganización de Findeter; se actualiza el organigrama de la Entidad de acuerdo con la estructura aprobada por la Junta Directiva, se crea la Vicepresidencia de Desarrollo Territorial.
350	29 de abril	Actualización Código de Ética, alineándolo al documento valores del Servicio público - Código de Integridad del Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, así como las buenas prácticas del sector.
359	12 de diciembre	Actualización Código de Ética e Integridad en temas relacionados con conflicto de interés, clasificación de los conflictos de interés, así como las instancias para la resolución del conflicto y el deber de abstención general de incurrir en conflicto de interés y en el Código de Buen Gobierno las funciones de los Comités de apoyo, transacción con partes relacionadas y la inclusión en el Reglamento de Junta Directiva del régimen de inhabilidades e incompatibilidades.

Actualizaciones en temas de Gobierno Corporativo aprobadas por Junta Directiva 2020

Acta	Fecha	tema
360	28 de enero	Modificación a la estructura de FINDETER, dentro de los principales cambios, se elimina el cargo de vicepresidente de Desarrollo Territorial, de igual manera se modifica la denominación de la Gerencia de Sostenibilidad y Nuevos Negocios a Gerencia de Desarrollo de Productos; de esta área depende la Dirección de Ciudades y Competitividad junto con la Jefatura de Inteligencia del Negocio todas a cargo de la Vicepresidencia Comercial. El cambio de la denominación de las Gerencias pública y privada en Nacional Comercial Zona 1 y 2, continuando su dependencia de la Vicepresidencia Comercial. La Dirección de Gestión Urbana Integral pasó a ser Jefatura y la Jefatura de Banca Internacional pasó a ser Dirección dependiendo esta Jefatura de la Dirección de Banca Internacional que hace parte de la Vicepresidencia Financiera. El cambio de la denominación de la Dirección de PMO a Dirección de Estudios Económicos dependiendo de la Vicepresidencia de Planeación y la Gerencia de Planeación y Gestión asumió las actividades de la Dirección de la PMO a través de una coordinación.

Acta	Fecha	tema
361	24 de febrero	Se realizaron los ajustes de acuerdo con lo autorizado por la Junta Directiva respectivamente, así: Numeral 2.3. Comités que apoyan la gestión de la Junta Directiva, numeral 2.3.1.1. Conformación del Comité de Auditoría, 2.3.2.1 conformación Comité de Gobierno Corporativo, numeral 2.3.3. Se cambió el nombre del comité a Comité de Activos y Pasivos y se ajusta el objetivo la conformación las funciones. Se agrega el numeral 2.3.4. Comité de Crédito de apoyo a la Junta Directiva. Se ajustan los numerales 4.5.2. Vicepresidente Financiero y 4.5.3. Vicepresidente Comercial con respecto a las responsabilidades. Se ajusta el literal de JD del numeral 5.2. Identificación de partes interesadas. Se ajusta el literal D. Aprobación y el literal L. Junta Directiva en lo referente al Sistema de Administración del Riesgo de Crédito. Se modificó el Anexo 2. Literal C. Presidencia Junta Directiva y el numeral 2.2. Remuneración, Título III Políticas de Buen Gobierno.
363	17 de abril	Se ajusta el organigrama de acuerdo con lo aprobado por la Junta Directiva en donde se crea la coordinación de crédito dependiendo de la Vicepresidencia de Operaciones y se cambió el nombre de la Dirección de Crédito y Cartera a Dirección de Cartera.
366	18 de mayo	Se incorporan nuevas funciones, obligaciones y remuneración al presidente de la Junta Directiva, lo anterior, de conformidad con lo ordenado en la Asamblea General de Accionistas del 26 de marzo de 2020, acta 059, en la cual se instruyó a la administración de Findeter, como buena práctica de Gobierno corporativo (Encuesta Código País Numerales 18.1 y 18.2), darle un tratamiento diferencial al presidente de la Junta Directiva, tanto en sus obligaciones, como en su remuneración.
368	30 de junio	Se actualiza la política de evaluación de los miembros de Junta Directiva, la inclusión en el Reglamento de Asamblea de Accionistas la constitución de la comisión de estudio y escrutinio, se incluye la función en el reglamento de Junta Directiva la definición de política de transacción con partes relacionadas y de revelación de información, adicionalmente de incorpora en el Reglamento de Junta Directiva la definición del orden del día el cual estará a cargo del presidente de la Junta Directiva y Secretario y la inclusión de la figura del defensor del Consumidor Financiero.
373	29 de septiembre	Se organizan, actualizan y se agregan funciones de los Comités de apoyo de la Junta Directiva: Gap, Gobierno Corporativo, Auditoría y Comité de Crédito de apoyo para la Junta Directiva. Se incluyen las secretarías técnicas de cada Comité y se especifica el quórum para los Comités de Auditoría y Gobierno Corporativo. En el Comité de Coordinación de Control Interno se modifica la periodicidad del Comité de Coordinación de Control Interno a semestral conforme lo indica el Decreto 648 de 2017 y se elimina una función duplicada en el literal a). En cuanto temas de Acción Responsable se modifica los destinatarios, los Grupos de Interés, se actualiza la política de Grupos de Interés y la política de Acción Responsable/ Sostenibilidad de la Entidad con sus 6 capítulos. Se actualiza el anexo 3 glosario.
377	11 de diciembre	Se modifica el literal B Mecanismo de Control Interno, Capítulo III Políticas de Buen Gobierno con el fin de incluir las tres líneas de conformidad con el (Art.41, Literal y) – Estatutos

Actualizaciones en temas de Gobierno Corporativo aprobadas por Junta Directiva 2021

Acta	Fecha	Tema
379	26 de enero	Se modifica la integración de los miembros de los Comités de apoyo de Junta Directiva.
385	29 de junio	Se actualizan los temas relacionados con identificación de partes relacionadas, directivos, Política de acción responsable/sostenibilidad y Política de derechos humanos.
401	30 de agosto	Se modifica la Política Antifraude y Anticorrupción de la Entidad, de conformidad con lo señalado en la ley 2195 de 2022, con la respectiva actualización del Código de Buen Gobierno.

2.5. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ACCIÓN RESPONSABLE

2.5.1 Comunicaciones y Mercadeo

En los últimos 4 años, en Findeter hemos tenido importantes cambios en la estrategia de comunicación, y mercadeo, que nos ha permitido reconocimiento a nivel nacional no solo como un banco de segundo piso que financia proyectos de infraestructura sostenible, sino como una banca de desarrollo al servicio de las entidades territoriales y el sector privado, que los apoya en el desarrollo de sus proyectos de manera integral, desde la planificación hasta la ejecución de sus iniciativas.

En agosto de 2018, el panorama de estos grupos de trabajo era el siguiente:

- Tres áreas independientes: Dirección de Comunicaciones, Jefatura de Mercadeo y área de Gestión social.
- Comunicación como parte del proceso de direccionamiento y planeación.
- Comunicación interna como herramienta de divulgación de información.
- Comunicación digital con falencias (sitio web y redes).
- Gestión de promoción y mercadeo enfocado principalmente en productos financieros.
- Apoyo en el diseño e impresión de publicaciones elaboradas por otras áreas.
- Gestión social en las líneas de negocio de planificación, estructuración y ejecución.

Cuatro años después, gracias al nuevo modelo de gestión integral y a la revisión de la estrategia de la Entidad, las acciones relacionadas con estas tres áreas han evolucionado con la creación de una Gerencia de Comunicaciones, Mercadeo y Acción Responsable encargada de responder a los requerimientos comunicacionales, el mercado, los clientes y potencializar la marca como un activo estratégico.

En este cuatrienio hemos logrado:

- Crear la Gerencia de Comunicaciones, Mercadeo y Acción Responsable que depende de la Vicepresidencia Comercial.
- Posicionar a la Entidad como Banca de Desarrollo de los Territorios, aliada del Gobierno Nacional, entidades territoriales y sector privado.
- Establecer la comunicación como proceso estratégico al servicio de la estrategia corporativa y de los demás procesos de la organización.
- Comunicación interna como estrategia para fortalecer la cultura organizacional y la apropiación de los valores de la Entidad.
- Creación de un ecosistema digital: nueva web, estrategia digital y apoyo a la labor comercial.
- Participación de la gerencia en el proceso editorial de las publicaciones desde su concepción hasta su distribución.
- Desarrollo de nuevas publicaciones (revista Territorios y boletín Contexto Económico) para el posicionamiento de la Entidad como una banca de desarrollo que produce conocimiento y creación de nuevos canales para la difusión de ese conocimiento (blog y biblioteca digital).
- Gestión de promoción y mercadeo como estrategia para la promoción de productos financieros y no financieros.
- Gestión de mercadeo que integra tanto acciones corporativas, como acciones específicas para productos financieros y no financieros
- Ampliación de alternativas de investigación dirigida a clientes, implementación de proyectos especiales e incursión en marketing digital
- Creación e implementación de una herramienta transaccional para el producto de crédito directo.

En Findeter, es vital que mantengamos altos niveles de satisfacción de los clientes y para ello, hacemos una medición anual sobre el tema, en el que se mantiene en un nivel por encima del 95%. En la medición de 2021, el 97% de clientes manifestó sentirse satisfecho con el servicio ofrecido por la Entidad, porcentaje que se mantiene con respecto al año anterior. Una mirada más amplia del resultado permite observar no solo el nivel de satisfacción general, como la percepción de calidad y aceptación del servicio ofrecido durante el año, sino también la lealtad de los clientes por la percepción positiva que ellos tienen de la marca y su intención de mantener relaciones de largo plazo con Findeter.

Las prioridades en esta materia se encaminaron hacia la obtención de relaciones más estrechas, a la tecnificación en canales de comunicación y hacia la creación de nuevos productos y servicios que respondan a las necesidades cambiantes y de mercado de nuestros clientes. Con este propósito, además del estudio de satisfacción del cliente, cuya finalidad fue conocer, con profundidad, sus necesidades en las diferentes interacciones que tiene la Entidad, de manera simultánea desarrollamos diferentes acciones en pro de fortalecer la relación con el cliente, tales como mejorar los servicios y actividades para el diseño de eventos, reuniones y lanzamiento de nuevos productos. También trabajamos en mejorar los canales de atención al cliente interno y externo, aplicando ajustes en la página web según la Ley de Transparencia y Acceso a la Información, así como planes de acción procurando la optimizar la experiencia de los usuarios y acortar los tiempos de respuesta.

2.5.2 Acción Responsable

Por medio de nuestra Política de Acción Responsable, desde el grupo de Acción Responsable y Gestión Social de Findeter, hemos contribuido al desarrollo sostenible del país mediante la ejecución de actividades, proyectos y programas con una oferta integral de productos caracterizados por su pertinencia y generación de impacto positivo, enfocados en el crecimiento económico, el bienestar social y el respeto del medio ambiente, adoptando medidas de responsabilidad social corporativa, gestión ambiental, respeto de los derechos humanos, equidad de género e inclusión social.

De igual forma, hemos avanzado en la implementación de tres líneas de trabajo que permiten la realización de acciones integrales. Una primera línea denominada Gestión Social, por medio de la cual hemos adelantado el acompañamiento social a los proyectos que se ejecutan en las líneas de negocio de planificación, estructuración y ejecución, esto se ha logrado por medio de la aplicación de lineamientos sociales y sus respectivos planes de gestión social y reputacional construidos de manera particular e individualizada para cada proyecto que son incluidos desde la etapa precontractual, lo cual ha permitido el cumplimiento de actividades sociales como un valor agregado de Findeter en el desarrollo de proyectos de infraestructura a nivel nacional, con los siguientes avances:

- Para 2019 brindamos acompañamiento a 236 proyectos; para 2020 a 247; para 2021, a 373 y actualmente, el componente social viene brindando su acompañamiento a 396 proyectos en las diferentes líneas de negocio.
- En lo que va corrido del 2022 hemos implementado 396 Planes de Gestión Social y Reputacional como valor agregado a las intervenciones de grandes obras de infraestructura que Findeter desarrolla.
- En el marco de 53 de nuestros proyectos hemos acompañado a comunidades pertenecientes a 34 municipios PDET, buscando el desarrollo sostenible de los proyectos y sus zonas de influencia, contribuyendo así a la construcción del tejido social de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial de 13 de las 16 regiones PDET.
- Venimos vinculando el componente social a grandes obras de infraestructura en sectores claves para el desarrollo territorial como lo es la infraestructura urbana, construcción y vivienda, agua potable y saneamiento básico, educación, salud, deporte, recreación y cultura y transporte, entre otros sectores, buscando acercar a la comunidad a la comprensión,

participación y apropiación de estos proyectos en sus territorios como mecanismo de sostenibilidad

Nuestra segunda línea se denomina **Células de trabajo**, por medio de estas venimos trabajando de manera articulada con equipos integrados por diferentes representantes de las áreas de la Entidad, promoviendo la identificación de buenas prácticas en materia de sostenibilidad desde el interior de Findeter en cuatro aspectos:

- **Cultura de integridad:** fomentando una cultura basada en la lealtad, honestidad y la transparencia.
- **Finanzas Responsables:** integrando criterios ambientales, sociales y económicos.
- **Impacto:** entendiendo riesgos, necesidades y oportunidades del territorio para maximizar los impactos positivos.
- **Relaciones de confianza:** construyendo un entorno de confianza y cercanía en el relacionamiento.

Gracias a los avances en estos aspectos que componen la línea de trabajo, hemos logrado contribuir en un 94% frente a los indicadores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), 60% respecto a los indicadores de los ODS y 77% sobre los indicadores del Dow Jones. En el anexo PDF [Plan de Trabajo Células de Acción Responsable](#) se encuentran las líneas de acción formuladas para el 2022.

Nuestra tercera línea de trabajo denominada **Programa insignia**, corresponde a la ejecución de dos grandes actividades bajo el concepto de Responsabilidad Social Empresarial, dentro de las cuales se tiene:

- **Obras para un gran país:** consiste en la ejecución de obras complementarias en territorios donde hayamos desarrollado proyectos y se identifique la necesidad, dadas las particularidades de los territorios intervenidos, así como el impacto o beneficio para la comunidad.

Una vez implementada la estrategia y entrada en operación el citado programa, en 2021 hicimos la entrega de cuatro parques infantiles en diferentes territorios a nivel nacional, en donde beneficiamos aproximadamente a 600 niños. Adicionalmente, entregamos seis trampolines a diferentes instituciones educativas en el municipio de Jamundí (Valle del Cauca), con los cuales beneficiamos 3.666 niños menores de 12 años.

Para 2022 estamos adelantamos el suministro e instalación de un parque infantil en Jamundí (Valle del Cauca), con el que esperamos impactar aproximadamente 800 niños menores de 12 años.

- **Proyectos que transforman:** Consiste en la estructuración gratuita por parte de Findeter de proyectos que se desarrollarán en municipios categorizados como 4, 5 y 6; trabajo realizamos de manera conjunta entre los equipos de Acción Responsable y Gestión Social como titular de la subcuenta de responsabilidad social (fuente de financiación), el grupo de Venta Integral, que efectúa la estructuración de la oferta, y el grupo de Banca de Inversión encargados de analizar y presentar el proyecto para aprobación de la alta dirección.

A la fecha, desarrollamos tres proyectos bajo esta modalidad, con los municipios de Turbo (Antioquia), Rioblanco y Planadas (Tolima). Y estamos concretando la oferta gratuita con el municipio de San Pedro (Valle del Cauca), cuyos últimos detalles se están definiendo, para ser presentada a la Alta Dirección, con el fin de obtener su aprobación.

2.6. GESTIÓN INTEGRAL

Desde la misionalidad como socio estratégico del Gobierno Nacional y entidades territoriales para la planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles que transforman territorios, y entendiendo que la experiencia que poseemos ayuda a fortalecer los proyectos en las regiones donde existen brechas en torno a la identificación, estructuración y ejecución de proyectos, en Findeter decidimos impulsar un modelo de venta integral que nos permite trabajar de la mano con los territorios y la comunidad, identificando las principales fortalezas y oportunidades de la región de modo que, de manera conjunta, se pueda construir una hoja de ruta de iniciativas estratégicas a corto, mediano y largo plazo y que nuestros clientes principales se beneficien de manera integral de todo lo que su proyecto requiere para ser una realidad.

La estrategia de venta integral fue introducida como nuevo concepto desde 2019 y se sigue implementando gracias al éxito que ha tenido. Durante los tres primeros meses del 2019, diseñamos y aprobamos la misma y fue ratificada al incluirla en el Plan Estratégico 2019-2022. A partir de marzo de ese mismo año, comenzamos su implementación y despliegue, arrojando resultados en diciembre del mismo año. En 2020, la habilitación otorgada por el Gobierno Nacional para entregar créditos directos en algunos sectores específicos permitió complementar y fortalecer esta estrategia.

El principal objetivo de esta experiencia fue lograr una asignación eficiente y pertinente de recursos económicos y técnicos a las entidades territoriales, a través de la venta integral ofreciendo una solución ajustada a las necesidades en: planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles, alcanzando metas en:

- Contar con una planificación pertinente y de impacto.
- Asegurar una estructuración efectiva.
- Lograr una financiación competitiva (períodos de gracia, largo plazo, y tasas competitivas).
- Aumentar la financiación de los proyectos en los sectores financiados.
- Incrementar la efectividad en la ejecución de los proyectos de asistencia técnica.
- Aumentar la cobertura en el territorio en especial municipios de categoría 4,5 y 6.
- Aumentar el número de beneficiarios en todo el territorio nacional.
- Reducir costos para las entidades territoriales.

Desde la implementación de esta iniciativa, nos transformamos y pasamos de un modelo a demanda, en el que las entidades territoriales o empresas entendían nuestros productos y los tomaba según la necesidad puntual, a uno prospectivo y coordinado en el que, a través de alianzas con los territorios, se identifican las principales fortalezas y oportunidades de la región de modo que, de manera conjunta, se construye una hoja de ruta de proyectos estratégicos a corto, mediano y largo plazo.



Con la **Planificación** territorial se busca generar un desarrollo planificado, sostenible, equilibrado e incluyente. Adicionalmente, por medio de la **Estructuración**, se profundiza aún más en los proyectos identificados, buscando reducir la incertidumbre técnica, legal y financiera y dejando listo un escenario de adjudicación, **Financiación** y posterior implementación por medio de la **Ejecución**.

El desarrollo de esta estrategia ha tenido un impacto importante en materia de equidad, pues se ha logrado llegar a más de 19 millones de colombianos, logrando una cobertura a nivel nacional de 773 municipios a través de las diferentes líneas de negocios para cerrar

brechas en el territorio mejorando la calidad de vida de las comunidades.

Este impacto también se ha dado al interior de Findeter, pues se ha realizado una gestión relevante relacionada con la transferencia de conocimiento entre colaboradores, permitiendo focalizar y priorizar los esfuerzos en cerrar las brechas que existen en el país, y activar la innovación y el conocimiento en función de la creación o modificación de productos para las entidades territoriales.

Así mismo, Findeter ha acompañado al Gobierno Nacional no solo colocando a disposición de entidades públicas y privadas productos financieros, sino también el conocimiento técnico en la estructuración de proyectos, viabilizando aquellas iniciativas en sectores prioritarios que han ayudado a afrontar los retos del crecimiento económico del país bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

2.6.1 Financiación

Durante el periodo del 23 de noviembre de 2018 - al 30 de agosto de 2022 Findeter ha presentado cifras de máximos históricos en desembolsos con crecimientos a dos dígitos, convirtiéndose en un gran aliado del Gobierno nacional, para irrigar recursos que no solo atendieron las necesidades en la emergencia económica a raíz de la pandemia, sino que impulsaron la generación de empleo y la reactivación económica, dinamizando de esta manera la economía del país.

Entre el 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022 Findeter ha realizado desembolsos por un valor de COP 11,2 billones, lo que representa un incremento del 19% (inflación promedio del 4,43%) respecto al periodo 2014-2018, periodo en el cual los desembolsos ascendieron a COP 9,4 billones. Vale la pena resaltar que en el año 2020 se alcanzó el máximo histórico de desembolsos en la organización, COP 3,45 billones.

Ahora bien, respecto al número de proyectos financiados, 2.149 proyectos recibieron recursos de Findeter, lo que representa un crecimiento del 96% respecto al periodo 2014 – 2018, periodo en el cual se financiaron 1.095 proyectos.

Los sectores Pareto que se vieron beneficiados con esta financiación son: Desarrollo Urbano, Transporte, Energía, Salud y Educación que representan el 82,5% de los desembolsos.

Con relación a los tipos de entidades financiadas, en el periodo del 23 de noviembre de 2018 - al 30 de agosto de 2022 Findeter financió 1.877 entidades donde, atendiendo lo misional, se incrementó la colocación en entidades territoriales en un 34%, llegando a 110 entidades territoriales financiadas; respecto a las entidades públicas (diferentes a entidades territoriales) el crecimiento fue del 76% llegando a 78 entidades públicas financiadas y las entidades privadas tuvieron un crecimiento del 130%, llegando a financiar 1.691. Dichos incrementos frente al período 2014 – 2018.

Al revisar las cifras de acuerdo con el uso de los recursos, encontramos que para el periodo del 23 de noviembre de 2018 - al 30 de agosto de 2022 la financiación para capital de trabajo tuvo un crecimiento del 71%, totalmente en línea con las necesidades de los sectores elegibles por Findeter y especialmente durante la pandemia, desembolsando \$3,9 billones; la financiación de proyectos para inversión creció en un 3% (construcción, ampliación y dotación) llegando a \$6,3 billones.

En cuanto a los departamentos impactados, en el periodo 2018 -2022, Findeter incrementó en un 7% la cobertura de su financiación llegando a 259 municipios en 31 departamentos.

Vale la pena resaltar que no solamente se incrementaron a dos dígitos los montos de financiación y cobertura, si no que se lograron importantes niveles de eficiencia, al atender un crecimiento del 27%

en el volumen de operaciones. Respecto al número de operaciones se pasó de 2.697 operaciones en el periodo 2014-2018 a 3.428 operaciones en el periodo 2018 – 2022.

GESTIÓN DURANTE EL PERIODO 2018 - 2022

Durante el periodo de gestión del 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022, logramos financiar 2.149 proyectos a 1.877 beneficiarios y clientes finales, impactando a 259 municipios en 31 departamentos del territorio nacional.

En redescuento, hemos financiado 1.975 proyectos con 1.742 beneficiarios finales, impactando 207 municipios en 29 departamentos a nivel nacional, recursos que fueron colocados a través de 36 líneas de crédito. Por su parte, bajo la modalidad de crédito directo, al 30 de agosto de 2022, hemos financiado 222 proyectos a 200 clientes, impactando 119 municipios en 29 departamentos.

En la siguiente tabla se observa los desembolsos realizados:

Desembolsos por tipo de cartera de Findeter 2018-2022

Año	Redescuento	Crédito directo	Total
2018	\$ 203.197		\$ 203.197
2019	\$ 2.730.504		\$ 2.730.504
2020	\$ 3.036.416	\$ 409.003	\$ 3.445.418
2021	\$ 1.473.984	\$ 972.014	\$ 2.445.998
2022	\$ 1.847.155	\$ 529.886	\$ 2.377.041
Total	\$ 9.291.255	\$ 1.910.903	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Para el año 2020, Findeter alcanzó su máximo histórico en desembolsos por un valor de COP 3,45 billones, lo que representó un crecimiento del 26% (COP 715.000 millones) frente al año inmediatamente anterior, con lo cual, la entidad tuvo un aporte significativo en el cubrimiento de las necesidades de recursos financieros en la emergencia económica y social.

Desembolsos Destacados Findeter 2020

Departamento	Municipio	Beneficiario	Tipo de entidad	Proyecto	Sector	Uso	COP M
Distrito Capital	Bogotá D C	Bogotá Distrito Capital	Entidad Territorial	Financiación Parcial Para Proyectos Centro Deportivos, Recreativos Y Culturales - "Centros De Felicidad"- Parque Metropolitano El Tunal, Parque Metropolitano San Cristóbal Y Parque Metropolitano Fontanar Del Rio, Autorizado Por Confis - Bogotá Distrito Capital	Deporte, Rec y Cult	Inversión	208.908
Santander	Oiba	Pch San Bartolomé Sas Esp	Privado	Construcción De Dos Pequeñas Centrales Hidroeléctricas A Filo De Agua, Cada Una De 20 Mw En El Municipio De Oiba - Pch San Bartolomé Sas Esp	Energía	Inversión	100.176
Atlántico	Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Entidad Territorial	Kw_Financiacion Proy Plan De Desarrollo - Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Urbano, Const y Viv	Inversión	90.000
Cauca	Miranda	Ingenio Del Cauca S A	Privado	Ampliación De La Planta De Cogeneración De Incauca S.A.S - Ingenio Del Cauca S A	Energía	Inversión	87.201
Atlántico	Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Entidad Territorial	Capital Trabajo - Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Sanearamiento Fiscal T	Capital Trabajo	70.000
Cundinamarca	Mosquera	Promotora Comercial De La Sabana Sas - Procomsa Sas	Privado	Sustitución Deuda - Promotora Comercial De La Sabana Sas - Procomsa Sas	Urbano, Const y Viv	Sustitución Deuda	65.300
Distrito Capital	Bogotá D C	Pontificia Universidad Javeriana	Privado	"Edificio Calle 125 Pontificia Universidad Javeriana. - Pontificia Universidad Javeriana	Educación	inversión	64.000
Valle Del Cauca	Cali	Fundación Valle Del Lili	Privado	Construcción, Dotación Y Puesto En Funcionamiento De La Torre 2 - Fundación Valle Del Lili	Salud	inversión	63.648

Bolívar	Cartagena	Distrito Turístico Y Cultural De Cartagena De Indias	Entidad Territorial	Construcción De 1.000 Viviendas De Interés Social En El Marco De La Tercera Y Cuarta Etapa Del Proyecto La Ciudadela De La Paz, Ubicado En El Barrio El Pozon En Cartagena. Construcción De 824 Viviendas De Interés Social En El Marco De La Quinta Etapa - Distrito Turístico Y Cultural De Cartagena De Indias	Urbano, Const y Viv	inversión	63.440
Antioquia	San Andrés	Celsia Colombia Sa Esp	Privado	Lotes Con Matriculas Inmobiliarias, Pch San Andrés A Filo De Agua Con Capacidad De 19,9 Mw. Dentro Del Objeto Del Contrato De Leasing No Se Incluye La Puesta En Marcha O Pruebas - Celsia Colombia Sa Esp	Energía	inversión	56.670
Distrito Capital	Bogotá D C	Universidad Nacional De Colombia	Publico	Construcción Nuevo Edificio Facultad De Artes Etapa 1 - Universidad Nacional De Colombia	Educación	inversión	56.000
Santander	Bucaramanga	Electrificadora De Santander S.A. Esp	Publico	Capital Trabajo - Electrificadora De Santander S.A. Esp	Energía	Capital Trabajo	50.000
Santander	Guapota	Pch San Bartolomé Sas Esp	Privado	Construcción De Dos Pchs De 20 Mw De Generación Cada Una - Pch San Bartolomé Sas Esp	Energía	inversión	45.048
Antioquia	Medellín	Quirurgil S.A.	Privado	Capital Trabajo - Quirurgil S.A.	Salud	Capital Trabajo	44.300
Bolivar	Cartagena	Aguas De Cartagena S.A.E.S.P.	Privado	Capital Trabajo - Aguas De Cartagena S.A.E.S.P.	Agua Potable y SB	Capital Trabajo	43.544
Antioquia	Bello	Empresa De Transporte Masivo Del Valle De Aburra Ltda.	Publico	Capital Trabajo - Empresa De Transporte Masivo Del Valle De Aburra Ltda.	Transporte	Capital Trabajo	40.000
Antioquia	Itagüí	Área Metropolitana Del Valle De Aburra	Publico	Construcción Del Intercambiador Vial De La Calle 77 Sur Y Ejecución De Sus Obras - Área Metropolitana Del Valle De Aburra	Urbano, Const y Viv	inversión	40.000
Total							1.188.234

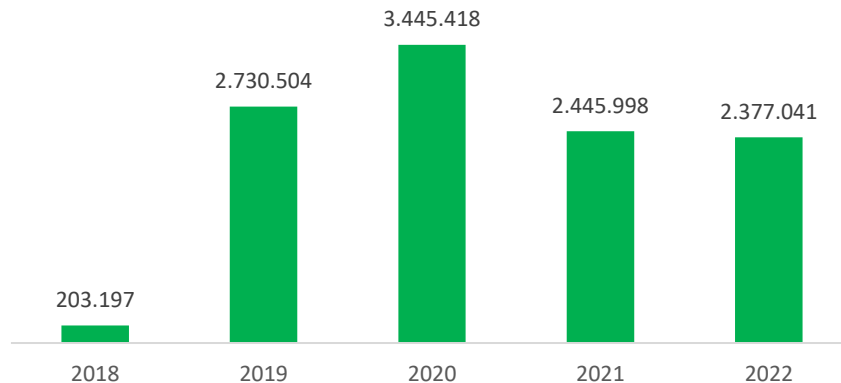
Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Éxito en la Gestión de Crédito Directo de Findeter 2020 – 2022

Desde agosto del 2020 a julio del 2022, resaltamos no solo la creación de un nuevo producto, **Crédito Directo**, que permitió eliminar el margen de intermediación a las entidades territoriales y de manera puntual a las Personas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios, sino también el esfuerzo en la gestión de colocación de Crédito Directo desde las Regionales, permitiendo irrigar recursos para la financiación de proyectos en 10 sectores financiables por un valor de COP 1.91 billones, donde COP 1.51 billones (proyectos de inversión) han sido para entidades territoriales y \$396 mil millones (proyectos para capital de trabajo) para Empresas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios.

Los recursos de Crédito Directo han impactado a 119 municipios en 29 departamentos, principalmente en los sectores Desarrollo Urbano e Infraestructura, Transporte, Agua Potable y Saneamiento Básico, Energía, Educación, Deporte, Recreación y Cultura.

Evolución desembolsos de crédito de Findeter 2018 – 2022



Fuente: Findeter

Metas y real desembolsos Findeter 2018-2022

Año	Meta	Resultados	% Cum
*2018	\$ 413.479,00	***\$ 203.197,00	49%
2019	\$ 2.388.000,00	\$ 2.730.504,00	114%
2020	\$ 2.822.724,00	\$ 3.445.418,00	122%
2021	\$ 3.100.000,00	\$ 2.445.998,00	79%
**2022	\$ 2.052.911,00	\$ 2.377.041,00	116%
Total	\$ 10.777.114,00	\$ 11.202.158,00	104%

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

*Meta y resultados de agosto a diciembre 2018

**Meta y resultados de enero a julio 2022

***Resultados de 2018 \$2.26 billones desembolsados

Desembolsos públicos destacados periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Proyecto	Beneficiario	Municipio	Departamento	Monto
Sustitución Deuda - Agencia Distrital De Infraestructura Adi	Agencia Distrital De Infraestructura Adi	Barranquilla	Atlántico	290.000
financiación Parcial Para Proyectos Centro Deportivos, Recreativos Y Culturales - "Centros De Felicidad"- Parque Metropolitano El Tunal, Parque Metropolitano San Cristóbal Y Parque Metropolitano Fontanar Del Río, Autorizado Por Confis - Bogotá Distrito Capital	Bogotá Distrito Capital	Bogotá D C	Distrito Capital	208.908
Túnel Del Toyo - Departamento De Antioquia	Departamento De Antioquia	Cañasgordas	Antioquia	151.117
Financiar Seis (6) Actividades Y/O Proyectos De inversión Del Plan De Desarrollo Por El Bello Que Queremos 2020-2023, Encaminados A La Reactivación Económica Y generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis Que Dio Lugar A La Eme - Municipio De Bello	Municipio De Bello	Bello	Antioquia	151.000

Construcción De 8 Proyectos De Movilidad En Los Municipios De Envigado, Sabaneta, Medellín, Girardota, Barbosa, Copacabana, Bello, Itagüí, Sabaneta, Caldas Y La Estrella. Entre Estos Se Encuentran Ciclorrutas, Intercambios Viales Y Centros Administra - Área Metropolitana Del Valle De Aburra	Área Metropolitana Del Valle De Aburra	Medellín	Antioquia	120.000
Capital Trabajo - Electrificadora De Santander S.A. Esp	Electrificadora De Santander S.A. Esp	Bucaramanga	Santander	115.936
Sustitución De Pasivos Para Los Contratos De Obra De La Canalización De Arroyos - Agencia Distrital De Infraestructura Adi	Agencia Distrital De Infraestructura Adi	Barranquilla	Atlántico	100.000
Sustitución Deuda - Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Barranquilla	Atlántico	100.000
Financiar Treinta (30) Actividades Y/O Proyectos Del Plan De Desarrollo "Atlántico Para La Gente" Encaminados A La Reactivación Económica Y generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis Departamento Del Atlántico	Departamento Del Atlántico	Barranquilla	Atlántico	90.000
Kw_Financiacion Proy Plan De Desarrollo - Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Barranquilla	Atlántico	90.000
Capital Trabajo - Empresas Públicas De Medellín E.S.P.	Empresas Públicas De Medellín E.S.P.	Medellín	Antioquia	86.714
Financiar Actividades Y Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental 2020-2023 Denominado "Ahora Le Toca A Córdoba: Oportunidades, Bienestar Y Seguridad" Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo - Departamento De Córdoba	Departamento De Córdoba	Montería	Córdoba	84.204
Financiar Las Actividades Del Proyecto Del Plan De Desarrollo Departamental Denominado "Bolívar Primero" Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis - Departamento De Bolívar	Departamento De Bolívar	Cartagena	Bolívar	80.000
Financiación Para inversión En Actividades De 11 Proyectos Del Plan De Desarrollo Departamental Denominado Cundinamarca Región Que Progresa Encaminados A La Reactivación Económica - Departamento De Cundinamarca	Departamento De Cundinamarca	Cundinamarca	Cundinamarca	75.864
Financiar Las Actividades Del Proyecto Del Plan De Desarrollo Departamental Denominado Bolívar Primero Encaminados A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis - Departamento De Bolívar	Departamento De Bolívar	Bolívar	Bolívar	75.000
Financiar Actividades Del Plan De Desarrollo Departamental Denominado "Valle Invencible" Encaminadas A La Reactivación Económica Y Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis Que Dio Lugar La Declaratoria Del Estado De Emer - Departamento Del Valle Del Cauca	Departamento Del Valle Del Cauca	Cali	Valle Del Cauca	72.322
Capital Trabajo - Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Distrito Especial, Industrial Y Portuario De Barranquilla	Barranquilla	Atlántico	70.000
Construcción Nuevo Edificio Facultad De Artes Etapa 1 - Universidad Nacional De Colombia	Universidad Nacional De Colombia	Bogotá D C	Distrito Capital	70.000
Proyectos Para Remodelación De Parques Y Proyectos Aprobados Por El Ocap - Departamento Del Cesar	Departamento Del Cesar	Cesar	Cesar	63.746
Construcción De 1.000 Viviendas De Interés Social En El Marco De La Tercera Y Cuarta Etapa Del Proyecto La Ciudadela De La Paz, Ubicado En El Barrio El Pozón En Cartagena. Construcción De 824 Viviendas De Interés Social En El Marco De La Quinta Etapa - Distrito Turístico Y Cultural De Cartagena De Indias	Distrito Turístico Y Cultural De Cartagena De Indias	Cartagena	Bolívar	63.440
Financiar Dos (2) Actividades Y/O Proyectos De inversión Pd Denominado Rionegro Juntos Avanzamos Mas, Relacionadas Con Los Proyectos Rionegro Se Valoriza Para La Construcción De Varios Tramos Del Plan Vial Municipal - nicipio De Rionegro (Ant)	Municipio De Rionegro (Ant)	Rionegro	Antioquia	60.000

Capital Trabajo - Centrales Eléctricas Del Norte De Santander S.A. Esp	Centrales Eléctricas Del Norte De Santander S.A. Esp	Cúcuta	Norte Santander	57.393
Financiar El Diseño Y Construcción De Canales Pluviales En Los Barrios La Paz, Sourdis, Lipaya, Siete De Agosto, Nueva Colombia, La Manga, Entre Otros Sectores Del Distrito De Barranquilla - Agencia Distrital De Infraestructura Adi Financiar Las Actividades De 1 Proyecto Del Plan De Desarrollo Denominado "Unidos 2020-2023", Encaminados A La Reactivación económica Y La Generación De Empleo, Con El Fin De Conjurar Los Efectos De La Crisis - Departamento De Antioquia	Agencia Distrital De Infraestructura Adi	Barranquilla	Atlántico	55.400
Mejoramiento De La Vía Principal Desde La Intersección Fundadores Hasta Ciudad Porfia En Villavicencio - Departamento Del Meta	Departamento Del Meta	Villavicencio	Meta	52.052
Rionegro Se Valoriza Construcción De Varios Tramos Del Plan Vial Municipal Y Proyecto De Vip La Fortuna Para La Construcción De 432 Unidades Habitacionales Encaminados A La Reactivación económica Y La Generación De Empleo - Municipio De Rionegro (Ant)	Municipio De Rionegro (Ant)	Rionegro	Antioquia	50.000
Proyecto Cable Aéreo De Ciudad Bolívar- Adquisición Predial Autorizado Por El Concejo De Bogotá D.C N 489 De 2012 - Bogotá Distrito Capital	Bogotá Distrito Capital	Bogotá D C	Distrito Capital	50.000
Otros (280 proyectos)				2.237.661
Total, Financiación Entidades Territoriales y Publicas (307 Proyectos)				4.775.255

En el periodo 2018 - 2022 Findeter ha financiado proyectos públicos por COP 4.8 billones, en 307 proyectos de 188 entidades públicas (incluyendo entidades territoriales), impactando 174 municipios en 28 departamentos a nivel nacional.

Desembolsos por sector periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Sector	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Urbano, Const y Viv	81.702	518.802	723.677	488.482	454.886	2.267.548
Energía	43.695	368.023	750.962	495.105	402.949	2.060.734
Transporte	31.122	550.866	204.310	672.486	449.830	1.908.615
Salud	1.365	407.165	645.523	211.774	517.625	1.783.452
Educación	37.226	270.264	455.419	200.048	258.268	1.221.225
Agua Potable y SB	1.788	544.123	248.439	167.089	102.957	1.064.395
Deporte, Rec y Cult		62.036	223.156	129.857	110.718	525.767
Saneamiento Fiscal T			132.543	13.750	5.864	152.157
Tic's	1.500	2.000	14.411	40.140	48.636	106.686
Turismo	4.799	3.425	27.519	8.803	12.067	56.613
Medio Ambiente		3.800	14.223	9.055	10.690	37.767
Economía Naranja			5.236	9.410	2.552	17.197
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	\$ 2.445.998	\$ 2.377.041	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Los sectores más representativos en desembolsos para el periodo del 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022 fueron:

- Desarrollo urbano representado en 613 proyectos, impactando 92 municipios en 24 departamentos.
- Transporte con 216 proyectos, impactando 88 municipios en 23 departamentos.
- Energía con 185 proyectos, impactando 64 municipios en 27 departamentos.

Desembolsos por líneas del 23 de noviembre de -2018 al 30 de agosto de 2022

Línea Reactivación y COVID	Total	Participación
Lineas Covid y/o Reactivación	4.373.348	39%
Lineas Normales	6.828.809	61%
Total	\$ 11.202.158	100%

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

Desembolsos por líneas 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Programa de Financiación	Total	Participación
Ro-Ra Ordinarios Rdcto.Automático	3.433.288	31%
T.C. Compromiso Reactivación Colombia Tramo II	1.472.127	13%
Reactiva Colombia _ Tramo 1 _ Infraestructura Sostenible Mixta	1.347.962	12%
L.E. Compromiso Colombia _ Capital De Trabajo	460.963	4%
T.C. Infraestructura Sostenible Mixta	402.847	4%
L.E. Crédito Directo A Personas Prestadoras De Servicios Públicos Domiciliarios	395.471	4%
Reactiva Colombia _ Tramo 3 _ Sector Energético Mixta	372.363	3%
Tc Salud Liquidez Dec 1681 - T5 - Eps _ Ips	308.447	3%
L.E. Constructor \$	300.000	3%
L.E. Compromiso Territorios	296.638	3%
T.C. - Inf. Sostenible Dec. 2048	263.330	2%
T.C. - Agua Y Sb Dec.1300 - T.2	235.730	2%
Otras 28 Líneas	1.912.992	17%
Total	\$ 11.202.158	100%

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Las líneas más representativas durante el periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022 han sido:

- Recursos ordinarios con el 31% y un monto de \$3,4 billones, que tuvieron como destino 27 departamentos e impactaron 88 municipios, a través de la financiación de 617 proyectos.
- Línea de crédito directo con tasa compensada Compromiso Reactivación Colombia Tramo II es la segunda línea más representativa con el 13% y un monto de \$1,5 billones. A través de esta línea llegamos a 42 municipios de 16 departamentos y financió 61 proyectos tReactiva Colombia con el 12%, equivalente a un monto de \$1,4 billones en 21 departamentos. Estos recursos impactaron 40 municipios y financiaron 68 proyectos.

Las líneas normales participaron con un 62% de los desembolsos, representados en 25 líneas, en tanto que las líneas COVID y/o Reactivación contribuyeron con un 38% mediante 18 líneas.

Desembolsos por uso de los recursos periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Uso	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Inversion	198.482	1.878.543	1.347.659	1.570.789	1.279.040	6.274.513
Capital Trabajo	4.714	495.383	1.880.533	784.683	815.263	3.980.576
Sustitucion Deuda		356.578	217.226	90.526	282.739	947.069
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	\$ 2.445.998	\$ 2.377.041	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Los desembolsos para inversión y capital de trabajo han representado el 92% de los desembolsos totales. Cabe destacar que al final del periodo evaluado, realizamos desembolsos para inversión por un total de \$6,2 billones y se destinaron para capital de trabajo \$3,9 billones en proyectos para el desarrollo territorial colombiano, al igual en 2020 los desembolsos por este último concepto alcanzaron \$1,8 billones, logrando así una cobertura importante en el desarrollo de 599 proyectos en 28 departamentos y 108 municipios.

Desembolsos por tipo de Entidad periodo 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto 2022

Tipo de entidad	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Privado	40.360	1.212.273	2.426.699	1.190.327	1.557.242	6.426.902
Entidad Territorial	76.049	829.901	621.447	910.531	635.750	3.073.678
Publico	86.788	688.330	397.272	345.140	184.048	1.701.578
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	2.445.998	2.377.041	11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Los desembolsos a entidades territoriales impactaron 119 municipios en 23 departamentos, con la financiación de 188 proyectos. En cuanto a entidades privadas, se financiaron 1.842 proyectos y respecto a las públicas, 119 proyectos.

Desembolsos por regional periodo del 23 de noviembre de 2018 al 30 agosto de 2022

Unidad Regional	2018	2019	2020	2021	2022	Total
1. Centro	28.667	571.637	1.319.938	907.286	637.088	3.464.616
2. Caribe	47.098	855.181	753.751	396.047	543.180	2.595.257
3. Pacífico	14.022	320.668	362.835	238.345	164.626	1.100.496
4. Noroccidental	42.005	624.918	600.853	516.693	882.889	2.667.357
5. Nororiental	23.665	200.452	290.676	239.932	88.489	843.215
6. Eje Cafetero	47.740	157.647	117.365	147.696	60.768	531.217
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	\$ 2.445.998	\$ 2.377.041	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Desembolsos por tipo de operación periodo del 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Tipo de Operacion	2018	2019	2020	2021	2022	Total
-------------------	------	------	------	------	------	-------

Credito	200.402	2.518.787	3.322.483	2.425.556	2.277.912	10.745.141
CrediLeasing	695	166.965	94.495	609		262.763
Leasing	776	33.597	16.668	19.833	99.128	170.002
VIS	1.324	11.156	11.772			24.252
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	\$ 2.445.998	\$ 2.377.041	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

En cuanto a los desembolsos por el tipo de operación, impactamos 259 municipios en 31 departamentos, logrando una financiación de 2.149 proyectos; con CrediLeasing llegamos a 10 municipios en 7 departamentos y financiación en 14 proyectos; con Leasing impactamos 26 municipios en 16 departamentos al financiarse 104 proyectos y a través de VIS llegamos a 18 municipios en 18 departamentos con 18 proyectos.

Desembolsos por departamentos periodo del 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022

Departamento	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Distrito Capital	15.408	334.637	972.181	535.662	443.960	2.301.848
Antioquia	40.205	571.051	556.304	470.849	586.270	2.224.679
Atlántico	7.300	489.908	396.174	118.414	306.555	1.318.351
Valle Del Cauca	10.230	270.297	296.821	198.814	337.258	1.113.421
Bolívar	15.200	167.496	271.335	163.992	232.478	850.501
Santander	547	58.200	314.462	290.838	25.932	689.979
Cundinamarca	672	74.929	122.332	151.882	139.825	489.640
Norte Santander	23.118	141.102	102.910	68.805	39.482	375.417
Risaralda	695	122.797	62.633	29.643	45.969	261.737
Caldas	43.000	25.750	38.141	94.700	14.529	216.120
Cesar	21.778	135.486	3.650	9.787	12.119	182.819
Córdoba	320	27.929	12.939	48.372	92.307	181.866
Meta	8.279	101.567	38.281	24.928	7.666	180.720
Cauca	800	34.171	107.911	9.869	5.638	158.389
Huila	4.544	38.833	37.276	9.991	7.580	98.224
Tolima	776	33.588	9.091	33.917	20.149	97.520
Nariño	2.992	20.000	31.005	40.654	2.000	96.651
Magdalena		34.885	7.640	37.435	1.350	81.310
Sucre	2.500	19.478	17.520	17.384	17.809	74.690
Otros 12	4.833	28.401	46.811	90.063	38.166	208.275
Total	\$ 203.197	\$ 2.730.504	\$ 3.445.418	\$ 2.445.998	\$ 2.377.041	\$ 11.202.158

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Las entidades territoriales donde generamos mayor impacto fueron Distrito Capital, con 521 proyectos; Antioquia con 305 proyectos en 48 municipios, y Atlántico con 203 proyectos en 11 municipios.

Acompañamiento al país en el manejo de la crisis sanitaria

Durante 2020 y 2021, en la fase más crítica de la pandemia generada por el COVID-19, Findeter se consolidó como el aliado estratégico del Gobierno Nacional, apoyando a los territorios, para lo cual generamos herramientas financieras competitivas. Tal es el caso del crédito directo con el que fue posible propiciar una mayor dinámica de las economías locales, así como la puesta en marcha de importantes proyectos, especialmente para municipios de categoría 4, 5 y 6, contribuyendo al cierre de brechas históricas de estos entes territoriales.

De igual forma, hemos logrado llegar a 64 de los 102 municipios que no cuentan con capacidades para la estructuración de proyectos, enfocando nuestro mayor esfuerzo en aquellos más pobres y donde la inversión ha sido muy escasa.

El propósito gubernamental de lograr una economía dinámica, incluyente y sostenible, que impacte de manera directa la reactivación económica para alcanzar el mayor desarrollo del país y el progreso de las comunidades en un escenario postpandemia, supuso para Findeter otorgar liquidez a las empresas para garantizar su solvencia operativa para continuar con la prestación de sus servicios.

Estructuración e implementación de líneas de crédito

Dentro de la gestión de la administración 2018-2022, Findeter, como socio estratégico del Gobierno nacional y, en especial de las entidades territoriales, diseño e implementó líneas de financiación acorde a las necesidades del mercado, beneficiando así a los sectores elegibles por más de **\$14 billones**, los cuales han estado enfocados en contribuir con el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo: “Pacto por Colombia, pacto por la equidad 2018-2022”, así como para hacer frente a los efectos sociales y económicos producidos por la pandemia por el COVID-19, que marcó más de la mitad del periodo de Gobierno, y apoyar la Política Gubernamental de Reactivación Económica y los planes de desarrollo departamentales, distritales y municipales.

Líneas de crédito implementadas por FINDETER en apoyo al Gobierno Nacional

Línea	Año	Tipo de crédito	Tipo de línea ⁶	Uso	Monto
Reactiva Colombia - Tramo 1 - Infraestructura Sostenible Mixta	2018	Redescuento	T.C	Inversión	\$ 1.380.157
Constructor	2018	Redescuento	L.E.	Capital de Trabajo	\$ 300.000
Reactiva Colombia - Tramo 3 - Sector Energético Mixta	2019	Redescuento	T.C.	Inversión	\$ 374.845
Apoyo Infraestructura en las Regiones – Tramo 1	2019	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 230.301
Línea Reactiva Construcción VIS	2019	Redescuento	T.C.	Inversión	\$ 200.000
Salud Liquidez Tramo 4	2019	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 118.781
Salud Liquidez Tramo 5 IPS	2019	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 96.166
Salud Liquidez Tramo 5 – EPS	2019	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 65.000
Compromiso Reactivación Colombia Tramo II	2020	Redescuento	T.C.	inversión	\$ 3.150.000
Compromiso Personas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios	2020	Directo	T.C.	Liquidez	\$ 1.433.000
Ciudades con Sistemas Integrados de Transporte Masivo	2020	Directo	T.C	Capital de Trabajo y/o Inversión	\$ 630.000
Compromiso Colombia - Capital de Trabajo	2020	Redescuento	L.E.	Capital de Trabajo	\$ 461.000

⁶ L.E. = Línea Especial; T.C. = Tasa Compensada; RoRa = Recursos Ordinarios de Redescuento

Línea	Año	Tipo de crédito	Tipo de línea ⁶	Uso	Monto
Compromiso Colombia - Inversión	2020	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 352.000
Salud Liquidez EPS & IPS	2020	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 308.765
Compromiso Territorios	2020	Redescuento	L.E.	Capital de trabajo	\$ 300.000
Compromiso Educación - IES	2020	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 211.060
Agua Alcantarillado y Aseo - Estrato 3 y 4 - Año - 2020	2020	Redescuento	T.C.	Capital de trabajo	\$ 210.711
Prestadores SPD Energía y Gas Tramo II - Estrato 3 y 4	2020	Redescuento	T.C.	Capital de trabajo	\$ 209.630
Compromiso Reactivación Colombia Tramo 1	2020	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 200.000
				Capital de Trabajo	
				Sustitución de Deuda	
Compromiso Reactivación Colombia Tramo 3	2020	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 150.000
				Capital de Trabajo	
				Sustitución de Deuda	
Prestadores SPD Energía y Gas Tramo 1 - Estrato 1 y 2	2020	Redescuento	T.C.	Capital de Trabajo	\$ 104.408
Compromiso Reactivación Multisectorial	2021	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 573.896
				Capital de Trabajo	
				Sustitución de Deuda	
L.E. KFW Agua II - dólares USD 84.931 millones (Monto en Pesos TRM \$3.844 al 20/08/2021)	2021	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 326.475
Compromiso Reactivación Colombia Tramo 4	2021	Redescuento	L.E.	Inversión	\$ 200.000
				Capital de Trabajo	
				Sustitución de Deuda	
T.C. Compromiso Valle del Cauca	2021	Directo	T.C.	Inversión	\$ 50.000
Compromiso Salud	2022	Redescuento	T.C.	Inversión	\$ 475.725
				Capital de Trabajo	
				Sustitución de Deuda	
Compromiso Catastro Multipropósito	2022	Directo	T.C.	Inversión	\$ 87.415
Programa Reactiva Colombia	2022	Redescuento	T.C.	Inversión	\$ 1.275.000
Programa Reactiva Agua y Residuos KFW	2022	Redescuento	T.C.	Inversión	\$ 631.000
Cotizaciones Especiales	2022	Redescuento	L.E.		\$ 1.800.000
Total					\$ 15.905.335

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Dentro de los procesos de estructuración e implementación de líneas de crédito, el año 2020 estuvo caracterizado por el reto de contribuir con la mitigación de los efectos adversos provocados por la pandemia. Durante esta coyuntura especial, nos hemos fortalecido como Banca de Desarrollo, a través de la oferta de soluciones integrales en los territorios, brindando acompañamiento no solo en la financiación de proyectos, sino también en la planificación, estructuración, y ejecución de estos.

Nos adaptamos a los desafíos de la pandemia, no solo implementando medidas que permitieran trasladar el trabajo a casa de los colaboradores sin afectar la operación diaria, sino que adicionalmente, se adelantaron e implementaron los respectivos procedimientos, formatos, reglamentos de crédito, manuales y sistemas integrales de gestión de riesgos, necesarios para la etapa de alistamiento y ejecución del crédito directo con tasa compensada a las entidades territoriales (departamentos, distritos y municipios), priorizando solicitudes presentadas por los municipios categoría 5 y 6, departamentos categoría 2, 3 y 4, y los distritos.

En coordinación con las medidas tomadas por el Gobierno nacional para mitigar los efectos de la pandemia e impulsar la reactivación, se puso a disposición del mercado 19 de las 29 líneas de crédito por más de \$11 billones.

Hasta antes de la expedición de los decretos 468 y 581 de 2020 por parte del Gobierno Nacional, Findeter solo realizaba operaciones de crédito a través del mecanismo de redescuento. Ahora bien, con ocasión de la declaratoria en el mes de marzo de 2020 del Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en todo el territorio nacional debido al COVID-19, el Gobierno Nacional facultó a la Entidad para realizar operaciones de crédito directo para dos precisos fines, en el primer caso, (...) *con tasa compensada dirigidos a financiar proyectos y actividades en los sectores elegibles (...)*, y en el segundo, (...) *a empresas de servicios públicos domiciliarios oficiales, mixtas y privadas vigiladas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, con el fin de dotarlas de liquidez o capital de trabajo (...)*. Esta operación de crédito directo permitió a Findeter llegar directamente a entidades territoriales y a las Empresas Prestadoras de Servicios Públicos en la forma y términos establecida en cada uno de los decretos referidos.

Sumado a estas medidas, también se expidió el Decreto ordinario 473 de 2020, mediante el cual se consideró necesario modificar algunas disposiciones en lo relacionado con operaciones de crédito público, cuya celebración no comprenda la financiación de gastos de inversión, con el fin de facilitar el acceso de las entidades a recursos para aliviar presiones de liquidez devenidas de la emergencia. Es de recalcar que este decreto ordinario permitió la creación de una línea de crédito de redescuento y no una línea de crédito directo. Acompañamos al Gobierno en la expedición de los decretos necesarios para la estructuración e implementación de las líneas de crédito con tasa compensada.⁷

2.6.2 Planificación

Los programas de esta línea de producto están enfocados en ofrecer a las entidades territoriales una herramienta de planificación para el corto, mediano y largo plazo, permitiendo la priorización de acciones relevantes en materia de sostenibilidad. Para este fin, hemos desarrollado los programas de Ciudades Sostenibles y Competitivas - CSC y Ciudades Emblemáticas - CE, el programa de Territorio de Oportunidades, las estrategias orientadas a asistir a los municipios en la revisión y ajuste a los Planes de Ordenamiento Territorial - POT, el acompañamiento a los municipios para que adelanten la actualización de su catastro con enfoque multipropósito e iniciativas que abordan las Industrias Creativas y Culturales.

Durante los últimos cuatro años, hemos entregado 17 proyectos en 30 municipios y 21 departamentos por valor de \$19.758 millones.

Proyectos entregados al 31 de agosto de 2022

Proyecto	Valor	Municipio	Año Entrega
POD Atlántico	2.754	Departamento	2019
POD Santander	2.014	Departamento	2019
Plan de acción Cúcuta Supramunicipal	1.958	San José de Cúcuta, Los Patios, El Zulia, Villa del Rosario, San Cayetano y Puerto Santander	2019
Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP)	1.914	Ibagué	2019

⁷ Ver normatividad aplicable Capítulo 2 de este documento.

Proyecto	Valor	Municipio	Año Entrega
Plan de acción Sincelejo Corozal	1.888	Sincelejo- Corozal	2019
Plan de acción Riohacha	1.396	Riohacha	2019
Plan Maestro de Espacio Público Popayán	864	Popayán	2019
Plan de acción Puerto López	720	Puerto López	2019
Plan de acción Rionegro	464	Rionegro	2019
Plan de acción Villa de Leyva	70	Villa de Leyva	2019
Mapeo del Perpetuo Socorro	49	Medellín	2019
Plan de acción Anapoima	35	Anapoima	2019
Plan de acción Villanueva	0	Villanueva	2019
Mapeos Culturales y Creativos	850	Cartagena, Manizales, Pereira, Cali, Valledupar, Santa Marta, Pasto, Ibagué, Popayán, Armenia, Villavicencio, Neiva, Cúcuta, Medellín, Bucaramanga y Barranquilla	2020
Territorio de Oportunidades Urrá	121	Tierralta	2020
Smart City Santa Marta	1.921	Santa Marta	2021
Sistema Estratégico de Transporte Público Manizales	2.740	Manizales	2021

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

De igual manera, hemos terminado 2 proyectos y 4 se encuentran en ejecución en 7 municipios, por valor de \$3.618 millones.

Proyectos terminados y en ejecución al 31 de agosto de 2022

Proyecto	Valor	Municipio	Estado
Territorio de Oportunidades Geopark	997	Villanueva y Tauramena	En liquidación
Plan de Acción Ciudad Sostenible Armenia	1.447	Armenia	En ejecución
Plan de Acción Ciudad Emblemática Arboletes	256	Arboletes	Terminado
Plan de Acción Ciudad Emblemática Florencia	249	Florencia	Terminado
Política Pública de Desarrollo Económico Ibagué	125	Ibagué	En liquidación
Plan Básico de Ordenamiento Territorial de Mariquita	544	Mariquita	En ejecución

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Entendiendo los retos que enfrentaron los municipios con la pandemia, pero a su vez la necesidad de generar instrumentos de planificación que les permitirán tener una hoja de ruta para la

sostenibilidad territorial, el equipo creó el producto de Ciudad Emblemática-Núcleo básico. La propuesta consiste en implementar la metodología por módulos, para que los territorios y/o los clientes puedan escoger una opción que se ajuste a su necesidad, presupuesto y contexto.

Esta modificación permitió realizar los ejercicios a ciudades como Florencia y Arboletes, identificando alrededor de 20 proyectos que impactaran positivamente la vida de los habitantes de estos territorios.

Hoy en día, se encuentran en estructuración un corredor de integración urbana, que es un proyecto planteado en el Plan de Acción de Arboletes, el cual integrará los grandes centros de servicios con los que actualmente cuenta el municipio y mejorará el espacio público, impactando positivamente alrededor de 31.462 habitantes.

Otro caso para resaltar es el Plan de Acción de Armenia, el cual es el único municipio que cuenta con el cálculo de sus Gases Efecto Invernadero a través de la herramienta del Ministerio de Ambiente. Este cálculo fue realizado por Findeter, así como la identificación de una hoja de ruta para la reducción de estos, acompañada con la priorización de unos proyectos que van en pro de la sostenibilidad territorial.

Por resaltar algunos, se destacan el laboratorio de Emprendimiento, el cual está siendo gestionado por CEmprende y la Alcaldía, para generar innovación, investigación y desarrollo a partir de la biodiversidad con la que cuenta el territorio, y el de Bilingüismo, que fue un proyecto adoptado por el Laboratorio de bilingüismo de Risaralda y el Quindío, y que busca fortalecer una segunda lengua.

Fortalecimiento de planificación territorial desde el ámbito de Ciudades y Competitividad

Dentro del marco de las políticas públicas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022” y la misión del área comercial desde el ámbito de Ciudades y Competitividad, hemos diseñado productos de asistencia técnica que respondan a la implementación de políticas públicas y a las necesidades de los territorios en materia de planificación territorial, así:

- **Catastro Multipropósito:** Dentro del marco del Conpes 3958 de 2019 que define las nuevas disposiciones del catastro multipropósito, Findeter en el cumplimiento de su quehacer misional, ofrece asistencia técnica en esta materia, así:
 - A los nuevos gestores o a aquellos que busquen el proceso de habilitación: El fortalecimiento institucional con el producto de habilitación para ser gestor o el fortalecimiento de los actuales gestores. Acompañamiento del proceso, montaje de la oficina del gestor, manual de operaciones, observatorio inmobiliario, plan de acción para el empalme y capacitaciones, acompañamiento técnico en la selección de la herramienta tecnológica, y de la aprobación de las actualizaciones catastrales.
 - A los municipios: Asesoría tributaria para los municipios que actualicen su catastro.
- **Planes de Ordenamiento Territorial municipales:** Ofrecemos una asistencia técnica integral para realizar el proceso de revisión y ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial, con el objetivo de apoyar el desarrollo sostenible y planificado de las entidades territoriales.

Esta asistencia está compuesta por:

- Revisión y ajuste del Plan de Ordenamiento Territorial (EOT, PBOT, POT) incluyendo la contratación de estudios básicos de riesgo.

- Asesoría técnica para dar lineamientos generales para la revisión y ajuste al POT que adelanta directamente el municipio.
- Contratación de los estudios base: riesgos y crecimiento urbano.
- **Industrias Culturales y Creativas:** Findeter viene desarrollando su estrategia y portafolio de servicios con el fin de promover la planificación de proyectos enmarcados en la política de gobierno de la Ley de Economía Creativa “Ley Naranja”.

Igualmente, la Entidad hace parte del Consejo Nacional de la Economía Naranja (CNEN), según decreto expedido por el Ministerio de Cultura. El CNEN nace como “organismo asesor y consultivo del Gobierno Nacional, encargado de formular lineamientos generales de política y coordinar las acciones interinstitucionales necesarias para la promoción, defensa, divulgación y desarrollo de la economía creativa”.

Así las cosas, identificando la necesidad de contar con una estrategia de Economía Naranja que se articule con estas responsabilidades y a fin de visibilizar este sector, promoviendo su crecimiento y entendiéndolo como un sector generador de empleo y motor de desarrollo, Findeter desde la asistencia técnica logró poner a disposición los siguientes productos en términos de Planificación Estratégica Cultural a los departamentos y municipios:

- **Plan Estratégico Áreas de Desarrollo Naranja (ADN):** asistencia técnica para el diseño e implementación de ecosistemas culturales y creativos para estimular la innovación y el fortalecimiento institucional en las ICC, a partir del desarrollo de una visión prospectiva que fortalezca, conserve, mantenga y cree proyectos desde las vocación y riqueza patrimonial de los territorios que atiendan la oferta y demanda cultural y creativa con alto impacto para los territorios.
- **Plan Turístico, Cultural y Patrimonial:** asistencia técnica para el desarrollo de una visión prospectiva que permita el posicionamiento, estructuración y/o reactivación desde el turismo, la cultura y el patrimonio como eje dinamizador a nivel económico de los territorios.

Como parte de la gestión comercial de estos productos, se llevaron a cabo durante estos años más de 200 reuniones comerciales, se realizaron más de 100 propuestas, así como campañas de promoción y difusión de estos productos a través de videos cortos, broshures, y micrositos donde los municipios podían encontrar información detallada de los productos.

Por otro lado, y buscando ser un actor clave para la implementación de la política pública en planificación territorial, se realizaron reuniones con el IGAC, el BID, El Dane, la Agencia Nacional de Tierras, El Ministerio de Ambiente, el Ministerio de Vivienda, El Ministerio de Cultura, entre otros.

2.6.3 Estructuración

Findeter, en el cumplimiento de nuestra misión como socio estratégico del Gobierno Nacional, viene trabajando en estrategias de renovación y desarrollo urbano del país, contribuyendo a la generación de iniciativas de planeación sectorial del territorio y estructuración de proyectos que buscan una gestión y consolidación de conglomerados urbanos más sostenibles y eficientes. A través de estas estrategias, buscamos abordar integralmente las necesidades de los territorios, promoviendo el crecimiento limpio, sostenible y responsable, así como su competitividad y equidad.

Es así que, desde la línea de negocio de Estructuración, ofrecemos a las entidades territoriales, y a otras entidades públicas y privadas, una amplia experiencia y capacidad en materia de formulación y estructuración de proyectos para avanzar en la transformación y desarrollo de los territorios,

promoviendo una visión integral que incorpora aspectos técnicos, administrativos, legales y financieros robustos, necesarios para su materialización, a la vez que brinda herramientas técnicas, jurídicas, y apoyo en su gestión, así como orientación para su futura ejecución, todo esto bajo una concepción de desarrollo sostenible articulada con las necesidades de los diferentes grupos sociales.

La línea de Estructuración cuenta con un equipo enfocado en la Gestión Urbana Integral que durante 2018 y 2019 trabajaba en dos líneas específicas: Transformaciones Urbanas y CIUDAT (Centro para Intervenciones Urbanas de Desarrollo Avanzado al Transporte). La primera incluía productos variados de asistencia técnica relacionados con movilidad, espacio público y urbanismo táctico; la segunda condensaba las iniciativas urbanas relacionadas con Acciones Nacionalmente Apropriadas de Mitigación de gases efecto invernadero (NAMA, por sus siglas en inglés).

En la actualidad, en materia de Gestión Urbana Integral, promovemos y acompañamos iniciativas que comprenden la formulación y perfilamiento de actuaciones que solucionen las problemáticas de ciudad en el corto, mediano y largo plazo, para asegurar soluciones de amplio valor agregado, en favor de territorios más amables y con calidad de vida para sus habitantes. En este sentido, identificamos, formulamos y estructuramos proyectos que buscan mejorar e impulsar el desarrollo sostenible de los centros urbanos, ofreciendo apoyo técnico y administrativo a iniciativas urbanas que se enmarquen en temas de planificación de la movilidad y el espacio público (Planes Maestros), estructuración de proyectos de transporte (Factibilidades para cofinanciación de la Nación), urbanismo integral y Smart Cities.

A través del apoyo técnico para la formulación e implementación de iniciativas encaminadas a generar políticas públicas y proyectos urbanos locales catalíticos, replicables y dirigidos a reducir Gases Efecto Invernadero, mitigando efectos en el cambio climático, el equipo de Gestión Urbana Integral lideró la implementación de las iniciativas NAMA (TOD, MovE y Residuos sólidos).

De esta manera, desde el Programa Colombia TOD-NAMA logramos gestionar la formulación de planes y proyectos enfocados en transformar el modelo de desarrollo urbano actual a través de Desarrollo Orientado al Transporte Sostenible – DOTS (TOD por sus siglas en inglés); así mismo con la estructuración de la NAMA MovE (movilidad eléctrica), formulamos instrumentos regulatorios y financieros para fomentar la migración del parque vehicular de Colombia a tecnologías más limpias y amigables con el medio ambiente para disminuir la producción de GEI, y desde la NAMA de Residuos Sólidos, definimos un modelo sostenible de disposición final de los residuos sólidos domiciliarios y la estructuración de los modelos económicos bajo los cuales se realizará la disposición final de residuos.

Gestión Urbana Integral

En ese orden de ideas, hemos trabajado en diferentes proyectos de desarrollo y gestión urbana en el territorio, como se muestra a continuación:

- Contrato interadministrativo No. 0020 de 2018 del 28 de septiembre de 2018 con el municipio de Manizales: Supervisión a la Estructuración Técnica, Legal, Financiera y Social, para la implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público de pasajeros de Manizales. Este proyecto fue financiado con recursos de cooperación no reembolsable del Prosperity Fund del Reino Unido, además de aportes de Manizales, para un total de USD \$670 mil. Adicionalmente, en 2021 se logró el compromiso del municipio, contando con la aprobación del Gobierno Local y a través de un documento CONFIS, para avanzar en la ejecución del proyecto, apropiando recursos a partir de 2023.

- Convenio Interadministrativo 039 de 2017, del 10 de noviembre de 2017 con el municipio de Popayán, con el objeto de “aunar esfuerzos con el fin de llevar a cabo la contratación de la consultoría que tiene por objeto elaborar el Plan maestro de espacio público de Popayán”. El proyecto inició el 10 de agosto de 2018, permitiendo la formulación de la hoja de ruta para la promoción, gestión y aprovechamiento del espacio público para Popayán. Los insumos finales del proyecto se terminaron el 31 de diciembre de 2019.
- Contrato interadministrativo No. 0040 de 2017 del 24 de noviembre de 2017 con el municipio de Ibagué: “Aunar esfuerzos entre el municipio de Ibagué y Findeter para que a través de un negocio jurídico derivado se lleva a cabo la contratación de la consultoría que tenga como objeto elaborar el diseño de detalle de la estructura técnica, legal y financiera para la implementación del Sistema estratégico de transporte público de pasajeros de Ibagué”. El 19 de octubre de 2018, realizamos una adición para incluir el modelo técnico, operacional, legal y financiero del sistema de semaforización y de la plataforma tecnológica del sistema. Fecha de terminación: 24 de junio de 2019.
- Contrato interadministrativo 038 del 26 de junio de 2019, con el Distrito de Santa Marta, financiado por el Fondo de Prosperidad de la Embajada Británica, y cuyo objeto es la Estructuración del plan estratégico e incluyente del centro histórico de Santa Marta y los diseños de factibilidad del Centro Integrado de Control y Operaciones (CICO). A pesar de los obstáculos propios de la pandemia por el COVID-19, formulamos exitosamente un proyecto acorde a las necesidades específicas de las comunidades, al haber aplicado una innovadora y eficaz estrategia de socialización y construcción participativa virtual. Fecha de finalización: 18 de enero de 2021.
- Convenio Interadministrativo 042 de 2020, del 10 de agosto de 2020, entre FINDETER y el Municipio de Villavicencio, con el propósito de llevar a cabo la contratación de la consultoría que tenga como objeto: “actualización de la formulación del Plan maestro de movilidad y de la estructuración técnica, legal, financiera y social del sistema estratégico de transporte público de Villavicencio”. En paralelo, se realizó la contratación de la Interventoría. Este proyecto se financió mayoritariamente con recursos del UK PACT de la Embajada Británica y, parcialmente el contrato de interventoría, con recursos del municipio. Fecha de terminación: 11 de diciembre de 2022.
- Contrato Interadministrativo 0070 de 2021, del 30 de abril de 2021, con el Área Metropolitana de Bucaramanga, con el objeto de “prestar servicio de asistencia técnica para llevar a cabo la formulación de la actualización del Plan maestro de movilidad metropolitano en su fase 1”. En este marco, se inició el proyecto a partir del 15 de julio de 2021, adelantando las fases de diagnóstico y construcción de la visión y objetivos del plan con alcance metropolitano y la formulación específica para Bucaramanga y Floridablanca. Es el primer plan de movilidad de carácter metropolitano bajo el marco de los planes de movilidad sostenible y segura promovido por el Ministerio de Transporte desde 2020. Fecha de terminación: 29 de abril de 2022.
- Contrato Interadministrativo DNP-891-2021 del 22 de septiembre de 2021 con el DNP: prestar los servicios de asistencia técnica y administración de recursos para la actualización de los estudios de factibilidad técnica, ambiental, legal y financiera del Sistema de Transporte Público de San Andrés y Providencia. Se inició el contrato derivado con el consultor el 07 de enero de

2022, se prevé finalizar el 07 de julio de 2022 y se encuentra en ejecución. El objetivo es estructurar para buscar recursos de cofinanciación por parte de la Nación con el fin de implementar el Sistema de Transporte Público de las Islas.

- Contrato interadministrativo tripartita 1988 de 2021 con el Área Metropolitana de Cúcuta y el municipio de San José de Cúcuta: realizar la formulación y elaboración del plan maestro de movilidad y la estructuración del sistema de transporte público del Área Metropolitana de Cúcuta – AMC. Se inició el contrato derivado con el consultor el 07 de enero de 2022, se prevé finalizar el 22 de noviembre de 2022 y se encuentra en ejecución. Tiene dos objetivos principales, el primero es planear la movilidad del Área Metropolitana de Cúcuta a largo plazo de manera armonizada con los componentes urbanos, ambientales, financieros y jurídicos de la ciudad y el segundo es realizar la estructuración del sistema de transporte público para buscar recursos de cofinanciación por parte de la Nación e implementar un sistema de transporte en la AMC.

CIUDAT

Con respecto a la Colombia TOD NAMA, actualmente ejecutamos el componente financiero de la cooperación, bajo el marco del Acuerdo Separado firmado el 15 de julio de 2016, que establece la cooperación financiera de la Colombia TOD NAMA, por un valor de EUR \$11,7 millones. Estos recursos están dirigidos al desarrollo de los estudios de factibilidad y el financiamiento de los proyectos piloto DOTS que se encuentran adscritos al programa.

Para la ejecución de este contrato, el 24 de diciembre de 2020 firmamos una adenda en donde se amplió el plazo de ejecución hasta diciembre de 2023 y se modificó el presupuesto del componente. Durante 2021, desde GUI, hemos venido trabajando, en articulación con la Gerencia de Producto y la Dirección de Planeación Financiera, en el diseño del instrumento financiero que permitirá apalancar la implementación de los proyectos piloto de la Colombia TOD NAMA.

El proceso de estructuración de la NAMA MovE inició en junio de 2020 y se terminó en octubre de 2021, este se adelantó con el aporte de recursos de cooperación de la NAMA Facility, y contó con el apoyo técnico de WWF Colombia, como socio implementador de la iniciativa de cooperación. De esta manera, desarrollamos una línea base sobre el contexto de movilidad eléctrica en el país y se plantearon alternativas de instrumentos financieros que buscarían incentivar el crecimiento del mercado de vehículos eléctricos en el país, especialmente en los segmentos de taxis, carga liviana y flota oficial.

Banca de Inversión

En los últimos cuatro años, la línea de negocio de Banca de Inversión creció en cantidad de proyectos en estructuración y diversidad de sectores de manera significativa. Efectivamente, mientras que al cierre de 2018 se encontraban en proceso de estructuración 5 proyectos, clasificados en 3 sectores (salud, transporte, energía), en 2022 hay en estructuración 21 proyectos, clasificados en sectores como salud, agua potable y saneamiento básico, educación, transporte, energía, reordenamiento urbanístico y espacio público.

Proyectos Estructurados 2018 – 2022

No.	Proyecto	Etapas	Administrador	Estado
1	IPS Caldas	Prefactibilidad	P.A. Fondo De Reversión	Liquidado
2	Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha	Factibilidad	P.A. Fondo De Reversión	En Litigio

No.	Proyecto	Etapas	Administrador	Estado
3	Hospital Santa Sofía - Manizales	Factibilidad	P.A. Fondo De Reversión	En Ejecución
4	Hospital Coveñas (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Bbva	En Ejecución
5	(ART) Proyectos Salud (Puerto Asís, Istmina, Santa Barbara de Iscuandé)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
6	Hospital Regional Alta Complejidad Risaralda, Chocó, Caldas y Quindío	Interventoría de la Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
7	Convida	Plan de reorganización institucional	Findeter	En Ejecución
8	El Charco, Nariño (Hospital)	Fase 2 SGR	Findeter	En Ejecución
9	Proyecto de generación solar híbrido Miraflores, Guaviare	Factibilidad	P.A. Fondo De Reversión	Liquidado
10	(ART) Proyectos Energía Alumbrado público en Río Blanco y Planadas, Tolima	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Fondo De Reversión	En Ejecución
11	Diseño de alumbrado público entre Aracataca y Fundación, Magdalena	Factibilidad	Findeter	Liquidado
12	Diagnóstico sistema de alumbrado público en Fusagasugá (Cundinamarca), Nariño (Cundinamarca), Paipa (Boyacá), Popayán (Cauca) y Saravena (Arauca),	Diagnóstico	Findeter	Liquidado
13	Vías de Ibagué	Factibilidad	P.A. Fondo De Reversión	En Liquidación
14	Puerto Waffe - Turbo	Factibilidad	P.A. Fondo De Reversión - Fidupervisora	En Ejecución
15	Regiotram Norte – Tren Bogotá - Zipaquirá	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
16	Tren Regional Caribe	Factibilidad	Regalías	En Ejecución
17	Tren Rionegro	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
18	UPIT	Factibilidad	P.A. Bbva	En Ejecución
19	APSB (Acueducto, PTAP, alcantarillado) (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Bbva	En Ejecución
20	Ibagué drenajes	Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
21	Valledupar alcantarillado	Factibilidad	Findeter	En Ejecución
22	Estación Bomberos, Tolú (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Bbva	En Ejecución
23	(ART) 50 Instituciones educativas	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	Findeter	En Ejecución
24	Erosión Costera (DNP)	Pre-Factibilidad, Factibilidad y acompañamiento	P.A. Bbva	En Ejecución
25	Popayán – Río Molino	Factibilidad	P.A. Bbva	En Ejecución
26	Reducción del riesgo por lahares en la ciudad de Pasto	Pre-Factibilidad, Factibilidad	P.A. Bbva	En Ejecución
27	PMM Bucaramanga	Planeación	Findeter	En Ejecución
28	PMM y SETP Villavicencio	Planeación	Findeter	En Ejecución
29	Sistema de Transporte Público de San Andrés	Planeación	Findeter	En Ejecución
30	Plan Maestro de Espacio Público de Popayán	Planeación	Findeter	Liquidado
31	Sistema Integrado de transporte Público de Manizales	Planeación	Findeter	Liquidado
32	Smart Cities Santa Marta	Factibilidad	Findeter	Liquidado
33	Santander de Quilichao, Cauca (2) (Central Agropecuaria y Plazo de Mondomo)	Fase 2 SGR	Findeter	En Ejecución
34	PMM y STP Área Metropolitana de Cúcuta	Planeación	P.A. Fidupervisora	En Ejecución
35	SETP de Ibagué, Tolima	Planeación	Findeter	Liquidado

Fuente: Gerencia Banca de Inversión, incluye proyectos en estructuración de Gestión Urbana Integral

Sobre los proyectos citados en la tabla anterior podemos mencionar lo siguiente:

En lo relacionado al sector de salud, específicamente con la estructuración para el hospital de alta complejidad de nivel III Santa Sofía de Caldas en Manizales, destacamos que cuenta con concepto de viabilidad por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, y se encuentra en trámite de licencia de construcción. Este proyecto contribuye al mejoramiento de la calidad en la prestación de servicio de salud en la región del Eje Cafetero.

En mayo de 2022, entregamos el proyecto de reorganización de la EPS Convida con sus respectivos análisis y recomendaciones.

En el sector de energía eléctrica destacamos varios logros. Durante el periodo analizado avanzamos en la estructuración técnica, legal y financiera del proyecto Sistema Híbrido de Generación de Energía Eléctrica Solar Fotovoltaica en Miraflores, Guaviare, que, después de ser entregado al municipio, se encuentra radicado en el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para Zonas No Interconectadas (IPSE), donde ya cuenta con los recursos necesarios para su ejecución. Dentro de los principales impactos de este proyecto, encontramos la reducción de gases de efecto invernadero por la disminución en el consumo de diésel (logrando un reemplazo hasta del 50%), una reducción en los costos de operación y mantenimiento por disminución en el suministro y transporte de diésel y la mejora en la continuidad del servicio al pasar de una prestación de 16 a 24 horas.

Por otra parte, resaltamos la asistencia técnica realizada durante 2019 y 2020 para el diagnóstico del sistema de alumbrado público, análisis de alternativas y estructuración técnica, legal y financiera para el desarrollo del proyecto de modernización del alumbrado público en el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias. Dentro de los principales impactos del proyecto consideramos la definición del nuevo esquema de ejecución del proyecto de Alumbrado Público, la reducción entre el 40% y 50% del consumo energético frente al escenario vigente en ese momento y reducción de 2.588 ton/año en emisiones de CO₂. Con la implementación de esta iniciativa, esperamos una mejora en la percepción de seguridad y una disminución en los niveles de accidentalidad vehicular.

Igualmente, ejecutamos el proyecto para la construcción del alumbrado público eficiente LED del eje vial en una longitud aproximada de 10 kilómetros entre Aracataca y Fundación en el departamento del Magdalena.

Durante 2020, realizamos la supervisión técnica del programa de cooperación técnica no reembolsable con el BID-GEF “Mecanismos de Financiamiento para la Inversión en Eficiencia Energética (EE) en Alumbrado Público, Promoviendo la Sustitución de Luminarias de Baja Eficiencia con Luminarias LED de Mayor Eficiencia”. Específicamente, la contribución de la Gerencia durante ese año nos enfocamos en el desarrollo del componente 3, que permitió implementar una metodología de estructuración técnica, legal y financiera de proyectos de Alumbrado Público, específicamente en cinco municipios piloto: Fusagasugá (Cundinamarca), Nariño (Cundinamarca), Paipa (Boyacá), Popayán (Cauca) y Saravena (Arauca), logrando como resultado que cada uno de estos cuente actualmente con un diagnóstico y caracterización de su alumbrado público y la selección del modelo de negocio que más se adapta a sus características y que permitirá la modernización del sistema de alumbrado.

En el sector transporte también podemos mencionar varios logros. Durante el periodo, suscribimos el contrato con la Gobernación de Cundinamarca y la Empresa Regional Férrea para estructurar un tren de pasajeros y carga entre Bogotá y Zipaquirá, en Cundinamarca. A finales de 2020, se adhirió al proyecto la alcaldía de la capital y a finales de 2021 hizo lo propio el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), con lo que el proyecto tiene un alcance más urbano en Bogotá, se prioriza el corredor para el transporte de pasajeros, integrando el tren como un metro ligero al SITP. Como solución al transporte de carga, el proyecto diseñará una ILE en la zona de La Caro, para el intercambio modal de la mercancía que se transporta entre y hasta Belencito. Los estudios avanzan según el cronograma definido y se espera presentar la factibilidad para la cofinanciación de la Nación en las primeras semanas de 2023.

Igualmente, destacamos la asistencia técnica de la Entidad en la estructuración, a nivel de prefactibilidad, del tren de pasajeros y carga que unirá las ciudades de Cartagena, Barranquilla y Santa Marta. El costo de los estudios a nivel de prefactibilidad es cubierto con recursos del Sistema General de regalías – SGR y Findeter fue designado como su ejecutor. Los estudios se encuentran en la fase final, pendiente del trámite final ante la ANLA y se espera que los resultados sean entregados a los tres departamentos en septiembre de 2022.

En el sector de Agua Potable y Saneamiento Básico – APSB, destacamos la terminación de los estudios y diseños de los colectores del Plan de saneamiento hídrico Mirolindo – Picalaña de Ibagué (Tolima), proyecto cofinanciado con recursos de Cooperación Internacional de la Embajada del Reino Unido a través del Prosperity Fund. Se espera que los resultados sean remitidos para viabilidad en el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - MVCT por parte del Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado - IBAL.

En cuanto a proyectos de sectores de infraestructura social, destacamos la estructuración de mejoramiento a 50 instituciones educativas en 15 municipios pertenecientes al Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), que fueron entregados a los entes territoriales durante el segundo semestre de 2021 y se encuentran en los procesos de validación ante el Ministerio de Educación Nacional y el DNP para radicarlos ante la fuente de financiación.

Igualmente resulta importante mencionar que hemos logrado concretar la supervisión financiera y legal de los proyectos derivados de la Cooperación Internacional con la Embajada del Reino Unido a través del Prosperity Fund, entre los que se cuentan: Smart Cities Santa Marta (ya terminado), estudios de factibilidad del tren de carga y pasajeros entre Bogotá y Zipaquirá (en ejecución), estudios y diseño de colectores del plan de saneamiento hídrico Mirolindo – Picalaña de Ibagué (Tolima) (en ejecución), los estudios y diseños alcantarillados en centros poblados de Valledupar (Cesar) (en ejecución, la estructuración del Sistema Integrado de Transporte de Manizales y el Plan Maestro de Movilidad y su Sistema Estratégico de Transporte Público en Villavicencio.

Cabe mencionar que durante la vigencia 2021, suscribimos dos contratos interadministrativos con el DNP en el marco de la herramienta de planeación de los Pactos Territoriales, y en marzo de ese mismo año iniciamos la ejecución de los proyectos estratégicos priorizados y definidos por esta entidad, orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, para consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país, así:

- Contrato DNP-789-2021 suscrito el 26 de marzo de 2021 por valor de \$8.138 Millones, que comprende los siguientes proyectos: construcción y dotación para la Estación de Bomberos en Santiago de Tolú, Sucre; construcción, equipamiento fijo y dotación del Hospital de Coveñas, departamento de Sucre. Y Soluciones de agua potable y saneamiento básico para Coveñas, Sucre. Cabe resalta que los estudios de viabilidad para la estructuración del hospital de Coveñas fueron radicados el 08 de junio del presente año ante el DNP.
- Contrato DNP-900-2021 firmado el 01 de octubre de 2021, por valor de \$17.123 Millones, que corresponde a la estructuración integral a nivel de prefactibilidad y factibilidad del proyecto denominado: “Prevención y mitigación de erosión costera en el Golfo de Morrosquillo”. Esta iniciativa se desarrolla en 7 municipios de los departamentos de Córdoba y Sucre que han sido identificados como los más afectados por la erosión costera y se llevarán a cabo hasta el 16 de enero de 2023.

Por otra parte, cabe mencionar que, en agosto de 2021, firmamos el memorando de entendimiento con la ART y otras estructuradoras públicas de proyectos, cuyo objeto es “articular esfuerzos y voluntades entre las partes de acuerdo con sus competencias funcionales, a través de acciones que propendan la implementación, gestión, y seguimiento de la estructuración de proyectos enmarcados en las iniciativas del PDET”.

A la fecha, presentamos los siguientes avances:

- El Charco. Firma del convenio interadministrativo 0047 de 2021 para la presentación ante la fuente de Regalías - Asignaciones para la Paz – del proyecto en fase 2 “Estudios y diseños para la construcción del Hospital Sagrado Corazón de Jesús E.S.E El Charco”. Se envió la integralidad del proyecto el 27 de diciembre de 2021 a la alcaldía para su respectivo cargue

y solicitud de verificación de requisitos del DNP y del concepto sectorial al Ministerio de Salud.

- Santander de Quilichao. Firma del convenio interadministrativo el 0039 de 2021 para la presentación ante la fuente de Regalías - Asignaciones para la Paz – de los proyectos en fase 2 “Estudios y Diseños para la construcción e implementación del Centro de Comercialización Agropecuario de Santander de Quilichao” y “Actualización y complementación de Estudios y Diseños para la construcción de la Plaza de Mercado Mondomo e Santander de Quilichao”. Se envió la integralidad del proyecto a la alcaldía para su respectivo cargue y solicitud de verificación de requisitos del DNP y del concepto sectorial al Ministerio de Agricultura.

Validación de proyectos de Asociaciones Público-Privadas – APP

Findeter, en su rol de banco de segundo piso y promotor del desarrollo de la infraestructura del país, tiene como uno de sus objetivos apoyar a las entidades públicas en la evaluación técnica, jurídica y validación financiera de los proyectos de Asociación Público-Privada - APP. Adicionalmente, hacemos acompañamiento a la entidad pública cliente ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para la valoración y aprobación de pasivos contingentes, así como ante el DNP o Secretaría de Planeación para la aprobación de su implementación mediante el esquema APP.

Durante 2018, realizamos la validación técnica, legal y financiera para la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá del proyecto APP de iniciativa privada de tres Centros de Atención Prioritaria en Salud (CAPS) en la capital del país y para la Agencia APP de Medellín hicimos la evaluación financiera del proyecto de APP de iniciativa privada, que tiene por objeto la construcción, operación, mantenimiento y administración de baños públicos y agua dispensada en la capital de Antioquia.

En el tema de validaciones de APP, durante el periodo analizado, específicamente en 2019 y 2020, llevamos a cabo la revisión y evaluación técnica para el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP) de los proyectos de APP de iniciativa privada HUB 100, HUB 136 y parqueaderos multimodales de la Carrera 15.

Fondo de pre-inversión Findeter

El fondo de pre-inversión es un instrumento de desarrollo, por lo que su acción está dirigida a impulsar y apoyar proyectos de pre-inversión, es decir, en estado de estudios y diseños. Usualmente orientados a la financiación de: a) estructuración de estudios de prefactibilidad y factibilidad para proyectos de infraestructura física; b) ejecución de estudios técnicos, económicos, financieros, ambientales, regulatorios y legales; y c) servicios de consultoría para el futuro desarrollo y ejecución de proyectos de infraestructura a través de contratos, mediante los cuales se instrumenten asociaciones público privadas, concesiones, contratos de construcción, operación, y transferencia, contratos de operación y mantenimiento, y otros mecanismos similares en Colombia. Este fondo de financiación cuenta principalmente con los recursos aportados por Findeter y eventualmente por las entidades territoriales u otros participantes con interés de hacer parte del mecanismo.

Durante 2020, la asamblea general de accionistas aprobó recursos por \$15.000 millones para el Fondo de Pre-inversión con el propósito de estructurar proyectos en municipios categoría 4, 5 y 6. El uso de estos recursos son autorizados en cada vigencia de acuerdo con los proyectos programados por la Gerencia de Banca de Inversión.

En diciembre de 2020, Findeter trasladó \$1.000 millones al Fondo de Pre-inversión, otorgando \$500 millones para el proyecto de Puerto Waffe en el municipio de Turbo, Antioquia, y \$500 millones para

los proyectos de energía enmarcados en el convenio interadministrativo SC 0333 – 2019 con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) (como recursos no reembolsables).

En el periodo de 2018 a agosto del 2022, desarrollamos los siguientes proyectos a través del Fondo de Pre-inversión de la Gerencia de Banca de Inversión:

- Estructuración en fase de prefactibilidad para la IPS de Caldas - Recursos de terceros (liquidado).
- Estructuración para realizar proyectos de ART Energía Miraflores – Recursos no reembolsables (liquidado).
- Estructuración para realizar los estudios y diseños de ingeniería de detalle del tramo de vía de la calle 103 y carrera 13, y Plan Maestro de Movilidad y Espacio Público de Ibagué – Recursos de terceros y de cooperación internacional LAIF (en liquidación).
- Estructuración para realizar los estudios, diseños técnicos detallados, permisos y licencias para la construcción de una nueva planta física para el Hospital Mario Gaitán Yanguas de tercer nivel. – Recursos de terceros (en liquidación).
- Estructuración de los estudios y diseños que permitan la recuperación del espacio público y navegabilidad del caño – Puerto Waffe en el distrito de Turbo, Antioquia - Recursos de terceros, reembolsables y no reembolsables del Fondo de Preinversión (en ejecución).
- Estructuración para realizar los estudios y diseños detallados para la nueva planta física de la E.S.E Hospital Departamental Universitario Santa Sofía de Caldas – Recursos de terceros (en ejecución).
- Estructuración para realizar proyectos de ART Energía río Blanco y Planadas – Recursos no reembolsables (en ejecución).

Otros resultados en Estructuración

En febrero de 2021 se materializó la construcción del documento técnico y la MGA del proyecto “Rehabilitación planta de tratamiento de agua potable convencional de 9 IPS ubicada en el sector agua dulce municipio de Providencia” del sector Vivienda, ciudad y territorio, con la finalidad de mejorar los niveles de cobertura del servicio de agua potable para cerca de 5.300 personas afectadas por el paso del Huracán ETA, quienes presentaban escasez y dificultad en el acceso al agua potable con problemas de calidad, cantidad y continuidad; todo esto a partir de la ejecución de obras de la PTAP Aguadulce por \$3.789 millones.

En abril de 2021, llevamos a cabo la construcción del documento técnico y la MGA del proyecto “Construcción de obras para la terminación del Plan Maestro de Acueducto por situación de desastre en el departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia Santa Catalina; en Providencia” del sector Vivienda, ciudad y territorio, con la finalidad de mejorar los niveles de cobertura del servicio de agua potable para cerca de 8.000 personas, con la implementación de obras para la terminación del acueducto dentro del esquema establecido en el Plan Maestro de Acueducto por valor de \$8.096 millones. El proyecto buscó generar como beneficios la disminución de los gastos en salud asociados a enfermedades por inadecuados tratamientos de agua e incremento de ingresos de la familia al disponer de fuentes de abastecimiento de agua limpia.

Para noviembre de 2021, llevamos a cabo la construcción del documento técnico y la MGA del proyecto “Construcción de obras de Optimización de redes de acueducto fase III en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina en San Andrés” del sector Vivienda, ciudad y territorio, con la finalidad mejorar los niveles de cobertura del servicio de agua potable para cerca de 18.000 personas afectadas especialmente por el paso del huracán ETA y las ocasionadas por el paso del

huracán IOTA, con la ejecución del plan de renovación de redes de la isla de San Andrés en una longitud de 35,7 km de redes de acueducto por valor de \$25.566 millones.

En enero de 2022, se inició la formulación de los planes de movilidad para el Área Metropolitana de Cúcuta y Villavicencio, de acuerdo con los lineamientos de la resolución 20203040015885 de 2020 del Mintransporte. También, la estructuración de los sistemas de transporte público para San Andrés y Providencia, Área Metropolitana de Cúcuta y Villavicencio.

Se terminó y entregó al Área Metropolitana de Bucaramanga el Plan Maestro de Movilidad. El proyecto culminó el 29 de abril de 2022 y es el primer plan metropolitano en el país formulado bajo los lineamientos de la resolución 20203040015885 de 2020 del Mintransporte.

En materia de espacio público, avanzamos en la estructuración del proyecto de escala urbana del Malecón río Molino en Popayán, Cauca. Proyecto transformador del entorno urbano que busca beneficiar a sus poblaciones articulando su estructura urbana y revitalizando espacios, algunos de los cuales se encuentran en desuso, promoviendo el desarrollo económico, cultural y la calidad de vida de sus habitantes.

En el sector de agua potable y saneamiento básico, en el primer trimestre de 2022 entregamos a nivel de factibilidad los estudios y diseños de los colectores del plan de saneamiento hídrico Mirolindo – Picalaña de Ibagué, con el proyecto se busca solucionar la problemática del manejo de los vertimientos evitando que estos lleguen directamente a las fuentes hídricas, sin un tratamiento previo.

Así mismo, en el sector de Energía, avanzamos en la estructuración técnica, legal y financiera para la modernización del alumbrado público rural de los municipios de Planadas y Rioblanco en el Sur de Tolima, que mejorará las condiciones de accesibilidad seguridad y calidad de vida de su población, así como un menor consumo energético y una menor emisión de gases efecto invernadero, debido al cambio de luces de sodio por el empleo de tecnología LED. Actualmente se están gestionando recursos que permitan la implementación de los proyectos.

Findeter también se ha posicionado como el aliado técnico de los municipios, distritos y áreas metropolitanas para acompañar procesos de planificación territorial en movilidad y espacio público. En alianza con el Ministerio de Transporte, promovemos la actualización y formulación de Planes de Movilidad Sostenible y Segura en Villavicencio y las áreas metropolitanas de Cúcuta y Bucaramanga. Los productos de planes maestros de movilidad de Manizales, Pereira e Ibagué (2018) fueron insumos clave para la nueva reglamentación del Gobierno Nacional para orientar los contenidos de estos instrumentos.

De igual manera, afianzamos una metodología sistemática para formular un plan estratégico de Ciudad Inteligente, que fue formulado con éxito en Santa Marta, apropiando la construcción participativa como herramienta clave de responsabilidad social.⁸

2.6.4 Ejecución

En el marco de la prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos, Findeter continúa fortaleciéndose como ejecutor de proyectos de Vivienda y Desarrollo Urbano, Infraestructura Social y Agua y Saneamiento Básico.

Desde la gestión en materia de **Vivienda y Desarrollo Urbano**, la Entidad ha acumulado una fuerte experiencia en gestión de proyectos y programas de vivienda de interés social y prioritaria, situación que le ha permitido ser parte de la política pública formulada por parte del Gobierno Nacional. Por lo anterior, Findeter se ha constituido en el mecanismo para el cumplimiento de las metas trazadas en

⁸ Distinción de Camacol como Proyecto con responsabilidad social de 2021, al proyecto de Smart Cities para el centro histórico de Santa Marta.

el marco de los programas de vivienda, propiciando mejores condiciones de habitabilidad en los hogares colombianos.

Durante el periodo comprendido del 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto de 2022, hemos participado en la evaluación de convocatorias para selección de proyectos privados y de los constructores, y en el seguimiento de proyectos de los diferentes programas diseñados y formulados por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - MVCT, como son el Programa de Vivienda Gratuita Fase 2, el Programa de Viviendas de Interés Prioritario para Ahorradores – VIPA y el Programa de Mejoramientos de Vivienda Casa Digna Vida Digna.

Cabe destacar para el programa **VIPA**, la terminación de 39 proyectos, 12 en proceso de certificación, 5 en ejecución y 1 proyecto por iniciar de los 57 que se gestionaron en esta iniciativa.

Así mismo, para el programa Casa Digna Vida Digna – Mejoramientos de Vivienda, del total de los proyectos a la fecha, el 29% se encuentran liquidados, el 25% terminados, 43% en ejecución y un 3% por iniciar.

Igualmente, logramos:

- Expedir 8.546 certificados de existencia para viviendas mejoradas en el marco del programa Casa Digna Vida Digna en diferentes ciudades del territorio nacional.
- Terminar 24 contratos de obra en el desarrollo del programa Casa Digna Vida Digna.
- Expedir 7.004 certificados de existencia y habitabilidad, en el marco del Programa VIPA, para los proyectos gestionados en el periodo de gobierno.
- Tramitar la expedición de 1.473 certificados de existencia y habitabilidad, en desarrollo del programa PVG2 (Programa de vivienda Gratuita Fase 2).

Con respecto a las actuaciones en materia de **Infraestructura Social**, durante el mismo período, suscribimos 59 contratos o convenios interadministrativos, con entidades nacionales, regionales y municipales como: ICBF, Fontic, Aerocivil, SENA, Ministerio del Interior, Ministerio del Deporte, Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación Nacional, municipio de Jamundí, Distrito de Cartagena de Indias, departamento de Sucre, Secretaría Distrital de Ambiente, Defensoría del Pueblo, Fontur, Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, Ministerio del Deporte, entre otros, para la ejecución de proyectos de consultoría, obras e interventorías para la ejecución de proyectos a nivel nacional.

Durante el período reportado gestionamos 583 proyectos de infraestructura para construcción de: Centros de Integración Ciudadana, parques, infraestructura educativa, Centros de Desarrollo Infantil, aeropuertos, proyectos con comunidades indígenas, equipamientos culturales, dragados, proyectos de comercio electrónico, entre otros, correspondiente a una inversión de más de \$1.6 billones de pesos.

Dentro de los programas ejecutados durante el período del informe, resaltamos los siguientes programas:

- El Fortalecimiento de la institucionalidad de las comunidades indígenas, reactivación económica y acceso a los derechos territoriales. Proyectos ejecutados en el marco de las líneas de acción: a) Acceso a los derechos territoriales de los pueblos indígenas. b) Emprendimiento y desarrollo económico propio de los pueblos indígenas (reactivación económica). c) Fortalecimiento de la institucionalidad de los pueblos indígenas de Colombia. d) Infraestructura y servicios públicos. e) Empoderamiento de las mujeres, familia y generaciones de los pueblos indígenas. Un programa del Ministerio del interior con una inversión de más de \$25 mil millones.

- Los proyectos de fortalecimiento que impactaron a 3.500 comerciantes de todo el país, a través del programa Vende en Línea, hecho que permitió la consolidación del comercio en línea y las estrategias de los pagos digitales, en beneficio de comerciantes, empresarios y emprendedores colombianos.

Del mismo modo, desde la línea de negocio de **Agua y Saneamiento Básico**, en el marco del servicio de asistencia técnica, en el periodo del 23 de noviembre de 2018 a 30 de agosto de 2022, gestionamos 280 proyectos por valor de \$2,3 billones, que atendieron las necesidades de 27 millones de habitantes en 246 municipios de 30 departamentos del país; de estos proyectos 172 son nuevos.

Dentro de los programas ejecutados durante el período del informe, vale la pena resaltar los siguientes:

- Ampliación de la red de acueducto tanques Charrasquero I y II y línea de distribución vía Nariño en Girardot, Cundinamarca. Se aumentará la cobertura de prestación del servicio y la continuidad en el sector nororiental del casco urbano del municipio de Girardot y en las veredas del norte. Con una inversión de \$12 mil millones de pesos aproximadamente, beneficiando a cerca de 85 mil personas.
- Construcción del sistema de abastecimiento y tratamiento de agua potable para el casco urbano de Yopal, Casanare (construcción de la captación, aducción de la planta de tratamiento de agua potable y la conducción hasta las redes del casco urbano). Proyecto terminado en junio de 2022, con una inversión de más de \$88 mil millones, que beneficiará a 125 mil personas aproximadamente.
- Dragado embalse de Agua Dulce, Providencia. Elaboración de estudios, diseños y la ejecución de las obras de rehabilitación, extracción y disposición de los sedimentos del embalse de agua dulce en la isla. Con una inversión de \$15 mil millones y que ha beneficiado a más de 5 mil isleños, terminado en diciembre de 2021.
- Construcción de la línea de abastecimiento desde la quebrada Cinco Mil, optimización del sistema de tratamiento y almacenamiento del acueducto urbano de Socorro, Santander. Con una inversión de más de \$53 mil millones que ha beneficiado alrededor de 26 mil personas y fue terminado en octubre 2019.
- Optimización del sistema de alcantarillado y construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bajo Baudó. Proyecto terminado en mayo de 2022, con una inversión de \$7 mil millones aproximadamente, se ha beneficiado a 7 mil personas.
- Diseño y construcción del pozo profundo No. 50 y línea de aducción para el suministro de agua potable las 24 horas del día, en el municipio de Sincelejo, departamento de Sucre, mejorando las condiciones de 390.000 habitantes. Proyecto terminado y recibido por el municipio el 6 de junio de 2022, con una inversión de \$10.281 millones de pesos.
- Con CORMAGDALENA durante el período 2019 a 2022 se han suscrito (5) contratos interadministrativos, para el dragado en los sectores de Canal del Dique, Barrancabermeja-Pinillos y acceso al Puerto de Barranquilla y el Brazo de Mompox. En su totalidad se han dragado más 12 millones de metros cúbicos de sedimentos, con el objetivo de garantizar la navegación e impactar favorablemente, la movilización de carga, mejorando las condiciones de navegabilidad del Río, a través de resultados técnicos y de eficiencia económica. Las inversiones totales de estos Proyectos se encuentran alrededor de \$295 mil millones.
- Construcción de redes de conducción y optimización del acueducto del municipio de Barbosa, departamento de Santander. Proyecto terminado el 30 de enero de 2021, con una inversión de \$9.695 millones, beneficiando a 27.766 habitantes.
- Construcción de interceptores y optimización del sistema de alcantarillado del municipio de Miraflores, departamento de Boyacá, Proyecto terminado el 13 de agosto de 2021, con una inversión de \$7.822 millones, beneficiando a 6.034 habitantes.

- Optimización del sistema de acueducto de la cabecera del municipio de Bojayá, departamento del Chocó, Proyecto terminado el 11 de octubre de 2019, con una inversión de \$4.465 millones, beneficiando a 4.947 habitantes.
- Construcción tanque Cupino, estación de bombeo, impulsión y conducción hasta la red de distribución, etapa 1 en el municipio de Puerto Colombia, departamento del Atlántico. Proyecto terminado el 27 de enero de 2021, con una inversión de \$ 13.095 millones, beneficiando a 69.527 habitantes.
- Ampliación del sistema de almacenamiento de agua potable para el municipio de Galapa, departamento del Atlántico. Proyecto terminado el 7 octubre de 2020, con una inversión de \$3.699 millones, beneficiando a 43.896 habitantes.
- Optimización del sistema de acueducto del municipio de Valledupar, mediante la construcción de tanques de almacenamiento de agua tratada y redes matrices de acueducto. Proyecto terminado el 19 de abril de 2021, con una inversión de \$24.566 millones, beneficiando a 187.000 habitantes.
- Construcción del sistema de alcantarillado sanitario del Distrito 4-Natania San Andrés Isla, incluye estación de bombeo y redes secundarias. Proyecto terminado el 3 de marzo de 2020, con una inversión de \$28.116 millones, beneficiando a 24.156 habitantes.

Con relación a la línea de negocios más reciente, **Proyectos Especiales**, actualmente nos encontramos ejecutando:

1. Contrato interadministrativo No. 2177 de 2021:

Este contrato firmado en diciembre de 2021, inició en abril de 2022 y su valor es del orden de los \$1,3 billones. Nace del llamado CONPES de Reactivación Económica, que busca reactivar los territorios a través de la infraestructura vial. El CONPES 4039 establece los montos y corredores priorizados. En este contrato se incluyen 6 corredores diferentes:

- La Mojana: Cauchal – Sucre y Achí – Guarandá en los departamentos de Sucre y Bolívar.
- Puentes Nacionales de Emergencia: Distribuidos en todo el territorio nacional para atender las emergencias invernales.
- Nariño: Tumaco – Pedregal y Túquerres – Samaniego.
- Doble Calzada Cartago – Montenegro.
- Magdalena: Corredor entre Plato – Salamina y Palermo.
- Cesar: Doble calzada Valledupar – La Paz.

Este contrato está soportado por vigencias futuras que fueron otorgadas independientemente para cada proyecto entre 2022 y 2030.

De igual manera este contrato, denominado REACTIVACIÓN 2.0, FINDETER a adelantado las siguientes labores en los siguientes componentes:

Técnico: De los 6 proyectos contemplados en el contrato, 5 ya se encuentran estructurados con todos los documentos de estudios previos y sus respectivos anexos revisados y no objetados por el Invias. Dentro de estos se encuentran las obras de la transversal de la Mojana, los corredores de Tumaco-Pedregal, Túquerres – Samaniego, Calarcá- Montenegro, Plato-Palermo y Valledupar la Paz. El valor total de estos 5 proyectos es de \$867 mil millones.

El otro proyecto faltante, se encuentra aún en estructuración y definiciones técnicas por parte del INVIAS y tendrá un valor aproximado de \$200 mil millones.

Fiduciario: Se creó el Patrimonio Autónomo Matriz y se encuentran en revisión y negociación con Corficolombiana la modificación del contrato y creación de los patrimonios autónomos derivados para cada proyecto. De igual forma se ajustó el manual operativo y se creó el manual operativo para los PA derivados el cual deberá ser aprobado a finales de agosto.

Crédito: Se han realizado reuniones con la banca comercial para presentar el alcance de los proyectos, la necesidad de crédito y el modelo financiero. De igual forma, se realizó la solicitud formal de cotización de los créditos, las cuales se esperan lleguen a final del mes de agosto.

Social: Se tuvo reunión con la cámara de comercio y veedurías de Quimbaya y Cartago con el fin de socializar el proyecto de Calarcá – Montenegro. Se han realizado visitas en territorio para establecer las necesidades de la comunidad en el marco de los contratos.

2. Contrato interadministrativo No. 1594 de 2021:

Programa Vías del Samán nace a partir de la necesidad del Instituto Nacional de Vías – Invías, frente a la contratación de obras en los departamentos de Risaralda, Valle del Cauca y parte de Caldas. El Invías suscribió un convenio interadministrativo con los gobernadores de Caldas y Risaralda, para generar desarrollo en esta región a través del mejoramiento, rehabilitación y construcción de vías nacionales.

Actualmente, se encuentran en ejecución dos contratos:

- **Vía Panorama:** Su alcance es realizar el mejoramiento y/o rehabilitación de la vía entre Mediacanoa – Ansermanuevo, alrededor de 123 kilómetros que son priorizados acorde con el grado de afectación estructural.
- **GVI Pereira – La Victoria:** Es un proyecto que tiene la gestión vial integral de todos los corredores de Risaralda: Pereira – Cerritos, Cerritos – La Virginia, Cerritos – Cartago, Cartago – La Victoria. Adicionalmente, tiene a cargo el diseño y construcción de tres puentes peatonales, una glorieta y un retorno; así como, la rehabilitación del pavimento, la atención de puntos críticos y emergencias.

También, tenemos previsto realizar convocatorias públicas para atender segunda calzada Cerritos – La Virginia / Variante Suroccidental de Cartago / Mejoramiento Integral Ansermanuevo – Cartago y Mantenimiento Integral. Segunda calzada La Romelia – El Pollo y Construcción Intersección Tacurumbí y Gestión Vial Integral.

Los contratos que se encuentran en ejecución actualmente son financiados con recursos propios del Invías. Mientras que, las nuevas convocatorias tendrán fuente de financiación a través de Findeter y de esta manera lo que se tenía previsto realizar en 20 años, se ejecutará en 4 o 5, por un valor de \$1,2 billones.

3. Convenio 1113 de 2016

Fue firmado en el 2016, entre la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, el Instituto Nacional de Vías – INVÍAS, la Gobernación de Santander y la Alcaldía de Bucaramanga, con el fin de culminar las obras que quedaron pendientes de la concesión fallida de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI. El 24 de mayo de 2022, firmamos un otrosí (el segundo modificatorio), en el cual, el ejecutor y gerente del convenio, que, hasta el momento, había sido el Instituto para el Desarrollo Financiero de Santander - IDESAN, concluía, e iniciaba Findeter a asumir esas responsabilidades.

A partir de ese momento, Findeter empieza como estructurador de las obras necesarias del convenio. Este convenio tiene recursos asociados a los peajes de Lebrija y Rionegro. Sin embargo, el peaje de Rionegro, actualmente se encuentra cerrado. Por esta razón, los modelos financieros, se están realizando únicamente para los recursos con el peaje de Lebrija.

Las obras por realizar son: Adecuación y terminación de las dobles calzadas entre Bucaramanga – Lebrija, y Bucaramanga – Rionegro.

Este contrato denominado VIAS DE LA CIGARRA, FINDETER a adelantado las siguientes labores:

- **Técnico:** Se estructuraron y contrataron las obras de mantenimiento rutinario, rocería, señalización, atención de derrumbes, interventoría integral e interventoría de concesión de recaudo por un valor total de \$1.060 millones para atender las necesidades urgentes de la Vía. Se encuentran en contratación la nueva interventoría del peaje por un valor de \$336 millones y la atención de un punto crítico objeto de una tutela por un valor de \$256 millones. De igual forma se estructuraron los procesos para la terminación de la doble calzada a Lebrija y el mantenimiento integral a Rionegro por un valor de 45.000 millones de pesos, los cuales serán publicados la primera semana de septiembre.
- **Fiduciario:** Se creó el patrimonio autónomo y sus respectivas subcuentas, se realizó y aprobó el manual operativo del convenio.
- **Crédito:** No se han adelantado acciones, dado que las contrataciones iniciales van a cargo de recursos existentes en el patrimonio autónomo.
- **Jurídico:** Se realizó el periodo de transición con el IDESAN, se han realizado las cesiones contractuales pertinentes, la defensa del convenio conforme a lo establecen las obligaciones del convenio.
- **Social:** Se han realizado diferentes reuniones con la comunidad de Rionegro y Lebrija con el fin de socializar las obras que serán parte del convenio, establecer acuerdos para permitir apertura y/o correcto funcionamiento de los peajes.

Reconstrucción Providencia

Antecedentes

El 16 de noviembre de 2020, mediante la Comunicación Especial No. 135, el IDEAM determinó que el Huracán IOTA era de categoría 5, razón por la cual, al día siguiente, es decir el lunes 17 de noviembre de 2020, se declaró el estado de alarma con nivel de peligrosidad alto de huracán, manteniendo aviso de tormenta tropical para el departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. Las islas de Providencia y Santa Catalina se localizan en el mar Caribe Occidental con una población de 5500 habitantes aproximadamente. Hacen parte del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y se localiza a 720 km de la costa colombiana, a 220 km de las costas de Nicaragua y a 477 km de las costas Costa Rica.

- El huracán Iota impactó con vientos de hasta 250 km/h, principalmente a la isla de Providencia, destruyendo en aproximadamente el 98% de su infraestructura física.
- El presidente declara la existencia de una situación de Desastre en el Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina” mediante DECRETO 1472 DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 2020
- Finalmente, tras el paso del huracán Iota por el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Findeter realiza asistencia técnica a las actividades de reconstrucción, como parte del plan de atención estructurado por el Gobierno Nacional.

Gobernanza

Como actores principales de la política pública, el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres quien actúa a través de Fidupervisora S.A, y el Ministerio De Vivienda, Ciudad y Territorio, celebran Convenio Interadministrativo No. 9677-Saipro-1483-2020 de 30 de diciembre de 2020 cuyo objeto es “Aunar esfuerzos técnicos, financieros, jurídicos y logísticos entre el FNGRD-UNGRD y el MINISTERIO para la formulación y ejecución del proyecto de mejoramiento, reconstrucción y construcción de viviendas en el Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina en el marco del Decreto No. 1472 de 18 de noviembre de 2020.

En consecuencia, Findeter celebró Contrato de prestación de servicios de asistencia técnica y administración de recursos No. 9677- SAIPRO-127-2021 del 27 de enero de 2021 suscrito entre FINDETER y el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, con el objeto de “Prestación del servicio de asistencia técnica y administración de recursos al Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, para el desarrollo de los proyectos relacionados con la rehabilitación y construcción de viviendas en el departamento de archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, en el marco del desastre departamental declarado mediante el decreto No. 1472 de 2020.

Del mismo modo, se elaboró CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL suscrito entre FINDETER y la Fiduciaria FIDUAGRARIA S.A el 27 de enero de 2021 para la contratación derivada teniendo en cuenta el MANUAL OPERATIVO DEL CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL y la POLÍTICA DE CONTRATACIÓN DE TERCEROS FINDETER para la contratación directa.

- **Reconstrucción de viviendas**

Componente social:

Una vez ocurrido el desastre natural dejado por el paso del huracán Iota, el Gobierno Nacional dio inició a la respuesta a la emergencia buscando articular acciones que permitieron atenderla de forma integral, con el concurso de las diferentes entidades del orden nacional; en este sentido, Findeter fue vinculado como ejecutor de parte de las obras del plan de atención y reconstrucción de las islas.

Como resultado de lo anterior, Findeter para la ejecución de los proyectos brindó la asistencia técnica mediante la contratación de los equipos ejecutores e interventores encargados de efectuar y garantizar la realización de los proyectos que tenemos a cargo.

En razón a esto, y como se deriva para cada una de nuestras intervenciones se incluyó el componente social, el cual se desarrolló por medio de lineamientos de gestión social y reputacional que se construyeron y definieron en función de cada proyecto a implementar en el marco de la reconstrucción; con base en esto, se brindó el acompañamiento social comunitario que promovió el fortalecimiento del tejido social de las comunidades, la participación ciudadana en el diseño y la ejecución de cada una de las actividades, fomentando el sentido de pertenencia, apropiación y empoderamiento frente a los proyectos.

Es así como, de acuerdo con la estructura de nuestros lineamientos se desarrollaron cuatro componentes (**lectura territorial; comunicación, divulgación y acompañamiento social; mano de obra, seguimiento y evaluación**), que actuaron como herramienta metodológica para que la fase de respuesta y atención de la emergencia, como apoyo a las orientaciones técnicas del Ministerio de Vivienda, se basara en una intervención e interacción con la población adecuada, incluyente, pertinente, transparente, respetuosa y eficaz.

Componente de **lectura territorial**: Como resultado de este componente, mediante un ejercicio participativo, que involucró diferentes grupos poblacionales se logró:

- La identificación de las dinámicas sociales de la comunidad por cada sector o zona como se encuentran distribuidas las islas.
- Derivado de lo anterior, se definieron las estrategias de acercamiento e interacción con la comunidad de manera diferenciada para cada una de ellas.
- La comunidad se involucró con el desarrollo en los diferentes proyectos.
- Mediante un ejercicio personalizado para cada hogar, se logró identificar las condiciones socioeconómicas de las familias, sus necesidades y vulnerabilidades, siendo un elemento fundamental para el desarrollo de las obras.
- Se construyó una articulación con los diferentes actores involucrados en el proceso de la reconstrucción, lo que permitió aunar esfuerzos para garantizar una intervención con la mayor celeridad y eficacia.

Componente de **comunicación, divulgación y acompañamiento social**: Como desarrollo de este componente se obtuvieron los siguientes resultados:

- Co-construcción de espacios de interacción comunitaria por medio de los cuales fueron atendidas las inquietudes, como también se mantuvo permanentemente informada a la población de acuerdo con los avances de los proyectos.
- Se institucionalizó nuestro punto de atención a la comunidad (PAC), como espacio de consulta, radicación y atención a toda la población.
- Con diferentes grupos poblacionales se desarrollaron talleres de empoderamiento, apropiación sobre sus nuevos entornos internos y externos.
- Se efectuaron alianzas con representantes comunitarios de distintos sectores, resultando en la intervención de algunos de los proyectos más representativos del territorio.

Frente al caso particular de los proyectos de vivienda, logramos brindar un acompañamiento social a cada uno de los hogares en cada una de las etapas que comprende la fase constructiva; mediante un ejercicio explicativo e ilustrativo, donde se precisó y enseñaron las acciones a realizarse. Como resultado de las intervenciones, se cuenta con los soportes que evidencia la entrega de las viviendas, las cuales fueron recibidas a satisfacción por parte de los hogares. Sumado a lo anterior, se encuentran en diferentes herramientas las manifestaciones de agradecimiento por parte de la comunidad, como también se pueden identificar aquellas actividades propias ejecutadas por la comunidad en donde se demuestra las acciones de embellecimiento internos y externos de su nuevo hábitat. Así mismo, se construyó una red comunitaria que promueve la autogestión y el autocuidado frente a las obras recibidas.

Componente de **mano de obra**: luego de presentado el desastre natural, bajo el componente de mano de obra logramos impulsar la economía local, mediante la contratación de la mano de obra local calificada y no calificada que estuviera disponible e interesada. Así mismo, se cuenta con un equipo social raizal que permite una interacción bajo la lengua nativa en los casos que se requiera, con lo cual se fortalece el enfoque diferencial en las atenciones a la población.

Finalmente, mediante un ejercicio riguroso, se realizó el reporte, **seguimiento y monitoreo** a lo establecido en nuestros lineamientos de gestión social, actividades que mensualmente fueron desarrolladas y que hoy evidencian su cumplimiento.

Es así como la Gerencia de la Reconstrucción junto con el MVCT y la UNGRD, garantizaron la participación de la comunidad incluyendo a 538 personas a la Mesa de concertación desde el 2 de diciembre del 2021, en 20 sesiones de trabajo para concertación de diseños compuestas así:

- 498 personas de la comunidad

- 14 técnicos
- 18 líderes sociales y raizales
- 8 veeduría ciudadana, y docentes universitarios, entre otros.

Fruto de estos diálogos se establecieron los acuerdos sobre las características y tipologías de vivienda los cuales debían cumplir los siguientes principios y componentes generales:

- Contener una zona segura o de refugio.
- Cumplir con las normas técnicas vigentes.

Como resultado del proceso se obtuvieron 4 tipologías de vivienda, donde cada hogar podría seleccionar las que más se acomodara a sus necesidades.

Actualmente, existen 2 tipo de intervenciones, la primeras son las rehabilitaciones y la segunda son las viviendas nuevas en las que encontramos las Viviendas ajustadas al lote VAL y el tipo Refugio. Hemos reconstruido 1.768 viviendas de las 1.838 intervenciones previstas. Las inversiones ascienden a \$646 mil millones y se han beneficiado a 1.823 familias. En materia de construcción de nuevas viviendas, el avance es del 96,19% porcentaje en el cual se refleja que, de la totalidad de las 1.838 intervenciones previstas, se encuentran 69 en ejecución.

- **Viviendas rehabilitadas (762 Viviendas)**

El alcance consiste en garantizar las condiciones de habitabilidad de viviendas que no se afectaron totalmente en su estructura, y son sujeto de mejoramiento y adecuación.

El contratista diagnostica la vivienda, establece el alcance, y la interventoría aprueba e incluye el concepto estructural.

El alcance determinado para este tipo de intervenciones es:

- Construcción de cubierta (techos).
- Rehabilitación de muros y reforzamiento estructural.
- Reposición Puertas y ventanas.
- Rehabilitación de redes hidrosanitarias y eléctricas.
- Pintura interior y exterior.
- No incluyó la construcción de pozos o cisternas
- Hoja de vida de la vivienda – manual mantenimiento

Las rehabilitaciones tienen un valor promedio de \$100 millones por vivienda y Findeter ejecutó conforme los lineamientos establecidos por el MVCT y la UNGRD, para este tipo de vivienda la instrucción fue de rehabilitación

- **Viviendas Tipo VAL (737 Viviendas)**

Son viviendas ajustadas al lote, reconstruidas desde la placa existente (Tipo RP) o desde la cimentación (Tipo 5). Para su intervención, se contempló dentro del proceso de ejecución, una etapa de DIAGNÓSTICO Y CONCERTACIÓN en la que se determina con la familia la propuesta técnica de reconstrucción, suscribiendo el acta de acuerdo y compromiso con el hogar.

El alcance determinado para este tipo de intervenciones es:

- Estudio de suelo.
- Diseño y concertación con la familia.

- Zona segura al interior de las viviendas.
- Anclajes anti-huracanes: conectan los sistemas estructurales de la vivienda (cubierta, muros y cimentación).
- Tríples marino o mampostería: garantiza resistencia ante los factores externos.
- Recibo por parte de interventoría.
- Hoja de vida de la vivienda – manual mantenimiento

Este tipo de intervención tiene un valor promedio de \$350 millones por vivienda para áreas entre 40 y 200 metros cuadrados y Findeter ejecutó conforme los lineamientos establecidos por el MVCT y la UNGRD

- **Viviendas tipo refugio (330 Viviendas)**

Para su intervención, se contempló, una etapa de concertación con la familia donde se definió la tipología, suscribiendo un acta de concertación con el hogar.

Son viviendas TIPO REFUGIO, la cimentación es de tipo palafíticas con lastres, los elementos en acero que componen la estructura (columnas, vigas, entrepisos y cubiertas) son recubiertos en galvanizado con lo cual se evita los procesos de corrosión. Además, las conexiones de los elementos de estructuras metálicas se realizan mediante pernos estructurales. Estas viviendas están diseñadas para resistir vientos de 250 km/h.

Este tipo de intervención tiene un valor promedio de \$695 millones por vivienda para áreas entre 87 y 114. El peso de la estructura metálica por vivienda es de 75 toneladas. El contrato de obra fue suscrito con el Consorcio Providencia mediante un contrato de administración delegada a **TÍTULO GRATUITO**, razón por la cual no obtienen utilidad en la ejecución de la obra. Los interventores, como representantes de la entidad que ha contratado la obra, podrán exigir el cumplimiento de las condiciones y términos establecidos en el contrato.

El costo base de las viviendas, es decir, los costos que implicaría una construcción convencional en zonas urbanas es de \$303 millones que corresponde a un 44% del valor total. El otro 56% que corresponde a \$392 millones son los costos generados por las particularidades de requerimientos estructurales y de sitio como los transportes marítimos, hospedaje, alimentación y tiquetes de trabajadores, maquinaria y logística interna, entre otros.

[Ver anexo 17: Informe Reconstrucción Providencia](#)

- **Obras del aeropuerto El Embrujo - Plataforma y terminal**

Se adelantan las obras de la nueva terminal y plataforma del aeropuerto el Embrujo, en Providencia, con inversiones por \$58.742 millones. Antes de terminar el presente año, se finalizará la construcción vial del servicio de plataforma, la estructura, la cubierta, la mampostería, acabados del terminal y la construcción del urbanismo. Findeter en el marco del contrato apremió al contratista por incumplimiento.

- **Reparación de los colegios Boyacá y Bomboná**

Findeter efectuó el diagnóstico, que comprendió la elaboración de la verificación del estado de la estructura de los colegios, realizó los estudios y diseños soportados por estudios de vulnerabilidad estructural, rediseños arquitectónicos y culminó la ejecución de las obras. La reparación de estos

colegios beneficia a la comunidad de los sectores de Casa Baja y Sur Oeste de Providencia. La inversión fue de \$9.464 millones. Estas intervenciones fueron realizadas con la metodología del BID

- **Recuperación de escenarios deportivos**

Se reconstruyeron 7 escenarios deportivos, que incluyen el coliseo de baloncesto en Casa Baja, una cancha polideportiva cubierta en Junín, y 5 canchas polideportivas en Santa Catalina, La Montaña, San Felipe, Punta Rocosa y Casa Baja, adicionalmente 2 parques con juegos infantiles y gimnasios biosaludables en los sectores de Casa Baja y Junín. Con una inversión de \$12.363 millones, estas obras benefician a las comunidades de los sectores de Casa Baja, Punta Rocosa, Junín, Santa Catalina, San Felipe y la Montaña.

- **Dragado del embalse de Agua Dulce y puesta en funcionamiento de los tanques**

En cuanto al dragado del embalse de Agua Dulce, se realizó la extracción de material del embalse, con el cual se obtuvo como resultado final pasar de un aforo de 179.000 m³ a uno de 250.264 m³. La inversión fue de \$14.875 Millones. Por su parte, la construcción de dos tanques genera una capacidad de almacenamiento de 810 m³. La inversión fue de \$3.257 y beneficia a 5.230 personas.

Nota: Ver [Anexo 8: Programas y proyectos gestionados en Findeter](#)

2.7. GESTIÓN FINANCIERA

2.7.1 Evolución Financiera

Nuestra gestión financiera ha tenido un excelente desempeño, que fue mejorando a lo largo de los años y ha conllevado el uso eficiente de los recursos, lo cual se alinea con las metas del Gobierno Nacional. La eficaz administración en el gasto, la gestión continua del diferencial entre tasas activas y pasivas que derivan en el óptimo desempeño del margen financiero y un mayor posicionamiento de las líneas de asistencia técnica, permitieron a la Entidad superar en las vigencias 2018, 2019 y 2021 sus metas en materia operacional, obteniendo resultados satisfactorios en términos de utilidad y rentabilidad.

Desde el inicio del periodo de esta administración, todos los esfuerzos se sumaron en cerrar el cuarto trimestre de 2018 de forma satisfactoria. En 2019, se puso en marcha un nuevo direccionamiento estratégico que permitió obtener resultados sin precedentes para la Entidad y con los cuales se cumplieron a cabalidad todas las metas trazadas.

El año 2020 inició con unas expectativas muy altas conforme el desempeño récord obtenido en 2019 en materia desembolsos y resultados netos, sin embargo, la llegada del COVID-19 modificó las prioridades en el corto plazo y enfrentó a Findeter al desafío de trabajar arduamente para mitigar los efectos de la pandemia; pese a las dificultades en este año, logramos mantener su sostenibilidad financiera dado que cubrió sus gastos operacionales y cumplió con su función de ser un instrumento del Gobierno para irrigar recursos a diversos sectores de la economía. A partir de 2021, inició un periodo de reactivación económica con el cual la Entidad nuevamente registró cifras récord.

El 2022 inició con buenos resultados, pero con mucha incertidumbre en virtud a que se están presentando condiciones atípicas en el entorno macroeconómico como lo es la guerra entre Rusia y Ucrania, la crisis mundial de contenedores, entre otros eventos, que han conllevado a la mayoría de las economías mundiales a tomar medidas para controlar la inflación y posibles riesgos de recesión

e incremento de varios precios de insumos para la construcción que tienen efecto directo en varios proyectos que ejecuta Findeter. Proyectamos que el segundo semestre del año 2022 continúe con esa senda creciente, sin embargo, los factores de índole externo e interno que se están presentando en la actualidad deben ser tomados en cuenta como señales de alerta para no afectar las metas previstas y cerrar de esta forma el periodo de gobierno con buenos resultados.

La gestión financiera de la Entidad se encuentra enmarcada en los siguientes logros:

Desde el año 2018, hasta el cierre de 2021 los activos se incrementaron en 17% y en 27% hasta el 31 de julio de 2022, llegando a niveles de \$12,34 billones. Algunos de los hitos más relevantes en la ejecución son la creación del portafolio propio de inversiones en 2019 (tuvo un monto inicial de \$55.513 millones y en la actualidad supera los \$350.000 millones), y el crecimiento del 20% de la cartera neta llegando a niveles que superan los \$10,17 billones a julio de 2022, lo anterior conforme a la dinámica de los desembolsos, cuyo mejor año correspondió a 2020, con una cifra récord de \$3,45 billones.

En concordancia con el crecimiento del activo, se observó un incremento del 18% del pasivo hasta el cierre de 2021 y del 28% hasta julio de 2022, el cual se concentró en las fuentes de fondeo, incorporando como un hito relevante la primera emisión de bonos sostenibles en Colombia en el año 2019. Otro factor importante fue el crecimiento de las captaciones vía CDT para cubrir el alto volumen de recursos demandados por las operaciones de redescuento y crédito directo con un total de emisiones por \$15,73 billones en el periodo agosto de 2018 a julio de 2022 (incluye los recursos asignados por el FOME por \$853.367 millones), experimentando una dinámica importante en 2020 producto de la pandemia con la creación de las líneas de crédito directo.

En términos del patrimonio, este experimentó un crecimiento del 14% hasta el cierre de 2021 y del 17% hasta julio de 2022, superando los \$1,3 billones y explicado principalmente por el comportamiento de la utilidad neta.

En virtud de la evolución positiva evidenciada en materia de ingresos operacionales con un crecimiento del 25% en el periodo 2018-2021, así como una adecuada gestión de los gastos, el resultado neto registró un crecimiento del 36% comparando los años 2018 y 2021, alcanzando registros récord en 2019 y 2021, cuando se ubicó en \$73.911 millones y \$77.179 millones respectivamente, siendo esta última cifra la más alta en la historia de Findeter. En términos de ROE, alcanzó su nivel máximo de 6,04% en 2019, cumpliendo de forma anticipada el compromiso asumido por la alta dirección de obtener un ROE cercano al 6% durante el periodo de gobierno; nuevamente en 2021 se obtuvo un excelente resultado de 5,92% debido al crecimiento que experimentó el resultado operacional con una cifra de cierre de \$91.591 millones.

Para finalizar, en 2022 se plantearon metas retadoras, como lo es alcanzar una utilidad neta de \$80.372 millones y un ROE que debe estar en el orden de 5,83%, cifras que, al cierre de julio de 2022, presentan un alto grado de cumplimiento, en virtud que la utilidad registró un valor de \$35.912 millones y el ROE cerró en 4,62%.

2.7.2 Presupuesto

Evolución de la gestión de presupuesto de Findeter

En el 2018 encontramos que la planeación, ejecución y control presupuestal estaba inmersa en la Dirección de Contabilidad y Presupuesto dentro de la Vicepresidencia Financiera. De acuerdo con el análisis realizado, se decidió separar la Dirección de la Vicepresidencia Financiera, para asegurar que en esta solo queden procesos de front office y se ubicó en la Vicepresidencia de Planeación.

Como consecuencia de lo anterior, durante el segundo semestre del 2019 y el primer semestre del 2020, se hizo necesario crear un nuevo proceso de apoyo denominado “Ejecución y Control Presupuestal”, en el cual se definió su caracterización, objetivo y alcance, así como la documentación requerida para su formalización, de acuerdo con lo siguiente:

Documentos del Proceso de Ejecución y Control Presupuestal en el SGI de FINDETER

Proceso	Código	Título Documento
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-004	Actualización Jerárquica Presupuestal
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-IN-002	Apertura de la Información del Presupuesto Aprobado
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-005	Cargue de Presupuesto Vigencia
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-CP-001	Ejecución y Control Presupuestal
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-008	Guía Metodológica para Ejecución Presupuestal
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-002	Matriz de Comunicación Organizacional e Informativa Pre
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-003	Matriz de Información primaria y Secundaria
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-001	Matriz RACI
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-007	Presupuesto Convenios y/o Programas
Ejecución y Control Presupuestal	PRE-DA-006	Solicitud Ejecución de Transacciones Presupuestales

Este nuevo proceso fue aprobado en mayo del 2020 y se encuentra debidamente documentado en el Sistema de Gestión Integrado - SGI.

Resultados obtenidos en la gestión presupuestal

Se actualizó la normatividad del Comité de Presupuesto y de Sostenibilidad Contable, donde se define que cada tema será manejado en actas independientes.

La ejecución presupuestal se presenta mensualmente al Comité de Presupuesto. Para efectos de referencia, en el periodo comprendido entre el 23 de noviembre de 2018 al 30 de agosto 2022, se han llevado a cabo 86 sesiones, de acuerdo con lo siguiente:

Sesiones del Comité de Presupuesto y de Sostenibilidad

Vigencia	Ordinarios	Extraordinarios	Total Comités
2018	1	2	3
2019	17	10	27
2020	10	11	21
2021	12	5	17

2022	7	4	11
Total	47	32	79

En el desarrollo del proceso de Ejecución y Control Presupuestal, se ha enfatizado en robustecer la interacción continua con el proceso de gestión contractual, con el objetivo de promover la administración eficiente del Plan de Compras de la Entidad. En línea con lo anterior, a partir del 22 de abril 2019, dentro de las funciones establecidas en el Comité de Presupuesto, se incluyó la presentación, seguimiento y control al Plan de Compras, realizado por la Dirección de Contratación. Este esquema ha robustecido el control de los recursos de la Entidad.

En el 2019, durante la construcción del presupuesto 2020 se definió que los presupuestos de las siguientes vigencias deben de ser mensualizados, con el fin de realizar el adecuado seguimiento mes a mes de los recursos planeados comparados con lo realmente ejecutado. Es de anotar que antes de esta definición, el presupuesto era proyectado únicamente a total año.

A partir del 1 de enero de 2020, en pro de simplificar y agilizar la administración de los recursos de las áreas, se definió que la Jefatura de Presupuesto sea la encargada de aprobar el movimiento de recursos que se requieran dentro una misma cuenta presupuestal y/o entre productos que se manejan en el plan de compras de la Entidad.

Desde el inicio de la administración actual, la ejecución del gasto ha sido orientada a promover el uso adecuado y eficiente de los recursos; la Jefatura de Presupuesto ha sido guía y soporte en la óptima gestión de estos, contribuyendo al cumplimiento de la eficiencia operativa y los objetivos de utilidad de la Entidad.

Al 30 de agosto de 2022, se han registrado ahorros por \$55.630 millones en gastos administrativos y funcionamiento de acuerdo con lo siguiente:

Ahorros en la ejecución del gasto en Findeter

Vigencia	Ahorros registrados
2019	\$ 12.717
2020	\$ 19.973
2021	\$ 16.532
2022	\$ 6.408
Total	\$ 55.630

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

La Jefatura de Presupuesto se ha enfocado en el permanente acompañamiento y oportuna asesoría con alto sentido de urgencia a las áreas de la Entidad, con el fin de brindarles soluciones en línea a sus necesidades particulares en la gestión eficiente de sus recursos.

Por su parte, desde la gestión adelantada en materia Financiera, nos hemos alineado con políticas y programas que buscan entre otros, un mayor desarrollo y profundización del mercado de capitales,

avanzar en el cumplimiento de los ODS, al mismo tiempo que, a través de la estructuración de proyectos, brinda apoyo a las regiones para lograr obras de infraestructura que beneficien a las comunidades.

Estos buenos resultados se han llevado a cabo gracias también a la gestión de Tesorería y Banca Internacional. A continuación, se presenta un informe de cada uno de estos aspectos:

2.7.3 Tesorería

Para este periodo en mención, la gestión en materia de Tesorería se ha centrado en continuar con la consolidación de Findeter como un emisor importante en el mercado de capitales local. Es así como en 2019, realizamos la primera emisión de Bonos Sostenibles en el país conjugando los principios de los bonos verdes y los de los bonos sociales establecidos por la Asociación Internacional del Mercado de Capitales (ICMA por sus siglas en inglés) y verificado en segunda opinión por una de las firmas más reputadas a nivel internacional, Vigeo Eiris. La emisión se colocó de manera exitosa por un valor de \$ 400.000 millones con una demanda de 3,44 veces el monto inicial ofrecido.

Los proyectos que se han financiado con esta emisión aportaron positivamente en el cumplimiento de 10 de los 17 ODS, siendo a la fecha de la emisión, la más grande en términos de impacto a la sostenibilidad en Latinoamérica y el Caribe, medido por el número de ODS al que contribuyen.

Objetivos de Desarrollo Sostenible con mayor impacto en la gestión de Findeter



Esta emisión contó con el apoyo del BID a través de un programa de asistencia técnica financiado por la Embajada de Suiza en Colombia, Cooperación Económica y Desarrollo, (SECO).

Por otra parte, y de manera simultánea, desde la gestión de Tesorería generamos un proceso importante de transformación en donde implementamos metodologías para la gestión de inversiones en el mercado de valores y dar un soporte robusto de liquidez a la Entidad que apalanque el crecimiento del negocio y contribuya de manera recurrente y positiva al resultado financiero de Findeter.

El balance de esta gestión es positivo, en la medida que hemos logrado obtener resultados favorables para la Entidad, a pesar los retos que ha tenido la economía colombiana durante el periodo previo y durante la pandemia generada por el COVID-19.

La estructuración e implementación del portafolio propio de inversiones de Findeter durante los últimos años, tuvo en cuenta toda la estructura de Gobierno Corporativo creando un Comité de Inversiones y GAP que apoya a la Junta Directiva en todo el proceso de inversiones a través de los mercados de valores.

Este proyecto desarrolló herramientas cuantitativas y modelos que se optimizan periódicamente para respaldar las estrategias de inversión. Durante su implementación, se planean y ejecutan estrategias de inversión en títulos de renta fija y derivados estandarizados sobre deuda pública, siguiendo las

políticas de inversión y riesgo de la Entidad. Para evaluar la gestión, creamos medidas de desempeño que permiten monitorear el impacto de los resultados en los estados financieros de la Entidad y su comparación frente a otros actores del mercado.

Finalmente, en relación con la actividad principal en este aspecto de Tesorería, la Dirección gestiona la consecución de recursos de fondeo para desarrollo de la actividad de crédito y el giro ordinario del negocio de la Entidad, así, continuamos siendo uno de los referentes principales en el mercado público de valores a través de la emisión de certificados de depósito a término del sistema financiero. Esta situación se evidenció durante el inicio de la crisis generada por la pandemia del COVID-19 en donde la liquidez en el mercado se redujo drásticamente hasta prácticamente desaparecer y Findeter fue de las primeras instituciones financieras en lograr captar recursos en el mercado público de valores mediante la emisión de certificados de depósito a término (CDT) para, así, a través del crédito, apoyar a los sectores más afectados por la pandemia.

Los logros obtenidos en el periodo son los siguientes:

- En el año 2020 logramos la conversión de los saldos deudores de préstamos con Tasa de Interés Basada en LIBOR a una Tasa Fija de Interés Fija con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por USD \$292.933.303.
- Realizamos emisiones de Certificados de Depósito a Término (CDT's) por una suma aproximada de \$\$14.53 billones entre el 23/11/2018 y el 31/08/2022.
- Canalizamos recursos directamente del Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME) tras la pandemia del COVID-19 por \$853.367 millones.
- A 31/08/2022 logramos ingresos brutos para el nuevo modelo de negocio del portafolio propio de inversiones por cerca de \$29.404 millones desde su creación en 2019.
- Implementación, desarrollo y entrada en operación de los Futuros de referencia específica TES como instrumento de inversión y cobertura frente al riesgo de tasa de interés.

2.7.4 Bonos sostenibles

En materia de sostenibilidad, cabe resaltar que Findeter, consolidándose como pionero en este aspecto, realizó en 2019 la primera emisión de bonos sostenibles del país, con el objetivo de financiar proyectos que generaran beneficios ambientales y sociales, y que facilitaran la transición hacia una economía más sostenible. Los proyectos estuvieron orientados a mejorar las condiciones socioeconómicas de la población, financiando la infraestructura de servicios y aportando al cumplimiento de 10 de los 17 ODS.

Finalizando 2019, el 100% de los recursos obtenidos fueron utilizados para la refinanciación de proyectos ya existentes en la cartera de Findeter que cumplieran con los principios de bonos verdes o los de bonos sociales. Los recursos de la emisión se asociaron a un total de 16 proyectos ubicados en 9 municipios de 8 departamentos del país.

2.7.5 Banca Internacional

Cooperación internacional

Entre 2018 y 2022, se recibieron cerca de USD \$25 millones, por concepto de cooperación internacional no reembolsable. Estos recursos fueron otorgados por KFW, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Fondo para el Desarrollo de Abu Dhabi (ADFD), Fondo Verde del Clima (GCF), NAMA Facility y UKPACT, entre otros. Dichos aportes fueron destinados, principalmente, a los

sectores de agua y saneamiento básico, energía, desarrollo urbano, mitigación y adaptación al cambio climático.

Dentro de los proyectos financiados con recursos de cooperación internacional, cabe resaltar la estructuración del Sistema Estratégico de Transporte Público de la ciudad de Manizales, el cual fue reconocido como el primero de su clase en contener un componente de equidad de género e inclusión social. Así mismo, el proyecto para la estructuración de una ciudad inteligente en el casco histórico de Santa Marta recibió un premio de responsabilidad social de Camacol.

En diciembre de 2020, Findeter terminó de ejecutar el Convenio de Cooperación Técnica ATN/FM 15632-CO, Programa BID-GEF, en el que se cumplió el objetivo principal y se efectuaron sus diferentes componentes. El programa buscaba definir mecanismos de financiamiento para la inversión en eficiencia energética en alumbrado público, promoviendo la sustitución de luminarias de baja eficiencia con luminarias LED. En el marco de esta cooperación, se ejecutaron USD \$600.986.

A 2021, se ha comprometido un monto de USD 5,7 millones en el marco del Memorando de Entendimiento firmado con la Embajada del Reino Unido, para la ejecución de los recursos del Prosperity Fund. Esta cifra corresponde a un 46% del total de la cooperación. Se lograron aportes adicionales para el proyecto del tren por un valor de USD \$4,1 millones, lo que corresponde a un impulso financiero cercano al 93% adicional del valor inicial. Con dos proyectos terminados y entregados a las entidades municipales.

Durante el periodo, se ejecutó el primer componente e inició la ejecución del segundo componente de los recursos de cooperación no reembolsable provenientes de la NAMA Facility, en el marco de la NAMA de Desarrollo Orientado al Transporte (TOD). Este proyecto tiene por objeto transformar el modelo de transporte público del país, desde uno orientado al vehículo particular, hacia uno enfocado en una visión “TOD”. Este modelo busca mejorar la calidad del servicio, apoyar la sostenibilidad financiera de los sistemas de transporte público y generar una disminución en la emisión de los gases efecto invernadero asociados al uso de combustibles fósiles.

En el periodo se han desembolsado USD \$5,9 millones de recursos de cooperación no reembolsables en el marco de un Memorando de Entendimiento (MoU) entre el Fondo de Abu Dhabi para el Desarrollo y la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional (APC-Colombia). El MoU tiene como objetivo fundamental, transferir recursos de cooperación no reembolsable para proyectos de desarrollo en Colombia. Esto ha permitido el desarrollo de infraestructura social clave que genera bienestar en los territorios y mejora la calidad de vida de las comunidades. Un ejemplo de ello son los Centros de Desarrollo Infantil - CDI que, gracias a los aportes del Fondo de Desarrollo de Abu Dhabi, han sido construidos y dotados beneficiando a las comunidades de Sucre, Nariño, Caquetá, Norte de Santander, La Guajira y Bolívar.

En diciembre de 2019, se suscribió un Acuerdo de Cooperación Internacional entre GIZ y Findeter, para la ejecución de la Fase de Preparación Detallada (DPP) del Proyecto NAMA MOVE, por un valor de EUR \$338 mil. Con este proyecto se apoyó la construcción de un entorno regulatorio y de mercado, para desarrollar la movilidad eléctrica en el país. Esta iniciativa cuenta con la colaboración del Ministerio de Transporte, el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME) y el World Wild Fund (WWF). En 2021 se desarrolló la Fase II del proyecto, ejecutando recursos de cooperación no reembolsable por EUR \$169 mil. En este sentido, se completó la propuesta definitiva de implementación de la cooperación para la NAMA Move, la cual fue compartida con el cooperante respectivo (NAMA Facility) en octubre de 2021.

A partir de los recursos gestionados ante el Foreign and Commonwealth Office del Reino Unido, en el marco de la ejecución del Prosperity Fund en Colombia, en Findeter hemos logrado lo siguiente:

- En marzo del 2021, se culminó la estructuración técnica, legal, financiera y en materia de equidad de género e inclusión social para un sistema integrado de transporte en Manizales. Este proyecto fue financiado con recursos de cooperación no reembolsable del Prosperity Fund del Reino Unido, además de aportes de la capital de Caldas, para un total de USD \$670 mil. Adicionalmente, en 2021 se logró el compromiso del municipio, contando con la aprobación del Gobierno Local y a través de un documento CONFIS, para avanzar en la ejecución del proyecto, apropiando recursos a partir del año 2023.
- En el marco del Proyecto “Smart City” Santa Marta, se finalizó la ejecución con recursos del Prosperity Fund, para un total de USD \$464 mil, el proyecto fue condecorado con el premio Camacol por la participación social en el año 2020.
- El proyecto para el diseño de un tren de carga y pasajeros entre Bogotá y Zipaquirá. Este es financiado, inicialmente, con recursos del Prosperity Fund del Reino Unido (que hace un aporte de más de USD \$2,4 millones) y la Gobernación de Cundinamarca (que hace un aporte de USD \$1,5 millones). La adhesión de Bogotá al proyecto se logró el 3 de noviembre de 2020, con la firma de un Otrosí al Convenio Interadministrativo suscrito en 2019 entre Findeter, la Gobernación de Cundinamarca y la Empresa Férrea Regional. Cabe resaltar que esta adhesión fue el resultado de una estrategia conjunta entre la Embajada Británica en Colombia, la Gobernación de Cundinamarca y Findeter. El 20 de diciembre del 2021, se logra el otrosí No. 4 en el cual Bogotá hace un aporte al proyecto por un valor de USD 3,1 millones y Cundinamarca efectúa un aporte adicional por valor de USD \$1,02 millones, para un total de cerca de USD \$7,8 millones para los estudios de factibilidad.
- Se contrataron los diseños del Plan de Saneamiento Hídrico de Ibagué, así como su respectiva interventoría. Estos contratos se suscribieron en agosto de 2020. Cabe señalar que este proyecto es financiado con recursos del Prosperity Fund del Reino Unido, quien hace un aporte de USD \$636 mil aproximadamente. El proyecto cuenta con un avance del 98% total del proyecto y se espera en los próximos meses terminar los acompañamientos en las observaciones del Ministerio al municipio.
- Se contrataron los diseños del Plan Maestro de Alcantarillado de Valledupar, así como su respectiva interventoría. Este proyecto beneficiará a 13 corregimientos rurales y urbanos del municipio. Los contratos se suscribieron en diciembre de 2020. Cabe señalar que este proyecto es financiado con recursos del Prosperity Fund del Reino Unido, quien hace un aporte de USD \$954 mil aproximadamente. En estos momentos se encuentra en una ejecución de su fase 2, con un avance del 86%
- Se contrató consultoría e interventoría cuyo objeto es la actualización del Plan Maestro de Movilidad y la estructuración técnica, legal, financiera y social del Sistema Estratégico de Transporte Público de Villavicencio, por un monto total de USD \$834 mil, cuyo avance está en el 77% del proyecto.

Ejecución de contratos de crédito suscritos con bancas internacionales y multilaterales

En cuanto a los créditos suscritos con la Banca Multilateral, en julio de 2015 se suscribió entre el BID y Findeter la línea de crédito Condicional Multisectorial para el “Programa de Fortalecimiento Fiscal y del Gasto en Inversión Pública de las Entidades Territoriales”, por valor de USD \$600 millones. Así las cosas, en 2015 se suscribió el primer préstamo individual de dicha línea, que se terminó de ejecutar en septiembre de 2019. En el marco de este primer préstamo, se ejecutaron USD \$100

millones en proyectos de desarrollo urbano en Barranquilla. Por otra parte, en julio de 2016, se suscribió entre el BID y Findeter el segundo préstamo individual de la línea. Con corte a agosto de 2022, la Entidad ha ejecutado USD \$144,9 millones, apoyando proyectos de desarrollo urbano y mejora de los servicios públicos y sociales en diferentes ciudades del país. Finalmente, en diciembre de 2019 el BID y la Banca de Desarrollo Territorial suscribieron el tercer préstamo individual de la línea condicional, por valor de USD \$150 millones.

Adicionalmente, durante el cuatrienio Findeter ha ejecutado cerca de USD \$86 millones en el marco de dos líneas de crédito financiadas con recursos del Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción KfW. Dichos proyectos aportan al desarrollo de los sectores de energía y eficiencia energética, y a agua y saneamiento básico en los municipios de Alcalá (Valle del Cauca), Montelíbano (Córdoba), Rionegro (Antioquia), San José de la Montaña (Antioquia), San Andrés de Cuerquia (Antioquia), La Calera (Cundinamarca), Mosquera (Cundinamarca), Ubaté (Cundinamarca), Sopó (Cundinamarca), Junín, Turbaná (Bolívar), Nocaima (Cundinamarca), El Zulia (Norte de Santander), Pandí (Cundinamarca) y Cúcuta (Norte de Santander).

Créditos externos en ejecución.

A continuación, se relacionan los créditos externos en ejecución en Findeter:

Nombre Proyecto	Objetivo	Banco	Fecha firma	Fecha cierre	Monto Actual (Usd)	Monto Por Desembolsar
Fortalecimiento fiscal y del gasto en inversión pública en Barranquilla	Contribuir a la mejora de la sostenibilidad fiscal y urbana del Distrito de Barranquilla.	BID	25/07/2015	05/09/2019	USD 100 millones	USD 0
Fortalecimiento fiscal y del gasto en inversión pública para municipios, sus entidades descentralizadas y áreas metropolitanas	Contribuir a la mejora de la sostenibilidad fiscal y urbana de al menos cinco ciudades a través del financiamiento de proyectos de fortalecimiento institucional y de inversión	BID	22/07/2016	22/07/2022	USD 144,9 millones	USD 0 millones
Fortalecimiento fiscal y del gasto en inversión pública para entidades territoriales y sus empresas de servicios públicos	Contribuir a la mejora de la sostenibilidad fiscal y urbana en al menos tres Entidades territoriales, sus Entidades descentralizadas y áreas metropolitanas a las que pertenecen	BID	23/12/2019	23/12/2024	USD 150 millones	USD 150 millones
Programa de Protección Ambiental Municipal Fase I	Promover el financiamiento de inversiones en los sectores de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos en Colombia	Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW)	21/12/2018	02/2021	EUR 14.9 millones	USD 0 millones
Programa de Protección Ambiental Municipal Fase II	Promover el financiamiento de inversiones en los sectores de agua	Banco de Crédito Alemán	21/02/2021	31/03/2026	USD 84,9 millones	USD 84,9 millones

Nombre Proyecto	Objetivo	Banco	Fecha firma	Fecha cierre	Monto Actual (Usd)	Monto Por Desembolsar
	potable, saneamiento básico y residuos sólidos en Colombia	para la Reconstrucción (KfW)				
Programa de Energía y Eficiencia Energética	Promover el financiamiento de inversiones en sectores Energía y Eficiencia Energía	Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW)	18/12/2017	31/12/2022	USD 82,4 millones	USD 12,1 millones

Fuente Findeter.

2.7.6 Posicionamiento Internacional

El equipo de Banca Internacional ha trabajado por lograr la presencia de nuestra Entidad en espacios virtuales y presenciales de gran relevancia, promovidos por sus principales socios y aliados internacionales. Algunos de los principales eventos e iniciativas en las que Findeter participa son:

- Asambleas Anuales del BID donde fuimos invitados en varias ocasiones a participar como panelistas.
- Lanzamiento de la Alianza de Bancos Subnacionales para el Desarrollo que surgió como iniciativa regional en la Cumbre de Finanzas en Común del 2020, donde varios bancos de la región discutieron como pueden actuar como creadores de políticas públicas y de mercado para ayudar al desarrollo territorial.
- Participamos en las Reuniones Ordinarias de la Asamblea General de ALIDE, la cumbre anual de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, de manera, donde se convocaron a más de 800 representantes de la comunidad financiera para el desarrollo, sector público y privado. Cabe mencionar, que la presidenta de Findeter, Sandra Gómez Arias, ha participado en este espacio como miembro del Consejo Directivo de ALIDE, al cual pertenece desde 2019.
- También hemos hecho presencia, de manera virtual y presencial en las sesiones de la Asamblea Anual del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional. Se convocaron Gobiernos, organismos multilaterales, el sector privado, los círculos académicos y la sociedad civil— para abordar la deuda, el cambio climático, la emergencia sanitaria por el COVID-19 y las barreras comerciales, todos obstáculos clave que enfrentan los países en la actualidad, para encontrar soluciones innovadoras y lograr una recuperación mundial resiliente.
- Participamos en la Octava edición del Evento Finanzas del Clima 2021 donde se identificaron retos y oportunidades de los Bancos Nacionales de Desarrollo frente a la movilización de recursos para proyectos de adaptación al cambio climático. El Evento de Finanzas del Clima del Comité de Gestión Financiera del SISCLIMA, se ha posicionado con uno de los más importantes de la región, por la calidad de los espacios de conversación, relevancia de los temas tratados, señales prospectivas frente al financiamiento climático y generación y apropiación de conceptos de inspiran la toma de decisiones y el llamado a la acción para la transformación de empresas y sectores, de cara a la adopción de modelos de crecimiento ambientalmente responsables y socialmente inclusivos.
- Igualmente participamos de manera virtual en las sesiones de la COP26 eventos paralelos y talleres virtuales organizados por Entidades líderes en temas de Cambio Climático, donde

se discutieron propuestas y problemáticas que enfrentan los países en su camino a alcanzar la carbono neutralidad, mediante la mitigación y adaptación.

El pasado 21 de febrero, Findeter recibió una invitación del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, para hacer parte de la delegación oficial que representaría a Colombia durante la Semana del Agua en Expo 2020, Dubai, Emiratos Árabes Unidos. Expo Dubái, es una exposición internacional, que tiene lugar cada cinco años y que busca servir como plataforma para fomentar la innovación y compartir experiencias en materia de desarrollo a escala global. Findeter participó en la Semana del Agua en Expo-Dubai, como líder de una de las Entidades con mayor experiencia en la estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura en el sector de agua y saneamiento básico, así como en su calidad de socio estratégico del gobierno nacional y las autoridades locales en esta materia.

Finalmente, hemos liderado misiones y reuniones de trabajo con múltiples actores internacionales como el Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial (BM), la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD), la Nama Facility, la Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ), el Fondo Verde del Clima (GCF por sus siglas en inglés), la Embajada de Bélgica, la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOIKA), la Agencia de Cooperación Suiza (SECO), el DAI (agencia de implementación de recursos de USAID,) entre otros. Dichas jornadas han servido como espacio para explorar posibles operaciones de crédito o para impulsar los programas existentes. Así mismo, se han estudiado oportunidades de cooperación mutua o se han tenido avances en los proyectos existentes.

2.8. GESTIÓN DE OPERACIONES

2.8.1 Cartera

La cartera de Findeter presentó un crecimiento promedio de 4% desde 2018 hasta el 31 de agosto de 2022, dentro de la cual, la de redescuento representa el 83,8% de la cartera bruta de créditos comerciales y que para agosto de 2022 ascendió a \$10,3 billones. La cartera morosa sobre el total de la cartera de créditos de la Entidad representa el 0,02% y la cartera de redescuento no presentaba morosidad al cierre de agosto de 2022.

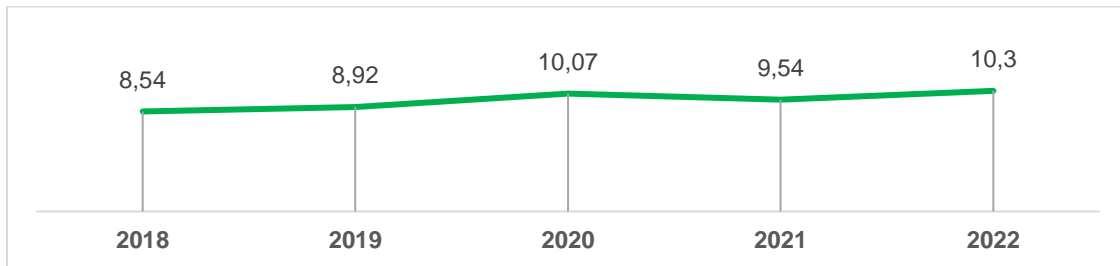
Distribución de los tipos de cartera en Findeter

Cartera	Saldo de Cartera	%
Redescuento	8.663.895	83%
Crédito Directo	1.670.881	16%
Empleados	50.622	0%
Exempleados	20.036	0%
Primer Piso Intermediación	869	0%
Total	10.406.434	100%

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos

La cartera bruta de FINDETER creció 22% comparado con el año 2018. Al cierre de agosto del año 2022 ascendía a \$10,3 billones. El crecimiento de la cartera comercial de la Entidad se debe a que durante este periodo se logró un gran volumen de desembolsos de cartera de redescuento, así como a la implementación del producto de Crédito Directo desde el año 2020. Es de tener en cuenta que durante el año 2021 la cartera presentó un decrecimiento del orden de los \$0,47 billones, revirtiendo la tendencia de crecimiento que se venía presentando en los años 2018, 2019 y 2020. Este comportamiento de 2021 respondió a una menor dinámica de colocación de cartera de redescuento y a un elevado volumen de prepagos registrados durante el 2021.

Comportamiento de la cartera bruta de Findeter (2018 –2022 corte julio)



Fuente: Findeter

El 94,67% de la cartera de redescuento se encuentra colocada por intermedio de 16 bancos, mientras que la restante está distribuida entre los otros tipos de intermediarios financieros.

Findeter otorgó alivios a créditos activos de redescuento correspondientes a 394 operaciones que sumaron \$1,65 billones. Los principales sectores beneficiados fueron infraestructura urbana, construcción y vivienda, transporte, educación, salud, y agua potable y saneamiento básico, entre otros.

En términos generales logramos mantener un indicador de calidad de cartera de empleados y ex empleados en niveles históricamente bajos para la Entidad. También la desmaterialización de pagarés con Deceval, a través de intermediarios financieros.

2.8.2 Operaciones de Crédito directo y redescuento

Crédito Directo

En esta modalidad hemos recibido durante las vigencias 2020 - 2022, 354 solicitudes de crédito directo de Entidades Territoriales y Personas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios, de las cuales se aprobaron 204 solicitudes de Crédito para PPSPD y 87 operaciones a Entidades territoriales las cuales 69 continúan con el proceso de otorgamiento, donde 22 ya fueron desembolsadas en su totalidad, 25 registran desembolsos parciales y 22 están pendientes de desembolsos, así:

Operaciones de crédito directo aprobadas por Findeter para municipios (Categorías 1 a 6 y Especiales)

Categoría	Aprobadas	Valor operaciones aprobadas
-----------	-----------	-----------------------------

1	17	\$ 1.308.737,00
2	10	\$ 512.200,00
3	5	\$ 208.975,00
4	4	\$ 32.600,00
5	5	\$ 69.797,00
6	17	\$ 91.772,00
ESP	11	\$ 846.348,00
Total	69	\$ 3.070.430,00

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Operaciones de crédito directo aprobadas por Findeter Personas Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios (2018 –2022 corte julio)

PPSPD	Aprobadas	Valor operaciones aprobadas
Mixta	28	85,449
Oficial	28	98,214
Privada	148	232,949
Total	204	416,612

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Durante la vigencia (2018 -2022) se han realizado 304 desembolsos de Crédito Directo por un valor de \$1.910 millones, de las cuales se desembolsaron 194 operaciones de Personas Prestadoras de Servicios Públicos por \$395.470 millones y hemos desembolsado a corte de agosto de 2022, 110 Operaciones a Entidades Territoriales por valor de \$1.515.432 millones.

Cantidad de operaciones de crédito directo (2018 –2022 corte agosto)

CRÉDITO DIRECTO	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
Valor	\$ -	\$ -	\$ 409.003	\$ 972.013	\$ 529.886	\$ 1.910.902
Cantidad			158	102	44	304

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Durante la vigencia, destacamos las siguientes aprobaciones en materia de crédito directo por parte de la Junta Directiva:

En abril de 2020, la Junta Directiva de Findeter aprobó el Reglamento para las Operaciones de Crédito Directo donde se incluyeron políticas, normas internas, límites de exposición y metodologías requeridas para la adecuada gestión de riesgos de las etapas de otorgamiento, seguimiento, control y recuperación de las operaciones de crédito directo autorizadas en los decretos 468 y 581 de 2020.

En octubre de 2021, actualizamos el Reglamento para las Operaciones de Crédito Directo en relación con las políticas generales, de otorgamiento, de seguimiento y control, de recuperación y los límites de exposición.

El 26 de abril de 2022, actualizamos el Reglamento para las Operaciones de Crédito Directo con la incorporación de los sujetos de crédito Patrimonios Autónomos - Fondo Regional, así como, la metodología de otorgamiento para los mismos.

Redescuento

Durante la vigencia 2018 (7 de agosto) – 2022 (31 de agosto), se han realizado un total de 3.272 operaciones de desembolsos de redescuento por un total de \$9.732 Millones

Cantidad de operaciones de redescuento (corte 2018 agosto – 2022 agosto)

REDESCUENTO	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
Valor	\$ 629.922	\$ 2.677.463	\$3.036.416	\$ 1.473.984	\$1.872.155	\$9.689.940
Cantidad	200	587	930	989	560	3266

Fuente Findeter. Cifras en millones de pesos.

Durante la vigencia, destacamos las siguientes aprobaciones en materia de crédito de redescuento por parte de la Junta Directiva:

En diciembre de 2021, actualizamos el Reglamento para las Operaciones de Redescuento, donde se ajustaron políticas aplicables a operaciones de redescuento y se ampliaron los subsectores.

2.8.3 Contabilidad

Durante el periodo de este informe, la Dirección de Contabilidad de Findeter continuó dando cumplimiento con la adopción de las normas internacionales de información financiera, como fue el caso de la implementación de las NIIF 13 (valor razonable) y NIIF 16 (contratos de arrendamientos derecho de uso), ajustes a la NIC 12 (Impuesto a las Ganancias). Se lideró el desarrollo del informe de la relación de solvencia y patrimonio técnico en cumplimiento a los lineamientos establecidos por Basilea III. De igual forma se efectuó una actualización en la parametrización para contar con una estructura más ágil en la generación de los estados financieros, soportado en el aplicativo Dynamics AX.

Otro de los mayores logros que se pueden resaltar durante este periodo, tienen que ver con la forma como se afrontó la pandemia, en relación con la generación de la información contable, proceso este que involucraba la utilización de grandes volúmenes de papel, para pasar a implementar la política de cero papeles, la cual se ha mantenido hasta la fecha.

Durante la evaluación del sistema de control interno contable – Chip Contable, logramos un promedio anual de calificación de 4.9 de 5, la cual mide el cumplimiento de las políticas y procedimientos aplicados para la generación de la información financiera.

Por último, es de anotar que, como resultado de la dinámica de los negocios implementados en los últimos años en Findeter, fue necesario la generación del primer informe del estado de costos de la Entidad, discriminado por productos y líneas negocios.

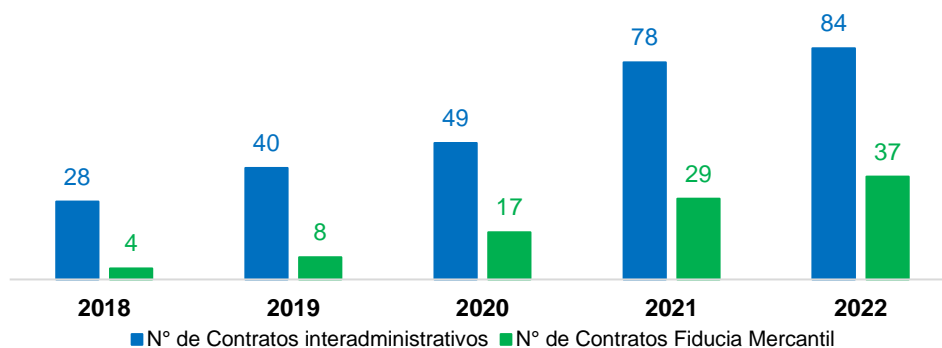
2.9. PLANEACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS

En el marco de los negocios fiduciarios, creamos la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios en la Vicepresidencia de Planeación, posterior a una reorganización institucional en el cuarto trimestre de 2018. A inicios de 2019, esta dirección comenzó a estructurarse para atender las necesidades del servicio de asistencia técnica y administración de recursos, estaba concebida para hacer parte del acompañamiento en el desarrollo de los proyectos dirigidos a fortalecer el crecimiento y la sostenibilidad en las regiones, en donde su rol principal ha estado direccionado a realizar la administración de recursos a través del modelo de fiducia mercantil, en donde esta Banca de Desarrollo contrata los servicios de una sociedad fiduciaria para la constitución de un Patrimonio Autónomo a través del cual se garantiza la gestión, planeación y ejecución financiera de los recursos públicos controlando su adecuada inversión y destinación.

Con corte a agosto de 2022, contamos con una Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios fortalecida e integrada a la organización, siendo un eslabón fundamental en el producto de asistencia técnica y administración de recursos que impacta positivamente a todos los clientes a quienes gracias a dicha dependencia, se les puede ofrecer beneficios asociados a la correcta ejecución financiera de los proyectos, la generación de rendimientos financieros por las inversiones que se realizan en el fideicomiso vía Fondos de Inversión Colectiva, así como también la obtención de servicios financieros adicionales que optimizan los tiempos de respuesta en aspectos administrativos y operativos, materializados en las plataformas electrónicas para pagos y procesos de contratación, la exoneración de costos y gastos bancarios, entre otros similares que otorgan múltiples ventajas a la administración de recursos a través del modelo fiduciario, que detonan en el impulso para el crecimiento, la sostenibilidad y la competitividad en cada una de las regiones de Colombia.

Durante el periodo comprendido entre agosto de 2018 y agosto de 2022, observamos un crecimiento del área, en la administración de los contratos interadministrativos y fiduciarios del 296%, pasando de administrar 28 a 84 contratos interadministrativos y subcuentas de negocios fiduciarios.

Administración de contratos interadministrativos y fiduciarios 2018-2022 (Corte agosto 2022)



Fuente: Findeter

Así mismo, durante la gestión adelantada, efectuamos nuevas alianzas comerciales que permitieron diversificar los administradores fiduciarios pasando de 2 (Fiduprevisora y Fidubogotá) a 7 Sociedades fiduciarias que actualmente prestan sus servicios (Fiduprevisora, Fidubogotá, BBVA, Fiduagraria, Corficolombiana, Popular y Occidente).

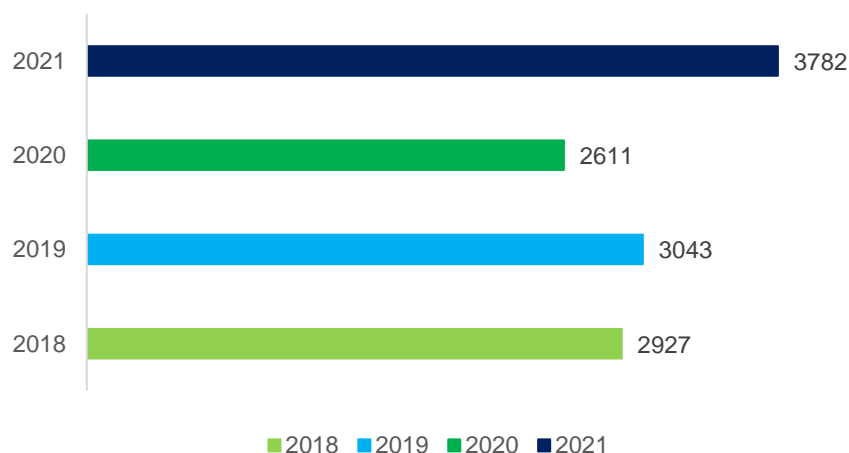
Contratos interadministrativos y fiduciarias contratadas 2018-2022 (Corte a Agosto de 2022)

Año	N° de Contratos Interadministrativos	N° de Fiduciarias Contratadas
2018	28	2
2019	40	2
2020	49	4
2021	78	4
2022	84	7

Fuente: Findeter

Por consiguiente, la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios desde el último trimestre de 2018 y hasta lo corrido del año 2022, ha tenido un incremento en su operación mensual equivalente al 134% de cara a la verificación de documentos soporte de pago a contratistas y la elaboración de las correspondientes órdenes de operación o instrucciones de pago a cada una de las fiduciarias, lo cual trajo como consecuencia la necesidad de aumentar el equipo de trabajo encargado de estas actividades de orden financiero.

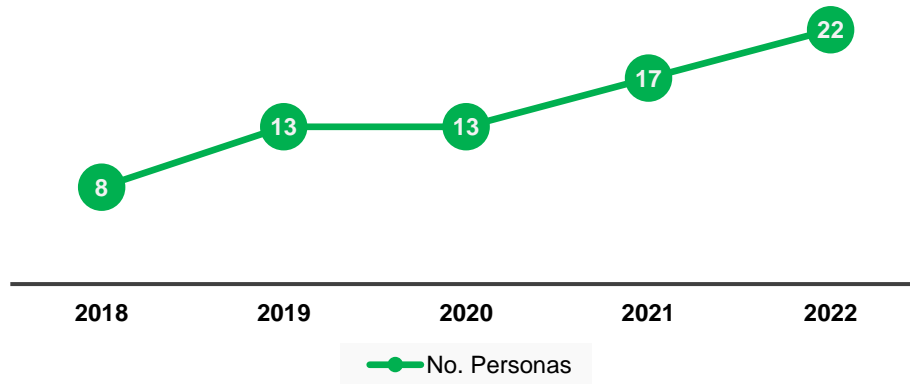
Órdenes de pago gestionadas



Fuente: Findeter. Con corte al mes de agosto de 2022, se han gestionado 3.341 las ordenes de operaciones o instrucciones de pago a las fiduciarias

Esta dirección cuenta hasta la fecha con una sólida y competente estructura funcional, compuesta por un equipo integral y experto (22 colaboradores) en asuntos financieros, contables, jurídicos y administrativos que apalancan a la organización en la ideación, estructuración, negociación, contratación y ejecución de esquemas fiduciarios, representado en el crecimiento:

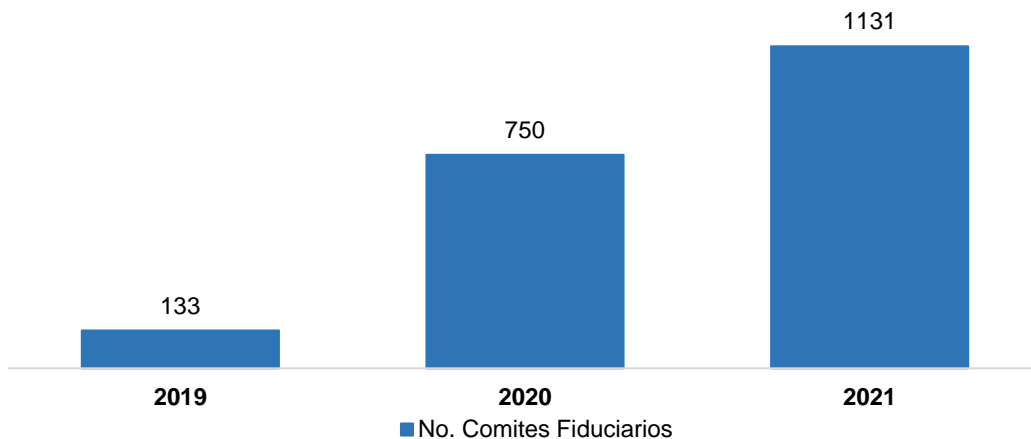
Equipo de la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios



Fuente: Findeter

Así mismo y conforme con el aumento progresivo y constante tanto de los contratos fiduciarios, como de los convenios y contratos de asistencia técnica y administración de recursos, tenemos un incremento desde el último trimestre de 2019 y con corte a 31 de diciembre de 2021 de más del 150%, en los cuales participa en su mayoría con voz y voto el vicepresidente de Planeación, tal como se ilustra a continuación:

Instrucciones de Comité Fiduciarios 2019 - 2021



Fuente: Findeter

Implementación de herramienta tecnológica Microsoft Dynamics AX

La herramienta tecnológica Microsoft Dynamics AX como ERP la utilizamos para gestionar la actividad financiera y las operaciones de los contratos interadministrativos. La Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios ha participado en la capacitación, definición y levantamiento de la información para incorporar en este sistema, la administración de carácter presupuestal y financiero de los contratos interadministrativos gestionados por las fiduciarias.

Con el acompañamiento del proveedor Alfapeople, el líder funcional y colaboradores de la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios, se gestionaron desarrollos y personalizaciones documentadas mediante historias de usuario y controles de cambio, con base en información financiera de los negocios administrados en ese momento.

Debido al incremento de negocios fiduciarios a cargo de la Dirección, conformamos un equipo de colaboradores del área para apoyar la parametrización, capacitación a los administradores y cargue de la información financiera, estableciéndose un plan de trabajo para la incorporación en el aplicativo de 36 negocios vigentes, los cuales fueron configurados en su totalidad en la herramienta. Al 31 de julio de 2022 se encuentra en un avance del 84% del proceso de cargue de información de la cadena presupuestal de los negocios.

A finales del 2021 y principios del 2022, llegaron 25 negocios nuevos, de los cuales hemos gestionado la parametrización del 86% de la información. Este proceso ha permitido identificar particularidades y necesidades adicionales en virtud de la operatividad de los negocios, requiriendo nuevas configuraciones y capacitaciones, a través de la consultoría de Alfapeople.

Con esta herramienta tecnológica pretendemos sistematizar la información financiera para el seguimiento y control de los recursos de terceros, administrados a través de las fiducias interadministrativas.

Cesión contratos de fiducia mercantil administrados por Fidubogotá a Fidupervisora

Antecedente

Durante la ejecución del desarrollo de los contratos de fiducia mercantil por parte de Fidubogotá se presentaron diversas incidencias en la operación generadas por la fiduciaria que afectaron o pusieron en riesgo la gestión de Findeter de cara a la ejecución de los proyectos que le habían sido encomendados, lo cual conllevó a Findeter a instruir la terminación de la relación contractual o la cesión de los diferentes contratos de fiducia mercantil a otro administrador fiduciario que pudiera responder a todas las necesidades de Findeter.

Una vez Fiduciaria Bogotá aceptó realizar la cesión de los contratos de fiducia mercantil a un nuevo administrador fiduciario, le correspondió a la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios el acompañamiento del proceso de cesión de los contratos de fiducia mercantil a cargo de la administración de la sociedad fiduciaria Fidubogotá, por lo tanto a continuación se realiza una reseña general de los aspectos de cada contrato de fiducia mercantil objeto de cesión, con el propósito de ofrecer una idea general sobre la operación que se viene adelantando y dar un contexto de las razones que motivaron la cesión y las actuaciones que se desplegaron por las fiduciarias con el respectivo acompañamiento de Findeter.

A continuación, se indica el universo de los contratos de fiducia mercantil objeto de cesión de la siguiente manera:

Contratos de Fiducia Mercantil				
No. Contrato	3-1-29900	3-1-30462	3-1-51012	3-1-63165

Los contratos fueron suscritos entre Findeter y Fidubogotá en las siguientes fechas y contemplan la administración de los contratos interadministrativos suscritos por Findeter de la siguiente manera:

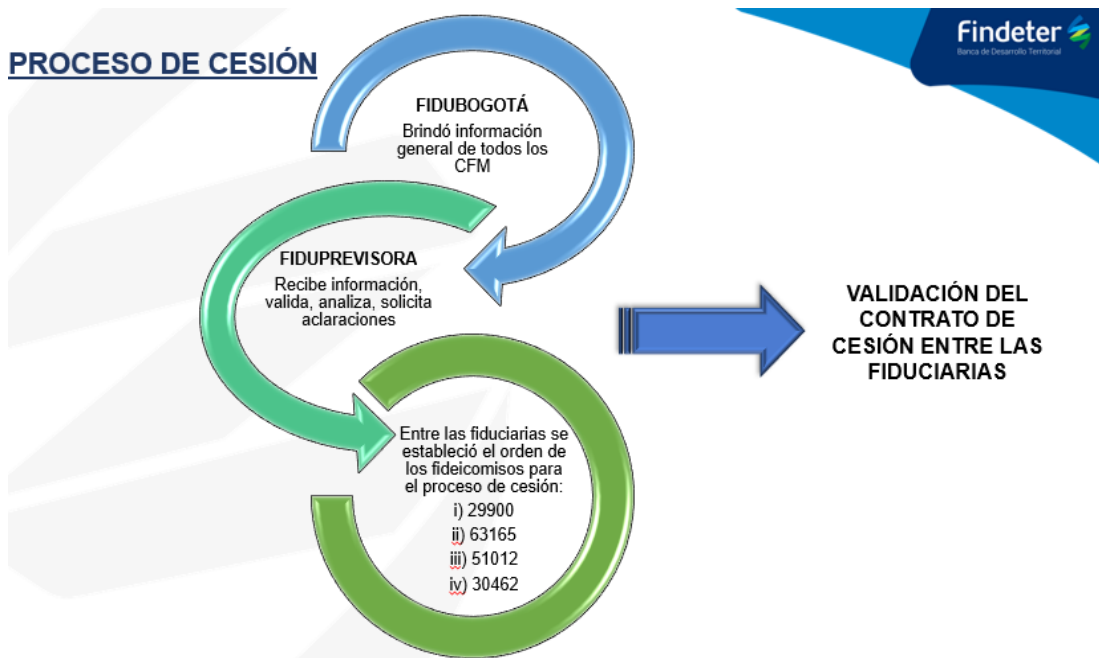
- CFM No. 3-1-29900: este fideicomiso denominado como Fondo Preinversión Findeter fue suscrito el 01 de octubre de 2012 mediante el cual se administran recursos de Findeter para el desarrollo de proyectos financiables en fase de prefactibilidad y factibilidad.
- CFM No. 3-1-30462: este contrato de fiducia mercantil se suscribió el 01 de noviembre de 2012 mediante el cual se administran recursos de diversos contratos interadministrativos dentro de los cuales se encuentran los siguientes clientes de Findeter: Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Mininterior, Mincultura, Mineducación, Dapre, ICBF, Municipio de Ibagué – IBAL, Coralina, Municipio de Buenaventura.
- CFM No. 3-1-51012: contrato suscrito el 20 de febrero de 2015 a través de este se administran los recursos del Contrato Interadministrativo 330 de 2015, cabe indicar que mediante otrosí 1 de fecha 20 de febrero el Fondo Nacional de Vivienda se adhiere al fideicomiso como fideicomitente.
- CFM No. 3-1-63165: de fecha de diciembre de 2013 inicialmente con Fiducolombia y el contrato fue cedido a Fidubogota el 29 de abril de 2016, mediante dicho vehículo fiduciario se administran los recursos correspondientes a los siguientes clientes de Findeter: Fontic, Coldeportes, Mincultura y Mineducación.

Inicio del proceso de cesión

Findeter a través de la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios, durante el mes de marzo de 2021, realizó una serie de actividades con diversas fiduciarias con el objetivo de establecer cuales estarían interesadas en asumir el rol de cesionarias de los contratos de fiducia mercantil y para el efecto se compartió la información de los fideicomisos, previa suscripción de un acuerdo de confidencialidad, se realizaron mesas de trabajo para absolver inquietudes y con ello se realizó una invitación para la presentación de manifestaciones de interés por parte de aquellas fiduciarias que tuvieran la intención de asumir la administración de los contratos fiduciarios, de tal forma que entre las fiduciarias se estableció para el desarrollo del proceso de cesión como metodología:

1. El suministro de la información general por parte de Fidubogotá.
2. Análisis y validación por parte de Fiduprevisora de la información proveniente de la fiduciaria cedente.
3. Aclaración por parte de Fidubogotá de la información entregada.
4. Priorización de los contratos.
5. Simultáneamente validar el documento de cesión.

Desarrollo Proceso de Cesión



En el marco de este proceso de cesión, se estableció que Fiduprevisora S.A. era la sociedad que actuaría como cesionario de los 4 contratos fiduciarios, en razón a que su propuesta mantenía el mismo costeo con el que operaba FiduBogota.

Dicho esto, y una vez revisada y analizada la información por parte de Fiduprevisora, las fiduciarias establecieron una priorización para la entrega y recibo de los contratos de fiducia mercantil, la cual tuvo como criterios para su definición, el estado general de cada fideicomiso, el estado de cada una de las subcuentas que puede tener cada uno de ellos, la operatividad que cada uno genera, entre otros aspectos relevantes en el marco de la cesión. Las fechas de suscripción de la cesión de acuerdo con el orden que se relaciona a continuación:

- CFM 3-1-29900: El cual fue cedido a favor de Fiduprevisora desde el pasado 18 de abril.
- CFM 3-1-63165: La firma del documento de cesión para este contrato se realizó 05 de agosto de 2022, por lo tanto, Fiduprevisora asumió el rol de administrador y vocero del fideicomiso a partir del 06 de agosto de los corrientes.
- 3-1-51012: En virtud de las diversas gestiones adelantadas entre los equipos de las fiduciarias y el acompañamiento del equipo interdisciplinario de Findeter, el documento de cesión se suscribió el día 05 de agosto de 2022, de tal forma que Fiduprevisora desde el 06 de agosto de 2022 funge como el nuevo vocero y administrador fiduciario.

2.10. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN

2.10.1 Contratación de Bienes y Servicios

Marco legal

En materia de contratación en Findeter nos regimos por el derecho privado, toda vez que se encuentra dentro de las excepciones expresas señaladas en la Ley 80 de 1993 y en los artículos 14 y 15 de la Ley 1150 de 2007, al ser una sociedad de economía mixta que desarrolla su objeto social en competencia con entidades del sector público y privado, aunado al hecho de estar organizada como un establecimiento de crédito. Por lo anterior, no realiza procesos de compras y contratación pública y los contratos que celebra no están sujetos a las disposiciones del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, sino al derecho privado con observancia de los principios establecidos en los artículos 209 y 267 de la Constitución Política.

Así mismo, el artículo 46 del Código de Comercio señala que “las sociedades de economía mixta se sujetan a las reglas del derecho privado y a la jurisdicción ordinaria, salvo disposición legal en contrario”, tal como se establece, además, en el artículo 6 del Decreto 4167 de 2011, en el que se señala “el régimen de la Financiera de Desarrollo Territorial S. A. (Findeter) es el de derecho privado; en todo caso, se someterá al régimen propio de las sociedades de economía mixta no asimiladas al de las empresas industriales y comerciales del Estado, independientemente de la participación del capital público en su patrimonio.”

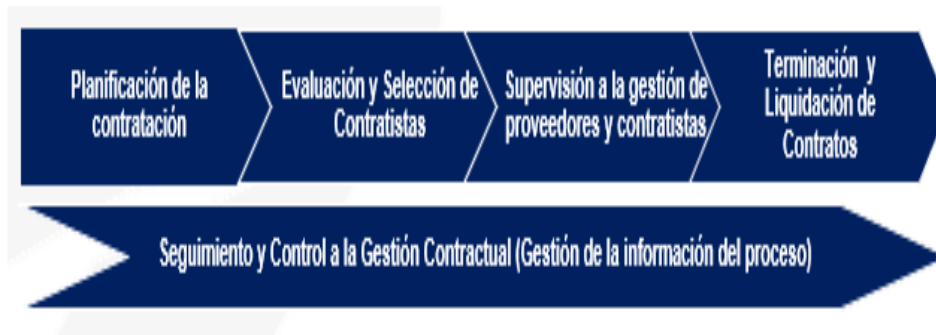
De acuerdo con lo anterior, Findeter no es sujeto de la normativa que la Agencia Nacional de Contratación Pública emita como ente rector. Sin embargo, con la expedición de la Ley 2195 de 2022, que establece que “(...) En desarrollo de los anteriores principios, deberán publicar los documentos relacionados con su actividad contractual en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública -SECOP II- o la plataforma transaccional que haga sus veces (...)”, Findeter llevó a cabo las gestiones necesarias para garantizar la publicación de su actividad contractual en el SECOP II, cumplimiento que se viene dando desde el pasado Julio 19 de 2022, en relación con la contratación de bienes y servicios para Findeter.

Proceso de gestión contractual y su evolución

Objetivo del proceso: Adelantar la contratación de bienes y servicios requeridos por Findeter y sus clientes en forma eficiente y eficaz, en el marco de la Constitución, la ley y la política de contratación de bienes y servicios o terceros, con una promesa de valor de tramitarlos en 28 días.

Cadena de valor: Durante los últimos cuatro años, la Entidad llevó a cabo el fortalecimiento del proceso de gestión contractual con la estructuración e implementación de términos de referencia y/o requerimientos mínimos tipo que permiten unidad de criterio técnico, jurídico y financiero, para asegurar a los grupos de interés la transparencia, pluralidad de oferentes, igualdad, economía, entre otros. Nuestros procesos de contratación se rigen por términos “tipo” que solo se modifican en situaciones excepcionales y no atribuibles a Findeter.

Cadena de valor del proceso de gestión contractual



El proceso de contratación se desarrolla con un grupo interdisciplinario que participa en la estructuración de los procesos de selección y evaluación de propuestas bajo reglas objetivas para satisfacer las necesidades de los clientes internos y externos, que fortalecen la confianza en Findeter, como la banca de desarrollo que acompaña el progreso del sector público y privado.

Tipos de contratación y manuales de contratación:

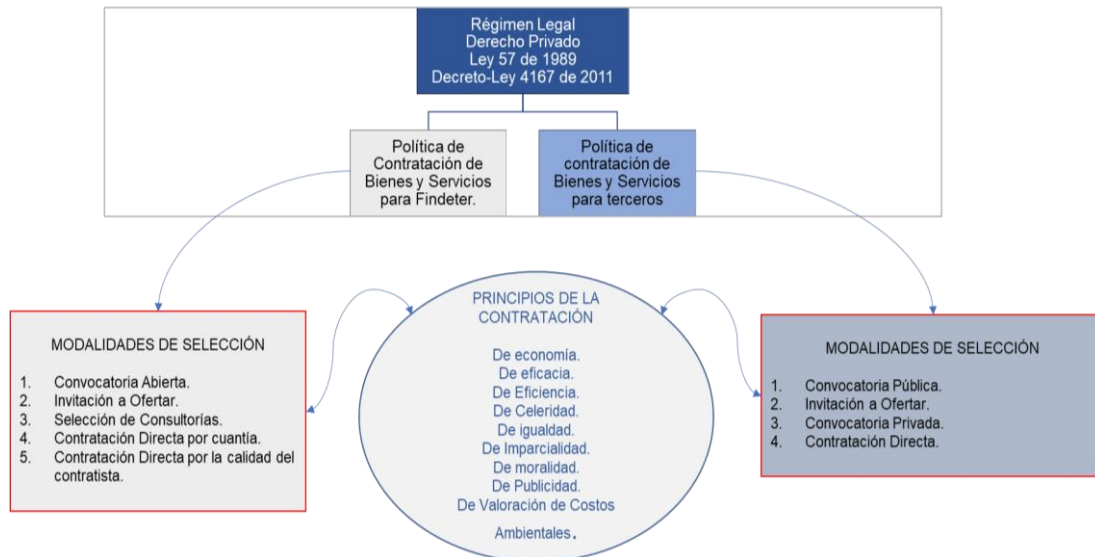
En Findeter para el desarrollo de nuestra gestión contractual, en cumplimiento del objeto social y en aras de satisfacer nuestras obligaciones legales y estatutarias, tenemos establecidos dos tipos de contrataciones (i) Contratación de Bienes y Servicios, adelantada directamente por la Entidad para atender las necesidades de adquisición de bienes, obras y servicios para el cumplimiento de nuestro objeto y del Plan Estratégico Institucional, regido por lo establecido en la Política de Contratación para Bienes y Servicios (ii) Contratación de Bienes y Servicios para Terceros (Derivada), la cual puede adelantarse directamente por Findeter o a través de Patrimonios Autónomos, con aplicación del régimen de derecho privado, las disposiciones establecidas en los contratos de fiducia mercantil y sus respectivos manuales operativos.

Este tipo de contratación se realiza con fundamento en lo establecido en el literal h del artículo 270 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, adicionado por el artículo 28 de la Ley 1328 de 2009, en el cual se establece que en Findeter, en desarrollo de nuestro objeto social, podemos prestar servicios de asistencia técnica, estructuración de proyectos, consultoría técnica y financiera y, por tanto, en ejercicio de estas facultades legales, celebrar contratos y convenios para el diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión relacionados con las actividades señaladas en el numeral 2° del artículo 268 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

Política de contratación de bienes y servicios para terceros

Este tipo de contratación se lleva a cabo mediante varias modalidades de selección, establecidas en cada una de las políticas de contratación, según se muestra en la siguiente imagen.

Marco normativo contractual – Principios – Modalidades de selección



Gestión del Plan de Compras:

Uno de los objetivos alcanzados dentro del proyecto de mejora de la gestión contractual durante este período, fue el de fortalecer la planificación de la contratación de bienes y servicios para Findeter, del cual surge el procedimiento de control y seguimiento mensual al plan de compras, que permite eficiencias en la inversión de recursos.

Con la aplicación del nuevo procedimiento la Jefatura de Contratación, encargada de la administración del plan de compras, tiene el control preciso de los ahorros en contrataciones de bienes y servicios para FINDETER, los cuales son aplicados presupuestalmente por la Entidad. El control minucioso permite ver reflejado el cumplimiento de la programación de las contrataciones y en las diferentes metas e indicadores asociados al proceso. Con corte a agosto 31 de 2022, hemos identificado ahorros por más de \$35.905 millones resultantes de contrataciones por menor valor al presupuestado y optimizaciones en los bienes y servicios de la entidad.

El indicador de cumplimiento del plan de compras ha sido a lo largo del período del 100% con el compromiso de la totalidad de los recursos disponibles en el plan de compras y la contratación de la totalidad de las necesidades requeridas por la Entidad.

Organización funcional para la contratación:

Como respuesta al crecimiento sostenido en la prestación del servicio de Asistencia Técnica, el área de contratación se transforma y surgen las Jefaturas de Contratación y Contratación Derivada, cada una con funciones estructuradas para fortalecer la etapa precontractual, contractual y postcontractual.

Hitos relevantes en la gestión contractual:

- Publicación de todos los documentos del proceso de contratación en general, en la página web de Findeter, lo que garantiza el principio de publicidad de esta clase de actuaciones.
- Capacitación permanente a los diferentes actores del proceso contractual, a través de casos prácticos orientados a fortalecer el conocimiento de las reglas e impactos legales de dicha función.

- Mantenimiento de la certificación de calidad del proceso contractual; actualización del proceso de Gestión Contractual, destacándose el fortalecimiento del proceso de elaboración y seguimiento al plan de compras, la actualización de la matriz de riesgos del proceso y la implementación de controles para su mitigación.
- Acompañamiento a las áreas técnicas y financieras en la estructuración de los estudios de necesidad y términos de referencia y otros requerimientos derivados del proceso contractual.
- Mejoramiento de los tiempos del proceso de selección, con cronogramas que pasaron de un promedio de 52 a 28 días calendario, a partir de la publicación de las convocatorias, lo que se constituye en un valor agregado para nuestros clientes.
- Consolidación del Comité de Contratación como instancia dentro de las etapas del proceso contractual; al 31 de agosto de 2022 hemos llevado a cabo 834 sesiones en las que hemos tratado temas como la aprobación de términos de referencia, estudios de necesidad, informes de evaluación de procesos contractuales, modificaciones contractuales, entre otros.
- Participación del cliente a través del comité técnico, como instancia de consolidación y recomendación al comité fiduciario de los resultados del proceso de selección, conforme lo garantiza el proceso de contratación de bienes y servicios para terceros.
- Realización de manera virtual de todas las actividades y etapas del proceso para la contratación de bienes y servicios para terceros.
- Implementación de la publicación de los documentos de la etapa de ejecución contractual por parte de los supervisores de los contratos a partir del 2021, así como la publicación en la página web de alrededor de 1.738 documentos de la etapa contractual producidos en la vigencia 2021.
- La credibilidad del mercado nacional e internacional en el proceso contractual de Findeter se ve reflejado en la nutrida participación de oferentes en los procesos de selección. En los últimos años se han recibido aproximadamente 5.570 ofertas, de las cuales se evaluaron 4.714 y se adjudicaron 745 contratos.
- Publicación de la actividad contractual de bienes y servicios, a partir del 19 de julio de 2022, a través de la plataforma SECOPII en modalidad publicitaria, en cumplimiento de la Ley 2195 de 2022 mediante la cual se modifica la ley 1150 de 2007.

2.10.2 Contratación Derivada

Es así como, la Jefatura de Contratación Derivada nace como respuesta a la necesidad de la Entidad de encontrar un acompañamiento jurídico en todas las etapas del servicio de asistencia técnica, respondiendo en este sentido a la demanda de los clientes de buscar siempre dentro de la actividad de supervisión un concepto jurídico sólido que respalde las decisiones técnicas, económicas y ambientales que se toman dentro de la dinámica jurídico comercial.

Desde la Jefatura hemos brindado apoyo jurídico, efectivo y oportuno a las áreas de Findeter, en especial a la Vicepresidencia Técnica y a la Gerencia de Banca de Inversión, para el cumplimiento de las actividades a su cargo. Dentro de las funciones del área se resaltan las siguientes:

- Apoyar jurídicamente la revisión y análisis de situaciones que se presenten durante la ejecución de los proyectos a cargo de Findeter.
- Asesorar los trámites y procedimientos jurídicos inherentes a los contratos de asistencia técnica y administración de recursos suscritos con entidades del sector público y privado, así como a los contratos y/o convenios derivados de éstos a cargo de Findeter.
- Participar y asistir a los comités y reuniones relacionados con asuntos precontractuales, contractuales y post contractuales de los proyectos de asistencia técnica y administración de recursos a cargo de Findeter.

- Prestar apoyo a los requerimientos de los organismos de control y derechos de petición que se presentan en el marco de los contratos de asistencia técnica.
- Revisar los soportes que presentan los contratistas, interventores y supervisores para modificaciones, suspensiones, terminaciones, reformulaciones y cualquier tipo de documento contractual que se requiera para la correcta ejecución de los proyectos a cargo de las vicepresidencias técnicas.
- Generar y revisar los informes, estudios, conceptos, investigaciones y demás documentos especializados que en materia de contratación requieran ser sometidos a consideración de la coordinación de contratación derivada y de liquidaciones.
- Atender y gestionar oportunamente los requerimientos de los diferentes entes de control y dar las directrices para que se elaboren y ejecuten los planes de acción que se deriven de las auditorías, así como la atención oportuna de los derechos de petición y PQR'S que se le asignen.

Etapas de estructuración del negocio jurídico y presentación de la oferta

Durante el último cuatrienio hemos realizado acompañamiento jurídico en la etapa de formulación y estructuración de proyectos desde la negociación con el cliente hasta la elaboración de la oferta en el marco de la prestación del servicio de asistencia técnica, en donde se define las fases de prefactibilidad, factibilidad, acompañamiento y ejecución, impactando sectores como agua y saneamiento básico, desarrollo urbano y vivienda, educación, deporte y recreación, turismo infraestructura social, salud, energía, telecomunicaciones, entre otros.

Esto permite beneficiar al cliente en la materialización de sus iniciativas, estructurando ofertas que se ajustan a sus necesidades, recursos y que sean procedentes desde el punto de vista jurídico.

Suscripción de los contratos y convenios interadministrativos

Una vez aceptada la oferta por parte de entidades públicas del orden nacional y descentralizadas, Findeter procede con la elaboración de minutas de contratos o convenios interadministrativos, los cuales definen el objeto a contratar, las obligaciones de las partes, los recursos que las diferentes entidades dispondrán para la ejecución del proyecto y el pago del servicio de asistencia técnica prestado.

Apoyo a la elaboración de los estudios previos

En la gestión precontractual hemos adelantado el apoyo jurídico a las diferentes áreas de la Entidad para la elaboración de unos estudios previos sólidos, que han permitido la estructuración de las convocatorias para la selección de los contratistas de consultoría, obra e interventoría, que ejecutan los proyectos, por medio de convocatorias públicas bajo el régimen privado. Asimismo, durante el periodo de Gobierno diseñamos una matriz de riesgos que prevé aquellas situaciones que pueden generar un posible riesgo durante la ejecución contractual, blindando a la Entidad y a nuestros clientes de futuras reclamaciones.

Apoyo jurídico, efectivo y oportuno a las áreas de Findeter

En estos cuatro años hemos brindado acompañamiento jurídico permanente a la supervisión durante la etapa de la ejecución de la contratación derivada que se suscribió en el marco de los contratos y convenios interadministrativos. Para ello, hemos tramitado a través de los diferentes órganos colegiados internos y externos, las diferentes modificaciones, suspensiones e incumplimientos a los que haya lugar.

Asimismo, nos encargamos de adelantar la gestión de los comités técnicos y fiduciarios de los 83 contratos interadministrativos que se administran a través de patrimonios autónomos matrices, subcuentas y patrimonios autónomos derivados vigentes.

Vale la pena resaltar que el comité fiduciario es el máximo órgano directivo del Patrimonio Autónomo, se encarga de cumplir las funciones determinadas en el manual operativo, contrato de fiducia mercantil y contrato o convenio interadministrativo. Este órgano está integrado por la Secretaría General y las vicepresidencias encargadas de la supervisión tanto del contrato de fiducia mercantil como la de los contratos derivados, con los cuales se desarrollan y ejecutan los proyectos. Igualmente, el cliente hace parte de este comité con voz y voto junto con la fiduciaria, que participa realizando la secretaría técnica. Estos comités fiduciarios toman las decisiones tendientes a la ejecución de los proyectos con los recursos transferidos por el cliente.

En cuanto al comité técnico, es el órgano encargado de coordinar las acciones y tomar las decisiones de carácter técnico necesarias para el cumplimiento del contrato derivado. Para el efecto, el jefe de contratación derivada delega la participación al abogado a cargo del acompañamiento jurídico del proyecto objeto de la toma de decisión. Este comité está integrado por el cliente, el gerente del área donde se ejecuta el proyecto, el profesional técnico que realiza la coordinación del programa y el jefe de contratación derivada, cuando las decisiones son tomadas en la etapa contractual y postcontractual de la contratación derivada.

Liquidación de los contratos y convenios suscritos tanto por Findeter como en el marco de la contratación derivada:

Para adelantar la liquidación contractual de bienes y servicios, patrimonios autónomos y terceros (convenios y contratos interadministrativos), en Findeter contamos con un equipo de trabajo en la Jefatura de Contratación Derivada, responsable de que en este proceso se cumplan las normas, políticas y procedimientos establecidos.

Para medir la efectividad de este equipo de trabajo se estableció un indicador de gestión que permite hacer seguimiento trimestral y anual a las liquidaciones efectuadas frente a las programadas.

La cantidad de liquidaciones realizadas entre 2019 y 2022, se puede observar en el siguiente cuadro:

Liquidaciones contractuales. Noviembre de 2018 – agosto 30 de 2022

2018 (Noviembre)	2019	2020	2021	2022 (agosto)
4	470	489	470	410
Total	1.843			

Fuente: Findeter.

2.11. GESTIÓN JURÍDICA

En la Dirección Jurídica, como parte de la Secretaría General de la Entidad, hemos dirigido nuestra actividad para generar la certeza jurídica necesaria en el desarrollo de las operaciones de financiamiento y asistencia técnica autorizadas en el objeto social de la Entidad; lo anterior, a través de la generación de los conceptos y opiniones jurídicas requeridas por las distintas áreas de Findeter; así mismo, participamos en la estructuración de la nueva operación de crédito directo en lo relacionado con establecer los parámetros normativos necesarios, es decir, el desarrollo de la operación y su instrumentación a través de los documentos que contienen los empréstitos y las garantías.

Así mismo, hemos brindado el soporte correspondiente para la expedición de decretos y leyes relacionados con tasas compensadas y nuevas operaciones en desarrollo del objeto social de la Entidad.

En cuanto a la actividad judicial, logramos fortalecer la debida representación judicial, al adoptar líneas de defensa para los procesos en los cuales la Entidad es vinculada; las mismas se generaron a partir de los argumentos presentados en los casos en los que se obtuvieron pronunciamientos a favor. Lo anterior nos ha permitido lograr una alta tasa de éxito judicial. En ese mismo sentido, con el acompañamiento de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, implementamos el Modelo Óptimo de Gestión de la Defensa Jurídica, el cual consiste en un marco de lineamientos para la debida administración de los procesos judiciales, orientado a la reducción de las causas generadoras de litigios y los valores pagados por sentencias en contra, así como la recuperación de los recursos por conciliaciones y condenas.

2.12. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

2.12.1 Talento Humano

Modelo efr (Empresa Familiarmente Responsable)

El modelo de gestión efr compila en sus dimensiones y medidas los aspectos que promueven la conciliación, factor que nos lleva a la calidad integral en la gestión hacia el equilibrio de la vida personal, familiar y laboral de todos los colaboradores, sin perder de vista la productividad, los resultados y la competitividad.

En este contexto, en julio de 2019, obtuvimos la recertificación del modelo, así como la mejora en la clasificación, pasando a la categoría B, la cual nos posiciona como una Entidad que tiene la vocación de mejora en conciliación, demostrando la fortaleza de este y su apropiación en todos nuestros niveles, con 43 medidas en seis dimensiones.

Producto de la auditoría efectuada en diciembre de 2021, recibimos la recertificación del modelo efr, así como la recategorización al pasar de B a B+ Empresa Proactiva con tendencia a la excelencia en el ámbito efr, con 63 medidas en cinco dimensiones, logro que muy pocas compañías obtienen en tan poco tiempo, pues Findeter inició hace siete años este camino. La próxima recertificación la deberemos buscar, antes del 15 de diciembre del 2024.

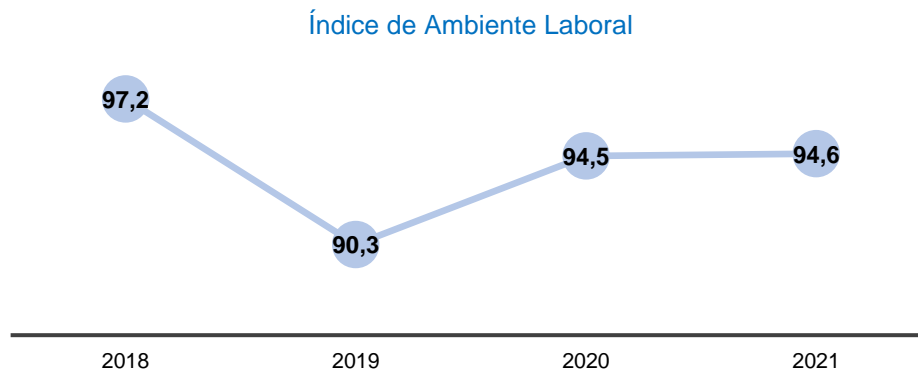
Estos resultados como empresa familiarmente responsable – efr muestran la importancia que tiene para nosotros la conciliación en la sostenibilidad al interior de la organización, toda vez que el modelo efr hace parte de la responsabilidad social empresarial en temas de gestión de personas. El modelo, bajo estándares de calidad, agrupa todo el portafolio de beneficios para los colaboradores y sus familias en cinco (5) grandes dimensiones y las 63 medidas que lo conforman:

- Calidad en el empleo
- Flexibilidad temporal y especial
- Apoyo a la familia de los colaboradores
- Desarrollo y competencia profesional
- Igualdad de oportunidades

Clima Organizacional

En Findeter, dentro de nuestras prácticas laborales, realizamos la medición anual del Clima Organizacional que arroja el índice de ambiente laboral - IAL, indicador que permite potencializar las variables de credibilidad, respeto e imparcialidad, cerrando brechas, promoviendo las más fuertes y trabajando sobre aquellas que requieran esfuerzos adicionales, a nivel de equipos de trabajo o de la Entidad en general.

A continuación, presentamos la evolución del IAL desde el 2018 al 2021:



Fuente: FINDETER

Para el 2019 se presentó una variación que obedece a cambios propios del modelo a cargo del instituto GPTW, modificando la forma de comparación de las empresas.

Los resultados positivos nos mantuvieron en el nivel de excelencia en la medición del 2021, bajo estándares internacionales con la metodología del Great Place to Work® Institute, por cuanto nos presenta como un empleador ejemplo en el país. Dada la nuestra evolución y posicionamiento en el mercado, para el 2021 el modelo GPTW evoluciona la comparación de la empresa con entidades financieras tanto del sector privado como público, obteniendo un IAL de 94,6 frente al 94,5 obtenido en el año 2020. Estos resultados reflejan la coherencia de nuestro actuar y la confianza que se fortalece cuando los colaboradores perciben que sus líderes conducen las actividades de forma competente, reconocen el esfuerzo y trabajo adicionales y velan porque sean escuchados y reciban un trato justo.

Cultura Organizacional

A finales del 2020 y en el 2021 construimos nuestro modelo de cultura organizacional, que nos identifica al definir lo que sabemos hacer mejor, lo que somos y lo que nos diferencia y, que, desde su apropiación, nos permite alcanzar la visión y los objetivos planteados a futuro, desde la perspectiva de las capacidades organizacionales enfoque estratégico, articulación y transformación consciente.

Así, en 2021, realizamos la primera medición del modelo de cultura definido, obteniendo como resultado un índice de 64,2 en líderes destacando la definición de los objetivos del área, la toma de decisiones que impactan el logro de la visión y los objetivos institucionales, y la movilización de acciones cotidianas hacia el logro de la visión. En lo que respecta a colaboradores, un índice de 64,5 destacándose la pasión que le imprimen al logro de las metas institucionales, la comprensión de la

visión de la Entidad, la definición de prioridades en línea con nuestros objetivos, orientando las acciones al logro de nuestros objetivos estratégicos.

Evaluación de Gestión de Desarrollo

En el 2018 la medición de evaluación de desarrollo arrojó un resultado promedio de competencias de 88,1 % lo que indica que las actividades menores puntuadas como cambio, innovación, desarrollo de personas se deben reforzar en los distintos equipos de trabajo.

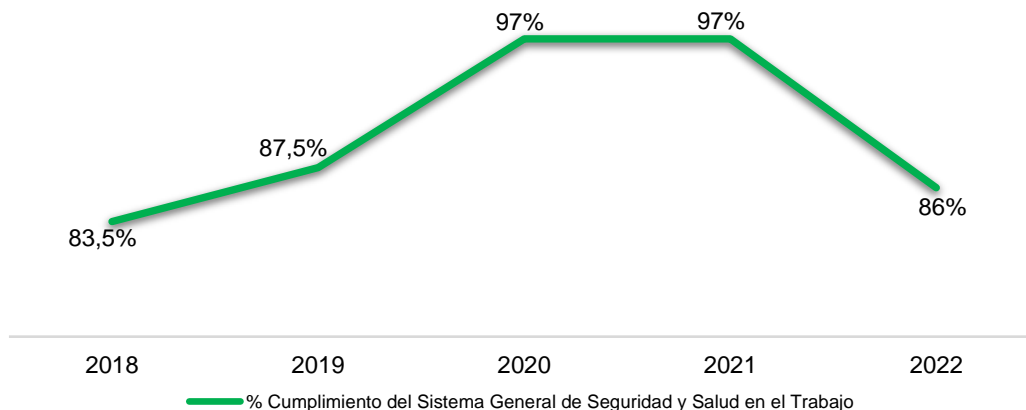
Para el 2021 evaluamos el desempeño de todos los colaboradores bajo la metodología 360 grados, cuyos resultados arrojaron que, en nuestra Entidad, las competencias están desarrolladas en promedio con un nivel de 90,64%, es decir que, en general están interiorizadas y se comportan como hábito, resultados satisfactorios producto del trabajo direccionado hacia la mejora del desempeño laboral.

Como complemento de lo anterior, en lo corrido del año se ha puesto al servicio de los colaboradores el Manual de Roles y Responsabilidades, documento que se encuentra alineado con el mapa de procesos de la Entidad y con las funciones previstas para los cargos existentes en el Manual de Funciones, Requisitos y Competencias Generales, en lo referente al rol que cada colaborador debe desempeñar en la dependencia asignada. Todo lo anterior en respuesta a nuestro posicionamiento en el mercado, que nos ha conducido a establecer procesos cada vez más evolucionados, a reforzar las políticas de gestión humana fundamentadas en el desarrollo de competencias, a mantener el equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral y a potencializar las habilidades y aptitudes de los colaboradores.

Sistema de seguridad y salud en el trabajo:

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de Findeter obedece al cumplimiento normativo de la Resolución 0312 del 2019 que está definido por el ciclo PHVA. Desde el 2018 hasta lo corrido del 2022, el Sistema ha tenido una transición hacia la generación de ambientes de trabajo seguros y saludables en cumplimiento a los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo.

% Cumplimiento del SG SST2018 al 31 de julio de 2022



Fuente: Findeter

Como se observa en la gráfica, al 31 de agosto de 2022, se ha cumplido con el 86% de los requerimientos del Sistema, medición realizada en marzo y que de acuerdo con el plan de mejoramiento del SGSST se realizará nuevamente en el mes de diciembre del 2022.

Cambios en la estructura organizacional

A continuación, relacionaremos los cambios producidos en el organigrama institucional durante el periodo comprendido entre el 7 de agosto de 2018 y el 30 de agosto de 2022:

Junta Directiva sesión del 29 de enero de 2019 (Acta No. 346)

Se aprobó la modificación a la estructura organizacional, que tuvo como objetivo reorganizar y alinear la Entidad con la Planeación Estratégica 2019-2022 y el plan de negocios. Las principales modificaciones fueron las siguientes:

- Se trasladaron los temas de Responsabilidad Social Empresarial a la Gerencia de Comunicaciones, Mercadeo y Responsabilidad Social.
- La Zona Sur pasó a depender funcional y administrativamente de la Regional Centro.
- El Oficial de Cumplimiento pasó a depender de la Presidencia, con el fin de acoger buenas prácticas solicitadas por la Junta Directiva, además de lograr su independencia de cualquier otra función.
- Se trasladó la Dirección de Planeación Financiera y la Dirección de Planeación de Negocios Fiduciarios a la Vicepresidencia de Planeación.
- La Gerencia de Gestión Humana y Administrativa cambió de denominación a Jefatura de Talento Humano y los temas administrativos de dicha Gerencia fueron asumidos por la Jefatura de Servicios Generales.
- La Dirección de Contabilidad, se trasladó a la Vicepresidencia de Operaciones y las actividades relacionadas con el presupuesto quedaron a cargo de la Vicepresidencia de Planeación.
- En la Vicepresidencia de Riesgos se conformaron dos coordinaciones, requeridas por la normatividad en el tema de administración de riesgos, para abordar los temas asociados al riesgo de inversión y liquidez, al de crédito, al ambiental y social, y los riesgos operativos y de seguridad de la información.

Junta Directiva sesión del 28 de enero de 2020 (Acta No. 360)

Durante esta sesión, se aprobaron cambios en la estructura organizacional, con el propósito de continuar mejorando la organización de la Entidad, de tal manera que se encontrara alineada con su plan de negocios y atendiera con mayor capacidad la demanda del mercado.

Los principales cambios fueron los siguientes:

- La Vicepresidencia Comercial se fortaleció con la Gerencia de Desarrollo de Productos (antes denominada Gerencia de Sostenibilidad y Nuevos Negocios), que quedó a cargo de la Dirección de Ciudades y Competitividad y la Jefatura de Inteligencia del Negocio. Así mismo, se cambió la denominación de las gerencias Pública y Privada por Nacional Comercial Zona 1 y 2.

- La Vicepresidencia Financiera se reforzó con la Dirección de Banca Internacional (antes denominada Jefatura de Banca Internacional), de la cual quedó dependiendo la Jefatura de Gestión Urbana Integral (antes denominada Dirección de Gestión Urbana Integral).
- La Vicepresidencia de Planeación fue fortalecida con la creación de la Dirección de Estudios Económicos, como apoyo transversal en la toma de decisiones para la Alta Dirección, mediante la generación de estudios sectoriales e investigaciones económicas y sociales del negocio. De otro lado, la Gerencia de Planeación y Gestión se consolidó con la adición de las funciones de la Dirección de PMO (a través de una Coordinación).
- Se eliminó la Vicepresidencia de Desarrollo Territorial.

Junta Directiva sesión del 17 de abril de 2020 (Acta No. 363)

La Junta Directiva aprobó los siguientes cambios en la estructura organizacional de la Entidad, con el objetivo de contar con las herramientas adecuadas para apoyar al Gobierno Nacional en la atención de las prioridades surgidas por la emergencia sanitaria:

- Creación de la Coordinación de Crédito que depende de la Vicepresidencia de Operaciones y se encarga de atender el crédito directo. También cambió el nombre de la Dirección de Crédito y Cartera a Dirección de Cartera.

Junta Directiva sesión del 31 de agosto de 2021 (Acta No. 387)

Aprobó los siguientes cambios en la estructura organizacional de la Entidad, con el fin de continuar mejorando en la atención de los negocios de Findeter:

- Se cambió la denominación de la Gerencia Nacional Comercial zona 2 de la Vicepresidencia Comercial por la Gerencia de Asuntos Estratégicos, trasladándose a la Presidencia. De igual manera, se cambió de denominación a la Gerencia Nacional Comercial zona 1 por Gerencia Nacional comercial que siguió dependiendo de la Vicepresidencia Comercial.
- Se trasladó y cambió de nombre la Jefatura de Gestión Urbana Integral de la Vicepresidencia Financiera por la Jefatura de Contratación, que pasó a depender de la Secretaría General.
- Se trasladó y cambió de nombre la Dirección de Contratación de la Secretaría General por el de Dirección de Crédito, que ahora depende de la Vicepresidencia de Operaciones.

Junta Directiva sesión del 30 de noviembre de 2021 (Acta No. 390)

La Junta Directiva aprobó la modificación de la planta de personal de la Financiera en 358 cargos. Con esta modificación, se logró la incorporación del personal que trabajaba para Findeter a través de una empresa de servicios temporales, lo que trajo como beneficios la formalización del empleo, un mayor compromiso y productividad de los trabajadores de Findeter, mayor estabilidad y estandarización de roles y responsabilidades. Así mismo, permitió nivelar los salarios del personal en misión con los de los trabajadores de Findeter, para no generar diferencias entre la remuneración de los cargos en la empresa temporal y la establecida por la Financiera.

Junta Directiva sesión del 25 de enero de 2022 (Acta No. 392)

De acuerdo con las facultades otorgadas por la Junta Directiva a la presidenta de Findeter, se hicieron los siguientes ajustes en el organigrama, con el fin de incorporar todo el personal temporal a la planta sin exceder los 614 empleados en total.

- Se crea la Jefatura de Presupuesto en la Vicepresidencia de Planeación.
- Se crea la Jefatura de Contratación Derivada en la Secretaría General.
- Se crea la Dirección de Proyectos Especiales en la Vicepresidencia Técnica.
- Se integran los grupos de PMO y el CIC en el grupo Unidad I+D+i en la Gerencia de Planeación y Gestión.

2.12.2 Gestión Documental

Implementamos el nuevo aplicativo del gestor documental, amigable para el Sistema de Gestión Documental – SGDA, llamado *Documenta*, que controla de modo eficiente y seguro los flujos de documentos electrónicos, digitales y físicos desde la recepción hasta la disposición final y brinda organización, confiabilidad, accesibilidad y seguridad en la disposición de la información, como respaldo para la Entidad.

Contamos con un proveedor externo para la Intervención del Fondo Acumulado Documental, para la organización y digitalización de los documentos agrupados en el transcurso de su vida institucional, los cuales no contaron con un criterio archivístico determinado de organización y conservación, garantizando la mejor conservación de los archivos físicos al disminuir la manipulación de los expedientes y mejorando el tiempo de respuesta en la consulta, conservación y la recuperación de la información.

A través de la Gestión documental, cumplimos con la normatividad y logramos gestionar:

En materia de Normatividad

En el marco de nuestra actividad archivística, creamos y/o actualizamos los siguientes instrumentos archivísticos, con el fin de cumplir con la normatividad impartida por el Archivo General de la Nación y los principios archivísticos y disposiciones vigentes:

- **Programa de Gestión Documental – PGD:** Actualización de la Herramienta relacionada con las actividades administrativas y técnicas tendientes a la planificación, manejo y organización de la documentación producida y recibida por Findeter, desde su origen hasta su disposición final. 18 de noviembre de 2020.
- **Plan Institucional de Archivos – PINAR:** Creación y actualización del Sistema Integrado de Conservación – SIC, instrumento que establece los lineamientos para la conservación de los documentos de la Entidad en los diferentes soportes, desde el momento de su creación, periodo de vigencia y hasta su disposición final. 5 de mayo de 2021.
- **Tablas de Retención Documental – TRD:** Aprobación y convalidación de las Tablas de Retención Documental, por parte del Archivo General de la Nación, facilitando el control del volumen de crecimiento de la información, por medio de la priorización, clasificación y administración eficaz. 24 de julio de 2019.
- **Cuadros de Clasificación Documental – CCD:** Actualización del listado de todas las series y subseries documentales con su correspondiente codificación. 23 de febrero de 2022.

- **Inventarios Documentales:** Actualización del Inventario Documental, donde se describe la relación sistemática y detallada de las unidades documentales existentes en los archivos. 29 de diciembre de 2021.
- **Política de Gestión Documental:** Creación de la política de gestión documental, la cual establece las directrices requeridas por la Entidad para los procesos archivísticos de producción, recepción, distribución, trámite, organización documental, consulta, conservación y disposición final de los documentos. 11 de octubre de 2021.
- **Documentos Electrónicos:** Creación del lineamiento para la Entidad en materia de Documentos Electrónicos, con el fin de orientar a los colaboradores en la correcta gestión de los documentos y expedientes electrónicos, para que éstos al igual que los físicos de archivo se mantengan auténticos, íntegros, fiables y disponibles durante su ciclo vital.

2.12.3 Servicios Generales

En 2018, contábamos con 14 oficinas en arriendo a nivel nacional; desde entonces y hasta 2022, se han entregado 9 oficinas; en algunos casos (Mocoa, Pasto y Santa Marta) por la terminación de los compromisos institucionales adquiridos, y en otros por el fortalecimiento de atención al cliente a través de las sedes regionales. Además, gracias a la experiencia adquirida por el uso de las modalidades de trabajo en casa y teletrabajo, a causa de la pandemia, se redujeron el número de puestos de trabajo, lo cual nos permitió terminar algunos contratos de arrendamiento.

Actualmente contamos con 8 sedes propias y 5 arrendadas, las cuales nos permiten contar con la infraestructura necesaria para la operación y ejecución de los compromisos adquiridos, dar cumplimiento a la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera y garantizar la presencia institucional a nivel nacional.

2.13. GESTIÓN TECNOLÓGICA

Durante la vigencia 2018 – 2022, definimos y ejecutamos el plan estratégico de tecnologías de la información – PETI, para contar con la tecnología requerida que generara valor y con el objetivo estratégico de consolidar y promover la cultura digital. A través de este plan, se estructuraron 24 proyectos tecnológicos orientados a 5 ejes:

- Optimización de la jornada del cliente: Busca que los servicios ofrecidos logren enfocarse en mejorar lo que los clientes requieren de Findeter, desde la identificación de la oportunidad, la compra (adquisición), la incorporación y la expansión de la relación comercial.
- Digitalización y optimización de procesos: Busca la automatización de nuestros procesos, optimizando los tiempos y pasos que requieren para su realización. Como consecuencia, se busca identificar los registros o documentos que pueden y deben ser completamente electrónicos desde su nacimiento hasta su transferencia al archivo central.
- Innovación en modelos de negocio, productos y canales: Busca implementar tendencias innovadoras, desde temas digitales hasta los modelos internos de negocio y a los productos y servicios de la Entidad, apoyado desde los nuevos y variados canales digitales o con componentes automatizados.
- Alta disponibilidad con calidad y seguridad: Busca garantizar que los servicios tecnológicos de las capas inferiores (comunicaciones, procesamiento, almacenamiento, transporte) operen, garantizando la más alta disponibilidad, eficiencia y seguridad.

- Garantizar el camino a la experiencia digital: Busca que los usuarios y clientes comprendan, asimilen, adopten y apliquen los servicios del portafolio, maximizando su productividad y eficacia. El mecanismo de apropiación se ha definido como el “camino a la experiencia digital de Findeter”.

Durante este periodo se ejecutaron 18 proyectos, y 6 se encuentran en ejecución, con lo cual la Entidad sigue fortaleciendo las capacidades para aumentar los niveles tecnológicos y seguirlos ampliando durante el 2022. Los demás están en producción, donde los principales son:

- Servicio de crédito directo: Implementación de la primera línea de crédito directo utilizando medios electrónicos (en pandemia), para lo cual se desarrollaron formularios eléctricos utilizando la tecnología BPM, reduciendo los tiempos de desarrollo e incursionando en metodologías ágiles.
- Gobierno de datos: Se pasó de un nivel de madurez reactivo (nivel 2) en 2019, a un nivel proactivo (nivel 3) en 2021 actuando en dos frentes de trabajo. datos abiertos y calidad de datos. Por un lado, se automatizó la publicación de información de desembolsos en el portal de datos abiertos del Estado colombiano, y por otro, se analizó la calidad de datos en 5 procesos de la Entidad; surtiendo las etapas de levantamiento de información y corrección de datos. Los resultados pueden ser consultados en línea a través de la herramienta de inteligencia de negocios.
- Nuevas formas de trabajo digital: Continuación del trabajo desde casa durante la pandemia. Se implementaron nuevas funcionalidades a las herramientas, tales como: Mensajería instantánea MS, Teams, chat integrando correo, agenda y servidor de archivos en la nube. Adicionalmente consolidamos en SharePoint los activos de información de la Secretaría General, Planeación, Riesgos y Operaciones.
- Uso y apropiación: Integramos las nuevas tecnologías a los procesos de la Entidad y sensibilizamos a los funcionarios para que las apropien a sus procesos. La estrategia de uso y apropiación se enfocó en la medición de 6 servicios o soluciones: servicio de arquitectura empresarial, herramienta CRM, servicio de gobierno y gestión de datos, proceso de crédito directo, herramientas office 365 y proceso Core técnico.
- Banca virtual: Potenciamos la primera versión del producto de crédito directo, mejorando los procesos internos, digitalizando y automatizando el proceso de vinculación y aprobación de las etapas de crédito directo e integrándolo con la banca virtual, ayudando a los clientes (en pandemia) a sortear las barreras físicas asociadas a tiempo y distancia a las que se enfrentan nuestros procesos para llevar sus productos y servicios a cliente final.
- Optimización de capacidades tecnológicas: Actualización del ERP a una versión más estable, manteniendo el producto en garantía por parte del fabricante. También actualización de la red WIFI a nivel nacional.
- RPA - Automatización robótica de procesos: Implementamos con éxito la primer RPA, optimizando la eficiencia operativa y la gestión para descargar la información requerida para el cálculo de capacidad de endeudamiento de entidades territoriales (Actividad del procedimiento solicitud, análisis y aprobación de Crédito Directo).
- Proyecto CRM – Producto No Financiero: Desarrollamos funcionalidades operación para implementación de un sistema integrado y seguro en un ambiente en la nube; adicionalmente definimos y diseñamos las integraciones con los sistemas de información de ERP-AX para evitar reprocesos y manipulación de datos. Por otra parte, se implementó la herramienta Qlic con la cual se busca tener información de consulta gerencial y así facilitar su análisis para la toma de decisiones.
- Proyecto Intercambio Seguro: Se implemento el intercambio seguro de la información mediante la herramienta One Drive que garantiza la transmisión segura entre Findeter y externos minimizando la fuga de datos a entes externos no autorizados.

El ejercicio de arquitectura es el encadenamiento integral de la Entidad, desde el punto de vista de estos dominios, de manera que la toma de decisiones siempre esté ligada a los elementos estratégicos y de negocio; con este objetivo se realizó el ejercicio de arquitectura en torno a las capacidades que requiere el negocio para los procesos misionales, denominadas “Core técnico” y “Core financiero”. Lo anterior consistió en realizar ciclos del ADM (Architecture Development Method) por sus siglas en inglés, identificando los estados actuales y deseados, las brechas y las vistas de arquitectura para los dominios de negocio, información, sistemas de información y tecnología. Igualmente se migró e implementó a la identificación de iniciativas y la hoja de ruta.

Adicionalmente, dentro del Plan de Transformación Digital 2021-2022, ejecutamos de manera exitosa proyectos como Experiencia del cliente, Sand box y Optimización de procesos BPM, entre otros, para apalancar la transformación digital y el uso de tecnologías emergentes, a través de la reinversión o modificación de los procesos, productos o servicios y asegurar la generación de valor.

Para el 2020, nos adaptamos a los nuevos desafíos generados por la pandemia, implementando medidas facilitando el trabajo en casa de los colaboradores, sin afectar la operación diaria; adoptamos herramientas colaborativas como Teams, incrementamos la infraestructura tecnológica de red y conexiones VPN; Actualizamos el 100% de las aplicaciones Core del negocio en ambiente web, permitiendo a todos los empleados y colaboradores de Findeter realizar su trabajo de manera virtual y cumpliendo con todos los lineamientos de seguridad de la información.

Por último, se logró una disponibilidad de las plataformas tecnológicas promedio de 99%. Actualizamos los servidores, el sistema de switches, los elementos de red de las oficinas regionales y 579 computadores, permitiéndonos operar de manera eficiente.

2.14. GESTIÓN DE RIESGOS

En agosto de 2018 la Vicepresidencia de Riesgos de Findeter contaba con una estructura conformada por un vicepresidente y un equipo de 12 profesionales sin distinción en la línea de reporte para desempeñar la función relacionada con la administración de sus diferentes sistemas de administración de riesgos que contribuyen al ámbito de control interno. A partir de febrero del 2019, se dio un giro estratégico y se fortaleció la estructura organizacional, de manera más especializada, al crear dos coordinaciones con sus respectivos sistemas:

Coordinación de Riesgos Financieros:

- Sistema de Administración de Riesgo de Crédito- SARC.
- Sistema de Administración de Riesgo de Mercado SARM.
- Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez-SARL.

Coordinación de riesgos No Financieros:

- Sistema de Administración de Riesgo Operacional -SARO.
- Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT.
- Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales -SARAS.
- Sistema de Administración de Riesgos de Seguridad de la Información y Ciberseguridad - SARSICIB.

Bajo esta nueva estructura, se conformó un equipo de trabajo que asumió los retos e iniciativas que permitieron posicionar la Gestión Integral de Riesgos en Findeter como un requisito importante en el desarrollo de las actividades propias de la Entidad, así como el reconocimiento como un área estratégica que viabiliza los proyectos y mantiene el perfil de riesgos actualizado, controlado y ajustado a los requisitos establecidos por la Superintendencia Financiera de Colombia y los entes de control. Igualmente, se actualizaron y optimizaron las etapas de identificación, medición, seguimiento, control y monitoreo de los 7 sistemas de administración de riesgos, con sus correspondientes discusiones y aportes ante las diferentes instancias de Gobierno hasta obtener la aprobación de la Junta Directiva.

A 31 de agosto de 2022, desde la Vicepresidencia de Riesgos acompañamos, con compromiso a la Junta Directiva, la Alta Dirección y a las diferentes dependencias, para alcanzar los logros, que impactan directamente en el posicionamiento de la Entidad en el sector financiero, en lo relacionado con la gestión integral del riesgo, así:

- Adopción e implementación de los controles requeridos para la gestión del portafolio propio en la Tesorería a la luz de las buenas prácticas establecidas por el Autorregulador del Mercado de Valores (AMV) y la normatividad expedida por la SFC.
- Rediseño y fortalecimiento del Plan de Continuidad del Negocio a través de una nueva estructura funcional y operativa del Centro Alterno de Operaciones (CAO) que hoy opera en una sede más robusta y que incluye la operación de la mesa de dinero con sus correspondientes respaldos en la BVC y los Depósitos Centralizados de Valores.
- Obtención de la No Objeción por parte de la SFC para la Gestión Integral de Riesgos, Operación y Funcionalidad con su correspondiente aprobación de las instancias de Gobierno Corporativo internas para la modalidad de crédito directo a las entidades territoriales y personas prestadoras de servicios domiciliarios (Decretos 468 y 581 respectivamente).
- Obtención por primera vez de la Certificación ISO- IEC 27001 de seguridad de la información para los procesos de redescuento y crédito directo.
- Obtención de la máxima calificación de cumplimiento de la política de seguridad digital evaluada en el FURAG.
- Obtención de un índice de cumplimiento del 90,05% en el modelo de capacidades de Gobierno, Riesgos y Cumplimiento GRC como adopción voluntaria de la metodología y buenas prácticas de Gobierno Corporativo.
- Adopción de Basilea III y sus principales implicaciones en la relación de solvencia.
- Implementación de la NIIF 9 para consolidación de información.
- Inicio de la implementación del Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR) a partir de la expedición del Decreto 018 de la SFC.

Continuación del fortalecimiento de la Gestión Integral de Riesgos mediante la implementación de proyectos tales como:

- Microsoft Teams como herramienta institucional de mensajería.
- Gestión de identidad relacionada con aplicativos tecnológicos y protocolos de seguridad de la información.
- One drive como portal de intercambio seguro al interior y exterior de Findeter.

En este momento la Vicepresidencia de Riesgos cuenta con 20 colaboradores que sustentan la adecuada gestión integral de los riesgos para los 7 diferentes sistemas de administración de riesgos respondiendo satisfactoriamente ante las auditorías y requerimientos de los entes de

control, calificadoras de riesgos y organismos multilaterales como se presenta a continuación, demostrado en la actuación, presentación y actualización de metodologías, procesos y procedimientos ante el Sistema de Gestión Integrado SGI y reconocimiento entre los funcionarios al alcanzar en el 2021 el mayor índice de satisfacción en ambiente laboral según Great Place To Work GPTW con un 100% y el mayor índice de satisfacción al cliente interno con un 99%.

2.14.1 Riesgos no financieros

Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo - SARLAFT

En atención a los lineamientos de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, contamos con el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT, y con un Oficial de Cumplimiento y un suplente, debidamente posesionados ante la Superintendencia Financiera de Colombia. Durante el periodo objeto del informe, se realizaron las evaluaciones de los diferentes aspectos que contempla la norma, los cuales fueron presentados periódicamente a la Junta Directiva:

- Perfil de riesgo consolidado y por factor de riesgo.
- Análisis de impacto ante la materialización de riesgos LA/FT.
- Cumplimiento de envío de reportes.
- Informe de capacitaciones a los trabajadores.
- Consulta en listas vinculantes e informativas de los terceros vinculados con Findeter.
- Monitoreo de la efectividad de los mecanismos e instrumentos de control.
- Monitoreo de los elementos que componen el sistema.
- Medidas adoptadas frente a los pronunciamientos de las entidades de control.

El Gobierno Nacional mediante los decretos 468, 798 y 819 de 2020 nos autorizó nuevas operaciones de crédito directo, dirigidas a entidades territoriales y empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios. En consecuencia, efectuamos el análisis de la exposición a los riesgos LA/FT derivados del nuevo producto y clientes objetivo, identificando los riesgos asociados a las nuevas operaciones, sus niveles de impacto y los mecanismos de control para su mitigación. Lo anterior implicó la realización de los ajustes pertinentes relacionados con la ampliación del alcance a los nuevos sujetos de crédito, políticas, procedimientos y mecanismos de control, los cuales se encuentran documentados en el respectivo manual.

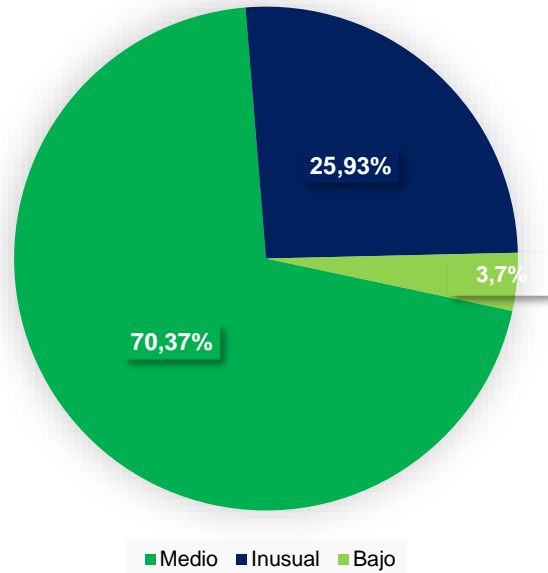
Adicionalmente, la Superintendencia Financiera de Colombia mediante la Circular Externa 027 de 2020, modificó el sistema dando paso al denominado SARLAFT 4.0. Esto llevó al inicio de la adecuación en lo referente a sus componentes documentales, políticas y procedimientos, controles, alertas, criticidad, vulnerabilidades, matrices y metodología de segmentación, lo cual fue aprobado por la Junta Directiva en agosto de 2021. Por otra parte, en lo referente a la situación generada por la pandemia, esta no representó modificaciones en los mecanismos de control de los riesgos LA/FT.

De otra parte, la Superintendencia Financiera de Colombia mediante la Circular Externa 011 de 2022, modificó las instrucciones relativas a la administración del riesgo de lavado de activos y de la financiación del terrorismo, las cuales deben ser ajustadas a más tardar el 6 de enero de 2023.

A continuación, se presenta el estado de la gestión de los riesgos LA/FT.:

Perfil de riesgo consolidado: Tenemos identificados 27 riesgos, cuyo perfil residual, después de controles tiene la siguiente distribución: 70,37% en medio, 25,93% en inusual y 3,70% en bajo, situándose el perfil de riesgo en nivel moderado.

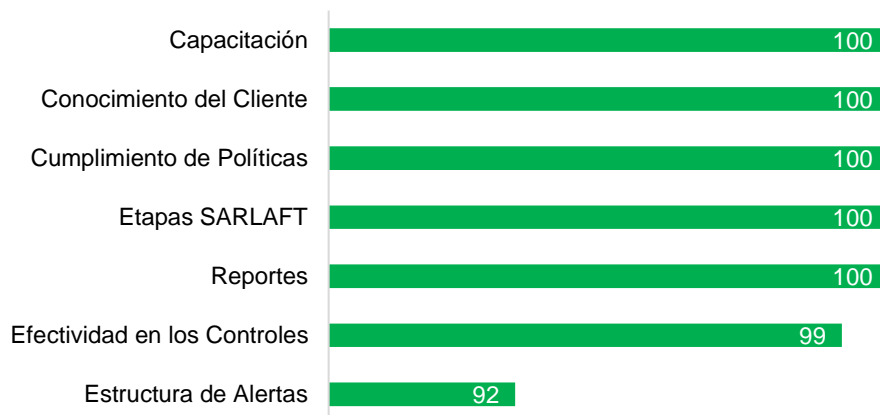
Perfil de riesgo consolidado de Findeter



Fuente: Findeter

Evaluación de los elementos del sistema, los cuales se encuentran en niveles de efectividad superiores al 90%, que lo sitúan en un nivel óptimo.

Elementos del sistema



Fuente: Findeter

Reportes de operaciones sospechosas: Es importante resaltar que no se encuentra en curso ningún reporte de estas características ante la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF.

Sistema de Administración de Riesgos de Seguridad de la Información y Ciberseguridad – SARSICIB

Establecimos un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI para proteger y preservar la seguridad de los activos de información fundamentales para garantizar la debida gestión financiera, administrativa y operativa de la organización. Así mismo, se estableció sobre un Sistema de Administración de Riesgos de Seguridad de la Información y Ciberseguridad denominado SARSICIB para la debida administración y gestión de las situaciones de riesgos que atentan contra la seguridad de la información, seguridad digital y ciberseguridad de la Entidad.

A través de estos sistemas, se gestionan y administran las amenazas, eventos, incidentes, vulnerabilidades y las situaciones de riesgos asociadas a la seguridad, en cumplimiento de los requerimientos del negocio y con los lineamientos, recomendaciones, requerimientos y disposiciones legales vigentes relacionadas con seguridad de la información dadas por el Gobierno Nacional y la Superintendencia Financiera de Colombia – SFC.

Durante el periodo comprendido entre 2018 y 31 de agosto de 2022 mejoramos y fortalecimos el modelo de gestión de seguridad de la información de la Entidad a través de las siguientes acciones:

- Implementamos las circulares 007 y 008 expedidas por la SFC, las cuales oficializaron los temas de seguridad y ciberseguridad de la información por parte del ente regulador.
- Implementamos la circular 033 de 2022 de la SFC, la cual oficializó los requerimientos para la debida gestión, clasificación y reporte de los incidentes de Ciberseguridad.
- Integramos los diferentes sistemas de riesgos operativos, incluido el de seguridad, bajo un único modelo de gestión de riesgos.
- Fortalecimos los informes de gestión de riesgos presentados al comité de riesgos y a la Junta Directiva.
- Fortalecimos el modelo de seguridad a través del cumplimiento de los requerimientos y lineamientos en seguridad de la información, seguridad digital y ciberseguridad establecidos por la SFC y el Gobierno Nacional.
- Fortalecimos la gestión de amenazas, eventos, incidentes y vulnerabilidades de seguridad y ciberseguridad mediante su seguimiento permanente y a través de la contratación de los servicios de seguridad soportados en un SOC.
- Fortalecimos la gestión de los boletines y alertas de seguridad reportados por la SFC y las autoridades que hacen parte del modelo nacional de gestión de ciberseguridad.
- Fortalecimos la cultura de seguridad de la información y ciberseguridad en Findeter, a través de campañas de sensibilización y capacitación permanentes.
- Fortalecimos las obligaciones de seguridad de la información y ciberseguridad en los contratos que se celebran con terceros críticos.
- Ejecutamos pruebas de vulnerabilidades y de intrusión periódicas con el objetivo de establecer el nivel de protección de nuestra infraestructura tecnológica ante atacantes internos o externos que puedan comprometer su seguridad, operación y continuidad.
- Realizamos prueba de ingeniería social con el objetivo de evaluar el nivel de concientización de los colaboradores en temas de seguridad de la información.
- Mejoramos las actividades de control de riesgo en los comités de nuevos requerimientos y control de cambios.
- Actualizamos la documentación del sistema: el manual, procedimiento, instructivos, formatos.

- Ajustamos y fortalecimos los procesos frente a los protocolos de seguridad y ciberseguridad requeridos para trabajar desde casa.

Gracias al fortalecimiento de nuestro SGSI y SARSICIB, durante el periodo de este informe, se destacan los siguientes logros:

- Ser pioneros a nivel nacional en avanzar hacia la migración de IPV4 a IPV6 de la página Web de la Entidad, de acuerdo con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC).
- Realizar la evaluación del cumplimiento de lineamientos de seguridad de la información y ciberseguridad para la infraestructura crítica la Entidad, alineado a las mejores prácticas establecidas en estándares internacionales tales como, ISO 27001 e ISO 27032.
- Certificar el Sistema de Seguridad de la Información SGSI de FINDETER en la norma ISO 27001:2013, para los procesos que soportan el alcance del sistema y que corresponden a: “Manejo de la información de las actividades relacionadas con la vinculación del cliente y la operación de los productos de Redescuento y Crédito Directo gestionados en la Sede Central”.
- Fortalecer tanto la gestión de incidentes de seguridad de la información y ciberseguridad mediante su integración con los eventos de riesgos, así como los controles para detectar y contener ciber amenazas que atentaron contra la ciberseguridad de FINDETER.
- Identificar y gestionar situaciones de riesgos asociados al trabajo en casa debido a la emergencia sanitaria generada por el COVID-19.
- Formalizar el rol y las funciones del Oficial de Seguridad de la Información de la Entidad.
- Alcanzar un nivel de satisfacción del cliente interno en promedio del 98% durante los años 2019 – 2021, respecto a los servicios de seguridad.
- Obtener para Findeter una calificación de cumplimiento de la política de Seguridad Digital evaluada en el FURAG de, 98.6% para el 2020 y de 99% para el 2021.
- Fortaler los controles de seguridad para la mitigación de riegos asociadas al uso de herramienta de mensajería e intercambio de información no controladas por la Entidad.
- Realizar una mejora continua al SGSI que se evidenció en los resultados positivos de las auditoras de seguridad de la información realizadas por Control Interno, Revisoría Fiscal y SFC.
- Certificar como auditores internos en la norma ISO/IEC 27001:2013. a diez y nueve (19) colaboradores de la entidad
- Comprometidos con la recertificación de la ISO 27001:2013 en el mes de agosto con auditores internos certificados recientemente y sin el acompañamiento de un tercero, se realizó de manera efectiva la segunda auditoría interna del SGSI, mostrando el compromiso hacia el fortalecimiento en la seguridad de la información y ciberseguridad de Findeter.

Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales – SARAS

Contamos con el Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) desde 2015, que tiene como objetivo identificar, evaluar y controlar los impactos ambientales y sociales que generen los proyectos y/o inversiones financiadas. El análisis lo realizamos conforme a la normativa ambiental y laboral colombiana vigente y a estándares internacionales como los del International Finance Corporation (IFC) y salvaguardas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Además de los impactos ambientales, tenemos en cuenta aspectos relacionados con seguridad laboral, salud y seguridad de las comunidades, gestión para adquisición de tierras y reasentamiento involuntario, conservación de la biodiversidad y manejo sostenible de recursos naturales renovables, cambio climático, pueblos indígenas, patrimonio cultural y derechos humanos.

Durante el periodo comprendido entre el 2018 y agosto de 2022 actualizamos los documentos del sistema e iniciamos la alineación del SARAS y la definición de las categorías de riesgo ambiental y social con base en los estándares internacionales del IFC. También diseñamos e implementamos una metodología de debida diligencia cuyo objetivo es poder certificar los Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales de los Intermediarios Financieros (IF) que cumplan con nuestras políticas, directrices y estándares del SARAS.

En el 2019 ampliamos el alcance de aplicabilidad del SARAS a las operaciones de redescuento con uso de recursos en inversión y/o sustitución de deuda para operaciones de redescuento en proyectos, obras o actividades cuyo valor sea igual o superior a \$15.000 millones e incluimos la aplicación del Saras a contratos con bancas internacionales, en caso de ser requerido. Creamos nuevas políticas frente a la solicitud de información de un proyecto, la gestión de desembolsos en casos de incumplimiento de compromisos, la solicitud de informes de cumplimiento ambiental para hacer seguimiento, los asuntos que deben ser llevados al Comité Ejecutivo y la incorporación de visitas de campo.

En el 2020 fortalecimos el Marco de Gestión Ambiental y Social del SARAS, respondiendo oportunamente ante la emergencia sanitaria causada por el Covid-19, incluyendo lineamientos con particular énfasis en: manejo y adecuado tratamiento/disposición final de los residuos hospitalarios; salud y seguridad comunitaria y ocupacional y manejo de emergencias y contingencia; proceso de consulta significativa con las partes interesadas.

En el 2021 actualizamos el Manual SARAS: sección 4.1 Filtros: exclusión del análisis SARAS a operaciones de redescuento previamente desembolsadas por el intermediario financiero. Participamos en el curso “Principios para la Revisión de Evaluaciones de Impacto Ambiental (PREIA) 15 edición” culminándolo con mención de excelencia. Así mismo, obtuvimos un puntaje sobresaliente de 9/10 puntos respecto a la media de 4.4/10 de las entidades adheridas al Protocolo Verde, en la evaluación anual del SARAS realizada por Asobancaria donde se evaluaron políticas, instrumentos, metodologías, marcos de gestión, procedimientos, y resultados del SARAS, entre otros.

Con el fin de promover e incorporar las mejores prácticas en el sector financiero de Colombia, hemos venido trabajando de la mano de Asobancaria en la actualización e implementación de:

- Nueva Guía General de Implementación ARAS 2021.
- Guía de TCFD: Task Force on Climate-related Financial (Cambio climático).

Finalmente, en ese año se creó el video institucional SARAS, el cual se publica periódicamente a través de Findeter es Noticia - Ser Seguro.

Durante el 2022 contratamos, con recursos no reembolsables del Banco Alemán de Desarrollo KfW, una consultoría internacional para el fortalecimiento del SARAS, la cual culminará este mismo año y tiene dos objetivos:

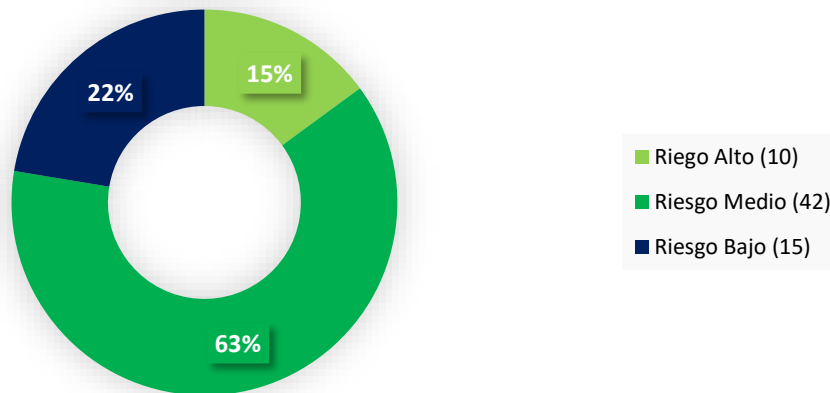
1. Analizar y cerrar brechas respecto a los estándares IFC, incluyendo criterios de cambio climático y género. Se tuvo en cuenta los estándares del BID y Green Climate Fund.
2. Analizar las brechas y oportunidades para la regulación de la gestión de riesgos A&S en el sector financiero en Colombia, lo cual hoy en día esta autorregulado por Asobancaria.

Seguimos cumplimiento satisfactoriamente con los requisitos exigidos por entidades internacionales con las cuales la Entidad se fondea como el BID, KfW y somos referentes en esta gestión de riesgos ambientales y sociales para las entidades financieras del país y la región.

A la fecha hemos logrado triplicar la cobertura de capacitaciones del SARAS, alcanzando hasta un 100% de los colaboradores capacitados anualmente.

En la gráfica siguiente, se presenta la categorización de riesgo ambiental y social de 67 proyectos analizados a través del SARAS durante el periodo comprendido entre 2018 y 2022:

Categorización de riesgo ambiental y social de 67 proyectos analizados a través del SARAS 2018-2022



Fuente: Findeter

Sistema de Administración de Riesgo Operacional – SARO

Tenemos implementado el Sistema de Administración de Riesgo Operacional con el cual identificamos, medimos, controlamos, monitoreamos y comunicamos nuestros riesgos operativos propios, cumpliendo así con lo establecido en el Capítulo XXIII de la Circular Básica Contable y Financiera, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia. De acuerdo con las disposiciones de esta norma, contamos con la Unidad de Riesgo Operativo – URO –, liderada por la Vicepresidencia de Riesgos.

Integramos en la herramienta tecnológica WRM los sistemas de riesgo operativo, de lavado de activos y financiación del terrorismo, de seguridad de la información y ciberseguridad, de continuidad del negocio y ambientales teniendo como base el SARO. Cada una de las etapas del SARO cuenta con las respectivas políticas y metodologías que contribuyen a su gestión, estas se encuentran contenidas dentro del Manual de Políticas del Sistema, el cual ha sido debidamente aprobado por la Junta Directiva, y es de conocimiento tanto del Comité de Auditoría como del Comité de Riesgos.

En el 2018, se obtuvo los siguientes resultados:

- Fortalecimos la cultura de riesgos expresada en el mejor Reporte de Eventos de Riesgo Operativo (RERO).
- Diseñamos una metodología propia para la gestión de riesgos estratégicos.
- Implementamos la metodología propia para la gestión de los riesgos de proyectos.
- Consolidamos el uso de la herramienta para la administración del riesgo Wynyard Risk Management (WRM) en grupos focalizados.

- Implementamos revisiones a los documentos y procedimientos que posee la organización y que hacen parte del SGI.

En el 2019 se consolidó el sistema a través de las siguientes acciones:

- Fortalecimos la cultura de reporte de riesgos en los procesos, reflejada a través de la mejora continua del Reporte de Eventos de Riesgo Operativo (RERO).
- Implementamos la metodología diseñada para la gestión de riesgos estratégicos, acorde con la planeación estratégica 2019-2022.
- Incorporamos un modelo de riesgos para establecer el cálculo de imprevistos en el costeo de los productos.
- Robustecimos el ambiente de control de la Entidad a través de la implementación de pruebas de recorrido a los procesos, en donde se validan aspectos sobre el diseño, apropiación y efectividad de los controles.
- Cumplimos con el cronograma de pruebas fortaleciendo el Plan de Continuidad del Negocio, generando un nivel adecuado de control.
- Fortalecimos la metodología para el cálculo del perfil de riesgo de Findeter.

Durante el 2020, pese a las medidas implementadas en la Entidad para atender la emergencia sanitaria ocasionada por el Covid-19 el sistema continuó desempeñándose satisfactoriamente apoyando a la organización en el paso al trabajo remoto con todos los controles necesarios para mantener asegurada la operación, marco en el que:

- Apoyamos la identificación de riesgos y controles para el nuevo producto de crédito directo, por lo que se realizó un acompañamiento constante en la ejecución del proceso.
- Iniciamos la implementación de la Circular Externa No 025 del 2020, emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual actualiza el sistema a las disposiciones de Basilea III.
- Evaluamos el diseño, la efectividad y apropiación de los controles que gestionan el SARO; esta evaluación se deriva de la valoración de los controles que gestionan los riesgos realizada durante la etapa de control. La efectividad de los controles fue del 85.67% Muy bueno, 11.21% Bueno, 2.65% Regular y 0.47% Deficiente.

En el 2021:

- Finalizamos la implementación de la Circular 025 del 2020 de la Superintendencia Financiera, la cual se alineó aún más con los requerimientos de Basilea III. Producto de esta implementación, actualmente se calcula Valor en Riesgo del Riesgo Operacional, el cual se reporta a este órgano de control dentro del margen de solvencia y otros requerimientos de patrimonio de acuerdo con la periodicidad establecida en las respectivas normas.
- Monitoreamos nuestro perfil de riesgo e informamos al Comité de Auditoría y la Junta Directiva. De igual forma, anualmente capacitamos a todos los trabajadores, en cumplimiento a las directrices de la norma expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Evaluamos el diseño, la efectividad y apropiación de los controles que gestionan el SARO; esta evaluación se deriva de la valoración de los controles que gestionan los riesgos realizada durante la etapa de control. La efectividad de los controles fue del 86,16% Muy bueno, 11% Bueno, 2,47% Regular y 0,37% Deficiente.
- Alcanzamos una implementación del 90% de las prácticas definidas en el estándar internacional Gobierno, Riesgos y Cumplimiento – GRC que la Vicepresidencia de Riesgos lideró con el

acompañamiento de la Universidad Pontificia Bolivariana, lo que permitió definir las brechas para fortalecer las prácticas propuestas.

- La Superintendencia Financiera de Colombia (requerimiento 2021037357-005-000) no encontró ningún hallazgo en el sistema de gestión del Riesgo Operacional de la Entidad, evidenciando su adecuación y correcto desempeño como resultado de la revisión a profundidad de las políticas y metodologías del sistema, así como su aplicación en la actividad significativa de la gestión tecnológica.

En el 2022:

- Certificamos a 19 colaboradores en la normatividad ISO22301:2019 - Seguridad y Resiliencia - Sistema de Gestión de la Continuidad del Negocio.
- Iniciamos el proceso de la implementación del Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR) regulado a través de la circular externa 018 de 2021 emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia y cuya fecha de culminación será diciembre de 2023.
- Atendimos las auditorias de los entes de control sin ningún hallazgo por incumplimiento a la normatividad vigente. Trabajamos en el proyecto de Gestión de identidades el cual contempla la definición de los accesos de las personas a los aplicativos que soportan la continuidad del negocio y la certificación ISO 27001.
- Se han capacitado 374 trabajadores en lo corrido del año en los temas relacionados con la Gestión de Riesgos a fin de fomentar la cultura organizacional.

2.14.2 Riesgos financieros

Sistema de Administración de Riesgo de Crédito – SARC

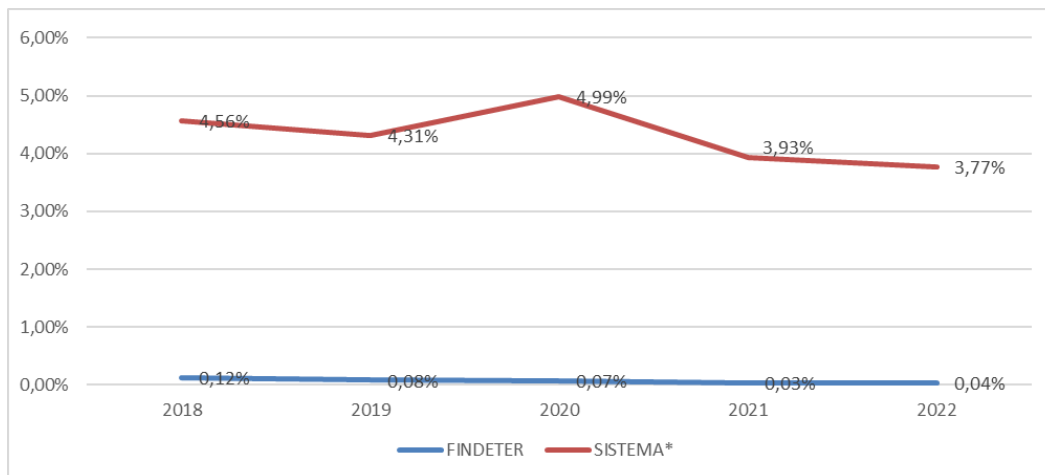
A través del SARC, implementamos metodologías para evaluar, calificar y controlar periódicamente a cada cliente; estas metodologías se fundamentan en el análisis cuantitativo, cualitativo, visitas in situ y auditorías a las operaciones desembolsadas, entre otros. De este modo, revisamos y evaluamos mensualmente los diferentes riesgos crediticios a los que está expuesta la Entidad y la correcta constitución de las provisiones y reservas asociadas a estos riesgos. Adicionalmente, evaluamos las categorías de riesgo, límites de conglomerados, calificaciones de riesgo de los intermediarios financieros, las diferentes exposiciones y sus potenciales deterioros con el fin de tomar las medidas pertinentes cuando se requiere.

En el periodo comprendido entre 2018 y 2022, desarrollamos una gestión importante dentro de la cual se destacan los siguientes puntos:

- Implementamos nuevas políticas de concentración por tipo de cartera.
- Ampliamos las políticas, así como la cobertura para el desarrollo de auditorías externas en las que se valida la adecuada orificación de obligaciones redescontadas, a fin de tener cobertura sobre la totalidad de exposiciones con saldo vigente.
- Documentamos diferentes instructivos para el desarrollo del seguimiento a clientes, cálculos y metodologías.
- Ajustamos el perfil de riesgo de los intermediarios aceptando entidades bancarias e IOES's con calificación de largo plazo superior a A+, compañías de financiamiento y cooperativas financieras con calificación de largo plazo superior o igual a AA+, e INFIS vigilados por la SFC y con calificación AAA
- Construimos e implementamos el nuevo modelo de Asignación de Valor de Máxima Exposición para Institutos de Fomento Regional – INFIS.

- Implementamos los siguientes modelos:
 - De análisis, desembolso y seguimiento de crédito con entidades territoriales.
 - De análisis, desembolso y seguimiento de crédito con personas prestadoras de servicios públicos domiciliarios.
 - De análisis, desembolso y seguimiento de crédito con Patrimonios Autónomos Fondo Regional.
- Implementamos la circular externa 020 de 2019 relacionada con margen de solvencia y otros requerimientos de patrimonio para establecimientos de crédito alineada con Basilea III.
- Apoyamos la construcción e implementación de los modelos de deterioro de la cartera e inversiones para los reportes de NIIF 9.
- Construimos la metodología de asignación de cupos de emisor para el sector real.
- Mejoramos y gestionamos continuamente el sistema de indicadores asociados al riesgo de crédito, permitiéndonos ubicarnos entre las mejores entidades del sistema financiero, situación que se muestra en la siguiente gráfica:

Histórica calidad de cartera: cartera vencida / cartera bruta



Fuente: Findeter

Sistema de Administración de Riesgo de Mercado – SARM

El riesgo de mercado muestra la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo de mercado que inciden sobre la valuación o sobre los resultados esperados de las operaciones activas o pasivas, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros. Nosotros, a través de la aplicación del SARM, identificamos, medimos, controlamos y monitoreamos el riesgo de liquidez al que estamos expuestos, en desarrollo de nuestras operaciones autorizadas.

Durante el 2018 realizamos las actividades de gestión de acuerdo con el manual SARM, entre estas se cuentan: Monitoreo a la valuación de las inversiones; Cumplimiento de los límites definidos por la Junta Directiva y el cálculo del riesgo de mercado de las posiciones en el libro de tesorería y en derivados. El resultado del valor en riesgo (VaR) al cierre de diciembre de 2018 fue de \$58.300 millones, que representa un 4,98% del valor del patrimonio técnico (\$1,17 billones en noviembre) de Findeter, ubicándose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

Así mismo, participamos activamente en las pruebas e implementación de los nuevos sistemas de negociación a través de la Bolsa de Valores de Colombia, lo que nos permite, como intermediario del mercado de valores, tener acceso a la tecnología actuales para las actividades de tesorería. De igual forma fortalecimos los controles incluyendo las nuevas medidas frente a la nueva regulación del Autorregulador del Mercado de Valores (AMV).

Durante el 2019 continuamos realizando las actividades de gestión de acuerdo con el manual SARM y en línea con la activación del portafolio de inversiones propias; Implementamos un grupo de controles que nos permitieron gestionar, de una manera eficaz, el cumplimiento de las políticas internas, la normatividad vigente y las buenas prácticas establecidas por el AMV.

El resultado del valor en riesgo (VaR) al cierre de 2019 fue de \$40.702 millones, que representa un 3,43% del valor del patrimonio técnico (\$1,18 billones en noviembre) de Findeter, ubicándose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

Para el 2020, a pesar de la llegada de la pandemia generada por el Sars-Cov2, por el Covid -19 continuamos fortaleciendo y ejecutando los controles establecidos y aprobados por la Junta Directiva, que nos permitieron gestionar de una manera eficaz los riesgos asociados nuestro portafolio propio de inversiones, con el fin de dar cumplimiento a nuestras políticas internas, la normatividad vigente y las buenas prácticas establecidas por el Autorregulador del Mercado de Valores de Colombia (AMV).

El resultado del valor en riesgo (VaR) al cierre de 2020 fue de \$36.511 millones, que representan un 3,12% del valor del patrimonio técnico (\$1,169 billones en noviembre) de Findeter, ubicándose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

Para el 2021, continuamos con la labor de control sobre el portafolio propio de inversiones, dando cumplimiento a los límites y políticas establecidos y aprobados por la Junta Directiva y la regulación vigente, a pesar de la volatilidad en los mercados y la coyuntura económica presentada en el país.

Así mismo, seguimos robusteciendo los mecanismos de control ante la complejidad de las operaciones del portafolio propio, implementando los controles necesarios para la incursión en el mercado de futuros estandarizados sobre TES.

El resultado del valor en riesgo (VaR) al cierre de 2021 fue de \$28.070 millones, que representan un 2,31% del valor del patrimonio técnico (\$1,21 billones en noviembre) de Findeter, ubicándose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

Durante el 2022 hemos gestionado y ejecutado los diferentes controles relacionados con las operaciones del portafolio propio de Findeter y las posiciones en moneda extranjera, adicional a lo anterior, asumimos el reto de implementar un esquema de valoración y riesgos para operaciones con derivados swaps. Al 31 de julio el resultado del valor en riesgo (VaR) fue de \$37.596 millones, que representan un 3,05% del valor del patrimonio técnico (\$1,23 billones en junio) de Findeter, manteniéndose por debajo del límite establecido por la Junta Directiva que es del 8%.

Para finalizar los retos del 2022, al cierre del 2021, la Superfinanciera expide la circular 018 del 2021, en la cual dicta los lineamientos para la unión de los diferentes sistemas de administración de riesgos y la creación de un marco de apetito de riesgos en el cual se está participando activamente para dar cumplimiento a lo solicitado por el regulador.

Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez -SARL

El riesgo de liquidez alerta sobre la contingencia por la que puede pasar una Entidad por pérdidas excesivas que lleven a vender parte o la totalidad de los activos y a realizar otras operaciones que permitan lograr la liquidez necesaria para poder cumplir con las obligaciones contractuales.

Durante el 2018, Realizamos seguimiento semanal al manejo de la liquidez, proyectando el indicador de liquidez IRL hasta 90 días, calculado semanalmente, con el objeto de anticipar cambios en el indicador y conocer el impacto que genera la dinámica diaria de desembolsos o captaciones en la liquidez de la Entidad. Logramos fortalecer la información suministrada al Comité de Riesgos y Gestión de Activos y Pasivos, a través de nuevos informes de alertas tempranas y de seguimiento de indicadores del sistema financiero relacionados con los pagos de nuestros intermediarios.

Al cierre de diciembre de 2018 el IRL fue de \$617.256 millones para la banda de 1 a 7 días y de \$565.824 millones para la banda de 1 a 30 días, reflejando que se mantuvo un nivel adecuado de recursos para cumplir con las obligaciones y actividades.

Durante el 2019, hicimos seguimiento semanal del manejo de la liquidez, proyectando el indicador de liquidez IRL hasta 90 días, calculado semanalmente, con el objeto de anticipar cambios en el indicador y conocer el impacto que genera la dinámica diaria de desembolsos o captaciones en la liquidez de la Entidad.

Así mismo, implementamos el Coeficiente de Fondeo Estable Neto CFEN regulado por la Superfinanciera, lo que nos permitió mantener un SARL actualizado y seguro, alineado a los estándares internacionales dados por Basilea y fortaleciendo los indicadores para la gestión del riesgo de liquidez de Findeter.

Al cierre de diciembre de 2019, el IRL era de \$684.729 millones para la banda de 1 a 7 días y de \$609.881 millones para la banda de 1 a 30 días, reflejando que se mantuvo un nivel adecuado de recursos para cumplir con las obligaciones y actividades.

Durante el 2020 y con la llegada de la pandemia, la liquidez de las plazas bursátiles donde captamos capta recursos, se redujo a niveles mínimos históricos. Por lo anterior modelamos escenarios adicionales a los ya contemplados por los modelos que tenía la Entidad, en los que se tuvieron en cuenta alivios a créditos ya colocados, aumentos en las tasas de captación, reducción en la colocación de CDTs, entre otros; así mismo, continuamos y aumentamos la frecuencia de monitoreo con las actividades de seguimiento semanal del manejo de la liquidez, así como proyectamos el indicador de liquidez IRL hasta 90 días, calculándolo diariamente, con el objeto de anticipar cambios en el indicador y conocer el impacto que genera la dinámica diaria de desembolsos o captaciones en nuestra la liquidez.

Al cierre de diciembre de 2020 el IRL era de \$1.223.179 millones para la banda de 1 a 7 días y de \$1.152.107 millones para la banda de 1 a 30 días, reflejando que se mantuvo un nivel adecuado de recursos para cumplir con las obligaciones y actividades.

Durante el 2021, manejamos con rigurosidad las actividades de seguimiento semanal del manejo de la liquidez; proyectamos el indicador de liquidez IRL de hasta 90 días. Así mismo, Fuimos reconocidos como intermediario del mercado cambiario demandando la implementación del Indicador de exposición de corto plazo a cero costos, dando cumplimiento a todas las exigencias normativas aplicables a indicadores de este tipo.

Al cierre de diciembre de 2021 el IRL era de \$1.082.897 millones para la banda de 1 a 7 días y de \$1.038.136 millones para la banda de 1 a 30 días, mostrando que se mantuvo un nivel adecuado de recursos para cumplir con las obligaciones y actividades.

Durante el 2022 continuamos ejecutando las actividades de seguimiento semanal del manejo de la liquidez, proyectando el indicador de liquidez IRL hasta 90 días. De igual forma, logramos mejorar la metodología de medición para el control de las operaciones pasivas de forma ágil y generamos puntos de control adicionales, con el fin de mitigar los riesgos asociados a las emisiones de CDT. Al cierre de junio el IRL era de \$640.884 millones para la banda de 1 a 7 días y de \$564.612 millones

para la banda de 1 a 30 días, mostrando que se mantiene un nivel adecuado de recursos para cumplir con las obligaciones y actividades.

Para finalizar los retos del 2022, al cierre del 2021 la Superfinanciera expide la circular 018 del 2021, en donde dicta los lineamientos para la unión de los diferentes sistemas de administración de riesgos y la creación de un marco de apetito de riesgos, en el cual estamos participando activamente para dar cumplimiento a lo solicitado por el regulador.

2.15. GESTIÓN DE CONTROL INTERNO

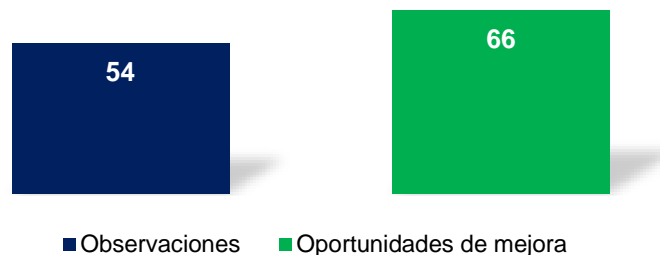
Las auditorías internas de gestión las realizamos con un enfoque de trabajo estructurado e integral, basado en riesgos, apalancado en una metodología que permite evaluar en cada proceso los elementos constitutivos del Control Interno, la Circular 029 de 2014, el modelo integrado de planeación estratégica (MIPG), y alineada tanto a la regulación local como a los marcos de referencia internacionales (COSO). Los resultados obtenidos nos permiten identificar oportunidades de mejora que contribuyen al mejoramiento continuo del sistema e incorporan una visión hacia la prevención.

Planes anuales de auditoría

Plan anual de auditoría 2018-2019

Conforme al plan de auditoría 2018-2019 que fue aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva en su sesión del 21 de noviembre de 2017, al 31 de diciembre de 2018, ejecutamos veinticuatro (24) auditorías internas de gestión y nueve (9) seguimientos a planes de acción para un total de treinta y tres (33) auditorías finalizadas, que generaron 120 observaciones y oportunidades de mejora, sobre las cuales se establecieron los planes de acción orientados a fortalecer el cumplimiento de los objetivos de la Financiera y los diferentes elementos de control definidos en la Parte I, Título I, Capítulo IV de la circular externa 029 de la SFC.

Tipos de hallazgo auditorías de internas de gestión 2018-2019



Fuente: FINDETER

Nota: El plan de auditoría 2018- 2019 fue culminado al 31 de marzo de 2019, según lo planeado.

Adicionalmente, ejecutamos una evaluación específica sobre los contratos de consultoría celebrados en el marco de los programas de Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC), Ciudades Emblemáticas (CE) y Diamante Caribe y Santanderes (DCS) desde el 2010 hasta el 2017, donde se presentaron las siguientes recomendaciones:

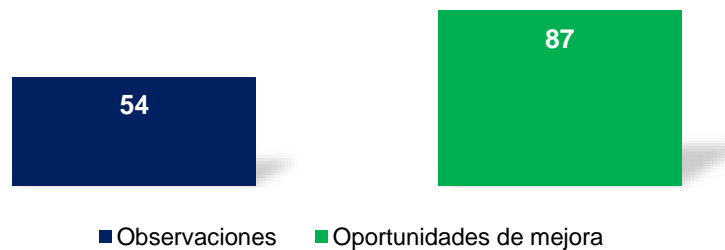
- Documentar y unificar un archivo histórico con la base de contratos de consultoría para los programas de CSC, CE y DCS y definir un control de monitoreo que permita que la misma se encuentre actualizada que garantice las características de seguridad de la información como son: disponibilidad, confiabilidad e integridad.
- Fortalecer el proceso de documentación de los informes de supervisión para aquellos contratos cuyo objeto sea “asesoría y acompañamiento” o en donde no exista un entregable específico, en donde se incluyan los detalles del trabajo ejecutado por el consultor y las conclusiones de la gestión realizada por el mismo.
- Definir un control de monitoreo que permita emitir el documento equivalente a los diferentes territorios donde se implementarán los programas de CSC, CE y DCSC, de acuerdo con los tiempos definidos contractualmente.
- Implementar la Norma Internacional de Información Financiera NIIF15, para el reconocimiento de los ingresos.

Plan anual de auditoría 2019-2020:

Conforme al plan de auditoría 2019-2020, que fue aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva en su sesión del 10 de diciembre de 2018, al 31 de diciembre de 2019, ejecutamos dieciocho (18) auditorías internas de gestión, ocho (8) se encontraban en ejecución y nueve (9) seguimientos a planes de acción, para un total de treinta y cinco (35) auditorías programadas de las cuales 27 fueron finalizadas. Como resultado de las evaluaciones realizadas se generaron 141 observaciones y oportunidades de mejora, sobre las cuales se establecieron los planes de acción orientados a fortalecer el cumplimiento de los objetivos de la Financiera y los diferentes elementos de control definidos en la Parte I, Título I, Capítulo IV de la circular externa 029 de la SFC.

Así mismo, la Oficina de Control Interno presentó recomendaciones relacionadas con la integridad de la base de datos de contratos, riesgos y controles, análisis en la inclusión de cláusulas de liquidación de contratos, revisión periódica de los criterios para identificar y clasificar las relaciones con los proveedores de acuerdo con el tipo de proveedor, registro detallado, centralizado y seguimiento en el registro formal de proveedores de tecnología, identificación de riesgos asociados a fraude y/o corrupción y fortalecimiento del control interno respecto de los sistemas de administración de riesgos.

Tipos de hallazgo auditorías internas de gestión 2019-2020



Fuente: FINDETER

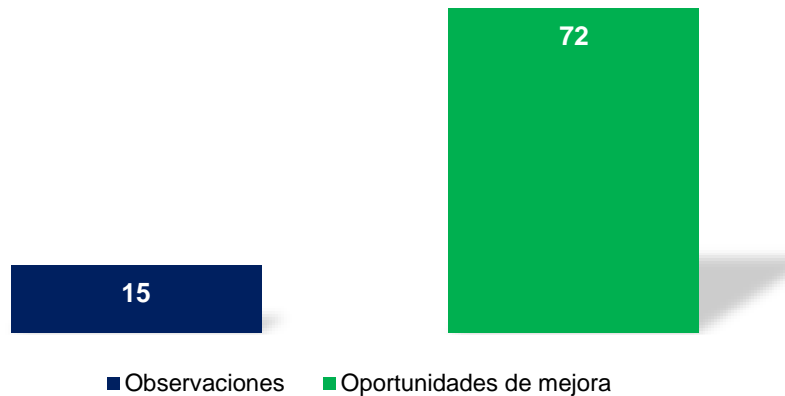
Nota: El plan de auditoría 2019- 2020 fue culminado al 31 de marzo de 2020, según lo planeado

Plan anual de auditoría 2021-2022:

Conforme al plan de auditoría 2022-2023, el cual fue aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva en su sesión del 97 del 23 de noviembre de 2021. Al 31 de agosto de 2022 se habían ejecutado treinta y un (31) auditorías internas de gestión, cuatro (4) se encontraban en ejecución y cinco (5) seguimiento a planes de acción, en cumplimiento con la planeación del plan de trabajo. Como resultado de las evaluaciones realizadas se generaron sesenta (60) observaciones y oportunidades de mejora, sobre las cuales se establecieron los planes de acción orientados a fortalecer el cumplimiento de los objetivos de la Financiera y los diferentes elementos de control definidos en la Parte I, Título I, Capítulo IV de la circular externa 029 de la SFC

Adicionalmente, con la evaluación realizada y conforme al análisis y pruebas ejecutadas por los auditores, se presentaron recomendaciones relacionadas con la actualización de la matriz de riesgos, riesgos y procedimientos para vinculación de clientes, implementación de controles para garantizar la completitud y registro documental en aplicativo “Mi obra” y el monitoreo sobre las liquidaciones pendientes, definición de políticas y directrices de seguridad de la información, documentación y formalización de procedimientos, evidencia documental de las actividades ejecutadas y fortalecimiento del control interno respecto de los sistemas de administración de riesgos.

Tipos de hallazgo auditorías internas de gestión 2021-2022



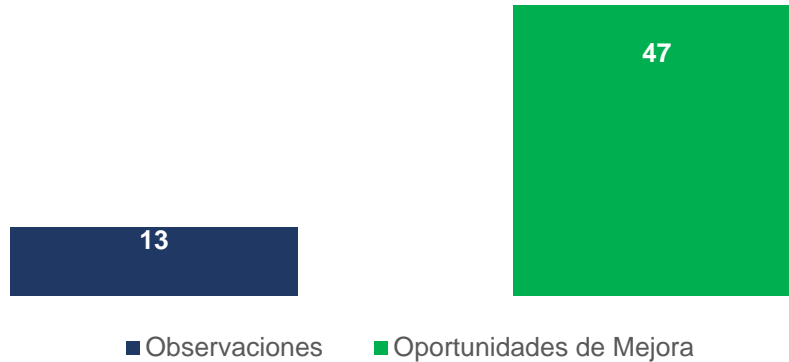
Fuente: FINDETER

Nota: El plan de auditoría 2020- 2021 fue culminado al 31 de marzo de 2021, según lo planeado.

- **Plan anual de auditoría 2022-2023:**

Conforme al plan de auditoría 2022-2023, el cual fue aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva en su sesión del 97 del 23 de noviembre de 2021. Al 31 de agosto de 2022 se habían ejecutado treinta y un (31) auditorías internas de gestión, cuatro (4) se encontraban en ejecución y cinco (5) seguimiento a planes de acción, en cumplimiento con la planeación del plan de trabajo. Como resultado de las evaluaciones realizadas se generaron sesenta (60) observaciones y oportunidades de mejora, sobre las cuales se establecieron los planes de acción orientados a fortalecer el cumplimiento de los objetivos de la Financiera y los diferentes elementos de control definidos en la Parte I, Título I, Capítulo IV de la circular externa 029 de la SFC.

Tipos de hallazgo auditorías internas de gestión 2022-2023



Fuente: FINDETER

Nota: El plan de auditoría 2021- 2022 se estima culminar al 100% en marzo de 2023

Estado del sistema de control interno

En relación con la evaluación independiente del estado del sistema de Control Interno en Findeter, se adjunta la siguiente información de soporte:

Conclusiones del último informe del estado del Sistema de Control Interno presentadas a la Junta Directiva y Comité de Auditoría en febrero del 2022 (Ver [Anexo 4: Informes Sistema de Control Interno \(2019, 2020 y 2021 y I semestre 2022\)](#))

-
- Planes de mejoramiento de las auditorías de gestión vigentes al 31/07/2022 (Ver [Anexo 5: Estado de Acciones del SCI](#))

Otras actividades de la Oficina de Control Interno:

- Producto de la ejecución de las auditorías internas de gestión, se identificaron situaciones que le permitieron a la Financiera continuar con el fortalecimiento de su Sistema de Control Interno en cada uno de los procesos definidos en la cadena de valor vigente.
- La Oficina de Control Interno de Gestión realizó seguimiento mensual a la implementación de los planes de acción, verificando su ejecución, oportunidad y efectividad. Los resultados de tal seguimiento se presentaron periódicamente en los Comités de Auditoría de Junta Directiva, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección los avances de los procesos para mitigar las observaciones detectadas.
- En el desempeño del rol “Relación con los entes externos” y como componente dinamizador del Sistema de Control Interno, se elaboraron entre otros, los siguientes informes y requerimientos de los Entes de Control: Informe de Control Interno Contable, Informe Plan de Mejoramiento CGR, Certificaciones Seguimiento Sistema Único de Información Litigiosa del Estado EKOGUI, Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Seguimiento al Plan

Anticorrupción y Atención al Ciudadano, Informe Pormenorizado del Estado del Control Interno - Ley 1474 de 2011, Seguimiento a los Derechos de Petición, Informe de Austeridad del Gasto.

- En su rol “enfoque hacia la prevención”, se desarrollaron campañas de auto control a través de canales internos, encaminadas a sensibilizar, concientizar y empoderar a los empleados de Findeter, quienes son los encargados de evaluar y analizar sus propias responsabilidades y controles que contribuyan al mejoramiento continuo en el cumplimiento de la misión institucional.
- Se generaron recomendaciones para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno en los diferentes elementos de control, los cuales estaban enfocados en aspectos como la prevención de los riesgos de fraude y corrupción, la fuga de información, la sensibilización frente al registro de eventos de fraude, administración de los diferentes sistemas de administración de riesgos, el fortalecimiento de bases de datos, entre otros. Al respecto se ejecutó un seguimiento permanente al cumplimiento de los planes de acción por parte de los dueños de proceso.
- Se presentaron recomendaciones preventivas para el fortalecimiento de los controles frente a las aplicaciones o herramientas que utiliza Findeter, específicamente en aspectos como los ataques de virus tipo malware, la administración de cambios y el monitoreo de bases de datos.
- Se realizaron campañas de autocontrol encaminadas a sensibilizar, concientizar y empoderar a los empleados de Findeter, quienes son los encargados de evaluar y analizar sus propias responsabilidades y controles, que contribuyan al mejoramiento continuo en el cumplimiento de la misión institucional.
- Ejecución de las evaluaciones presentadas como valor agregado por parte del outsourcing de auditoría tales como a) Gobierno de datos, b) Gobierno, riesgo y cumplimiento, c) Auditoría de riesgo de terceros, d) Pruebas de red team y blue team, e) Hacking ético, f) Auditoría Especial de presupuesto y g) Evaluación de la Función de Auditoría Interna.
- Mejoramiento del proceso de cierre de los planes de acción definidos por los dueños de proceso, generando conciencia de la importancia de la implementación de estos para el fortalecimiento del SCI.
- Con fundamento en la opinión contable y presupuestal, la Contraloría General de la República (CGR) feneció la cuenta fiscal de Findeter por las vigencias fiscales del 2017-2021. Opinión contable: sin salvedades y opinión presupuestal: razonable.

2.16. ALIANZAS Y ASOCIACIONES

A continuación, se relacionan las alianzas y asociaciones más relevantes durante el periodo 2018 a 2022:

Vigencia 2018

Alianzas	Asociaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Asobancaria • Alide (Asociación Latinoamericana de Bancos de Desarrollo) • World Energy Council – WEC Colombia. • Compromisos Voluntarios: • Pacto Global Colombia y Red Mundial del Pacto Global • UNEP Finance Initiative 	<ul style="list-style-type: none"> • Protocolo Verde de Asobancaria • Comité Financiero del Sistema Nacional de Cambio Climático (Sisclima) • BEA Bogotá (Building Efficiency Accelerator) • Comité Ejecutivo del Clúster de Energía de la Cámara de Comercio de Bogotá • Unión Europea

Alianzas	Asociaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Empresas Activas Anticorrupción • Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo 	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) • Banco Interamericano de Desarrollo (BID) • United States Agency for International Development (USAID) • Banco KFW • Cofides (España) • Consejo Colombiano para la Construcción Sostenible • Andesco – UPME (Premio Eficiencia Energética) • Reinos de los Países Bajos • Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI) de España • Reino Unido • WRI (World Resource Institute) • Consejo Nacional de Economía Naranja • Comité Coordinador del Modo Ferroviario • Colombia Líder • Reconciliación Colombia • Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (Mintic) • Ministerio de Educación • Computadores para Educar • Fundación Real Madrid • Fundación Revel • Fundación Batuta

Vigencia 2019

Alianzas	Asociaciones
<p>Agencias Internacionales de Cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ por sus siglas en alemán). • Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI). • United States Agency for International Development (USAID). • Fondo para el Desarrollo de Abu Dhabi. <p>Bancos Nacionales de Desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). • Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KFW por sus siglas en alemán). <p>Gobiernos e Instituciones Oficiales Internacionales:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación Latinoamericana de Bancos de Desarrollo (Alide) • Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia (Asobancaria). • Asociación Colombiana de Fondos de Capital Privado (ColCapital) • Autorregulador del Mercado de Valores de Colombia (AMV) • Unión Europea (UE) • Colombia Líder. • Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo (ICGC). • World Energy Council Colombia (WEC, por sus siglas en inglés). <p>Organismos Multilaterales y Fondos Multidonantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banco Interamericano de Desarrollo (BID). • Banco Europeo de Inversión (BEI).

Alianzas	Asociaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Gobierno del Reino Unido, Gran Bretaña e Irlanda del Norte. • Gobierno de Japón. • Instituto de Crédito Oficial (ICO). • Unión Europea (UE) <p>Organizaciones No Gubernamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Center for Clean Air Policy (CCAP). • Coalition for Green Capital (CGC). • Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). • World Resource Institute (WRI). • World Wildlife Fund (WWF). 	<ul style="list-style-type: none"> • Banco Mundial (BM). • Green Climate Fund (GCF) • NAMA Facility

Vigencia 2020:

Alianzas	Asociaciones
<p>Agencias Internacionales de Cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ por sus siglas en alemán). • Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI). • Fondo para el Desarrollo de Abu Dhabi. <p>Bancos Nacionales de Desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). • Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW, por sus siglas en alemán). <p>Gobiernos e Instituciones Oficiales Internacionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gobierno del Reino Unido. • Gobierno de Alemania. • Instituto de Crédito Oficial (ICO). • Unión Europea (UE). <p>Organizaciones No Gubernamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coalition for Green Capital (CGC). • World Wildlife Fund (WWF). 	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación Latinoamericana de Bancos de Desarrollo (Alide) • Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia (Asobancaria). • Pacto Global Red Colombia <p>Organismos Multilaterales y Fondos Multidonantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banco Interamericano de Desarrollo (BID). • Banco Europeo de Inversión (BEI). • Banco Mundial (BM). • Green Climate Fund (GCF) • NAMA Facility. • Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). • Center for Clean Air Policy (CCAP)

Vigencia 2021:

Alianzas	Asociaciones
<p>Agencias Internacionales de Cooperación:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación Latinoamericana de Bancos de Desarrollo (Alide)

Alianzas	Asociaciones
<p>Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ, por sus siglas en alemán).</p> <p>Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI).</p> <p>Fondo para el Desarrollo de Abu Dhabi.</p> <p>Bancos Nacionales de Desarrollo:</p> <p>Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).</p> <p>Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW, por sus siglas en alemán).</p> <p>Gobiernos e Instituciones Oficiales Internacionales:</p> <p>Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Gobierno de Alemania.</p> <p>Instituto de Crédito Oficial (ICO).</p> <p>Unión Europea (UE).</p> <p>Organizaciones No Gubernamentales:</p> <p>Center for Clean Air Policy - CCAP</p> <p>Coalition for Green Capital (CGC).</p> <p>World Wildlife Fund (WWF).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia (Asobancaria). <p>Organismos Multilaterales y Fondos Multidonantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banco Interamericano de Desarrollo (BID). • Banco Europeo de Inversión (BEI). • Banco Mundial (BM). • Green Climate Fund (GCF) • NAMA Facility. • Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS).

Vigencia 2022:

Alianzas	Asociaciones
<p>Agencias Internacionales de Cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI). • Fondo para el Desarrollo de Abu Dhabi. <p>Bancos Nacionales de Desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). • Banco de Crédito Alemán para la Reconstrucción (KfW, por sus siglas en alemán). <p>Gobiernos e Instituciones Oficiales Internacionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gobierno del Reino Unido. • Gobierno de Alemania. 	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación Latinoamericana de Bancos de Desarrollo (Alide). • Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia. (Asobancaria). <p>Organismos Multilaterales y Fondos Multidonantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banco Interamericano de Desarrollo (BID). • Green Climate Fund (GCF). • NAMA Facility. • Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). • Center for Clean Air Policy (CCAP).

Alianzas	Asociaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Unión Europea (UE). <p>Organizaciones No Gubernamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coalition for Green Capital (CGC). • World Wildlife Fund (WWF). 	

2.17. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

A continuación, se relacionan el resumen de los premios, reconocimientos y certificaciones más relevantes obtenidos durante el periodo 2018 a 2022:

Vigencia 2018

- Reconocimiento otorgado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado a Findeter por la formulación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico para el 2018, conforme a la metodología de la Agencia, obteniendo con ella la reducción de la litigiosidad de la Entidad.
- Sello a la excelencia de Gobierno Digital por la compatibilidad IPV6 de la nueva página web otorgado por Ministerio de Tecnologías de la Información.
- Sello de Excelencia de Gobierno Abierto en septiembre 2018, otorgado por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, gracias a la labor adelantada para los trámites y servicios en línea para mejorar la relación con el Estado y la calidad de vida de los ciudadanos.
- Puesto número 5 dentro de las mejores empresas para trabajar en Colombia, en la categoría de empresas con más de 500 colaboradores, según el Great Place To Work (GPTW).
- Mejora en el Índice de Ambiente Laboral (IAL): que pasó de 88.4 en 2017 a 97.1 en 2018 con una calificación de excelente, según la metodología del GPTW.
- En el marco de la segunda cumbre Ciclo Siete, Findeter obtuvo la distinción de Embajador de la Comunidad Ciclo Siete por su participación en la Semana de la Sostenibilidad.
- Findeter fue reconocida como un banco de desarrollo comprometido con la mitigación y adaptación del país al cambio climático, al convertirse en el tercer banco de desarrollo nacional de América Latina en ser acreditado por el Fondo Verde del Clima (Green Climate Fund). Durante la sesión de Junta No. 21 del Fondo, Findeter y Fondo Acción se convirtieron en las primeras instituciones colombianas acreditadas ante dicho Fondo.

Vigencia 2019

- Findeter fue reconocida como la sexta Mejor Empresa para trabajar en Colombia para las mujeres con la metodología del Great Place to Work® Institute.
- La Entidad fue elegida como la quinta Mejor Empresa para trabajar en Colombia según la metodología del Great Place to Work® Institute.
- Logró ser la única banca pública que cuenta con el reconocimiento IR, por permanecer durante 5 años con las Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo.
- Recibió la recertificación de la Titularizadora colombiana como administradores de cartera con calificación global AAA.
- En agosto de 2019, la presidenta de Findeter entró a hacer parte del Consejo Directivo de Alide, jugando un rol fundamental en este escenario.

- Se logró el posicionamiento de la Entidad en el top-2 del ranking de los emisores que más han evolucionado en el cumplimiento de los estándares y mejores prácticas de revelación de información y relación con inversionistas, según la medición anual que realiza la BVC y el CESA a los emisores IR.
- Se presentó por primera vez un proyecto a la convocatoria de Beneficios Tributarios del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, logrando deducción tributaria de aproximadamente \$240 millones.
- Se logramos que se profirieran cinco decisiones definitivas a favor de Findeter en procesos judiciales dentro de la jurisdicción ordinaria-laboral, en donde la Entidad se encontraba vinculada como demandada.
- La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, certificó a Findeter por la Formulación de Políticas de Prevención del Daño Antijurídico para 2019.
- Se compensaron las emisiones de las vigencias 2018 y 2017 con la siembra de 1.165 y 1.434 árboles respectivamente, en el departamento del Vaupés, uno de los territorios más afectados por la deforestación. Este proyecto de siembra de árboles en el territorio impacta positivamente el desarrollo social de comunidades como el Gran Resguardo Indígena del Vaupés, protectores de los bosques ancestralmente.

Vigencia 2020

- Findeter logró posicionarse en los tres rankings que divulga la Bolsa de Valores de Colombia (BVC): Top 5 en Emisores con mejores estándares de contenido; Top 5 en Emisores IR con mayores estándares en Gobierno Corporativo y Top 2 en Emisores IR con mayor evolución en el cumplimiento de los estándares y mejores prácticas de revelación de información 2016 – 2020; 2° dentro de las 32 empresas que cuentan con el programa IR de la BVC, y continua siendo la única banca pública que cuenta con el reconocimiento IR.
- La Entidad mantuvo la certificación como Empresa Familiarmente Responsable, emitida por la Fundación Más Familias.
- La Financiera ocupó el segundo lugar en los premios Calidad de Vida Laboral otorgados por el Centro de Investigación en Comportamiento Premios, Reconocimientos y Certificaciones Organizacional (CINCEL), en la categoría Entorno Laboral Saludable para empresas con más de 500 colaboradores.
- Se obtuvo el sello de Buenas Prácticas de Innovación (BPI), que se otorga a las empresas que hayan implementado un sistema de gestión de innovación acorde con la norma NTC 5801:2018, generando un sobrecumplimiento en el indicador.
- La Entidad mantuvo la certificación en las normas ISO9001 e ISO 14001 versión 2015, otorgada por la Entidad certificadora SGS Colombia.
- La Banca de Desarrollo fue reconocidas por Great Place To Work como uno de los 5 mejores lugares para trabajar en Colombia.
- La Entidad ocupó el puesto 13 de los mejores lugares para trabajar en América Latina, compitiendo con empresas del sector privado y financiero, según Great Place to Work.

Vigencia 2021

- En la IV convocatoria de evaluaciones de impacto que realizó el Banco de Desarrollo de América Latina -CAF, Findeter fue seleccionado por su interés y compromiso con la búsqueda de la excelencia en la formulación y ejecución de políticas públicas en Colombia. A través de esta

asesoría se busca entender cómo llegar a los municipios más necesitados a través de la línea de crédito directo de Findeter.

- La Entidad la renovación del Sello de Buenas Prácticas de Innovación, basado en la Norma NTC 5801:2018 “Gestión de la investigación, desarrollo e innovación” por la Cámara de Comercio de Bogotá y el ICONTEC.
- El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, a través de la Dirección de Transferencia y Uso de Conocimiento, calificó el proyecto “Optimización de la gestión comercial mediante el diseño e implementación de un modelo de análisis de datos que apoye la estrategia de caracterización y segmentación de clientes de la organización, soportado en modelos de analítica avanzada” de Findeter como innovador y otorgó el acceso a un beneficio tributario para por \$991 millones en deducción de renta y \$247 millones en descuento tributario.
- Findeter recibió por parte de la compañía SG9S Colombia S.A.S, la certificación del Sistema de Seguridad de la Información SGSI en la norma ISO 27001:2013, producto de la auditoría externa realizada en los meses de noviembre y diciembre de 2021 para los procesos que soportan el alcance del sistema y que corresponde a “Manejo de la información de las actividades relacionadas con la vinculación del cliente y la operación de los productos de redescuento y crédito directo gestionados en la sede central, basados en la Declaración de Aplicabilidad Versión 2 del 22 de noviembre de 2021”. Lo anterior, demuestra el compromiso de la Entidad y la cultura de la mejora continua hacia la seguridad de la información y ciberseguridad de la organización y le permite fortalecer la credibilidad y la imagen de la organización hacia sus partes interesadas.
- La Entidad recibió la Recertificación del modelo de conciliación efr bajo la norma efr10001 ed 5.
- Logró la renovación de la certificación en las normas ISO9001 e ISO 14001 versión 2015, e ISO 27001 versión 2013 otorgada por la Entidad certificadora SGS Colombia.
- Findeter recibió reconocimiento “Sello VERDE DE VERDAD” por parte de la empresa CO2Cero S.A.S. en la que se reconoce las buenas acciones implementadas para la protección del medio ambiente. Abril 2021.

Vigencia 2022

- Findeter fue elegida para hacer parte del Consejo Directivo de ALIDE 2021-2023 en conjunto con otras entidades de desarrollo latinoamericano de Curasao, Argentina y Uruguay.
- Por séptimo año consecutivo, Findeter logró la renovación del sello IR que otorga la Bolsa de Valores de Colombia por cumplir con los más altos estándares de revelación de información y relación con inversionistas, logrando posicionarse en el ranking de los mejores emisores IR en el país en las siguientes categorías: Mejores niveles de adopción de estándares en revelación en 2021; Mejores niveles de implementación de los cuatro nuevos factores ASG; Emisores que más han evolucionado en la implementación del nuevo estándar; y Evolución en la revelación de las cuatro nuevas categorías del nuevo estándar. Marzo 2022.
- Reconocimiento de Minciencias a Findeter por ser la primera banca pública del país en contar con una Unidad de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), lo cual certifica que contamos con buenas prácticas articuladas al ecosistema nacional y cumplimos a cabalidad con los componentes para generar y sostener una cultura de innovación. Marzo 2022.

⁹ Société Générale de Surveillance

3. RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS

3.1 INVENTARIO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2022	
Terrenos	\$ 6.847.500.000
Edificaciones	\$ 19.849.949.760
Construcciones en curso	N/A
Maquinaria y Equipo	N/A
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	N/A
Equipo de Comunicaciones y Computación	\$ 584.988.904
Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	\$ 189.995.579
Bienes Muebles en Bodega	N/A
Redes, Líneas y Cables	N/A
Plantas, Ductos y Túneles	N/A
Otros Conceptos	N/A

Fuente: Findeter.

NOTA: Se adjunta [6: Inventario Muebles e Inmuebles Findeter Agosto 2022.](#)

Bienes Inmuebles

A continuación, relacionamos los bienes inmuebles propios y arrendados que a la fecha tenemos:

Oficinas propias de FINDETER

Oficina	Dirección	Ciudad
Sede Principal	Calle 103 N° 19-20 - Edificio Findeter.	Bogotá
Oficina Findeter	Carrera 52 N° 76-167 - Centro Comercial Atlantic Center, oficinas 510-511.	Barranquilla
Oficina Findeter	Calle 35 N° 19-41 - Centro Internacional de Negocios La Triada, oficinas 409,410,411,508,509,510 Torre Sur.	Bucaramanga
Oficina Findeter	Carrera 100 N° 11-90 - Torre Valle de Lili, oficinas 409-410-411-412.	Cali
Oficina Findeter	Calle 31 N° 4-47 - Edificio Centro de Ejecutivos, Oficina 603	Montería
Oficina Findeter	Carrera 43B N° 16-95 - Edificio Cámara Colombiana de La Infraestructura, oficina 1113.	Medellín
Oficina Findeter	Calle 7 N° 7-09 - Edificio Séptima Avenida, piso 7.	Neiva
Oficina Findeter	Carrera 13 N° 13-40 -Centro Comercial Uniplex, oficina 404B.	Pereira

Oficinas arrendadas por FINDETER

Nombre Oficina	Dirección	Ciudad	Valor Mensual Arriendo	Vencimiento del Contrato
Oficina Findeter piso 3 etapa I - Calle 104.	Calle 104 N° 18A-52 - Torre 104, oficina piso 3 etapa I.	Bogotá	\$ 42.864.495	04 de diciembre de 2022.

Nombre Oficina	Dirección	Ciudad	Valor Mensual Arriendo	Vencimiento del Contrato
Oficina Findeter piso 6 etapa I - Calle 104.	Calle 104 N° 18A-52, Torre 104, oficina piso 6 etapa I.	Bogotá	\$ 50.609.318	30 de noviembre de 2022.
Oficina Findeter piso 6 etapa II - Calle 104.	Calle 104 N° 18A-52, Torre 104, oficina piso 6 etapa II.	Bogotá	\$ 46.275.880	02 de septiembre de 2022.
Oficina Findeter Centro Alternativo de Operaciones (CAO).	Avenida Calle 24 N° 51-40 - Centro Empresarial Capital Towers, oficina 515.	Bogotá	\$ 5.114.629	29 de febrero de 2024.
Oficina Findeter Cartagena.	Carrera 2 N° 11-41 Bocagrande - Torre Empresarial Grupo Área, oficina 1705.	Cartagena	\$ 3.644.946,00	24 de enero de 2023.

Fuente: Findeter.

3.2 SITUACIÓN FINANCIERA

Rubro Financiero	2018	2019	2020	2021	Año 2022 (Corte Julio)
Activos <i>Cifras en Billones de \$</i>	9,72	10,2	11,77	11,42	12,34
Pasivos <i>Cifras en Billones de \$</i>	8,58	8,98	10,55	10,11	11,01
Patrimonio <i>Cifras en Billones de \$</i>	1,14	1,22	1,22	1,3	1,33
Ingresos Operacionales <i>Cifras en Millones de \$</i>	1.681.407	1.867.297	2.577.814	2.107.000	1.852.764
Gastos Operacionales <i>Cifras en Millones de \$</i>	1.589.671	1.745.649	2.547.262	2.015.409	1.791.348
Resultado Operacional <i>Cifras en Millones de \$</i>	91.736	121.648	30.552	91.591	61.416
Utilidad del Ejercicio <i>Cifras en Millones de \$</i>	56.560	73.911	7.630	77.179	35.912
Roe <i>(Utilidad neta / Patrimonio) %</i>	4,96%	6,04%	0,62%	5,92%	4,62%
Ebitda <i>Cifras en Millones de \$</i>	95.496	119.443	55.871	101.617	67.071
Relación de Solvencia Total %	21,70%	21,60%	19,56%	31,01%	26,48%
Eficiencia Operativa %	1,51%	1,40%	1,42%	1,65%	1,89%
Cartera Neta <i>Cifras en Billones de \$</i>	8,5	8,92	10,00	9,57	10,17

Fuente: Findeter.

Año 2018:

Para el cierre del 2018, todas las cuentas del estado de situación financiera crecieron respecto al mismo periodo de la vigencia anterior. El activo creció 2,98%, gracias al comportamiento de la cartera que aumentó 2,76%, de acuerdo con el volumen de colocaciones del año por \$2,26 billones; las inversiones y el efectivo y sus equivalentes también presentaron variaciones positivas. En el pasivo se resalta el saldo de la cuenta de los depósitos a término asociado a un volumen de emisión de \$3,14 billones y obligaciones financieras cuyo comportamiento está ligado a recursos

desembolsados por organismos multilaterales por USD \$87,5 millones. El patrimonio presentó un crecimiento del 5,20% conforme el comportamiento de la utilidad neta del ejercicio.

En el estado de resultados es importante tener presente que los ingresos operacionales se impactaron negativamente por el comportamiento de las tasas de interés, las cuales presentaron una tendencia a la baja, lo anterior asociado al comportamiento de la política monetaria del Banco de la República cuya tasa de referencia en 2018 pasó de 4,75% a 4,25%. Esta situación fue contrarrestada por los esfuerzos de la administración en el control de los gastos administrativos, los cuales presentaron un decrecimiento del 11,39% y que conllevaron a que el resultado operacional del ejercicio se ubicara en \$91.736 millones. Este resultado en conjunto con la disminución del impuesto de renta entre los años fiscales 2017 y 2018, permitió que el resultado neto se ubicara en \$56.560 millones.

(Para mayor detalle de la gestión financiera de la Entidad durante el año 2018, puede consultar en el informe de gestión y sostenibilidad 2018, el Numeral 3.1 Resultados Económicos y Gestión Financiera, páginas 57 a la 66) Ver Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad (2018, 2019, 2020, 2021)

Año 2019:

Para el cierre de 2019, todas las cuentas del estado de situación financiera presentaron una tendencia creciente. El activo subió 5%, explicado principalmente por el comportamiento de las inversiones, producto de la puesta en marcha del portafolio propio de inversiones con un valor de apertura de \$55.513 millones; la cartera también presentó variación positiva conforme al volumen de colocaciones del año por \$2,73 billones. En el pasivo se resalta el saldo de la cuenta de los títulos de inversión en circulación, el cual creció conforme la incorporación de \$400.000 millones de la emisión de los bonos sostenibles efectuada en 2019; el pasivo también se explica por la cuenta de depósitos a término, la cual está ligada a la emisión de CDT por \$2,76 billones y por las obligaciones financieras, incorporando en 2019, desembolsos efectuados por organismos multilaterales por USD \$47,8 millones. Por último, el patrimonio presentó un crecimiento del 7,20% conforme el comportamiento del resultado neto del ejercicio.

En el estado de resultados es importante tener presente que los ingresos operacionales se impactaron positivamente por diversos factores como la incorporación del portafolio propio, la valoración positiva de fondos de capital privado y un desempeño adecuado de los productos de asistencia técnica. Por otra parte, continuó la senda expansiva promovida por el Banco de la República manteniéndose inalterada la tasa de referencia en 4,25%, lo cual impactó a la baja los ingresos de cartera; esta situación sumada a la reducción de los spreads de captación, menores costos de cobertura y a los 3 recortes consecutivos de tipo de interés por la FED que impactaron la tasa libor, conllevaron a la reducción de los gastos financieros. Adicionalmente, se observó una ejecución controlada de los gastos administrativos conforme la inflación registrada del 3,8%.

Como resultado del incremento del margen financiero y de la adecuada gestión de los gastos administrativos, el Resultado Operacional aumentó 32,61% durante 2019, ubicándose en \$121.648 millones. Es importante tener en cuenta que, en el ejercicio del 2019, la Entidad afectó en sus estados financieros \$7.775 millones correspondientes a la autorretención de renta año 2018, la cual no generó repercusiones de índole operacional. El resultado operacional de la Entidad en conjunto con la disminución de la provisión del impuesto de renta de 4% conforme la inexecutable de la sobretasa del sector financiero consignada en la ley de financiamiento, permitió que la ganancia del ejercicio al cierre del año alcanzara un nivel récord de \$73.911 millones, lo que resultó en una variación anual de \$17.351 millones frente a 2018 y equivalente a un crecimiento de 30,68%.

(Para mayor detalle de la gestión financiera de la Entidad durante el año 2019, puede consultar en el informe de gestión y sostenibilidad 2019, el Numeral 4.1 Principales Indicadores, 4.2 Análisis del Balance General y 4.3 Estado de Resultados, páginas 100 a la 111) Ver Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad (2018, 2019, 2020, 2021)

Año 2020:

En materia financiera, las cuentas principales del estado de situación financiera crecieron de forma considerable frente a 2019. El activo total de la Entidad se ubicó en \$11,77 billones y creció 15,40% frente al ejercicio anterior. El pasivo por su parte mostró una variación anual de 17,49%, cerrando el año en \$10,55 billones y el patrimonio se incrementó en 0,03% situándose en \$1,22 billones. La cartera bruta de Findeter aumentó en un 12,94% respecto a 2019, ubicándose al cierre de diciembre en \$10,07 billones, lo que significó el incremento más significativo en los últimos 10 años, motivo por el cual la Entidad se convirtió en un gran aliado del Gobierno Nacional para impulsar la recuperación de los diferentes sectores de la economía golpeados por la pandemia.

El crecimiento de la cartera de crédito estuvo impulsado por el alto volumen de desembolsos que se realizaron a los diferentes sectores de la economía para apoyar el crecimiento económico del país y la recuperación de los estragos causados por la pandemia. Conforme lo anterior, se alcanzó una cifra récord de \$3,04 billones en redescuento. Como ya se anotó en párrafos anteriores, a raíz de la operación de crédito directo aprobada a Findeter en el 2020 la Entidad logró desembolsar \$409 mil millones a través de las nuevas líneas de crédito directo y se registraron desembolsos totales por \$3,45 billones, siendo esta la cifra más alta de colocaciones en la historia de Findeter.

Por otra parte, en 2020 los ingresos operacionales aumentaron un 38,05% frente a 2019. Los ingresos por intereses de cartera presentaron un leve crecimiento del 0,03%, producto del alto volumen de desembolsos efectuados, sin embargo, estos ingresos no crecieron en mayor medida por la recesión de la economía nacional provocada por el Covid-19; esta situación conllevó a que el Banco de la República, desde marzo hasta septiembre de 2020, recortara su tasa de intervención en 275 puntos básicos, al pasar de 4,25% a 1,75%, siendo este su nivel histórico más bajo. Esta decisión terminó impactando a la baja las otras referencias de mercado como IPC, DTF e IBR, que, sumado a una caída importante en la inflación, reflejado en un IPC bajo frente al histórico, repercutió directamente en la generación de los ingresos de cartera.

En cuanto al gasto operacional de la Entidad, se evidenció un fuerte aumento producto de la pandemia. La causación de intereses de los CDT aumentó en 2,93% en el transcurso del año, lo cual se explica principalmente por las condiciones del mercado evidenciadas en marzo de 2020, mes que se caracterizó por ser uno de los más turbulentos en la historia reciente del mercado, debido a los efectos del Covid-19 en la economía colombiana, la salida de flujos de capitales y la guerra de precios de petróleo. Todas estas situaciones conllevan a la falta de liquidez en los mercados y a tener que asumir costos de captación más altos en CDT para contar con los recursos que permitieran operar en condiciones estables. De igual forma, los intereses de obligaciones financieras se redujeron en un 31,78%, situación que se justifica en la disminución de la tasa LIBOR (producto del ajuste de la tasa FED) y los gastos administrativos presentaron un crecimiento del 18,76% respecto a 2019, por el alto costo de litigios de vigencias anteriores que asumió la Entidad en el cierre de 2020.

De acuerdo con el comportamiento de los ingresos y gastos en 2020, el resultado operacional sumó \$30.552 millones y el resultado neto, \$7.630 millones. Es importante resaltar que el esfuerzo de la Entidad a raíz de la pandemia se centró en brindar alivios en los créditos activos y en ofrecer un mayor número de líneas de crédito con condiciones favorables de tasa, priorizando la atención a los diferentes sectores económicos.

(Para mayor detalle de la gestión financiera de la Entidad durante el año 2020, puede consultar en el informe de gestión y sostenibilidad 2020, el Numeral 4.2 Findeter en Cifras, páginas 156 a la 166) Ver Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad (2018, 2019, 2020, 2021)

Año 2021:

Durante el 2021, dos de las tres cuentas principales del estado de la situación financiera presentaron una contracción frente a 2020. El activo total de la Entidad se ubicó en \$11,42 billones decreciendo 3,03% frente al ejercicio anterior, el pasivo por su parte mostró una variación anual negativa de 4,14% cerrando el año en \$10,11 billones y el patrimonio se incrementó en 6,52% situándose en \$1,30 billones.

Una de las principales cuentas que explican el comportamiento de activo es la cartera bruta, la cual decreció 4,59% respecto 2020, es decir, un descenso de \$462.136 millones y se ubicó al cierre de diciembre de 2021, en \$9,61 billones. Aunque el comportamiento de la cartera se explica por el descenso de los desembolsos, se debe resaltar que los mismos continúan siendo uno de los principales motores de Findeter para apoyar el crecimiento económico del país con la apertura gradual de los diferentes sectores de la economía y combatir así los estragos ocasionados por la pandemia. De acuerdo con lo anterior, sobresale el excelente desempeño registrado en las colocaciones de crédito directo, que alcanzaron en su segundo año de operación una cifra de \$972.014 millones. En cuanto al patrimonio de 2021, la variación anual positiva registrada obedece al incremento ordinario de las utilidades del ejercicio conforme los excelentes resultados obtenidos en materia operacional y administrativa.

Los ingresos operacionales, aunque presentaron una reducción del 18,26% frente a 2020, fueron apalancados principalmente por los provenientes de comisiones y honorarios, los cuales se conforman por 3 de los 4 componentes del modelo integral de negocio (planificación territorial, estructuración y ejecución de proyectos); todas las líneas de negocio experimentaron un buen desempeño, con una ejecución de \$84.525 millones, siendo este el mejor resultado obtenido en el periodo de análisis (2018-2022). Respecto a los ingresos por intereses de cartera (4to componente del modelo integral de negocio), presentaron un decrecimiento producto del comportamiento de las tasas indexadas, las cuales experimentaron una fuerte caída respecto a 2020, por la recesión en la economía nacional provocada por la pandemia del Covid-19, situación que llevó al Banco de la República a mantener su tasa de intervención en su nivel histórico más bajo de 1,75% desde septiembre de 2020 hasta finales de septiembre de 2021.

De otra parte, el decrecimiento de los egresos operacionales en 2021, fue del 20,88%, cifra que se explica principalmente por el comportamiento del gasto financiero, siendo la disminución por valoración de las coberturas con forward uno de los más representativos (explica el 81,87% del decrecimiento total de los gastos operacionales), el cual se impactó producto de volatilidad experimentada por la TRM en lo corrido de la vigencia. En materia de gastos administrativos se evidenció un decrecimiento del 4,24% respecto al 2020, apalancado por la no recurrencia de gastos asociados a procesos judiciales; de igual forma, la administración efectuó un estricto seguimiento y control de los gastos, siempre buscando las eficiencias que permitieran la optimización de los recursos.

Conforme al comportamiento evidenciado en los ingresos y gastos operacionales, el resultado operacional aumentó 199,79% de un año a otro, ubicándose en \$91.591 millones. Es importante tener en cuenta que en el ejercicio 2021 la Entidad dio aplicación de la ley 2155 de 2021, sobre el impuesto a la renta que representó un impacto positivo por \$16.311 millones debido a la recuperación del impuesto diferido por el cierre de la brecha de tasas impositivas futuras. El resultado operacional en conjunto con la recuperación del impuesto diferido permitió que el resultado neto alcanzará el

nivel más alto en la historia de la Entidad con un valor de \$77.179 millones, lo que resultó en una variación anual de \$69.548 millones frente a 2020, equivalente a un crecimiento de 911,46%. Estos importantes logros se obtuvieron gracias al modelo de gestión integral, permitiéndole así a Findeter alcanzar resultados muy satisfactorios en términos financieros, que la posicionan como una empresa sólida, preparada para asumir los retos que demandan los diferentes compromisos planteados por el Gobierno Nacional.

(Para mayor detalle de la gestión financiera de la Entidad durante el año 2021, puede consultar en el informe de gestión y sostenibilidad 2021, el Numeral 2.2 Findeter en Cifras, páginas 186 a la 195) Ver Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad (2018, 2019, 2020, 2021)

Año 2022 (Corte Julio):

Al cierre de julio de 2022, todas las cuentas del Estado de Situación Financiera presentan una variación positiva. El activo total de la Entidad se ubicó en \$12,34 billones creciendo 2,80% frente al mismo periodo de año anterior, el pasivo por su parte mostró una variación anual positiva de 2,25% cerrando el periodo en \$11,01 billones y el patrimonio se incrementó en 7,60% situándose en \$1,33 billones. La cartera nuevamente es la cuenta más representativa y presenta en términos netos un crecimiento del 0,68%, explicado por un alto volumen de colocaciones -alcanzando una cifra de \$2,03 billones en lo corrido del año- y por un nivel bajo de prepagos conforme el comportamiento de la liquidez.

Cuando se evidenciaba que 2022, continuaría con la senda de reactivación iniciada en 2021, tras dos años de pandemia, se han presentado una serie de situaciones de índole externo que han ocasionado un crecimiento elevado de la inflación, lo cual repercute de forma directa en los ingresos y gastos registrados hasta la fecha. Eventos mundiales como es el caso de la crisis de los contenedores y la invasión de Rusia en Ucrania han conllevado a la escasez de materias primas e insumos y por ende a un mayor costo de estos, y a su vez también han ocasionado volatilidad en la cotización del dólar y los precios del petróleo. Las situaciones previamente descritas sumadas a eventos internos que han desestimulado la oferta hacen que la inflación haya crecido a un ritmo importante, con un resultado anualizado de 10,21% al término de julio de 2022, y superior al 3,97% registrado en el mismo periodo de 2021. Observando las tendencias y presiones inflacionarias, el Banco de la República elevó en lo corrido del año y hasta el cierre de julio de 2022, su tasa de referencia en 600 puntos base, hasta el 9,0% (última decisión tomada el 29 de julio de 2022).

Conforme lo anterior, en materia de ingresos financieros, los asociados a la cartera aumentaron un 70,30% debido al efecto de las tasas base. Las tasas de la cartera indexada en IBR que representa el 75% del total de la cartera (\$7,68 billones) aumentaron debido al incremento de la tasa REPO, lo cual impacta positivamente la cartera colocada en este índice; El IPC, el cual representa el 13% de la cartera (\$1,36 billones) en 2022, aumentó 631 puntos básicos promedio año corrido respecto 2021, como consecuencia del repunte de la inflación.

Por otra parte, los gastos financieros aumentaron en 84,28% frente al 2021. Se presenta un aumento del 104,22% en los intereses de CDT derivado de la variación al alza que han tenido las tasas de interés de captación promedio de mercado y respecto a la causación de los intereses de Bonos indexados se presenta una variación del 30,18% debido al incremento que ha tenido el IPC en lo corrido del año. Adicionalmente, el costo de las devaluaciones también tiene un efecto importante en el incremento del gasto en virtud del aumento del diferencial de la tasa REPO colombiana vs la tasa de la FED de Estados Unidos, situación que continuará en el corto plazo conforme las decisiones de incrementos de tasa de cada banco central.

De igual forma, el impacto inflacionario sumado a otros factores de índole organizacional también incide en el incremento de los gastos administrativos, sin embargo, el óptimo desempeño del margen financiero compensa con creces toda la estructura de gastos y permite obtener un resultado positivo en términos operacionales y neto. Se espera que continúe esta tendencia en los meses restantes de la vigencia 2022, cumpliendo así con las metas fijadas por la alta dirección de la Entidad y que van en línea con las metas de crecimiento fijadas por el Gobierno Nacional.

Nota: Ver [Anexo 7: estados financieros y notas Findeter \(años 2018, 2019, 2020, 2021 y estados financieros Findeter julio 2022 \)](#)

4. PLANTA DE PERSONAL

Detalle de la planta de personal permanente y temporal de la Entidad, así:

Tabla. Planta de personal permanente y temporal de Findeter a 31 de agosto de 2022

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
A la fecha de inicio de la gestión (7 agosto 2018)	1	1	0
A la fecha de finalización de gobierno (datos con corte a julio 31/2022)	1	1	0
Variación porcentual	0%	0%	0%
CARGOS DE PLANTA			
A la fecha de inicio de la gestión (7 agosto 2018)	240	231	9
A la fecha de finalización de gobierno (datos con corte a julio 31/2022)	613	599	13
Variación porcentual	155%	157%	56%
TRABAJADORES EN MISIÓN			
A la fecha de inicio de la gestión (7 agosto 2018)	319	319	0
A la fecha de finalización de gobierno (31 julio 2022)	0	0	0
Variación porcentual	-100%	-100%	-100%
APRENDICES SENA Y PRACTICANTES			
A la fecha de inicio de la gestión (7 agosto 2018)	14	14	0
A la fecha de finalización de gobierno (31 julio 2022)	16	16	0
Variación porcentual	14%	14%	0%

El 7 de agosto de 2018 Findeter contaba con 241 trabajadores con contrato directo, de los cuales 1 era de libre nombramiento y remoción y 319 trabajadores en misión vinculados a través de una empresa de servicios temporales, que apoyaban además de las labores propias del negocio, la ejecución de los programas estratégicos de asistencia técnica suscritos con el Gobierno Nacional y los convenios con la banca multilateral. Así mismo, contaba con 14 aprendices y practicantes que daban apoyo a los procesos transversales permitiendo contribuir a su fortalecimiento profesional, a complementar su formación académica en el paso-enseñanza aprendizaje y a favorecer el afianzamiento de la formación profesional y humana de los estudiantes.

Mediante acta de Junta Directiva No. 384 del 25 de mayo de 2021, se aprobó la creación de 10 cargos para dar cumplimiento con la Ley de Primer Empleo.

En noviembre de 2021 y por solicitud de la Junta Directiva, se presentó ante este órgano la modificación de la planta de personal de la Financiera, de acuerdo con la justificación y análisis realizado por la administración de la Entidad. De esta manera, se amplió en 358 cargos la planta de personal, fortaleciendo de esta forma el equipo humano que interviene en todos los procesos. Esta propuesta implicó actuar de acuerdo con las políticas del Gobierno Nacional en materia de sincerar los empleos, nivelar los salarios del personal en misión con los de los trabajadores de Findeter para no generar diferencias entre la remuneración de los cargos en la empresa temporal y la remuneración establecida en la Financiera.

En enero de 2022, se culminó el proceso de contratación del personal en los 358 cargos creados en planta y se formalizó la modificación de la estructura orgánica.

Los beneficios esperados con la modificación de la planta de personal corresponden con la formalización del empleo (atendiendo el pronunciamiento de las Altas Cortes y del Gobierno Nacional – Decreto 1466 de 2007 y 1800 de 2019), que propenden por lograr un mayor compromiso y productividad de los trabajadores de la Entidad, así como mayor estabilidad y estandarización de roles y responsabilidades.

Al 31 de julio de 2022 la planta de personal de la Financiera cuenta con 599 cargos provistos de los 613 que la conforman.

Concursos:

Dado el tipo de contratación de personal de Findeter que se rige por el derecho privado bajo la modalidad de contrato de trabajo, la Entidad no desarrolla concursos ante la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC), sin embargo, internamente desde el año 2019 y hasta la fecha de corte de este informe, se implementaron como parte del desarrollo de los trabajadores, convocatorias internas para suplir vacantes de planta, dirigidas a todos los colaboradores incluidos aquellos que estaban bajo la modalidad de misión y que estaban vigentes al 31 de diciembre del 2021, así como para los trabajadores que en la planta se encontraran en cargos inferiores, a la fecha, se han realizado 30 convocatorias, actividad que se mantiene a fin de promover, reconocer y fortalecer los roles desempeñados.

Para mayor detalle del comportamiento del aspecto del Recurso Humano en la Entidad, a lo largo de la gestión de presidente, se puede consultar la siguiente información en los informes de Gestión correspondientes:

Vigencia	Capítulo	Páginas
2018	7. Nuestra Gente (ver página 185 en Anexos, Tabla No. 49. Número de empleados por tipo de contrato, sexo y grupo etario).	143 - 149
2019	7. Relaciones de Confianza (ver punto 7.1.1 Caracterización de los trabajadores, Tabla No. 30. Número de empleados por tipo de contrato laboral y genero).	162 - 187
2020	5. Relaciones de Confianza (ver punto 5.2.1 Caracterización del talento humano, Tabla No. 48. Número de empleados por tipo de vinculación, año 2020).	187 - 212
2021	5. Relaciones de Confianza (ver punto 5.2.1 Caracterización de los trabajadores, Tabla No. 57. Número de trabajadores por tipo de vinculación, año 2021).	226 - 249
2022	Para ver la información de este aspecto para el año 2022 (Corte a agosto), ver capítulo 2.12 GESTIÓN ADMINISTRATIVA, 2.12.1 Talento Humano.	

5. PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

5.1. PROYECTOS MISIONALES

Findeter, a través de su Vicepresidencia Técnica ha gestionado 84 contratos interadministrativos con entidades nacionales, regionales y municipales como ministerios, ICBF, FONTIC, Aerocivil, SENA, FONTUR, Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, Agencia de Desarrollo Rural – ADR, fiscalía general de la Nación, CORMAGDALENA, entre otros. Estos programas están distribuidos en las tres gerencias así: 3 programas en vivienda y desarrollo urbano; 59 en infraestructura social; 18 en agua y saneamiento básico, 3 Programas de Infraestructura Vial y el contrato para la reconstrucción de la Isla de Providencia

Asimismo, se han gestionado alrededor de 1.000 proyectos y administrando recursos por más de \$9,3 billones de pesos.

Teniendo en cuenta la cantidad de proyectos, su complejidad e importancia estratégica, se anexa archivo en PDF con los programas y proyectos que se han gestionado por cada una de las gerencias para el cumplimiento misional de la Entidad.

Programas

La información de los programas gestionados en Findeter se encuentra relacionada en el [Anexo 8: Programas y proyectos gestionados en Findeter](#)

Estudios

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	
VIGENCIA FISCAL 2019				
Contreebute	Formuló la estrategia de sostenibilidad de Findeter, en desarrollo del modelo de responsabilidad social y de los objetivos del plan estratégico corporativo	Si	100%	\$114.954.000

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	
VIGENCIA FISCAL 2020 - 2022				
KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	Prestar los servicios profesionales para la implementación de la TIR Social Fase II: Medición de impactos transversales de carácter social, económico y ambiental de la Entidad, que identifiquen una línea base del indicador para Findeter.	Si (2020)	100%	\$99.938.164
Modelos para la proyección de variables macroeconómicas	Se realizan proyecciones de manera trimestral, que soportan el proceso presupuestal	Modelos construidos	100%	Recursos internos de la Entidad
Estudios sectoriales, análisis e investigaciones	Estudios, análisis que apoyan entre otras, la identificación de oportunidades desde donde Findeter puede seguir promoviendo el desarrollo de los territorios	Estudios realizados	100%	Recursos internos de la Entidad
Notas económicas periódicas	“Contexto Económico”; es una publicación quincenal en la cual se analizan temas de interés económico y social	Notas económicas realizadas	100%	Recursos internos de la Entidad
Metodologías de evaluación de productos de la Entidad	En alianza con universidades, se construyen metodologías para evaluar el impacto generado por los productos de la Entidad	Metodología construida	100%	Recursos internos de la Entidad

Estudios que contribuyen con la gestión del conocimiento y la innovación realizados en Findeter:

La gestión de la Dirección de Estudios Económicos inicia tras su creación en enero de 2020, periodo en el cual se ha destacado por su apoyo a la Alta Dirección, mediante la generación de estudios sectoriales e investigaciones económicas y sociales del negocio y la creación de herramientas útiles que permiten evaluar el impacto social que genera la gestión de Findeter. Atendiendo las recomendaciones de la Superintendencia Financiera de Colombia, en la sesión del 28 de enero de 2020, la Junta Directiva autorizó cambios en la estructura, dentro de los cuales se encuentra el cambio de la denominación de la Dirección de PMO a Dirección de Estudios Económicos, la cual depende de la Vicepresidencia de Planeación. Desde ese momento, la Dirección se enfoca en seis líneas principales que son: proyecciones de las variables económicas; análisis de coyuntura y sectoriales; investigaciones académicas y alianzas internacionales; evaluaciones de impacto de operaciones misionales de Findeter; asistencia técnica y de coordinación con el área de Banca Internacional; y apoyo a Presidencia en la preparación de información y presentaciones para las diferentes intervenciones, como apoyo transversal en la toma de decisiones para la Alta Dirección, mediante la generación de estudios sectoriales e investigaciones económicas y sociales del negocio.

Con el desarrollo de estas líneas, el área ha conseguido contribuir con la entrega de proyecciones y conclusiones relevantes para la toma de decisiones por parte de la Entidad. Dentro de los logros a destacar están:

La construcción de modelos para la proyección de las principales variables macroeconómicas que permiten soportar el proceso presupuestal y la toma de decisiones.

Las proyecciones se realizan de manera trimestral; la metodología utilizada para cada una de las variables se relaciona a continuación:

- **Inflación:** Modelo econométrico multivariado, se realizan las proyecciones del IPC total mensual para Colombia. Dicho índice de precios se construye a partir del IPC de alimentos y del IPC sin alimentos. Este último, a su vez, se estima por medio de modelos individuales estimados para cada una de sus tres clasificaciones: i) bienes sin alimentos ni regulados (SAR), ii) servicios SAR, y iii) regulados.

- **Tasa repo:** A partir de un modelo econométrico de la Regla de Taylor, que incorpora en su cálculo la brecha del producto y la brecha de inflación.
- **IBR:** a partir de la estimación de la tasa repo, obtenida mediante la Regla de Taylor, se obtienen sendas del IBR para los diferentes plazos.
- **DTF:** Se obtiene partir de un modelo econométrico que incorpora el rezago de la DTF y el comportamiento de la tasa repo.
- **Tasa de cambio:** A partir de un modelo econométrico multivariado, que incluye variables como el DXY, los CDS y el Brent, se estima la Tasa Representativa del Mercado.
- **UVR:** Fórmula de cálculo de la UVR establecida por el Banco de la República.
- **Libor:** A partir de las tasas que arrojan las curvas *forward* de la tasa libor, se obtienen sendas de esta variable para los diferentes plazos.
- **PIB:** Estimación a partir de una aproximación no-econométrica que incorpore la variación trimestral por sectores económicos. Para ello, se realiza un análisis histórico de las variaciones trimestrales (usando las series desestacionalizadas) exhibidas por cada sector.

Variación del IPC



La Generación de estudios sectoriales, análisis e investigaciones económicas que apoyen entre otras, la identificación de oportunidades desde donde Findeter puede seguir promoviendo el desarrollo de los territorios. En 2019, la Superintendencia Financiera de Colombia recomendó que, al igual que otras bancas de desarrollo internacional, Findeter debería adelantar estudios sectoriales que contribuyeran con la innovación de productos y servicios, así como a la planeación estratégica de la Entidad. En línea con esto, se han creado notas económicas periódicas tales como Contexto Económico y de manera adicional se han publicado otros estudios especiales, en los cuales se abarcan temas de interés económico y social. Con el fin de dar más visibilidad a la Entidad, se difunden a nivel interno y externo y quedan publicadas en el repositorio y en la biblioteca virtual de Findeter.

Publicaciones realizadas por Findeter



Se desarrolló la metodología para evaluar el impacto generado por los productos de la Entidad. A través de la asesoría de Contreebute, KPMG y las alianzas con universidades, la Dirección consiguió estimar el valor y el impacto ambiental, económico y social generado a través de los diferentes proyectos que gestiona Findeter. Así mismo, se revisó el impacto que tiene la Entidad como banca de desarrollo de los territorios en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con ocasión de la Estrategia de Negocio 2019-2022, se estableció oficialmente la importancia del impacto social para el crecimiento de Findeter en el mediano plazo y para que la Entidad reafirme su papel como vehículo clave para facilitar el desarrollo de los territorios locales. De esta forma, la Entidad ejecutó dos consultorías y contó, además, con la colaboración de London School of Economics, quienes desarrollaron el modelo que actualmente se usa para la estimación de la Rentabilidad Social de Findeter. El modelo implementado fue el de Selección del Análisis Costo Beneficio ACB, dado que se consideró como la medición más apropiada para los impactos en la Entidad por cuatro razones principales:

- Fortalece la toma de decisiones de inversión
- Es un modelo dinámico en el tiempo
- Es un modelo flexible
- Genera indicadores claros

Bajo este modelo se priorizaron 7 impactos ambientales, sociales y económicos:

Impactos Ambientales: Contribución/Mitigación al cambio climático, y afectación en biodiversidad por construcción de obras.

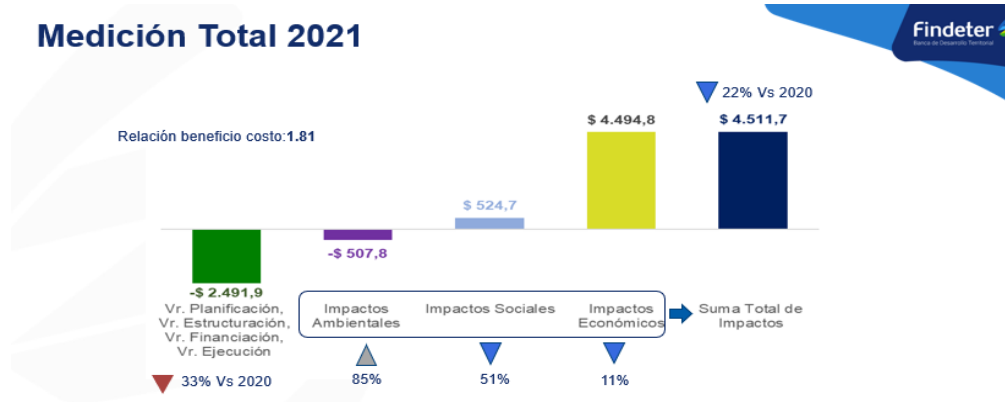
Impactos Sociales: Reducción de necesidades básicas insatisfechas por el acceso a infraestructura, y Incidencia en accidentalidad, morbilidad y fatalidad

Impactos Económicos: Aumento de la capacidad de consumo, y mayor actividad económica local y regional

Para 2021 los cálculos arrojaron los siguientes resultados:

Estudios económicos realizados en Findeter

Medición Total 2021



- Al finalizar la medición de 2021, se evidenció que Findeter generó beneficios sociales por valor de \$4.51 billones de pesos y que por cada peso movilizado, ayudó a generar 1,81 pesos de beneficio social. Esta cifra resultó superior al 1,57 del 2020.

Estudios económicos realizados en Findeter

ODS 2021



En 2021 los resultados de 2020 y parciales de 2021 del indicador de Rentabilidad Social fueron divulgados al interior de la Entidad, a continuación, se encuentran algunas de las piezas utilizadas:



Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

En Findeter hemos adoptado una metodología para conocer el impacto de los proyectos que gestionamos y los múltiples beneficios que generan a las comunidades.

Analizar la Rentabilidad Social nos permite entender el verdadero impacto de nuestra gestión.
Queremos informarte qué es, para qué sirve y qué beneficios tiene.

El empalme institucional en el tiempo Mitigación de riesgos

Comprometidos con Colombia



Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Nuestra mayor rentabilidad es el bienestar de las comunidades

**+ Más Desarrollo
más Progreso más Equidad**

¿Por qué es importante para Findeter?
Porque nos permite conocer los impactos y los beneficios estimados de lo que hacemos como Banca de Desarrollo Territorial. Es decir, en qué temas del desarrollo incide nuestra gestión.

Esto es rentabilidad social para Findeter.

El empalme institucional en el tiempo Mitigación de riesgos

Comprometidos con Colombia



Findeter 
Banca de Desarrollo Territorial

Nuestra mayor rentabilidad es el bienestar de las comunidades

**+ Más Desarrollo
más Progreso más Equidad**

Según el índice de Rentabilidad Social, durante 2021 Findeter ha generado beneficios sociales por valor de **\$2,3 billones de pesos**.

Es decir, por cada peso movilizado en los proyectos gestionados por Findeter, se estima que se **generan \$1,62 pesos en beneficios sociales, ambientales y económicos**.

 El emprendimiento en un futuro  Viviendas

Comprometidos con Colombia

 **Findeter es Noticia** *Ser* Estratégico



**+ Más Desarrollo
más Progreso más Equidad**

Resultados al cierre de 2021

Según el Índice de Rentabilidad Social calculado a través de la metodología construida por KPMG, durante 2021, Findeter **generó beneficios sociales por valor de \$4.5 billones de pesos**. Es decir, por cada peso movilizado en los proyectos que gestionamos, se estima que se **generan \$1.82 pesos en beneficios sociales, ambientales y económicos**.

Desde la Dirección de Estudios Económicos realizamos la postulación en la IV Convocatoria de evaluaciones de impacto que realizó el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), donde la Entidad fue seleccionada por su interés y compromiso con la búsqueda de la excelencia en la formulación y ejecución de políticas públicas en Colombia.

Se estableció un convenio con la Universidad de London School of Economics y su programa de Maestría en Administración Pública, el cual, a través de una consultoría que desarrollan los estudiantes de último año (Capstone), se estudian y analizan temas estratégicos de Findeter.

Algunos de los temas desarrollados están relacionados con la creación de herramientas que permiten priorizar proyectos que tienen impacto social, estratégico e institucional y la inversión en la económica del cuidado y la infraestructura del cuidado.

Alianzas estratégicas y estudios económicos realizados en Findeter



Proyectos

La información de los proyectos gestionados en Findeter se encuentra relacionada en [Anexo 8: Programas y proyectos gestionados en Findeter](#).

5.2. PROYECTOS INSTITUCIONALES

Acogiéndonos a las mejores prácticas internacionales en proyectos, Guía PMBOK® – Sexta Edición, publicación insignia de PMI - Project Management Institute (Instituto de Gestión de Proyectos), logramos formular 64 iniciativas, de las cuales 40 correspondieron a palancas para el cumplimiento de nuestros objetivos del Plan de Vuelo 2019-2022 y 24 específicas del PETI que se orientaron en las siguientes temáticas: Mejoramiento de procesos, Riesgo y Cumplimiento, Definición de Roles y Responsabilidades, Experiencia de Usuario y Transformación digital, entre otras, todas con componentes de innovación y sostenibilidad.

Portafolio de Proyectos Institucionales



Actualmente las iniciativas que se encuentran en ejecución corresponden a:

Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance
Plan Estratégico	Gobierno de datos fase V	Implementar la estrategia del Gobierno de Datos en su Fase V en FINDETER.	Con el desarrollo de esta fase V del gobierno de datos en Findeter lograremos fortalecer la capacidad estadística de la Entidad y se contribuye al cumplimiento de las políticas del gobierno y gestión de datos.
PETI	CRM Productos No financieros	Seguimiento y control de la gestión comercial de productos no financieros a través de la implementación de requerimientos tecnológicos los cuales generarán reportes consolidados.	Robustecer el flujo de trabajo de los procesos de gestión de ventas, gestión de oportunidades de negocios, evaluación y estructuración y oportunidades de negocios, formalización de convenios y contratos con la implementación de los requerimientos necesarios para el debido seguimiento y control de la Gestión Comercial de productos NO Financieros.
PETI	Solución Tecnológica Productos - Core Técnico	Diseñar, construir e implementar un software que permita la gestión y supervisión de productos no financieros para generar información de proyectos en tiempo real.	Implementar una solución tecnológica que permita consolidar e integrar los sistemas de información que apoyan los productos no financieros (planeación territorial, formulación de proyectos y supervisión de proyectos para terceros).
PETI	Gestión de identidades fase 2	El proyecto contempla la definición de los accesos de las personas a los diferentes aplicativos de la Financiera, información que plasmará en la Matriz de roles y perfiles, la cual se constituirá en el entregable final	Definir perfiles en las aplicaciones internas establecidas en el DRP y que soportan los procesos críticos, haciendo la correspondiente homologación con los perfiles establecidos por talento humano.

Plan Estratégico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	A partir del ejercicio del resultado del Centro Nacional de Consultoría en la primera fase adelantado con el liderazgo de la Jefatura de Mercadeo y de los ejercicios de Journey Map adelantado por los profesionales de innovación, se identificaron 3 focos de trabajo con los cuales se busca aumentar la efectividad de la gestión comercial.	A partir del ejercicio del resultado del Centro Nacional de Consultoría en la primera fase adelantado con el liderazgo de la Jefatura de Mercadeo y de los ejercicios de Journey Map adelantado por los profesionales de innovación, se identificaron 3 focos de trabajo con los cuales se busca aumentar la efectividad de la gestión comercial. Frente 1. Mejoras al Proceso / Operación Frente 2. Mejoras al relacionamiento y Comunicación Frente 3. Automatización de algunas actividades del proceso de redescuento
PETI	Intercambio seguro de información - Onedrive	Implementar y formalizar los mecanismos y herramientas autorizadas y dispuestas por la entidad para el intercambio de información interna (entre trabajadores) y/o externa (con terceros), para sensibilizarlos y apropiarlos con la herramienta One Drive	
PETI	CRM a la Nube	Migración de la implementación actual de Dynamics Onpremise a Dynamics 365 online de la data de productos financieros, incluye las personalizaciones realizadas para FINDETER, en cuanto a entidades como al tubo de negocio y oportunidades de mejora en curso.	Migración de la implementación actual de Dynamics Onpremise a Dynamics 365 online de la data de productos financieros, incluye las personalizaciones realizadas para FINDETER, en cuanto a entidades como al tubo de negocio y oportunidades de mejora en curso. Con esta solución se generarán los siguientes productos: 1. Arquitectura del funcionamiento 2. Diagnóstico del estado de las 12 integraciones que se requieren para la migración 3. Migrar aplicativo 4. Desarrollo 5. Migrar datos (contactos, cuentas, oportunidades, visitas y parametrizaciones) 5.1. Depurar data antes de la migración por parte del área comercial. 6. Pruebas funcionales 7. Uso y Apropiación
PETI	Core Técnico Fase 2 (productos no financieros)	Modelar en notación BPMN e implementar en IBPMS de Findeter los siguientes procesos: de Banca de inversión, desarrollo territorial, gerencia de proyectos, ciudades competitivas para Contratos Interadministrativos, Contratos Derivados y algunas actividades transversales a estos.	Modelar en notación BPMN e implementar en IBPMS de Findeter los siguientes procesos: - CONTRATOS DERIVADOS - CONTRATOS - INTERADMINISTRATIVOS - TRANSVERSALES
Plan Estratégico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Findeter debe implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR) que le permite a la	

Plan Estratégico	Mejora de Procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas prácticas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión.
------------------	-------------------------	--

5.3. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter no contó, durante el periodo de este informe, con indicadores asignados por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito público en el aplicativo SINENRGIA del DNP.

5.4. POLÍTICAS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.

Findeter ha venido apoyando desde su gestión misional en las políticas de mediano y largo plazo que a continuación se relacionan, registrando oportunamente el desarrollo de sus acciones en el aplicativo Sisconpes del DNP:

Nro. CONPES	Nombre CONPES	Estado de las acciones al día
3919	Política Nacional de Edificaciones Sostenibles	Cerrado en diciembre de 2019
3803	Política para la Preservación del Paisaje Cultural Cafetero de Colombia	Aprobado reporte al periodo 2021-II
3934	Política de Crecimiento Verde	Aprobado reporte al periodo 2021-II

A continuación, se presenta el avance de ejecución de los documentos Conpes en los cuales ha participado Findeter durante este cuatrienio:

CONPES 3919: El porcentaje de avance de indicador al periodo 2019-II es del 100,00%. Este documento fue cerrado oficialmente por el Grupo Sisconpes del DNP en diciembre de 2019. La participación de Findeter en este Conpes consistió en “Estructurar una línea de crédito para el desarrollo de vivienda VIS y otros usos con criterios de sostenibilidad para proyectos que cumplan con un 5% más de los ahorros establecidos en la resolución 0549 de 2015.”

Dos hitos conformaban el marco de acción desarrollado por Findeter: El primero, la definición de los criterios de la línea especial para vivienda VIS; y el segundo, la formulación de la línea especial de incentivos.

Durante el periodo 2019-I se avanzó en la definición de los criterios de la línea especial y en la formulación de los incentivos. El establecimiento de la operatividad de la línea dependía de la expedición de una circular en la que quedarán descritas las condiciones financieras, que posteriormente fueron socializadas a los beneficiarios de crédito y al sistema financiero. En desarrollo de este aspecto, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio expidió la resolución 572 de 2019, que modificó la resolución No. 300 del 6 de mayo de 2015, la cual estableció los criterios de evaluación para el otorgamiento de las viabilidades, incluyendo criterios de sostenibilidad ambiental para edificaciones.

Durante el periodo 2019-II se completó la definición de los criterios de la línea especial y la formulación de los incentivos. La operatividad de la línea quedó establecida mediante la expedición de la Circular Externa No. 7 de Findeter del 25 de octubre de 2019, dando cumplimiento al 100% del compromiso de la Financiera en este Conpes.

CONPES 3803: El porcentaje de avance de indicador al periodo 2021-II es del 66,67%. La participación de Findeter en este documento está relacionada con la contribución a la apropiación del patrimonio cultural del PCCC¹⁰ y la articulación de este al desarrollo social y económico de la región. Para tal efecto, se vienen trabajando tres documentos de caracterización de las aglomeraciones del Eje Cafetero, con los cuales se busca fortalecer la consolidación del sistema de ciudades de esta región y su articulación con los municipios del PCCC, apoyando a la Comisión de Ordenamiento Territorial en el análisis, prospectiva y definición de proyectos estratégicos para este fin.

Para el periodo 2014-I se logró la concreción de dos documentos elaborados en conjunto con las ciudades de Manizales y Pereira.

El 10 de mayo de 2021 se suscribió un convenio interadministrativo con el Municipio de Armenia, para la implementación de la metodología del programa “Ciudades Sostenibles y Competitivas” con el propósito de promover políticas y acciones sostenibles e identificar proyectos que promuevan el desarrollo de este municipio y la satisfacción de las necesidades básicas de sus ciudadanos.

Este convenio se encuentra en ejecución y el documento de caracterización y plan de acción respectivo finaliza en el segundo semestre de 2022, con el cual se cumpliría con el 100% de los compromisos para este Conpes.

CONPES 3934: El porcentaje de avance de indicador al periodo 2021-II es del 100%. La participación de Findeter en este documento está relacionada con la contribución al fortalecimiento de la gobernanza para la coordinación de acciones en materia de crecimiento verde desde su rol como banca de desarrollo y la gestión de información para la toma de decisiones.

Para tal efecto, Findeter desde su actuación directa en el mercado financiero, trabajó no solo en el fortalecimiento propio de sus capacidades internas, sino en el de otras entidades del sector, mediante talleres y espacios de discusión, buscando promover el desarrollo y financiamiento de proyectos verdes orientados al crecimiento verde, con el fin de atender fallas de mercado en aquellas iniciativas que ordinariamente no atraen financiamiento privado con condiciones financieras favorables en el costo del crédito y sin apoyo de la Nación.

Para el periodo 2019-I y II se avanzó en los hitos 1 al 3 establecidos para Findeter en dicho documento consistentes en: la identificación de inversiones de crecimiento verde de competencia de la Financiera; la formulación de programas de financiamiento para las inversiones de crecimiento verde antes identificadas, con su respectiva gestión de recursos para su implementación; y la definición y desarrollo interno de capacidades técnicas necesarias con las cuales fueron evaluados y monitoreados estos programas de financiamiento verde.

En el 2019 y principios de 2020, Findeter puso en marcha el programa denominado “Reactiva Colombia”. De igual manera, la Entidad fortaleció sus capacidades internas, entre otros aspectos, con su participación en el marco del Protocolo Verde en el desarrollo de la metodología de talleres para entrenar la fuerza comercial, con el propósito de identificar negocios verdes, apropiar conceptos

¹⁰ Paisaje Cultural Cafetero

de valoración e implementar estrategias de inversión verde. También se participó en el desarrollo de talleres piloto “Financiación Verde – Taller Estratégico” con entidades como Asobancaria y Bancompartir, realizados a finales del año 2019 dentro del proyecto "Pilotos de Innovación Financiera".

Para el periodo 2020-I y II se avanzó en los hitos 4 y 5 de dicho documento Conpes consistentes en: el desarrollo e implementación de capacidades internas para el desarrollo de nuevos instrumentos financieros atinentes a la estructuración de proyectos verdes y la implementación de los programas financieros verdes, así como un sistema de indicadores de resultados.

Respecto al fortalecimiento de capacidades internas buscando generar nuevas líneas de financiación para proyectos conducentes al desarrollo sostenible, se generó una nueva estructura del organigrama institucional buscando mayor eficiencia en la identificación y financiación de proyectos y se creó una "Gerencia de Producto" para apalancar el cumplimiento de metas comerciales en todas las regiones del país.

Por su parte, la implementación de los programas financieros verdes se materializó con los recursos de crédito irrigados por FINDETER para promover proyectos en los sectores de Agua y Saneamiento Básico y Energía. Es así como durante el periodo Julio de 2019 hasta diciembre de 2021 se han desembolsado para dichos sectores un total acumulado histórico durante el desarrollo de este Conpes de \$851.968 millones, con el cual ya cumplió con el 100% de los compromisos asignados a FINDETER en este Conpes.

Nota: El seguimiento de los conpes a cargo de Findeter correspondiente al periodo 2022-I de acuerdo con lo establecido por el DNP, se realizará a partir del mes de septiembre de 2022.

6. OBRAS PÚBLICAS

En relación con la aplicación de la Ley 951 de 2005, específicamente lo señalado en el artículo 10 numeral 4, referente a que los servidores públicos responsables al servicio de los poderes y entidades descentralizadas, así como las empresas de economía mixta del estado y demás entes públicos enunciados en los artículos 1 y 2 de la ley, deberán preparar la entrega de los asuntos y recursos mediante acta administrativa en la que se incluirá en su caso “obras públicas y proyectos en procesos”, muy atentamente me permito informar que el numeral 4 del artículo 10, no es aplicable al informe de mi gestión como Presidente de la Financiera, en razón a que Findeter, no es ejecutor de obras públicas tal cual lo señala dicha normatividad.

Es importante aclarar que el objeto social de Findeter es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y la asesoría en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión relacionados con las actividades de construcción; es decir las actividades de Findeter, están encaminadas a la operación financiera de redescuento y la prestación de los servicios de asistencia técnica.

7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal en las diferentes vigencias:

7.1. EJECUCIÓN DE FUENTES Y APLICACIONES

Vigencia 2018

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2018			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	814.047	122.133	15%
Otras fuentes de recurso	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Recaudado corresponde al ejecutado en el periodo comprendido entre el 23 de noviembre y el 31 de diciembre.

Entre el 23 de noviembre y el 31 de diciembre de 2018 se registró una ejecución por \$122.133 millones, equivalente al 15% del total presupuestado para ese año (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 1 mes y 7 días de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislado dicha situación y analizando el desempeño de la ejecución del 1 de enero al 31 de diciembre vs lo proyectado para el año 2018, a nivel total las fuentes tuvieron una ejecución del 93% equivalente a \$757.073, debido principalmente a menor ingreso financiero con una ejecución del 90% correspondiente a \$663.877, condicionado principalmente por menores tasas base vs lo proyectado, debido a que durante el 2018 hubo tendencia a la baja de estas.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2018			
Funcionamiento	812.636	52.165	6%
Inversión	1.411	103	7%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Comprometido corresponde a lo ejecutado en el periodo comprendido entre el 23 de noviembre y el 31 de diciembre.

Entre el 23 de noviembre y el 31 de diciembre se registró una ejecución por \$52.268 millones, equivalente al 6% del total presupuestado para el año 2018 (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 1 mes y 7 días de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislado dicha situación y analizando el desempeño de la ejecución del 1 de enero al 31 de diciembre vs lo proyectado para el año 2018, las aplicaciones o usos presentaron una ejecución del 82% equivalente a \$666.287 millones, desempeño condicionado específicamente por Egresos por Derivados con una ejecución del 17% equivalente a \$24.615 millones, principalmente debido a la tendencia a la baja de las devaluaciones forwards en 2018 vs lo proyectado.

Para mayor detalle de la Ejecución de Fuentes y Aplicaciones para la vigencia 2018, puede consultar el numeral 3.2 Presupuesto y Fuentes de Financiación, páginas 66 y 67, del Informe de Gestión y Sostenibilidad 2018 de Findeter

Vigencia 2019

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2019			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	832.462	699.173	84%
Otras fuentes de recurso	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

En 2019 la ejecución presupuestal fue de \$699.173 millones, equivalente al 84% del total presupuestado, conformada por:

a) Ingresos Financieros con una ejecución del 82% por \$617.663 millones, los cuales se originaron principalmente en: 1. Recaudo de intereses de la cartera activa con una ejecución del 84% por valor de \$403.579 millones, debido al incremento en el volumen de prepagos apalancado con menores desembolsos de créditos. 2. Ingreso por derivados con una ejecución del 45% equivalente a \$21.789 millones, resultante de la adopción de una estrategia de negociación mayor a un año soportada en la disminución del costo de las devaluaciones de largo plazo. 3. Recaudo tasa compensada con una ejecución del 81% equivalente a \$161.786 millones, debido a que, durante la ejecución en 2019 se presentó estabilidad de tasas de mercado cuando el presupuesto contemplaba un incremento de estas. 4. Demás ingresos con una ejecución de \$30.510 millones correspondiente a un 96% de ejecución.

b) Ingresos de convenios y/o programas con una ejecución del 114%, por \$66.442 millones, debido a una dinámica favorable en el recaudo de la cartera de años anteriores (principalmente en el programa de infraestructura) y,

c) Otros Ingresos Operacionales con un 84% de ejecución equivalente a \$14.751 millones debido a un menor recaudo de los ingresos de banca de inversión y comisiones, tanto de compromiso, como fiduciarias.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2019			
Funcionamiento	830.415	672.298	81%
Inversión	2.047	1.588	78%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

La vigencia 2019 registró una ejecución por \$673.885 millones, equivalente al 81% del total presupuestado, dentro de la cual se resaltan:

- a) Gastos Financieros con una ejecución de 77% por valor de \$487.355 millones conformados por: 1. Intereses y comisiones de obligaciones con una ejecución del 85% equivalente a \$476.910 millones, asociados a una menor necesidad de fondeo (captación de recursos y créditos de la banca multilateral) por la liquidez resultante del incremento en el volumen de los prepagos de la cartera de redescuento. 2. Egresos por derivados e inversiones por \$8.299 millones correspondiente a un 13% de ejecución, resultante de la adopción de una estrategia de negociación mayor a un año soportada en la disminución del costo de las devaluaciones de largo plazo.
- b) Gastos de Funcionamiento y Administrativos con una ejecución de 89% por \$115.925 millones, debido a una adecuada gestión y racionalización de los gastos (\$12.717 millones de reducción), principalmente en contratos de servicios, honorarios, viajes, publicidad-divulgación, mantenimiento-reparaciones y gasto de personal.
- c) La ejecución de Adquisición de Activos al 78% equivalente a \$1.588 millones, se vio condicionada a un inicio posterior en la implementación del cambio del software de gestión documental de la Entidad y menor requerimiento de licenciamiento de software.

Para mayor detalle de la Ejecución de Fuentes y Aplicaciones para la vigencia 2019, puede consultar el numeral 4.5 Presupuesto y Fuentes de Financiación, páginas 115 a 118, del Informe de Gestión y Sostenibilidad 2019 de Findeter

Vigencia 2020

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2020			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	1.055.546	920.462	87%
Otras fuentes de recurso	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

La vigencia 2020 reportó una ejecución por \$920.462 millones, equivalente al 87% del total presupuestado, conformada por:

- a) Ingresos Financieros con una ejecución del 89% por \$834.923 millones, los cuales se originaron principalmente en: 1. Recaudo de intereses de la cartera activa con una ejecución del 75% por valor de \$370.402 millones, como resultado de la recesión económica que se dio en el país a raíz de la coyuntura de salud pública. 2. Recaudo tasa compensada con una ejecución del 93% equivalente a \$202.091 millones, teniendo en cuenta que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público aprobó \$203.023 millones, lo que resultó en un menor valor frente a lo presupuestado, debido principalmente a una menor tasa repo. Lo anterior es parcialmente compensado por, 3. Ingresos por derivados con una ejecución del 121% equivalentes a \$234.471 millones, debido a la devaluación observada.
- b) Ingresos de convenios y/o programas con una ejecución del 77%, por \$64.523 millones debido a la pandemia, lo que generó el aplazamiento del inicio del programa “Casa Digna Vida Digna” (para el segundo semestre de 2020) e impidió la materialización de los proyectos de Planificación Territorial y
- c) Otros Ingresos Operacionales con un 63% de ejecución equivalente a \$19.737 millones, debido al aplazamiento para la vigencia 2021 de los contratos esperados por estructuración de proyectos

por el cambio de prioridades de los entes territoriales, debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2020			
Funcionamiento	914.847	820.882	90%
Inversión	4.106	2.535	62%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

La vigencia 2020 registró una ejecución de \$823.416 millones, equivalente al 90% del total presupuestado, dentro de la cual se resaltan:

a) Gastos Financieros con una ejecución de 92% por valor de \$614.241 millones conformados por:
1. Intereses y comisiones de obligaciones con una ejecución del 90% equivalente a \$453.917 millones, debido principalmente a menores tasas base y una menor TRM, lo que impactó los intereses de los CDT y los créditos con la banca multilateral, respectivamente. 2. Egresos por derivados e inversiones por \$158.666 millones correspondiente a un 97% de ejecución.

b) Gastos de Funcionamiento y Administrativos con una ejecución de 84% por \$134.193 millones, debido principalmente a la gestión y el seguimiento mensual que realizó la administración para racionalizar el gasto y generar ahorros (\$19.973 millones de reducción) que permitieran mitigar la caída en los ingresos, debido a la coyuntura de salud pública y,

c) Adquisición de Activos presentó una ejecución del 62% correspondiente a \$2.535 millones, causado principalmente por el ahorro en compra de software (licenciamiento) que totalizó \$1.214 millones.

Para mayor detalle de la Ejecución de Fuentes y Aplicaciones para la vigencia 2020, puede consultar el numeral 4.5 Presupuesto, páginas 170 a 173, del Informe de Gestión y Sostenibilidad 2020 de Findeter. Ver [Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad \(2018, 2019, 2020, 2021\)](#)

Vigencia 2021

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2021			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	777.089	762.398	98%
Otras fuentes de recurso	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

El año 2021 registró una ejecución por \$762.398 millones, equivalente al 98% del total presupuestado, conformada por:

a) Ingresos Financieros con una ejecución del 97% por \$674.676 millones, los cuales se originaron principalmente en: 1. Recaudo de intereses de la cartera activa con una ejecución del 72% por valor de \$250.865 millones, hecho motivado por menores desembolsos realizados a lo previsto, prepagos y menores tasas base. 2. Recaudo tasa compensada con una ejecución del 86% equivalente a \$235.403 millones, debido principalmente por una menor tasa repo. Lo anterior fue parcialmente compensado por, 3. el buen desempeño en el recaudo de Ingresos por Derivados con una ejecución del 279% equivalentes a \$147.145 millones.

b) Ingresos de convenios y/o programas con una ejecución del 123% por \$76.183 millones, debido al recaudo de cartera de periodos anteriores de los programas de infraestructura y agua, mayor volumen de proyectos supervisados en viviendas, así como la prórroga de algunos contratos y la suscripción de nuevos convenios.

c) Otros Ingresos Operacionales con un 67% de ejecución equivalente a \$10.952 millones, debido principalmente a que no se concretaron las iniciativas de nuevos negocios por estructuración de proyectos.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2021			
Funcionamiento	760.290	587.362	77%
Inversión	2.085	1.987	95%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

Para el año 2021, se registró una ejecución por \$589.349 millones, equivalente al 77% del total presupuestado, dentro de la cual se resaltan:

a) Gastos Financieros con una ejecución de 82% por valor de \$402.554 millones conformados por: 1. Intereses y comisiones de obligaciones con una ejecución del 93% equivalente a \$380.162 millones, debido principalmente a una menor cancelación de intereses de CDT, bonos y créditos con la banca multilateral debido a tasas base por debajo de lo estimado, colocaciones inferiores a lo previsto y una menor TRM promedio. 2. Egresos por derivados por \$20.255 millones correspondiente a un 25% de ejecución, debido a la volatilidad observada en la tasa de cambio durante la vigencia.

b) Gastos de Funcionamiento y Administrativos con una ejecución de 87% por \$132.557 millones, debido a la gestión y el seguimiento mensual que realizó la administración para racionalizar el gasto y generar ahorros (\$16.532 millones de reducción) que permitieron mitigar la caída en el recaudo.

c) Adquisición de Activos presentó una ejecución por \$1.987 millones equivalente al 95%, debido principalmente a ahorros obtenidos por valor de \$91 millones.

Para mayor detalle de la Ejecución de Fuentes y Aplicaciones para la vigencia 2021, puede consultar el numeral 4.5 Presupuesto, páginas 200 a 202, del Informe de Gestión y Sostenibilidad 202 de Findeter

Vigencia 2022

Ejecución de Fuentes

Ingresos			
Concepto del ingreso	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Recaudado ** (millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2022			
Aportes de la Nación	0	0	0%
Recursos propios	1.167.307	806.887	69%
Otras fuentes de recurso	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Recaudado corresponde al ejecutado en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de agosto.

Entre el 1 de enero y al 30 de agosto de 2022 se registra una ejecución por un valor de \$806.887 millones, equivalente al 69% del total presupuestado para el año 2022 (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 8 meses de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislado dicha situación y comparando los 8 meses de ejecución con lo presupuestado a agosto 2022, el total de las fuentes presenta una ejecución del 99% que está conformado por:

a) Ingresos Financieros con una ejecución del 97% equivalente a \$745.556 millones, debido principalmente por: 1. Recaudo de intereses de la cartera de redescuento con una ejecución del 85% por valor de \$355.659 millones, principalmente debido a mayores prepagos y menores desembolsos vs lo estimado para el cierre del año 2021. 2. Recaudo tasa compensada con una ejecución de 71% correspondientes a \$146.481 millones, debido principalmente a que parte del pago esperado en enero por \$68.460 millones fue recibido anticipadamente en diciembre del 2021 por \$35.004 millones y el recaudo de \$68.460 millones esperado en julio, recibido en el mes de agosto.

b) Ingresos de Convenios y/o Programas con una ejecución del 146% por \$54.511 millones, el cual se origina debido principalmente a recuperación de cartera de años anteriores y mayor ingreso por contratos supervisados, en el marco de los convenios suscritos con los Ministerios.

c) Otros Ingresos Operacionales y No Operacionales con una ejecución de 64% correspondiente a \$6.820 millones, principalmente al recaudo proyectado por Estructuración de Proyectos, debido a que no se materializaron negocios esperados, antes del inicio de la Ley de Garantías y menores comisiones compromisos.

Ejecución de Aplicaciones

Gastos			
Concepto del gasto	Valor Presupuestado * (millones de pesos)	Valor Comprometido ** (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
VIGENCIA FISCAL 2022			
Funcionamiento	1.162.232	719.614	62%
Inversión	2.962	1.994	67%
Otros Conceptos	0	0	0%

* Valor Presupuestado corresponde al Presupuesto Final de la vigencia. (1 de enero al 31 de diciembre)

** Valor Comprometido corresponde a lo ejecutado en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de agosto.

Entre el 1 de enero y el 30 de agosto de 2022 se presenta una ejecución por un valor de \$721.608 millones, equivalente al 62% del total presupuestado para el año 2022 (1 de enero al 31 de diciembre). Desempeño condicionado por la comparación de 8 meses de ejecución vs 12 meses de presupuesto. Aislado dicha situación y comparando con lo presupuestado a agosto 2022, el total de los usos o aplicaciones presenta una ejecución del 100% conformada por:

a) Gastos Financieros con una ejecución de 100% por valor de \$516.388 millones, condicionada principalmente por Egresos por Derivados que presentan una ejecución del 153% equivalentes a \$101.025 millones, debido principalmente a un mayor costo de cobertura cambiaria (Devaluación Forwards NDF) vs lo estimado (6,61% vs 6,5% Ppto).

b) Gastos de Impuestos y Contribuciones con una ejecución del 123% equivalentes a \$107.812 millones, direccionado por la ejecución en Renta y Complementarios (Ejec.143%) debido a una mayor base de renta líquida de 2021 vs lo proyectado. Lo anterior es parcialmente compensado por:

c) Gastos de Funcionamiento y Administrativos con una ejecución de 83% por \$98.951 millones, debido principalmente a una menor ejecución en Gastos de Personal, dada una menor ocupación en la estructura de personal (vacantes), menores auxilios al personal e indemnizaciones, a lo que se le suma que no se han materializado gastos por procesos judiciales. Así mismo, encontramos dentro de estos los Gastos de Oficina con una ejecución del 82%, Honorarios con un 81% y Mantenimiento y Reparaciones con un 81%, ejecución dada de acuerdo con las necesidades de la Entidad.

d) Adquisición de Activos presenta una ejecución del 68% correspondientes a \$1.994 millones, debido principalmente a aplazamientos de contrataciones teniendo en cuenta el inicio de la Ley de Garantías.

7.2. APROBACION DE VIGENCIAS FUTURAS

Sobre las vigencias futuras aprobadas desde el 7 de agosto 2018 al 31 de julio de 2022, se adjunta [Anexo 9: Vigencias Futuras 23112018 a 30082022](#), debido al tamaño de la información. Importante resaltar que en la columna denominada “observaciones (*)”, hace referencia a las vigencias futuras a las cuales les fueron liberados recursos, teniendo en cuenta su menor valor comprometido.

7.3. RESERVAS PRESUPUESTALES

La Financiera de Desarrollo Territorial S.A – Findeter no maneja Reservas Presupuestales.

7.4. CUENTAS POR PAGAR

La información relacionada con las cuentas por pagar presupuestales de Findeter se encuentra en el archivo [Anexo 10: Estado CXP a 30 de agosto de 2022](#)

8. CONTRATACIÓN

A continuación, se relacionan los principales aspectos en materia de contratación en las diferentes vigencias:

8.1 BIENES Y SERVICIOS.

	2018 (Agosto 07 - Dic 31)		2019 (Enero 01 - Diciembre 31)		2020 (enero 01 - Diciembre 31)	
MODALIDAD DE SELECCIÓN	Cantidad	Suma de Valor	Cantidad	Suma de Valor	Cantidad	Suma de Valor
CONSULTORIA	1	\$ 76.933.500,00	5	\$ 809.333.143,45	3	\$ 689.938.264,00
CONTRATACION DIRECTA	17	\$ 1.379.605.833,00	159	\$ 8.693.071.845,00	159	\$ 8.741.893.219,00
CAPACITACIÓN	2	\$ 57.460.000,00	29	\$ 708.671.850,00	45	\$ 399.513.366,00
PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	2	\$ 18.570.000,00	10	\$ 447.342.230,00	9	\$ 173.290.000,00
ASOCIADOS A PROYECTOS	2	\$ 47.940.000,00	24	\$ 2.507.220.000,00	6	\$ 1.252.475.000,00
APOYO A LA GESTION	6	\$ 1.121.676.000,00	19	\$ 2.080.865.081,00	28	\$ 1.901.958.004,00
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	2	\$ 78.703.656,00	20	\$ 1.652.926.572,00	21	\$ 4.102.291.612,00
OTROS SERVICIOS TECNICOS	3	\$ 55.256.177,00	56	\$ 1.282.769.995,00	48	\$ 719.004.869,00
ARRENDAMIENTO			1	\$ 13.276.117,00	2	\$ 193.360.368,00
CONVOCATORIA ABIERTA	1	\$ 30.000.000.000,00	9	\$ 8.488.308.416,00	10	\$ 49.676.810.854,00
INVITACION A OFERTAR	1	\$ 105.996.156,00	11	\$ 1.312.375.854,00	14	\$ 2.067.954.765,00
Total general	20	\$ 31.562.535.489,00	184	\$ 19.303.089.258,45	186	\$ 61.176.597.102,00

	2021 (Enero 01 - Diciembre 31)		2022 (Enero 01 - Junio 30)		TOTAL PERÍODO	
MODALIDAD DE SELECCIÓN	Cantidad	Suma de Valor	Cantidad	Suma de Valor	Total Cantidad	Total Valor
CONSULTORIA	1	\$ 74.820.000,00	2	\$ 126.616.000,00	12	\$ 1.777.640.907,45
CONTRATACION DIRECTA	231	\$ 9.701.931.333,00	118	\$ 6.759.548.961,00	684	\$ 35.276.051.191,00
CAPACITACIÓN	69	\$ 880.640.941,00	16	\$ 242.061.880,00	161	\$ 2.288.348.037,00
PARTICIPACIÓN EVENTOS/CONGRESOS	9	\$ 238.492.543,00	6	\$ 124.686.637,00	36	\$ 1.002.381.410,00
ASOCIADOS A PROYECTOS	42	\$ 2.824.185.058,00	40	\$ 2.404.467.865,00	114	\$ 9.036.287.923,00
APOYO A LA GESTION	20	\$ 2.515.464.643,00	10	\$ 979.761.546,00	83	\$ 8.599.725.274,00
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	28	\$ 1.724.838.779,00	15	\$ 2.359.785.643,00	86	\$ 9.918.546.262,00
OTROS SERVICIOS TECNICOS	57	\$ 1.022.947.509,00	31	\$ 648.785.390,00	195	\$ 3.728.763.940,00
ARRENDAMIENTO	6	\$ 495.361.860,00			9	\$ 701.998.345,00
CONVOCATORIA ABIERTA	10	\$ 53.348.079.203,00	2	\$ 2.775.376.316,00	32	\$ 144.288.574.789,00
INVITACION A OFERTAR	9	\$ 1.067.255.693,98	5	\$ 782.274.124,00	40	\$ 5.335.856.592,98
Total general	251	\$ 64.192.086.229,98	127	\$ 10.443.815.401,00	768	\$ 186.678.123.480,43

Nota: Información del 23 de noviembre de 2018 a 30 de agosto de 2022. Incluye contratos celebrados en dicho periodo, el detalle del estado se encuentra en la base de datos adjunta.

Con respecto al reporte del link del SECOP de los procesos contractuales, Findeter es una sociedad de economía mixta del orden nacional del tipo de las anónimas, organizada como un establecimiento de crédito. La Ley 80 de 1993 establece las excepciones a su aplicación y dentro de éstas se encuentran las sociedades de economía mixta que desarrollen su actividad en competencia con el

sector privado y/o público o desarrollen su actividad en mercados regulados, así como los contratos que celebren los establecimientos de crédito, las compañías de seguros y las demás entidades financieras de carácter estatal. Así mismo, el artículo 46 del Código de Comercio señala que “las sociedades de economía mixta se sujetan a las reglas del derecho privado y a la jurisdicción ordinaria, salvo disposición legal en contrario”.

Findeter se encuentra dentro de las excepciones expresas señaladas en los artículos 14 y 15 de la Ley 1150 de 2007 al ser ésta una sociedad de economía mixta que desarrolla su objeto social en competencia con entidades del sector público y privado, además de ser un establecimiento de crédito. Por lo anterior, no realizamos procesos de compras y contratación pública y los contratos que celebra no están sujetos a las disposiciones del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, sino al derecho privado con observancia de los principios establecidos en los artículos 209 y 267 de la Constitución Política.

De acuerdo con lo anterior, Findeter estaba exenta de dar aplicabilidad a la normativa de la Agencia Nacional de Contratación Pública, hasta que fue expedida la Ley 2195 de 2022, que en su artículo 53 establece que “*las Entidades estatales que por disposición legal cuenten con un régimen contractual excepcional al del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, aplicarán en desarrollo de su actividad contractual, acorde con su régimen legal especial, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los Artículos 209 y 267 de la Constitución Política, respectivamente según sea el caso y estarán sometidas al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.*”

En desarrollo de los anteriores principios, deberán publicar los documentos relacionados con su actividad contractual en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública -SECOPII- o la plataforma transaccional que haga sus veces. Para los efectos de este Artículo, se entiende por actividad contractual los documentos, contratos, actos e información generada por oferentes, contratista, contratante, supervisor o interventor, tanto en la etapa precontractual, como en la contractual y la postcontractual.

A partir de la entrada en vigencia de la presente Ley, se establecerá un periodo de transición de seis (6) meses, para que las Entidades den cumplimiento efectivo a lo aquí establecido”.

Para acatar lo ordenado por esta Ley, Findeter adelantó las gestiones necesarias para la publicación de su actividad contractual en el SECOPII a partir del 19 de julio de 2022, en el modo “publicitario”.

Nota: Ver [Anexo 11: Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros](#)

8.2 FIDUCIAS

Consolidado de contratos interadministrativos, fiduciarias contratadas y contratos fiduciarios

Año	Modalidad de contratación	N° de Contratos interadministrativos	N° de Fiduciarias Contratadas	N° de Contratos Fiduciarios
2018	Contratación Directa	28	2	4
2019	Contratación Directa	40	2	8
2020	Contratación Directa	49	4	17

2021	Contratación Directa	78	4	29
2022	Contratación Directa	84	7	37

Fuente: Findeter

Notas explicativas:

Modalidad de contratación: Contratación directa, en razón a la excepción contenida en las políticas de contratación de Findeter y lo establecido en el literal f del artículo 270 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

No. del proceso: No aplica teniendo en cuenta que no se llevaron a cabo procesos de selección.

Valor total: Indeterminado pero determinable: Los contratos de fiducia mercantil tienen una cuantía indeterminada, pero determinable en razón de las variables pactadas contractualmente por la inversión de recursos en Fondos de Inversión Colectiva, los cuales otorgan una reciprocidad y compensación de la comisión fiduciaria.

Link del SECOP: no aplica en razón de la naturaleza jurídica de Findeter y la no aplicabilidad de las circulares de Colombia Compra Eficiente.

Nota: Para mayor ilustración respecto a la administración de los contratos interadministrativos y fiduciarios, ver [Anexo 11: Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros](#)

8.2.1 Contratación bienes y servicios de terceros, convenios y contratos interadministrativos.

Contratación bienes y servicios de terceros, convenios y contratos interadministrativos periodo agosto 7 de 2018 al 31 de agosto de 2022

Tipo de contrato	Tipo de Contrato	Valor
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO	1	\$ -
CONTRATO DE ASOCIACIÓN	3	\$ -
CONTRATO DE COMPRA Y VENTA	5	\$ 6.646.787.275
CONTRATO DE CONSULTORÍA	138	\$ 172.619.359.376
CONTRATO DE INTERVENTORÍA	364	\$ 207.537.100.394
CONTRATO DE OBRA	287	\$ 1.753.540.850.741
CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	23	\$ 28.443.945.224
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	46	\$ 993.140.700.379
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	184	\$ 2.751.011.039.170
Total general	1051	\$ 5.912.939.782.559

Contratación bienes y servicios de terceros, convenios y contratos interadministrativos periodo noviembre 23 de 2018 al 31 de agosto de 2022

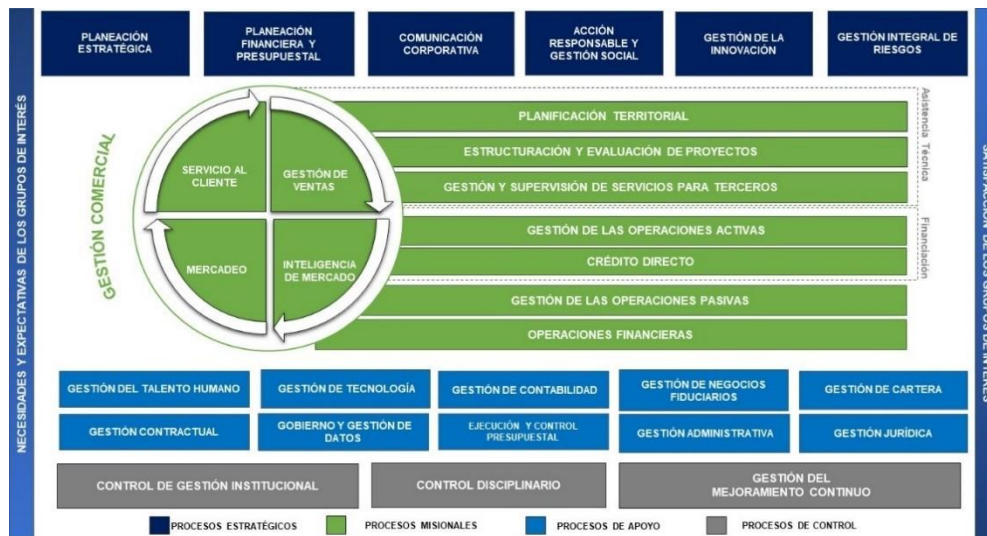
Fuente: Findeter

Nota: Para mayor ilustración sobre la contratación de las diferentes vigencias ver Anexo 11: Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros.

9. REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

El Sistema de Gestión Integrado - SGI de Findeter está conformado por 30 procesos distribuidos así: Seis (6) estratégicos, once (11) misionales, diez (10) de apoyo y tres (3) de control.

Mapa de Procesos Vigente en Findeter –SGI



Fuente: Findeter

Los documentos que conforman los procesos del SGI están agrupados en las siguientes categorías o tipos documentales:

- **Caracterización:** en este documento se especifican las características particulares que definen a cada proceso, tales como: objetivo, líder, entradas y salidas, proveedores y clientes, recursos, indicadores, actividades generales dentro del ciclo PHVA y la interacción con otros procesos.
- **Manual:** es un documento que contiene en forma explícita, ordenada y sistemática información sobre objetivos, políticas, lineamientos o directrices adoptadas por Findeter que permiten la toma de decisiones respecto a un tema en particular.
- **Procedimiento:** en este documento se describen la operación o las actividades consistentes y coherentes para llevar a cabo un proceso.
- **Instructivo:** en este documento se determinan las instrucciones detalladas que debe realizar una persona para ejecutar una operación o actividad establecida en un procedimiento que, dada su complejidad, requiere detallarse para facilitar su comprensión. También, puede constituirse en un documento de carácter técnico que busca brindar asistencia a los trabajadores que usan un sistema o una herramienta con el apoyo de gráficas e imágenes que

permitan entender e identificar controles asociados a la herramienta o software que se describa.

- **Formato:** documento que sirve para registrar datos que evidencian la ejecución de actividades establecidas en los procedimientos y/o instructivos que requieren de un registro, puede ser impreso o digital.

- **Documentos asociados:** esta categoría corresponde a aquellos documentos de apoyo que se necesitan para el adecuado desarrollo de los procesos. En esta categoría se podrán incluir los siguientes documentos y se deberán nombrar según corresponda: matriz, metodología, plan o programa, reglamento, entre otros.

Con corte al 31 de agosto de 2022, tenemos 994 documentos organizados por proceso y de acuerdo con el tipo documental, tal como se muestra a continuación.

Estructura Documental del Sistema de Gestión Integrado de FINDETER

Tipo de Proceso	Proceso	Caracterización	Manual	Procedimiento	Instructivo	Documento Asociado	Formato	Total
Estratégico	Planeación Estratégica	1	1	4	4	9	1	20
	Planeación Financiera y Presupuestal	1		1	5	4	1	12
	Comunicación Corporativa	1	1	4		10	4	20
	Acción Responsable	1	2	2		11	1	17
	Gestión de la Innovación	1	1	1		3	4	10
	Gestión Integral de Riesgos	1	11	21	12	22	29	96
	Subtotal	6	16	33	21	59	40	175
Misional	Gestión Comercial	4	2	18	1	9	22	56
	Planificación Territorial	1		1		3		5
	Estructuración y Evaluación de Proyectos	1		2	1	3	4	11
	Gestión y Supervisión de Servicios para Terceros	1		5	3	6	107	122
	Crédito Directo	1		4	1	5	24	33
	Gestión de las Operaciones Activas	1	1	7	3	4	17	33
	Gestión de las Operaciones Pasivas	1		10	5	4	1	22
	Operaciones Financieras	1	3	9	7	4	18	42

	Subtotal	11	6	56	21	38	194	326	
Apoyo	Gestión del Talento Humano	1	3	15	3	17	25	64	
	Gestión de Tecnología	1	1	18	5	9	5	39	
	Gestión de Contabilidad	1	4	5	4	5	19	38	
	Gestión de Negocios Fiduciarios	1		3		3	1	8	
	Gestión de Cartera	1	2	22	17	10	25	77	
	Gestión Contractual	1	1	13	3	5	49	72	
	Gobierno y Gestión de Datos	1		2	4	4		11	
	Ejecución y Control Presupuestal	1			1	8		10	
	Gestión Administrativa	1	1	10	7	13	24	56	
	Gestión Jurídica	1	1	5	14	6	26	53	
	Subtotal	10	13	93	58	80	174	428	
	Control	Control de Gestión Institucional	1		3		4	6	14
		Control Disciplinario	1		1		3	5	10
Gestión del Mejoramiento Continuo		1	1	5	1	17	16	41	
SUBTOTAL		3	1	9	1	24	27	65	
Total		30	36	191	101	201	435	994	

En el archivo anexo en PDF [Listado maestro de documentos](#), se relacionan los manuales, reglamentos y procedimientos del SGI.

La Entidad actualmente está certificada en las normas ISO9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad, ISO14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental, ISO27001:2013 Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, Modelo efr 1000-5 Empresa Familiarmente Responsable y Referente Cámara de Comercio de Bogotá e Icontec: sellos de buenas prácticas de innovación.

La documentación se encuentra organizada dentro de la herramienta Isolucion ubicada dentro de la Intranet de la Entidad para consulta interna en la siguiente dirección <https://isolucion.FINDETER.gov.co/frmHome.aspx>

9.1.1 Reglamentos

Para este aspecto, ve [Anexo 12: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos](#).

9.1.2 Circulares

Se adjuntan **Anexo 12: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos**, correspondientes a cada vigencia; sin embargo, es de resaltar que mediante la Circular 05 del 14 de mayo de 2022, *“Por la cual se unifican las circulares internas No. 11 del 19 de noviembre del 2020, No. 1 del 28 de enero de 2021 y No. 6 del 21 de septiembre de 2021 - Instrucciones para el funcionamiento de los comités”*, se consolidó todo en un solo documento.

9.1.3 Manuales

Se relacionan los principales manuales de la empresa que están documentados en el Sistema de Gestión Integrado – SGI, en los cuales se profundiza en el punto 3.2. Es necesario advertir que algunos manuales están sujetos a reserva por políticas de la Entidad.

Principales manuales documentados en el SGI de Findeter

Proceso	Codigo	Titulo Documento	Version	Fecha de Aprobación
Acción responsable	ARE-DA-002	Manual operativo de células	1	31-ago-20
Acción responsable	ARE-DA-003	Manual del gestor social	1	31-ago-20
Comunicación corporativa	CCOM-DA-007	Manual de imagen corporativa	1	29-sep-20
Gestión administrativa	GA-MA-002	Manual operativo caja menor	6	14-ago-20
Gestión comercial	GC-DA-040	Manual de políticas de redescuento de la vicepresidencia comercial	6	26-abr-21
Gestión comercial	GC-MA-003	Manual atención consumidor financiero	9	18-may-22
Gestión contractual	CON-MA-001	Manual de supervisión e interventoría	3	29-jul-22
Gestión de cartera	CA-MA-001	Manual de operación proceso gestión de cartera	10	14-jun-22
Gestión de cartera	CA-MA-002	Manual inmovilización de pagarés	2	30-jun-22
Gestión de contabilidad	CO-DA-012	Manual operativo posición cambiaria global	3	31-ago-20
Gestión de contabilidad	CO-MA-009	Manual operativo contable	5	3-sep-21
Gestión de contabilidad	CO-MA-010	Manual operativo facturación electrónica	1	2-sep-20
Gestión de contabilidad	CO-MA-011	Elaboración, estimación del impuesto a la renta y complementarios y elaboración de declaraciones	1	10-sep-20
Gestión de la innovación	GDI-MA-001	Manual del sistema de gestión de innovación	4	25-ago-22
Gestión de las operaciones activas	GOA-MA-001	Gestión operativa comité de crédito administrativo	2	15-dic-20
Gestión de tecnología	GT-MA-005	Manual administración base de datos	7	9-jun-22
Gestión del mejoramiento continuo	MC-MA-002	Manual del sgi	23	22-nov-21
Gestión del talento humano	GH-MA-002	Manual de funciones requisitos y competencias generales	51	10-may-22
Gestión del talento humano	GH-MA-007	Responsabilidades en seguridad y salud en el trabajo	2	3-jun-21
Gestión del talento humano	GH-MA-008	Manual de roles y responsabilidades	2	29-jun-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-002	Sistema de administración de riesgo operativo - saró	13	29-jun-21
Gestión integral de riesgos	GR-MA-003	Sistema de administración de riesgo crediticio - sarc	26	29-abr-22
Gestión integral de riesgos	GR-MA-004	Sistema de administración de riesgos de lavado de activos y-o financiación del terrorismo - sarlaft	18	27-abr-22

Gestion integral de riesgos	GR-MA-005	Sistema de administración de riesgos de mercado - sarm- y liquidez -sarl-	15	26-oct-21
Gestion integral de riesgos	GR-MA-007	Manual operativo finac alm	6	10-jul-19
Gestion integral de riesgos	GR-MA-010	Manual operativo para el monitoreo de riesgo de liquidez	3	13-jul-20
Gestion integral de riesgos	GR-MA-011	Manual de políticas de seguridad de la información y ciberseguridad	6	3-ago-22
Gestion integral de riesgos	GR-MA-012	Comunicacion en crisis	3	25-nov-20
Gestion integral de riesgos	GR-MA-013	Manual del plan de recuperacion de desastres (drp)	4	30-jun-22
Gestion integral de riesgos	GR-MA-017	Sistema de administración de riesgos ambientales y sociales - saras	3	11-ene-22
Gestion integral de riesgos	GR-MA-019	Lineamientos de seguridad para desarrollo seguro	1	29-sep-21
Gestion juridica	GJ-MA-002	Sistema de administración de bienes recibidos en dación en findeter	2	10-ene-20
Operaciones financieras	OF-MA-010	Manual operativo sistema transmisión de tasas diarias	5	30-nov-20
Operaciones financieras	OF-MA-012	Manual operativo sistema alfyn	6	30-nov-20
Operaciones financieras	OF-MA-013	Manual operativo sistema proformas	4	30-nov-20
Planeación estratégica	PES-DA-005	Manual operativo sigep - portal de proyectos findeter.	1	21-dic-20

10. OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL

10.1 ASUNTOS JURÍDICOS

10.1.1 Acciones Judiciales

La información respecto al estado de los procesos judiciales activos contra Findeter, los procesos instaurados por la Entidad con su respectiva clasificación por nivel de riesgo y los procesos judiciales terminados (periodo 2018 a 2022), se encuentra relacionada en el siguiente anexo:

- Anexo 13: Procesos judiciales activos y terminados (Ago-Dic 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022 a agosto 31)

10.1.2 Procesos disciplinarios

A continuación, se relaciona el estado de los procesos disciplinarios por etapas procesales en curso, en Findeter:

Procesos disciplinarios en Findeter (periodo 2018 – 31 de julio de 2022)

No. Expediente	Nombre del investigado	Dependencia	Fecha de los hechos	Etapas procesal	Nombre quejoso / informante / oficio
010.	Por determinar	Dirección de Contratación	12/05/2019	Indagación Preliminar/ para decisión	Dirección de Contratación
011.	Por determinar	Dirección de Tecnología	23/05/2019	Indagación Preliminar/ para decisión	Dirección de Contratación
017.	Por determinar	Vicepresidencia de Riesgos	11/09/2018	Indagación Preliminar/ para decisión	Profesional de Secretaría General
024.	Por determinar	Dirección de Contabilidad	2/02/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Secretaría General

No. Expediente	Nombre del investigado	Dependencia	Fecha de los hechos	Etapas procesales	Nombre quejoso / informante / oficio
027.	Determinado	Vicepresidencia Comercial	14/11/2019,05/12/2019	Proceso Disciplinario/ para decisión	Vicepresidencia Comercial
028.	Por determinar	Talento Humano	8/01/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Ingrid Margarita Pinilla Rocha/Representante legal de Coltemp
031.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	16/03/2018	Indagación Preliminar/ para decisión	Dirección Jurídica
032.	Por determinar	Vicepresidencia de Operaciones	22/05/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Vicepresidencia de Operaciones
038.	Por determinar	Dirección de Contabilidad	24/07/2020	Indagación Preliminar/ para decisión	Secretaría General
046.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	4/02/2021	Indagación Preliminar/ para decisión	Remisión por Competencia- Procuraduría General de la Nación. Primera Delegada para la Contratación Estatal--04/02/2021
071.	Por determinar	Dirección de Contabilidad	17/05/2017-11/05/2017	Indagación Preliminar/ para decisión	Secretaría General
073.	Por determinar	Jefatura de Talento Humano	3/03/2022	Periodo Probatorio	Secretaría General
074.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	2017/2019/2020	Periodo Probatorio	Remisión por Competencia- Procuraduría General de la Nación. Segunda Distrital de Bogotá E-2021-355097-17/03/2022
075.	Por determinar	Vicepresidencia de Riesgos	8/03/2022	Periodo Probatorio	Vicepresidencia de Riesgos
078.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	24/05/2022	Periodo Probatorio	Remisión por Competencia Procuraduría Regional de Instrucción de la Guajira IUS2020-202010
079.	Por determinar	Vicepresidencia Técnica	1/07/2022	Periodo Probatorio	Remisión por Competencia Procuraduría Primera Delegada para la Contratación Estatal
080.	Por determinar	Gerencia de Infraestructura	13/06/2022	Periodo Probatorio	Wilmar Sepúlveda Gerente de Infraestructura
081.	Por determinar	Vicepresidencia de Riesgos	23/06/2022	Periodo Probatorio	Leonardo Fabio Ramos Lozada Vicepresidencia de Riesgos

*No se establecen los nombres de los investigados a efectos de garantizar el debido proceso, derecho de defensa y buen nombre.

10.1.3 Planes de mejoramiento suscritos con la CGR

Se adjunta en archivo PDF las actividades pendientes por adelantar de los planes de mejoramiento suscritos con la **Contraloría General de la República (CGR)**, sobre las auditorías de las que ha sido objeto Findeter en los últimos años. (Ver [Anexo 14: Planes de mejoramiento CGR](#))

10.1.4 Inventario de riesgos de la Entidad

Como se evidencia en el Capítulo 2, INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN, Findeter mediante la herramienta tecnológica WRM integró sus sistemas de riesgo operacional, de lavado de activos y financiación del terrorismo, de seguridad de la información y ciberseguridad, de continuidad del negocio y ambientales y sociales teniendo como base el SARO. De esta forma, la identificación de los riesgos se realiza a partir de los procesos; éstos son valorados y controlados con el objeto de obtener el riesgo residual. De la consolidación del riesgo residual se obtiene el perfil de riesgos para la Entidad. Cada una de las etapas del SARO cuenta con las respectivas políticas y metodologías que contribuyen a su gestión, estas se encuentran contenidas dentro del Manual de Políticas del SARO, el cual ha sido debidamente aprobado por la Junta Directiva y es de conocimiento de las instancias de Gobierno Corporativo entre ellas el Comité de Auditoría y el Comité de Riesgos.

Se adjunta el documento “Anexo 15: Inventario de los Riesgos de la Entidad” que contiene el listado de los riesgos junto con la respectiva categoría de estos, de acuerdo con la categorización de Basilea solicitada en el Capítulo XXIII de la Circular Externa Básica Contable y Financiera 100 de 1995.

11. TEMAS PRIORITARIOS

11.1 PROVIDENCIA, UNA ISLA QUE SE TRANSFORMA

- Anexo 17: Informe Reconstrucción Providencia

11.2 OTROS

A continuación, se relacionan temas técnicos que requieren atención prioritaria:

En materia administrativa:

Nro.	Tema	Descripción
1	Nómina	Se requiere la contratación del software de nómina (liquidación), bajo la modalidad SAAS
2	Comisiones	Desarrollo de una aplicación web que facilite el proceso de comisiones y optimice tiempos de respuesta de las solicitudes.

En materia de riesgos:

Nro.	Tema	Descripción
1	Implementar la Circular Externa 018 – expedida por la SFC relacionada con el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)	Continuar con la convergencia a los estándares y mejores prácticas internacionales establecidos por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea (BCBS) en materia de gestión y supervisión de riesgos en Findeter.
2	Recertificación en la norma ISO 27001 para el proceso de redescuento y crédito directo	Ejecutar y fortalecer las actividades de mejoramiento continuo, derivadas de la auditoría de certificación, con el objetivo de mantener la certificación de la ISO/IEC 27001:2013.
3	Fortalecer y mantener los servicios del SOC (Security Operation Center) de conformidad con lo expedido en la Circulares 007, 008 y 033 de la SFC.	La Entidad tiene una serie de servicios de seguridad contratados que son administrados y gestionados a través de un Centro de Operación de Seguridad.
4	Continuar calibrando y actualizando las metodologías y modelos de los 7 diferentes sistemas de administración de riesgos (SARM, SARL, SARC, SARAS, SARSICIB, SARO y SARLAFT)	La Entidad tiene como reto continuar ajustando, ante los cambios en la norma y las buenas prácticas establecidas por la SFC y los entes de Control, una serie de disposiciones que sustentan la convergencia con Basilea III y las exigencias del mercado post pandemia.
5	Continuar la incorporación de los estándares de la IFC al Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales SARAS alineado con las exigencias del KFW.	Alinear con los estándares del IFC la gestión ambiental y social que incluya los aspectos de cambio climático, sostenibilidad y género.
6	Mantener el nivel de implementación y ajuste para el Coeficiente de Fondeo Estable Neto CFEN acorde con las políticas de reporte y condiciones del mercado	Reportar ante la SFC los avances en el cronograma en cumplimiento de los aspectos técnicos, funcionales y operativos que demanda su adopción para Findeter.
7	Continuar la adecuada incorporación a los procesos del SARLAFT 4.0 acorde con lo establecido por la SFC.	Divulgar a los funcionarios los principales cambios relacionados con la nueva disposición normativa.
8	Continuar el ajuste en el Sistema de Gestión Integrado SGI de los cambios relacionados con los nuevos sujetos de crédito para la modalidad de crédito directo.	Ajustar y complementar en la adopción de los requisitos normativos y de buenas prácticas relacionadas con los nuevos actores como sujetos de crédito y cumplir con las correspondientes aprobaciones en las instancias de Gobierno Corporativo.

9	Adoptar técnicamente y de manera satisfactoria las funcionalidades requeridas para la plataforma tecnológica para el seguimiento y control de garantías	Generar las disposiciones técnicas y las pruebas necesarias para la implementación de la herramienta tecnológica.
10	Vigilar el cumplimiento de las certificaciones requeridas para la operación ante la Bolsa de Valores de Colombia BVC en cuanto a la idoneidad, experiencia y conocimiento del mercado de valores para la gestión del portafolio propio para los funcionarios establecidos.	Cumplir y reportar ante las instancias de Gobierno y el AMV el deber de validación de conformidad con lo establecido
11	Proyecto gestión de Identidades	<p>El proyecto contempla la definición de los accesos de las personas a los diferentes aplicativos de la Financiera, información que plasmará en la Matriz de roles y perfiles, la cual se constituirá en el entregable final.</p> <p>El alcance del proyecto se remite al levantamiento de la matriz de roles para los aplicativos que soportan la continuidad del negocio y la certificación ISO 27001. En el momento el proyecto se encuentra en un nivel de la ejecución óptima con un SPI DE 1.01.</p> <p>Se requiere una vez terminada esta fase del proyecto, continuar con las demás aplicaciones de la Entidad que no fueron parte de esta segunda fase de este</p>
12	Protección de datos personales	<p>Revisar el nivel de cumplimiento de la entidad con relación a los requerimientos establecidos en la normatividad de protección de datos personales Ley 1581 de 2012 y los decretos que al respecto ha expedido el gobierno nacional en el 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> Decreto 1227 del 18 julio 2022: Se modifican algunos artículos relacionados con la Reglamentación del Teletrabajo. Decreto 1263 de 22 julio 2022: Se definen lineamientos y estándares aplicables a la Transformación Digital Pública" Decreto 1297 del 25 julio 2022: Se modifica el Decreto 2555 de 2010 en lo relacionado con la regulación de las finanzas abiertas en Colombia y se dictan otras disposiciones. Decreto 1389 del 28 julio 2022: Se establecen los lineamientos generales para la gobernanza en la infraestructura de datos y se crea el Modelo de gobernanza de la infraestructura de datos <p>Para tal efecto Control interno está desarrollando una auditoria especial en protección de datos personales. Producto del resultado de esta auditoria se establecerán los planes de acción para atender las brechas y hallazgos encontrados.</p>
13	Manejo en Crisis	<p>En la auditoría externa de la certificación de la ISO 27001 que se llevó a cabo el año pasado, se identificó la necesidad de revisar los procedimientos de Manejo en Crisis que actualmente tiene la entidad, con el fin de actualizarlos o incluir en estos, todas aquellas situaciones asociadas a crisis que puedan poner en riesgo la operación, continuidad, seguridad y la reputación de la entidad y por ende, las acciones que se deben desarrollar para atender dichas situaciones de una forma adecuada y efectiva.</p> <p>También es importante esta revisión, debido a los diferentes casos de suplantación de la entidad que se han identificado y que de alguna forma afectan la imagen de la entidad.</p>
14	Sistema de Información para la administración del sistema SARI	Se está llevando a cabo el estudio de mercado para la contratación de un sistema de información para la administración y gestión del sistema de administración de riesgos integrales SARI el cual reemplazará el sistema WRM que actualmente tiene la entidad.

En materia financiera:

Nro.	Tema	Descripción
1	Ejecución créditos BID	La ejecución de estas operaciones tiene desafíos importantes asociados a los requisitos exigidos para financiar proyectos con cargo a la Línea CCLIP.
2	Construcción de base de datos de proyectos susceptibles a financiar por el Programa de Protección Ambiental Municipal (PAM) Fase II (Pipeline)	Debido a la creación del programa fusión, se debe construir una base de datos de proyectos del sector de agua saneamiento básico y residuos sólidos con el fin de tener un consolidado de proyectos que se ajusten a los objetivos del programa.

Nro.	Tema	Descripción
3	Acreditación ante el Fondo Verde del Clima	<p>El Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés) fue creado en 2010. El objetivo del Fondo es financiar proyectos que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y que favorezcan la adaptación al cambio climático. Tras su creación, el DNP postuló a Findeter – así como a Bancóldex y Finagro – como una de las entidades a ser acreditadas por este organismo. Lo anterior, con el fin de acceder a recursos de crédito o cooperación no reembolsable para apoyar iniciativas de la naturaleza que se describe anteriormente. Así las cosas, Findeter inició su proceso de acreditación, en enero de 2015.</p> <p>Como resultado de este esfuerzo, Findeter recibió un aval inicial para acreditarse bajo la categoría de “Entidad de Acceso Directo”, en octubre de 2018. Cabe resaltar que la Acreditación ante el GCF le permitiría a Findeter: i). Acceder a recursos entre USD 10 y 50 millones; ii). Acceder a recursos de cooperación no reembolsable, crédito o garantías; iii). Financiar proyectos con un nivel de riesgo social y ambiental tipo “B” o Intermedio. Sin embargo, para poder finalizar el proceso y acceder de manera efectiva a los recursos disponibles, Findeter debe suscribir un “Acuerdo Maestro de Acreditación”, aceptando las condiciones del Fondo para el acceso, uso y seguimiento a los recursos otorgados. Actualmente se está trabajando para lograr su firma y cumplimiento de políticas.</p> <p>Está pendiente únicamente que FINDETER suscriba un “Acuerdo Maestro de Acreditación”, aceptando las condiciones del Fondo para el acceso, uso y seguimiento a los recursos otorgados. Actualmente se está trabajando para lograr su firma y cumplimiento de políticas.</p>
4	Suscripción de una nueva operación de crédito con garantía nación	Por hasta USD 300 millones con el fin de continuar con la diversificación de las fuentes de fondeo y lograr promover nuevas iniciativas en el territorio en los sectores de desarrollo urbano, energía y eficiencia energética y transporte y movilidad.
5	Contrato Interadministrativo 748-2016 Municipio de Soacha, estudios y diseños hospital	El contrato interadministrativo terminó su vigencia en el mes de marzo de 2020 sin que el municipio aprobara la solicitud de prórroga que se gestionó, la cual estaba ampliamente sustentada en las demoras durante el proceso de revisiones en el Ministerio de Salud y en las solicitudes extemporáneas de la nueva administración municipal, tendientes estas últimas en cambiar alcance y objeto del contrato. El municipio abre un proceso de incumplimiento a Findeter, el cual no se logra solucionar en conciliación ante la Procuraduría. Findeter entregó los estudios y diseños en el estado de avance en que se encontraban y formuló alternativas de arreglo que no fueron aceptadas por el municipio. Findeter formuló demanda contra el hospital y el municipio solicitando el pago de lo ejecutado y el municipio demanda a Findeter reclamando la totalidad de los recursos aportados. Es necesario continuar haciendo el seguimiento al proceso y defendiendo los intereses de Findeter por un trabajo que se realizó.
6	Contrato 110-00131-389-0-2018 DADEP – v Validación de proyectos de APP	Terminado el contrato, el DADEP no autoriza el pago de todos los productos entregados por Findeter. A pesar de remitir acta de liquidación bilateral, el DADEP remite acta unilateral de liquidación en la que no reconoce lo adeudado a Findeter. Se estudia la posibilidad de reclamar por vía judicial los pagos no reconocidos.

En materia comercial:

Nro.	Tema	Descripción
1	Ecosistema digital	Contrato de proveedor para el funcionamiento del ecosistema digital FINDETER, el cual articula los activos digitales del sitio web, el chatbot cognitivo, el posicionamiento web y herramientas de gestión. El proyecto hace parte de los proyectos del PETI de Findeter y vence en diciembre de 2022.
2	Encuesta de satisfacción cliente interno y externo	Realizar contratación de encuesta anual de servicio al cliente interno y externo correspondiente al 2022, para ser incluido en los indicadores de la Entidad.
3	Operador logístico Findeter	Realizar contratación de operador logístico a vencer en julio de 2022, para poder brindar el soporte de las actividades logísticas de la gestión comercial e institucional.
4	Participación en eventos	Es importante mantener la participación en eventos de relacionamiento, gestión comercial e institucional, como la Convención Bancaria, congresos de gremios y asociaciones a nivel nacional como Andesco, CCI, Asobancaria, Cámara Colombiana de la Infraestructura, entre otras.
5	Parque Municipio de Jamundí	Instalación y suministro de parque infantil.

En materia de planeación:

Nro.	Tema	Descripción
1	Implementación de la Ley 2173 del 30 de diciembre de 2021, por medio de la cual se promueve la restauración ecológica a través de la siembra de árboles en el territorio nacional	Desde inicios del 2022 se viene analizando e investigando sobre la aplicación esta Ley, la cual tiene como objetivo la creación de Áreas de Vida, en donde se pretende incentivar la siembra de árboles en todos los municipios del país, involucrando a la población y a las empresas en la restauración ecológica del territorio Se está a la espera de la reglamentación de esta Ley por parte del Ministerio de Ambiente, ya que según el artículo 19 de la misma, será dentro de los seis (6) meses después de su expedición. Se espera la reglamentación para los meses de junio o julio del presente año.
2	Construcción del Plan Estratégico	El actual marco estratégico Plan de Vuelo 2019-2022, se estableció con una vigencia de 4 años a partir de su aprobación el pasado 28 de abril del 2019 y termina su ejecución en diciembre del 2022. Para lo cual es indispensable iniciar con los ejercicios de planeación pertinentes para establecer la visión de futuro de la Entidad para el próximo cuatrienio.
3	Construcción Anteproyecto de Presupuesto 2023	Actualmente se adelanta el proceso de consolidación, análisis y depuración de la información de la causación, recaudo y gasto requerido para el normal funcionamiento del negocio. Los gastos asociados a proyectos, iniciativas estratégicas e inversiones se deben incluir posteriormente, una vez se reciban las directrices del caso por parte de la nueva administración. Se recomienda monitorear la evolución de las variables macroeconómicas y expectativa del incremento del salario mínimo con el fin de definir si se requiere realizar ajustes o actualización en los mismos ya incluidos dentro de la construcción del presupuesto q se viene adelantando.

En materia técnica:

Nro.	Tema	Descripción
1	Casa Digna Vida Digna. Subproyectos: contratos de obra e interventoría para la realización de diagnósticos y/o obras con recursos de regalías que no han sido estructurados tales como Tunja diagnósticos, Arauca obra y Pasto obras	Se requiere fortalecer la capacidad en la estructuración técnica de los proyectos de regalías, que están a cargo de las Entidades territoriales. Estamos adelantando acompañamiento a las Entidades mediante la realización de mesas de trabajo de seguimiento y apoyo en la generación y entrega de insumos técnicos cuando se requiera, en el marco del alcance de la asistencia técnica de Findeter.
2	Diseño, suministro e instalación de una planta desalinizadora nueva, con capacidad efectiva de agua desalinizada potable de 50 l/s y diseño, suministro y construcción de un tanque de almacenamiento de 1.000 m3, un sistema de bombeo y conducción desde la planta, hasta el nuevo tanque. Operación y mantenimiento durante 4 meses. <u>San Andrés</u>	Recomposición financiera del crédito con el BID para la terminación de la planta.
3	Construcción, ampliación y optimización del sistema de alcantarillado sanitario de la cabecera municipal de <u>Mompox-Bolívar</u>	Contratación de un operador por parte del municipio para garantizar la operación del sistema de alcantarillado y sus componentes PTAR, EBAR, EEAR.
4	Contratación de "la actualización y complementación del plan maestro de alcantarillado pluvial, así como la ejecución de las obras en la cuenca hidráulica comprendida entre la diagonal 7 (bajada de Back Road) y la carrera 13 (paralela a la pista del aeropuerto) en la <u>isla de San Andrés</u> " alcantarillado fluvial	Se requiere formulación del proyecto, modificación del alcance del proyecto y consecución de recursos adicionales, para el desarrollo de primera etapa. Revisar pertinencia de continuar con los contratos proyectos derivados.
5	Reubicación de la bocatoma y aducción de la PTAP en el <u>municipio de Luruaco</u>	Siguen problemas asociados a la estabilidad de las bombas para entregar el proyecto al municipio.
6	Optimización y ampliación del sistema de acueducto del <u>municipio de Istmina – fase II</u>	Dada la solicitud de reformulación del municipio, al MVCT reformulará el proyecto incluyendo a la Fase II los componentes de la Fase I, así como un componente de diagnóstico y ajustes de diseños. Una vez el MVCT instruya a Findeter, se abrirán las convocatorias para los nuevos contratos de obra e interventoría.
7	Reconstrucción sistema de acueducto Mocoa Municipio de Mocoa - Putumayo Etapas II y III	Para la Etapa III, se requiere acompañamiento institucional con la Comunidad Indígena Inga Mocoa asentada en los territorios donde se ejecutarán las obras, quienes han solicitado al municipio

Nro.	Tema	Descripción
		que se revisen los acuerdos de la Consulta Previa y Test de proporcionalidad.
8	Reconstrucción Bocatoma y obras de mitigación en el Río Mulato del sistema Acueducto Mocoa Municipio de Mocoa - Putumayo (UNGRD)	Se requiere apoyo institucional del ente territorial respecto a la oposición presentada por la comunidad para ejecutar los trabajos en el área de influencia del proyecto por posibles crecientes súbitas; solicitud de estudio de fuentes alternas.
9	Ampliación del acueducto Tanque Churrasqueros I y II Municipio de Girardot - Cundinamarca	Se requiere gestión ante ENEL para la energización de la estación de bombeo y poder avanzar en las pruebas de puesta en marcha y posterior entrega del proyecto al municipio. Proyecto terminado desde enero de 2022.
10	Convenio de Asociación No. 013-2015 entre Findeter y la Corporación Parque Cultural del Caribe Corporación PCC: MUSEO MAMBAQ - BARRANQUILLA Construcción del Museo de Arte Moderno de Barranquilla - MAMBQ - ubicado en ciudad de Barranquilla, Departamento del Atlántico	Museo de Arte Moderno de Barranquilla -MAMBQ: Atender hallazgo 2202001, sobre el Convenio de Asociación No. 013-2015 entre Findeter y la Corporación Parque Cultural del Caribe – Corporación PCC. (desde el mes de junio 2022 la Fundación Julio Mario Santo domingo, como socio, ha estado en acercamientos con Findeter para cumplir con la obligación y cumplir con los requisitos para dar inicio al contrato)

En materia de Banca de Inversión:

Nro.	Tema	Descripción
1	Prestar el servicio de asistencia técnica para realizar la evaluación financiera de cuatro (4) proyectos en etapa de factibilidad y apoyo a la evaluación técnica y legal de los mismos, acompañando al DADEP en la obtención de aprobaciones de los proyectos de asociación público privadas APP en los diferentes escenarios dispuestos en el presente Contrato - N° 110-00131-389-0-2018	Se envió el acta de liquidación bilateral al DADEP, y esta entidad realizó una liquidación unilateral desconociendo pagos a Findeter. Se revisa con el área jurídica para interponer recurso y cobrar la totalidad de los servicios prestados. Se requiere revisar con el área jurídica si aplica el proceso de demanda para recibir los pagos pendientes por parte del DADEP

En materia de Gestión y Gobierno de Datos:

Nro.	Tema	Descripción
1	Se requiere continuar fortaleciendo en la Entidad el proceso de Gestión y Gobierno de Datos.	1) Se debe continuar trabajando en los lineamientos para la gestión de los datos transversales en la Entidad, a efectos de mejorar la calidad de los datos. Es necesario llegar a una integración de datos en una sola base de datos que permita realizar la consulta de todos los proyectos de Entidad, con el fin de garantizar su integridad. 2) Continuar cumpliendo con la política de Gestión de Información Estadística. 3) Continuar con la aplicabilidad de las políticas de Gestión y Gobierno de Datos en la Entidad como un tema prioritario y continuar sensibilizando a los funcionarios y líderes de procesos

En materia de Tecnología:

Nro.	Tema	Descripción
1	CORE TÉCNICO	<p>Actualmente se encuentra en proceso de ejecución el proyecto CORE TÉCNICO el cual afianzará la centralización de información correspondiente a Gestión y novedades de Contratos Interadministrativos, Gestión, supervisión y novedades de Contratos Derivados.</p> <p>Se requiere continuar con la conformación de un solo repositorio de datos, necesarios para el cumplimiento de nuestra misión.</p>

En materia de Derechos Humanos y Gobierno Corporativo:

Nro.	Tema	Descripción
1	Plan Director de Debida Diligencia / Política de Derechos Humanos Findeter.	<p>Siguiendo con la importancia de la aplicación de la política en materia de derechos humanos de la Entidad aprobada en 2021 por la Junta Directiva, se requiere dar continuidad a la aplicación de la misma a través de la implementación del Plan Director de Debida Diligencia con la Vicepresidencia de Riesgos.</p>
2	Actualización código de buen gobierno	<p>Para el año 2022 dentro del Plan de Trabajo del Comité de Gobierno Corporativo de Apoyo a la Junta Directiva se tenía prevista una actualización del Código de Buen Gobierno, la cual fue presentada el 13 de junio del presente año ante dicho comité, sin embargo, se está a la espera de la revisión de la matriz a cargo de la Dirección de Participaciones de la Entidad para proceder a su actualización.</p>

12. RELACIÓN DE ANEXOS DE ACUERDO CON LA TABLA DE CONTENIDO.

12.1 INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

- Anexo 1: Proyectos Plan de Vuelo 2019-2022
- Anexo 2: Mapas estratégicos por Vicepresidencia - Plan de Vuelo 2019-2022
- Anexo 3: Plan de Trabajo Células de Acción Responsable
- Anexo 4: Informes Sistema de Control Interno (2019, 2020 y 2021)
- Anexo 5: Estado de Acciones del SCI

12.2 RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS

12.2.1 Inventario general de Bienes Muebles e inmuebles de la Entidad

- Anexo 6: Inventario Muebles e Inmuebles Findeter Agosto 2022.

12.2.2 Situación Financiera

- Anexo 7: Estados Financieros y Notas Findeter (Años 2018, 2019, 2020, 2021 y Estados Financieros Findeter julio 2022)

12.3 PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN

12.3.1 Temas Misionales – Proyectos y programas

- Anexo 8: Programas y proyectos gestionados en Findeter

12.4 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR VIGENCIAS

a. Aprobación de vigencias futuras

- Anexo 9: Vigencias Futuras 23112018 a 30082022

b. Cuentas por Pagar

- Anexo 10: Estado CXP a 31 de julio de 2022

12.5 CONTRATACIÓN

Contratación Bienes y Servicios, Fiducias y Terceros, convenios y contratos interadministrativos.

- Anexo 11: Contratación B Y S, Contratos Fiduciarios y Contratos B Y S Terceros

12.6 REGLAMENTOS, MANUALES Y PROCEDIMIENTOS

- Anexo 12: Reglamentos, Circulares Internas y Externas, Circular Interna No 05 y Listado Maestro de Documentos

12.7 OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CONTROL

a. Asuntos Jurídicos

- Anexo 13: Procesos judiciales activos y terminados (Ago-Dic 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022 a agosto 31)

b. Planes de mejoramiento suscritos con la CGR

- Anexo 14: Planes de mejoramiento CGR

c. Inventario de riesgos de la Entidad

- Anexo 15: Inventario de los Riesgos de la Entidad”

12.8 INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD

- Anexo 16: Informes de Gestión y Sostenibilidad (2018, 2019, 2020, 2021)

12.9 OTROS ANEXOS

- Anexo 17: Informe Reconstrucción Providencia

Anexo 1

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Proyecto Uso y Apropriación Fase 2019	La Dirección de tecnología bajo el marco de gobierno digital de MINTIC, quiere definir acciones y prácticas que logren la adopción del uso y apropiación de las soluciones de TI, y en concordancia con el plan estratégico de la Entidad se traza un plan de trabajo para que al año 2022, se haya aplicado el procedimiento por lo menos a mínimo 20 soluciones de TI.	El presente proyecto en su fase 2019 tendrá como resultado la implementación del procedimiento de uso y apropiación para las soluciones de TI (MIOBRA y catálogo de servicios –ASSISTA) El proyecto cubrirá para ambas soluciones: 1. Análisis de la situación actual de la herramienta 2. Documento con la estrategia de uso y apropiación 3. Implementación de la estrategia definida 4. Creación de indicadores de seguimiento	1. Implementación del procedimiento de uso y apropiación para las soluciones de TI (MIOBRA y catálogo de servicios – ASSISTA)	Cerrado (2019)
Capacidades	15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Ajuste metodológico del perfil de riesgos	Elaboración de la propuesta para la modificación de la metodología, solicitud y ajustes a la herramienta WRM, elaboración de pruebas, ajuste a los perfiles de riesgo individuales y consolidados, ajustes al manual operativo de la herramienta y presentación de resultados al Comité de Riesgos	El Alcance del proyecto incluye la elaboración de la propuesta para la modificación de la metodología, solicitud y ajustes a la herramienta WRM, elaboración de pruebas, ajuste a los perfiles de riesgo individuales y consolidados, ajustes al manual operativo de la herramienta y presentación de resultados al Comité de Riesgos.	Propuesta de nueva metodología Solicitud y ajustes a la herramienta WRM Pruebas Ajuste de los perfiles de riesgo individuales y consolidados Ajuste al manual operativo de la herramienta Presentación de resultados al Comité de Riesgos	Cerrado (2019)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Implementación del modelo operativo de gobierno y gestión de datos	Implementar el Gobierno de Datos Fase II dentro de los tres procesos (Comercial, ADTI y Operaciones Activas) con la participación de la VP Comercial, VP de Desarrollo Territorial, VP Financiera, VP de Operaciones y VP Técnica como generadoras de información y por otro lado, la VP de Planeación como consolidadora de la información.	Implementar el Gobierno de Datos Fase II dentro de los tres procesos (Comercial, ADTI y Operaciones Activas) con la participación de la VP Comercial, VP de Desarrollo Territorial, VP Financiera, VP de Operaciones y VP Técnica como generadoras de información y por otro lado, la VP de Planeación como consolidadora de la información. En la primera etapa, se realizará el levantamiento de información en los tres procesos. Seguido a esto, se realizará la priorización dependiendo del uso de la información (Findeter y gestión del área en proceso) y según dicha priorización se seleccionará que entidades de datos se van a estandarizar. Teniendo la priorización, se procederá a la construcción de la Base de Datos Corporativa, terminando con el diseño y la construcción de los tableros de BI. Finalmente el proyecto, terminará con la entrega del modelo de operación con las actualizaciones de los procesos y los roles y responsabilidades definidos.	Levantamiento de información en los tres procesos. Priorización dependiendo del uso de la información Selección de entidades de datos para estandarización. Construcción de la Base de Datos Corporativa. Diseño y construcción de los tableros de BI. Modelo de operación con las actualizaciones de los procesos y los roles y responsabilidades definidos.	Cerrado (2019)
Capacidades	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico	Implementación de la Metodología de Costeo	La entidad tiene la necesidad de crear un modelo integral de costeo que aplique transversalmente a gestión comercial, gestión de operaciones activas y ADTI.	Se establecerá un modelo de costos para Findeter el cual incluye: 1. Levantamiento de información de los datos existentes 2. Proceso de costeo 3. Políticas 4. Divulgación 5. Plan de implementación	1. Levantamiento de información de los datos existentes 2. Proceso de costeo 3. Políticas 4. Divulgación 5. Plan de implementación	Cerrado (2019)
Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Ecosistema canales internos	Realizar campañas de comunicación permanentes y por temas al interior de Findeter	Fortalecimiento del portafolio de productos y servicios con campañas que contribuyan a una generación de cultura organizacional en Findeter, tales como, el Modelo de gestión EFR - testimoniales, Tiendita de la confianza, Gestión del conocimiento, Talleres de liderazgo y Empoderamiento femenino. Así como el mejoramiento del Ambiente laboral con capacitación y programas de Riesgo psicosocial, Pausas activas, Hábitos saludables, Módulo de relajación, Programa cardiovascular y osteomuscular, Políticas de seguridad y salud en el trabajo, Sala de lactancia, Convocatorias deportivas, Copasst, Brigadas y Comité. Fomento al Desarrollo profesional, Servicio al cliente - Gestores de servicio y pedagogía de eventos de riesgo.	1. Campañas de comunicación permanentes 2. Campañas de comunicación por temas	Cerrado (2019)
Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Administración Recursos Tercerizados	Diseñar el proceso de administración de negocios fiduciarios	Analizar las actividades que hacen parte del proceso Administración de Recursos de Terceros y la interrelación con otros procesos de la entidad. Diseñar la cadena de valor del proceso Administración de Recursos de Terceros Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso Administración de Recursos de Terceros diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos, riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) • Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso Administración de Recursos de Terceros.	Analisis de las actividades que hacen parte del proceso Administración de Recursos de Terceros y la interrelación con otros procesos de la entidad. Diseño la cadena de valor del proceso Administración de Recursos de Terceros Arquitectura de detalle del proceso Administración de Recursos de Terceros diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos, riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) • Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso Administración de Recursos de Terceros.	Cerrado (2019)
Gestión Integral	8.Asegurar una estructuración efectiva de proyectos;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Estructuración	Diseñar el proceso de estructuración de proyectos según el modelo de negocio	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Analisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2019)
Gestión Integral	7.Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Planificación Territorial	Diseñar el proceso de Planificación Territorial	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Cerrado (2019)
Gestión Integral	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Validación Proceso Gestión Comercial	Validar el proceso de gestión comercial	Implementación de las mejoras al Proceso de Gestión Comercial en los siguientes aspectos - GESTIÓN DE CAMBIO Y COMUNICACIONES: Sensibilización, capacitación (Venta consultiva, Productos y Procesos) - VALIDACION DEL PROCESO: Documentación Validada, Acuerdo Interfuncional, Oferta Integral, Documentación en SGI, funciones específicas actualizadas -SISTEMAS DE INFORMACIÓN: Requerimientos funcionales, desarrollo de funciones priorizadas y pruebas y ajustes -PRUEBAS DE USO: Pruebas de uso e informe de resultados	Sensibilización, capacitación (Venta consultiva, Productos y Procesos) Documentación Validada, Acuerdo Interfuncional, Oferta Integral, Documentación en SGI, funciones específicas actualizadas Requerimientos funcionales, desarrollo de funciones priorizadas y pruebas y ajustes Pruebas de uso e informe de resultados	Cerrado (2019)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico / PETI	Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	Implementar el aplicativo DOC4US como Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA), que garantice la recepción, clasificación y trámite de los documentos electrónicos o digitalizados que circulan en la entidad asegurando el inventario, custodia y conformación de expedientes digitales, hasta su disposición final	La implementación incluye las siguientes fases: FASE 1: Esta compuesta por Plan de Trabajo, Presentación de procesos, Instalación del ambiente pruebas, Identificación de procesos internos, Parametrización generales del sistema (cargue de información básica) FASE 2: compuesta por Identificación de las integraciones del sistema, Identificación casos de usos personalización de la herramienta, Pruebas, Capacitación FASE 3: compuesta por Piloto en producción, Salida a producción, Documentación (manuales técnicos y de usuario) FASE 4: Soporte y mantenimiento (1 año)	FASE 1: - Plan de Trabajo - Presentación de procesos - Instalación del ambiente pruebas - Identificación de procesos internos - Parametrización generales del sistema (cargue de información básica) FASE 2: - Identificación de las integraciones del sistema - Identificación casos de usos personalización de la herramienta - Pruebas - Capacitación FASE 3: - Piloto en producción - Salida a producción - Documentación (manuales técnicos y de usuario) FASE 4: - Soporte y mantenimiento (1 año)	Cerrado (2020)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Nuevas Formas de Trabajo Digital	Implementación de una solución de trabajo colaborativo que permita el aprovechamiento de las herramientas tecnológicas con las que cuenta FINDETER en la actualidad a fin de optimizar los tiempos de trabajo y la consulta de información de forma más eficiente y ágil, permitiendo que el intercambio de información entre grupos internos de trabajo y áreas de la organización se realice de forma fácil, práctica y segura conservando todos los protocolos de seguridad de la información establecidos para la Entidad.	El alcance del proyecto en su primera fase inicia con la identificación y clasificación de la información no estructurada y no contemplada en las TRD (Tablas de Retención Documental), almacenada en los repositorios de las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Vicepresidencia de Operaciones, hasta la entrega de herramientas de intercambio de información y trabajo colaborativo. Entregable 1 - Organización de la Información que se encuentra en el File Server de las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Operaciones de acuerdo con: la Guía para el inventario y Clasificación de Activos de Información de la entidad GR-DA-018, las tablas de retención documental de los procesos y los lineamientos al respecto de gestión documental. Entregable 2 - Definición y creación de Sitios Teams y Share Point de las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Operaciones. Entregable 3 - Diagnóstico e implementación de herramientas para Intercambio seguro de Información que se utilizan hoy en día en las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Operaciones. Entregable 4 - Controles de seguridad de acceso implementados de acuerdo con las políticas de seguridad establecidas en la entidad para los Sitios Teams y Share Point de las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Operaciones. Entregable 5 - Realizar sesiones de sensibilización y capacitación para las Vicepresidencias de Riesgos, Técnica y Operaciones.	1. Organización de la Información que se encuentra en el File Server de las Vicepresidencias de Riesgos 2. y Técnica y la Dirección de Tecnología de acuerdo con la Guía para el inventario de y calificación de Activos de Información de la entidad GR-DA-018, las tablas de retención documental de los procesos y los lineamientos al respecto de gestión documental. 3. Definición y creación de Sitios Teams y Share Point de las Vicepresidencias de Riesgos y Técnica y la Dirección de Tecnología 4. Diagnóstico de herramientas para Intercambio seguro de Información que se utilizan hoy en día en las Vicepresidencias de Riesgos y Técnica y la Dirección de Tecnología. 5. Controles de seguridad de acceso implementados de acuerdo con las políticas de seguridad establecidas en la entidad para los Sitios Teams y Share Point de las Vicepresidencias de Riesgos y Técnica y la Dirección de Tecnología. 6. Realizar sesiones de sensibilización y capacitación para las Vicepresidencias de Riesgos y Técnica y la Dirección de Tecnología.	Cerrado (2020)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Proyecto Uso y Apropriación Fase 2020	La Dirección de tecnología bajo el marco de gobierno digital de MINTIC, quiere fortalecer acciones y prácticas que logren la adopción del uso y apropiación de los servicios y/o proyectos de TI, y en concordancia con el plan estratégico de la Entidad se traza un plan de trabajo para que al año 2022, se tenga 20 herramientas de TI implementadas y adoptadas bajo el procedimiento de uso y apropiación de FINDETER.	El presente proyecto en su fase 2020 el objetivo es dejar 6 servicios de IT , con el módulo de uso y apropiación	1. Realizar el uso y la apropiación para: 2. Revisión y actualización del procedimiento de uso y apropiación de los servicios de TI. 3. Producto Gestor Documental 4. Servicio Asistencia y soporte técnico 5. Catálogo de servicios de TI 6. Gobierno de datos 7. Nuevas formas de trabajo en digital 8. Biblioteca Digital	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Plan Estratégico	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor *	Realizar el diseño, mejora y actualización de la cadena de valor de Findeter teniendo en cuenta los cambios de la estructura organizacional y el modelo de negocio	El alcance incluye: la Actualización, Mejora o diseño de 16 nuevos procesos. Diseño Proceso Gobierno y Gestión de Datos Diseño Proceso de Control Disciplinario Diseño Proceso Comunicación Corporativa Actualización Proceso Gestión Tecnología Diseño Proceso Crédito Directo Diseño Proceso Gestión Conocimiento para la Innovación Actualización Proceso Planeación Estratégica Diseño Proceso Acción Responsable y Gestión Social Mejora Proceso Gestión Contractual Actualización Proceso Ejecución y Supervisión Proyectos Diseño Proceso Ejecución y Control Presupuestal Validación Proceso Gestión Comercial Diseño Proceso Planificación Territorial Diseño Proceso Estructuración Diseño Proceso Administración Recursos Tercerizados	1. Actualización de la cadena de valor de Findeter 2. Priorización de los procesos a intervenir 3. 16 nuevos procesos debidamente incorporados en el mapa de procesos de la entidad en el aplicativo Isolucion. 4. Pruebas de uso 5. Divulgación y sensibilización	Cerrado (2020)
Capacidades	11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Auditoría de marca	Actualizar la marca para apalancar el nuevo modelo de negocio y la estrategia de la entidad	El alcance contempla las siguientes fases: Fase 1: Auditoría de imagen Fase 2: Estrategia de identidad y posicionamiento Fase 3: Identidad visual y sensorial Fase 4: Arquitectura de Marca Fase 5: Manual de Identidad Corporativa Fase 6: Implementación cambios de marca	1. Resultados de la Auditoría de Marca de FINDETER 2. Estrategia de Identidad y Posicionamiento para la marca FINDETER 3. Lineamientos de la Identidad Verbal, Visual y Sensorial de la marca FINDETER 4. Lineamientos de la Arquitectura de Marca para FINDETER	Cerrado (2020)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico	Definición del PETI 2019 - 2022	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicación PETI 2019-2022 alineado con la Política de Gobierno Digital, y definir los lineamientos para impulsar la Transformación Digital de FINDETER	El alcance del proyecto incluye desde etapa precontractual hasta el cierre del proyecto para el diseño del nuevo PETI enmarcado en la transformación digital. Fase 1: El Plan de trabajo, aprobado por el supervisor del contrato, Project Charter, EDT, Cronograma del proyecto, Plan de Gestión de riesgos, Plan de comunicaciones del proyecto, Plan de Calidad para los entregables definidos. Documento con la metodología propuesta para la elaboración del PETI. Diseño de entrevistas y cuestionarios a líderes de procesos. Fase 2: Instrumento de diagnóstico del nivel de madurez de la entidad, Assesment de capacidades de AE, Assesment cumplimiento de lineamientos Marco MINTIC. Documento con el diagnóstico de la situación actual. Generar un documento de evaluación de la tecnología actual. Inventario de marcos de referencia aplicables a cada dominio. Fase 3: Modelo de planeación que incluya: Plan maestro de TI que contemple. Objetivos Estratégicos de TI, listado de la Visión estratégica por cada dominio del MRAE, listado de los brechas y productos. Estudios de mercado y factibilidad de alternativas tecnológicas que respondan a las necesidades de la entidad. Catálogo de proyectos con su respectiva caracterización con los planes	1. Documento con la metodología propuesta para la elaboración del PETI. Diseño de entrevistas y cuestionarios a líderes de procesos. 2. Diagnóstico y evaluación situación actual. 3. Modelo de planeación y catálogo de proyectos 4. Estrategia de implementación y gestión del portafolio de proyectos estratégicos del PETI. 5. Plan de comunicaciones del PETI	Cerrado (2020)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	12. Fortalecer nuestras prácticas de RSE con nuestros Grupos de Interés;	Plan Estratégico	Fortalecimiento de la sostenibilidad corporativa	Diseño y desarrollo de la estrategia de fortalecimiento en sostenibilidad de Findeter, de tal forma que se agregue mayor valor a la organización, a sus grupos de interés y al ambiente.	<p>El proyecto se realizará soportado en una firma consultora especializada que será supervisada desde el grupo de Responsabilidad Social.</p> <p>La metodología dependerá del consultor contratado, sin embargo se prevé en primer lugar la realización de un diagnóstico basado en la revisión detallada de los avances y desarrollos de Findeter en la materia, cuyo resultado será el informe de diagnóstico.</p> <p>Seguidamente se desarrollará la estrategia de sostenibilidad con su narrativa, alineada con el direccionamiento estratégico de la Organización y coherente con las expectativas de sus grupos de interés, y que permita direccionar efectivamente la gestión en sostenibilidad. El entregable corresponde al documento de Estrategia y Alineación.</p> <p>Para finalizar, con la definición de los focos de sostenibilidad establecidos por la estrategia, se diseñará un modelo de gestión que permita a la organización la articulación y ejecución de proyectos priorizados. Así mismo, se realizará la definición y formulación del Proyecto Insignia de RS institucional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Informe de Diagnóstico recibido Documento de la estrategia y alineación Modelo de Gestión de RS Proyecto insignia formulado 	Cerrado (2020)
Capacidades	11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Modelo de gestión de la reputación	Diseñar el modelo de reputación corporativa, que establezca las variables y los atributos que componen el activo intangible de la Entidad, para apalancar la gestión de la organización, el relacionamiento con sus diferentes grupos de interés y el desarrollo de sus diferentes frentes de negocio.	<p>El alcance del modelo de reputación incluye:</p> <ol style="list-style-type: none"> Documento de línea base Propuesta de modelo: dimensiones, atributos y propuesta de medición Aprobación del modelo Documentación en el SGI Nueva medición Plan de acción Socialización 	<ol style="list-style-type: none"> Documento de línea base Propuesta de modelo: dimensiones, atributos y propuesta de medición Aprobación del modelo Documentación en el SGI Nueva medición Plan de acción Socialización 	Cerrado (2020)
Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio	Se desarrollarán dos tableros de información dinámicos en la herramienta "Business Intelligence – Qlik" que permitan a la alta dirección profundizar y dinamizar la gestión de riesgo en los productos no financieros ofrecidos por Findeter.	<p>El Alcance del proyecto incluye:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mapear en SIGEP y MiObra donde reposa la información necesaria para hacer este monitoreo. Solicitar a TI desarrollo del tablero de riesgos en BI. Generar pruebas sobre el tablero. Passarlo a producción. Presentar resultado a la instancia de gobierno pertinente. Actualizar procedimientos en el SGI. 	<ol style="list-style-type: none"> Identificación de los repositorios de información de los riesgos asociados a los productos no financieros Requerimientos para el desarrollo del tablero de BI Modificación de procedimientos en SGI Divulgación de la herramienta 	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Ejecucion y Control Presupuestal	Diseñar el proceso Ejecucion y Control Presupuestal	<p>Diseñar la cadena de valor del proceso</p> <p>Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.)</p> <p>Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial</p>	<p>Diseño de la cadena de valor del proceso</p> <p>Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.)</p> <p>Sensibilización para la implementación del proceso</p>	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Actualización Proceso Ejecucion y Supervision Proyectos	Actualizar el proceso de Ejecucion y Supervision Proyectos	<p>Actualización de la cadena de valor y documentación del Proceso de Ejecución y Supervisión de proyectos que asegure la implementación frente al nuevo modelo de negocio en cumplimiento a los objetivos establecidos en el Plan Estratégico de la Entidad. El alcance incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> Actualizar la cadena de valor del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos. Revisar la documentación del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos y actualizar de acuerdo con el nuevo modelo de negocio de la entidad Realizar las sesiones de capacitación del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos a los que participan en el proceso. Realizar las pruebas de conocimiento del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos de acuerdo con lo diseñado. Elaborar informe de pruebas de conocimiento del proceso. 	<p>Cadena de valor del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos actualizada.</p> <p>Revisión de la documentación del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos y actualizar de acuerdo con el nuevo modelo de negocio de la entidad</p> <p>Capacitación del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos a los que participan en el proceso.</p> <p>Pruebas de conocimiento del proceso Ejecución y Supervisión de proyectos de acuerdo con lo diseñado.</p> <p>Informe de pruebas de conocimiento del proceso.</p>	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Actualización Proceso Planeación Estratégica	Actualizar el proceso de planeación estratégica	<p>Actualizar el Proceso de Direccionamiento y Planeación para lograr su adaptación al nuevo modelo de negocio, atendiendo los componentes del Sistema de Gestión de la Estrategia, el cual involucra a todas las áreas de la entidad para su ejecución. El alcance incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> Actualizar la cadena de valor del proceso Direccionamiento y Planeación organizando los diferentes componentes. Revisar la documentación del proceso y actualizar de acuerdo con el nuevo modelo de negocio de la entidad e incluir de herramientas de apoyo al seguimiento de la estrategia Creación del subproceso de Planeación Estratégica Realizar las sesiones de capacitación a los que participan en el proceso. Realizar las pruebas de conocimiento de acuerdo con lo diseñado. Elaborar informe de pruebas de conocimiento del proceso. 	<p>Cadena de valor del proceso Direccionamiento y Planeación organizando los diferentes componentes actualizada.</p> <p>Revisión de la documentación del proceso y actualizar de acuerdo con el nuevo modelo de negocio de la entidad e incluir de herramientas de apoyo al seguimiento de la estrategia</p> <p>Creación del subproceso de Planeación Estratégica</p> <p>Capacitaciones a los que participan en el proceso.</p> <p>Pruebas de conocimiento de acuerdo con lo diseñado.</p> <p>Informe de pruebas de conocimiento del proceso.</p>	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Mejora Proceso Gestión Contractual	Mejorar el proceso de gestión contractual	<p>Analizar el estado actual del proceso de gestión contractual, y reconocer los actores involucrados, así como las debilidades que deben atenderse y afectan el desarrollo contractual y su interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Validar la cadena de valor del proceso de Gestión Contractual frente al modelo de negocio.</p> <p>Actualización o creación de los elementos de gestión del proceso para su mejor comprensión, tales como políticas, caracterización, procedimientos, formatos, instructivos, riesgos, controles, roles y responsabilidades, documentos asociados o manuales, indicadores (mecanismos de seguimiento y monitoreo) y su interacción con las tecnologías de la información y las comunicaciones para el mejoramiento del mismo.</p> <p>Diseñar la estrategia de uso y apropiación del proceso, y ejecutar actividades de sensibilización y capacitación para la implementación del proceso de Gestión Contractual.</p>	<p>Analizar el estado actual del proceso de gestión contractual, y reconocer los actores involucrados, así como las debilidades que deben atenderse y afectan el desarrollo contractual y su interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Validar la cadena de valor del proceso de Gestión Contractual frente al modelo de negocio.</p> <p>Actualización o creación de los elementos de gestión del proceso para su mejor comprensión, tales como políticas, caracterización, procedimientos, formatos, instructivos, riesgos, controles, roles y responsabilidades, documentos asociados o manuales, indicadores (mecanismos de seguimiento y monitoreo) y su interacción con las tecnologías de la información y las comunicaciones para el mejoramiento del mismo.</p> <p>Diseñar la estrategia de uso y apropiación del proceso, y ejecutar actividades de sensibilización y capacitación para la implementación del proceso de Gestión Contractual.</p>	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Acción Responsable y Gestión Social	Diseñar el proceso de acción responsable y gestión responsable	<p>Diseñar la cadena de valor del proceso</p> <p>Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.)</p> <p>Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial</p>	<p>Diseño de la cadena de valor del proceso</p> <p>Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad.</p> <p>Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.)</p> <p>Sensibilización para la implementación del proceso</p>	Cerrado (2020)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Gestion Conocimiento para la Innovación	Diseñar el proceso de gestión del conocimiento para la innovación	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Control Disciplinario	Diseñar el proceso de control disciplinario	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Crédito Directo	Diseñar el proceso de crédito directo	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Actualización Proceso Gestión Tecnología	Actualizar el proceso de gestión de tecnología	Diseñar la cadena de valor, levantar la información de los elementos del Proceso y actualizar la documentación asociada al proceso de Gestión de Tecnología, de acuerdo al nuevo modelo de negocio que afecta la prestación de los servicios tecnológicos.	Análisis de las actividades que hacen parte del proceso Gestión de Tecnología y la interacción con otros procesos de la entidad. Diseño de la cadena de valor del proceso Gestión de Tecnología. Desarrollo y actualización de la arquitectura de detalle (caracterización, procedimientos, instructivos, formatos, riesgos, controles, roles y responsabilidades) de los procesos que intervienen en el proceso de Gestión de Tecnología. Sensibilización y capacitación del proceso Gestión de Tecnología	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Comunicación Corporativa	Diseñar el proceso de comunicación corporativa	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Gobierno y Gestión de Datos	Diseñar el proceso de gobierno y gestión de datos	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Planeación Financiera y Presupuesto	Diseñar el proceso de planeación financiera	Diseñar la cadena de valor del proceso Analizar las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Desarrollar la arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Realizar las actividades de sensibilización para la implementación del proceso de Planificación Territorial	Diseño de la cadena de valor del proceso Análisis de las actividades que hacen parte del proceso y la interrelación con otros procesos de la entidad. Arquitectura de detalle del proceso diseñado incluidas las interacciones (caracterización, procedimientos, instructivos (si se requiere), riesgos, controles, roles y responsabilidades, entre otros.) Sensibilización para la implementación del proceso	Cerrado (2020)
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Automatización y Optimización de Procesos BPM	Mediante las mejores prácticas en gestión de procesos para la automatización, se implementará una metodología y una herramienta BPM que permitirá soportar, modelar, ejecutar, medir, controlar y mejorar un proceso clave en Findeter y así mejorar la productividad, la eficacia y la eficiencia operativa	Mediante las mejores prácticas en gestión de procesos para la automatización, se implementará una metodología y una herramienta BPM que permitirá soportar, modelar, ejecutar, medir, controlar y mejorar un proceso clave en Findeter y así mejorar la productividad, la eficacia y la eficiencia operativa	1. Identificación de Elementos clave de la Estrategia. 2. Análisis de alternativas para adquirir una herramienta de BPM. 3. Sondeo de Mercado. 4. Metodología de BPM. 5. Análisis y rediseño del proceso en notación BPMN.	Cerrado (2021)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Gobierno de Datos Fase III	Implementar estratégicamente el Gobierno de Datos Fase III en Findeter	Implementar las herramientas de control para el Gobierno de Datos Fase III dentro de los tres procesos (Comercial, ADTI y Operaciones Activas) con la participación de la VP Comercial, VP de Desarrollo Territorial, VP Financiera, VP de Operaciones y VP Técnica como generadoras de información y por otro lado, la VP de Planeación como consolidadora de la información. La primera fase consistirá en la incorporación y actualización en el SGI de la entidad, incluyendo el diagrama, la caracterización del proceso y la propuesta de documentación de este. La segunda fase se enfocará en implementar el proceso de calidad de datos, definiendo los indicadores de calidad y como resultado sería la normalización de los datos en los sistemas de información. La tercera fase deberá implementar una herramienta para construir el máster data de Findeter y producir las directrices de integración. Existe una tarea transversal que es muy importante correspondiente a la divulgación del uso y apropiación del gobierno de datos por parte de las vicepresidencias.	1. Fortalecimiento de la Gestión y Planeación de Componentes de Información 2. Documentación de Catálogos de Componentes de Información 3. Calidad de datos Gestión Comercial 4. Calidad de datos Operaciones activas 5. Calidad de datos Operaciones activas 6. Documentación procedimiento de procesamiento y Análisis de Información FURAG 7. Campaña de uso y apropiación 8. Documento de arquitectura actualizado	Cerrado (2021)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Gobierno de Datos Fase IV	Implementar la estrategia del Gobierno de Datos en su Fase IV en FINDETER	Documentación de los componentes de información de los procesos Crédito Directo, Gestión de Cartera y Gestión del Talento Humano Ejecución de ejercicios de calidad para los procesos Crédito Directo, Gestión de Cartera y Gestión del Talento Humano, Gestión de Operaciones Pasivas y Operaciones Financieras Diseño del proceso y definición de las herramientas para gestionar de manera consistente las entidades de datos no transaccionales (datos maestros) Estudio de la posibilidad de publicación en el portal de datos abiertos datos del proceso Asistencia Técnica. Uso y apropiación de los conceptos y políticas del Gobierno de los Datos a través de campañas y capacitaciones.	1. Definición inicial aprobada GC, OA, AT, CD, GC, OF 2. Proceso de corrección de datos aprobado de calidad de datos GC, OA, AT, CD, GC y OF 3. Ejecución de la evaluación de calidad- línea base proceso de talento humano 4. Corrección de datos proceso talento humano 5. Ejecución de la evaluación de calidad- línea base proceso de asistencia técnica 6. Corrección de datos proceso asistencia técnica	Cerrado (2021)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Arquitectura Empresarial Core Técnica y Financiera	Se requiere definir la mejor solución tecnológica para apoyar el core financiero y core técnico en la Entidad mediante ejercicios de arquitectura. El proyecto consiste en realizar dos ejercicios de arquitectura empresarial uno para identificar la solución para el core financiero y otro para identificar la solución del core técnico de Findeter., optimizando la capacidad de la Entidad.	En proyecto tiene como alcance determinar las soluciones tecnológicas para el core financiero y core técnico. El proyecto inicia con el proceso de selección de una consultoría para elaborar los ejercicios de arquitectura requeridos hasta contar con los entregables solicitados con el fin de identificar y documentar los requerimientos necesarios y el mapa de ruta a seguir.	1. Documento arquitectura de tecnología Cores Técnico y Financiero aprobado 2. Plan de implementación y migración Cores aprobado documento de soluciones 3. Ejercicio de Usos y apropiación realizado	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Optimización de las capacidades tecnológicas	El proyecto es un compendio de actividades alineadas con el plan estratégico de tecnología (PETI) que principalmente actualizan las capacidades de la infraestructura tecnológica y la seguridad de la entidad.	El proyecto es un compendio de actividades alineadas con el plan estratégico de tecnología (PETI) que principalmente actualizan las capacidades de la infraestructura tecnológica y la seguridad de la entidad.	Componente 1. Migración IPv6 Componente 2. Adquisición e integración de dispositivos Wireless a la red WLAN de Findeter. Componente 3. Migración de Dynamics AX 2012 R2 a Dynamics 2012 R3 Componente 4. Control de acceso aplicaciones críticas Componente 1,2,4: Contrato de Consultoría Evidencia de la compatibilidad con IPv6 Componente 1,3 y 4: Documento del éxito de las Pruebas Funcionales	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Nuevas Formas de Trabajo Digital Fase II	Implementación de una solución de trabajo colaborativo que permita el aprovechamiento de las herramientas tecnológicas con las que cuenta FINDETER en la actualidad a fin de optimizar los tiempos de trabajo y la consulta de información de forma más eficiente y ágil, permitiendo que el intercambio de información entre grupos internos de trabajo y áreas de la organización se realice de forma fácil, práctica y segura conservando todos los protocolos de seguridad de la información establecidos para la Entidad.	El proyecto consiste en promover el uso de herramientas tecnológicas, para fomentar el trabajo digital que facilite a la organización, comunicación, envío y recepción de la información no estructurada del negocio al interior de la Entidad y con externos cumpliendo con los protocolos de seguridad.	1. Organización de la Información que se encuentra en el File Server de las áreas de Jefatura de Talento Humano, Jefatura de Servicios Generales, Gerencia de Planeación y Gestión, Dirección de Contratación, Dirección de Contratación, Dirección Jurídica, Jefatura Control Interno, Banca Internacional y Comercial de acuerdo con: la Guía para el inventario de y Calificación de Activos de Información de la entidad GR-DA-018, las tablas de retención documental de los procesos y los lineamientos al respecto de gestión documental. 2. Definición y creación de Sitios Share Point de las mismas áreas mencionadas en el punto anterior. 3. Controles de seguridad de acceso implementados de acuerdo con las políticas de seguridad establecidas en la entidad para los Sitios Share Point de las áreas mencionadas. 4. Realizar sesiones de sensibilización y capacitación para de las mismas áreas.	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Optimización de las capacidades tecnológicas Fase II	El proyecto consiste en ampliar y actualizar las capacidades de infraestructura y servicios de TI de acuerdo con los siguientes componentes definidos en el PETI de gestión de identidades y modelamiento de arquitectura.	Programa que incluye el modelamiento de la arquitectura (App/Intra) vs CMDB y la gestión de Identidades	Componente Gestión de identidades Inventario completo de aplicaciones Matriz de roles y funciones Políticas de privilegios usuarios y control periódico Socialización con los líderes Documento de especificaciones - Estudio de necesidad, sondeo de mercado Uso y Apropiación componente gestión Componente Modelamiento de Arquitectura - Poblamiento de CMDB Integración de CMDB con capacidad y disponibilidad Definición del caso de negocio Sondeo de Mercado y Estudio de necesidad Uso y Apropiación componente CMDB	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Oficina Virtual Fase II	Este proyecto está orientado a enriquecer las capacidades digitales existentes y generar nuevas capacidades orientadas a la comercialización digital del producto Crédito Directo. Esto, en alineación a los objetivos estratégicos de la Entidad, el PETI y los actuales eventos relacionados a la coyuntura de salud pública a nivel nacional y mundial.	Contar con una solución de Banca Digital, que permita a los clientes de Crédito Directo de FINDETER, interactuar con sus productos de forma digital, tanto a nivel informativo como asistencial, consultivo y transaccional.	1. La ampliación de las capacidades informativas y consultivas para el producto de Crédito Directo. 2. La incorporación de las capacidades asistenciales y transaccionales para el producto de Crédito Directo. 3. La creación de la estructura necesaria en el sitio de "Findeter a un Clic" para el manejo de los productos NO financieros en alineación con el proyecto de Transformación Digital de la Dirección de Tecnología.	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Uso y apropiación 2021	La Dirección de tecnología bajo el marco de gobierno digital de MINTIC, quiere fortalecer acciones y prácticas que logren la adopción del uso y apropiación de los servicios y/o proyectos de TI, y en concordancia con el plan estratégico de la Entidad se traza un plan de trabajo para que al año 2022, se tenga 20 herramientas de TI implementadas y adoptadas bajo el procedimiento de uso y apropiación de FINDETER. Incrementar así el nivel de uso y apropiación de los sistemas de información aprovechando al máximo las funcionalidades de los mismos con el fin de facilitar y optimizar la gestión operativa en Findeter.	El presente proyecto en su fase 2021 el objetivo es dejar 7 servicios de IT , con el módulo de uso y apropiación	Uso y apropiación de: 1. Servicio Arquitectura Empresarial 2. Herramienta CRM 3. Servicio Gobierno de Datos fase IV 4. Servicio Ecosistema gestión 5. Herramienta ERP 6. Servicio Analítica de datos 7. Proceso Crédito Directo	Cerrado (2021)
Capacidades	13.Fortalecer la gestión de los recursos financieros propios y de terceros;	Plan Estratégico	Implementación Deriva	El proyecto consiste en realizar el alistamiento que permita ejecutar operaciones en instrumentos financieros denominados Derivados Estandarizados para: a) Diversificar las estrategias de inversión aplicables al portafolio propio de inversiones, b) Cubrir un riesgo de mercado asociado al movimiento de una tasa de interés (Cobertura) y c) Obtener rendimientos financieros a través de apalancamiento (Especulación)	El alistamiento para ejecutar operaciones en instrumentos financieros denominados Derivados Estandarizados incluye: 1. Etapa de entendimiento: Socialización del proyecto de implementación a miembros del Comité de Inversiones y miembros de Junta Directiva según se requiera, diagnóstico de las áreas que se vean afectadas por la operación y análisis de requerimientos tecnológicos. 2. Etapa de desarrollo: capacitaciones, gestión de los contratos, aprobaciones y documentación en el SGI. 3. Etapa de Integración: Pruebas de recorrido. 4. Etapa de implementación: Actualización y aprobación de políticas de Inversión y Cierre primera operación	1. Socialización del proyecto de implementación a miembros del Comité de Inversiones y miembros de Junta Directiva según se requiera, diagnóstico de las áreas que se vean afectadas por la operación y análisis de requerimientos tecnológicos. 2. Capacitaciones, gestión de los contratos, aprobaciones y documentación en el SGI. 3. Pruebas de recorrido de la integración 4. Actualización y aprobación de políticas de Inversión y Cierre primera operación	Cerrado (2021)
Capacidades	15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Certificación ISO IEC 27001 Alcance: Redescuento y Crédito Directo	El proyecto consiste en certificar a la entidad en la norma ISO 27001 de acuerdo al alcance establecido del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información -SGSI-	Certificar a la entidad en la norma ISO 27001 de acuerdo al alcance establecido del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información -SGSI-	Certificación en la norma ISO 27001	Cerrado (2021)
Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Plan Estratégico	Maduración de Gerenci	Fortalecer la gestión de proyectos en Findeter a través de la optimización del gobierno de proyectos, de la gestión del conocimiento, el establecimiento de métricas y la asignación efectiva de recursos	Fortalecer la gestión de proyectos en Findeter a través de la optimización del gobierno de proyectos, de la gestión del conocimiento, el establecimiento de métricas y la asignación efectiva de recursos	1. Categorías de Gestión del conocimiento (Lecciones aprendidas). 2. Gobierno de proyectos. 3. Métricas. 4. Revisar la maduración de proyectos misionales. 5. Gestión de Recursos. 6. Propuesta para mejorar el sistema de gestión de proyectos.	Cerrado (2021)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Gestión del cambio hacia una cultura más digital	Apoyar en la transformación digital de la entidad, a través del acompañamiento para la implementación de retos y generar capacidades de gestión del cambio en los colaboradores de Findeter.	El alcance del proyecto incluye la contratación de un consultor, que realice entre otras actividades solución de retos, sesiones de gestión del cambio y apropiación de una cultura Digital.	1. Informe de retos levantados con las Vicepresidencias y la Secretaría General. 2. Plan de implementación para cada uno de los retos identificados. 3. Documento de acciones para que la cultura de innovación, gestión del cambio y cultura digital se materialice en toda la Entidad	Cerrado (2022)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Sandbox	Apoyar la definición de los lineamientos para la puesta en marcha de un entorno de pruebas seguro (Sandbox) de tecnologías emergentes que apalanque la transformación digital de la entidad.	Consultoría para delimitar el mecanismo marco a través del cual FINDETER facilita la innovación de productos, tecnologías o modelos de negocio, en un ambiente controlado y en tiempo real. Teniendo en cuenta el marco regulatorio o de supervisión para probar productos, tecnologías o modelos de negocio.	Modelo de funcionamiento de sandbox a la medida de Findeter que contiene: 1. Documento con la evaluación de objetivos del desarrollo de un Sandbox para la entidad de acuerdo con el plan estratégico, PETI y plan de transformación digital. 2. Documento con la caracterización general de los tipos de Sandbox, sus capacidades, tecnologías y logro de cada uno. 3. Documento con el modelo de funcionamiento del Sandbox.	Cerrado (2022)
Capacidades	11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Experiencia de Usuario	Construir un mapa de cliente, que ayude a comprender mejor sus necesidades, percepciones y deseos para así diagnosticar cuáles son esos puntos de valor y de dolor con el fin de centrar esfuerzos en potencializarlos o evitarlos según sea. Organizar la información recopilada para identificar todas las áreas de oportunidad desde la que se puedan ofrecer soluciones relevantes para las necesidades y expectativas de los clientes Idear o diseñar alternativas de solución. Prototipar a partir de las soluciones generadas con el ánimo de tangibilizarlas y validarlas interna y externamente. Consolidar documento con las acciones a implementar de las mejoras identificadas en términos de procesos, tecnología y gestión del cambio para comenzar con su implementación en la fase 2.	Realizar un análisis de la experiencia de usuario para un producto o servicio financiero ofrecido por Findeter, con el objetivo de identificar los puntos de dolor del usuario, de tal manera que se pueda diseñar y mejorar la experiencia en la interacción en todo el ciclo de vida.	1. Estudio de mercado donde se identificaron los puntos claves que influyen de manera positiva y negativa en la experiencia de los clientes del producto Redescuento de Findeter con el cual se entregó una propuesta de Modelo de Experiencia de Usuario Cliente Redescuento (Intermediarios Financieros - Beneficiarios) y las guías del proyecto correspondiente al plan de trabajo para el modelo propuesto.	Cerrado (2022)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Estrategia de analítica de datos	Análisis de información histórica de clientes de la entidad, a través de un modelo de analítica predictiva, que permita caracterizar, identificar y segmentar los clientes para lograr una optimización de oportunidades de negocio.	Dotar a FINDETER de una estrategia y solución que realice la analítica de los datos estructurados que se generan en todas las dependencias de la entidad para que soporten la toma de decisiones estratégicas y comerciales.	Diseño e implementación del modelo de análisis de datos permitiendo caracterizar y segmentar los clientes, por medio de analítica avanzada	Cerrado (2022)
Capacidades	11. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico / PETI	Ecosistema digital	Implementar el ecosistema digital en Findeter, el cual es una red de elementos o componentes que le permitirá a la entidad tener un mejor entorno digital. El ecosistema, además, es la evolución del actual sitio web e intranet de la entidad, que busca fortalecer la gestión comercial de la Entidad apoyándose en la definición e implementación de la estrategia de mercadeo y en la tecnología.	El alcance del proyecto incluye la etapa pre-contractual, contractual y post-contractual para el desarrollo de los elementos del ecosistema digital que se ejecutará en las siguientes fases: FASE I • Sitio web: centro del ecosistema digital. El nuevo enfoque es el de un sitio web transaccional, usable, sencillo y obvio (fácil e intuitivo de usar) • SEO (Search Engine Optimización): Técnicas de marketing online que mejoran el posicionamiento del sitio web en buscadores de forma orgánica. • SEM (Search Engine Marketing): Son las campañas de marketing digital que se hacen en buscadores (como Google) y las hay de dos tipos: búsqueda y display. • Landing Pages: Páginas de aterrizaje que tienen como objetivo la recolección los datos de los usuarios. Estos datos permiten construir bases de datos de personas interesadas en los productos, servicios o contenidos de la entidad. • Chat Bot (chat automático): Es el desarrollo de un programa informático capaz complementario al servicio al cliente (chat) que dispone Findeter. FASE II • Marketing Automation: es la utilización de software para desarrollar acciones de marketing de forma automatizada. Es la evolución del e-mail marketing. • Redes Sociales: Robustecer los contenidos que actualmente se publican de Findeter en las redes sociales Facebook, Twitter, Instagram y Youtube. Las redes cumplen una doble función: Por un lado, llevan tráfico a mi sitio web, por el otro,	Sitio WEB: destacando el portafolio de productos y servicios y enfocado a la captura de potenciales clientes para la Entidad a través de formularios web. Redes sociales: Superamos la meta de las personas que ven los contenidos en Twitter en un 24%. Marketing de contenidos: Se creó el blog corporativo, estrategia de marketing de contenidos. Marketing de automatización: Se consiguieron 117 potenciales clientes nuevos para Findeter a través de más de 12 campañas de envío de e-mail marketing SEO (Posicionamiento WEB): se mejoró en las posiciones de búsqueda a través del buscador Google. SEM (Posicionamiento WEB): estrategia de marketing digital para complementar el trabajo realizado con el marketing de contenidos.	Cerrado (2022)
Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Robot Process Automaton RPA	Este proyecto está orientado a impulsar la transformación digital en la Entidad, incrementando la eficiencia operativa de esta, por medio del empleo de tecnologías de robotización de actividades, las cuales permiten eliminar tareas manuales y repetitivas dentro de procesos clave de negocio, así como reducir el riesgo por falla humana en el desarrollo de los mismos.	Este proyecto está orientado a impulsar la transformación digital en la Entidad, incrementando la eficiencia operativa de esta, por medio del empleo de tecnologías de robotización de actividades, las cuales permiten eliminar tareas manuales y repetitivas dentro de procesos clave de negocio, así como reducir el riesgo por falla humana en el desarrollo de los mismos.	Entre uno (1) y tres (3) grupos de actividades de negocio identificadas y seleccionadas para su optimización mediante la robotización de actividades repetitivas y manuales. Una herramienta para la robotización de actividades por medio de robots adquirida o contratada por la Entidad. Entre uno (1) y tres grupos de actividades de negocio robotizados mediante el empleo de robots de software en actividades repetitivas y manuales. Los colaboradores de la Entidad que se requieran, entrenados y capacitados para operar la solución y desarrollar futuras robotizaciones. El proyecto no incluye actividades de soporte y mantenimiento de la herramienta RPA.	Cerrado (2022)
Gestión Integral	9. Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores foco	Plan Estratégico / PETI	Servicio Crédito Directo	Atender de una manera más eficiente y eficaz las necesidades de recursos financieros de los municipios especialmente los de nivel 4, 5 y 6, los departamentos especialmente los de nivel 3, 4 y 5 y los distritos, facilitándoles el acceso a los recursos de crédito; así mismo, apalancar el portafolio de los servicios de FINDETER hacia los entes territoriales, así como, hacia las personas prestadoras de servicios públicos domiciliarios	Establecimiento de reglas de negocio claras entre los diferentes actores y FINDETER. Acceso directo y digital a los servicios crediticios de FINDETER por parte de los municipios. Acceso y control digital de la ejecución de los recursos por todos los actores.	1. Evaluación de criterios para la contratación del outsourcing 2. Manual SARC y Reglamento de crédito Aprobado por Junta Directiva 3. Actividades de otorgamiento, seguimiento, recuperación, gestión documental, adecuación tecnológica, uso y apropiación del modelo.	Cerrado (2020)
Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico	Modelo de aproximación comercial por segmentos	Definir la metodología de aproximación comercial de Findeter, con la finalidad alinear el plan comercial acorde con los nuevos focos estratégicos y a sus productos	El alcance incluye: - Identificación y caracterización de clientes. - De acuerdo con el portafolio de productos y servicios realizar la segmentación de clientes. - Validación y/o elaboración de propuesta de la estructura de la fuerza comercial y su aprobación. - Modelo aproximación comercial por segmentos y aprobación. - Presentación del Modelo aproximación comercial por segmentos	1. Identificación y caracterización de clientes. 2. De acuerdo con el portafolio de productos y servicios realizar la segmentación de clientes. 3. Validación y/o elaboración de propuesta de la estructura de la fuerza comercial y su aprobación. 4. Modelo aproximación comercial por segmentos y aprobación. 5. Presentación del Modelo aproximación comercial por segmentos	Cerrado (2020)
Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico	Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter	Son tareas para formalizar y documentar el portafolio de productos y servicios de todas las vicepresidencias.	Hacer los ajustes a las fichas técnicas de los diferentes productos y servicios ofrecidos por cada una de las vicepresidencias	1. Diagnóstico de productos y servicios 2. Arbol de portafolio 3. Fichas técnicas ajustadas por vicepresidencia	Cerrado (2020)
Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico / PETI	Oficina Virtual	Lograr la comercialización digital del producto de Crédito Directo, partiendo de un ejercicio de arquitectura empresarial. Contar con una solución que permita el acceso de manera digital a la información del producto Crédito Directo y sus características. Contar con una solución que permita solicitar de manera digital el producto Crédito Directo y conocer el estado de la solicitud. Contar con una solución tecnológica que permita a los clientes de Crédito Directo acceder a información personalizada y confidencial sobre el estado de su producto.	Este proyecto esta orientado a generar capacidades informativas y consultivas, las cuales son necesarias para la comercialización digital del producto Crédito Directo.	1. Ejercicio de Arquitectura Empresarial. 2. Capacidades Informativas y Asistenciales, la cual consiste en Plataforma Tecnológica con capacidades informativas implementadas. 3. Capacidades Consultivas, consistente en Plataforma Tecnológica con capacidades consultivas implementadas.	Cerrado (2021)

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Gestión Integral	7.Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto;	Plan Estratégico	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	Estrategia de para la consecución de recursos de cooperación internacional, de acuerdo con las necesidades de los territorios y el enfoque de las áreas de Findeter.	El proyecto consiste en identificar las necesidades de los territorios, así como las líneas de financiación de los cooperantes internacionales, con el fin de gestionar recursos para el desarrollo de proyectos estratégicos, que logren impactos sociales, económicos y ambientales positivos en las regiones. El proyecto presentara los siguientes entregables: 1. Diagnóstico de la Cooperación Internacional en Findeter 2. Matriz de cooperantes 3. Documento de estrategia de recursos de cooperación 4. Socialización	Estrategia de para la consecución de recursos de cooperación internacional, de acuerdo con las necesidades de los territorios y el enfoque de las áreas de Findeter.	Cerrado (2021)
Gestión Integral	9.Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores foco	Plan Estratégico / PETI	Servicios de Crédito Directo Fase II	El proyecto consiste en fortalecer las soluciones tecnológicas que soporta el proceso de Crédito Directo de Entidades Territoriales.	Robustecer el flujo de trabajo de crédito directo con la implementación de los requerimientos pendientes y la estabilización de los incidentes recurrentes junto con las integraciones de los sistemas de información del proceso.	Desarrollos del componente de WorkFlow sobre la plataforma documental DOC4US de FINDETER para la integración de los procesos de "Vinculación-Solicitud de crédito- Constitución de Garantías - Desembolso" permitiendo unificación, control y trazabilidad de la información.	Cerrado (2022)
Capacidades	15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico / PETI	Gestión de identidades fase 2	El proyecto contempla la definición de los accesos de las personas a los diferentes aplicativos de la Financiera, información que plasmará en la Matriz de roles y perfiles, la cual se constituirá en el entregable final	Definir perfiles en las aplicaciones internas establecidas en el DRP y que soportan los procesos críticos, haciendo la correspondiente homologación con los perfiles establecidos por talento humano.	1. Listado de aplicaciones 2. Matrices de roles y perfiles de las aplicaciones, diseñada 3. levantamiento y consolidación de la información, en la matriz 4. Casos en Asista para ajustes de los roles de las aplicaciones revisadas 5. Procedimiento ajustado de creación y mantenimiento de usuarios en servicios de SI	Cerrado (2022)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Intercambio seguro de información - Onedrive	Implementar y formalizar los mecanismos y herramientas autorizadas y dispuestas por la entidad para el intercambio de información interna (entre trabajadores) y/o externa (con terceros), para sensibilizarlos y apropiarlos con la herramienta One Drive Son entregables de este proyecto: 1. Matriz de Levantamiento de información 2. Controles de Riesgos establecidos 3. Políticas y lineamientos de seguridad 4. Capacitaciones y divulgación 5. Informe Final de Resultado	Se implementarán y formalizarán los mecanismos y herramientas autorizadas y dispuestas por la entidad para el intercambio de información interna (entre trabajadores) y/o externa (con terceros), para sensibilizarlos y apropiarlos con la herramienta One Drive	1. Matriz de Levantamiento de información 2. Controles de Riesgos establecidos 3. Políticas y lineamientos de seguridad 4. Capacitaciones y divulgación 5. Informe Final de Resultado	Cerrado (2022)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Solución Tecnológica Productos - Core Técnico	Diseñar, construir e implementar un software que permita la gestión y supervisión de productos no financieros para generar información de proyectos en tiempo real.	Implementar una solución tecnológica que permita consolidar e integrar los sistemas de información que apoyan los productos no financieros (planeación territorial, formulación de proyectos y supervisión de proyectos para terceros).	Modelamiento, arquitectura, entendimiento y análisis de alto nivel realizado PROCESO PRIMERA FASE: Gestión de Contratos Interadministrativos Novedades al Contrato Interadministrativo PROCESO SEGUNDA FASE: Gestión de Contratos Derivados Supervisión Contratos Derivados Novedades de Contratos Derivados Autorización Pagos Contratos Derivados Tableros BI Entrada en operación	Cerrado (2022)
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / Transformación Digital	Gobierno de datos fase V	Implementar la estrategia del Gobierno de Datos en su Fase V en FINDETER.	Con el desarrollo de esta fase V del gobierno de datos en Findeter lograremos fortalecer la capacidad estadística de la Entidad y se contribuye al cumplimiento de las políticas del gobierno y gestión de datos. A continuación, se mencionan los bloques de trabajo a realizar: 1. Implementación de la política de gestión de información estadística del DANE. 2. Construcción y publicación del Glosario Corporativo. 3. Documentar las instrucciones de captura de datos en los sistemas de información. 4. Integración y centralización de las fuentes de datos. 5. Uso y apropiación del Gobierno y Gestión de Datos.	1. Identificación de necesidades 2. Caracterización de registros administrativos 3. Diseño temático de operaciones estadísticas 4. Diseño Estadístico	Ejecución
Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	A partir del ejercicio del resultado del Centro Nacional de Consultoría en la primera fase adelantado con el liderazgo de la Jefatura de Mercadeo y de los ejercicios de Journey Map adelantado por los profesionales de innovación, se identificaron 3 focos de trabajo con los cuales se busca aumentar la efectividad de la gestión comercial.	A partir del ejercicio del resultado del Centro Nacional de Consultoría en la primera fase adelantado con el liderazgo de la Jefatura de Mercadeo y de los ejercicios de Journey Map adelantado por los profesionales de innovación, se identificaron 3 focos de trabajo con los cuales se busca aumentar la efectividad de la gestión comercial. Frente 1. Mejoras al Proceso / Operación Frente 2. Mejoras al relacionamiento y Comunicación Frente 3. Automatización de algunas actividades del proceso de Redescuento	1. Mejoras al Proceso / Operación 2. Mejoras al relacionamiento y Comunicación 3. Automatización de algunas actividades del proceso de Redescuento	Ejecución
Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico / PETI	Core Técnico Fase 2 (productos no financieros)	Modelar en notación BPMN e implementar en IBPMS de Findeter los siguientes procesos: de Banca de inversión, desarrollo territorial, gerencia de proyectos, ciudades competitivas para Contratos Interadministrativos, Contratos Derivados y algunas actividades transversales a estos.	Modelar en notación BPMN e implementar en IBPMS de Findeter los siguientes procesos: CONTRATOS DERIVADOS 1.1. Fortalecer la supervisión de contratos derivados a través del modelamiento de la elaboración del informe de supervisión y el modelamiento de los procesos que soportan los eventos de suspensión, incidente y bitácora. 1.2. Modelamiento del evento de avance incluyendo las actividades de la interventoría. (posibilidad de incluir documentos y fotos) 1.3. Modelamiento e implementación el proceso de terminación y entrega de los contratos derivados. 1.4. Modelamiento e implementación del proceso de los pagos a los contratos derivados hasta la autorización del pago por parte del supervisor. 1.5. Modelamiento e implementación del traslado por mayor permanencia. 2. Monitoreo y control de los proyectos de obra e interventoría para que genere información en tiempo real. CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS 1. Incluir la legalización de los convenios interadministrativos que se firman con los beneficiarios, Findeter y el cliente dentro del proceso de gestión de contratos interadministrativos del IRPMS. (Trinitarias).	Modelar en notación BPMN e implementar en IBPMS de Findeter los siguientes procesos: CONTRATOS DERIVADOS 1.1. Fortalecer la supervisión de contratos derivados a través del modelamiento de la elaboración del informe de supervisión y el modelamiento de los procesos que soportan los eventos de suspensión, incidente y bitácora. 1.2. Modelamiento del evento de avance incluyendo las actividades de la interventoría. (posibilidad de incluir documentos y fotos) 1.3. Modelamiento e implementación el proceso de terminación y entrega de los contratos derivados. 1.4. Modelamiento e implementación del proceso de los pagos a los contratos derivados hasta la autorización del pago por parte del supervisor. 1.5. Modelamiento e implementación del traslado por mayor permanencia. 2. Monitoreo y control de los proyectos de obra e interventoría para que genere información en tiempo real. CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS 1. Incluir la legalización de los convenios interadministrativos que se firman con los beneficiarios, Findeter y el cliente dentro del proceso de gestión de contratos interadministrativos del IRPMS. (Trinitarias).	Ejecución

Resumen Anexo
Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Descripción	Alcance	Entregables	Estado
Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Findeter debe implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR) que le permite a la entidad tener una visión global de los riesgos a los que está expuesta. Incluye la adopción de lineamientos relacionados con el gobierno de riesgos y la definición del marco de apetito de riesgo en línea con las mejores prácticas internacionales y las recomendaciones realizadas para organismos multilaterales en la materia.	Implementar el Sistema Integral de Administración de Riesgos -SIAR de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 018 de la Superintendencia Financiera de Colombia y modificaciones.	Sistema Integral de Administración de Riesgos -SIAR implementado de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 018 de la Superintendencia Financiera de Colombia y modificaciones	Ejecución
Capacidades	14. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Plan Estratégico	Mejora de Procesos 2022	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas prácticas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión.	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas prácticas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión.	Gestionar las actividades transversales que den cumplimiento a la aplicación de políticas a nivel interno y externo, las actividades relacionadas a la implementación y mejora de buenas prácticas en gobierno corporativo, asegurando las relaciones interinstitucionales, que nos permitan ser más eficaces y eficientes en nuestra Gestión.	Ejecución
Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico / PETI	CRM a la Nube	Migración de la implementación actual de Dynamics Onpremise a Dynamics 365 online de la data de productos financieros, incluye las personalizaciones realizadas para FINDETER, en cuanto a entidades como al tubo de negocio y oportunidades de mejora en curso.	Migración de la implementación actual de Dynamics Onpremise a Dynamics 365 online de la data de productos financieros, incluye las personalizaciones realizadas para FINDETER, en cuanto a entidades como al tubo de negocio y oportunidades de mejora en curso. Con esta solución se generaran los siguientes productos: (plan de trabajo de proveedor) 1. Arquitectura del funcionamiento 2. Diagnóstico del estado de las 12 integraciones que se requieren para la migración 3. Migrar aplicativo 4. Desarrollo 5. Migrar datos (contactos, cuentas, oportunidades, visitas y parametrizaciones) 5.1. Depurar data antes de la migración por parte del área comercial. 6. Pruebas funcionales 7. Uso y Apropiación	1. Arquitectura del funcionamiento 2. Diagnóstico del estado de las 12 integraciones que se requieren para la migración 3. Migrar aplicativo 4. Desarrollo 5. Migrar datos (contactos, cuentas, oportunidades, visitas y parametrizaciones) 5.1. Depurar data antes de la migración por parte del área comercial. 6. Pruebas funcionales 7. Uso y Apropiación	Ejecución
Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico / PETI	CRM Productos No financieros	Seguimiento y control de la gestión comercial de productos no financieros a través de la implementación de requerimientos tecnológicos los cuales generarán reportes consolidados.	Robustecer el flujo de trabajo de los procesos de gestión de ventas, gestión de oportunidades de negocios, evaluación y estructuración y oportunidades de negocios, formalización de convenios y contratos con la implementación de los requerimientos necesarios para el debido seguimiento y control de la Gestión Comercial de productos NO Financieros.	1. Levantamiento de Requerimientos funcionales. 2. Elaboración de procedimiento para el manejo de la herramienta que permitirá optimizar los flujos. 3. Implementación e Integración entre sistemas 4. Integración con sistemas de seguimiento de proyectos. 5. Generación de Informes y reportes 6. Pruebas funcionales e implementación. 7. Capacitaciones del proceso y de la herramienta. 8. Uso y Apropiación	Ejecución

Resumen Anexo

Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

No.	Nombre del proyecto	Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Estado
1	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2019	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	PETI	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2019	Cerrado (2019)
2	Diseño Proceso Administración Recursos Tercerizados	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Administración Recursos Tercerizados	Cerrado (2019)
3	Ajuste metodológico del perfil de riesgos	Capacidades	15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Ajuste metodológico del perfil de riesgos	Cerrado (2019)
4	Implementación del modelo operativo de gobierno y gestión de datos	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Implementación del modelo operativo de gobierno y gestión de datos	Cerrado (2019)
5	Implementación de la Metodología de Costeo	Capacidades	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial; 13.Fortalecer la gestión de los recursos financieros propios y de terceros;	Plan Estratégico	Implementación de la Metodología de Costeo	Cerrado (2019)
6	Ecosistema canales internos	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Ecosistema canales internos	Cerrado (2019)
7	Diseño Proceso Estructuración	Gestión Integral	8.Asegurar una estructuración efectiva de proyectos;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Estructuración	Cerrado (2019)
8	Diseño Proceso Planificación Territorial	Gestión Integral	7.Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Planificación Territorial	Cerrado (2019)
9	Validación Proceso Gestión Comercial	Gestión Integral	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Validación Proceso Gestión Comercial	Cerrado (2019)
10	Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	PETI	Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	Cerrado (2020)
11	Nuevas Formas de Trabajo Digital	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Nuevas Formas de Trabajo Digital	Cerrado (2020)
12	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2020	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Proyecto Uso y Apropiación Fase 2020	Cerrado (2020)
13	Diseño Proceso Ejecucion y Control Presupuestal	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Ejecucion y Control Presupuestal	Cerrado (2020)
14	Actualizacion Proceso Ejecucion y Supervision Proyectos	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Actualizacion Proceso Ejecucion y Supervision Proyectos	Cerrado (2020)
15	Proceso Planeación Estrategica	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Proceso Planeación Estrategica	Cerrado (2020)
16	Mejora Proceso Gestión Contractual	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Mejora Proceso Gestión Contractual	Cerrado (2020)
17	Diseño Proceso Acción Responsable y Gestión Social	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Acción Responsable y Gestión Social	Cerrado (2020)
18	Diseño Proceso Gestion Conocimiento para la Innovación	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Gestion Conocimiento para la Innovación	Cerrado (2020)
19	Diseño Proceso Control Disciplinario	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Control Disciplinario	Cerrado (2020)

Resumen Anexo

Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

No.	Nombre del proyecto	Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Estado
20	Diseño Proceso Crédito Directo	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Crédito Directo	Cerrado (2020)
21	Actualización Proceso Gestión Tecnología	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Actualización Proceso Gestión Tecnología	Cerrado (2020)
22	Diseño Proceso Comunicación Corporativa	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Comunicación Corporativa	Cerrado (2020)
23	Diseño Proceso Gobierno y Gestión de Datos	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Proceso Gobierno y Gestión de Datos	Cerrado (2020)
24	Diseño Planeación Financiera y Presupuesto	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Diseño mejora y actualización cadena de valor	Diseño Planeación Financiera y Presupuesto	Cerrado (2020)
25	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa; 15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Diseño, mejora y actualización de la cadena de valor	Cerrado (2020)
26	Auditoría de marca	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Auditoría de marca	Cerrado (2020)
27	Definición del PETI 2019 - 2022	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Plan Estratégico	Definición del PETI 2019 - 2022	Cerrado (2020)
28	Fortalecimiento de la sostenibilidad corporativa	Capacidades	12.Fortalecer nuestras prácticas de RSE con nuestros Grupos de Interés;	Plan Estratégico	Fortalecimiento de la sostenibilidad corporativa	Cerrado (2020)
29	Modelo de gestión de la reputación	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Modelo de gestión de la reputación	Cerrado (2020)
30	Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio	Capacidades	15.Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control;	Plan Estratégico	Metodología para la gestión de riesgos por línea de negocio	Cerrado (2020)
31	Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter	Gestión Integral	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	Plan Estratégico	Rediseño del portafolio de productos y servicios ofrecidos por Findeter	Cerrado (2020)
32	Servicio Crédito Directo	Gestión Integral	9.Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores foco;	PETI	Servicio Crédito Directo	Cerrado (2020)
33	Modelo de aproximación comercial por segmentos	Gestión Integral	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial; 9.Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores foco;	Plan Estratégico	Modelo de aproximación comercial por segmentos	Cerrado (2020)
34	Automatización y Optimización de Procesos BPM	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa; 16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad;	Transformación Digital	Automatización y Optimización de Procesos BPM	Cerrado (2021)
35	Gobierno de Datos Fase IV	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Transformación Digital	Gobierno de Datos Fase IV	Cerrado (2021)
36	Gobierno de Datos Fase III	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Gobierno de Datos Fase III	Cerrado (2021)
37	Arquitectura Empresarial Core Técnica y Financiera	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Arquitectura Empresarial Core Técnica y Financiera	Cerrado (2021)
38	Optimización de las capacidades tecnológicas	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Optimización de las capacidades tecnológicas	Cerrado (2021)

Resumen Anexo

Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

No.	Nombre del proyecto	Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Estado
39	Nuevas Formas de Trabajo Digital Fase II	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Nuevas Formas de Trabajo Digital Fase II	Cerrado (2021)
40	Optimización de las capacidades tecnológicas Fase II	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Optimización de las capacidades tecnológicas Fase II	Cerrado (2021)
41	Oficina Virtual Fase II	Capacidades	16. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad 6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial	PETI	Oficina Virtual Fase II	Cerrado (2021)
42	Uso y apropiación 2021	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Uso y apropiación 2021	Cerrado (2021)
43	Implementación Derivados Estandarizados	Capacidades	13.Fortalecer la gestión de los recursos financieros propios y de terceros;	Plan Estratégico	Implementación Derivados Estandarizados	Cerrado (2021)
44	Certificación ISO IEC 27001 Alcance: Redescuento y Crédito Directo	Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Plan Estratégico	Certificación ISO IEC 27001 Alcance: Redescuento y Crédito Directo	Cerrado (2021)
45	Maduración de Gerencia de Proyectos	Capacidades	14. Alinear nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Plan Estratégico	Maduración de Gerencia de Proyectos	Cerrado (2021)
46	Oficina Virtual	Gestión Integral	6.Aumentar la efectividad de la gestión comercial;	PETI	Oficina Virtual	Cerrado (2021)
47	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	Gestión Integral	7.Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto;	Plan Estratégico	Estrategia para consecución y uso de recursos de cooperación	Cerrado (2021)
48	Gestión del cambio hacia una cultura más digital	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Transformación Digital	Gestión del cambio hacia una cultura más digital	Cerrado (2022)
49	Sandbox	Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Transformación Digital	Sandbox	Cerrado (2022)
50	Experiencia de Usuario	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Transformación Digital	Experiencia de Usuario	Cerrado (2022)
51	Estrategia de analítica de datos	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Estrategia de analítica de datos	Cerrado (2022)
52	Ecosistema digital	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	PETI	Ecosistema digital	Cerrado (2022)
53	Robot Process Automation RPA	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Robot Process Automation RPA	Cerrado (2022)
54	Servicios de Crédito Directo Fase II	Gestión Integral	9. Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores financierables	PETI	Servicios de Crédito Directo Fase II	Cerrado (2022)
55	Gestión de identidades fase 2	Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	PETI	Gestión de identidades fase 2	Cerrado (2022)
56	Intercambio seguro de información - Onedrive	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Intercambio seguro de información - Onedrive	Cerrado (2022)
58	Solución Tecnológica Productos - Core Técnico	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Solución Tecnológica Productos - Core Técnico	Cerrado (2022)

Resumen Anexo

Tabla. Proyectos del Plan de Vuelo 2019 -2022

No.	Nombre del proyecto	Perspectiva	Objetivo Estratégico	Fuente del Proyecto	Nombre	Estado
57	Gobierno de datos fase V	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Transformación Digital	Gobierno de datos fase V	Ejecución
59	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	Capacidades	11.Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa;	Plan Estratégico	Experiencia usuario Fase II (Solución experiencia de usuario)	Ejecución
60	Core Técnico Fase 2 (productos no financieros)	Capacidades	16.Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	PETI	Core Técnico Fase 2 (productos no financieros)	Ejecución
61	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Capacidades	15. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Plan Estratégico	Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR	Ejecución
62	Mejora de Procesos 2022	Capacidades	14.Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa;	Plan Estratégico	Mejora de Procesos 2022	Ejecución
63	CRM Productos No financieros	Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial	PETI	CRM Productos No financieros	Ejecución
64	CRM a la Nube	Gestión Integral	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial	PETI	CRM a la Nube	Ejecución

Anexo 2

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				1.2	Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				1.3	Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Trimestral	5,83%	
				2.2	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,5	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	2,0%	
CLIENTES	4. Asegurar la entrega de nuestra propuesta de valor y el cumplimiento de los ANS	Brindar el soporte requerido por las áreas para el logro de sus resultados, dentro del marco de la propuesta de valor	Liliana María Zapata Bustamante	4.1	Satisfacción del Cliente Interno	Resultado de la encuesta	Anual	>=90%	
GESTIÓN INTEGRAL	5. Asegurar el asesoramiento jurídico adecuado para la protección integral de los intereses institucionales	Emitir un lineamiento jurídico a las áreas, a partir de la interpretación y aplicación del ordenamiento para el desarrollo de las operaciones de la entidad que genere seguridad jurídica	Carlos Andrés Quintero Ortiz	5.1	Oportunidad en atención a consultas jurídicas	Total de conceptos, consultas y opiniones emitidos en menos de 10 días calendario / 70% del total de solicitudes recibidas.	Trimestral	100%	Conceptos: Solicitud formal acorde con la Circular Interna No. 22 del 10 de julio de 2019 - Acorde con los filtros efectuados por Secretaría Consultas y opiniones: Solicitud por correo electrónico. Filtro efectuado por el Director Jurídico.

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	6. Asegurar la debida gestión de nuestros procesos judiciales	Representar judicial y extrajudicialmente de manera oportuna y adecuada para la protección de los intereses institucionales	Carlos Andrés Quintero Ortiz	6.1	Tasa de éxito procesal	Número de decisiones favorables / número de procesos terminados en la vigencia	Anual	65%	
				6.2	Oportunidad en la gestión de los procesos judiciales	Total de actuaciones de fondo gestionadas en los procesos judiciales dentro de las fechas establecidas / Total de actuaciones de fondo a gestionar en los procesos judiciales en el período.	Trimestral	100%	
GESTIÓN INTEGRAL	7. Garantizar procesos contractuales ágiles, que aseguren la correcta selección de bienes y servicios a cargo de Findeter	Gestionar de manera transparente, ágil y oportuna, los procesos contractuales que se adelantan en la entidad, asegurando la calidad y la optimización de los recursos	Isabel Cristina Martínez Mendoza - Iván Alirio Ramírez Rusinque	7.1	Cumplimiento ANS contratación (5 días - circular 3)	# de solicitudes tramitadas / # de solicitudes de contratación	Mensual	100%	Los trámites se entenderán radicados previa completitud documental Circular 3 de 2019
				7.2	Liquidación de contratos	N° de liquidaciones efectuadas / Total de liquidaciones programadas en el período	Trimestral	100% 450	Indicador acumulado
				7.3	Porcentaje del cumplimiento al plan de compras (PLC)	Recursos ejecutados del PLC acumulados/ Recursos proyectados del PLC en el período acumulado	Trimestral	100% *Metas trimestrales	
GESTIÓN INTEGRAL	8. Consolidar la gestión y el desarrollo del talento humano para el mejoramiento de la productividad	Desarrollar las competencias de los trabajadores para incrementar su productividad y afianzar el sentido de pertenencia hacia la organización	Ana Liliana Támara Murcia	8.1	Índice de ambiente laboral (Entidad)	Medición de clima organizacional GPTW	Anual	94%	
				8.2	Evaluación gestión de desarrollo	Resultado promedio de la evaluación de competencias e indicadores. Competencias (50%), Indicadores (50%)	Anual	90%	
				8.3	Certificación - EFR	Certificaciones obtenidas en el período / Certificaciones programadas en el período	Anual	100% 1	Mantener las certificación efr y su seguimiento anual
				8.4	Índice de cultura	Resultado de la valoración de cultura	Anual	Por definir	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	9. Gestionar de manera efectiva y sostenible los recursos indispensables para el funcionamiento de la entidad	Efectuar los tramites respectivos para de recursos físicos, documentales y de servicios generales con procesos de mejoras continuas y sostenibles	Carmen Baiz Cuellar	9.1	Oportunidad distribución de correspondencia (SGI)	Total de la correspondencia distribuida a tiempo/ total de la correspondencia a distribuir	Mensual	100%	Disminución del tiempo a 4 horas hábiles la entrega de correspondencia.
				9.2	Oportunidad de la atención de solicitudes administrativas	Solicitudes atendidas en tiempo (ANS) / número solicitudes radicadas	Mensual	100%	Solicitudes administrativas: Mantenimiento y papelería. Disminución del tiempo de atención a 8 horas hábiles.
CAPACIDADES	10. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo González	10.1	SPI de los proyectos de actualización de procesos y procedimientos de la Secretaría General	\sum de los SPI de los proyectos de actualización / # de proyectos de actualización en ejecución	Mensual	$\geq 0,95$	
CAPACIDADES	11. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	Liliana María Zapata Bustamante	11.1	Gestión de eventos e incidente de riesgos de la Secretaría General	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido / Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	12. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad.	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Ana Liliana Támara Murcia	12.1	Índice de ambiente laboral de la Secretaría General	Medición de clima organizacional GPTW	Anual	96%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				1.2	Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				1.3	Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Trimestral	5,83%	
				2.2	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,5	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	1,98%	
CLIENTES	4. Asegurar la entrega de nuestra propuesta de valor y el cumplimiento de los ANS	Definir, gestionar y monitorear acuerdos de niveles de servicios que garanticen la promesa de valor	Richard Orlando Martínez Hurtado	4.1	Satisfacción de clientes (Comisionistas e Inversionistas)	Resultado encuesta de satisfacción	Anual	>=90	
GESTIÓN INTEGRAL	5. Contribuir con la efectividad de la gestión comercial	Construir oportunidades bajo el esquema de estructuración de proyectos que apalanquen la venta integral para asegurar los ingresos esperados por la Entidad	Rodrigo Almeida Mora	5.1	Ingresos por estructuración de proyectos	Ingresos estructuración de proyectos / Presupuesto ingresos estructuración de proyectos	Mensual	100% \$6.277	
				5.2	Ingresos por la planificación territorial de Gestión Urbana Integral	Ingresos planificación territorial / Presupuesto ingresos planificación territorial por GUI.	Mensual	100% \$1.268	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	6. Gestionar el riesgo cambiario	Valoración de riesgo cambiario generado por la volatilidad de la divisa en la cual están expresados los pasivos a través de mecanismos de cobertura	Juan Camilo Galván Higuera	6.1	Gestionar el riesgo cambiario	(Saldo del Activo en USD- Saldo del pasivo en USD)/patrimonio técnico en USD * 100	Trimestral	Rango de Tolerancia unidades -1 a 1	Cobertura de moneda
				6.2	Índice de Riesgo de Liquidez IRL	[Activos ajustados por liquidez de mercado + interbancarios activos + simultaneas activas] / [((Mínimo entre (Vencimientos activos(30días) - Vencimientos pasivos (30días)) Y (Vencimientos pasivos (30días) X 0.25)) - 100.000.000.000.00) X (-1)] Resultado + Proyección de Desembolsos	Trimestral	Rango de Tolerancia 100% - 200%	No se tendrá en cuenta la liquidez producto de las emisiones estructuradas. Medición mensual = el promedio de las mediciones semanales
GESTIÓN INTEGRAL	7. Asegurar una generación de información a inversionistas confiable y oportuna	Mantener un canal de interacción directa entre FINDETER y nuestros inversionistas, mediante la revelación de información financiera y corporativa	Andrés Felipe Sánchez	7.1	Reconocimiento IR emisores de valores	Reconocimiento IR otorgado anualmente por la Bolsa de Valores de Colombia	Anual	1	
GESTIÓN INTEGRAL	8. Asegurar una estructuración efectiva de proyectos	Promover la generación de valor en nuestra colocación de recursos, mediante la estructuración de proyectos que sean financiables por Findeter	Rodrigo Almeida Mora	8.1	Índice de crecimiento de proyectos en estructuración	((No. de proyectos estructurados en el período n) - (No. de proyectos estructurados en el período (n-1)) / No. de proyectos estructurados en el período (n-1)	Semestral	50%	
				8.2	Efectividad en la planeación de la Estructuración	# modificaciones en plazo al cronograma original del convenio con el cliente no reconocidas económicamente / # cronogramas (convenios vigentes)	Semestral	20%	Se tendrán en cuenta los cronogramas firmados en la vigencia anterior al periodo de medición, más los cronogramas que vienen de vigencias anteriores sin considerar las modificaciones ya reportadas (inician en cero)
CAPACIDADES	9. Fortalecer la gestión de los recursos financieros propios y de terceros	Optimizar nuestros costos financieros diversificando las fuentes y condiciones de fondeo e incrementando alternativas de ingresos de tesorería con mecanismos competitivos	Juan Camilo Galván Higuera	9.1	Margen de intermediación	[(1+tasa activa) / (1+costo fondeo)] - 1	Mensual	1,50%	Se establece dato promedio año
				9.2	Utilidad generada por la mesa de dinero	Ingresos portafolio propio – Costo de Fondeo portafolio propio	Trimestral	\$ 3.325	
				9.3	Competitividad del portafolio propio	Rentabilidad del portafolio propio – Rentabilidad del portafolio de referencia	Trimestral	0,70%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
CAPACIDADES	10. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo González	10.1	Cumplimiento del plan de intervención de procesos	% Avance ejecutado / % Avance programado	Mensual	>=0,95	
CAPACIDADES	11. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	Richard Martínez Hurtado	11.1	Gestión de eventos e incidente de riesgos de la VP. Financiera	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido/ Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	12. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad.	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Ana Liliana Tamara Murcia	12.1	Índice de ambiente laboral de la VP. Financiero	Medición de clima organizacional GPTW	Anual	83,4	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				2	1.2 Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				3	1.3 Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	4	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Mensual	5,83%	
				5	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,50	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	6	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Mensual	1,98%	
CLIENTES	4. Asegurar la entrega de nuestra propuesta de valor y el cumplimiento de los ANS	Lograr la satisfacción del cliente interno, dando cumplimiento a los estándares de calidad y oportunidad definidos en la promesa de valor	Ingrid Giraldo	7	Satisfacción de cliente interno de la VP de Operaciones	Resultado de la encuesta	Anual	>=90%	
GESTIÓN INTEGRAL	5. Asegurar la gestión eficiente de las solicitudes de las operaciones de redescuento	Gestionar de manera oportuna el desembolso de las operaciones de redescuento, cumpliendo con tiempos, políticas y procedimientos.	William Mauricio Prieto	8	Índice de cumplimiento de reserva de recursos de redescuento	# de Desembolsos Liquidados y notificados a tiempo al IF / # total de desembolsos aprobados. A tiempo son los que se notificaron dentro de las 2 horas siguientes a la última liquidación del día. Aprobados son los que tienen generada la Orden de pago.	Mensual	> = 95%	Se excluyen las reservas extraordinarias realizadas o aprobadas por la Vp Comercial.

Mapa Estratégico 2022 Vicepresidencia de Operaciones

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	6. Asegurar la gestión eficiente de las operaciones de crédito directo	Gestionar de manera oportuna las solicitudes de crédito directo, cumpliendo con tiempos, políticas y procedimientos.	William Mauricio Prieto	9	Índice de cumplimiento de reserva de recursos de crédito directo	$(N^{\circ} \text{ reservas de operaciones de desembolso remitidas por lo menos el día anterior al desembolso de recursos.} / \text{Número operaciones desembolsadas durante el mes}) * 100\%$	Mensual	> = 90%	Nota: cuando se instruya por parte de la alta dirección un desembolso para el mismo día, dicha operación no se tendrá en cuenta en el cálculo del indicador.
				10	Gestión de las operaciones de crédito directo para entidades territoriales	Número de días para elaborar conceptos para aprobación o negación del CCA / No. Solicitudes de crédito presentadas al comité de crédito administrativo.	Mensual	8 días hábiles	
GESTIÓN INTEGRAL	7. Gestionar oportunamente la cartera de empleados y exempleados	Administrar la cartera de empleados y exempleados y sus respectivas garantías, para lograr su recuperación dentro de los plazos definidos y contribuir a la mejora del índice de calidad	Miguel Triana Delgado	11	7.1 Índice Calidad de Cartera no jurídica exempleados	Saldo en Mora > 30 Días / Saldo Total	Trimestral	≤ 8%	Se excluye la cartera en cobro jurídico superior a 540 días de mora.
				12	7.2 Oportunidad en la administración de seguros de créditos para empleados y exempleados	$(\text{Número de seguros vida deudor vigentes} + \text{Número de seguros de Incendio y Terremoto} + \text{Número de seguros todo riesgo vehículo}) / (\text{Número total de créditos deudor de empleados y exempleados} + \text{Número de créditos totales de vivienda y vehículo de empleados y exempleados.})$	Trimestral	98%	Se excluyen los casos de no asegurables y los créditos Vivienda y Vehículo sin garantía.
GESTIÓN INTEGRAL	8. Contribuir al mejoramiento de la eficiencia de operaciones y el fortalecimiento de la toma de decisiones	Suministrar las herramientas tecnológicas que contribuyan a la eficiencia de los procesos del negocio y apoyar en el análisis para la transformación de datos para toma de decisiones a través de ejercicios de arquitectura y tableros BI	Fidel Torres	13	8.1 Disponibilidad de las plataformas Tecnológicas	% de la Disponibilidad de las plataformas Tecnológicas en uso por parte del negocio.	Mensual	99,4%	
				14	8.2 Nivel de madurez de la Arquitectura Empresarial	$\# \text{ de Ejercicios de Arquitectura Desarrollados} / \# \text{ de Ejercicios de Arquitectura planeados}$	Anual	100% (4)	1. Min Tic 2. Gestión de identidades 3. Crédito directo fase 2 4. Cupo de endeudamiento

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	9. Garantizar el cumplimiento de las operaciones financieras de la entidad	Lograr que los procesos realizados por la dirección de operaciones sean ejecutados de acuerdo con las condiciones pactadas, y con la oportunidad y calidad requeridas.	Gladys Janneth López	15	9.1 Cierre oportuno de las operaciones	1-(cierres realizados fuera de los tiempos estipulados) / cierres realizados durante el mes Nota: Se exoneran las fallas tecnológicas de aplicativos externos e internos derivados de incidentes de los aplicativos Alfyn, Derivados, Zeus y Financianet Cartera Pasiva.	Mensual	>= 96%	Portafolio: Los cierres diarios se deben realizar hasta de las 8:30 am del día hábil siguiente; los cierres de fin de semana (viernes, sábado, domingo y festivo) se realizarán hasta las 9:30 am del día hábil siguiente, los cierres de fin de mes se realizarán hasta el segundo día hábil siguiente. Cuando los primeros días del mes siguiente se vean afectados por el cierre mensual, se les aplicará el mismo plazo del cierre mensual (Política Ashmore). Derivados: Se debe realizar hasta las 7:45 am. del día hábil siguiente. Cierre de captaciones: Se debe realizar el cierre el día hábil siguiente antes de las 9:00am en día normal y en cierre de año hasta la publicación del salario mínimo legal vigente. Cartera pasiva: Se debe realizar antes de las 10:00 am del día hábil siguiente. El cierre mensual se realizará hasta las 11:00 am en del día hábil siguiente.(excepto por no contar con la publicación de la tasa EUR-COP).
				16	9.2 Entrega a tiempo y con calidad de los reportes internos y externos	1-(reportes realizados fuera del tiempo o con inconsistencia) / reportes realizados durante el mes	Mensual	>= 96%	
				17	9.3 Calidad en la ejecución de los pagos	Número de pagos realizados con calidad / Número total de pagos realizados.	Mensual	98%	Calidad en los pagos: se verifican las variables valor, cuenta bancaria, beneficiario.
GESTIÓN INTEGRAL	10. Gestionar la información financiera de la Entidad	Elaboración de los estados financieros con la debida aplicación de las normas internacionales de información financiera NIIF y las concernientes de aspectos tributarios de Colombia, que nos permitan la correcta consolidación de cifras contables – financieras, soportados en la planeación contable, generación de estados financieros e informes de la entidad	Hollman Javier Puerto Barrera	18	10.1 Oportunidad en la generación de Estados Financieros	Ponderación de acuerdo al cumplimiento de la fecha establecida en el mes: Día según cronograma = 100%, 1 día hábil antes = 105%, 2 días hábiles antes = 110%, retraso: 70%. Nota: se mide la entrega del informe definitivo. Solo se tienen en cuenta días hábiles.	Mensual	100%	Cronograma 2022: Enero: 16 Feb; Febrero: 15 Mar; Marzo: 19 Abr; Abril: 16 May; Mayo: 15 Jun; Junio: 15 Jul; Julio: 17 Ago; Agosto: 15 Sep; Septiembre: 18 Oct; Octubre: 16 Nov; Noviembre: 15 Dic; Diciembre: 25 Enero
				19	10.2 Oportunidad en el cierre de cartera	Ponderación de acuerdo al cumplimiento de la fecha establecida en el mes: 5o día hábil = 100%, 4o día hábil = 105%, 3er día hábil = 110%, retraso: 70%.	Mensual	100%	
				20	10.3 Oportunidad en la entrega de informes de costos por líneas	Ponderación de acuerdo al cumplimiento de la fecha establecida en el mes: Día según cronograma = 100%, 1 día hábil antes = 105%, 2 días hábiles antes = 110%, retraso: 70%. Nota: se mide la entrega del informe definitivo. Solo se tienen en cuenta días hábiles.	Mensual	100%	Cronograma 2022: Enero: 25 Feb; Febrero: 25 Mar; Marzo: 26 Abr; Abril: 25 May; Mayo: 28 Jun; Junio: 25 Jul; Julio: 25 Ago; Agosto: 26 Sep; Septiembre: 25 Oct; Octubre: 25 Nov; Noviembre: 26 Dic; Diciembre: 15 Febrero.

Mapa Estratégico 2022 Vicepresidencia de Operaciones

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
CAPACIDADES	11. Alinear nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo	21	11.1 SPI de los proyectos de actualización de procesos y procedimientos de la VP de Operaciones	\sum de los SPI de los proyectos de actualización / # de proyectos de actualización en ejecución	Mensual	>=0,95	
CAPACIDADES	12. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	Ingrid Giraldo	22	12.1 Gestión de eventos de riesgos de la VP de Operaciones	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido/ Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	13. Consolidar y promover la transformación digital de nuestra Entidad	Desarrollar las capacidades de arquitectura de TI para lograr una mayor eficiencia y cultura digital de la Entidad	Fidel Torres	23	13.1 Cumplimiento cronograma del PETI	\sum de los SPI ponderados de los proyectos en ejecución y cerrados en la vigencia	Mensual	0,93	
				24	13.2 Índice de uso y apropiación de soluciones TI	\sum (Cantidad de usuarios que apropiaron una solución* / Cantidad de usuarios autorizados para la solución)) / # de soluciones definidas y desarrolladas dentro del plan de uso y apropiación de tecnología * Servicio, proyecto, herramienta	Mensual	80%	
CAPACIDADES	14. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Liliana Támara	25	14.1 Índice de ambiente laboral de la Vicepresidencia de Operaciones	Medición de ambiente laboral	Anual	96%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	OBSERVACIONES
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				1.2	Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				1.3	Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta / patrimonio	Trimestral	5,83%	
				2.2	Rentabilidad Social	2.2 Rentabilidad Social	Semestral	1,5	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	1,98%	
CLIENTES	4. Asegurar la entrega de nuestra propuesta de valor y el cumplimiento de los ANS	Atender con Oportunidad, Confiabilidad y Efectividad los requerimientos internos y externos realizados a la Vicepresidencia.	Leonardo Fabio Ramos	4.1	Satisfacción de cliente interno de la VP de Riesgos	Resultado de la encuesta	Anual	90%	
				4.2	Informes entregados a tiempo	Informes entregados a tiempo / informes requeridos	Semestral	95%	
				4.3	Generación oportuna de matrices de riesgo e imprevistos para productos y servicios	Σ (solicitudes en el tiempo establecido * ponderación ANS / Total de solicitudes recibidas en la herramienta determinada) ANS 1: Matrices de riesgo generadas <=5 días hábiles desde la solicitud. ANS 2: Valor porcentual de imprevistos para el coste de los productos y servicios <=8 horas hábiles. Ponderación ANS: ANS - 1 día u hora menos = 110%, ANS = 100%, ANS + 1 día u hora más = 70%.	Trimestral	100%	
GESTIÓN INTEGRAL	5. Monitorear toda la cartera no VIS redescontada	Monitorear que toda la cartera no VIS colocada por el intermediario financiero, que sirve de respaldo a los créditos de redescuento, este sana.	Leonardo Fabio Ramos	10	5.1 Cobertura (\$) de las auditorías de redescuento	Saldo de operaciones no VIS auditadas en el año t / Saldo total de cartera de operaciones no VIS desembolsadas en el año t-1	Semestral	100%	
GESTIÓN INTEGRAL	6. Promover la apropiación de la cultura de gestión de riesgos en Findeter.	Coadyuvar la transformación de la entidad y los procesos, alineando las matrices de riesgos con un ambiente de control integral	Leonardo Fabio Ramos	11	6.1 Capacitación Funcionarios en SARI	[(Número de personas capacitadas en SARI)/ Total funcionarios a capacitar]*100	Anual	90%	Se define como persona capacitada en Sari: Personas con evaluación aprobada que cuenten con una calificación igual o superior al 60%. La medición se realiza sobre capacitación en Riesgos NO FINANCIEROS.

Mapa Estratégico 2022 Vicepresidencia de Riesgos

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	OBSERVACIONES
GESTIÓN INTEGRAL	7. Fortalecer la toma de decisiones frente a la estructura de balance	Generar herramientas que apoyen la toma de decisiones frente a la estructura de balance.	Leonardo Fabio Ramos	13	7.1 Backtesting Riesgo Estructural	Backtesting: Observaciones que NO superen las mediciones de la metodología / total de observaciones	Trimestral	95%	
				14	7.2 Pérdida tolerada	(Provisiones Créditos Directos (Portafolio))/(Cartera Total Créditos Directos (Portafolio)) Promedio año.	Trimestral	1,56% - 1,86%	
				15	7.3 Gestión de la Solvencia	$\frac{PT}{APNR + 100/9 (VeRRM + VeRRO)}$ Donde: PT= Valor del Patrimonio APNR= Activos Ponderados por Nivel de Riesgo Crediticio VeRRM= Valor de la exposición por riesgo de mercado VeRRO= Valor de la exposición por riesgo operacional	Trimestral	15% - 19%	
CAPACIDADES	8. Alinear nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo	16	8.1 SPI de los proyectos de actualización de procesos y procedimientos de la VP de Riesgos	\sum de los SPI de los proyectos de actualización / # de proyectos de actualización en ejecución	Mensual	0,95	
CAPACIDADES	9. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	Leonardo Fabio Ramos	17	9.1 Perfil de Riesgo	Procesos actualizados con la gestión integral de riesgos / procesos objeto de actualización. *Gestión integral de riesgos: Actualización de documentos, Matriz de riesgos y caracterización (si aplican a cambios).	Trimestral	100%	
				18	9.2 Gestión de eventos de riesgos de la VP de Riesgos	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido / Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	10. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Leonardo Fabio Ramos	19	10.1 Índice de ambiente laboral de la Vicepresidencia de Riesgos	Medición de clima laboral GPTW	Anual	96%	

Aprobación:

Leonardo Fabio Ramos
Vicepresidente de Riesgos

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos
				1.2	Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas
				1.3	Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Trimestral	5,83%
				2.2	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,5
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	1,98%
CLIENTES	4. Ampliar y diversificar la base de municipios impactados	Contribuir al desarrollo de municipios cumpliendo con nuestra propuesta de valor y de acuerdo con los lineamientos y políticas del sector público y del sector privado	Juan José Oyuela	4.1	Cobertura Municipios	Municipios impactados / Total de Municipios	Trimestral	66,8% 750 municipios
				4.2	Satisfacción de Clientes - Beneficiarios Finales frente a la Propuesta de Valor para la VP Técnica	Promedio de calificación de las preguntas relacionadas con propuesta de valor	Anual	90%
GESTIÓN INTEGRAL	5. Contribuir con la efectividad de la gestión comercial	Construir oportunidades bajo el esquema de estructuración de proyectos que apalancen la venta integral para asegurar los ingresos esperados por la Entidad	Juan José Oyuela	5.1	5.1 Ingresos por ejecución de proyectos	Ingresos Ejecución Proyectos / Presupuesto Ingresos Ejecución Proyectos	Mensual	100% \$72.659
GESTIÓN INTEGRAL	6. Incrementar la efectividad en la ejecución de los proyectos de asistencia técnica	Fortalecer nuestra capacidad de planeación y gestión para cumplir con los resultados esperados en la ejecución de los proyectos de asistencia técnica	Juan José Oyuela	6.1	Índice de proyectos sin alertas	Número de proyectos sin alertas de cumplimiento* / Número total del proyectos. * Proyectos con alertas: Desviaciones >= 10%.	Mensual	85%
				6.2	Margen operacional de asistencia técnica	1 - (Valor de los costos directos por la prestación del servicio de Asistencia técnica / Valor total de ingresos causados por asistencia técnica)	Mensual	25%
GESTIÓN INTEGRAL	7. Incrementar la efectividad en la ejecución de proyectos de Agua y Saneamiento Básico	Fortalecer nuestra capacidad de planeación y gestión para cumplir con los resultados esperados en la ejecución de los proyectos de Agua y Saneamiento Básico	Mauricio Betancourt Jurado	7.1	Índice de proyectos de Agua y Saneamiento Básico sin alertas	Número de proyectos sin alertas de cumplimiento* / Número total del proyectos. * Proyectos con alertas: Desviaciones >= 10%.	Mensual	85,0%
				7.2	Margen operacional por línea de negocio - de Agua y Saneamiento Básico	1 - (Valor de los costos directos por la prestación del servicio de Asistencia técnica / Valor total de ingresos causados por asistencia técnica)	Mensual	21%

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022
GESTIÓN INTEGRAL	8. Incrementar la efectividad en la ejecución efectiva de proyectos de Vivienda y Desarrollo Urbano	Fortalecer nuestra capacidad de planeación y gestión para cumplir con los resultados esperados en la ejecución de los proyectos de Vivienda y Desarrollo Urbano	Anibal José Pérez García	8.1	Índice de proyectos de Vivienda y Desarrollo Urbano sin alertas	Número de proyectos sin alertas de cumplimiento* / Número total del proyectos. * Proyectos con alertas: Desviaciones >= 10%.	Mensual	90,0%
				8.2	Margen operacional por línea de negocio - de Vivienda y Desarrollo Urbano	1 - (Valor de los costos directos por la prestación del servicio de Asistencia técnica / Valor total de ingresos causados por asistencia técnica)	Mensual	30%
GESTIÓN INTEGRAL	9. Incrementar la efectividad en la ejecución efectiva de proyectos de Infraestructura social	Fortalecer nuestra capacidad de planeación y gestión para cumplir con los resultados esperados en la ejecución de los proyectos de Infraestructura social	Wilmar Sepúlveda	9.1	Índice de proyectos de Infraestructura social sin alertas	Número de proyectos sin alertas de cumplimiento* / Número total del proyectos. * Proyectos con alertas: Desviaciones >= 10%.	Mensual	85,0%
				9.2	Margen operacional por línea de negocio - de Infraestructura social	1 - (Valor de los costos directos por la prestación del servicio de Asistencia técnica / Valor total de ingresos causados por asistencia técnica)	Mensual	24%
CAPACIDADES	10. Consolidar nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo González	10.1	Cumplimiento del plan de intervención de procesos	% Avance ejecutado / % Avance programado	Mensual	>=0,95
CAPACIDADES	11. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	Juan José Oyuela	11.1	Gestión de eventos de riesgos de la VP Técnica	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido / Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%
CAPACIDADES	12. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Liliana Támara	12.1	Índice de ambiente laboral de la VP Técnica	Medición de clima laboral GPTW	Anual	93,00

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	1.1 Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				1.2	1.2 Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				1.3	1.3 Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Trimestral	5,83%	Se tienen metas trimestrales
				2.2	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,5	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	1,98%	
CLIENTES	4. Asegurar la entrega de nuestra propuesta de valor y el cumplimiento de los ANS	Definir, gestionar y monitorear acuerdos de niveles de servicios que garanticen la promesa de valor	Laura Peña Rodríguez	4.1	Satisfacción de cliente interno de la VP de Planeación	Resultado de la encuesta	Anual	>90%	
				4.2	Atención oportuna en el proceso de CDP's, RP's, Novedades	N° de CDP's, RP's, Novedades atendidos en el tiempo establecido / Total de solicitudes efectuadas	Mensual	98%	
GESTIÓN INTEGRAL	5. Mantener la sostenibilidad financiera e incrementar la rentabilidad de la entidad	Generar cifras, análisis y conceptos de forma oportuna y eficaz, que faciliten la toma de decisiones financieras	Daniel Plazas León	5.1	Margen de Intermediación	$[(1+tasa\ activa) / (1+costo\ fondeo)] - 1$	Mensual	1,50%	Se establece dato promedio año
				5.2	Cumplimiento de las proyecciones financieras	Promedio simple de los cumplimientos de indicador: Valoración individual del cumplimiento de cada variable (Dato observado / proyección efectuada). respecto a los rangos de cumplimientos.	Trimestral	95% - 99,99% = 100%	Alcance del indicador proyecciones financieras: ROE antes de impuestos, Utilidad antes de impuestos, Ebitda e Ingresos financieros (Cartera- Liquidez) <70% = 70%; 80% - 89,99% = 80% 90% - 94,99% = 90% 95% - 99,99% = 100% 100% - 104,99% = 110% 105% - 109,99% = 100% 110% - 119,99% = 90% 120% - 129,99% = 80% Mayor 130% = 70%

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	6. Asegurar una planeación y ejecución financiera efectiva de Negocios Fiduciarios	Garantizar la planeación y ejecución financiera de los contratos fiduciarios, mediante el seguimiento adecuado y oportuno de la gestión administrativa, financiera y presupuestal	Margarita Gutiérrez	6.1	Efectividad en elaboración de órdenes de operación.	Total de órdenes de operación tramitadas a conformidad durante el periodo / Total de órdenes de operación a tramitar durante el periodo	Mensual	96%	
				6.2	Remisión de informes de ejecución financiera al Cliente	Total de Informes generados en el periodo sin inconsistencias / Total de informes enviados al cliente	Mensual	95%	La inconsistencia corresponde a observaciones en firme recibidas por parte del cliente o identificadas por la dirección que ameriten un alcance Fecha de medición: junio – 12 agosto 2022 julio – 14 septiembre 2022 agosto – 14 octubre 2022 septiembre – 16 noviembre 2022 octubre – 16 diciembre 2022 noviembre – 16 enero 2023 diciembre – 14 febrero 2023
GESTIÓN INTEGRAL	7. Garantizar la integridad de la información para la toma de decisiones	Lograr una consolidación de la información de gestión de Findeter que sea pertinente, oportuna y de calidad	Sandra Blanco	7.1	Generación de informes de investigación	Número de documentos de investigación, debidamente aprobados, que generen valor al negocio / Documentos planeados de investigación	Anual	4	Documento de investigación que genere conocimiento agregado para Findeter y entes externos, aprobados por la Vicepresidenta de Planeación. (Planeados para el 2022: 4 documentos). De aquí se descartan los informes de sector ya que estos responden a requerimientos puntuales de otra VP de Findeter.
				7.2	Desarrollo de nuevos esquemas de información, divulgación y medición de impactos económico, social y ambiental.	Esquemas efectuados en el periodo / Esquemas planeados	Semestral	100%	Meta: 100% 1. Reactivando Territorios (gira de alcaldes) 2. Medición de impacto de los ODS 3. Socialización de resultados Rentabilidad Social 2021
				7.3	Nivel de acierto de las proyecciones macroeconómicas	Promedio simple de los cumplimientos de indicador: Valoración individual del cumplimiento de cada variable (Dato observado / proyección efectuada). respecto a los rangos de cumplimientos..	Anual	95% - 99,99% 105% - 109,99% Cumplimiento 100%	Proyecciones macro incluidas en el indicador: IPC (medido por el índice de IPC), TRM, Salario Mínimo, Tasa REPO. Dato observado: Para TRM se trabajará con el promedio mes diciembre. Para Salario mínimo será el cierre del año. Para IPC es el índice de IPC de diciembre. Tasa REPO es la tasa de intervención del Banco de la República con la que cierra el año. Medición: se toma como proyección la aprobada por JD en noviembre. Rangos de cumplimiento: <70% = 70%; 80% - 89,99% = 80% 90% - 94,99% = 90% 95% - 99,99% = 100% 100% - 104,99% = 110% 105% - 109,99% = 100% 110% - 119,99% = 90% 120% - 129,99% = 80% Mayor 130% = 70%

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	8. Promover el mejoramiento de procesos, productos y servicios a través de la innovación y el conocimiento	Generar valor a la entidad a través de la aplicación de herramientas y metodologías de gestión de la innovación y conocimiento para el desarrollo de proyectos de I+D+i	Jorge Luis Giraldo González	8.1	Productos de la unidad I+D+i desarrollados	Nº de productos desarrollados / Nº productos programados Nota: Los productos se consideran desarrollados cuando han alcanzado su fase de implementación.	Anual	100% (3)	2 productos de origen viaje innovación 2021 e Innovaton 2022. 1 producto "Nodos" para fortalecer la cultura de innovación.
GESTIÓN INTEGRAL	9. Garantizar la implementación y seguimiento de la estrategia corporativa	Asegurar la implementación, alineación y seguimiento de la estrategia corporativa, apoyando a la alta dirección en la formulación de estrategias emergentes para garantizar el cumplimiento	Jorge Luis Giraldo González	9.1	Cumplimiento del BSC Corporativo	Cumplimiento compilado de los indicadores del BSC Corporativo	Semestral	90%	La medición total del indicador (diciembre) solo se podrá realizar una vez se cuente con todos los resultados de las variables que lo componen, dado que algunos de ellos como los resultados de las encuestas de satisfacción, rentabilidad social y evaluación del desempeño, se obtienen durante el primer cuatrimestre de la siguiente vigencia.
				9.2	Nivel de difusión de la estrategia	Total de colaboradores evaluados con calificación >=4 / Total de colaboradores evaluados	Anual	90%	
				9.3	Cumplimiento de cronograma de proyectos estratégicos	Sumatoria de los SPI de los proyectos en ejecución / # de proyectos en ejecución	Mensual	0,90	
CAPACIDADES	11. Alinear nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo González	10.1	SPI de los proyectos de actualización de procesos y procedimientos	Σ de los SPI de los proyectos de actualización / # de proyectos de actualización en ejecución	Mensual	0,95	
				10.2	Certificaciones Obtenidas	No. de certificaciones obtenidas en el periodo / No. de certificaciones programadas en el periodo. Certificaciones 2021: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, Innovación.	Anual	100% 3	
CAPACIDADES	12. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional	Laura Peña Rodríguez	11.1	Gestión de eventos e incidente de riesgos de la VP Planeación	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido / Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	13. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad.	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Liliana Tamara	12.1	Índice de ambiente laboral de la VP Planeación	Medición de clima organizacional GPTW	Anual	95,5%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
DESARROLLO	1. Promover la generación de impacto económico, social y ambiental de nuestra gestión	Lograr que la gestión efectiva de los productos desarrollados a través de Findeter sea reconocida por los grupos de interés y genere los impactos de transformación esperados	Sandra Gómez Arias	1.1	Proyectos con impacto en más de un municipio	No. de Proyectos con impacto en mas de un municipio	Semestral	115 Proyectos	
				1.2	Beneficiarios Directos por proyectos	No. Beneficiarios directos de los proyectos	Semestral	16,8 millones de personas	
				1.3	Impacto en Municipios sin capacidad de estructuración	No. Municipios con proyectos estructurados / Municipios a estructurar	Semestral	68,6% (70/102)	
EFICIENCIA	2. Optimizar la rentabilidad que garantice el crecimiento de nuestra operación	Lograr la generación de valor económico y social en cada uno de nuestros frentes de trabajo como principales apalancadores de nuestro crecimiento	Laura Peña Rodríguez	2.1	ROE	Utilidad neta/ patrimonio	Trimestral	5,83%	
				2.2	Rentabilidad Social	Rentabilidad Social	Anual	1,5	
EFICIENCIA	3. Mejorar nuestra eficiencia operativa	Optimizar y monitorear los costos y gastos operacionales que nos permitan ser más competitivos	Laura Peña Rodríguez	3.1	Eficiencia Operativa	Gastos operacionales (administrativos) / Activos productivos (Liquidez, Inversiones y cartera neta)	Trimestral	1,98%	
CLIENTES	4. Ampliar y diversificar la base de municipios impactados	Contribuir al desarrollo de municipios cumpliendo con nuestra propuesta de valor y de acuerdo con los lineamientos y políticas del sector público y del sector privado	Fernando Carrero Parada	4.1	Cobertura Municipios	Municipios impactados / Total de Municipios	Trimestral	66,8% 750 municipios	
				4.2	Satisfacción de Clientes - Beneficiarios Finales frente a la Propuesta de Valor	Promedio de calificación de las preguntas relacionadas con propuesta de valor	Anual	>=90%	
CLIENTES	5. Fortalecer el relacionamiento con nuestros intermediarios financieros	Fortalecer los vínculos con los intermediarios financieros para optimizar los resultados de nuestra colocación y establecer relaciones de largo plazo	María Amparo Arango Valencia	5.1	Satisfacción de Intermediarios Financieros frente a la Propuesta de Valor	Resultado de la encuesta	Anual	>=90%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	6. Aumentar la efectividad de la gestión comercial	Materializar oportunidades de venta integral y asegurar los ingresos esperados por la Entidad	María Amparo Arango Valencia	6.1	Ingresos por la planificación territorial	Ingresos planificación territorial / Presupuesto ingresos planificación T.	Mensual	100% \$2.863	Meta Corporativa (contiene las metas asignadas para la Dirección de Ciudades y Competitividad y Jefatura de Gestión Urbana Integral)
				6.2	Ingresos por ejecución de proyectos	Ingresos ejecución de proyectos / Presupuesto ingresos ejecución de proyectos	Mensual	100% \$72.659	
				6.3	Ingresos por estructuración de proyectos	Ingresos estructuración de proyectos / Presupuesto ingresos estructuración de proyectos	Mensual	100% \$6.277	
GESTIÓN INTEGRAL	7. Contar con una planificación territorial pertinente y de impacto	Promover el impacto económico, social y ambiental de nuestra planificación territorial de acuerdo con las regiones priorizadas por la Entidad	Martha Elena Arango	7.1	Efectividad de los instrumentos de planificación territorial	No. de proyectos de planificación iniciados / No. Proyectos identificados	Semestral	90%	Proyectos identificados para la vigencia 2022 (4): DCC: 2 proyectos JGUI: 2 proyectos
GESTIÓN INTEGRAL	8. Fortalecer el servicio al cliente	Brindar al mercado un nivel de servicio de excelencia que aporte a la misión estratégica de Findeter, soportado en el desarrollo y mejora de las competencias de los colaboradores de Findeter y el fortalecimiento de los acuerdos de nivel de servicio entre las áreas de la Entidad	Fredy Esneider Restrepo Araque	8.1	Capacitación en competencias de servicio	No. total de colaboradores capacitados en competencias de servicio / total de colaboradores en Findeter	Anual	90%	
				8.2	Cumplimiento de los acuerdos de nivel del servicio	Promedio del cumplimiento de c/u de los acuerdos de nivel del servicio	Anual	85%	
				8.3	Resultado del Estudio de Nivel de satisfacción Interno	Resultado -Estudio de Nivel de satisfacción Interno	Anual	>=90%	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
GESTIÓN INTEGRAL	9. Aumentar la financiación de operaciones y proyectos en sectores financieros	Lograr que las metas de desembolsos de recursos ordinarios y de tasa compensada al sector público y privado supere las expectativas trazadas	Daniel Alberto Sanabria Rojas	9.1	Cumplimiento de desembolsos por Regional	Desembolsos por regional / Presupuesto desembolsos por Regional	Mensual	100% \$2.662 bill	
				CAPACIDADES	10. Gestionar eficientemente nuestra comunicación corporativa	Ser capaces de transmitir al interior de la Entidad y hacia los Grupos de Interés el valor diferencial de nuestra gestión al ofrecer soluciones integrales y sostenibles	Fredy Esneider Restrepo Araque	10.1	Efectividad de la comunicación interna
10.2	Free press	(Sumatoria de registros positivos y neutros)	Trimestral					4300	

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Descripción del Objetivo Estratégico	Mentor del Objetivo	No	Indicador	Fórmula	Frecuencia	Meta 2022	Observaciones
				10.3	Alcance de las publicaciones de Twitter	Impresiones por mes: número de veces que un tuit apareció en el 'timeline' de alguna persona, que puede ser o no su seguidor.	Mensual	3.266.515	
CAPACIDADES	11. Incorporar y fortalecer mejores prácticas para la sostenibilidad corporativa con los grupos de interés	Gestionar mejores prácticas ambientales, sociales y económicas que permitan un relacionamiento eficiente, transparente, responsable y sostenible con nuestros grupos de interés	Maria Claudia Valencia	11.1	Índice de cumplimiento de la Estrategia Acción Responsable	Promedio simple del cumplimiento ponderado de los indicadores de cada célula (4 células).	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	12. Alinear nuestros procesos de acuerdo con la Estrategia Corporativa	Fortalecer los procesos de la organización para apalancar el cumplimiento de la estrategia definida por la Entidad	Jorge Luis Giraldo González	12.1	Cumplimiento del plan de intervención de procesos de la VP. Comercial	% Avance ejecutado / % Avance programado	Mensual	>=0,95	
CAPACIDADES	13. Fortalecer la gestión y administración de riesgos consolidados para generar un adecuado ambiente de control	Fortalecer la gestión de los Sistemas de Administración de Riesgos de la Entidad, apalancados en un modelo eficiente de procesos y la estructura organizacional definida	María Amparo Arango Valencia	13.1	Gestión de eventos e incidente de riesgos de la VP. Comercial	Eventos de riesgo cerrados en el tiempo establecido/ Eventos de riesgo a cerrar en el periodo (incluye incidentes de seguridad)	Trimestral	100%	
CAPACIDADES	14. Contar con un equipo humano competente, alineado con los valores corporativos y las metas de la Entidad.	Fortalecer en el equipo humano la formación y las habilidades para el cumplimiento de su rol dentro de la Entidad	Liliana Tamara	14.1	Índice de ambiente laboral de la VP Comercial	Medición de clima organizacional GPTW	Anual	95,1	

Anexo 3

Anexo 4

Informe del Sistema de Control Interno 2019

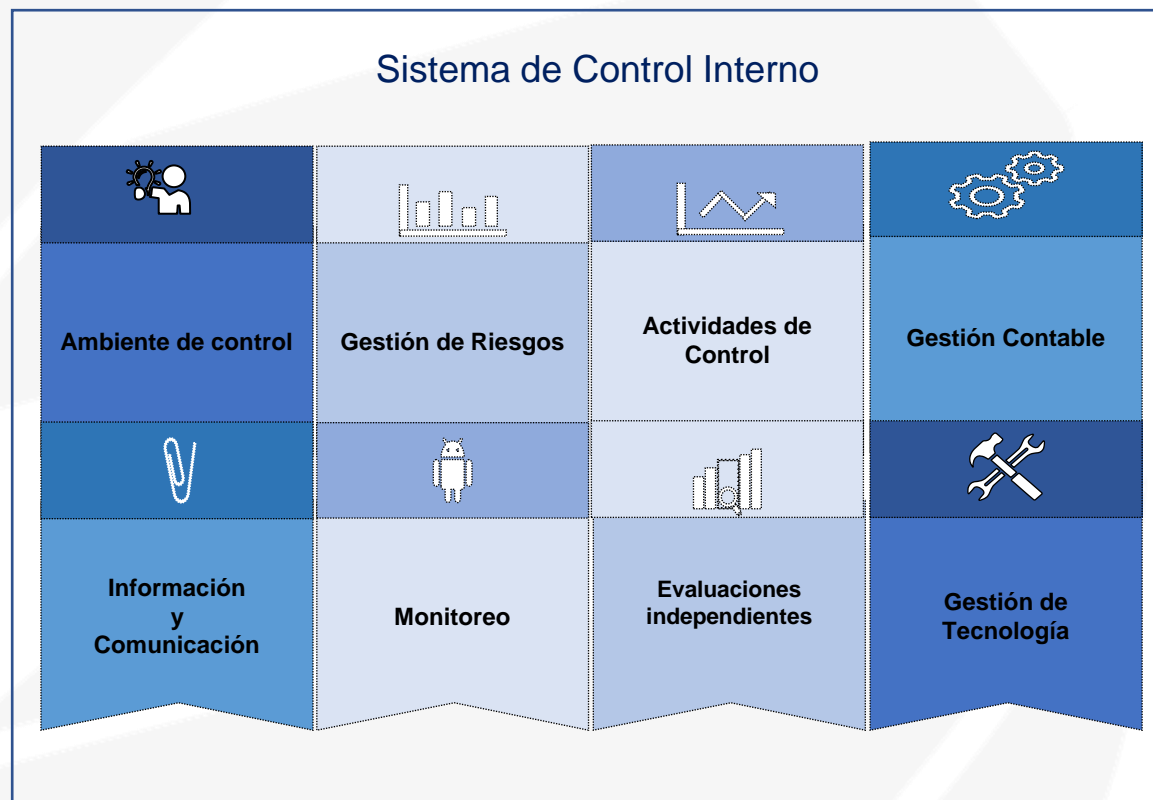
- ▶ La entidad ha implementado su Sistema de Control Interno teniendo como marco de referencia el Modelo Estándar de control Interno– MECI,FURAG,MIPG y circular externa 029 de 2014 emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia y las buenas prácticas de Gobierno Corporativo.
- ▶ La Oficina de Control Interno realiza su función de aseguramiento, evaluando el 100% de los procesos de la cadena de valor definido por la Entidad, las regionales, los diferentes Sistemas de Administración del Riesgos y las auditorías especiales que sean solicitadas por la administración y por el Comité de Auditoría de Junta Directiva, con el propósito de identificar oportunidades de mejoramiento de manera preventiva para el fortalecimiento del Sistema de Gestión Integrado (SGI).
- ▶ Conforme a las evaluaciones realizadas durante el año, se generaron 54 observaciones y 87 oportunidades de mejora para un total de 141, para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno en cada uno de sus elementos (ambiente de control, actividades de control, información y comunicación, monitoreo y Gestión de Tecnología).
- ▶ Se observa el compromiso y la gestión de los directivos y en general de todos los niveles de la Entidad para el mejoramiento continuo de los procesos y la identificación e implementación de buenas prácticas del Sistema de Control Interno.
- ▶ Por lo anterior, se concluye que la Financiera cuenta con un Sistema de Control Interno adecuado definido y documentado, cuenta con sistemas de administración de riesgos, e implementan actividades de control en sus procesos; Así mismo, es importante que la Administración continúe fortaleciendo su esquema de identificación de riesgos y monitoreo de controles en los programas de asesoría del desarrollo territorial integrado (Agua, vivienda e infraestructura) que minimicen los riesgos reputacionales, legales y económicos, de igual manera los riesgos emergentes a los que se puedan ver expuestos la entidad (factores macroeconómicos del sector, cambios contables y fiscales)





- ▶ FINDETER tiene implementados y desarrollados al interior de la organización los elementos del MECI y de la Circular externa 029 de 2014 emitida por la SFC, incluyendo Gestión Tecnológica y Gestión Contable.
- ▶ La Alta Dirección y en general todos los niveles de la Entidad, están comprometidos con el fortalecimiento del Sistema de Control Interno y participan activamente en las actividades encaminadas a fomentar el autocontrol.
- ▶ Conforme a las evaluaciones realizadas durante el año, se generaron 17 observaciones y 115 oportunidades de mejora, para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno en cada uno de sus elementos (ambiente de control, actividades de control, información y comunicación, monitoreo y Gestión de Tecnología).
- ▶ La Oficina de Control Interno evalúa el 100% de los procesos de la cadena de valor definido por la Entidad, las regionales, los sistemas de Administración del Riesgos y las auditorías especiales que sean solicitadas por la administración y por el Comité de Auditoría de Junta Directiva y las solicitudes realizadas por los entes de control, con el propósito de identificar oportunidades de mejoramiento de manera preventiva para el fortalecimiento del Sistema de Gestión Integrado (SGI).

Por lo anterior, se concluye que la Financiera cuenta con un Sistema de Control Interno adecuado definido y documentado, cuenta con sistemas de administración de riesgos e implementan actividades de control en sus procesos. Se recomienda continuar en la identificación y evaluación de los riesgos emergentes a los que se podría ver expuesta la Financiera; de igual manera, es importante continuar evaluando y gestionando los riesgos financieros y no financieros, de acuerdo con las nuevas actividades o productos y servicios que ofrece Findeter.



- El Sistema de Control Interno de FINDETER busca su sostenibilidad y fortalecimiento en prácticas líderes y aplicando los lineamientos establecidos en la normatividad vigente relacionadas con la revisión y adecuación del Sistema de Control Interno, lo que ha permitido que la Entidad cuente con sistemas de gestión orientados a apalancar el cumplimiento de los objetivos basados en su modelo de negocio.
- FINDETER tiene implementados y desarrollados al interior de la organización los elementos del MECI y de la Circular externa 029 de 2014 emitida por la SFC, incluyendo Gestión Tecnológica y Gestión Contable.
- Conforme a las evaluaciones realizadas durante el año, se generaron 87 oportunidades de mejora y/o observaciones, para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno en cada uno de sus elementos (ambiente de control, actividades de control, información y comunicación, monitoreo y Gestión de Tecnología).
- Observamos que las recomendaciones que se realizan en las auditorías internas a través de sus informes son aplicadas por las áreas para mejorar los procesos contribuyendo en la mejora continua del Sistema de Gestión Integrado.

Por lo anterior, se concluye que la Financiera tiene articulado todo el Sistema de Control Interno de tal manera que se encuentran funcionando todos sus componentes, se recomienda continuar en la identificación y evaluación de los riesgos emergentes a los que se podría ver expuesta la Financiera; de igual manera, es importante continuar evaluando y gestionando los riesgos financieros y no financieros, de acuerdo con las nuevas actividades o productos y servicios que ofrece Findeter.

Componentes Sistema de Control Interno



De acuerdo con la evaluación realizada a los componentes del Sistema de Control Interno para el primer semestre de 2022, concluimos lo siguiente:

- Se cuenta con un Sistema de Control Interno robusto basado en políticas, procedimientos, instructivos y manuales documentados y publicados, los cuales son aplicados y funcionan para cada una de las áreas de la entidad.
- Existen órganos directivos, administrativos y de control, por medio de los cuales se da cumplimiento a la normativa aplicable y se ejerce monitoreo sobre el control interno.
- La entidad cuenta con matrices de riesgos y controles establecidas para cada uno de los procesos de la entidad, en donde se observa una adecuada identificación y definición de riesgos.
- Se encuentran establecidas matrices de información primaria y secundaria para cada uno de los procesos, las cuales permiten identificar el flujo de información generado, así como matrices RACI en donde se establecen las actividades de cada proceso, roles y responsabilidades, que permiten delimitar los niveles de elaboración, aprobación, autorización y comunicación.
- Desde la Oficina de Control Interno se realizan auditorías a los procesos y los resultados obtenidos son presentados a través de informes a la Junta Directiva, Comité de Auditoría y Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, en donde se socializan, se resaltan las fortalezas del sistema y se dan a conocer las recomendaciones con miras a la mejora y fortalecimiento de los procesos de la entidad.

En general, desde la evaluación realizada a los componentes del Sistema de Control Interno se observó Findeter presenta un cumplimiento del 97%.

Anexo 5

Anexo No.2 Estado de Acciones del SCI- Vigentes 31/08/2022

A continuación, detallamos las acciones generadas producto de las auditorías internas de gestión vigentes a la fecha de elaboración del informe, las mismas cuentan con su respectivo plan de acción responsable y fecha para su subsanación

N°	Código OM - Isolucion	Nombre del Plan de acción	Observación u Oportunidad de Mejora	Responsable	Fecha de Fin:
1	1645	Replanteamiento de planes de acción	<p>No se identifica el replanteamiento efectivo de los planes de acción que permiten darle cumplimiento al objetivo en ventas, toda vez que las líneas que salieron al mercado (Multisectorial y Compromiso Reactivación Colombia tramo IV) no fueron suficientes para contrarrestar los efectos de la política expansionista trazada por el banco de la República.</p> <p>Nota: La regional indicó que esta situación obedeció principalmente a la baja de tasas de interés por parte del Banco de la República, para mitigar un posible efecto recesivo ocasionado por la crisis del COVID -19; lo que generó una abundancia de liquidez en los mercados sumado a esta, se vio una dilatación en los procesos de contratación por parte de las entidades territoriales a raíz de la crisis social ocasionada por las protestas del primer semestre del año, lo que desaceleró el proceso de desembolsos a las entidades territoriales, siendo esta la estrategia del mercado por Findeter y el Gobierno Nacional para el 2021</p>	<p>María Elsa Vallejo Raba – Gerente Regional Alejandro Gallo Maya – Gerente de Cuenta Javier Andrés Giraldo Serna – Gerente de Cuenta</p>	30-dic-22
2	1647	Seguimiento a la Gestión Comercial - Formato GC-FO-036	<p>No se identifica el replanteamiento efectivo de los planes de acción que permiten darle cumplimiento al objetivo en ventas, toda vez que las líneas que salieron al mercado (Multisectorial y Compromiso Reactivación Colombia tramo IV) no fueron suficientes para contrarrestar los efectos de la política expansionista trazada por el banco de la República.</p> <p>Nota: La regional indicó que esta situación obedeció principalmente a la baja de tasas de interés por parte del Banco de la República, para mitigar un posible efecto recesivo ocasionado por la crisis del COVID -19; lo que generó una abundancia de liquidez en los mercados sumado a esta, se vio una dilatación en los procesos de contratación por parte de las entidades territoriales a raíz de la crisis social ocasionada por las protestas del primer semestre del año, lo que desaceleró el proceso de desembolsos a las entidades territoriales, siendo esta la estrategia del mercado por Findeter y el Gobierno Nacional para el 2021.</p>	<p>Delfrío Ortiz Rubio – Gerente Regional Centro</p>	31-dic-22
3	1651	Parametrización Financianet	<p>Parametrización Financianet:</p> <p>Para 2 de 13 municipios sujetos de crédito, la información que se visualiza de las actas de comité de crédito registradas en el sistema información de crédito Financianet no corresponde a las sesiones en las que se aprobaron los desembolsos. (Ver anexo 5)</p> <p>Lo anterior situación puede generar reportes erróneos sobre la información que soporta la operación</p>	<p>Ingrid Catalina Giraldo – Vicepresidente de Operaciones William Mauricio Prieto Bustamante – Director de Crédito Berenice Martínez Quintero – Profesional responsable del SGI Adolfo Gómez - Profesional Dirección de tecnología – Equipo de apoyo</p>	30-sep-22
4	1634	Capacitación en continuidad de negocio y plan de recuperación de desastres.	<p>Capacitación en continuidad de negocio y plan de recuperación de desastres.</p> <p>En revisión a las capacitaciones en continuidad del negocio realizadas por la entidad en el periodo comprendido entre septiembre de 2020 y agosto de 2021, se evidenció:</p> <p>No se definió un programa formal de continuidad de negocio, en el cual se especificaran las audiencias de la capacitación, cronogramas y los contenidos aplicables. Si bien se realizan capacitaciones relacionadas con continuidad de negocio como parte de las jornadas de inducción de nuevos funcionarios, los contenidos no incluyen conceptos de continuidad de negocio, proyectos e iniciativas relacionadas con continuidad, regulaciones aplicables, escenarios de desastres y definiciones de crisis (Ver Anexo No 7).</p> <p>Aún cuando se realizaron capacitaciones de continuidad en las jornadas de inducción de nuevos funcionarios de la entidad y para los funcionarios que presentaron vacío laboral, no se evidenció la participación de la todos los funcionarios de la Entidad, incluida la Alta Gerencia y Junta Directiva.</p> <p>En las capacitaciones de inducción realizadas en el periodo comprendido entre julio y agosto de 2021, se evidenció que 2 funcionarios no completaron la encuesta de la capacitación en el sistema de gestión de riesgos conforme a los registros del área de Talento Humano. Cabe destacar que en las validaciones realizadas, se indicó que estos funcionarios se encuentran ubicados en lugares con limitaciones de conexión a internet.</p> <p>Lo anterior en relación con la política del plan continuidad de negocio (GR-DA-005 de diciembre de 2020), sección V, numeral 1, referida al gobierno de continuidad que establece que "el personal de la financiera deberá conocer y estar entrenado en los procedimientos definidos de continuidad". Por otra parte, el manual plan de recuperación de desastres (GR-MA-013" versión 2 del 15 de mayo de 2020) indica que "se programaran un conjunto de capacitaciones para cada uno de los procesos críticos...".</p> <p>Con relación a las capacitaciones, la Circular Externa 025 de 2020 referida a la reglas relativas a la administración del riesgo operacional, en el literal 3.2.9, define que "las entidades deben diseñar, programar y coordinar planes de capacitación sobre el SARO dirigidos a todas las áreas y funcionarios", considerando que el sistema de continuidad forma parte del sistema de administración del riesgo operacional. Adicionalmente indican cumplir con "a) periodicidad anual, b) ser impartidos durante el proceso de inducción de nuevos funcionarios".</p>	<p>Diana Catalina Ramírez Elizalde – Profesional Riesgos Joaquín Andrés Echavarría Prieto – Profesional SARO</p>	31-dic-22
5	1620	Sistema de Información Financiera - Dynamix AX	<p>Sistema de Información Financiera - Dynamix AX</p> <p>En la evaluación a los controles ejecutados en el Sistema de Información financiera Dynamix AX, se evidenciaron las siguientes situaciones:</p> <p>El proceso no cuenta con controles automáticos que mitiguen la creación de comprobantes contables con valores en negativo; es importante mencionar que esta situación no se ha materializado en la financiera.</p> <p>Las anteriores situaciones pueden generar errores en la información financiera de la entidad y autorización de registros no adecuados.</p>	<p>María Raquel Contreras Moreno – Profesional Dirección de Contabilidad José Miguel Salcedo Ramírez – Profesional Dirección de Contabilidad Hollman Javier Puerto Barrera – Director de Contabilidad Dirección de Tecnología</p>	31-dic-22
6	1656	Indicadores de gestión	<p>Indicadores de gestión</p> <p>Durante el periodo auditado no se presentaron solicitudes y/o incidentes que permitieran medir los objetivos definidos para los indicadores "Porcentaje de incidentes de datos resueltos" y "Porcentaje de solicitudes solucionadas". Ver anexo No. 1</p> <p>La anterior situación podría dar lugar a la toma de decisiones erradas e inoportunas respecto a la función esperada de los procesos, teniendo en cuenta que con los indicadores actuales no se realiza un monitoreo continuo al proceso.</p>	<p>Daley Rentería – Profesional de Datos</p>	31-dic-22

N°	Código OM - Isolución	Nombre del Plan de acción	Observación u Oportunidad de Mejora	Responsable	Fecha de Fin:
7	1658	Procedimientos estructuración y evaluación de proyectos	<p>Procedimientos estructuración y evaluación de proyectos:</p> <p>En la revisión adelantada al proceso para la evaluación y estructuración de proyectos documentado en el procedimiento EEP-PR-002, observamos los siguientes aspectos de mejora que podrían ayudar al fortalecimiento del proceso:</p> <p>Definir y documentar el alcance de la supervisión en las actividades de planificación territorial que se encuentran a cargo de la Gerencia de Banca de Inversión.</p> <p>Documentar las actividades propias ejecutadas por el área dependiendo las fuentes de recursos en el proceso de estructuración de los proyectos.</p> <p>Actualizar las actividades y puntos de control para las estructuraciones que son administradas por Fiduciarias o Patrimonios autónomos.</p> <p>Las anteriores recomendaciones permiten al proceso un adecuado manejo y control de aquellos proyectos que se encuentran bajo la dirección de la Gerencia de Banca de Inversión.</p>	Maria Lucia Tarazona	31-dic-22
8	1657	Registro en Mi obra	<p>Registro en Mi obra:</p> <p>Para 4 de 11 proyectos de estructuración ejecutados con corte al 31 de marzo de 2022, la información se encuentra desactualizada en el aplicativo "Mi obra", toda vez que se reflejan porcentajes de avance del 0% cuando deberían estar en un porcentaje mayor a 50%. (Ver anexo No. 1)</p> <p>Consideración: Una vez identificada e informada la situación parte de la Oficina de Control Interno, la Gerencia Banca de Inversión realizó una capacitación sobre el aplicativo Mi obra el día 25 de abril de 2022.</p> <p>La no actualización del aplicativo Mi obra podría dar lugar a la generación de reportes internos o externos con errores o inconsistencias.</p>	Maria Lucia Tarazona	31-dic-22
9	1663	Actividades de gestión social en etapa precontractual	<p>Actividades de gestión social en etapa precontractual:</p> <p>En la revisión adelantada a las estrategias e instrumentos necesarios para la correcta gestión social en etapa precontractual de los proyectos que Findeter implementa en el marco de la asistencia técnica con corte al 30 de abril del 2022, no identificamos evidencia de la alineación de las intenciones y requerimientos en materia social que existan con los grupos de trabajo y los lineamientos de gestión social que implementa Findeter.</p> <p>Lo anterior incumpliendo lo establecido en el Manual del Gestor Social ARE-DA-003 capítulo 6 el cual indica: "Las principales actividades necesarias para la correcta gestión del gestor social en los proyectos de infraestructura, agua y saneamiento básico, equipamientos y/o vivienda, que sean estructurados desde las diferentes Vicepresidencias de Findeter para sus diferentes clientes en la etapa precontractual."</p> <p>Las situaciones descritas impiden un adecuado seguimiento, control y monitoreo del cumplimiento de las estrategias utilizadas para la correcta Gestión Social en los proyectos de asistencia técnica que se encuentren en etapa precontractual.</p>	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Elsy Lorena Salamanca (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22
10	1706	Actividades de gestión social en etapa de ejecución	<p>Actividades de gestión social en etapa de ejecución:</p> <p>En la revisión adelantada a las estrategias e instrumentos necesarios para la correcta gestión social en la ejecución de los proyectos que Findeter implementa en el marco de la asistencia técnica con corte al 30 de abril del 2022, no identificamos evidencia de los siguientes controles ejecutados en el proceso:</p> <p>Soporte de la reunión de contextualización con los supervisores asignados sobre la importancia de la gestión social como parte integral del proyecto, entrega del modelo de los formatos anexos para la gestión social utilizados por Findeter y explicación de uso.</p> <p>Soporte de aprobación por parte de la Interventoría sobre los profesionales sociales que acompañan el desarrollo e implementación del plan de gestión social.</p> <p>Formatos de memoria que incluyan el seguimiento de las actividades que fueron formuladas en el plan de gestión social aprobado por la Interventoría para el proyecto.</p> <p>Lo anterior incumpliendo lo establecido en el Manual del Gestor Social ARE-DA-003 capítulo 7 el cual indica: "Las principales actividades necesarias para la correcta gestión del gestor social en los proyectos de infraestructura, agua y saneamiento básico, equipamientos y/o vivienda, que sean estructurados desde las diferentes Vicepresidencias de Findeter para sus diferentes clientes en la etapa de ejecución."</p> <p>Las situaciones descritas impiden un adecuado seguimiento, control y monitoreo del cumplimiento de las estrategias utilizadas para la correcta gestión social en los proyectos de asistencia técnica que se encuentren en etapa de ejecución.</p>	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Luis Gabriel Herrera (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22
11	1668	Actividades de Gestión Social en etapa de liquidación	<p>Actividades de Gestión Social en etapa de liquidación:</p> <p>En la revisión adelantada a las estrategias e instrumentos necesarios para la correcta gestión social en la liquidación de los proyectos que Findeter implementa en el marco de la asistencia técnica con corte al 30 de abril del 2022, no identificamos evidencia de los siguientes controles ejecutados en el proceso:</p> <p>Soporte de confirmación en campo sobre el cumplimiento de la totalidad de actividades sociales programadas en el plan de gestión social.</p> <p>Soporte de liquidación de contratos sin ningún pendiente de tipo social.</p> <p>Lo anterior incumpliendo lo establecido en el Manual del Gestor Social ARE-DA-003 capítulo 7 el cual indica: "Las principales actividades necesarias para la correcta gestión del gestor social en los proyectos de infraestructura, agua y saneamiento básico, equipamientos y/o vivienda, que sean estructurados desde las diferentes Vicepresidencias de Findeter para sus diferentes clientes en la etapa de liquidación."</p> <p>Las situaciones descritas impiden un adecuado seguimiento, control y monitoreo del cumplimiento de las estrategias utilizadas para la correcta gestión social en los proyectos de asistencia técnica que se encuentren en etapa de liquidación.</p>	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Luis Gabriel Herrera (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22
12	1669	Integrantes de las células de trabajo	<p>Integrantes de las células de trabajo:</p> <p>En la revisión adelantada a los grupos conformados para ejecución de las células de trabajo, identificamos que ocho (8) de cuarenta y uno (41) integrantes se encuentran retirados de Findeter; sin embargo, se continuaron teniendo en cuenta para el desarrollo de las reuniones con corte al 30 de abril del 2022. (Ver anexo 1)</p> <p>La anterior situación impide la integración de conocimientos y habilidades de funcionarios activos que pueden aportar a la identificación de buenas prácticas de sostenibilidad.</p>	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Angelica Aruza (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22

N°	Código OM - Isolucion	Nombre del Plan de acción	Observación u Oportunidad de Mejora	Responsable	Fecha de Fin:
13	1670	Integrantes de las células de trabajo	Oportunidades de mejora: En la revisión adelantada a las reuniones de las células de trabajo con corte al 30 de abril del 2022, identificamos las siguientes situaciones Lo anterior incumpliendo lo establecido en el Manual Operativo de las Células capítulo 3 "Gestión": Para una (1) de siete (7) reuniones seleccionadas de la célula de impacto, no se evidenció el acta soporte de la sesión adelantada en junio 2021. Para una (1) de siete (7) reuniones seleccionadas de la célula de finanzas responsables, no se evidenció el acta soporte de la sesión adelantada en septiembre 2021. Las situaciones descritas impiden el seguimiento a los proyectos y actividades para articular iniciativas y hacer las recomendaciones pertinentes en cada célula de trabajo.	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Angelica Aruza (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22
14	1671	Procedimientos células de trabajo	Procedimientos células de trabajo: En la revisión adelantada al seguimiento de las células de trabajo, observamos los siguientes aspectos de mejora que podrían ayudar al fortalecimiento del proceso: Documentar la nueva periodicidad de las reuniones realizadas por las células de trabajo (trimestral), con el propósito de realizar seguimiento al cumplimiento de los productos definidos para el año 2022. Documentar en los formatos de ayuda de memoria los productos, metas, actividades, resultados y entregables de cada célula de trabajo de acuerdo con la periodicidad establecida para las reuniones. Las anteriores recomendaciones permiten al proceso una mayor transparencia y análisis de los resultados de la implementación y gestión de la estrategia de acción responsable.	Maria Amparo Arango Valencia – Vicepresidente Comercial Nathalia Jiménez – Angelica Aruza (Equipo Acción Responsable y Gestión Social)	15-dic-22
15	1674	Monitoreo Riesgos	Monitoreo Riesgos Evidenciamos que 4 de 11 riesgos con calificación residual registran en el aplicativo WRM planes de acción para los procesos Gestión de Tecnología y Jefatura de Talento Humano con fecha de cumplimiento al 31 de diciembre de 2021 sin embargo, se observó que al corte de la auditoría estos riesgos continúan sin identificación de controles para la mitigación de su nivel de riesgo Esta situación podría generar materialización de riesgos en la entidad	Victor Daniel Rodriguez / Diana Catalina Ramirez	20-sep-22
16	1676	Diseño de controles	Diseño de controles: De acuerdo con la verificación realizada a la matriz de riesgos y controles de SARLAFT, identificamos que dos 2 de veintidós 21 controles no detallan la evidencia que soporta la ejecución de los mismos Lo anterior genera un incumplimiento a lo establecido en el numeral 4 2 3. "Metodología para el Control de Riesgos" del manual de SARLAFT, el cual indica que "Para la valoración del control se establecieron los criterios definidos a continuación, los cuales permiten establecer la efectividad del control:... Evidencia se evaluará si el control deja algún rastro de su ejecución" Esta situación impide la adecuada ejecución de los controles teniendo en cuenta que no se tiene documentación de la evidencia de los mismos	Jaime Flórez Granados - Oficial de Cumplimiento Jefatura de Talento Humano	30-sep-22
17	1708	Aprobación Política Antifraude y Corrupción	Aprobación Política Antifraude y Corrupción En la revisión realizada a la política antifraude y corrupción de la Financiera, observamos los cambios aplicados al documento en la versión 2 del 19 nov 2021 no fueron sometidos a aprobación de la Junta Directiva, de acuerdo con lo definido en este mismo documento (GJ DA 013 Política Antifraude y Corrupción Actividad 2 3 1) El cumplimiento de los protocolos de aprobación de la documentación facilita la toma de decisiones orientadas al logro de la estrategia y políticas de orientación de la compañía.	Jaime Flórez Granados - Oficial de Cumplimiento Carlos Andres Quintero - Dirección Jurídica	30-sep-22
18	1710	Peticiones, quejas y reclamos – PQR's	Evidenciamos 2 de 18 PQR's registradas en el aplicativo 3D Studio, no permiten la visualización de los soportes adjuntos de respuesta generados en la fecha correspondiente. Lo anterior incumpliendo lo establecido en la Circular Interna N°10 del 2015 - Capítulo 3 "Recepción de los derechos de petición, quejas y reclamos". Nota: Este aspecto fue identificado en el informe de auditoría anterior y los planes de acción fueron implementados al 30 de junio del 2022; sin embargo, por actualizaciones propias del proveedor 3D Studio 'se generó nuevamente la falla en el sistema.	Maria Amparo Arango - Vicepresidente Comercial Erika Londoño Castaño - Profesional de Mercadeo	30-dic-22
19	1711	Peticiones, quejas y reclamos – PQR's	Peticiones, quejas y reclamos – PQR's: Para 5 de 18 PQR's radicadas al 30 de junio de 2022, evidenciamos que el aplicativo 3D Studio calculó de manera errada el término legal para emitir y entregar las respuestas al consumidor financiero, presentando plazos entre 1 y 2 días hábiles superiores o inferiores a los definidos en la Circular Interna N°10 del 2015. Nota: La situación anterior no generó incumplimientos en los tiempos de respuesta de las PQR's verificadas por la Oficina de Control Interno. Esta situación se presentó por actualizaciones propias del proveedor 3D Studio que generaron nuevamente la falla en el sistema.	Maria Amparo Arango - Vicepresidente Comercial Erika Londoño Castaño - Profesional de Mercadeo	30-dic-22
20	1717	Reestructuraciones y modificaciones	Para 14 de 14 solicitudes de reestructuración de redescuento, no se identificaron adjuntas las certificaciones en constancia del cumplimiento de los parámetros definidos en la Circular Externa 026 del 2017 de la Superintendencia Financiera de Colombia, de acuerdo con lo establecido en el reglamento para las operaciones de redescuento GOA-DA-001 numeral 6 "Políticas de reestructuración y modificación de condiciones financieras de cartera". Nota: Este aspecto fue identificado en el informe de auditoría al proceso SARC II en el año 2021, el cual se encuentra en estado cerrado en el aplicativo Isolución desde el 15 de marzo del 2022. Esta situación genera un incumplimiento a los reglamentos de crédito establecidos por la entidad, así como posibles desembolsos de crédito a intermediarios financieros que no cumplan con los requisitos definidos para reestructuración y modificación.	Ingrid Catalina Giraldo – Vicepresidente de Operaciones Miguel Triana Delgado – Director Dirección de Cartera	31-ene-23
21	1718	Matriz de Riesgos y Controles	En la validación a la matriz de riesgos y controles del proceso gestión de cartera, evidenciamos que el control "Realizar auditorías mensuales para verificar una muestra de operaciones desembolsadas de la cartera de Redescuento del mes anterior, revisando el correcto endoso por persona autorizada y la idoneidad jurídica de las garantías" se encuentra duplicado en la herramienta Wynyard Risk Management (WRM) con diferente descripción y aplicados a diferentes riesgos Esta situación genera información redundante dentro del aplicativo evitando la correcta evaluación de eficacia de los controles del proceso en la mitigación de los riesgos.	Ingrid Catalina Giraldo – Vicepresidente de Operaciones Ana Sol Gamba - Profesional Dirección de Cartera	30-sep-22

Anexo 6

CIUDAD	PLACA FINDETER	DESCRIPCION	MARCA	MODELO	SERIE
BARRANQUILLA	EQC02693	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00620X
BARRANQUILLA	EQC00183	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	700896950
BARRANQUILLA	MYE07220	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	1441A14KE01839
BARRANQUILLA	EQC02735	UPS	EATON	NO VISIBLE	170308-11340005-1
BARRANQUILLA	CONS000523	DVR	PELCO	DX4104 SERIES	209SHSE021302
BARRANQUILLA	EQC00308	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	700890472
BARRANQUILLA	EQC00307	FIREWALL	SONIC WALL	TZ 205	C0EAE423D42C
BARRANQUILLA	EQC00309	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120-48G-POE+EI	CN34FSZ3F9
BARRANQUILLA	EQC00310	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	3CBLSG24	88/2TFGRM8EDA40
BARRANQUILLA	CONS000329	AIRE ACONDICIONADO	YORK	NO VISIBLE	100001691111200000
BARRANQUILLA	CONS000521	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CONS000217	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1322LZ03V968
BARRANQUILLA	CONS000481	ACCESS POINT	SONIC WALL	SONICPOINT N DR	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CONS000480	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE07291	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03691	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03692	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03693	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03696	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03694	MODULO RECEPCION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03697	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03583	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03582	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03581	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03688	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03689	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03585	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03584	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03586	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03587	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03588	BANCA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE02683	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03698	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03521	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03553	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03557	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03552	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03551	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03556	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03555	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03554	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03559	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03558	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04741	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03544	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03545	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03541	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03540	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03543	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03542	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03546	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03550	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03547	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03548	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03662	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03666	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03672	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03671	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03663	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03673	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03670	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03676	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03677	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03675	GABINETE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03679	NEVERA	HACEB	NE-6	G9162050
BARRANQUILLA	MYE03682	MUEBLE COCINA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03684	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03681	MUEBLE COCINA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03685	MUEBLE COCINA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03520	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03518	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03513	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03509	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03578	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03512	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03515	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03517	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03519	TELEVISOR	SAMSUNG	54	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CONS000519	AMPLIFICADOR DE SONIDO	ESENSES	MS2112	211009120196
BARRANQUILLA	MYE06231	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03570	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03648	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03522	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03502	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03571	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03690	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03505	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03504	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03574	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03573	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03503	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03501	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03508	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8003203
BARRANQUILLA	MYE03524	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03525	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03526	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03528	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03527	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03523	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03506	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03529	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03703	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03708	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03704	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03705	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03702	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03514	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03706	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03707	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03699	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03700	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03639	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03643	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03644	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03640	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03649	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03646	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03645	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03641	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03642	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03618	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03631	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03633	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03634	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03632	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03565	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03636	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03635	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03637	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03638	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03609	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03619	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03701	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03591	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03572	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03592	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04418	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04897	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04898	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05244	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05286	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05606	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05609	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05763	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05960	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05798	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05975	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05713	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CONS000479	HORNO MICROONDAS	SAMSUNG	AGE 83X	J6KQ7WEH700414N
BARRANQUILLA	CONS000383	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE07290	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04945	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE01759	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03516	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE01381	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05560	AIRE ACONDICIONADO	CONFORTFRESH	TAC-12CPA/KN	CF12CPA/KN20160800015
BARRANQUILLA	MYE03680	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CONS000476	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	L36W-1506054
BARRANQUILLA	MYE03510	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03577	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03576	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03579	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03575	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE06219	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03580	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05594	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03622	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03623	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03624	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03625	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03626	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03627	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03628	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03629	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03620	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03621	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03617	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05088	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	EQC02684	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00970H
BARRANQUILLA	MYE03569	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03568	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03561	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03563	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03562	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03564	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03630	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03567	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03566	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05593	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05605	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05607	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03655	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03656	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03651	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03653	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03654	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03657	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03652	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03647	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03658	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03590	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03511	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03613	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03611	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03612	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03610	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03615	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03614	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03607	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03608	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE06218	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03659	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03660	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03661	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03669	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03665	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03664	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03668	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03667	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03616	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03603	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03604	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03605	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03606	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03601	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03602	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03600	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03599	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE00282	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE06229	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE06230	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE01207	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05572	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05591	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03560	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03531	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03532	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BARRANQUILLA	MYE03535	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03536	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03538	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03537	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03539	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03533	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03534	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05608	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03507	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03674	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE04903	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE07503	CONDENSADORA	YORK5	R410 S18	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	EQC02820	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20242
BARRANQUILLA	MYE03549	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05760	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE05761	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	MYE03650	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BARRANQUILLA	CED00050	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000140	IPHONE 5S	APPLE	A1533	F18LP4S7FF9R
BOGOTA	MYE01574	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04902	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000196	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00768	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000241	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000348	TELEVISOR	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02556R
BOGOTA	CONS000552	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	L36W-1503299
BOGOTA	CONS000568	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	1441A14KE02008
BOGOTA	CONS000574	RADIO DE COMUNICACIONES	STEREN	RAD-610	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000575	RADIO DE COMUNICACIONES	STEREN	RAD-610	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000596	RADIO DE COMUNICACIONES	STEREN	RAD-610	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000598	RADIO DE COMUNICACIONES	STEREN	RAD-610	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000665	MEGAFONO	TPJ	UM-18PCS	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00002	TELEVISOR	SAMSUNG	LH40MDBPLGAZA	Z5ARHCJD2010Z
BOGOTA	EQC00012	RADIO DE COMUNICACIONES	MOTOROLA	MR350R	MM006561

BOGOTA	EQC00051	IPHONE 5S	APPLE	5S	DNPLWMJ5FF9R
BOGOTA	EQC02654	IMPRESORA DATACARD	DATACARD	PX30	ZL98802387.0
BOGOTA	EQC02683	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00030R
BOGOTA	EQC02688	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00611Y
BOGOTA	EQC02691	MONITOR	SAMSUNG	522F355FHL	ZZR0H4TJA00609R
BOGOTA	EQC02697	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00859J
BOGOTA	EQC02703	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00642R
BOGOTA	EQC02727	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00662L
BOGOTA	MYE00026	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00032	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00035	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00052	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00112	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00140	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00162	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00183	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00320	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00337	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00369	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01586	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00490	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00496	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00505	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00511	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01887	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00638	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00674	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX527	3015240
BOGOTA	MYE00675	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00676	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00677	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00683	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00684	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00685	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00702	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00873	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01054	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01058	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01059	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01288	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01289	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01290	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01383	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01384	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01385	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01386	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01387	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01389	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01390	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01391	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01392	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01393	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01394	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01395	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01396	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01398	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01399	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01447	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01501	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01502	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01554	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01587	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01601	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01654	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01675	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01686	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01689	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01706	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01733	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01739	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01770	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01800	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01803	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01814	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01843	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01877	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01878	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01886	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01902	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01903	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01904	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01905	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01907	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01908	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01911	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01912	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01913	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01915	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01916	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01917	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01918	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01919	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01920	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01921	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01922	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01923	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01924	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01927	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01928	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01929	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01930	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01931	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01932	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01933	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01936	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01937	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01939	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01940	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01942	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01943	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01945	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01947	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01948	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01949	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01951	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01953	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01954	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01955	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01956	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01958	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01959	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01960	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01961	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01962	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01963	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01964	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01965	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01966	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01967	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01969	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01971	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01972	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01973	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01974	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01975	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01976	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01977	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01978	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01979	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01980	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01981	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01983	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01985	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01986	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01987	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01990	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01995	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01996	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01997	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01998	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01999	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02000	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02001	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02002	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02003	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02005	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02006	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02007	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02008	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02009	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02010	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02011	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02012	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02019	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02020	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02021	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02022	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02023	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02024	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02025	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02027	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02028	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02029	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02030	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02031	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02032	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02034	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02035	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02036	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02037	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02038	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02039	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02041	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02042	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02048	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02055	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02059	TELEVISOR	SONY	KDL-40V5100	8507855
BOGOTA	MYE02060	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02061	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02062	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02063	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02064	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02065	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02067	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02069	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02078	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02080	BIBLIOTECA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02093	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02094	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02111	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02115	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02123	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02137	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02138	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02139	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02144	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02148	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02150	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02151	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02152	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02156	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02158	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02163	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02182	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02185	ANILLADORA	RENZ	NO VISIBLE	26210020
BOGOTA	MYE02186	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02187	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02189	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02191	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02192	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02193	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02194	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02195	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02196	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02197	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02198	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02201	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02206	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02216	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02223	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02229	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02232	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02242	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02261	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02283	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02295	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02304	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02309	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02332	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02337	NEVERA MINI BAR	HACEB	NEV AS87LCE1P	J091161068
BOGOTA	MYE02342	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02369	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02402	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02429	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02430	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02497	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02515	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02531	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02541	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02542	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01888	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02716	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02717	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02718	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02772	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02776	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01855	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02800	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02818	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02968	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03795	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00174	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04309	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04434	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04435	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04438	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04768	CAJA FUERTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04784	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04787	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04855	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04858	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04860	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04875	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04983	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04984	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04986	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04988	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05000	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05006	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05007	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05028	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05042	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05069	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05072	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05086	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05198	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05211	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05220	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05229	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05242	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05243	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05250	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05253	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05254	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05255	ESTANTE LIVIANO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05256	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05259	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05261	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05264	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05265	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05267	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05268	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05269	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05270	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05271	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05273	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05496	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02886	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06208	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06209	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06211	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06213	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06293	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06303	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06355	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06370	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06374	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06392	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06407	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06413	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06414	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06428	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06433	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06451	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06452	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06466	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06519	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06539	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06559	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06563	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06623	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06656	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06681	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06682	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06686	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06687	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06717	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06726	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06736	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06738	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06740	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06756	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06775	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06777	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06818	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07286	BASE 5 ASPAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07309	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07311	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07343	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07344	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07345	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07346	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07347	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07349	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07350	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07356	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07357	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07358	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07359	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07360	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07361	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07362	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07364	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07365	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07366	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07367	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07368	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07373	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07374	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07377	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07378	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06718	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07442	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07448	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07453	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05952	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00268	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02314	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06695	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000742	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00568	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06768	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00860	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000704	PURIFICADOR DE AIRE	KENKO AIR	KENKO AIR	1441A14KE02023
BOGOTA	MYE01171	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07215	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02684	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07348	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02321	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02325	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07351	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07352	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07353	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07354	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07355	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06040	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01522	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03808	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00416	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01637	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00814	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01005	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01584	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01749	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000188	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04511	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01645	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000219	CAMARA WEB	LOGITECH	VU0029	1235LZ07B3C8
BOGOTA	CONS000257	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	CONS000258	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000259	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00939	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00005	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00277	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00958	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01373	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02744	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05746	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05748	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000273	MUEBLE COCINA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01370	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02891	SILLA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04373	SILLA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000333	AIRE ACONDICIONADO	ONFORTFRESH	C602ADS	4551054
BOGOTA	CONS000336	AIRE ACONDICIONADO	CONFORTFRESH	FAD060513D261CSM	60068
BOGOTA	CONS000705	MEZCLADOR DE SONIDO	BEHRINGER	XENYX 502	S1120150576
BOGOTA	CONS000340	CAMARA DE VIDEO	SONY	EVIHD7V	S011451676
BOGOTA	CONS000362	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000373	TELEVISOR	SAMSUNG	UN60FH6003KXZL	01YG3CBF300027H
BOGOTA	EQC00378	VIDEO BEAM	INFOCUS	IN2106	AZHB822A0910
BOGOTA	CONS000378	CONSOLA DE VIDEOJUEGOS	XBOX	360 SLIM	151075204508
BOGOTA	MYE05060	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00115	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00897	TABLERO ELECTRONICO	NEC MEDIABOARD	MB-101-03	00502IX
BOGOTA	EQC02645	TELEVISOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02664	TEATRO EN CASA	ONKYO	SKW-395	0000S05681236014
BOGOTA	EQC02732	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA01455N
BOGOTA	EQC02779	MONITOR LCD	LG	22MK400H-B	903NTEP4H364
BOGOTA	EQC02780	MONITOR LCD	LG	22MK400H-B	903NTAB4H464
BOGOTA	EQC02782	MONITOR LCD	LG	22MK400H-B	903NTWG4H345
BOGOTA	EQC02783	MONITOR LCD	LG	22MK400H-B	903NTNH4H367
BOGOTA	EQC02789	MONITOR LCD	LG	22MK400H-B	903NTDV4H362
BOGOTA	EQC02790	MONITOR LCD	LG	22MK500H-B	903NTQD4H236

BOGOTA	MYE01184	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00001	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00004	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00008	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00029	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00072	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00073	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00074	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00075	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00076	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00077	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00078	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00088	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00123	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01124	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00142	BIBLIOTECA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00143	ARCHIVADOR HORIZONTAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00176	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00206	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00283	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00317	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00326	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00336	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00483	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01517	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00598	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00780	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00779	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00965	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00966	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01015	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01032	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01056	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01057	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01068	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01069	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01070	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01073	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01074	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01076	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01077	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55EH6030M	Z5YV3CYC800570D
BOGOTA	MYE01082	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01083	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01085	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01087	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01088	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01089	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01090	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01091	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01092	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01093	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01094	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01095	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01097	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01098	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01099	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01101	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01102	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05562	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01104	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01105	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01106	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01107	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01108	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01109	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01110	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01111	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01112	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01113	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01116	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01117	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01119	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01120	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01122	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01123	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01125	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01126	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01127	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01128	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01129	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01130	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01133	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01136	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01137	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01138	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01139	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01140	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01141	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01142	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01143	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01144	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01145	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01146	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01147	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01150	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01151	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01152	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01153	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01154	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01155	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01158	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01161	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01162	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01163	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01165	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01170	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01172	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01173	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01174	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01175	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01176	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01177	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01178	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01180	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01181	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01186	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01191	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01193	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01194	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01195	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01199	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01200	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01201	AIRE ACONDICIONADO	NIDEA	FS10-S2	O2-00952
BOGOTA	MYE01202	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01205	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01208	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01213	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01214	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01221	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01223	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01224	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01226	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01227	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01228	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01229	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01230	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01231	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01233	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01234	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01236	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01237	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01238	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01239	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01240	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01242	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01243	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01244	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01245	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01247	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01248	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01249	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01250	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01252	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01253	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01254	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01255	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06002	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01258	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01261	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01263	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01264	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01265	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01266	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01267	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01268	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01269	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01271	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01275	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01276	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01279	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01282	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01293	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01298	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01303	NEVERA	MABE	MGT81XJTA	1107A313683
BOGOTA	MYE01305	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01306	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01307	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01308	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01309	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01310	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01311	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01312	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01313	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01314	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01315	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01317	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01319	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01320	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01321	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01322	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01323	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01324	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01325	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01326	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01327	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01328	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01329	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01330	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01331	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01332	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01333	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01334	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01335	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01336	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01337	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01353	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01354	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.55X16	LW1012077
BOGOTA	MYE01357	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01358	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01359	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01360	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01361	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01362	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01363	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01364	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01367	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01369	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01371	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01374	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01376	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01380	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01600	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01670	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01793	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01808	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02013	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02014	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02016	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02017	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02046	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02073	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02104	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02127	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02132	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02133	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02303	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02149	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02209	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02233	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02241	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02288	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02296	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02302	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02320	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02356	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02360	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02393	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02570	NEVERA MINI BAR	HACEB	NEV AS87LCE1P	J091161065
BOGOTA	MYE02720	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02830	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02883	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02884	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02885	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02887	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02888	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02889	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02890	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02892	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02893	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02894	MUEBLE COCINA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02941	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02962	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04128	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04132	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04133	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04134	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04383	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04413	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04415	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04417	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04460	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04495	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04501	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04502	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04503	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04504	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04505	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04770	TELEVISOR	SAMSUNG	LH55UDCPLVVZA	Z6T8HCDDA00026B
BOGOTA	MYE04771	TELEVISOR	SAMSUNG	LH55UDCPLVVZA	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04772	TELEVISOR	SAMSUNG	LH55UDCPLVVZA	Z6T8HCDDA0006J
BOGOTA	MYE04774	TELEVISOR	SAMSUNG	SBBD16CX2Z	ZYT5H4LD500162A
BOGOTA	MYE04834	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04871	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04872	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04899	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04943	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05008	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05232	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05494	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05959	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06035	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1401602715
BOGOTA	MYE06049	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1605600200
BOGOTA	MYE06050	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1605600131
BOGOTA	MYE06253	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06280	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06281	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06297	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06298	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06299	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06346	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06347	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06348	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06349	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06350	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06363	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06365	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06409	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06410	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06426	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06432	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06439	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06440	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06441	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06442	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06443	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06444	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06445	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06446	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06554	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06573	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06574	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06575	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06576	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06577	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06677	SOFA PERIMETRAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06778	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06790	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07324	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1801601691
BOGOTA	MYE07381	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1901600340
BOGOTA	MYE07938	BIBLIOTECA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07939	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01218	TELEVISOR	SONY	KDL-52V5100	8600422
BOGOTA	MYE02588	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05873	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05876	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01366	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02015	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000706	SISTEMA INALAMBRICO	KALLEY	K-MI90	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06044	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06499	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	CONS000707	RECEPTOR A/V AMPLIFICADOR	DENON	AVR1611	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000708	SISTEMA VIDEO CONFERENCIA	VIDYO	VIDYO ROOM HD-100	10001018110406
BOGOTA	CONS000709	MEZCLADOR DE SONIDO	PHONIC	PHONIC AM440DP	BDJ2M90251
BOGOTA	MYE06500	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02685	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000029	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05582	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05585	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02565	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06776	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06739	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000710	CONDENSADORA	GOODMAN	CKB36-1P	1009750613
BOGOTA	CONS000711	CONDENSADORA	TRANE	2TTB0048A1000CA	9463NEY3F
BOGOTA	CONS000712	CONDENSADORA	GOODMAN	CKL60-1P	1009751054
BOGOTA	CONS000713	CONDENSADORA	GOODMAN	VSX13060BA	1211514127
BOGOTA	MYE05563	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05963	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02635	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AK	058113CEH416388N
BOGOTA	CONS000714	CALENTADOR	DELONGHI	GW75073EB	10119JN
BOGOTA	MYE06741	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02130	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00065	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00161	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02363	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00405	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01449	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01537	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04457	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04591	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04745	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04829	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04968	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06258	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00212	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	CONS000028	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02469	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01225	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02623	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00064	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	GXCC01D2	10050829N00246
BOGOTA	MYE02218	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000192	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00291	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01695	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01846	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02526	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000741	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00259	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00518	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00809	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01741	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01401	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02171	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02256	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01671	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000350	TELEVISOR	SAMSUNG	DB48D	028ZHCJF500149F
BOGOTA	CONS000356	TELEVISOR	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02488A
BOGOTA	EQC00212	TELEFONO	SIEMENS	EUROSET 802	ICE0000006742
BOGOTA	MYE02947	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04164	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01900	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06724	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000616	LIBRO - CODIGO CIVIL Y LEGISLACION COMPLEMENTARIA	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000617	LIBRO - CODIGO DE COMERCIO	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000618	LIBRO - CODIGO DE PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000619	LIBRO - REGIMEN LEGAL DE LAS SOCIEDADES	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000620	LIBRO - CONSTITUCION POLITICA DE COLOMBIA	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000621	LIBRO - CODIGO GENERAL DEL PROCESO	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000622	LIBRO - REGIMEN FINANCIERO Y CAMBIARIO	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	CONS000623	LIBRO - REGIMEN ESTATUTO GENERAL DE CONTRATACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000624	LIBRO - MINUTAS Y MODELOS	LEGIS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00168	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05830	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06529	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07208	FALDON FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07327	FALDON FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00985	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02643	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AK	05813CEH416001V
BOGOTA	EQC02646	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AK	05813CEH416384L
BOGOTA	EQC02658	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AK	05813CSHC01189J
BOGOTA	EQC02712	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA01330A
BOGOTA	EQC02731	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00022D
BOGOTA	MYE00053	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00086	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00138	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00156	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00170	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00205	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00222	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00250	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00253	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00261	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00272	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00288	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00328	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00329	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00376	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00378	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00404	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01822	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00479	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07335	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00526	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00554	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00641	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00654	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00659	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00720	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00741	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00819	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00826	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00865	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00868	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00869	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00871	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00918	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00980	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00992	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01004	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01043	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01045	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01055	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01114	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01169	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00173	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01379	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01397	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01412	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01477	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01486	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01514	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01515	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01520	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01525	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01529	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01531	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01535	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01536	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01538	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01540	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01541	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01546	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01549	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01550	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01551	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01552	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01553	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01555	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01556	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01557	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01559	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01560	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01561	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01562	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01563	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01564	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01565	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01567	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01568	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01570	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01571	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01572	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01576	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01577	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01578	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01579	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01589	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01592	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01593	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01598	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01599	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01602	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01603	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01604	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01605	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01606	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01607	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01610	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01611	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01612	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01613	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01614	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01615	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01618	MUEBLE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01621	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01622	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01623	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01624	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01630	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01631	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01632	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01633	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01639	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01643	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01644	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01649	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01651	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01655	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01656	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01658	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01659	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01660	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01663	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01668	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01673	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01678	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01679	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01680	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01687	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01688	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01690	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01692	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01693	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01694	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01696	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01699	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01703	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01707	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01709	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01711	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01713	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01714	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01717	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01719	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01720	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01721	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01724	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01726	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01728	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01730	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01732	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01734	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01735	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01736	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01737	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01738	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01740	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01742	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01743	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01746	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01747	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01752	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01754	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01755	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01756	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01757	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01758	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01760	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01761	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01763	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01764	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01765	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01766	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01767	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01768	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01769	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01771	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01772	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01773	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01774	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01775	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01776	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01777	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01778	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01779	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01780	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01781	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01782	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01783	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01784	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01785	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01786	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01788	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01795	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01796	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01797	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01798	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01799	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00806	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01805	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01809	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01811	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01817	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01818	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01819	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01820	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01823	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01824	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01825	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01830	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01831	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01832	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01835	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01837	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01841	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01842	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01844	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01848	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01849	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01851	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01854	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01857	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01925	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02050	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02066	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02089	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02095	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02101	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02126	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02155	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02157	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02167	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02234	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02243	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02271	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02291	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02298	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02319	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02347	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02348	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02349	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02350	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02351	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02357	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02362	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02367	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02371	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02378	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02386	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02387	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02388	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02389	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02392	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02396	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02398	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02404	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02406	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02407	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02408	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02413	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02414	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02417	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02418	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02420	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02421	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02422	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02431	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02436	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02437	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02440	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02441	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02442	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02443	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02444	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02447	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02448	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02450	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02504	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02577	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02578	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02659	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02661	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02662	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02689	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02710	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02727	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02729	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02749	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02766	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02773	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02783	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02788	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02794	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02795	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02813	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02869	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02916	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02924	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02926	NEVERA	HACEB	NEV AS87LCE1P	J091161078
BOGOTA	MYE02935	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02936	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02938	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02945	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02977	MUEBLE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02978	MUEBLE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03595	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02230	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04416	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04419	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04423	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04461	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04462	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04465	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04696	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04778	TELEVISOR 75"	SAMSUNG	ME75C	Z80HHCAD800368W
BOGOTA	MYE04788	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04789	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04844	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04846	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04862	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04866	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04870	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04877	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04878	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04879	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04883	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04884	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04890	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04914	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04917	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04921	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04922	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04923	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04930	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04942	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04966	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04969	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04970	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04971	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04993	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04994	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04995	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04997	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04999	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05003	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05016	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05018	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05019	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05021	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05022	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05023	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05024	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05025	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05030	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05035	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05036	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05039	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05047	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05054	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05055	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05057	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05064	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05070	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05077	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05082	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05104	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05110	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05234	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05235	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05249	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05275	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05277	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05568	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05590	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05755	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05811	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05956	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05961	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05970	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06207	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06214	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06283	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06289	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06304	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06309	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06366	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06367	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06376	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06383	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06405	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06411	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06412	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06448	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06453	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06455	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06456	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06458	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06516	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06517	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06518	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06524	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06525	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06527	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06530	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06543	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06546	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02240	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06555	MUEBLE IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06616	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06617	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06699	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06700	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06701	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06703	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06714	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06747	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06752	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06785	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06786	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06799	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06800	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06807	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06810	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06816	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02465	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00801	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00807	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000740	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06408	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07292	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07317	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07318	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07319	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07320	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07321	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07340	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07392	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07395	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07396	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07397	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07398	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07399	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07401	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07402	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07437	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07438	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07439	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07440	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07441	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07447	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07455	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07457	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07458	MUEBLE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07460	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07461	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07463	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07464	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07465	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07466	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07467	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07468	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07482	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07484	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07485	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07486	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07487	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07488	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07497	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07499	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07500	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07933	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07934	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07935	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07936	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07937	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07221	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04348	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000173	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01636	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02463	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000330	AIRE ACONDICIONADO	GENERAL	TC-272R	906083
BOGOTA	CONS000355	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	LH48BBDPLGAZA	028ZHCMFB03543R
BOGOTA	CONS000394	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000400	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000408	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000410	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000413	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000416	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07501	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07502	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000424	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05997	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01901	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000643	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	EL36W-1504194
BOGOTA	EQC02642	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AKXZL	5813CEH415887A
BOGOTA	MYE00922	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00995	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01356	TELEVISOR	SONY	KDL-52V4100	9802183
BOGOTA	MYE02164	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02277	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02287	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02368	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02452	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02778	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02804	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02806	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02807	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02810	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02811	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02812	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02815	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02816	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02817	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02819	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02839	TELEVISOR	SONY	KDL-55EX717	8000011
BOGOTA	MYE03337	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04362	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04363	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04364	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04365	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04366	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04367	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04368	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04372	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04374	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04380	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04381	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04388	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04389	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04390	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04391	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04392	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04393	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04394	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04395	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04396	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04397	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04398	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04399	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04400	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04401	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04402	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04404	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04405	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04407	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04408	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04409	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04410	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04411	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04412	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04421	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04422	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04424	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04426	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04427	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04428	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04429	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04430	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04432	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04433	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04440	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04445	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04446	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04447	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04448	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04450	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04451	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04452	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04455	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04458	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04463	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04464	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04468	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04474	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04494	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04498	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04499	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04500	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04507	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04508	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04509	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04510	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04512	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04513	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04514	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04515	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04516	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04520	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04521	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04524	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04525	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04527	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04529	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04531	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04532	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04533	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04534	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04535	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04536	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04537	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04538	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04539	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04540	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04541	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04542	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04543	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04544	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04545	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04546	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04547	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04548	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04549	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04550	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04551	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04552	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04553	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04554	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04555	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04556	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04557	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04558	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04559	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04560	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04561	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04562	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04563	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04564	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04565	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04566	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04567	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04568	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04569	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04570	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04572	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04573	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04574	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04575	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04576	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04577	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04578	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04579	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04580	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04581	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04582	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04583	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04584	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04585	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04586	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04587	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04588	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04589	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04590	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04592	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04593	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04595	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04596	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01591	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04598	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04599	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04600	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04602	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04603	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04604	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04605	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04606	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04607	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04608	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04609	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04611	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04612	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04613	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04614	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04615	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04616	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04617	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04618	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04619	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04620	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04621	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04622	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04623	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04624	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04625	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04626	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04627	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04628	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04629	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04630	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04631	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04632	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04633	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04634	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04635	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04636	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04637	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04638	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04639	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04640	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04641	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04642	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04643	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04644	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04645	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04646	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04647	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04648	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04649	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04650	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04651	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04652	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04653	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04654	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04655	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04656	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04657	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04658	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04659	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04661	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04662	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04663	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04664	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04666	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04667	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04668	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04669	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04670	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04671	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04672	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04673	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04674	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04675	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04676	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04677	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04678	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04679	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04680	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04681	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04717	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04718	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04719	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04720	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04721	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04722	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04723	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04724	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04725	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04726	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04727	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04728	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04729	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04730	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04731	BANCA KIOTO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04732	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04734	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04735	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04736	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04738	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04739	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04740	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04742	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04743	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04744	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04746	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04747	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04748	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04749	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04750	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04751	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04752	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04753	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04754	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04755	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04756	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04757	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04758	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04759	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04760	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04761	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04762	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04763	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04764	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04765	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04766	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04767	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04817	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04818	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04819	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04820	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04821	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04822	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04823	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04824	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04825	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04826	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04827	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04828	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04830	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04831	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04832	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04865	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04947	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04948	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04949	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04950	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05087	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05147	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05279	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05280	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05283	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05288	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05289	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05575	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05576	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05577	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05580	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05581	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05583	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05584	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05586	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05587	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05588	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05600	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05601	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05602	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05729	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05825	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05826	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06216	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06252	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06255	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06256	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06257	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06259	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06260	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06261	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06262	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06263	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06264	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06265	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06266	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06267	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06268	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06269	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06270	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06271	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06272	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06273	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06274	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06275	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06276	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06277	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06278	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06286	ARMARIO METALICO	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06287	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06288	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06290	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06291	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06292	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06294	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06295	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06296	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06306	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06311	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06312	MESA AUXILIAR	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06314	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06315	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06316	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06317	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06319	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06320	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06321	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06322	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06323	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06324	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06325	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06326	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06327	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06328	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06329	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06330	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06331	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06332	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06333	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06334	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06335	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06336	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06337	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06338	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06339	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06340	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06341	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06342	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06343	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06344	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06356	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06357	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06381	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06389	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06394	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06395	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06396	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06398	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06401	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06402	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06417	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06418	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06419	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06420	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06422	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06423	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06424	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06473	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06474	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06475	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06479	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06480	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06481	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06482	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06483	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06484	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06485	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06486	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06487	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06488	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06489	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06625	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06626	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06658	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06783	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06804	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07233	ARCHIVADOR VERTICAL	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07325	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1801601700
BOGOTA	MYE07342	NEVERA	CHALLENGER	CR312	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03678	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1901600330
BOGOTA	MYE01457	PROTECTOR DE CHEQUES	RAPIPRINT	AR-E	444330
BOGOTA	MYE02630	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01674	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01926	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00221	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04198	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02546	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02490	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02275	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05066	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01941	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01988	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02083	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000319	AIRE ACONDICIONADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	3355810000078
BOGOTA	MYE01609	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02409	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00099	TELEVISOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00152	TELEFONO	SIEMENS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02656	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200	05813CEH3035X
BOGOTA	EQC02694	MONITOR	SAMSUNG	S22F355HL	ZZR0H4TJA00958L
BOGOTA	EQC02695	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHL	ZZR0H4TJA00623A
BOGOTA	EQC02696	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJ00650
BOGOTA	EQC02698	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00089L
BOGOTA	EQC02704	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4PJA00868L
BOGOTA	EQC02705	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJ00096A
BOGOTA	EQC02708	MONITOR	SAMSUNG	LC22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA01445P
BOGOTA	EQC02784	MONITOR	LG	22MK400H-B	903NTFA4H467
BOGOTA	EQC02786	MONITOR	LG	22MK400H	903NTRX4RH226
BOGOTA	MYE00034	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00042	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00047	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00063	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00087	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00132	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00198	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00207	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00208	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00226	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00275	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00287	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00311	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00318	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00356	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00371	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00379	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00398	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00403	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00489	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00491	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00497	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00510	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00517	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00538	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00996	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00563	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00580	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00584	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00586	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03858	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00588	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00599	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00600	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00604	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00608	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00610	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00614	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00616	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06310	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00624	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00627	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00634	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00639	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00642	TELEVISOR	SONY	KDLDEZ	3015619
BOGOTA	MYE00643	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00644	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00645	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00646	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00647	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00648	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00649	CAJA FUERTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00660	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00661	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00662	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00672	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00678	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00680	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00681	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00686	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00687	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00690	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00691	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00692	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00693	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00694	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00696	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00698	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00699	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00700	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00701	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00703	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00704	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00705	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00706	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00707	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00708	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00709	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00711	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00712	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00713	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00714	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00716	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00717	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00719	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00721	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00722	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00723	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00724	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00725	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00726	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00727	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00728	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00730	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00732	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00733	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00735	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00737	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00738	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00739	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00740	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00742	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00743	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00744	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00745	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00746	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00748	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00750	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00751	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00752	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00753	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00755	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00757	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00758	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00759	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00762	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00763	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00764	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00765	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00767	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00769	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00770	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00771	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00772	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00774	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00775	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00776	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00777	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00781	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00784	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00786	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00787	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00788	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00790	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00791	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00793	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00794	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00795	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00796	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00797	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00798	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00800	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00802	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00810	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00811	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00816	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00817	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00820	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00821	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00822	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00824	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00827	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00839	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00842	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00843	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00844	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00847	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00848	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00849	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00850	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00851	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00855	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00856	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00857	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00863	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00864	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00867	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00874	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00875	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00877	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00878	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00879	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00880	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00881	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00882	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00883	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00887	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00889	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00890	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00891	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00892	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00896	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00898	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00906	TELEVISOR	SAMSUNG	LN32R81BX/XA0	AH813CRP400265V
BOGOTA	MYE00964	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00994	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01002	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01040	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01067	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01168	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01182	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01274	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01277	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01281	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01287	TELEVISOR 32"	SAMSUNG	LN32A550P3RXZL	ALW43CSS200369A
BOGOTA	MYE01403	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01410	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01413	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01415	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01416	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01418	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01419	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01420	DESTRUCTORA DE PAPEL	MARTIN YALE	MY1000SC	25171404061
BOGOTA	MYE01421	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01423	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01425	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01427	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01428	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01429	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01430	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01431	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01432	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01435	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01436	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01437	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01438	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01439	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01440	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01441	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01443	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01444	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01445	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01446	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01448	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01454	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01455	CAJA FUERTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01456	PROTECTOR DE CHEQUES	RAPIPRINT	AR-E	777384
BOGOTA	MYE01458	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01459	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRICA	BROTHER	CE-700	A43820801
BOGOTA	MYE01460	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01463	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01465	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01466	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01467	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01469	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01470	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01471	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01096	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00859	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01473	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01475	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01478	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01479	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01482	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01488	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01490	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01492	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01493	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01494	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01495	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01496	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01497	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01503	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01504	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01505	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01506	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01507	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01511	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01539	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01594	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01619	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01682	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01708	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00734	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01750	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01787	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01847	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01869	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01889	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01909	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01935	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01944	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01991	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01994	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02033	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02051	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02053	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02068	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02071	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02119	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02125	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02129	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02208	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02224	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02248	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02257	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02267	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02290	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02306	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02312	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02313	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02318	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02322	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02326	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02343	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02352	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02353	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02374	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02376	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02403	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02537	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02539	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02540	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02554	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02567	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02607	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02622	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02637	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02642	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02654	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1	1012281
BOGOTA	MYE02656	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02668	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02703	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02768	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02789	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02905	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02906	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02908	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02909	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02918	NEVERA	HACEB	TH330	THB1330YS
BOGOTA	MYE02925	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02942	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02944	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03111	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03593	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03594	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03596	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03597	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03598	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04202	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04987	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04225	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04227	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01581	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02746	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04310	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04330	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04337	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04471	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04849	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04854	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04861	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04874	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04876	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04887	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04891	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04915	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04920	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04928	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04941	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04967	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04972	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04976	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04979	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04989	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05005	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05027	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05041	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05045	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05048	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05058	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05068	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05076	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05195	PROTECTOR DE CHEQUES	COMPUMATIC	MP550	E220845
BOGOTA	MYE05248	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05569	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05906	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05953	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05955	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06046	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06239	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06241	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06285	CAJA FUERTE	AMANUS	4000	1032
BOGOTA	MYE06305	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06359	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06361	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06373	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06386	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06416	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06430	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06437	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06450	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06514	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06515	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06520	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06536	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04125	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06538	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06545	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06556	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06696	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06698	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06702	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06708	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06719	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06750	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06784	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06788	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06795	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06798	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06808	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06809	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06868	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06977	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07285	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07293	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07322	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07326	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07338	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07400	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07433	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07434	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07443	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07444	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07472	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07483	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07495	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07926	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07927	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07928	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07929	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02358	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05423	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05968	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02690	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00645N
BOGOTA	MYE04911	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01685	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000715	AMPLIFICADOR DE SONIDO	DENON	DRA-295	4113340168
BOGOTA	MYE00227	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05979	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07328	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04055	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04963	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04964	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04998	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06368	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05037	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01508	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05038	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02238	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05050	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05107	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02712	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02253	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06497	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05214	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05218	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06608	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04038	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01729	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06609	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04154	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04168	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05284	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07724	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02293	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04258	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06746	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02280	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06610	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06705	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04336	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07372	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06728	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02896	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07375	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000429	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00027	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00059	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00090	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00332	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00366	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00626	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00650	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000437	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000438	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00651	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00845	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00895	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01215	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01402	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01450	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01474	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01498	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00208	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-WB1.5-5X36	L36W-1701257
BOGOTA	EQC02655	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55J5300AK	04BN3CXJ801100Y
BOGOTA	EQC02733	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00637Y
BOGOTA	MYE00267	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00971	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02584	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03589	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06511	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06628	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06648	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06812	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06819	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06820	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06821	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06822	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06823	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06824	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06825	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06826	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06827	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06828	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06829	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06830	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06831	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06832	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06833	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06834	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06836	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06837	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06838	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06839	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06840	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06841	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06842	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06843	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06844	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06845	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06846	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06847	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07091	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07092	BASE RECTANGULAR METALICA	SOLINOFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07093	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07094	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07095	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07096	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07097	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07098	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07099	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07100	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07101	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07102	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07103	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07104	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07105	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07106	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07107	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07108	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07109	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07110	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07111	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07112	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07113	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07114	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07115	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07116	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07117	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07118	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07119	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07120	ARCHIVADOR MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07121	ARCHIVADOR MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07122	ARCHIVADOR MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07123	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07124	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07125	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07126	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07127	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07128	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07129	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07130	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07131	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07132	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07133	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07134	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07135	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07136	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07137	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07138	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07139	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07140	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07141	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07143	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07144	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07146	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07147	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07148	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07149	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07150	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07151	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07152	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07153	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07154	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07155	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07158	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07163	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07164	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07165	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07166	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07167	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07168	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07169	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07170	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07171	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07172	BARRA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07173	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07174	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07175	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07176	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07177	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07178	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07179	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07180	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07181	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07182	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07183	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07184	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07185	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07186	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07187	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07188	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07189	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07190	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07191	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07192	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07193	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07194	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07195	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07196	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07197	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07198	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07199	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07200	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07203	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07204	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07205	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07206	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07209	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07210	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03752	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55EH6030M	UN55EH6030MXZL
BOGOTA	MYE06727	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07376	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05299	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000009	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02479	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00866	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000115	IPAD MINI	APPLE	A1489	F9FR40K2FCM5
BOGOTA	CONS000124	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06125	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04295	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02088	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01192	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01241	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00695	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01802	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01260	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000280	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01464	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02004	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05092	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01031	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02120	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02135	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02147	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01220	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000315	ALTAVOZ	JABRA	A250713	10IA0BHYP7DA
BOGOTA	CONS000318	AIRE ACONDICIONADO	LG	G242CA	04EXC970000891

BOGOTA	CONS000352	TELEVISOR	SAMSUNG	DB48D	028ZHCJF50006Y
BOGOTA	EQC00314	TELEFONO	SIEMENS	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000389	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000489	TECLADO Y MOUSE	HP	HSA-D01K	9CQ749009T
BOGOTA	CONS000569	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	1441A14KE02005
BOGOTA	MYE02205	BIBLIOTECA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00562	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06082	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000627	ARO DE LUZ LED 18" Bicolor	BICOLOR	KT114	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000628	ARO DE LUZ LED 18" Bicolor	BICOLOR	KT114	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00010	DISCO DURO EXTERNO	SEAGATE	SRD0NF2	NA8E631M
BOGOTA	CONS000654	CARGADOR DE PILAS	BESTON	BST-C801	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000655	CAMILLA MEDICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000656	ESCALERA METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000657	BIOMBO METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00569	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02085	CAJA FUERTE	AMANOS	3000	708
BOGOTA	MYE03736	VENTILADOR	SAMURAI	NEW MAX AIR	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000661	PURIFICADOR DE AIRE	KENKO AIR	KENKO AIR	1441A14KE02026
BOGOTA	MYE00940	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00181	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	L36W-1503329
BOGOTA	EQC00003	TELEVISOR	SAMSUNG	LH40MDBPLGAZA	Z5ARHCJC800382R
BOGOTA	EQC00009	GRABADORA DE VOZ	SONY	ICD-UX512F	5206908
BOGOTA	EQC00011	DISCO DURO EXTERNO	VERBATIM	SNS2TB	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00034	VIDEO BEAM	EPSON	EMP-82	GY8F6Y1857L
BOGOTA	EQC00103	TELEFONO IP	PANASONIC	KX-TG4111LAB	1GBQA002796
BOGOTA	EQC02636	DRONE	DJI INSPIRE ONE	T600	SS3-WM6101410
BOGOTA	EQC02660	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AKXZL	05813CEJ504111
BOGOTA	EQC02672	MAC BOOK PRO	APPLE	A1708	C02VTCDUHV22
BOGOTA	EQC02674	COMPUTADOR TODO EN UNO	APPLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02682	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00677W
BOGOTA	EQC02689	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA01345Z
BOGOTA	EQC02701	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA01099A
BOGOTA	EQC02709	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR04H4TJA00192R

BOGOTA	EQC02715	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00969B
BOGOTA	EQC02725	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHL	ZZR0H4TJA01219P
BOGOTA	EQC02730	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00641H
BOGOTA	EQC02736	CAMARA DE VIDEO	SONY	PXW-X70	1220550
BOGOTA	EQC02737	CAMARA FOTOGRAFICA	CANON	5D MARK IV	078053000567
BOGOTA	EQC02738	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 24 -105MM	CANON	NO VISIBLE	5432101759
BOGOTA	EQC02739	CAMARA FOTOGRAFICA	CANON	5D MARK IV	191056000181
BOGOTA	EQC02740	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 50MM	CANON	GS1/128	5915237931
BOGOTA	EQC02741	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 50MM	CANON	NO VISIBLE	5915146245
BOGOTA	EQC02743	CAMARA GOPRO 6	GOPRO	HERO 6 BLACK	C3221325437254
BOGOTA	EQC02744	CAMARA GOPRO 6	GOPRO	HERO 6 BLACK	C3221325422642
BOGOTA	EQC02745	TRIPODE MANFROTTO 502	MANFROTTO	MVT502AM	R0210198
BOGOTA	EQC02746	TRIPODE MONOPIE	MANFROTTO	MPMXPROA3US	A5666732
BOGOTA	EQC02747	TRIPODE MANFROTTO 502	MANFROTTO	MVT502AM	R0214313
BOGOTA	EQC02748	TRIPODE MONOPIE	MANFROTTO	MPMXPROA3US	A5666743
BOGOTA	EQC02749	LUZ LED YN600	YONGNUO	YN600L2	86900098
BOGOTA	EQC02752	LUZ LED 170	GODOX	170 LED	LPNRR063794015
BOGOTA	EQC02753	FLASH	CANON	DS401131	1000104206
BOGOTA	EQC02754	LUZ LED 170	GODOX	170 LED	X000LDU5TX
BOGOTA	EQC02755	MICROFONO	RODE	VIDEOMIC PRO	CR0042292
BOGOTA	EQC02756	MICROFONO	RODE	VIDEOMIC PRO	CR0112850
BOGOTA	EQC02757	GRABADORA DE VOZ	ZOOM	H6	00183413
BOGOTA	EQC02758	LECTOR DE TARJETA SF/SD/MICRO	IDSONIX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02760	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 17- 40MM	CANON	GS1/128	6916866
BOGOTA	EQC02761	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 24 -105MM	CANON	EF24-1051SSTM	2302100684
BOGOTA	EQC02762	AUDIFONOS	SENNHEISER	HD 380 PRO	G1B4M6NRQP
BOGOTA	EQC02763	AUDIFONOS	SENNHEISER	HD 380 PRO	D0G09CSMCD
BOGOTA	EQC02765	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA 24 - 70MM	CANON	GS1/128	5665005277
BOGOTA	EQC02766	CAMARA FOTOGRAFICA	CANON	5D MARK IV	215056000374
BOGOTA	EQC02767	MICROFONO	SENNHEISER	CK100	4507067909
BOGOTA	EQC02768	MULTI ADAPTADOR PARA USB	SATECHI	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02781	MONITOR	LG	22MK400H	903NTEP4H340
BOGOTA	EQC02794	COMPUTADOR TODO EN UNO	APPLE	NO VISIBLE	SC02ZP02YJV3P
BOGOTA	EQC02799	MAC BOOK PRO	APPLE	A2141	DSC02F59R8MD6N

BOGOTA	EQC02802	IPHONE 13 PRO MAX	APPLE	13 PRO MAX	N40M7GPCG6
BOGOTA	MYE00012	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00040	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00046	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00050	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00054	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00055	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000738	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00071	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00113	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00134	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00135	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00139	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00144	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00145	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00146	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00147	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00148	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00149	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00150	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00151	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00152	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00155	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00158	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00159	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00160	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00163	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00164	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00165	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00166	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00167	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00169	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00171	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00172	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00175	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00177	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00178	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00184	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00185	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00189	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00190	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00191	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00192	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00193	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00194	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00195	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00196	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00199	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00200	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00201	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00202	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00204	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00209	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00210	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00211	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00213	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00214	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00215	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00216	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00219	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00220	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00223	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00224	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00225	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00229	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00230	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00232	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00233	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00234	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00235	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00236	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00237	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00238	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00241	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00242	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00243	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00244	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00247	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00249	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00254	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00255	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00256	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00257	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00258	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00260	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00262	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00266	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00269	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00271	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00273	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00276	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00286	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX527	3015243
BOGOTA	MYE00290	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00293	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00294	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00295	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00296	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00297	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00298	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00299	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00300	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00301	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00307	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00309	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00310	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00316	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00319	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00325	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00327	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00340	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00341	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00350	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00351	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00352	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00353	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00354	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00357	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00360	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00361	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05905	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00374	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00375	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00377	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00380	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00381	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00382	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00383	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00385	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00387	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00388	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00389	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00390	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00392	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00393	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00394	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00396	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00397	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00400	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00401	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00402	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00409	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00410	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00411	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00412	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00413	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00414	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00415	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00417	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00419	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00420	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00421	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00422	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00424	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00425	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00426	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00428	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00429	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00430	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00431	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00432	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00433	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00435	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00436	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00437	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00438	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00439	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00440	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00442	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00447	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00448	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00449	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00450	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00454	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00455	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00456	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00457	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00458	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00459	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00460	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00461	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00462	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00463	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00464	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00465	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRICA	BROTHER	CE-700	C13243993
BOGOTA	MYE00470	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00471	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00472	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00473	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00475	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00476	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00477	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00478	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00480	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00481	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00482	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00486	TELEVISOR	SONY	KDL-40V5100	8507815
BOGOTA	MYE00493	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00494	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00495	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00498	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00500	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00501	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00502	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00503	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00504	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00506	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00507	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00508	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00512	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00513	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00514	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00515	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00521	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00523	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00527	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00528	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00529	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00530	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00533	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00534	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00535	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00536	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00539	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00540	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00541	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00542	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00543	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00544	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00545	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00546	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00547	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00548	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00550	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00552	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00553	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00555	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00557	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00558	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00559	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00564	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00565	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00566	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00572	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX527	3019744
BOGOTA	MYE00574	TEATRO EN CASA	SAMSUNG	HT-X40	9B531TCP900554J
BOGOTA	MYE00575	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00576	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00577	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00579	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00665	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00785	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00899	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00928	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00979	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01017	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01026	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01029	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01030	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01061	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01064	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01187	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01368	MESA PLEGABLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01476	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01485	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01524	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01527	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01542	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01638	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01652	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01664	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01667	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01681	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01702	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01718	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01762	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01910	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02052	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02058	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02077	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02153	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02215	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02220	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02222	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02254	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02262	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02264	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02265	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02268	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02286	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02294	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02311	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02323	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02333	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02364	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02366	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02400	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02446	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02482	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02495	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02534	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04126	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02548	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02550	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02551	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02562	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02580	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02593	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02619	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05065	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02645	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02719	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02725	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02771	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02803	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02910	NEVERA MINI BAR	HACEB	NEV AS87LCE1P	E091078661
BOGOTA	MYE03687	TELEFONO	SIEMENS	NO VISIBLE	ICE0000006720
BOGOTA	MYE04293	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04782	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04786	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04873	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04882	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04931	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04940	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04959	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04973	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04981	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04982	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05001	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05009	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05010	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05011	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05012	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05013	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05014	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05015	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05017	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05026	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05031	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05032	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05033	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05034	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05040	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05043	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05044	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05046	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05049	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05051	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05052	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05053	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05062	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05075	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05231	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05570	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05574	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05779	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05782	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06051	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06234	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06300	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06302	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06345	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06372	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06387	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06393	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06406	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06438	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06454	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06459	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06510	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06557	MUEBLE AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06569	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06570	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06697	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06711	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06713	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06732	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06737	BANCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06749	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06751	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06791	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06793	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07225	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07226	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07227	POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07296	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07298	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07299	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07301	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07310	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07312	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07313	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07315	NEVERA	HACEB	N220LSE2PDATI	9001617
BOGOTA	MYE07329	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07330	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07331	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07332	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07333	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07334	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07393	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07394	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07403	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07404	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07405	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07406	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07407	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07408	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07409	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07410	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07411	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07412	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07413	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07414	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07415	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07416	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07417	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07418	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07419	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07420	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07421	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07422	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07423	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07424	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07425	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07426	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07427	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07428	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07429	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07430	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07431	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07432	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07454	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07489	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07490	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07491	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07492	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07919	BIBLIOTECA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07920	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07921	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07922	BIBLIOTECA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07923	BIBLIOTECA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07924	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07930	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07931	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07932	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07941	BIBLIOTECA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04262	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04266	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07379	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04270	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02377	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00884	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04174	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02563	RADIO DE COMUNICACIONES	MOTOROLA	LAH01JDC9JA2AN	752ITU2588
BOGOTA	MYE04338	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04857	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00057	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04403	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04491	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04881	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04885	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01715	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04888	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07222	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07223	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04889	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04892	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02692	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000743	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06797	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00197	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07369	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05029	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02881	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02673	IMAC 27" TECLADO-MOUSE	APPLE	A1419	C02V9ARDJ1GG
BOGOTA	CONS000042	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07316	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000144	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	CONS000220	CAMARA WEB	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1322LZ03V4J8
BOGOTA	MYE00632	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000335	AIRE ACONDICIONADO	CONFORTFRESH	MCC36E	3003
BOGOTA	EQC00069	TELEVISOR	SAMSUNG	LH48DBDPLGA/ZA	028ZHCMFB02555M
BOGOTA	MYE04773	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCJF500142A
BOGOTA	EQC00315	TELEFONO INALAMBRICO	VTECH	DS6511-2	PY701595799
BOGOTA	CONS000567	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	142212-0600 NM
BOGOTA	EQC00073	TELEFONO INALAMBRICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00105	TELEFONO INALAMBRICO	PANASONIC	KX-TG4611LA	8EAXA019166
BOGOTA	EQC02647	TELEVISOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02652	RECEPTOR A/V AMPLIFICADOR	DENON	AVR-S920W	6023601531
BOGOTA	EQC02772	MACBOOK PRO	APPLE	A1989	C02X80TTJH02
BOGOTA	EQC02800	IPHONE 11	APPLE	A2221	DX4G5GA4N735
BOGOTA	EQC02801	IPHONE 11	APPLE	A2221	DX4G5CHF735
BOGOTA	MYE00031	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00203	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00263	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00289	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02882	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00370	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00453	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00524	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00525	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00913	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00914	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00915	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00919	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00920	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00923	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00938	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00946	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00947	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00948	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00949	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00950	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00951	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00952	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00953	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00954	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00955	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00956	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00908	NEVERA MINI BAR	HACEB	NO VISIBLE	1123173237
BOGOTA	MYE00957	NEVERA	HACEB	NEV AP 87L	J111262866
BOGOTA	MYE00970	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00972	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00975	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00976	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00977	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00981	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00982	CAJA FUERTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00986	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00987	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00993	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01016	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00018	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01048	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01049	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01053	TELEVISOR	SAMSUNG	UN65D8000XFZA	DC300441W
BOGOTA	MYE01121	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01301	HORNO MICROONDAS	WHIRLPOOL	WM111D00	DA3008619
BOGOTA	MYE01580	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01662	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01669	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01710	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01789	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01816	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01859	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02045	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02057	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02106	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02116	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02245	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02260	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000739	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02439	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02457	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02458	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02483	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02770	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02943	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02307	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00715	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04414	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04420	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04469	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04470	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04476	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04477	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04478	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04479	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04480	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04481	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04482	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04483	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04484	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04485	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04486	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04487	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04488	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04489	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04493	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04867	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04962	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04965	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04974	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05083	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06053	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06054	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06062	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06221	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06434	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06447	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06476	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06558	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06561	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06562	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06564	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06565	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06566	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06567	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06571	SILLA LUNA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06572	SILLA LUNA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06578	BANCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06579	BANCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06723	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06730	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06731	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06733	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06734	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06735	BANCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06762	BANCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06773	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06787	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07156	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07157	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07159	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07160	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07161	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07162	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07297	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07385	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55RU7400K	08XC3CDM901937L
BOGOTA	MYE07388	TELEVISOR 75"	SAMSUNG	UN75RU7100K	08EP3CDM801284
BOGOTA	MYE07456	ARCHIVADOR HORIZONTAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07459	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07493	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07494	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07496	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07498	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07725	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07726	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07727	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07728	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07729	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07730	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07731	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07732	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07733	PANEL MELAMINICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07734	PUESTO DE TRABAJO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07735	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07736	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07737	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07738	CENTRO DE MESA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07739	CENTRO DE MESA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07740	PUESTO DE TRABAJO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07741	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07742	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07743	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07744	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07745	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07746	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07747	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07748	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07749	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07750	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07751	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07752	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07753	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07754	CENTRO DE MESA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07755	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07756	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07757	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07758	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07759	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07760	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07761	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07762	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07763	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07764	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07765	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07766	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07767	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07768	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07769	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07770	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07772	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07780	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07781	PANEL MELAMINICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07782	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07783	CONTROLADOR	CONTROL 4	C4-EA1-V2	000FFF96DFA9
BOGOTA	MYE07913	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07914	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07915	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07916	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07917	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07918	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02726	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07224	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06729	SOFA PERIMETRAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07387	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55RU7400K	08XC3CDM901833E
BOGOTA	MYE07336	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06680	SOFA PERIMETRAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05920	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05933	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02165	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02734	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCJF500191
BOGOTA	CONS000384	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000393	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000396	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000398	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000403	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000405	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000595	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07380	HORNO MICROONDAS	HACEB	ASHM-1.1	EB00520410115114111923
BOGOTA	MYE01672	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000648	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04733	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000630	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02650	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55J6300AK	047A3CXH403770L
BOGOTA	EQC02663	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AKXZ1	05813cej304120x
BOGOTA	MYE00314	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00427	SILLA PROFESIONAL	HERMANMILLER	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000492	COMBO TECLADO MOUSE	HP	HSA-D01K	9CQ749009W
BOGOTA	MYE01014	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01065	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01388	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01442	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01516	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01519	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01804	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02070	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	L36W-1501637
BOGOTA	MYE02250	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02269	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02273	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02317	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02344	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02365	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000716	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02782	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04129	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000717	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04333	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04369	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04370	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04382	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04384	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04385	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04386	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04387	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04431	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04436	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04443	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04444	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04449	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04453	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04456	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04473	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04497	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04506	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04517	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04780	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04944	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05084	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05099	NEVERA	HACEB	ASF2722SE2PDA	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05103	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05105	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05106	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05108	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05109	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05111	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05112	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05113	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05114	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05115	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05117	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05118	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05119	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05120	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05121	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05122	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05123	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05124	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05125	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05126	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05127	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05128	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05129	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05130	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05131	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05132	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05133	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05136	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05138	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05139	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05140	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05141	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05142	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05143	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05144	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05145	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05146	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05148	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05149	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05150	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05151	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05152	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05153	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05154	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05155	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05156	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05157	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05158	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05159	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05160	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05161	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05162	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05163	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05164	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05165	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05166	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05167	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05168	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05169	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05170	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05171	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05172	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05173	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05175	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05176	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05177	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05180	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05184	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05186	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05187	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05188	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05189	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05190	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05191	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05192	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05193	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05203	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05206	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05207	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05251	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05252	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04853	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05597	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02723	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05750	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05751	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05756	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05802	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05805	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05822	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05824	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05828	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05994	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06189	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06191	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06233	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06421	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00997	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06477	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06627	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06631	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06632	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06633	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06634	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06635	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06636	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06638	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06639	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06641	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06642	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06643	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06644	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06645	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06646	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04155	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06647	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06649	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06651	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06652	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06653	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06662	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06663	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06664	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06665	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06688	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06693	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06779	ARCHIVADOR HORIZONTAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06794	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06835	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07231	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07232	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07295	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07302	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07303	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07384	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1901600338

BOGOTA	MYE06126	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05618	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05657	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05688	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05689	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05726	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05897	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05899	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05900	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05901	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05902	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06004	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06005	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06006	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06531	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06606	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06607	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06615	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06629	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06640	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06655	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06883	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06884	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06887	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06891	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06895	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06896	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06897	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06898	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06900	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06901	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06904	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06906	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06907	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06912	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06916	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06917	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07236	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000164	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000165	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000166	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000316	AIRE ACONDICIONADO	LG	G122CA	4203
BOGOTA	CONS000341	AMPLIFICADOR DE SONIDO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00083	COMPUTADOR PORTATIL	APPLE	A1465	C02ND149G084
BOGOTA	CONS000664	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X36	L36W-1501685
BOGOTA	EQC00339	TABLET	SAMSUNG	XE700T1C	JARH91ED100037J
BOGOTA	EQC00341	TABLET	SAMSUNG	XE700T1C	JARH91ED100048M
BOGOTA	EQC02644	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AK	05813CEH415996W
BOGOTA	EQC02721	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00108V
BOGOTA	MYE00009	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00010	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00011	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00013	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00014	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00015	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00016	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000736	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00019	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000737	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00021	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00022	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00023	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00024	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00025	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00028	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00036	AIRE ACONDICIONADO	TRANE	4MXW4TXK5524A1AA	4515
BOGOTA	MYE00037	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00038	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00039	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00043	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00044	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00045	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00066	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00068	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00080	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00081	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00082	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00083	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00084	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00085	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00089	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00091	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00092	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00093	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00094	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00095	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00096	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00097	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00099	AIRE ACONDICIONADO	TRANE	4MX5524AA10	4516
BOGOTA	MYE00100	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00101	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00102	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00103	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00108	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00109	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00110	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02121	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00116	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00117	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00118	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00119	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00120	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE00121	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00124	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00125	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00127	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00128	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00131	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00602	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00617	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00623	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00625	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00756	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00825	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00846	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00852	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00853	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00854	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00974	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01007	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01028	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01283	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01291	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01292	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01417	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01500	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01533	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01588	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01597	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01666	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01716	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01790	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01794	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01858	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01892	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02134	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02174	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02331	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02453	TELEVISOR	SONY	KDL40V5100	8507800
BOGOTA	MYE02456	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02468	BASE METALICA	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02471	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02480	BASE METALICA	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02496	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02523	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02536	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02596	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02604	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02758	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02759	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02760	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02761	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02805	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02939	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02940	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04122	AIRE ACONDICIONADO	TRANE	MCC5422310RAC	00027/193F
BOGOTA	MYE02355	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04893	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04910	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04912	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04913	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04919	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01884	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04977	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05063	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05080	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05236	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05278	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06242	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06250	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06282	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06318	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06351	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06352	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06353	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06354	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06377	SILLA JARDIN	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06378	SILLA JARDIN	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06379	SILLA JARDIN	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06380	SILLA JARDIN	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06461	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06467	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06470	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06553	MUEBLE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06685	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06704	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06706	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06707	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06709	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06710	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06715	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06716	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06744	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06781	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06803	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06811	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07300	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04041	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05061	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01512	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05641	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000049	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000050	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000240	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02184	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02199	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00040	IPHONE	APPLE	A1533	F17LM3JRFF9V
BOGOTA	MYE00926	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02427	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02634	LECTOR CODIGO DE BARRAS	HONEYWELL	1900	12335B20811
BOGOTA	MYE02691	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02694	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02696	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02698	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05257	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05272	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06307	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06684	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06764	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07207	FALDON FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06584	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06585	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	VEH00002	MOTOCICLETA	HONDA	CB190R 2018	9FMMC4626JF003180
BOGOTA	MYE06047	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06048	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000043	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000044	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04571	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03847	MUEBLE IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000193	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02259	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02281	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000256	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00316	TELEFONO	SIEMENS	EUROSET812	ICE0000006744
BOGOTA	EQC00230	DISPENSADOR DE AGUA	MABE	EM2CB	14062229NM0605
BOGOTA	MYE02359	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000546	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	1441A14KE01826
BOGOTA	EQC00037	TELEFONO	PANASONIC	KX-TC162-B	9BAAA152905

BOGOTA	MYE02395	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00098	TELEVISOR	SAMSUNG	HE40A	Z3STHCDB800263Z
BOGOTA	MYE02455	TELEFONO	PANASONIC	KX-TS600LX	2JBKA012167
BOGOTA	EQC02633	TELEVISOR	SAMSUNG	UN60FH6003K	01YG3CDF200050L
BOGOTA	EQC02648	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55J6300AKXZL	047A3CXH403758M
BOGOTA	EQC02649	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AKXZL	05813CEJ203326B
BOGOTA	EQC02659	TELEVISOR	SAMSUNG	UN40J5200AKXZL	05813CEJ504320
BOGOTA	EQC02662	TELEVISOR	SAMSUNG	UN43MU6103K	06Y93CFJ902405W
BOGOTA	MYE00098	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00129	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00218	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00239	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00240	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01024	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00281	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00391	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00537	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00556	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00652	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01044	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00697	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00782	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00823	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00838	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00861	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00862	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00907	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00936	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00945	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00960	RELOJ CONTROL CORRESPONDENCIA	AMANOS	DL-518	1222872
BOGOTA	MYE00978	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00988	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01003	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01037	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01062	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01433	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01585	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01590	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01596	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01648	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06521	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01698	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01701	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01745	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01845	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01870	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01871	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01872	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01885	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01938	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01968	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01993	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02175	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02202	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05276	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02449	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02505	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02533	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02543	TELEVISOR	SONY	KDL-52V5100	8602496
BOGOTA	MYE02552	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02561	NEVERA	HACEB	AS220LSE2PDATI	H131259203
BOGOTA	MYE02574	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02594	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02606	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02643	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02655	HIDROLAVADORA	KARCHER	K5.85M	110933
BOGOTA	MYE04926	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02688	VENTILADOR	SAMURAI	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02708	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02750	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03330	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04191	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04221	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04240	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04864	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04880	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04896	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04904	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04905	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04906	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04907	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04908	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04957	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04961	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04975	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04990	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04991	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05020	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05073	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05225	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05228	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05230	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05233	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05262	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05919	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05758	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05815	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06029	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06030	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06055	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06056	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06057	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06058	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06061	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06069	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06140	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06240	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06388	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06390	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06403	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06542	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06683	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06712	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06742	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06754	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06755	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06757	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06758	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06759	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06760	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06761	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06774	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06796	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06801	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06802	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06805	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06806	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07294	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07339	COMPRESOR	DEWALT	D2002 M	2969447593
BOGOTA	MYE07341	RTOSONDA	RIDGID	MH26777	278-111-925
BOGOTA	MYE07382	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1901600335
BOGOTA	MYE07435	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07436	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07445	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07446	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07449	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07450	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07451	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07452	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04156	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000718	CALADORA	CRAFTZMAN	32564	51300312
BOGOTA	CONS000719	TALADRO	DEWALT	DCD776	684015
BOGOTA	CONS000720	TALADRO	DEWALT	DCD776	204394
BOGOTA	CONS000721	PINZA EMPERIMETRICA	FLUKE	373	FLK 012001035
BOGOTA	CONS000722	TALADRO	BOSCH	D-70745	207001583
BOGOTA	CONS000723	TALADRO	BLACK&DECKER	BH100-B3	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000724	PULIDORA 4"	BLACK&DECKER	G720-B3	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02648	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03759	NEVERA	CHALLENGER	CR152	170504-01529
BOGOTA	MYE02756	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04127	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07370	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02731	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02737	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02738	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02739	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02742	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02762	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02946	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03856	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03860	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04119	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04120	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04209	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04222	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04230	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04231	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04341	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07145	SILLA INTERLOCUTORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05274	ESTANTE METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	EQC00603	TABLET	SAMSUNG	PC PRO XE700T1C	JARH91ED100075K
BOGOTA	MYE06817	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01066	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02087	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02774	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04210	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05074	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05101	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00169	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02666	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	2023F-20386
BOGOTA	CONS000679	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10057
BOGOTA	EQC00148	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	PENDIENTE
BOGOTA	EQC00172	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000681	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10069
BOGOTA	CONS000682	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10066
BOGOTA	EQC00175	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000676	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10058
BOGOTA	CONS000677	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	2023F-20004
BOGOTA	EQC00176	UPS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	FB404FBB1U
BOGOTA	EQC00179	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000683	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10147
BOGOTA	CONS000684	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10067
BOGOTA	CONS000685	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-20407
BOGOTA	EQC00182	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000686	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10152
BOGOTA	EQC00225	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10148
BOGOTA	EQC00160	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000687	SWITCH 48 PUERTOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	2023F-20406
BOGOTA	CONS000688	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10153
BOGOTA	CONS000689	SWITCH	NO VISIBLE	NO VISIBLE	1927F-10068
BOGOTA	MYE06689	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06690	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06691	ESTANTE LIVIANO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06692	ESTANTE LIVIANO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05504	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000691	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05505	ESTANTE SEMIPESADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00101	TELEFONO FIJO	TELEMASTER	BT-530	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01862	BIBLIOTECA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01861	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00058	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02569	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01815	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05990	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01294	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00663	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02769	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01812	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04836	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01523	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00912	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05056	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000249	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02730	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02728	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA01440F
BOGOTA	MYE05842	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04492	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06914	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06913	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06905	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06915	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06903	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06918	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02614	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02615	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02620	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02538	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02745	CAJA FUERTE	FIXSER	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06469	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02510	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02513	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02512	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02509	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01246	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02613	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02641	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02597	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02612	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02617	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02616	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01528	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02611	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02618	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02781	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02610	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02640	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000338	AIRE ACONDICIONADO	AIRECO	TC-1232R	0906081
BOGOTA	MYE06020	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06023	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06022	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06021	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02464	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000550	ACCESS POINT	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000008	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000555	UPS	UPSISTEMAS	DX6000	EEDX6000L1
BOGOTA	CONS000554	SWITCH	HP	A5120-48G	CN34F5Z3S6
BOGOTA	CONS000695	MODEM	HUAWEI	SMARTAX MA5675	H87Z567535
BOGOTA	MYE01863	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01864	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01865	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01866	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01867	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01868	ESCRITORIO MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000370	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000183	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000696	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000697	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000698	ESTANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00318	TELEFONO	SIEMENS	EUROSET812	ICE00004977
BOGOTA	MYE01019	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05829	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03877	VIDEO BEAM	INFOCUS	IN2106	AZHB822A0976
BOGOTA	EQC00084	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100018B
BOGOTA	EQC00089	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100002R
BOGOTA	EQC00136	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100071Y
BOGOTA	EQC00138	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100038Y
BOGOTA	EQC00275	TABLET	SAMSUNG	XE700T1C	JARH91ED100039H
BOGOTA	EQC00276	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100072H
BOGOTA	EQC00277	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100028R
BOGOTA	EQC00279	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100041N
BOGOTA	EQC00282	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100025E
BOGOTA	EQC00283	TABLET	SAMSUNG	700T1C P05AAT	JARH91ED100003
BOGOTA	EQC00340	TABLET	SAMSUNG	700T1C P05AAT	JARH91ED100026
BOGOTA	EQC00347	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100020W
BOGOTA	EQC00364	TABLET	SAMSUNG	700T1C P05AAT	JARH91ED100089F
BOGOTA	EQC00338	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100031V
BOGOTA	EQC00293	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100082A
BOGOTA	EQC00294	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100021P
BOGOTA	CONS000699	TABLET	SAMSUNG	XC700T1C	JARH91ED100042B
BOGOTA	EQC00075	CPU	HP	NO VISIBLE	MXJ704084N
BOGOTA	EQC02723	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA01095N
BOGOTA	EQC02724	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00203P
BOGOTA	EQC02702	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZ0H4TJA00119T
BOGOTA	EQC02710	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00952A
BOGOTA	EQC02679	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00081D
BOGOTA	EQC02718	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00018V

BOGOTA	EQC02719	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00616A
BOGOTA	EQC02716	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02717	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJ00038Y
BOGOTA	EQC02677	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA01248W
BOGOTA	EQC02788	MONITOR	LG	22MK400H	903NTRL4H230
BOGOTA	EQC02785	MONITOR	LG	22MK400H	903NTMX4N435
BOGOTA	EQC00076	MONITOR	HP	L1706	CNN6492093
BOGOTA	MYE07773	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07774	COUNTER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07775	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07776	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07777	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07778	CENTRO DE MESA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07779	CENTRO DE MESA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02460	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02461	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04496	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04459	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000549	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100095
BOGOTA	EQC00390	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100053
BOGOTA	EQC00342	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100033
BOGOTA	EQC00140	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100078
BOGOTA	EQC00086	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100097
BOGOTA	EQC00367	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100059
BOGOTA	EQC00391	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100062
BOGOTA	EQC00088	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100070
BOGOTA	EQC00085	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100082
BOGOTA	EQC00087	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100021P
BOGOTA	EQC00134	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100094
BOGOTA	EQC00362	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100040
BOGOTA	EQC00280	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91DCC00042
BOGOTA	EQC00281	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100030
BOGOTA	EQC00284	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100011
BOGOTA	EQC00290	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100034

BOGOTA	EQC00291	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100076
BOGOTA	EQC00292	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91DCC00038
BOGOTA	MYE07925	AIRE ACONDICIONADO	ELECTROLUX	EAIE24A2MBBTW	03902206
BOGOTA	CONS000726	AIRE ACONDICIONADO	LG	SW342CP	111KAKN00029
BOGOTA	MYE02664	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02663	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02665	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01278	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02803	IPHONE 12	APPLE	MGJC3LZ/A	F17GX17W0F0Y
BOGOTA	CONS000407	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02675	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00270F
BOGOTA	EQC02678	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00229P
BOGOTA	EQC02687	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00820J
BOGOTA	EQC02692	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00634D
BOGOTA	EQC02700	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA01275N
BOGOTA	EQC02706	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA01255Z
BOGOTA	EQC02707	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00193F
BOGOTA	EQC02714	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA01337V
BOGOTA	EQC02722	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00206Z
BOGOTA	EQC02729	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00008J
BOGOTA	EQC02777	MONITOR	LG	NO VISIBLE	903NTHM4H137
BOGOTA	EQC02778	MONITOR	LG	NO VISIBLE	903NTQD4H116
BOGOTA	EQC02787	MONITOR	LG	NO VISIBLE	903NTBK4H325
BOGOTA	MYE01657	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05004	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01989	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01382	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04869	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01725	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000576	RADIO DE COMUNICACIONES	STEREN	RAD-610	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07900	MESA BANQUETERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07901	MESA BANQUETERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07902	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07903	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07904	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07905	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07906	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07907	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07908	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07909	SILLA PLASTICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07940	SUPERFICIE EN ALPI	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07462	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07469	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07470	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07471	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07473	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07474	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07475	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07476	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07477	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07478	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07479	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07480	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07481	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01472	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02750	LUZ LED YONGNUO	YONGNUO	YN600L2	86900099
BOGOTA	EQC02751	LUZ LED YONGNUO	YONGNUO	YN600L2	86900097
BOGOTA	EQC02795	IPHONE 12 PRO MAX	APPLE	PRO MAX	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02796	IPHONE 12	APPLE	12	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02764	IPHONE 6	APPLE	A1549	FFPWF277HYFK
BOGOTA	EQC01295	IPHONE 5S	APPLE	A1533	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02807	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20011
BOGOTA	EQC02809	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20026
BOGOTA	EQC02813	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2136F-20299
BOGOTA	EQC02814	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20052
BOGOTA	EQC02815	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20071
BOGOTA	EQC02816	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20230
BOGOTA	EQC02817	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20231

BOGOTA	EQC02818	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20234
BOGOTA	EQC02822	SWITCH CORE	EXTREME	NO VISIBLE	2142Q-40109
BOGOTA	CONS000571	TABLET	SAMSUNG	700T1C P05AAT	JARH91ED100051
BOGOTA	CONS000136	IPHONE 5	APPLE	1428	JX2UVF38W
BOGOTA	MYE02777	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02644	LOCKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00929	MESA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01852	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02790	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02272	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01650	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01025	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02166	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02459	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02634	DELL SONIC WALL NSA 4600	DELL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02635	DELL SONIC WALL NSA 4600	DELL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00146	SWITCH	3COM	4400	69RM8ED940
BOGOTA	EQC00147	SWITCH	3COM	3CRS48G-24P-91	SA0929T06535
BOGOTA	EQC00151	SERVIDOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	BRC705N0A1
BOGOTA	CONS000733	MONITOR	SAMSUNG	94BW	HA19H9NL928609B
BOGOTA	EQC02726	MONITOR	NO VISIBLE	LS22F355FHHLXZL	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05775	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02669	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02666	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02665	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02667	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00114	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000614	IPHONE 7	APPLE	A1778	DX4XR1FBHG7F
BOGOTA	CONS000580	LUXOMETRO DIGITAL	STEREN	HER-410	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000581	LUXOMETRO DIGITAL	LUX METER	LX101	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000629	BOMBA DE ALIMENTACION	PEDROLLO	JSWM2AX	191108
BOGOTA	CONS000547	HORNO MICROONDAS	WHIRLPOOL	WM11D00	7501545511141
BOGOTA	CONS000563	HORNO MICROONDAS	HACEB	AS HM-1.1 ME GRILL	1407MEGRILL00858
BOGOTA	EQC02770	IPHONE XS MAX 64 GB	APPLE	XS MAX 64 GB	XG3R7KPH1

BOGOTA	MYE04307	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01646	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04379	GRABADORA DE CASSETTE	SONY	TCM-313	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07006	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06753	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06765	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04441	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01047	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02779	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01210	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01118	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02671	MAC BOOK PRO	APPLE	A1708	C02VTCDUHV22
BOGOTA	EQC00299	MAC BOOK PRO	APPLE	A1286	C02HR3U4DV35
BOGOTA	EQC00004	MAC BOOK PRO	APPLE	A1286	C02JC8P1DV35
BOGOTA	CONS000537	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000152	ENCUADERNADORA	NO VISIBLE	S90	9801000376
BOGOTA	MYE01052	TELON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01365	TELON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000728	LECTOR CODIGO DE BARRAS	HONEYWELL	1900GSR-2	13216B040C
BOGOTA	CONS000570	IPHONE 5	APPLE	MD295E/A	DNPK4Y1PDTTQ
BOGOTA	CONS000615	PANEL CONTRA INCENDIO	VIGILANT	VS SERIES	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000116	IPAD MINI	APPLE	A1489	F9GR38DHFCM5
BOGOTA	EQC00185	UPS	UPSISTEMAS	EATON POWERWARE 9390	EB461CBA11
BOGOTA	MYE04777	SBB VIDEO WALL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04769	MUEBLE TROFEOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000412	CAMARA TIPO DOMO	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000414	CAMARA TIPO DOMO	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000415	CAMARA TIPO DOMO	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000417	CAMARA TIPO DOMO	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000482	RACK METALICO 1 PUERTA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000483	UPS	HP	GXT4-2000RT120	1611400542AFBB3
BOGOTA	CONS000484	SWITCH 16 PUERTOS	HP	1920-16G SWITCH	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06016	PANTALLA TACTIL DE SUPERPOSICION PARA SMART TV	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000221	CAMARA TIPO DOMO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE04350	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06220	MUEBLE VERTICAL EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02793	MOUSE MAGIC	APPLE	A1657	CC291141H73J2XFAH
BOGOTA	EQC00177	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120-48G-PoE	CN48F5Z19P
BOGOTA	EQC00173	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120-48G-PoE	CN36F5Z0WK
BOGOTA	EQC00167	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120-48G-PoE	CN36F5Z0NW
BOGOTA	EQC00168	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120-48G-PoE	CN36F5Z0XV
BOGOTA	MYE00578	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00001	VIDEO BEAM	INFOCUS	IN1102	AZWJ02700376
BOGOTA	EQC00091	VIDEO BEAM	INFOCUS	IN2116	BEJB14100382
BOGOTA	CONS000727	SWITCH 48 PUERTOS	HP	5130-48G-PoE+-4SFP	CN68GQ021C
BOGOTA	CONS000730	SWITCH 48 PUERTOS	HP	5130-48G-PoE+-4SFP	CN68GQ01GC
BOGOTA	CONS000731	SWITCH 48 PUERTOS	HP	5130-48G-PoE+-4SFP	CN61GQ02GX
BOGOTA	CONS000732	SWITCH 48 PUERTOS	HP	5130-48G-PoE+-4SFP	CN58GQ0089
BOGOTA	EQC02823	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	HP	SMART TANK 530	CN1CS4S1GP
BOGOTA	CONS000190	UPS	EATON	9130	GH245A0595
BOGOTA	EQC00233	SWITCH 24 PUERTOS	HP	A5120-24G-PoE	CN45F5Y05Y
BOGOTA	CONS000734	RACK METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC00380	MOUSE CHARGER	MICROSOFT	1064	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000224	CAMARA WEB	LOGITECH	N231	1439LZ0209B8
BOGOTA	CONS000223	CAMARA WEB	LOGITECH	N231	1439LZ020908
BOGOTA	EQC00095	CAMARA WEB	LOGITECH	N231	1235LZ0A2GE8
BOGOTA	MYE01424	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06694	DIVISION PISO TECHO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02759	LECTOR DE MEMORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02742	LENTE PARA CAMARA FOTOGRAFICA	NO VISIBLE	GS1-128	2578A003
BOGOTA	CED00001	EDIFICIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02824	IPHONE 11	APPLE	MHDF3LZ/A	DX3HH3M8N739
BOGOTA	MYE02501	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02410	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05757	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00710	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00885	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01100	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE01620	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01821	ARMARIO FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01950	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02086	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02091	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02099	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02100	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02107	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02108	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02109	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02110	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02112	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02113	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02114	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02117	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02183	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02792	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04335	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04783	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04856	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04996	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05067	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05071	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06425	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04232	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04233	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02704	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02707	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05951	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000386	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000644	CAMARA WEB	MICROSOFT	HD-3000	X822025-004
BOGOTA	CONS000647	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00959	TELEVISOR	SAMSUNG	UN55EH6030MXZL	Z5YV3CACA00572A
BOGOTA	MYE02451	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02798	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04406	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04518	ARCHIVADOR VERTICAL	MEPAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04519	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05116	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05134	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05135	PANEL VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05183	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05199	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05201	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05204	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05603	FALDON	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06532	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06630	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06650	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06674	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07213	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02092	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02638	SLIM IZQUIERDO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02639	SLIM CENTRAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02640	SLIM DERECHO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02651	TELEVISOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05841	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00386	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00395	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00932	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01135	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01684	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02018	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02204	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02282	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02285	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02316	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02324	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE02327	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02397	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02765	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE03349	HORNO MICROONDAS	LG	MS1142X	306DANS1L047
BOGOTA	MYE04322	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04328	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04425	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04439	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04466	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04472	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04924	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04925	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04946	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04960	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04980	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05002	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05090	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05202	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05221	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05489	NEVERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05573	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05616	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05617	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05619	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05620	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05621	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05622	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05623	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05624	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05625	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05626	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05627	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05628	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05629	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05706	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05707	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05708	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05709	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05710	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05712	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05714	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05715	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05716	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05717	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05718	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05719	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05720	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05721	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05722	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05723	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05724	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05725	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05727	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05728	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05730	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05731	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05732	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05733	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05736	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05737	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05738	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05739	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05740	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02652	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05742	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05743	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05744	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05745	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05747	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05749	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE01625	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02097	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05752	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05753	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05754	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05759	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05780	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05790	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05791	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05792	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05793	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05794	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02200	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05812	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05813	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05814	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05816	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05817	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05818	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05819	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05820	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05821	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05833	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05836	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05839	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05840	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05852	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05853	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05856	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05861	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05863	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05864	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE05995	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05996	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05998	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05999	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06000	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06001	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06003	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06007	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06008	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06009	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06010	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06011	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06012	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06013	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06014	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06015	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06188	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06399	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06491	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06493	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06494	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06495	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06496	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06498	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06501	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06502	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06503	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06504	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06505	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06506	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06507	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06508	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06509	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06512	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06513	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06528	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06533	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06534	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06535	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06548	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06549	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06550	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06551	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06552	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06586	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06587	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06588	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06589	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06590	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06591	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06593	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06594	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06595	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06596	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06597	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06598	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06599	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06600	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06601	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06602	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06603	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06604	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06605	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06611	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06612	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06613	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06614	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06618	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE06619	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06620	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06621	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06622	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06624	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06637	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06654	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06657	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06659	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06660	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06661	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06780	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06782	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06858	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07142	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02383	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07214	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07216	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07217	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07218	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07219	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07228	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07229	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07230	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07234	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07235	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07237	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07238	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07239	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07240	DIVISION FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07241	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07242	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07243	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07244	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BOGOTA	MYE07245	ARCHIVADOR COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07314	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE07323	HORNO MICROONDAS	AMANA	RCS10TS	1801601704
BOGOTA	MYE00532	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00111	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05649	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05850	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06492	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE06592	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00020	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE02709	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04107	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04105	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04080	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE00069	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04955	DISPENSADOR DE AGUA	GENERAL ELECTRIC	GXCC01D2	10050829N0038
BOGOTA	CONS000387	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000388	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	CONS000385	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02797	IPHONE 12	APPLE	12	NO VISIBLE
BOGOTA	EQC02798	IPHONE 12	APPLE	12	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE04522	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BOGOTA	MYE05137	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	CONS000172	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04985	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE02527	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	CONS000320	AIRE ACONDICIONADO	LENNOX	TAA090S4D-1Y	5612C06924
BUCARAMANGA	CONS000361	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	LH48DBD	028ZHCMFB024787X
BUCARAMANGA	CONS000382	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	EQC00383	FIREWALL	SONIC WALL	TZ 215	C0EAE419FB30
BUCARAMANGA	EQC00384	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	3CBLSG24	BB/2TFG9RMBEDB20
BUCARAMANGA	EQC00385	ROUTER	CISCO	2901	FXT171584Z4
BUCARAMANGA	EQC00387	UPS	UPSISTEMAS	EISOTRAF6208-2	07012009-4
BUCARAMANGA	EQC00388	UPS	POWERWARE	PW91206000	RB162A0194-1

BUCARAMANGA	EQC02713	MONITOR	SAMSUNG	NO VISIBLE	ZZR0H4TJA00010P
BUCARAMANGA	MYE02549	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04176	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04179	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04180	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04183	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04184	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04195	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04213	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04214	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04216	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04217	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04284	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04285	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04793	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04794	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04795	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04797	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04798	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04799	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04805	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04806	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04807	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04808	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04809	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04810	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04811	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04812	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05312	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05313	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05314	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05315	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05316	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05317	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BUCARAMANGA	MYE05328	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05329	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05491	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05492	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05493	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05495	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05497	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05498	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05499	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05506	MODULO RECEPCION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05507	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05508	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05511	AIRE ACONDICIONADO	SIAC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05512	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05513	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05516	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05517	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05518	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05519	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05520	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05521	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05522	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05526	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05527	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05528	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05529	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05530	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05531	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05532	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05533	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05534	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05535	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05536	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05537	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BUCARAMANGA	MYE05538	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05539	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05540	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05541	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05542	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05543	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05544	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05545	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05546	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05547	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05548	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05549	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05550	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05551	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05552	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05553	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05554	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05555	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05556	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05557	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05558	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05559	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05610	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE06017	ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE06215	MUEBLE IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	CONS000138	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	CONS000139	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	CONS000226	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1322LZ03V8W8
BUCARAMANGA	CONS000321	AIRE ACONDICIONADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	9510127720
BUCARAMANGA	EQC00303	TABLET	SAMSUNG	NO VISIBLE	ARH91ED100067N
BUCARAMANGA	MYE02823	FILTRO DE AGUA	HACEB	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04157	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04158	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04159	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BUCARAMANGA	MYE04160	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04161	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04162	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04165	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8003156
BUCARAMANGA	MYE04177	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04178	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04181	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04185	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04188	ARCHIVADOR AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04196	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04215	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04223	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04239	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04275	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04279	HORNO MICROONDAS	WHIRLPOOL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04283	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04290	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04796	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04800	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04801	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04802	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04803	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04804	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04951	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04953	ESCRITORIO MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE04954	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05292	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05293	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05294	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05295	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05296	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05297	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05298	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05300	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

BUCARAMANGA	MYE05343	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05344	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05345	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05346	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05347	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05348	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05349	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05350	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05351	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05352	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05353	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05354	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05355	GABINETE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05356	MARCO PANEL 1/2	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05488	NEVERA	HACEB	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05490	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05509	MUEBLE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05510	MUEBLE CREDENZA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05523	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05524	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05525	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05785	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05786	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05787	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05788	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE05789	BUTACO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	MYE06232	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
BUCARAMANGA	EQC02810	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20031
BUCARAMANGA	CED00018	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000062	MUEBLE AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000227	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1235LZ0A2GF8
CALI	CONS000322	AIRE ACONDICIONADO	CARRIER	FE4ANB006000ABAA	S2313A85288
CALI	CONS000323	AIRE ACONDICIONADO	CARRIER	FE4ANB006000ABAA	S2313A85291

CALI	CONS000324	AIRE ACONDICIONADO	CARRIER	42KCL113813G	NO VISIBLE
CALI	CONS000360	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02523H
CALI	CONS000371	TELEFONO	PANASONIC	KX-TS600LX	7EAAB027306
CALI	CONS000381	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000449	ROUTER	CISCO	2900 SERIES	NO VISIBLE
CALI	CONS000450	DVR	PELCO	DX4104 SERIES	209SHRC021318
CALI	CONS000451	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	07-0088-2068
CALI	CONS000452	CAMARA DE SEGURIDAD	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000453	ACCESS POINT	SONIC WALL	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000538	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000539	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000540	UPS	UPSISTEMAS	NO VISIBLE	07012009-15
CALI	EQC02791	MONITOR LCD	HP	S1933	CNC201SGHQ
CALI	EQC00163	SWITCH 48 PUERTOS	3COM	3CRS48G-48P-41	9T5FCUREE4A80
CALI	EQC00349	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	8595159
CALI	EQC00350	FIREWALL	SONIC WALL	TZ 205	0EAE423DD98
CALI	EQC00355	UPS	POWERWARE	PW91206000	NO VISIBLE
CALI	MYE01156	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE01235	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02657	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02763	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02764	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02767	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02775	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02791	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02809	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03870	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03871	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03873	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03874	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03875	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03876	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8003108
CALI	MYE03889	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03902	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE03903	ESTRUCTURA DIVISION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03907	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03908	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03924	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03935	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03940	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03945	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03946	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03947	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03956	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03961	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03962	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03963	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03974	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03977	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03978	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03979	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04000	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04004	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04005	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04006	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04010	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04011	HORNO MICROONDAS	PANASONIC	NN-S666WA	AW634700291
CALI	MYE04013	NEVERA	MABE	MA041ZNCESS0	1136343708
CALI	MYE04018	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04019	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04024	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04025	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04334	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04351	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04352	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04353	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04354	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04355	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE04356	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04357	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04358	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04359	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05081	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05089	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05095	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05592	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05596	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06037	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06038	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06039	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06041	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06042	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06043	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06045	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06071	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06072	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06074	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06075	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06076	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06077	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06080	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06081	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06084	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06085	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06087	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06088	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06089	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06091	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06095	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06096	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06097	PURIFICADOR DE AIRE	NIKKEN	KENKOAIR	1441A14KE01840
CALI	MYE06098	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE06099	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06101	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06102	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06103	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06104	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06105	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06108	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06109	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06110	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06113	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06114	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06117	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06118	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06119	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06120	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06123	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06124	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06127	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06128	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06129	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06131	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06132	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06134	ESTRUCTURA DIVISION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06135	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06136	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06137	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06138	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06139	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06141	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06142	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06146	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06147	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06148	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06149	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE06150	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06151	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06152	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06153	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06154	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06158	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06159	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06162	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06163	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06164	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06165	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06166	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06167	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06171	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06178	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06179	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06180	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06183	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06184	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06185	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06186	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06192	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06193	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06194	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06195	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06196	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06197	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06200	ESCRITORIO FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06204	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06205	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE00407	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06073	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06078	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06079	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE06086	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06090	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03995	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05595	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06094	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06107	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06115	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06116	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06160	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06161	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06181	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06182	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06203	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	CONS000063	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE01159	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE02808	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03872	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03887	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03892	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03898	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03899	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03900	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03913	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03931	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03944	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03948	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03952	CAJA FUERTE	LIZ SAFE	NO VISIBLE	1721
CALI	MYE03953	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03994	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03998	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE03999	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04007	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE04021	MUEBLE AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05093	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CALI	MYE05094	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05096	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05097	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05098	FALDON METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05194	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE05604	FALDON METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06100	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06106	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06111	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06112	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06121	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06122	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06130	BIBLIOTECA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06133	MODULO RECEPCION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06143	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06144	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06145	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06155	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06156	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06157	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06168	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06172	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06173	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06174	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06175	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06176	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06177	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06198	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06199	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE06202	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	MYE01039	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CALI	EQC02821	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20245
CALI	CED00014	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE01547	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CARTAGENA	MYE05795	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE00812	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06568	SILLA GIRATORIA	TUNGYU	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	CONS000426	DISPENSADOR DE AGUA	KALLEY	K-WD5K	5K1610359
CARTAGENA	CONS000428	NEVERA MINI BAR	HACEB	NEV ASF 87L CE1 PTI	902784312751MIPC
CARTAGENA	CONS000473	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	CONS000474	UPS	EMERSON	GXT4-2000RT120	1608800019AFBB3
CARTAGENA	CONS000475	SWITCH 16 PUERTOS	HP	HPE192016G SWITCH	CN65GP30WY
CARTAGENA	CONS000518	TELEFONO	PANASONIC	KX-TS600LX	7EAAB027237
CARTAGENA	EQC02657	TELEVISOR 40"	SAMSUNG	UN40J5200AKXZL	05813CRHB01061R
CARTAGENA	EQC02711	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00111X
CARTAGENA	MYE01483	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE02040	SILLA GIRATORIA	TUNGYU	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE02122	SILLA GIRATORIA	TUNGYU	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE02255	SILLA GIRATORIA	BUNGYU	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE02297	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE02424	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE05196	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE05215	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE05224	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE05711	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06063	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06064	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06065	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06066	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06068	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06070	SILLA INTERLOCUTORA	SERVEX	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06436	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06522	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06523	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06526	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06540	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06541	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06544	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

CARTAGENA	MYE06666	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06667	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06668	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06669	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06670	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06671	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06672	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	MYE06673	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
CARTAGENA	EQC02811	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20037
MEDELLIN	CONS000228	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1322LZ03V938
MEDELLIN	CONS000337	AIRE ACONDICIONADO	CIAC	CH41C-024-H3H1C	3E50580000148
MEDELLIN	CONS000357	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02494D
MEDELLIN	CONS000380	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	CONS000458	CAMARA DE SEGURIDAD	VISCA	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	CONS000459	ACCESS POINT	SONIC WALL	APL23-081	0017C5C8E7E7
MEDELLIN	CONS000460	DVR	PELCO	DX41CX	1212NSMHN007795
MEDELLIN	CONS000461	SWITCH 48 PUERTOS	HP	A5120SERIES	CN34F5Z1VS
MEDELLIN	CONS000462	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	CONS000463	DISPENSADOR DE AGUA	ACEB	LB-LWB1.5-5X36	EL36W-1504192
MEDELLIN	MYE07304	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	CONS000497	COMBO TECLADO MOUSE	HP	HSA-D01K	9CQ749009U
MEDELLIN	CONS000533	UPS	POWERWARE	PW91206000	NO VISIBLE
MEDELLIN	CONS000534	SWITCH	HP	PROLIANT DL380 G7	2M222700LU
MEDELLIN	CONS000613	HORNO MICROONDAS	HACEB	AS HM-1.1 ME GRILL INOX	1810MEGRILL00220
MEDELLIN	CONS000651	ACCESS POINT	EXTREME MOBILITY	AP510i-FCC	2022W-20881
MEDELLIN	CONS000652	ACCESS POINT	EXTREME MOBILITY	AP510i-FCC	2022W-20841
MEDELLIN	EQC00272	CAMARA FOTOGRAFICA	PANASONIC	LUMIX DMC-ZS10	FB1GC001399
MEDELLIN	EQC00361	TELEFONO	PANASONIC	KX-TS600LX	7EAAB027236
MEDELLIN	EQC00371	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	3CBLSG24	2TFG9RM8EEAA0
MEDELLIN	EQC00373	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	700884859
MEDELLIN	EQC00374	FIREWALL	SONIC WALL	TZ 215	C0EAE419FB3C
MEDELLIN	EQC00375	UPS	UPSISTEMAS	EISOTRAF6208-2	07012009-8
MEDELLIN	EQC02680	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00080X
MEDELLIN	EQC02681	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00115Y

MEDELLIN	EQC02685	MONITOR	SAMSUNG	S22355FM	ZZR0H4TJA00341Y
MEDELLIN	EQC02699	MONITOR	SAMSUNG	S22F355FHL	ZZR0H4TJA00816A
MEDELLIN	EQC02720	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00872X
MEDELLIN	MYE03763	CAJA FUERTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04027	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04048	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04049	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04053	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04058	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04062	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04065	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04066	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04067	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04068	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04069	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04070	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04071	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04072	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04073	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04074	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04075	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04076	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04083	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8003167
MEDELLIN	MYE04084	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04085	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04086	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04087	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04088	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04089	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04094	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04096	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04104	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04110	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04112	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MEDELLIN	MYE04116	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04130	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE04131	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05357	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05358	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05359	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05360	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05361	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05362	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05363	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05364	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05365	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05366	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05367	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05368	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05369	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05370	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05371	MODULO RECEPCION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05372	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05373	BARRA FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05374	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05375	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05376	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05377	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05378	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05379	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05380	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05381	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05382	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05383	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05384	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05385	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05386	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05387	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MEDELLIN	MYE05388	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05389	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05390	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05391	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05392	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05393	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05394	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05395	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05396	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05397	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05398	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05399	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05400	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05401	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05402	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05403	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05404	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05405	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05406	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05407	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05408	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05409	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05410	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05411	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05412	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05413	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05414	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05415	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05416	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05417	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05418	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05419	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05420	FALDON METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05421	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MEDELLIN	MYE05422	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05424	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05425	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05426	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05427	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05428	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05429	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05430	PANTALLA DIVISORIAS EN VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05431	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05432	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05433	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05434	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05435	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05436	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05437	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05438	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05439	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05440	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05441	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05442	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05443	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05444	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05445	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05446	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05447	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05448	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05449	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05450	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05451	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05452	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05453	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05454	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05455	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05456	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MEDELLIN	MYE05457	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05458	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05459	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05460	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05461	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05462	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05463	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05464	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05465	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05466	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05467	MUEBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05468	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05469	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05470	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05471	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05472	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05473	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05474	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05475	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05476	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05477	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05478	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05479	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05480	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05481	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05482	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05483	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05484	MESA REDONDA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05485	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05486	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05503	FALDON VIDRIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05514	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05515	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05611	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MEDELLIN	MYE05613	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05614	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05766	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05767	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05768	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05769	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05770	SILLA TOKIO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05771	MESA SAPAI	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05772	MESA SAPAI	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05773	PARASOL CUADRADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05774	PARASOL CUADRADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05783	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE05784	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE07386	TELEVISOR 55"	SAMSUNG	UN55RU7100K	08ES3CNM805032A
MEDELLIN	MYE07389	NEVERA	CHALLENGER	CR312	200303-02282
MEDELLIN	EQC00369	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	501306CO	0700887678
MEDELLIN	EQC00346	TABLET	SAMSUNG	ATIV SMART PC PRO XE700T1C	700T1C P05AAT
MEDELLIN	EQC02773	IPHONE 7	APPLE	A1778	DX3XT3U7HG7F
MEDELLIN	EQC02819	SWITCH 48 PUERTOS	EXTREME	X465-48P	2139F-20236
MEDELLIN	CED00026	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MEDELLIN	MYE07942	AIRE ACONDICIONADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000229	CAMARA WEB	LOGITECH	V-U0029	1235LZ07B658
MONTERIA	MYE01462	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000358	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000466	ACCESS POINT	SONIC WALL	APL23-081 C-12065	0017C5C8ED3F
MONTERIA	CONS000469	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000472	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000514	DISPENSADOR DE AGUA	HACEB	LB-LWB1.5-5X16	L36W-1209348
MONTERIA	CONS000515	UPS	UPSISTEMAS	EDX6000L	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE00446	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE00937	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE04859	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	CONS000603	NEVERA	GENERAL ELECTRIC	TA04Y07EX	1211A201340
MONTERIA	EQC00323	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	SERIES 2000	NO VISIBLE

MONTERIA	EQC00325	PLANTA TELEFONICA	PANASONIC	TEM824	NO VISIBLE
MONTERIA	EQC00326	MODEM	2N TELEKOMUNIKACE	EASYGATE	700891759
MONTERIA	MYE00308	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE01041	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE01873	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE02214	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE02785	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE02786	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE02796	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03719	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03722	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03742	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03764	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03765	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03766	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE03767	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE04909	MESA DE JUNTAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE05216	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE06813	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07371	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07246	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07247	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07248	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07249	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07250	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07251	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07252	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07253	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07254	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07255	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07256	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07257	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07258	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07259	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MONTERIA	MYE07260	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07261	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07262	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07263	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07264	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07265	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07266	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07267	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07268	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07269	PANTALLA METALICA LISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07270	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07271	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07272	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07273	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07274	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	PINELEC	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07275	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07276	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07277	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07278	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07279	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07280	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07281	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07282	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07283	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07284	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07287	MUEBLE PARA IMPRESORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07288	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07289	MUEBLE ARCHIVADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07305	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07306	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07307	PUFF	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07308	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07910	CONDENSADORA	AIRECO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
MONTERIA	MYE07911	CONDENSADORA	AIRECO	NO VISIBLE	NO VISIBLE

MONTERIA	CED00046	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04169	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04044	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04100	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04139	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE02310	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE00963	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE02315	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05659	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000006	UNIDAD DE CD EXTERNA	SAMSUNG	SE-208	R8X76GAD301BYM
NEIVA	MYE01405	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE01081	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000197	SOFA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000230	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1430LZ05CUN8
NEIVA	CONS000325	AIRE ACONDICIONADO	YORK	RVEC12D5-ADR	280401877130700000
NEIVA	CONS000359	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02464L
NEIVA	CONS000542	HORNO MICROONDAS	WHIRLPOOL	WM1111D00	DH3009064
NEIVA	CONS000543	RACK	PANDUIT	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000544	DVR	PELCO	DX4104 SERIES	210SHVM003471
NEIVA	CONS000545	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	IS90B-CHV9	ABV-DHE7
NEIVA	MYE04349	MUEBLE MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04152	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04259	GABINETE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04260	GABINETE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04273	GABINETE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000673	AIRE ACONDICIONADO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CONS000674	CONDENSADORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	EQC00063	IPHONE 5S	APPLE	A1533	013888005462810
NEIVA	EQC00337	TABLET	SAMSUNG	700T1C	JARH91ED100061
NEIVA	EQC00393	ACCESS POINT	SONIC WALL	SONICPOINT N DR	NO VISIBLE
NEIVA	EQC00394	UPS	POWERWARE	PW91206000	NO VISIBLE
NEIVA	EQC00395	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	3CR17561-91	YECF8DK725680
NEIVA	EQC00398	ROUTER	CISCO	2901	800-30795-06 A0
NEIVA	EQC00604	TABLET	SAMSUNG	700T1C P05AAT	JARH91ED100049

NEIVA	EQC02676	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA01399J
NEIVA	MYE01211	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE01982	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE02780	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04249	DIVISION ACRILICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04294	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04296	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8003202
NEIVA	MYE04298	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04299	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04300	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04302	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04303	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04311	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04313	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04314	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04315	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04316	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04317	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04318	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04320	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04324	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04325	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04327	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04329	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04340	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04342	NEVERA	HACEB	NEV AS20LSE2PDATI	H131237896
NEIVA	MYE04371	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04781	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE04815	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05091	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05561	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05566	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05571	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE05578	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

NEIVA	MYE05579	BASE FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06217	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06222	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06244	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06245	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06246	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE06247	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	MYE07390	AIRE ACONDICIONADO	SAMSUNG	AR24TVFCAWKNCB	0GTBPDBN20016L
NEIVA	MYE07391	AIRE ACONDICIONADO	SAMSUNG	24000 BTU c	1695064
NEIVA	MYE01705	ARCHIVADOR HORIZONTAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	EQC02812	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20038
NEIVA	CONS000729	ACCESS POINT	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
NEIVA	CED00021	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000005	MONITOR LCD	HP	S1933	CNC201SGGQ
PEREIRA	CONS000328	AIRE ACONDICIONADO	CONFORTFRESH	HAC-09CSA	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000346	MONITOR INDUSTRIAL	SAMSUNG	DB48D	028ZHCMFB02504
PEREIRA	CONS000379	CAMILLA PRIMEROS AUXILIOS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000454	CAMARA DE SEGURIDAD	PELCO	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000455	DISPENSADOR DE AGUA	ACEB	LB-LWB1.5-5X36	EL36W-1504558
PEREIRA	MYE00630	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000496	COMBO TECLADO MOUSE	HP	(MOUSE HSA-D01M)(TECLADO HSA-D01K)	9CQ749008F
PEREIRA	CONS000526	HORNO TOSTADOR	BLACK&DECKER	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000529	UPS	POWERWARE	PW120	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000530	RACK	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	CONS000531	DVR	PELCO	DX4104 SERIES	311SHNG007895
PEREIRA	CONS000532	SERVIDOR	HP	PROLIANT DL380 G7	2M262804K8
PEREIRA	CONS000609	ROUTER	CISCO	2900 SERIES	FTX171584Z7
PEREIRA	CONS000610	ROUTER	CISCO	800 SERIES	FHK12212650
PEREIRA	CONS000611	CAMARA WEB	LOGITECH	BCC950	1322LZ03UX48
PEREIRA	EQC00234	ACCESS POINT	SONIC WALL	APL23-801	0017C5C8ECF7
PEREIRA	EQC00329	PLANTA TELEFONICA	EASYGATE	2N	NO VISIBLE
PEREIRA	EQC00330	FIREWALL	SONIC WALL	TZ 205	NO VISIBLE
PEREIRA	EQC00331	UPS	UPSISTEMAS	BYPASS	07012009-9

PEREIRA	EQC00334	SWITCH 24 PUERTOS	3COM	3CBLSG24	BB/2TFG9RM8EEA80
PEREIRA	EQC02686	MONITOR	SAMSUNG	LS22F355FHLXZL	ZZR0H4TJA00233M
PEREIRA	MYE01018	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE01027	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE02793	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03774	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03775	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03776	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03777	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03779	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03780	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03781	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03782	TELEVISOR	SAMSUNG	52	Z5YV3CACA00378V
PEREIRA	MYE03783	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE04274	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE04256	REPISA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03786	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03787	SILLA TIPO BAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03788	BARRA MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03789	MESA AUXILIAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03790	ARCHIVADOR VERTICAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03791	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03792	SILLA POLTRONA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03793	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03794	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03796	ARCHIVADOR VERTICAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03797	ARCHIVADOR HORIZONTAL FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03798	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03799	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03800	TELEVISOR	SONY	KDL-40EX607	8004555
PEREIRA	MYE03801	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03802	ARCHIVADOR RODANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03805	MUEBLE ORGANIZADOR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03806	MODULO RECEPCION	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

PEREIRA	MYE03809	BASE TUBULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03810	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03811	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03812	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03813	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03814	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03815	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03816	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03817	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03818	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03819	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03820	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03821	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03822	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03823	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03825	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03824	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03826	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03827	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03828	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03829	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03832	MUEBLE HORIZONTAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03833	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03834	MUEBLE HORIZONTAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03835	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03837	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03838	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03839	ARCHIVADOR VERTICAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03840	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03841	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03842	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03844	SILLA INTERLOCUTORA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03845	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03846	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

PEREIRA	MYE03848	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03849	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03850	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03851	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03852	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03853	GABINETE COLGANTE	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03854	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03855	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03857	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03861	PANEL MODULAR	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03863	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03864	ARCHIVADOR HORIZONTAL MADERA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03865	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03866	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03867	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03868	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE03869	BASE RECTANGULAR METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE05500	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE05501	BASE METALICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE05567	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06223	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06224	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06225	SUPERFICIE EN FORMICA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06226	ARCHIVADOR VERTICAL METALICO	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06815	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE07212	NEVERA	SAMSUNG	LT29K2710S8	0ATK4BAJ600721Z
PEREIRA	EQC00389	TABLET	SAMSUNG	ATIV SMART PC PRO XE700T1C	JARH91ED100047P
PEREIRA	MYE03804	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE06036	SILLA PROFESIONAL	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	MYE07912	SILLA GIRATORIA	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE
PEREIRA	EQC02808	SWITCH 24 PUERTOS	EXTREME	X465-24W	2104F-20021
PEREIRA	CED00056	OFICINAS	NO VISIBLE	NO VISIBLE	NO VISIBLE

Anexo 7



KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19C - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000
57 (1) 6188100
Fax 57 (1) 2185490
57 (1) 6233403
www.kpmg.com.co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter:

Informe sobre los estados financieros

He auditado los estados financieros de Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter, los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los estados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

Opinión

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de Findeter al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Otros asuntos

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2017 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 20 de febrero de 2018, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos, e incluí un párrafo de énfasis relacionado con la re-expresión de información financiera comparativa debido a ajustes sobre la presentación de los estados financieros.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

1. Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2018:
 - a) La contabilidad Findeter ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
 - b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
 - c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
 - d) Se ha dado cumplimiento a las normas e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia relacionadas con la adecuada administración y provisión de los bienes recibidos en pago y con la implementación e impacto en el estado de situación financiera y en el estado de resultados y otro resultado integral de los sistemas de administración de riesgos aplicables.
 - e) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
 - f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de

cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Findeter no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1° y 3° del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 25 de febrero de 2019.

2. Efectué seguimiento a las respuestas sobre las cartas de recomendaciones dirigidas a la administración Findeter y no hay asuntos de importancia material pendientes que puedan afectar mi opinión.


Gabriela Margarita Monroy

Revisor Fiscal de
Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter
T.P. 33256 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

25 de febrero de 2019



KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19C - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000
57 (1) 6188100
Fax 57 (1) 2185490
57 (1) 6233403
www.kpmg.com.co

INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Financiera de Desarrollo Territorial S.A - Findeter:

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, presento el resultado de los procedimientos realizados en cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por el año que terminó el 31 de diciembre de 2018, por parte Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter, en adelante "la Sociedad":

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las ordenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Crterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Responsabilidad de la administración

La administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido por la Superintendencia Financiera de Colombia.



Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en llevar a cabo un trabajo de aseguramiento razonable para expresar una conclusión basada en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido por la Superintendencia Financiera de Colombia, en todos los aspectos importantes de evaluación.

Procedimientos realizados

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia por el año que terminó el 31 de diciembre de 2018. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Obtención de una certificación sobre las decisiones tomadas por la Junta Directiva de la Casa Matriz en relación con la Sucursal.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.



- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido por la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
 - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre los Sistemas de Administración de Riesgos aplicables a la Sociedad: Sistema de Administración de Riesgo Crediticio (SARC), Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (SARM), Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez, Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), Sistema de Administración de Riesgo Operativo (SARO).
 - Emisión de cartas a la gerencia y a los encargados del gobierno corporativo con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.

Limitaciones inherentes


Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas. Adicionalmente, la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia

obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

Con base en el resultado de mis pruebas y en la evidencia obtenida, en mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen los sistemas de administración de riesgos implementados, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido por la Superintendencia Financiera de Colombia.


Gabriela Margarita Monroy Díaz
Revisor Fiscal de
Financiera de Desarrollo Territorial Findeter
T.P. 33256 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

25 de febrero de 2019

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, cuya responsabilidad es la preparación de los estados financieros, certificamos:

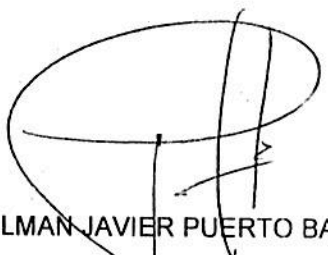
Que para la emisión de los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y de los estados de resultados, de otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. Findeter, que conforme al reglamento se ponen a disposición de la Asamblea General de Accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y que estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, corresponden a la existencia, integridad, exactitud, derechos y obligaciones, valuación, presentación y revelación.

Dada en Bogotá D.C, 25 de febrero de 2019



SANDRA GÓMEZ ARIAS
Representante legal



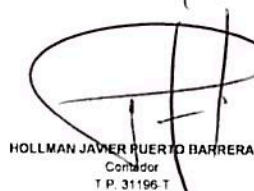
HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Contador T.P. 31196-T


FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2018
(En miles de pesos)

Estado de situación financiera	Notas	31 diciembre 2018	31 diciembre 2017
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 717,949,878	770,919,769
Activos financieros de inversión y derivados	9	348,429,220	274,977,767
Cartera de crédito y operaciones de leasing financiero, neto	10	8,505,449,222	8,277,267,399
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	11	83,023,343	62,055,142
Propiedades, planta y equipo, neto	12	29,490,230	29,043,803
Propiedades de inversión	13	589,203	619,546
Activos intangibles, neto	14	1,397,006	335,953
Activos por impuestos corrientes, neto	15	23,582,645	-
Activos por impuestos diferidos, neto	15	4,661,455	19,423,487
Otros activos, neto	16	1,767,625	920,150
Total de activos		\$ 9,716,329,827	9,435,463,022
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	9	577,070	11,362,660
Impuestos a las ganancias corriente neto	15	-	5,035,483
Certificados de depósitos a término	17	5,183,899,111	5,131,628,443
Títulos de inversión en circulación	18	1,167,454,806	1,165,925,913
Obligaciones financieras	19	2,128,118,856	1,931,188,286
Beneficios a empleados	20	5,379,351	5,320,888
Garantías financieras y provisiones	21	70,848,952	70,996,428
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	19,692,903	27,589,788
Otros pasivos no financieros	22	995	6,312
Otros pasivos financieros	22	-	1,958,714
Total pasivos		\$ 8,575,972,044	8,351,472,921
Patrimonio de los accionistas			
Capital emitido	23	971,716,511	924,315,660
Reservas	23	70,329,986	65,584,348
Resultados adopción por primera vez		34,071,300	34,071,300
Otros resultados integrales		(10,324,400)	(10,102,174)
Ganancias acumuladas		74,564,386	70,150,567
Total patrimonio de los accionistas		\$ 1,140,357,783	1,084,920,101
Total pasivos y patrimonio de los accionistas		\$ 9,716,329,827	9,435,493,022

Véanse las notas adjuntas que forman parte integral de los estados financieros


SANDRA GÓMEZ ARIAS
Representante Legal


HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Contador
T. P. 31196-T



GABRIELA MARGARITA MONROY DÍAZ
Revisor Fiscal
T. P. 32256-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2019)

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estados de Resultados
Al 31 de diciembre de 2018
(Miles de pesos colombianos)

	Notas	<u>31 diciembre 2018</u>	<u>31 diciembre 2017</u>
Ingresos operacionales			
Intereses cartera de créditos	24	\$ 621,782,610	685,012,999
Utilidad por valoración de inversiones, neto		35,783,497	46,944,281
Gastos operacionales			
Intereses certificados de depósito a término		(314,584,376)	(373,408,805)
Intereses obligaciones financieras	24	(87,201,535)	(80,979,169)
Intereses títulos de inversión en circulación		(91,154,820)	(86,823,302)
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio, neto		(96,825,127)	4,731,047
Utilidad (pérdida) por valoración derivados, neto		71,965,134	(47,662,577)
Margen financiero, neto		<u>139,765,383</u>	<u>147,814,474</u>
Deterioro para cartera de crédito, neto	10	9,354,306	(13,354,735)
Deterioro para cuentas por cobrar, neto	11	(416,397)	-
Margen financiero, después de deterioro, neto		<u>149,703,292</u>	<u>134,459,739</u>
Ingresos y gastos por comisiones y otros servicios			
Ingresos por comisiones y otros servicios	25	93,138,092	124,073,344
Gastos por comisiones y otros servicios	25	(9,796,901)	(8,754,792)
Ingresos y gastos por comisiones y otros servicios, netos		<u>83,341,191</u>	<u>115,318,552</u>
Otros ingresos y gastos			
Otros ingresos	26	4,332,863	6,372,650
Otros gastos	27	(144,641,024)	(163,231,273)
Otros ingresos, neto		<u>(140,308,161)</u>	<u>(156,858,623)</u>
Utilidad antes de impuestos a las ganancias		<u>91,736,322</u>	<u>92,919,668</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	15	(35,176,414)	(40,773,179)
Utilidad del ejercicio		<u>\$ 56,559,908</u>	<u>52,146,489</u>

Véanse las notas adjuntas que forman parte integral de los estados financieros


SANDRA GÓMEZ ARIAS
Representante Legal


GABRIELA MARGARITA MONROY DÍAZ
Revisor Fiscal
T.P. 33256-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2019)


HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Contador
T.P. 31196-T


FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. FINDETER
Estado de Flujos de Efectivo
por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos)

		<u>31 diciembre 2018</u>	<u>31 diciembre 2017</u>
Utilidad del ejercicio	Notas	56 559,906	52 146,489
Ajustes para conciliar la utilidad del ejercicio con el efectivo neto procedente de las actividades de operación:	\$		
Deterioro para activos financieros de crédito, neto	10	(9,354,306)	13 354,735
Deterioro para cuentas por cobrar, neto	11	416,397	-
Depreciaciones	27	801,734	905,645
Amortizaciones	14/27	809,770	1 235,156
Valoración e intereses de inversiones, neta		(35,783,497)	(46,944,281)
Utilidad o pérdida por diferencia en cambio, neto		96,825,127	(4,731,047)
Valoración de derivados y operaciones de contratos forward, neta		(71,965,134)	47,662,577
Gastos por intereses		492,940,731	541,211,276
Gastos por otras provisiones, neto	21	308,222	23 831,966
Ingresos causados por asistencia técnica		(6,112,711)	(19,492,545)
Ingresos por intereses	24	(621,782,610)	(685,012,999)
Gasto por impuesto a las ganancias del periodo	15	35,176,414	40,773,179
Cambios en activos y ajuste por diferencia en cambio en pasivos operacionales:			
Aumento de cartera de créditos y operaciones de leasing financiero		(8,441,936)	(331,745,565)
(Aumento) disminución cuentas por cobrar		(14,855,490)	25,954,554
(Aumento) disminución otros activos		(847,469)	1,159,501
Disminución pasivos estimados y provisiones		(455,698)	(3,016,293)
Aumento cuentas por pagar y otros pasivos		92,556,674	316,642,403
(Disminución) aumento beneficios empleados	20	(451,537)	203,483
(Disminución) aumento pasivos no financieros		(1,998,714)	497,761
(Aumento) disminución de aceptaciones, operaciones de contado y derivados		61,179,517	(53 102,811)
(Aumento) disminución impuesto diferido		14,653,828	(3 891,306)
(Aumento) disminución inversiones negociables		(38,920,016)	10,664,183
Impuesto pagado de renta		(7,775,709)	(11,127,760)
Intereses pagados		(589,112,129)	(551,781,322)
Intereses cobrados		441,217,791	558,136,260
		<u>(114,400,843)</u>	<u>(76,466,761)</u>
Venta de propiedades y equipo		-	1,551
Adiciones de propiedades y equipo	12	(179,780)	(396,121)
Adiciones de otros activos intangibles	14	(1,870,823)	(557,539)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		<u>(2,050,603)</u>	<u>(952,109)</u>
Emisión de títulos de inversión en circulación		-	203 680,000
Disminución fondos interbancarios comprados ordinarios		-	(5 256,583)
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras		242,081,893	81 762,484
Pagos de créditos bancarios y otras obligaciones financieras		(189,995,813)	(157 419,043)
Efectivo neto provisto en las actividades de Financiación		<u>52,086,080</u>	<u>122,766,858</u>
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalente de efectivo antes del efecto en la tasa de cambio		(64,365,366)	45 347,986
Aumento(disminución) por efecto de la variación de la diferencia en cambio sobre el efectivo		11,395,475	2 074,010
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalente al efectivo	8	<u>(52,969,891)</u>	<u>47,421,998</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del periodo	8	770,919,769	723,497,771
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	8	<u>717,949,878</u>	<u>770,919,769</u>
Disponible Restringido	8	(1,683,958)	(21,514,105)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sin el disponible restringido		<u>716,265,921</u>	<u>749,405,664</u>

Véanse las notas adjuntas que forman parte integral de los estados financieros


SANDRA GÓMEZ ARIAS
Representante Legal


GABRIELA MARGARITA MONROY DÍAZ
Revisor Fiscal


HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Contador
T.P. 31196-T

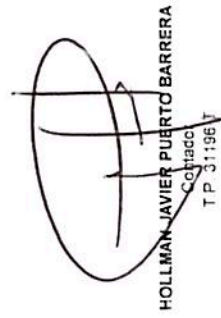
T.P. 33256-T
Miembro de KPMG S A S
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2019)

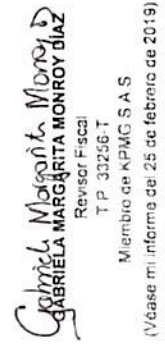
FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018
(Miles de pesos colombianos)

Notas	Capital suscrito y pagado	Reservas		Resultados Adopción Primera vez	ORI	Ganancias acumuladas		Total patrimonio
		Reservas legales	Reservas Ocasionales			Ganancias ejercicios anteriores	Utilidad Ejercicio	
Saldo inicial al 1 de enero de 2017	\$ 887,480,160	49,247,872	11,677,805	34,071,300	(11,039,512)	18,004,478	41,494,171	1,030,936,274
Cambios en el patrimonio:								
Capitalización de utilidades	36,835,500	4,149,420	509,251	-	-	-	(41,494,171)	52,146,489
Resultado del periodo	-	-	-	-	937,338	-	52,146,489	937,338
Otro resultado integral	36,835,500	4,149,420	509,251	-	937,338	-	10,652,318	53,083,827
Total cambios en el patrimonio	\$ 73,710,500	\$ 4,149,420	\$ 509,251	\$ -	\$ 937,338	\$ -	\$ 62,804,808	\$ 1,084,020,101
Saldo final al 31 de diciembre de 2017	\$ 924,315,660	\$ 53,397,292	\$ 12,187,056	\$ 34,071,300	\$ (10,102,174)	\$ 18,004,478	\$ 52,146,489	\$ 1,084,020,101
Saldo inicial al 1 de enero de 2018	\$ 924,315,660	53,397,292	12,187,056	34,071,300	(10,102,174)	18,004,478	52,146,489	1,084,020,101
Cambios en el patrimonio:								
Capitalización de utilidades	23 47,400,851	5,214,649	(469,011)	-	-	-	(52,146,489)	56,559,908
Resultado del periodo	-	-	-	-	(222,226)	-	56,559,908	(222,226)
Otro resultado integral	47,400,851	5,214,649	(469,011)	-	(222,226)	-	4,413,419	56,337,682
Total cambios en el patrimonio	\$ 94,801,702	\$ 5,214,649	\$ (469,011)	\$ -	\$ (222,226)	\$ -	\$ 61,027,337	\$ 1,140,357,783
Saldo final al 31 de diciembre de 2018	\$ 971,716,511	\$ 58,611,941	\$ 11,718,045	\$ 34,071,300	\$ (10,324,400)	\$ 18,004,478	\$ 56,559,908	\$ 1,140,357,783

Véanse las notas adjuntas que forman parte integral de los estados financieros


SANDRA GÓMEZ ARIAS
Representante Legal


HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
Cebado
T.P. 31196 V



GABRIELA MARGARITA MONROY BIAZ
Revisor Fiscal
T.P. 33256-T
Miembro de KPMG S.A.S
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2019)

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - FINDETER
Estado de Otro Resultado Integral
Al 31 de diciembre de 2018
 (En miles de pesos)

	Nota	31 diciembre 2018	31 diciembre 2017
Utilidad del ejercicio	\$	56,559,908	52,146,489
Partidas que no serán reclasificadas resultados del periodo, neto impuestos			
Revalorización de edificios	15	509,747	678,034
Revalorización de terreno	15	308,880	(705,731)
Otras partidas del ORI	15	(1,263,056)	2,203
Valuación de Inversiones en instrumentos de patrimonio y acciones	15	222,203	962,832
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos		(222,226)	937,338
Resultado integral total	\$	<u>56,337,682</u>	<u>53,083,827</u>

Véanse las notas adjuntas que forman parte integral de los estados financieros


SANDRA GÓMEZ ARIAS
 Representante Legal


GABRIELA MARGARITA MONROY DÍAZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 33256-T
 Miembro de KPMG S A S
 (Véase mi informe del 25 de febrero de 2019)


HOLLMAN JAVIER PUERTO BARRERA
 Contador
 T.P. 31196-T

Financiera de Desarrollo Territorial S. A. - Findeter
Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2018

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, excepto las cifras expresadas en USD, número de acciones y la TRM)



Nota (1) Entidad que reporta

La Financiera de Desarrollo Territorial S. A., en adelante Findeter, fue constituida por escritura pública número mil quinientos setenta (1570) de fecha 14 de mayo de 1990, con autorización de funcionamiento expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No. 3354 de 17 de septiembre de 1990. Findeter es una sociedad anónima de economía mixta constituida bajo las leyes de la Republica de Colombia con domicilio principal en la ciudad de Bogotá en la Calle 103 No. 19 - 20, organizada como un establecimiento de crédito, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público del Gobierno Colombiano, sometida al control y vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia. Su principal accionista es el Gobierno Nacional de Colombia a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público con un 92.55% de participación. Cuenta actualmente con cinco regionales, dos zonas, para un total de siete oficinas en el país. Su término de duración es indefinido.

El objeto social de Findeter es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y asesoría principalmente a los municipios y departamentos de Colombia en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión, en proyectos tales como construcción, ampliación y reposición de infraestructura en los sectores de agua potable, vías de transporte, planteles educativos, instalaciones deportivas, hospitales y servicios de salud, etc.; igualmente la ejecución de aquellas actividades que por disposición legal le sean asignadas o las que el Gobierno Nacional le atribuya. Entre las que se encuentra la administración de fondos y cuentas especiales, derivadas de contratos interadministrativos suscritos con entidades gubernamentales para el desarrollo de actividades asociadas con la asistencia técnica y administración de recursos.

El desarrollo de su objeto social está definido por el Decreto 663 de 1993, Findeter, actúa como un banco de desarrollo de segundo piso para otorgar créditos a las entidades del Estado o particulares que se dediquen a desarrollar los proyectos de construcción, ampliación y reposición de infraestructura y asistencia técnica para adelantar adecuadamente esas actividades, en los sectores antes mencionados, a través de entidades del sistema financiero Colombiano, las cuales asumen el riesgo total de crédito con el cliente y Findeter asume el riesgo de crédito de la entidad financiera, a tasas de interés generalmente por debajo del mercado, los cuales son financiados con recursos obtenidos de organismos multilaterales, captación de recursos del público a través de certificados de depósito a término, colocación de bonos en los mercados nacionales e internacionales y recursos propios.

Nota (2) Declaración de cumplimiento con las Normas de Contabilidad de Información Financiera Aceptadas en Colombia

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB el primer semestre de 2016.

Findeter aplica a los presentes estados financieros individuales las siguientes excepciones contempladas en Título 4 Regímenes especiales del Capítulo 1 del Decreto 2420 de 2015:

Salvo en lo referente a:

- Tratamiento de la clasificación y valoración de las inversiones según la NIIF 9, además del tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro, el reconocimiento de deterioro de los bienes recibidos en pago o restituidos, independientemente de su clasificación contable, para las cuales se aplican las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia incluidas en la Circular Básica Contable y Financiera.

Los estados financieros de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. FINDETER, para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018, han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF) y las disposiciones emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia aplicables en los estados financieros individuales. Cabe destacar que para la vigencia fueron aplicadas las disposiciones de la NIIF 15 “ingresos de contratos con clientes” y la señalado en la NIIF 9 “instrumentos Financieros” en relación con la medición del deterioro de las otras cuentas por cobrar.

Para efectos legales en Colombia, los estados financieros individuales son los estados financieros utilizados para distribuir dividendos, cuando haya lugar a ellos.

Nota (3) Políticas contables significativas

a) Bases de medición

Los estados financieros individuales han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha de balance.

<u>Partida</u>	<u>Base de medición</u>
Instrumentos financieros derivados	Valor razonable con cambios en resultados.
Instrumentos financieros clasificados al valor razonable	Valor razonable con cambios en resultados y para instrumentos de patrimonio que se hayan designado en el reconocimiento inicial, al valor razonable con cambios en otro resultado integral.
Propiedades de inversión	Valor razonable con cambios en resultados.
Propiedad (Terrenos y Edificios)	Costo revaluado.
Impuesto Diferido	Diferencias temporarias utilizando tasas aplicables en el periodo de la realización.

b) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros individuales de Findeter se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad la cual es el peso colombiano, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana; con excepción de las tasas de cambio que se presentan en pesos y los dólares descritos en la nota 7.

c) Presentación de estados financieros

Los estados financieros que se acompañan se presentan teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

1. Estado de situación financiera

Se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos ordenados atendiendo su liquidez, en caso de venta o su exigibilidad, respectivamente, por considerar que para

una entidad financiera esta forma de presentación proporciona una información fiable más relevante. Debido a lo anterior, en el desarrollo de cada una de las notas de activos y pasivos financieros se revela el importe esperado a recuperar o pagar dentro de doce meses y después de doce meses.

2. Estado de resultados del ejercicio

El estado de resultados se presenta discriminado según la naturaleza de los gastos, modelo que es el más usado en las entidades financieras debido a que proporciona información más apropiada y relevante.

3. Estado de otros resultados integrales

El estado de otros resultados Integrales (ORI), reconoce las diferencias netas positivas que se generaron en la aplicación por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera y las partidas que su medición, no se tratan específicamente como un ingresos o gastos, debido a que estas partidas son ganancias o pérdidas no realizadas en el periodo, y son reconocidas en el patrimonio.

4. Estado de flujos de efectivo

Se presenta por el método indirecto: En el cual el flujo neto por actividades de operación se determina corrigiendo la ganancia antes de impuestos sobre la renta, por los efectos de las partidas que no generan flujo de caja, los cambios netos en los activos y pasivos derivados de las actividades de operación y por cualquier otra partida cuyos efectos monetarios se consideran flujos de efectivo de inversión o financiación. Los ingresos y gastos por intereses recibidos y pagados forman parte de las actividades de operación.

Para la elaboración del estado separado de flujos de efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la fuente principal de ingresos para Findeter.
- **Actividades de inversión:** corresponden a la adquisición, enajenación ó disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.

- **Actividades de financiación:** Las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operacionales ni de inversión.

5. Estado de cambios en el patrimonio

El estado de cambios en el patrimonio tiene como finalidad mostrar las variaciones que sufran los diferentes elementos que componen el patrimonio, en un periodo determinado. Además de mostrar esas variaciones, el estado de cambios en el patrimonio busca explicar y analizar cada una de las variaciones, sus causas y consecuencias dentro de la estructura financiera de la entidad.

d) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a pesos colombianos usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de la transacción. Activos y pasivos monetarios en moneda extranjera son convertidos a la moneda funcional usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de corte del estado de situación financiera. Las diferencias en cambio son reconocidas en el estado de resultados. Al 31 de diciembre 2018 y 2017, las tasas fueron de, \$3,249.75 y \$ 2,984.00; respectivamente.

e) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos y otras inversiones de corto plazo fundamentalmente operaciones de Interbancarios con vencimientos no mayores a un mes, que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de efectivo. Para que una inversión financiera pueda ser calificada como equivalente de efectivo, debe mantenerse para cumplir los compromisos de pago a corto plazo, más que para propósitos de inversión o similares, poder ser fácilmente convertible en una cantidad determinada de efectivo y estar sujeta a un riesgo insignificante de cambios en su valor.

f) Operaciones de fideicomisos

En cumplimiento de las funciones definidas para Findeter por el estatuto orgánico del sistema financiero, Findeter podría, celebrar contratos de fiducia para administrar recursos destinados al desarrollo de su objeto social, en ese sentido al 31 de diciembre de 2018 Findeter ha constituido los siguientes negocios fiduciarios:

Fondo Nacional de Garantías

Convenio suscrito entre Findeter y el Fondo Nacional de Garantías, como un mandato sin representación, para que este último en ejercicio del mismo, administre los dineros que al Mandante, le entregue y con cargo a ellos garantice los siniestros de créditos individuales o microcréditos inmobiliarios destinados exclusivamente a financiar la construcción, remodelación o adquisición de vivienda calificada como de interés social. En el marco de la Ley 812 del 2003, “Plan Nacional de Desarrollo 2002-2006” que en su Capítulo II “Descripción de los principales programas de inversión”, que tenían como propósito incentivar el cumplimiento de las metas del gobierno Nacional, en la colocación de cartera de vivienda de intereses social en Colombia.

Convenio firmado el 8 de marzo de 2004, con una vigencia de ciento catorce (114) meses adicionales, contados a partir de la fecha del último desembolso de crédito que se efectúa y que cuente con garantías en virtud del presente convenio.

Fiduciaria Bogotá –Pre Inversión

Contrato de fiducia mercantil irrevocable de administración y pagos celebrado entre la Fiduciaria Bogotá S.A. y Findeter, con el fin que este último transfiera recursos con el objeto de que la fiduciaria realice los contratos de estudios y diseño de proyecto de infraestructura. Dentro del marco de las operaciones autorizadas a Findeter, como son las de prestar el servicio de asistencia técnica, estructuración de proyectos, consultoría técnica y financiera.

Las operaciones antes mencionadas son un mecanismo utilizado para que Findeter desarrolle su objeto social y ejecute programas especiales de promoción del desarrollo regional y urbano, por lo tanto hacen parte de los estados financieros de Findeter, los recursos que dieron origen en su momento eran recursos de Findeter.

g) Segmentos de Operación

Los segmentos de operación están definidos como un componente de una entidad: (a) que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos; (b) cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad; y (c) sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

De acuerdo con esta definición y teniendo en cuenta que la Junta Directiva, máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, revisa y evalúa regularmente una variedad de información y datos financieros, claves para evaluar el desempeño y tomar decisiones

relacionadas con la inversión y asignación de fondos. Findeter definió para la prestación de servicios dos segmentos operativos de líneas de negocios; Servicios Financieros y Asistencia Técnica, para el efecto se estableció la asignación directa de los ingresos, gastos, activos y pasivos, de acuerdo con la asignación de los centros de costos de las áreas de Findeter.

Cabe señalar que no existen niveles de integración entre los segmentos, las unidades de negocio efectúan actividades separadas, que no generan fijación de precios inter segmentos. El rendimiento generado por cada segmento, se mide sobre la utilidad antes del impuesto sobre la renta, de acuerdo con los informes mensuales presentados a la junta directiva. Ver nota 29.

h) Instrumentos financieros Activos

Las inversiones son clasificadas de acuerdo con lo indicado por el capítulo I y I-1 de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera de Colombia respecto a: inversiones negociables, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta. Findeter en el desarrollo de su modelo de negocio orientado por los lineamientos definidos en la Junta Directiva, tiene como finalidad negociar inversiones con el fin de optimizar el manejo y administración de los recursos financieros de Findeter, para lograr el cumplimiento, oportunidad, seguridad y transparencia de sus compromisos contractuales

1. Activos financieros de inversión

Incluye las inversiones adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez y cumplir con disposiciones legales o reglamentarias, con el objetivo de maximizar la relación riesgo-retorno de los portafolios y/o activos administrados y aprovechar oportunidades que se presenten en los mercados en los que interviene.

Para las inversiones que se valoran a precios de mercado, la entidad las valora utilizando la información que suministra el proveedor de precios PRECIA S.A. El proveedor suministra insumos para la valoración de las inversiones (precios, tasas, curvas, márgenes, etc.), y cuenta con metodologías de valoración de inversiones aprobadas de acuerdo con lo previsto en el Decreto 2555 de 2010, así como las instrucciones previstas en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

A continuación se indica la forma en que se clasifican, valoran y contabilizan los diferentes tipos de inversión de acuerdo con el modelo de negocio definido por:

Negociables		
Características	Valoración	Contabilización
<p>Portafolio para gestionar inversiones de renta fija y renta variable diferentes de acciones con el propósito principal de obtener utilidades, producto de las variaciones en el valor de mercado de diferentes instrumentos y en actividades de compra y venta de títulos.</p> <p>Se da lugar a compras y ventas activas.</p>	<p>Las inversiones representadas en valores o títulos de deuda, se valoran con base en el precio determinado por el proveedor de precios de valoración.</p> <p>Para los casos excepcionales en que no exista, para el día de valoración, valor razonable determinado, tales títulos o valores se valoran en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno.</p> <p>Este procedimiento se realiza diariamente.</p> <p>Las participaciones en fondos de inversión colectiva, fondos de capital privado, entre otros, y los valores emitidos en desarrollo de procesos de titularización se valoran teniendo en cuenta el valor de la unidad calculado por la sociedad administradora al día inmediatamente anterior al de la fecha de valoración, A menos que se encuentren listados en bolsas de valores que marquen precio en el mercado secundario, se deben valorar de acuerdo con este precio.</p>	<p>La contabilización de estas inversiones se realiza en las respectivas cuentas de "Inversiones a Valor Razonable con Cambios en Resultados", del Catálogo Único de Información Financiera con Fines de supervisión.</p> <p>La diferencia que se presente entre el valor razonable actual y el inmediatamente anterior se registra como mayor o menor valor de la inversión afectando los resultados del periodo.</p> <p>Este procedimiento se realiza diariamente.</p>

Para mantener hasta su vencimiento		
Características	Valoración	Contabilización
<p>Títulos respecto de los cuales la entidad tiene el propósito y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos hasta el vencimiento de su plazo de maduración o redención, teniendo en cuenta que la estructura de instrumentos financieros elegibles para este portafolio implica únicamente pagos de principal e intereses.</p>	<p>En forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra, sobre la base de un año de 365 días.</p> <p>Este procedimiento se realiza diariamente.</p> <p>Para las inversiones de renta fija a tasa variable, la Tasa Interna de Retorno se recalcula cada vez que cambie el valor del indicador facial.</p> <p>En el caso de los valores que incorporen opción de prepago la Tasa Interna de Retorno se recalcula cada vez que cambien los flujos futuros y las fechas de pago.</p>	<p>La contabilización de estas inversiones debe efectuarse en las respectivas cuentas de "Inversiones a Costo Amortizado".</p> <p>La diferencia que se presente entre el valor razonable actual y el inmediatamente anterior del respectivo valor se debe registrar como un mayor o menor valor de la inversión, afectando los resultados del periodo.</p> <p>Los rendimientos exigibles pendientes de recaudo se registran como un mayor valor de la inversión. En consecuencia, el recaudo de dichos rendimientos se debe contabilizar como un menor valor de la inversión Este procedimiento se realiza diariamente.</p>

Disponibles para la venta – Títulos de deuda		
Características	Valoración	Contabilización
<p>Valores o títulos y, en general cualquier tipo de inversión, que no se clasifiquen como inversiones negociables o como inversiones para mantener hasta el vencimiento.</p> <p>De acuerdo con el modelo de negocio, en este portafolio se gestionan inversiones de renta fija con el objetivo principal de obtener flujos contractuales y realizar ventas cuando las circunstancias lo requieran, para mantener una combinación óptima de rentabilidad, liquidez y cobertura que proporcione un soporte de rentabilidad relevante.</p>	<p>Las inversiones representadas en valores o títulos de deuda, se valoran con base en el precio determinado por el proveedor de precios de valoración.</p> <p>Para los casos excepcionales en que no exista, para el día de valoración, valor razonable determinado, tales títulos o valores se valoran en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno.</p> <p>Este procedimiento se realiza diariamente.</p>	<p>La contabilización de estas inversiones se efectúa en las respectivas cuentas de "Inversiones a Valor Razonable con Cambios en Otros Resultados Integrales - ORI".</p> <p>La diferencia entre el valor presente del día de valoración y el inmediatamente anterior (calculados a partir de la Tasa Interna de Retorno calculada en el momento de la compra, sobre la base de un año de 365 días), se debe registrar como un mayor valor de la inversión con abono a las cuentas de resultados.</p> <p>La diferencia entre el valor razonable y el valor presente calculado, se registra en la respectiva cuenta de Ganancias o Pérdidas no Realizadas (ORI).</p>

1.1 Reclasificación de las inversiones

Las inversiones se pueden reclasificar de conformidad con las siguientes disposiciones:

(i) De inversiones para mantener hasta el vencimiento a inversiones negociables

Hay lugar a su reclasificación cuando ocurra una o cualquiera de las siguientes circunstancias:

- Deterioro significativo en las condiciones del emisor, de su matriz, de sus subordinadas o de sus vinculadas.
- Cambios en la regulación que impidan el mantenimiento de la inversión.
- Procesos de fusión o reorganización institucional que conlleven la reclasificación o la realización de la inversión, con el propósito de mantener la posición previa de riesgo de tasas de interés o de ajustarse a la política de riesgo crediticio previamente establecida por la entidad resultante.
- Otros acontecimientos no previstos, previa autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia.

(ii) De inversiones disponibles para la venta a inversiones negociables o a inversiones para mantener hasta el vencimiento.

Hay lugar a su reclasificación cuando:

- Se redefina la composición de las actividades significativas del negocio, derivada de circunstancias tales como, variaciones en el ciclo económico o del nicho de mercado en el cual está actuando la entidad vigilada o en su apetito de riesgo.
- Se materialicen los supuestos de ajuste en la gestión de las inversiones que el modelo de negocio haya definido previamente.
- El inversionista pierda su calidad de matriz o controlante y dicha circunstancia implique igualmente la decisión de enajenar la inversión en el corto plazo a partir de esa fecha.

Cuando las inversiones disponibles para la venta se reclasifiquen a inversiones negociables, el resultado de la reclasificación de inversiones deberá reconocerse y mantenerse en el otro resultado integral (ORI) como ganancias o pérdidas no realizadas, hasta tanto no se realice la venta de la correspondiente inversión y a partir de la fecha de reclasificación, se aplica el tratamiento contable correspondiente a inversiones negociables.

Cuando las inversiones disponibles para la venta se reclasifiquen a inversiones para mantener hasta el vencimiento, se deben observar las normas sobre valoración y contabilización de estas últimas. En consecuencia, las ganancias o pérdidas no realizadas, que se encuentren reconocidas en otro resultado integral (ORI), se deben cancelar contra el valor registrado de la inversión, toda vez que el efecto del valor razonable ya no se realizará, dada la decisión de reclasificación a la categoría de mantener hasta el vencimiento. De esta manera la inversión deberá quedar registrada como si siempre hubiese estado clasificada en la categoría para mantener hasta el vencimiento. Así mismo, a partir de esa fecha la inversión se debe valorar bajo las mismas condiciones de Tasa Interna de Retorno del día anterior a la reclasificación.

1.2 Derechos de recompra de inversiones

Corresponde a inversiones que representan la garantía colateral de operaciones del mercado monetario tales como operaciones repo y operaciones simultáneas. Sobre estas inversiones, Findeter conserva los derechos y beneficios económicos asociados al

valor y retiene todos los riesgos inherentes al mismo, aunque transfiere la propiedad jurídica al realizar la operación del mercado monetario.

Estos títulos continúan valorando diariamente y contabilizando en el estado de situación financiera o de resultados de conformidad con la metodología y procedimiento aplicable a las inversiones clasificadas como negociables, hasta el vencimiento y disponibles para la venta de acuerdo con la categoría en que se encuentren clasificadas de manera previa a la adquisición del compromiso de recompra.

1.3 Inversiones entregadas en garantía

Corresponde a las inversiones en títulos o valores de deuda que son entregadas como garantía para respaldar el cumplimiento de operaciones aceptadas por una Cámara de riesgo central de contraparte para su compensación y liquidación.

Estos títulos se valoran diariamente y contabilizan en el estado de situación financiera y estado de resultados de conformidad con la metodología y procedimiento aplicable a la categoría en la que se encontraban antes de ser entregadas en garantía.

1.4 Deterioro o pérdidas por calificación de riesgo de emisor

El precio de las inversiones negociables o disponibles para la venta, para la cuales no exista, para el día de valoración, precios justos de intercambio y el precio de las inversiones clasificadas como inversiones para mantener hasta el vencimiento, así como también los títulos participativos que se valoran a variación patrimonial, son ajustados en cada fecha de valoración con fundamento en la calificación de riesgo crediticio, de conformidad con los siguientes criterios:

- La calificación del emisor y/o del título de que se trate cuando quiera que ésta exista.
- La evidencia objetiva de que se ha incurrido o se podría incurrir en una pérdida por deterioro del valor en estos activos. Este criterio es aplicable incluso para registrar un deterioro mayor del que resulta tomando simplemente la calificación del emisor y/o del título, si así se requiere con base en la evidencia.

El importe de la pérdida por deterioro se reconoce siempre en el resultado del período, con independencia de que la respectiva inversión tenga registrado algún monto en Otros Resultados Integrales (ORI), excepto los títulos y/o valores de deuda

pública interna o externa emitidos o avalados por la Nación, los emitidos por el Banco de la República y los emitidos o garantizados por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras – FOGAFÍN.

1.5 Títulos y/o valores de emisiones o emisores no calificados.

Los valores o títulos que no cuentan con una calificación externa o que sean emitidos por entidades que no se encuentren calificadas se calificarán así:

Categoría / Riesgo	Características	Provisiones
A - Normal	Cumplen con los términos pactados en el valor o título y cuentan con una adecuada capacidad de pago de capital e intereses.	No procede.
B - Aceptable	Corresponde a emisiones que presentan factores de incertidumbre que podrían afectar la capacidad de seguir cumpliendo adecuadamente con el servicio de la deuda. Así mismo, los estados financieros y demás información disponible del emisor, presentan debilidades que pueden afectar su situación financiera.	Tratándose de títulos y/o valores de deuda, el valor por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al ochenta por ciento (80%) de su valor nominal neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de valoración.
		En el caso de títulos y/o valores participativos, el valor neto de provisiones por riesgo crediticio (costo menos provisión) por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al ochenta por ciento (80%) del costo de adquisición.
C - Apreciable	Corresponde a emisiones que presentan alta o media probabilidad de incumplimiento en el pago oportuno de capital e intereses. De igual forma, sus estados financieros y demás información disponible, muestran deficiencias en su situación financiera que comprometen la recuperación de la inversión.	Tratándose de títulos y/o valores de deuda, el valor por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al sesenta por ciento (60%) de su valor nominal neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de valoración.
		En el caso de títulos y/o valores participativos, el valor neto de provisiones por riesgo crediticio (costo menos provisión) por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al sesenta por ciento (60%) del costo de adquisición.
D -Significativo	Corresponde a aquellas emisiones que presentan incumplimiento en los términos pactados en el título, así como sus estados financieros y demás información disponible presentan deficiencias acentuadas en su situación financiera.	Tratándose de títulos y/o valores de deuda, el valor por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al cuarenta por ciento (40%) de su valor nominal neto de las amortizaciones efectuadas hasta la fecha de valoración.

Categoría / Riesgo	Características	Provisiones
		En el caso de títulos y/o valores participativos, el valor neto de provisiones por riesgo crediticio (costo menos provisión) por el cual se encuentran contabilizados no puede ser superior al cuarenta por ciento (40%) del costo de adquisición.
E - Incobrable	Inversiones que de acuerdo con estados financieros y demás información disponible del emisor, se estima que la inversión es incobrable.	El valor de estas inversiones se provisiona en su totalidad.

1.6 Títulos y/o valores de emisiones o emisores que cuenten con calificaciones externas

Los valores o títulos de deuda que cuenten con una o varias calificaciones y los valores o títulos de deuda que se encuentren calificados por calificadoras externas reconocidas por la Superintendencia Financiera de Colombia no pueden estar contabilizadas por un monto que exceda los siguientes porcentajes de su valor nominal neto de los amortizaciones efectuadas hasta la fecha de la valoración:

Clasificación largo plazo	Valor máximo %	Clasificación corto plazo	Valor máximo %
BB+, BB, BB-	Noventa (90)	3	Noventa (90)
B+, B, B-	Setenta (70)	4	Cincuenta (50)
CCC	Cincuenta (50)	5 y 6	Cero (0)
DD,EE	Cero (0)		

Para efecto de la estimación de las provisiones sobre depósitos a término, se toma la calificación del respectivo emisor.

En todo caso, si las provisiones sobre las inversiones clasificadas como para mantener hasta el vencimiento y respecto de las cuales se pueda establecer un valor razonable, resultan mayores a las estimadas. La provisión corresponde a la diferencia entre el valor registrado de la inversión y el valor razonable, cuando éste es inferior.

En el evento en que la inversión o el emisor cuente con calificaciones de más de una sociedad calificadora, se tiene en cuenta la calificación más baja, si fueron expedidas dentro de los últimos tres (3) meses, o la más reciente cuando exista un lapso superior a dicho período entre una y otra calificación.

2. Operaciones con instrumentos financieros derivados

Un derivado es un instrumento financiero cuyo valor cambia en el tiempo en respuesta a los cambios en una variable denominada subyacente (una tasa de interés especificada, el precio de un instrumento financiero, el de una materia prima cotizada, una tasa de cambio de la moneda extranjera, etc.), no requiere una inversión inicial neta o requiere una inversión inferior a la que se requeriría para otro tipo de contratos en relación con el activo subyacente y se liquida en una fecha futura.

En el desarrollo de sus operaciones, Findeter generalmente transa en el mercado instrumentos financieros derivados con fines de negociación como contratos forward.

Todas las operaciones de derivados son registrados en el momento inicial por su valor razonable. Cambios posteriores en el valor razonable son ajustados con cargo o abono a resultados.

3. Cartera de créditos

Para el tratamiento contable de la cartera de crédito se aplican las disposiciones de la Superintendencia Financiera de Colombia establecidas en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera “CBCF” y sus anexos.

Los préstamos se contabilizan por su valor de desembolso, los cuales se registran al costo de adquisición.

3.1 Tipos de cartera en Findeter:

La cartera en Findeter se clasifica en las siguientes modalidades:

- **Comercial.** Son aquellos créditos otorgados a personas naturales o jurídicas para el desarrollo de actividades económicas organizadas. En Findeter en esta modalidad se incluyen los siguientes tipos de créditos:
 - **Operaciones de Redescuento:** Se origina en las operaciones de crédito que intermedian las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera, Igualmente con la creación de la Línea de Vivienda de Interés Social VIS, se autorizaron otros intermediarios como son: Cajas de Compensación Familiar, Cooperativas de Ahorro y Crédito y Fondos de empleados.

- Cartera de Primer Piso: Este tipo de cartera tiene lugar cuando Findeter recibe en pago la cartera redescontada de un establecimiento de crédito que se encuentra en proceso de liquidación, momento en el cual Findeter actúa como banco de primer piso. Es importante aclarar que Findeter no tiene políticas de asignación de créditos de primer piso.
- Vivienda: Corresponde a los créditos otorgados a personas naturales, independientemente de su monto, destinados a la adquisición de vivienda nueva o usada, o la construcción de vivienda individual. En Findeter esta cartera se clasifica en :
 - Cartera de Vivienda Empleados: Corresponde a los créditos de vivienda otorgados a los trabajadores de Findeter conforme a los beneficios acordados en la convención colectiva.
 - Cartera de Vivienda Ex empleados: Corresponde a los créditos de vivienda que en su momento fueron otorgados a empleados de Findeter, los cuáles al finalizar su vinculación con la entidad pasan a formar parte de este esquema de cartera. Es importante aclarar que Findeter no tiene políticas de asignación de créditos para Ex empleados.
- Consumo: Corresponde a los créditos que independientemente de su monto, son otorgados a personas naturales para financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales. En Findeter esta cartera se divide en:
 - Cartera de Consumo Empleados: Corresponde a los créditos de consumo otorgados a los trabajadores de Findeter conforme a los beneficios acordados en la convención colectiva.
 - Cartera de Consumo Ex empleados: Corresponde a los créditos de consumo que en su momento fueron otorgados a empleados de Findeter, los cuáles al finalizar su vinculación con la entidad pasan a formar parte de este esquema de cartera. Es importante aclarar que Findeter no tiene políticas de asignación de créditos para Ex empleados.

3.2 Riesgo crediticio

Findeter diseñó y adoptó un SARC (Sistema de Administración de Riesgo Crediticio) que está compuesto de políticas y procesos de administración del riesgo crediticio,

metodologías internas y modelos de referencia para la estimación o cuantificación de pérdidas esperadas, sistema de provisiones para cubrir el riesgo de crédito y procesos de control interno.

Findeter evalúa permanentemente el riesgo incorporado en sus activos crediticios, este análisis depende del tipo de cartera.

- Para la cartera de Redescuento este análisis comienza previo a la vinculación de un nuevo intermediario, una vez vinculado se realiza seguimiento periódico de acuerdo a la calidad intermediario, si es un establecimiento de crédito se hace mensual y para los demás intermediarios se hace trimestral, control a cada operación previo a la aprobación, seguimiento periódico a las operaciones, también se incluye los casos donde pueden existir reestructuraciones.

Para la cartera de primer piso el análisis comienza desde que el Intermediario en liquidación entrega la cartera con recursos de Findeter que este tenía a su cargo, a partir de ahí se realiza un seguimiento mensual a los beneficiarios de esta cartera, basado en un análisis de las principales cifras financieras, análisis de las garantías entregadas por el beneficiario al momento de generar el crédito y el comportamiento de pago de este.

- En el caso de la cartera de ex empleados (consumo y vivienda) el seguimiento comienza desde la desvinculación del empleado y se realiza en forma mensual basado en el comportamiento de pago del deudor.

3.3 Calificación del riesgo crediticio

Las carteras de Findeter se clasifican y califican en las respectivas categorías de riesgo teniendo en cuenta las disposiciones normativas del capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera que establece las siguientes categorías de riesgo:

○ Cartera Comercial de Redescuento

CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN
A1	El análisis cuantitativo y cualitativo refleja una situación financiera sólida, estable y suficiente para atender de manera permanente y oportuna sus obligaciones. Es poco probable que la solidez financiera se vea afectada de manera adversa por eventos económicos y financieros.
A2	El análisis cuantitativo y cualitativo refleja una situación financiera estable y suficiente para atender de manera permanente y oportuna sus obligaciones; sin embargo, existen debilidades potenciales que puedan comprometer la solidez financiera de la contraparte y por tanto su capacidad de responder con sus obligaciones. Es probable que el deterioro en el ambiente económico y financiero, afecten la capacidad para atender sus obligaciones.
A3	El análisis cuantitativo y cualitativo refleja una situación financiera aceptable. Existen factores que puedan comprometer de manera apreciable la solidez financiera de la contraparte y por tanto su capacidad de responder con las obligaciones. Es vulnerable al deterioro en el ambiente económico y financiero.
A4	El análisis cuantitativo y cualitativo refleja una alta posibilidad de incumplimiento de las obligaciones de la contraparte. Es altamente vulnerable al deterioro en el ambiente económico y financiero.
A5	La contraparte incumplió en el pago de la obligación.

○ Cartera comercial primer piso y cartera de consumo ex empleados

CATEGORÍA	CARTERA COMERCIAL (PRIMER PISO)	CARTERA CONSUMO (EXEMPLEDOS)
AA	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una estructuración y atención excelente. Los estados financieros de los deudores o los flujos de caja del proyecto, así como la demás información crediticia, indican una capacidad de pago óptima, en términos del monto y origen de los ingresos con que cuentan los deudores para atender los pagos requeridos.	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una atención excelente. El análisis de riesgo sobre el deudor refleja una capacidad de pago óptima y un comportamiento crediticio excelente que garantiza el recaudo de la obligación en los términos convenidos.
A	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una estructuración y atención apropiadas. Los estados financieros de los deudores o los flujos de caja del proyecto, así como la demás información crediticia indican una capacidad de pago adecuada, en términos del monto y origen de los ingresos con que cuentan los deudores para atender los pagos requeridos.	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una atención adecuada. El análisis de riesgo sobre el deudor refleja una capacidad de pago apropiada y un comportamiento crediticio adecuado que permite inferir estabilidad en el recaudo de la obligación en los términos convenidos.
BB	Los créditos calificados en esta categoría están atendidos y protegidos en forma aceptable, pero existen debilidades que potencialmente pueden afectar, transitoria o permanentemente, la capacidad de pago del deudor o los flujos de caja del proyecto, en forma tal que, de no ser corregidas oportunamente, llegarían a afectar el normal recaudo del crédito o contrato.	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una atención aceptable. El análisis de riesgo sobre el deudor muestra debilidades en su capacidad de pago y comportamiento crediticio que potencialmente pueden afectar, transitoria o permanentemente, el normal recaudo de la obligación en los términos convenidos.
B	Se califican en esta categoría los créditos que presentan insuficiencias en la capacidad de pago del deudor o en los flujos de caja del proyecto, que comprometen el normal recaudo de la obligación en los términos convenidos.	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una atención deficiente. El análisis de riesgo sobre el deudor muestra insuficiencias en la capacidad de pago y un comportamiento crediticio deficiente, afectando el normal recaudo de la obligación en

		los términos convenidos.
CC	Se califican en esta categoría los créditos o contratos que presentan graves insuficiencias en la capacidad de pago del deudor o en los flujos de caja del proyecto, que comprometan significativamente el recaudo de la obligación en los términos convenidos.	Los créditos calificados en esta categoría presentan graves insuficiencias en la capacidad de pago del deudor y en su comportamiento crediticio, afectando significativamente el recaudo de la obligación en los términos requeridos.
INCUMPLIMIENTO	Las condiciones objetivas mínimas para que el crédito sea calificado en esta categoría son los eventos descritos en el numeral 1.3.3.1 de la Circular Básica Contable y Financiera.	Las condiciones objetivas mínimas para que el crédito sea calificado en esta categoría son los eventos descritos en el numeral 1.3.3.1 de la Circular Básica Contable y Financiera.

○ Cartera de vivienda y de consumo empleados

CATEGORÍA	RIESGO	DESCRIPCIÓN
A	NORMAL	Los créditos calificados en esta categoría reflejan una estructuración y atención apropiadas. Los estados financieros de los deudores, así como la demás información crediticia, indican una capacidad de pago adecuada, en términos del monto y origen de los ingresos con que cuentan los deudores para atender los pagos requeridos.
B	ACEPTABLE	Los créditos calificados en esta categoría están aceptablemente atendidas y protegidos, pero existen debilidades que potencialmente pueden afectar, transitoria o permanentemente, la capacidad de pago del deudor, en forma tal que, de no ser corregidas oportunamente, llegarían a afectar el normal recaudo del crédito o contrato.
C	DEFICIENTE CON RIESGO ACEPTABLE	Se califican en esta categoría los créditos que presentan insuficiencias en la capacidad de pago del deudor, que comprometen el normal recaudo de la obligación en los términos convenidos.
D	DIFÍCIL COBRO CON RIESGO SIGNIFICATIVO	Los créditos calificados en esta categoría presentan las mismas características del DEFICIENTE, pero en mayor grado, de tal suerte que la probabilidad de recaudo es altamente dudosa.
E	IRRECUPERABLE	Es aquel que se estima incobrable.

Las carteras de vivienda empleados y consumo empleados se encuentran calificadas en categoría A o riesgo normal.

Homologación de calificaciones

Para efectos de homologar las calificaciones de riesgo de la cartera comercial y la de consumo de ex empleados, Findeter aplica la siguiente tabla:

CATEGORÍA DE REPORTE			
CATEGORÍA AGRUPADA	COMERCIAL-REDESCUENTO	COMERCIAL-PRIMER PISO	CONSUMO-EXEMPLEADOS
A	A1	AA	AA
	A2		A con mora entre 0-30 días
	A3		
	A4		
B		A	A con mora mayor a 30 días
		BB	BB
C		B	B
		CC	CC
D	A5	D	D
E		E	E

3.4 Procesos de reestructuración

En Findeter las reestructuraciones de créditos están dirigidas para los créditos de primer piso y los créditos a ex empleados. Para que un crédito pueda ser considerado para realizarle una reestructuración debe cumplir con todos los requisitos establecidos en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera “CBCF” de la Superintendencia Financiera de Colombia. Este proceso comienza con la solicitud expresa de modificación de las condiciones financieras del crédito, posteriormente la dirección de cartera realiza un análisis de la capacidad de pago del deudor que es presentado ante comité ejecutivo, el cuál decide si modifica o no las condiciones iniciales del crédito. El manejo contable es el determinado por la Circular Básica Contable y Financiera.

3.5 Castigos de cartera

Son susceptibles de castigo las obligaciones que a juicio de la Administración se consideren irrecuperables o de remota recuperación y que se encuentren ciento por ciento (100%) provisionadas, luego de haber agotado todos los medios de cobro posibles, de conformidad con los conceptos de los organismos de cobro judicial.

El castigo no libera a Findeter de las responsabilidades originadas por la aprobación y administración del crédito, ni los exime de la obligación de continuar las gestiones de cobro para lograr el recaudo.

La Junta Directiva es el único organismo competente para aprobar el castigo de operaciones.

3.6 Deterioro

Deterioro Individual

Findeter, para cubrir el riesgo de crédito cuenta con un sistema de provisiones el cual, dependiendo del tipo de cartera, se encuentra en los anexos 1, 3, 5 y 6 del Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera, y es aplicado de la siguiente manera:

- Para la cartera de Redescuento se aplican las instrucciones dadas en el anexo 6 (Provisiones individuales de las entidades autorizadas para realizar operaciones de Redescuento).
- Para la cartera de consumo asociada a ex empleados, se utiliza el modelo expuesto en el anexo 5 (Modelo de Referencia para Cartera de consumo-MRCO).
- Para la cartera de Primer Piso que pasó a manos de FINDETER, se aplicará el modelo expuesto en el anexo 3 (Modelo de Referencia Cartera Comercial).

Para los portafolios indicados anteriormente, las metodologías de cálculo de provisiones responden a la filosofía de pérdidas esperadas e incorporan parámetros de probabilidad de incumplimiento y pérdidas dado el incumplimiento.

- Para la cartera de primer piso anterior a la entrada en vigencia del anexo 6 se provisiona el 100% sobre la parte no garantizada por la nación. Para el corte de 31 de diciembre de 2018 esta cartera representa el 0,1% de la cartera bruta de la entidad.
- Para la cartera de vivienda asociada a ex empleados se aplican las instrucciones dadas en el anexo 1 (Régimen general de evaluación, calificación y provisionamiento de cartera de crédito); para las carteras de consumo y vivienda asociadas a empleados, también se aplica el mismo anexo.

3.7 Provisión General

Se constituirá una provisión general que corresponde al uno por ciento (1%) sobre el saldo de la cartera bruta, sobre los siguientes portafolios: cartera de primer piso (BCH), empleados y vivienda de ex empleados.

3.8 Política para admisión y manejo de garantías

La garantía es un instrumento por medio del cual se reduce la Pérdida Esperada (PE) cuando exista un evento de incumplimiento. La garantía representa un derecho que adquiere Findeter cuando el deudor cese por incumplimiento el pago de sus obligaciones.

El análisis de las garantías debe incluir las siguientes características:

- Idoneidad: Según definición legal.
- Legalidad: Documento debidamente perfeccionado que ofrezca respaldo jurídico que facilite la gestión del recaudo de las obligaciones otorgadas.
- Valor: Establecido con base en criterios técnicos y objetivos.
- Posibilidad de realización: Posibilidad razonablemente adecuada para hacer efectivas las garantías.
- Cartera Redescuento

Para la cartera de redescuento Findeter tiene políticas acerca de las garantías que se deben constituir, que dependen del tipo de operación, del tipo de Intermediario y del destino final de los recursos.

En ese sentido, para los redescuento de crédito se exige el original del pagaré del beneficiario del crédito debidamente diligenciado o pagaré en blanco con carta de instrucciones, debidamente endosado por el intermediario a la orden de Findeter.

Por otra parte, para los redescuentos de leasing se exige cesión de cánones de arrendamiento del contrato leasing o endoso del pagaré del locatario o pagaré del locatario endosado a la orden o a favor de Findeter por el intermediario financiero.

Para las carteras de primer piso (cartera directa), las garantías son aquellas que el intermediario financiero haya exigido al beneficiario del crédito, al momento de entregar el crédito a Findeter estas son cedidas a su favor.

- Cartera vivienda

Para los créditos de vivienda se exige como garantía hipoteca abierta en primer grado sin límite de cuantía a favor de Findeter.

4. Otras cuentas por cobrar

Deterioro de otras cuentas por cobrar

En julio de 2014, el IASB emitió la versión final de la NIIF 9 – “Instrumentos Financieros”, que reemplaza la NIC 39 – “Instrumentos financieros: reconocimiento y medición” y todas las versiones previas de la NIIF 9. Esta norma es parte del anexo 1.1 al Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015 y modificado por el Decreto 2131 de 2016, con aplicabilidad para los períodos que inician en o después del 1º de enero de 2018, con adopción anticipada permitida y el Decreto 2784 de 2012.

La NIIF 9 incluye tres aspectos de la contabilidad de los instrumentos financieros: clasificación y medición, deterioro y contabilidad de coberturas. La aplicación retrospectiva es requerida pero no es obligatoria la re-expresión de la información comparativa.

Para efecto de la medición Findeter medirá siempre la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo para:

(a) cuentas por cobrar comerciales o activos de los contratos que procedan de transacciones que están dentro del alcance de la NIIF 15 y que:

- i. no contienen un componente financiero significativo (o cuando Findeter, aplique la solución práctica para los contratos que son a un año o menos) de acuerdo con la NIIF 15; o
- ii. contienen un componente financiero significativo de acuerdo con la NIIF 15, Findeter elige en su política contable medir la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. Esta política contable se aplicará a todas las cuentas por cobrar comerciales o activos de los contratos, pero puede aplicarse por separado a las cuentas por cobrar comerciales y activos de los contratos.

Por lo anterior en Findeter se determinó que la aplicación de la política de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo se aplicará inicialmente a los saldos de las cuentas por cobrar sobre los servicios de asistencia técnica prestado por Findeter, los cuales presentan una participación del 97% de las otras cuentas por cobrar. Es de anotar que para la determinación de esta participación se excluye, la cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por concepto de tasas compensadas la cual es cancelada 30 días después de su causación.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

La NIIF 9 establece las siguientes alternativas para efectos de medir siempre la corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar comerciales, activos de los contratos

- (a) un importe de probabilidad ponderada no sesgado que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- (b) el valor temporal del dinero;
- (c) la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Para dar cumplimiento con la NIIF 9, Findeter evaluó las condiciones de los contratos de asistencia técnica suscritos por Findeter, la calidad de las contrapartes, (Ministerios de Vivienda Ciudad y Territorio, Ministerio de Educación, Departamento administrativo de la Presidencia de la Republica). el respaldo institucional de las mismas y la falta de información que indique que las mismas puedan tener incumplimientos de carácter crediticio, se estableció que no se debía contemplar pérdidas esperadas por riesgo de crédito, hasta tanto no exista información relevante adicional que permita pronosticar condiciones futuras que conlleven a un incumplimiento de las contrapartes.

Sin embargo, teniendo en cuenta que el recaudo de las cuentas por cobrar, por concepto de los servicios de asistencia técnica prestados por Findeter, a los Ministerios mencionados, es lento, debido a las diferentes etapas de aprobación y verificaciones que estos deben realizar. Findeter estableció una política para la medición y reconocimiento de las pérdidas por efecto del valor temporal del dinero, al no poder disponer de este.

Por consiguiente se aplicó la siguiente formula:

Deterioro = Valor de Registro Inicial * (Índice Final/Índice Inicial) - Valor de Registro Inicial.

Una vez aplicada la política en Findeter, para efectos de determinar el valor temporal del dinero, sobre los saldos de las cuentas por cobrar a los Ministerios, este arrojó un valor de \$452.920, de gasto en cual fue registrado en los estados financieros del 2018. (ver nota 11 numeral 4).

i) Propiedades de inversión

Son definidas como aquellos terrenos o edificios considerados en su totalidad o en parte, que tiene dispuesto Findeter para obtener rentas, valorización del activo o ambos, en lugar de su uso para fines propios.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente a su valor razonable, el cual incluye:

- i. Su precio de compra, incluyendo los costos de importación y de impuestos no descontables, después de deducir los descuentos comerciales.
- ii. Cualquier costo directamente atribuible para traer el activo a la locación y condiciones necesarias para su correcta y adecuada operación.

El reconocimiento del costo cesará cuando el elemento se encuentra en la locación y condiciones necesarias para su operación.

Las propiedades de inversión en Findeter serán medidas posteriormente al valor razonable con cambios en resultados.

Findeter tiene plenamente identificada que propiedad ha sido dispuesta para catalogarla como propiedad de inversión, la cual está destinada a plena generación de rentas.

j) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo incluyen los activos, en propiedad, que Findeter mantiene para su uso actual o futuro y que espera utilizar durante más de un ejercicio.

Se registran por su costo de adquisición, menos su correspondiente depreciación acumulada y, si procede, las pérdidas estimadas que resultan de comparar el valor neto contable de cada partida con su correspondiente valor recuperable.

Las propiedades y equipo se miden inicialmente a su costo, el cual incluye:

- i. Su precio de compra, incluyendo los costos de importación y de impuestos no descontables, después de deducir los descuentos comerciales.
- ii. Cualquier costo directamente atribuible para traer el activo a la locación y condiciones necesarias para su correcta y adecuada operación.

- iii. Costos de desmantelamiento: Corresponde a la estimación inicial de los costos de desmantelamiento y retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta.
- iv. Costos por préstamos: Los costos que se relacionan con un activo apto, que es aquel que requiere, necesariamente, de un periodo sustancial antes de estar listo para el uso al que está destinado o para la venta, son capitalizados y, en los demás casos, se reconocen en los resultados del período. en concordancia con los costos de financiación.

La depreciación se calcula, aplicando el método de línea recta, sobre el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se construyan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de depreciación. La depreciación se registra con cargo a resultados y se calcula con base en las siguientes vidas útiles:

Tipo de activo	Vida útil (años)
<i>Edificaciones</i>	80
<i>Equipo, Muebles y Enseres</i>	6
<i>Equipo de Computación</i>	3

La vida útil y valor residual de estos activos se basa en evaluaciones independientes, principalmente para edificios, o en conceptos de otro personal especializado y se revisan de acuerdo con la política contable establecida por Findeter.

Los gastos de conservación y mantenimiento de las propiedades y equipo se reconocen como gasto en el ejercicio en que se incurren y se registran en la partida “Gastos de Mantenimiento”.

Findeter medirá posteriormente sus activos propiedad y equipo dependiendo el tipo de activo; para efectos de los Muebles y Enseres y Equipos de Cómputo, se determinó que serán medidos al costo, para lo referente a los Terrenos y Edificios serán medidos mediante el Modelo Reevaluado menos pérdidas por deterioro y depreciaciones calculadas, Findeter efectúa la revaluación de sus edificios y terrenos cada dos años, proceso adelantado por un a

firma experta, quien evalúa los requerimientos de la NIIF13 y determina los valores razonables de los mismo. (ver. nota 12)

- **Baja en cuenta de activos fijos**

El valor en libros, incluido el valor residual de un activo de propiedad y equipo es dado de baja cuando no se esperan más beneficios económicos futuros asociados, se determina la obsolescencia o por disposición de la administración, y las utilidades o pérdidas de la baja se reconocen en los resultados del periodo.

- **Deterioro de elementos de propiedades y equipo**

En cada cierre contable, Findeter analiza si existen indicios, tanto externos como internos, de que un activo pueda estar deteriorado, Si existen evidencias de deterioro, Findeter analiza si efectivamente existe tal deterioro comparando el valor neto en libros del activo con su valor recuperable (como mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso). Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su vida útil remanente.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, Findeter estima el valor recuperable del activo y lo reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo, registrando la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en periodos anteriores, y ajustan en consecuencia los cargos futuros en concepto de su amortización. En ningún caso, la reversión de la pérdida por deterioro de un activo puede suponer el incremento de su valor en libros por encima de aquel que tendría si no se hubiera reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

k) Bienes en arrendamiento

i. Entregados en arrendamiento

Findeter clasifica como operativos sus arrendamientos porque no trasfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad. Los cuales se reconocen en la cuenta que corresponda y se contabilizan de acuerdo con la naturaleza del activo. Las rentas recibidas son registradas en resultados como un ingreso.

ii. Recibidos en arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Findeter determinó que no posee arrendamientos financieros y sus contratos de arrendamiento no representan el mayor tiempo de uso de la vida económica de los activos poseídos en estos contratos.

I) Activos intangibles

Los activos intangibles de Findeter corresponden a activos no monetarios sin apariencia física que surgen como resultado de una transacción legal o son desarrollados internamente. Son activos cuyo costo puede ser estimado fiablemente, y se consideran probables que los beneficios económicos futuros fluyan hacia Findeter.

Findeter no reconoce como activos intangibles las marcas, cabeceras de periódicos, revistas, sellos, denominaciones editoriales, las listas de clientes u otras partidas similares que se hayan generado internamente.

Findeter no cuenta con intangibles de vida infinita, se ha determinado por política contable que los periodos de amortización serán de 24 meses a partir del momento de la adquisición y que dichos activos se amortizarán por el método lineal. Los cuáles serán registrados con cargo a resultados como gasto de amortización.

Corresponden principalmente a programas de computador, los cuales se miden inicialmente por su costo de adquisición. Posterior a su reconocimiento inicial dichos activos son amortizados durante su vida útil estimada la cual, para casos de programas de computador es de 24 meses basada en conceptos técnicos y la experiencia Findeter. (Ver. Nota 14).

Vida Útil de activos intangibles

La evaluación de la vida útil se realiza teniendo en cuenta los siguientes factores:

- El uso esperado del activo.
- Los ciclos típicos de vida del activo.
- La incidencia de la obsolescencia técnica, tecnológica, comercial.
- La estabilidad de la industria, o sector, y los cambios en la demanda de mercado del producto.
- Las actuaciones esperadas de los competidores o potenciales competidores.

- El nivel de los desembolsos por mantenimiento necesarios para conseguir los beneficios esperados del activo.
- Si la vida útil del software depende de las vidas útiles de otros activos.

i. Deterioro

En cada cierre contable, Findeter analizará si existen indicios, tanto externos como internos, y para estos casos, se sigue la política contable de propiedades y equipo, para determinar si aplica el reconocimiento de alguna pérdida por deterioro. Cualquier pérdida por deterioro o reversiones posteriores se reconoce en los resultados del ejercicio.

m) Garantías financieras

Con el fin de analizar el riesgo asociado a la garantía financiera expedida por Findeter a favor de los Intermediarios que participan en la operación de sustitución de deuda que dio origen al FIDEICOMISO FINDETER CRÉDITOS ET – AGUA, se estiman las pérdidas asociadas a la misma a partir de la información financiera, publicada por la Contaduría General de la Nación, de los municipios beneficiarios de los créditos, adicionalmente se analizaron las series históricas de asignación del Sistema General de Participaciones publicadas por el Departamento Nacional de Planeación y series históricas de variaciones del IPC. Con la información anterior se diseñó una metodología que considera las siguientes variables como factores de riesgo:

- La disminución de intereses debido a una probable reestructuración de las deudas del municipio dentro del marco de la Ley 550.
- La sensibilidad de los flujos a cambios en la tasa de interés de los créditos (índice de precios al consumidor IPC).
- La sensibilidad de los ingresos por cambios en la asignación del presupuesto del Sistema General de Participación SGP en los temas de agua potable.

Esta metodología define una pérdida esperada de manera agregada, teniendo en cuenta que el monto máximo de cobertura es de 70 mil millones de pesos, el cual garantiza el valor de los flujos a recibir los intermediarios financieros durante la vigencia de los créditos mencionados.

n) Pasivos financieros

Un pasivo financiero es cualquier obligación contractual de Findeter para recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad o persona.

Los pasivos financieros se reconocen y se miden al costo amortizado, siempre que correspondan a las actividades típicas de captación de fondos de las entidades financieras; excepto por los derivados que se miden al valor razonable con cambios en resultados, sobre la base de la sustentación disponible sobre el cumplimiento de los requerimientos aplicables de la NIIF 9.

Por costo amortizado se entiende es el costo de adquisición de un pasivo financiero ajustado (en más o menos, según sea el caso) por los reembolsos del principal y la parte imputada sistemáticamente al estado de resultados de la diferencia entre el costo inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento.

El costo amortizado de los pasivos financieros, certificados de depósito a término, títulos de inversión en circulación, bonos moneda legal y obligaciones financieras, se determina con base en el valor nominal de la obligación incluyendo los gastos causados por pagar por conceptos de intereses.

Para los títulos de inversión en circulación y bonos en moneda extranjera, se reconocen como una deducción del pasivo, los costos de transacción asociados a la obtención de los mismo, recalculándose la tasa de interés efectiva, con base en la cual se reconocen los gastos financieros correspondientes en los resultados del período.

Los pasivos financieros que ha registrado Findeter no presentan reclasificaciones en su valoración y reconocimiento. En los estados financieros se presentan las partidas por ingresos y gastos netos por intereses y comisiones derivados de las operaciones de estos.

Para el caso de las estimaciones de los riesgos de liquidez, mercado y la descripción de la gestión de los mismos, remitirse a la nota 7.

o) Beneficios a empleados

Findeter otorga a sus empleados los siguientes beneficios, como contraprestación a cambio de los servicios prestados por los mismos:

I. Beneficios a corto plazo

Corresponde a los beneficios que Findeter espera cancelar antes de los doce meses siguientes al final del periodo sobre el que se informa. De acuerdo con las normas laborales colombianas y los acuerdos laborales en Findeter, dichos beneficios corresponden a las cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones, primas de vacaciones,

primas legales y extralegales, auxilios y aportes a seguridad social y parafiscal, Bonificaciones. Estos beneficios se miden a su valor nominal y se acumulan por el sistema de causación con cargo a resultados.

II. Otros beneficios a largo plazo

Son todos los beneficios de largo plazo de los empleados que de acuerdo con las convenciones colectivas y acuerdos laborales de Findeter dichos beneficios corresponden fundamentalmente a bonificación por pensión y primas de quinquenios.

Los pasivos por beneficios de empleados a largo plazo son determinados con base en la teoría de seguros para contingencias de vida. De acuerdo con esto, se establece que la probabilidad de un tiempo futuro de vida para una persona con características poblacionales determinadas se estima a partir de una tabla de vida con decesos anuales publicada para cada país o grupo de interés. En Colombia se emplean las tablas de la resolución número 1555 de 2010, y los cambios en el pasivo actuarial por cambios en los supuestos actuariales son registradas en el estado de resultados. Los resultados obtenidos de aplicar la metodología mencionada son finalmente ajustados en cumplimiento de las normas internacionales de información financiera NIIF con la inclusión de la unidad de crédito proyectada, la cual otorga un mayor valor a los beneficios proporcionalmente a la antigüedad del empleado. Estos valores son calculados de forma individual, es decir cada uno de los empleados beneficiarios cuentan con condiciones que los diferencian (antigüedad, género, edad y tiempo a la pensión, salario) y por lo tanto representan pasivos actuariales diferentes. (Ver nota 20).

p) Impuestos

i. Impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y el impuesto diferido. Se reconoce en el estado de resultados excepto en la parte que corresponde a partidas reconocidas en otro resultado integral (ORI).

Con la aplicación de la reforma tributaria Ley 1943 expedida el 28 de diciembre del 2018, para la vigencia del 2019, Findeter no sufriría impacto por mayor impuesto sobre la renta, si tenemos en cuenta que tasa impositiva del 37% del 2018, sería igual en el 2019, (el 33% de impuesto sobre la renta más 4% de puntos adicionales para el sector financiero). Por el contrario, se podría presentar un menor impuesto de renta, por la posibilidad de deducir el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones que se hayan pagado efectivamente y que

tenga relación con la actividad económica. De otra parte, es de anotar que se matiné la denominación de ingresos que no se consideran de fuente nacional a los créditos obtenidos en el exterior por Bancoldex, Finagro y Findeter.

A continuación se explica a mayor detalle la política adoptada para cada uno de estos conceptos:

a. Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre la utilidad o la pérdida imponible del año y cualquier ajuste relacionado con años anteriores. Se mide usando las tasas impositivas aprobadas, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha de balance. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

Con la entrada en vigencia de la Ley 1819 de 2016, en Colombia se introdujeron cambios con relación al impuesto corriente principalmente el cambio de la tarifa del impuesto que paso del 25% al 33% más la sobretasa respectiva, además del desmonte del Impuesto de Renta para la Equidad CREE. (Ver nota 15).

b. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos sobre diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y los montos reconocidos en los estados financieros, que dan lugar a cantidades que son deducibles o gravables al determinar la ganancia o pérdida fiscal correspondiente a periodos futuros cuando el importe en libros del activo sea recuperado o el del pasivo sea liquidado. Sin embargo, los impuestos diferidos pasivos no son reconocidos si: i) Surgen del reconocimiento inicial de la plusvalía; ii) si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción diferente de una combinación de negocios que al tiempo de la transacción no afecta la utilidad o pérdida contable o tributaria, iii) El impuesto diferido es determinado usando tasas de impuestos que están vigentes a la fecha del balance y son esperados a aplicar cuando el activo por impuesto diferido es realizado o cuando el pasivo por impuesto diferido es compensado.

Los impuestos diferidos activos son reconocidos únicamente en la extensión que es probable que futuros ingresos tributarios estarán disponibles contra los cuales las diferencias temporarias pueden ser utilizadas.

Los impuestos diferidos activos y pasivos son compensados cuando existe un derecho legal para compensar impuestos diferidos corrientes contra pasivos por impuestos corrientes y cuando el impuesto diferido activo y pasivo se relaciona a impuestos gravados por la misma autoridad tributaria sobre una misma entidad o diferentes entidades cuando hay una intención para compensar los saldos sobre bases netas.

q) Provisiones y contingencias

Procedimiento destinación de provisiones

Este se realiza con base en el reporte mensual de cada uno de los apoderados de FINDETER, de los procesos que le han sido asignados. El informe contiene la calificación de las contingencias, la posibilidad de pérdida y la estimación de la provisión, de acuerdo a las Políticas Generales para Provisiones Judiciales establecidas por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, que incluyen la Resolución N°353 de 2016, y las normas NIC 37.

La calificación se hace de la siguiente manera:

- a. se determina la contingencia:
 - Probable, cuando la posibilidad de pérdida del caso en opinión de la Dirección Jurídica de FINDETER o del abogado encargado, es superior al 50% y/o hay sentencia condenatoria contra Findeter en primera Instancia o segunda instancia.
 - Eventual: Cuando la posibilidad de pérdida del caso en opinión de la Dirección Jurídica de FINDETER o del abogado encargado, es superior al 5% pero inferior al 50%.
 - Remota: Cuando la posibilidad de pérdida del caso en opinión de la Dirección Jurídica de FINDETER o del abogado encargado, es inferior al 5%.
- b. se califica la provisión, según la etapa procesal y estado en que se encuentre el proceso.
- c. se determina la probabilidad de pérdida de un proceso ALTA: Más del 50%, MEDIA: Entre el 25% y el 50%, BAJA: Entre el 10% y el 25%. REMOTO: Menor del 10%. Teniendo en cuenta La Fortaleza de la Defensa (Razonabilidad y/o expectativa del demandante frente a los hechos y normas en que se fundamenta); Fortaleza Probatoria de la Defensa (Consistencia y solidez de los hechos frente a las pruebas que se aportan y se

practican para la defensa del proceso); Presencia de Riesgos Procesales y Extraprocesales (se relaciona con los siguientes eventos en la defensa del Estado: (i) cambio de titular del despacho, (ii) posición del juez de conocimiento, (iii) arribo oportuno de las pruebas solicitadas, (iv) número de instancias asociadas al proceso, (v) medidas de descongestión judicial; y el Nivel de Jurisprudencia (Antecedentes procesales similares en un proceso donde se obtuvieron fallos favorables).

r) Ingresos

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, y representan importes a cobrar por los bienes o servicios prestados. Findeter reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede medir con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades de Findeter.

▪ Ingresos por Intereses

Los ingresos por intereses y conceptos asimilados se reconocen generalmente conforme se devengan utilizando el método de interés efectivo.

▪ Ingresos por Comisiones y Honorarios

La NIIF 15 establece un marco integral para determinar cuánto y cuándo se reconocen los ingresos. Reemplazó a la NIC 18 Ingresos de actividades ordinarias, NIC 11 Contratos de construcción e interpretaciones relacionadas. Bajo la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando un cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

Findeter ha adoptado la NIIF 15 utilizando el método de producto, con el efecto de la aplicación inicial de esta norma reconocida en la fecha de la aplicación inicial (es decir, el 1 de enero de 2018). En consecuencia, la información presentada para 2017 no ha sido re-expresada.

Findeter completó su análisis cualitativo y cuantitativo de los impactos de la adopción de la NIIF 15 en sus estados financieros individuales. La evaluación incluyó entre otros, las siguientes actividades:

- Análisis de los contratos con clientes y sus principales características
- Identificación de las obligaciones de desempeño en los contratos mencionados

- Determinación de los precios de las transacciones y los efectos causados por las consideraciones variables
- Asignación de los montos de las transacciones a cada obligación de desempeño
- Análisis de lo apropiado del momento en el cual el ingreso debe ser reconocido en Findeter bien sea en un punto en el tiempo o durante el tiempo.
- Análisis de los impactos que la adopción de NIIF 15 originó en las políticas contables, en los procesos y en el control interno.

Metodología de Estimación de Ingresos.

Contratos Interadministrativos – Servicios De Asistencia Técnica Y Administración De Recursos-

Costos Fijos	Los costos fijos hacen referencia al reconocimiento de ingresos, por disponibilidad de Findeter de la infraestructura y logística para la prestación del servicio de Asistencia Técnica y se soportan en la elaboración de un informe mensual financiero y técnico.
Costos Variables	
I. Elaboración de los Términos de Referencia y Evaluación de las Convocatorias	La base de reconocimiento del ingreso es el valor adjudicado y efectivamente contratado, para la realización de las obras, interventorías y consultorías, multiplicado por el porcentaje de remuneración establecido en cada uno de los Contratos Interadministrativos.
II. Supervisión a la ejecución de proyectos	La base de remuneración de ingreso estará dada por el valor pagado a los contratistas de obra y consultorías, multiplicado por el porcentaje de remuneración estipulado en cada uno de los Contratos Interadministrativos
III. Visitas de Técnicas	Hacen referencia a las actividades de seguimiento de obra, verificación de avance y comités de seguimiento realizado en campo
IV. Gestión relacionada con el rubro de seguimiento a cargo del Ministerio, correspondiente al dos por ciento (2%)	Hace referencia a la contratación y gestión administrativa de los pagos a los supervisores que son la contraparte de Findeter en el Ministerio para los proyectos del programa de Agua.

Contratos Interadministrativos - Gerencia de Infraestructura Social -

Costos Fijos	Los costos fijos hacen referencia al reconocimiento de ingresos, por disponibilidad de Findeter de la infraestructura y logística para la prestación del servicio de Asistencia Técnica y se soportan en la elaboración de un informe mensual financiero y técnico.
Costos Variables	
I. Elaboración de los Términos de Referencia y Evaluación de las Convocatorias	- La base del reconocimiento del ingreso es el valor adjudicado y efectivamente contratado por el patrimonio autónomo, para la realización de las obras, interventorías y consultorías, multiplicado por el porcentaje de remuneración establecido en cada uno de los Contratos Interadministrativos.
II. Visitas Mensuales de seguimiento del Proyecto	Hacen referencia a las actividades de seguimiento de obra, verificación de avance y comités de seguimiento.
III. Viabilizaciones	Corresponde al número de visitas realizadas para la elaboración de los certificados de viabilidad.

CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS - GERENCIA DE VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO –

Costos Fijos	Se asocian a todas las actividades relacionadas con la gestión de recursos por parte de FINDETER para el cumplimiento del objeto del contrato, es decir, la disponibilidad del personal requerido, la infraestructura técnica y logística para el cumplimiento de las obligaciones
Costos Variables	
I. Visitas Mensuales de seguimiento del Proyecto	Son las actividades que se realizará en cada proyecto de visitas y está condicionada a la presentación de un informe consolidado de las visitas realizadas en dicho periodo.
II. Visitas de Seguimiento de Hitos (lista de chequeo) por Vivienda y/o Proyecto, Certificados de Existencia y Certificados de No Cumplimiento	Actividades que se realizarán para cada vivienda en periodos definidos contractualmente y está condicionada a la presentación de un informe consolidado de las visitas y validaciones de la lista de chequeo realizada y certificado de existencia de las obras.
III. Informe Final Del Contrato	Se realizará finalizada la supervisión de todos los proyectos del contrato, de acuerdo con lo estipulado en la cláusula del plazo de ejecución para cada contrato.

Impacto sobre los Estados Financieros

Al realizar la adopción de la NIIF 15 en Findeter, no presentó impacto significativo en los estados financieros.

s) Gastos

Los gastos representan una salida de dinero que efectúa la entidad como contraprestación de un servicio o un bien adquirido. Dichos importes son reconocidos cuando se pueden medir de manera fiable de acuerdo con el giro ordinario de Findeter.

Nota (4) Nuevos pronunciamientos contables

Normas y enmiendas aplicables a partir del 1 de enero de 2019

(a) Futuros requerimientos

Al 31 de diciembre de 2018, la siguiente norma e interpretación había sido emitida, no era obligatoria para el periodo terminado en este corte. Findeter ha analizado los posibles efectos de esta nueva norma e interpretación, y en tal sentido la administración a determinado su efecto en los estados financieros.

i. NIIF 16 Arrendamientos. Fecha efectiva el 1 de enero de 2019. Esta norma establece unas características básicas para determinar la clasificación de un contrato de arrendamiento como financiero u operativo.

Con relación a la implementación y sus impactos en Findeter, se efectuó el inventario de los contratos suscritos con corte a 31 de diciembre de 2018, y se revisaron las condiciones descritas en la norma como son: la identificación del arrendamiento, el plazo, la determinación del derecho de uso y el pasivo por arrendamiento. Y una vez analizados se determinó cual será el reconocimiento de los mismos, de acuerdo con las condiciones contractuales y el activo subyacente objeto de arrendamiento.

Para lo cual fueron definidas las políticas que serán aplicadas en Findeter en su calidad de arrendatario, así:

Medición Inicial - Arrendatario-

El Derecho de Uso, para los activos subyacentes que estén bajo la aplicación de la NIF 16 "Arrendamientos", será medido inicialmente al costo (Pasivo por Arrendamiento, costos de adecuación y costos de desmantelamiento).

El Pasivo por arrendamiento será el valor presente por los pagos por arrendamiento pendientes, descontados a la tasa de interés del pasivo.

Contrato de arrendamiento de corto plazo, es el suscrito por un periodo igual o inferior a doce meses. De acuerdo con lo indicado por la norma en el apéndice A: “Un arrendamiento que, en la fecha de comienzo, tiene un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos”, por consiguiente, estos se registraran al gasto.

Activos de bajo valor, son aquellos que considerados de manera individual, no supere la materialidad general equivalente al 1% del total de la propiedad y equipo de Findeter. Los pagos derivados de estos serán reconocidos directamente en el gasto por arrendamiento.

Medición posterior – Arrendatario-

El Derecho de Uso - Será medido a valor razonable NIC 40 “Propiedades de Inversión”.

El Pasivo por arrendamiento se medirá teniendo en cuenta los cánones pendientes de cancelar descontados a la tasa del pasivo.

La Periodicidad de actualización de los derechos de uso y el Pasivo por arrendamiento, se realizará en cada trimestre contable.

La tasa de Interés, aplicable para las actualizaciones del pasivo por arrendamiento, será el Índice de Precios al Consumidor para doce meses, disponible en la fecha de medición.

Arrendador

Findeter en calidad de arrendador, clasificará sus contratos de arrendamiento, como Arrendamiento Operativo.

Después de determinadas las políticas y analizadas las condiciones de los contratos vigentes, se cuantifico el impacto de la aplicación de esta norma para los estados financieros de periodo 2019, tal como se muestra en siguiente resumen:

						IPC 2017	4.09%	
CIUDAD	ARRENDADOR	CANON DE ARRENDAMIENTO MENSUAL	COSTO POR DESMATELAMIENTO	VIGENCIA	TIEMPO REMANENTE CONTRATO (AÑOS)	DERECHO DE USO	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	
BOGOTA-104	ACORBE S.A.- PISO 3	38,780	30,000	05/12/2018 HASTA 04/12/2021	35.16	1,314,340	1,284,340	
BOGOTÁ-104	ACORBE S.A.- PISO 6	42,862	30,000	01/12/2018 HASTA 30/11/2020	23.04	978,897	948,897	
BOGOTA-104	FIDEICOMISO ESTUDIOS PARQUE 104-PISO 6-II	41,982	30,000	03/09/2015 HASTA 02/09/2021	32.04	1,303,491	1,273,491	
NEIVA	EFICSERVICES SAS	2,936	-	15/06/2016 HASTA 14/06/2020	17.4	49,547	49,547	
TOTAL						3,646,275	3,556,275	

REFERENCIA	PRODUCTO	CANON MENSUAL	TIEMPO REMANENTE CONTRATO (AÑOS)	DERECHO DE USO	PASIVO POR ARRENDAMIENTO
TOYOTA PRADO	ARRENDAMIENTO (Incluye dentro del canon SOAT, Impuestos y Seguro contra todo riesgo, es decir estos rubros son asumidos por Leasing Bancolombia).	4,270	3.67	174,534	174,534
RENAULT DUSTER	ARRENDAMIENTO (Incluye dentro del canon SOAT, Impuestos y Seguro contra todo riesgo, es decir estos rubros son asumidos por Leasing Bancolombia).	1,768	3.67	35,826	35,826
			TOTAL	210,360	210,360

En relación con el impacto de la norma para el caso de los contratos de arrendamiento de equipos de cómputo que registra Findeter, se determinó que no tiene impacto por cuanto se consideraron las condiciones individuales del costo del equipo de cómputo que asciende a la suma de \$ 1.946, monto que está por debajo de lo establecido, para un activo de bajo valor.

Nota (5) Juicios y Estimados

Uso de juicios y estimados contables con efecto significativo en los estados financieros

Findeter hace estimados y supuestos que afectan los montos reconocidos en los estados financieros y el valor en libros de los activos y pasivos dentro del siguiente periodo contable. Los juicios y estimados son continuamente evaluados y son basados en la experiencia de Findeter y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables.

Findeter también hace ciertos juicios aparte de aquellos que involucran estimaciones en el proceso de aplicar las políticas contables. Los juicios que tienen los efectos más importantes en los montos reconocidos en los estados financieros y los estimados que pueden causar un ajuste en el valor en libros de los activos y pasivos en el siguiente año incluyen los siguientes:

i. Deterioro de Activos Financieros:

a) Provisión de cartera de crédito

Para la cartera de redescuento calcular el deterioro de un intermediario, es un proceso cuyo objetivo es mitigar pérdidas ante un eventual default de éste. Este proceso pasa por varias etapas:

- Análisis cualitativo del intermediario.
- Cálculo del valor a provisionar (deterioro).
- Ajuste por riesgo sistémico del valor a provisionar (deterioro).

Teniendo en cuenta que Findeter S.A realiza operaciones con varios tipos de intermediarios (Cajas de Compensación Familiar, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Fondos de Empleados, Establecimientos de Crédito e INFIS), la metodología se ajusta a las particularidades de cada tipo de intermediario.

La categoría de riesgo depende de la calificación ponderada que a su vez surge del factor calificación cuantitativa.

ii. Estimación para procesos legales

Estima y registra una provisión para procesos legales, con el fin de cubrir las posibles pérdidas por los casos laborales, juicios civiles, mercantiles, fiscales u otros según las circunstancias que, con base en la opinión de la Dirección Jurídica de Findeter y el comité de defensa judicial, apoyada en conceptos de los asesores legales externos cuando las circunstancias lo ameritan, se consideran probables de pérdida y pueden ser razonablemente cuantificados. Dada la naturaleza de los reclamos, casos y/o procesos, no es posible en algunas oportunidades hacer un pronóstico certero o cuantificar un monto de pérdida de manera razonable, por lo cual, las diferencias entre el monto real de los desembolsos efectivamente realizados y los montos estimados y provisionados inicialmente, son reconocidas en el período en el que son identificadas.

iii. Contratos Onerosos

Findeter analizando lo dispuesto en la NIC 37 Párrafo 10, realizó una revisión sobre los contratos suscritos y en ejecución, con el fin de estimar si existía, algún contrato, donde los gastos incurridos sobrepasaban los beneficios del servicio contratado, comprobándose que no se identificaron contratos con la anterior característica.

iv. Impuesto a las ganancias diferido

Findeter evalúa la realización en el tiempo del impuesto sobre la renta diferido activo. Representa impuestos sobre las ganancias recuperables a través de futuras deducciones de utilidades gravables y son registrados en el estado de situación financiera. Los impuestos diferidos activos son recuperables en la extensión que la realización de los beneficios tributarios relativos sean probables. Los ingresos tributarios futuros y el monto de los beneficios tributarios que son probables en el futuro son basados en planes a mediano plazo preparados por la administración.

Al 31 de diciembre de 2018, Findeter estima que las partidas del impuesto sobre la renta diferido activo serían recuperables en función a sus estimados de ganancias gravables futuras. Los impuestos diferidos pasivos son reconocidos sobre las diferencias temporarias generados por mayores reconocimientos de ingresos gravados o gastos no deducibles que se materializan en futuras vigencias. Ver Nota 15.

Nota (6) Estimación de valor razonable

Findeter valora los activos y pasivos financieros negociados en un mercado activo con información disponible y suficiente a la fecha de valoración tales como derivados y títulos de deuda y patrimonio, por medio de la información de precios publicada por el proveedor de precios oficial contratado (PRECIA S.A.). De esta forma, Findeter obtiene los precios y las curvas publicadas por el proveedor y las aplica de acuerdo con la metodología correspondiente al instrumento a valorar. Además del reconocimiento del valor razonable de sus las propiedades de inversión.

El valor razonable de los activos no monetarios tales como mantenidos para la venta y propiedades de inversión es determinado por expertos independientes usando el método de comparación o mercado.

La jerarquía del valor razonable tiene los siguientes niveles.

- Las entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.
- Las entradas de Nivel 2 son entradas diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas de Nivel 3 son entradas no observables para el activo o el pasivo.

Findeter clasifica los activos y pasivos financieros en cada una de estas jerarquías, partiendo de la evaluación de los datos de entrada utilizados para obtener el valor razonable.

i. Mediciones de valor razonable sobre base recurrente

Las mediciones recurrentes son aquellas que requieren o permiten las normas contables NIIF en el estado de situación financiera al final de cada periodo sobre el que se informa. De ser requeridas de forma circunstancial, se catalogan como no recurrentes.

Para la determinación de los niveles de jerarquía del valor razonable se realiza una evaluación de las metodologías utilizadas por el proveedor de precios oficial y el criterio experto de las áreas de tesorería, quienes tienen conocimiento de los mercados, los insumos y las aproximaciones utilizadas para la estimación de los valores razonables.

Los activos y pasivos financieros medidos al valor razonable no presentaron transferencias de jerarquía de valor con corte a diciembre 31 de 2018, como se puede observar en el siguiente cuadro, en razón al hecho que los tipos de títulos objeto de inversión, fueron los mismos para los dos periodos comparados.

Activos	Valor razonable	Nivel de jerarquía			Valor razonable	Nivel de jerarquía		
	31 de diciembre de 2018	1	2	3	31 de diciembre de 2017	1	2	3
Inversiones Negociables								
Títulos de deuda otras entidades financieras	74,729,765	543,390	74,186,375	-	82,664,878	-	82,664,878	-
Títulos de deuda de Gobierno	117,063,327	88,630,647	28,976,070	-	55,669,746	55,669,746	-	-
Fondo de Capital Privado- Ashmore	52,739,897	-	-	52,739,897	55,019,243	-	-	55,019,243
Fondos de Inversión Colectiva	19,861,333	-	19,861,333	-	21,234,122	-	21,234,122	-
Cambios en Patrimonio								
Acciones FNG	28,324,612	-	28,324,612	-	29,476,483	-	29,476,483	-
Forward de moneda	24,841,316	-	24,841,316	-	-	-	-	-
Total activos	317,560,250	89,174,037	176,189,705	52,739,897	244,064,472	55,669,746	133,375,483	55,019,243
Pasivos								
Forward de moneda	577,070	-	577,070	-	11,362,686	-	11,362,686	-
Total pasivos	577,070	-	577,070	-	11,362,686	-	11,362,686	-

Para el caso de la inversión clasificada en jerarquía de valor razonable 3, Findeter al 31 de diciembre del 2018 registró una inversión en el Fondo de Infraestructura Ashmore Colombia FCP-I, por \$ 52.739.897 cifra que equivale a tener una participación de 12.84% y contar con 1.874.957 unidades sobre el total del Fondo. La valoración del fondo es reportada por un tercero independiente de acuerdo con lo establecido en el reglamento del fondo. La última valoración efectuada con corte a 30 de septiembre de 2018, los estados financieros de cierre se encuentra en proceso de auditoría.

Para efectos de la valoración se tiene en cuenta:

Tipo	Técnica de valoración	Información significativa no observable	Interrelación entre la información no observable significativa y la medición del valor razonable
Consideración Contingente	La valoración de las empresas que hacen parte del Fondo de Infraestructura Ashmore Colombia FCP-I se realiza a través de las metodologías Flujo de Caja descontado y Avalúo de Activos.	<p>La principal información significativa no observable corresponde a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los ingresos estimados para el periodo de valoración. 2. La estructura de pricing y costos de las compañías 3. El costo promedio ponderado de capital utilizado para descontar los flujos futuros 4. El nivel de gastos administrativos y de ventas. 5. Las políticas de administración de capital de trabajo utilizadas en la proyección. 6. La estructura de balance utilizada en la proyección. 7. La política de dividendos de cada una de las compañías. <p>La información de los puntos mencionados anteriormente proviene de los planes de negocio que se generan al interior de cada compañía, que a su vez se construyen con base en un desempeño histórico, en unos objetivos de crecimiento específicos de acuerdo con información de mercado y en las estrategias del negocio.</p>	<p>El valor de la unidad estimado puede aumentar o disminuir si:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los supuestos de ingresos proyectados se cumplen 2. Si hay un efectivo control de costos y gastos en cada compañía 3. Si se incrementan o disminuyen los requerimientos de capital de trabajo 4. Si la política de dividendos es modificada sustancialmente. 5. Si la tasa de descuento usada para descontar los flujos de caja libre aumenta o disminuye.

Es importante mencionar que el valor de la unidad también puede verse afectado por la contabilización del carry interest acordado en el reglamento del fondo, dicho cargo tiene como base la valoración de las inversiones calculadas por un tercero externo y se aplica a los estados financieros del fondo, teniendo en cuenta la aplicación de la NIC 32, NIIF 9 y NIIF 13.

De otra parte y de acuerdo con las metodologías aprobadas por la Superintendencia Financiera de Colombia al proveedor de precios, éste recibe la información proveniente de

todas las fuentes externas e internas de negociación, información y registro dentro de los horarios establecidos.

Las cuentas por cobrar son registradas según su valor de transacción, no tienen asociados intereses o flujos de pago excepto el principal y corresponden a cifras de corto plazo.

ii. Metodologías aplicables para la valoración de inversiones en títulos de deuda y títulos participativos:

- Precios de Mercado: metodología aplicada a activos y pasivos que cuentan con mercados suficientemente amplios, en los cuales se generan el volumen y número de transacciones suficientes para establecer un precio de salida para cada referencia negociada. Esta metodología, equivalente a una jerarquía nivel 1, es utilizada generalmente para inversiones en títulos de deuda soberana, de entidades financieras y deuda corporativa en mercados locales e internacionales.
- Márgenes y curvas de referencia: metodología aplicada a activos y pasivos para los cuales se utilizan variables de mercado como curvas de referencia y spreads o márgenes con respecto a cotizaciones recientes del activo o pasivo en cuestión o similares. Esta metodología, equivalente a una jerarquía nivel 2, es utilizada generalmente para inversiones en títulos de deuda de entidades financieras y deuda corporativa del mercado local de emisores poco recurrentes y con bajos montos en circulación.

iii. Metodologías aplicables para la valoración de instrumentos financieros derivados:

- Instrumentos financieros derivados OTC: estos instrumentos son valorados aplicando el enfoque de flujo de caja descontado, en el que a partir de insumos publicados por el proveedor de precios de curvas de tasa de interés domésticas, extranjeras e implícitas, y tasas de cambio, se proyectan y descuentan los flujos futuros de cada contrato en función del subyacente del que se trate. El portafolio de estos instrumentos, clasificados en el nivel 2 de valor razonable, se compone por contratos forwards de monedas.

iv. Medición a valor razonable sobre bases no recurrentes: Al 31 de diciembre de 2018, existen activos o pasivos valorados a valor razonable determinados sobre bases no recurrentes.

El siguiente es el detalle de la forma en que fueron valorados los activos y pasivos financieros manejados contablemente hasta el vencimiento y que se valoran a valor razonable únicamente para propósitos de esta revelación.

- **Cartera de créditos:** Para la cartera de créditos su valor razonable fue determinado usando modelos de flujo de caja descontados a las tasas de interés de corte de los portafolios valorados. (Ver nota 10).
- **Obligaciones financieras y otros pasivos financieros:** Para las obligaciones financieras y otros pasivos de créditos su valor razonable fue determinado usando modelos de flujo de caja descontados a las tasas de interés de corte de los portafolios valorados. (Ver notas 18,19 y 20).

Para efectos de la determinación del valor razonable de la cartera de créditos, las obligaciones financieras y los otros pasivos financieros, se determinó la siguiente metodología y los imputs necesarios para su cálculo:

- **Proyección de Flujos.**

Para cada una de las los portafolios se proyectan individualmente los flujos de dinero que se van a recibir y/o pagar en la vigencia de cada uno de ellos. Para la respectiva proyección se toma la tasa de interés del flujo actual a la fecha de corte para determinar el valor de interés que se tendría que recibir y/o pagar en el periodo inmediatamente siguiente a la fecha de corte del cálculo y se determinan los días al vencimiento de mismo.

- **Determinación de la Tasa de Descuento**

Se determina la tasa efectiva Activa o Pasiva de cada uno de los portafolios según corresponda, en la fecha de corte, de acuerdo con las características faciales de cada uno y los valores causados en la fecha de corte. Esta tasa es Base 365/real.

- **Cálculo de la Duración.**

Con los cálculos anteriores obtenemos los valores presentes y las duraciones individuales las cuales al ser sumadas (valores presentes) y ponderadas (duraciones), obtenemos el valor razonable de cada uno de los portafolios por índice y moneda.

En el siguiente detalle, se presenta la medición de los activos y pasivos financieros, no medidos sobre la base recurrente:

31 de Diciembre de 2018

	Valor en libros	Valor razonable
Activos		
Cartera de créditos (neta)	\$ 8,505,449,222	8,508,734,277
Inversiones	30,868,970	30,884,386
Total activos financieros	<u>8,536,318,192</u>	<u>8,539,618,663</u>
Pasivos		
Certificados de Depósito a Término	5,183,899,111	5,220,783,334
Instrumentos de deuda emitidos	1,167,454,806	1,200,391,518
Créditos de bancos y otras obligaciones	2,128,118,856	2,145,010,199
Total pasivos	<u>\$ 8,479,472,773</u>	<u>8,566,185,051</u>

31 de diciembre de 2017

	Valor en libros	Valor razonable
Activos		
Cartera de créditos (neta)	\$ 8,277,297,399	8,315,788,636
Inversiones	30,813,285	30,813,285
Total activos financieros	<u>8,308,110,684</u>	<u>8,346,601,921</u>
Pasivos		
Certificados de Depósito a Término	5,131,628,443	5,340,612,712
Instrumentos de deuda emitidos	1,165,835,913	1,192,463,561
Créditos de bancos y otras obligaciones	1,931,188,286	1,942,706,285
Total pasivos	<u>\$ 8,228,652,642</u>	<u>8,475,782,558</u>

Nota (7) Administración del riesgo financiero

Proceso Gestión de Riesgos

La Financiera, en el curso ordinario de sus negocios se expone a diferentes riesgos financieros y no financieros, es por esto que dentro de Findeter la gestión del riesgo se considera como uno de los ejes principales de la administración y como un proceso estratégico.

Como premisa fundamental la gestión de los riesgos es transversal a Findeter y su gestión parte desde la Junta Directiva y la Alta Dirección.

Conforme a la política de mejoramiento continuo establecida por la Financiera, se han venido actualizando y optimizando los procedimientos de identificación, medición, control y monitoreo de cada uno de los sistemas de riesgos financieros como son: Riesgo de Liquidez (SARL), Riesgo de Mercado (SARM), Riesgo Crediticio (SARC), y los riesgos no financieros: Riesgo Operativo (SARO), Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), Sistema De Gestión De Seguridad De La Información (SGSI) y Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS). Cada uno de estos sistemas cuenta con modelos, metodologías, políticas y límites, definidos en cada uno de los respectivos manuales. Todos estos componentes son aprobados por la Junta Directiva de la Financiera y enfocados a la toma de sus decisiones estratégicas.

Junta Directiva

La Junta Directiva de la Financiera es responsable de adoptar, entre otras, las siguientes decisiones relativas a la adecuada organización del sistema de gestión de riesgos:

- Los manuales y reglamentos de los diferentes sistemas de administración de riesgos serán aprobados por la Junta Directiva en sesión ordinaria.
- Dictar las políticas generales para la adecuada gestión de riesgo.
- Establecer los límites y tolerancia al riesgo dentro de los diferentes sistemas.
- Establecer políticas para la constitución de provisiones.
- Establecer políticas de recuperación.
- Aprobar las metodologías de medición de riesgo para los diferentes sistemas.
- Revisar periódicamente los límites establecidos.
- Garantizar la asignación de recursos técnicos y humanos para asegurar una óptima gestión del riesgo.

- Exigir de la administración, para su evaluación, reportes periódicos sobre los niveles de exposición a los diferentes riesgos, sus implicaciones y las actividades relevantes para su mitigación y/o adecuada administración.
- Señalar las responsabilidades y atribuciones asignadas a los cargos y áreas encargadas de gestionar el riesgo.
- Evaluar las propuestas de recomendaciones y correctivos sobre los procesos de administración que sugiera el representante legal principal, sin perjuicio de la adopción de los que estime pertinentes.
- Aprobar el sistema de control interno, asignando con precisión las responsabilidades de las áreas y empleados competentes, así como evaluar los informes y la gestión del área encargada de dicho control.

Comités de Riesgos

i. Comité de Riesgos y GAP

Objetivo General: Apoyar a la Junta Directiva y a la presidencia de la entidad en la definición, seguimiento, control, implementación de políticas y procedimientos de la gestión de riesgos.

Principales Funciones:

- Establecer procedimientos y mecanismos para la gestión de riesgos.
- Asesorar a la Junta Directiva en la definición de los límites de exposición.
- Recomendar estrategias para la estructura del balance en lo referente a plazos, montos, monedas, tipos de instrumentos y mecanismos de cobertura.
- Evaluar el portafolio de activos y pasivos.
- Garantizar el cumplimiento de las decisiones de la Junta Directiva.
- Diseñar y aprobar la estrategia de gestión de riesgos y liderar su ejecución.
- Recomendar a la Junta Directiva el valor máximo de exposición para operaciones de redescuento, inversiones y cobertura.
- Evaluar la cartera, definir la categoría de riesgo de los intermediarios.

ii. Comité SARC

Objetivo General: Este Comité tiene como objetivo analizar, validar y mantener un control interdisciplinario de todos los temas relacionados con el riesgo de crédito de los intermediarios y beneficiarios, previo al envío de los temas relevantes ante Comité de Riesgo y GAP. El Comité interno de Riesgo de Crédito se realizará con una periodicidad mínima bimestral.

Principales Funciones:

- Realizar seguimiento a los indicadores de alerta temprana.
- Definir las entidades que deben ser visitadas conforme a los análisis cuantitativos y cualitativos.
- Analizar el nivel de provisiones de cada intermediario.
- Definir presentaciones para Comité de Riesgos.
- Analizar las conciliaciones periódicas entre la cartera registrada por FINDETER y la registrada por los Intermediarios.
- Analizar la cartera de los beneficiarios.
- Realizar recomendaciones al Comité de Riesgos.
- Analizar las variaciones de los VME propuestos.
- Definir los puntos cualitativos a evaluar de cada intermediario.
- Otras que el Vicepresidente de Crédito y Riesgo, y/o el Comité de Riesgos y GAP consideren.

SISTEMAS DE ADMINISTRACION DE RIESGOS

A continuación, se presenta un detalle de los diferentes sistemas existente en Findeter para la administración de sus riesgos:

I. Sistema de administración de riesgo de crédito – SARC.

A continuación, se describen los aspectos cualitativos relevantes en materia de Riesgo de Crédito, como, por ejemplo, en que operaciones se produce, tipos de políticas aprobadas, procedimientos, generalidad de las metodologías de medición etc.

Operaciones sobre las cuales se tiene exposición al riesgo de crédito Cartera – Redescuento:

Se origina en las operaciones de crédito que intermedian los establecimientos de crédito vigilados por la Superintendencia Financiera y en operaciones que se originaron en algunas entidades no vigiladas por esta entidad como el caso de los Institutos de Fomento Regional - INFIS. Igualmente, con la creación de la Línea de Vivienda de Interés Social VIS, se autorizaron otros intermediarios como son: Cajas de Compensación Familiar vigilados por la Superintendencia de Subsidio Familiar, Cooperativas de Ahorro y Crédito y Fondos de empleados vigilados por la Superintendencia de Economía Solidaria. Es importante aclarar que la cartera asociada a las entidades no vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia y a los Institutos de fomento y desarrollo regional, es una cartera que se encuentra

exclusivamente en recuperación es decir no se realizan operaciones nuevas con este tipo de entidades.

Cartera – Empleados: Esta cartera nace como una política de incentivo a los empleados por lo cual su participación es muy pequeña dentro del total de la cartera.

Cartera – Ex empleados: Se origina en el caso de retiros de empleados de la entidad.

Cartera de Primer Piso: Este tipo de cartera tiene lugar cuando FINDETER recibe como pago primer piso.

Interbancarios: Son operaciones realizadas para aprovechar excedentes de tesorería y sólo podrán realizarse con otros establecimientos de crédito que estén vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Inversiones: Son el conjunto de posiciones, que la entidad mantiene con el objetivo de beneficiarse en el corto plazo de fluctuaciones del precio y de aquellas que son sensibles a las fluctuaciones del mercado, es decir; las negociables y las disponibles a la venta.

Derivados: Son el conjunto de operaciones que la Entidad celebra con el fin de cubrir posiciones activas y pasivas a las que está expuesta, en la actualidad esta cobertura se realiza para los pasivos en dólares a través de operaciones Forward Non Delivery.

Las anteriores operaciones, con excepción de la cartera empleados, exempleados y primer piso, solo podrán realizarse con Entidades a las que la Junta Directiva les haya aprobado Valor de Máxima Exposición Crediticia (VME), este valor es discrecional, es decir será exclusivamente de manejo interno, podrá modificarse en cualquier momento y no compromete a Findeter a contratar operaciones hasta ese valor.

Una vez identificadas las operaciones expuestas al riesgo de crédito, se definieron las políticas asociadas, las metodologías y procesos asociados, lo cual está contenido dentro del Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC, a continuación, se describen el tipo de políticas que se encuentran definidas dentro de este manual:

Tipo de políticas asociadas:

- Políticas de otorgamiento, criterios para definir los sujetos de crédito.
- Políticas de límites de exposición crediticia.
- Políticas de Garantías.
- Políticas de reestructuraciones de cartera.

- Políticas de recuperaciones de cartera.
- Políticas de seguimiento y control.
- Políticas de revelación de Información sobre niveles de riesgo en portafolios de créditos.
- Políticas de Información.
- Políticas de Incentivos, manejo de conflictos de interés y ética
- Políticas para la incorporación de nuevos productos y/o portafolio de créditos.
- Políticas de Información y registro de la evaluación de cartera.
- Políticas generales de las operaciones de Redescuento.
- Políticas de provisiones.
- Políticas para castigo de cartera.

Los procedimientos asociados:

- Asignación de VME de contraparte, seguimiento y control.
- Asignación de VME para entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, seguimiento y control.
- Seguimiento y control para entidades no vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Las metodologías asociadas:

- Metodología de asignación de VME, control y seguimiento para entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera.
- Control y seguimiento para Cooperativas y Fondos de Empleados vigilados por la Superintendencia Solidaria.
- Control y seguimiento para Cajas de Compensación Familiar vigiladas por la Superintendencia de Subsidio Familiar.
- Control y seguimiento para Entidades de Desarrollo Regional – INFIS
- Metodología de asignación de VME de contraparte (exclusivamente operaciones de la tesorería), control y seguimiento para Sociedades Comisionistas de Bolsa.
- Metodología de asignación de cupos de contraparte (exclusivamente operaciones de tesorería), control y seguimiento para Sociedades Fiduciarias.
- Metodología de asignación de cupos de contraparte (exclusivamente operaciones de tesorería), control y seguimiento para Sociedades Administradoras de Fondos.

Estas metodologías de implementadas para evaluar, calificar y controlar periódicamente los diferentes tipos de intermediarios se fundamentan en:

- Análisis financiero y probabilidad de deterioro: Evaluación matemática y estadística de los estados financieros de los intermediarios. Para cada tipo de Intermediario, el manual SARC establece la metodología y los indicadores que serán considerados para este análisis.
- Aspectos cualitativos, y visitas in situ: El objetivo de esta componente es realizar un análisis cualitativo a una serie de información enviada por el intermediario, con la cual se pretende profundizar en el conocimiento del cliente y tener un mayor conocimiento sobre su modelo de negocio y estrategia, marco de gobierno corporativo. Los temas a evaluar son:
 - Organización: Se evalúan aspectos como la estructura organizacional de la entidad, gobierno corporativo y administración de la misma.
 - Aspectos comerciales, estrategia de negocio: Se evalúan las políticas comerciales y estratégicas de la entidad y sus respectivas líneas de negocio.
 - Aspectos Financieros: Se busca indagar en aspectos relacionados con el portafolio de la entidad y en sus alternativas de fondeo.
 - Desempeño Operativo. Se evalúan aspectos relacionados con el otorgamiento y la debida gestión de los créditos.
 - Gestión de Riesgos y control: Análisis a los diversos sistemas de gestión de riesgos que tenga implementado el intermediario.

El comité Interno de riesgo de Crédito (Comité SARC) a partir del Análisis Financiero y de la evaluación de los aspectos cualitativos, seleccionará los Intermediarios que serán objeto de visita, en el período.

Todos los VME son aprobados exclusivamente por la Junta Directiva de Findeter.

A continuación, se detallan las principales cifras acerca de la exposición al riesgo de crédito.

Exposición de la cartera de créditos total:

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
REDESCUENTO	\$8.485.008.278	99,41%	\$ 8.258.868.000	99,36%
PRIMER PISO	8.985.411	0,10%	14.483.839	0,17%
EMPLEADOS	25.641.069	0,30%	23.923.232	0,29%
EXEMPLEADOS	15.906.241	0,19%	14.567.735	0,18%
	<u>\$8.535.540.999</u>	100,00%	<u>\$ 8.311.842.806</u>	100,00%

Exposición del total de intereses cartera bruta

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
REDESCUENTO	\$ 40.106.855	98.82%	\$ 44.989.874	98.90%
PRIMER PISO	432.428	1.07%	434.792	0.96%
EXEMPLEADOS	47.440	0,11%	62.644	0.14%
	\$ 40.586.723	100,00%	\$ 45.487.310	100.00%

En el siguiente cuadro se describe la exposición cartera de redescuento distribuida entre vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia y los no vigilados por esta.

Exposición de la cartera de créditos total:

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
VIGILADOS	\$ 8.448.394.629	99,57%	\$ 8.205.970.266	99.36%
NO VIGILADOS	36.613.649	0,43%	52.897.734	0.64%
	\$8.485.008.278	100.00%	\$8.258.868.000	100%

Exposición del total de intereses cartera bruta

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
VIGILADOS	\$ 39.902.487	99,49%	\$ 44.699.525	99.35%
NO VIGILADOS	204.366	0,51%	290.349	0.65%
	\$40.106.854	100.00%	\$44.989.874	100%

Distribución de la cartera de créditos de redescuento por tipo de entidad.

Exposición de capital cartera de redescuento:

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
BANCOS	\$ 8.222.284.019	96.90%	\$ 7.922.887.840	95.93%
INSTITUTOS DE FOMENTO - INFIS	145.463.928	1.71%	183.924.835	2.23%
COOPERATIVAS FINANCIERAS	63.754.537	0.75%	68.342.607	0.83%
COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO	23.257.418	0.27%	63.407.596	0.83%
INSTITUCIÓN OFICIAL ESPECIAL - IOE	19.723.680	0.23%	0	0.00%
OTROS	\$10.524.696	0,12%	14.963.186	0.18%
	\$8.485.008.278	100.00%	\$ 8.258.868.000	100.00%

Exposición del total de intereses cartera redescuento

	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
BANCOS	\$ 38.684.380	96.90%	\$ 42.881.491	95.31%
INSTITUTOS DE FOMENTO - INFIS	812.946	1.71%	1.219.611	2.71%
COOPERATIVAS FINANCIERAS	264.218	0.75%	260.650	0.58%
COMPAÑÍAS DE FINANCIAMIENTO	289.253	0.27%	596.384	1.33%
INSTITUCIÓN OFICIAL ESPECIAL - IOE	32.610	0.23%	0	0.00%
OTROS	23.447	0,12%	31.738	0.07%
	\$40.106.854	100.00%	\$ 44.989.874	100.00%

Dentro de la clasificación de “otros” tenemos las cajas de compensación, las cooperativas de ahorro y crédito y los fondos de empleados.

Distribución de la cartera total por calificación de riesgo:

Exposición del total cartera de créditos

CATEGORÍA	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
Categoría A "Riesgo Normal"	\$ 8.525.019.961	99,88%	\$ 8.296.474.560	99.82%
Categoría B "Riesgo Aceptable"	1.064.684	0,01%	1.572.118	0.02%
Categoría C "Riesgo Apreciable"	801.501	0,01%	904.851	0.01%
Categoría D "Riesgo Significativo"	825.131	0,01%	4.183.379	0.05%
Categoría E "Irrecuperable"	7.829.722	0,09%	8.707.898	0.10%
Total Cartera Bruta	\$8.535.540.999	100.00%	\$ 8.311.842.806	100%

Exposición del total de intereses cartera de créditos

CATEGORÍA	2018		2017	
	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN	EXPOSICIÓN	PARTICIPACIÓN
Categoría A "Riesgo Normal"	\$ 40.134.400	99,88%	\$ 45.029.447	99.82%
Categoría B "Riesgo Aceptable"	14.148	0,01%	15.062	0.02%
Categoría C "Riesgo Apreciable"	2.910	0,01%	43.074	0.01%
Categoría D "Riesgo Significativo"	1.246	0,01%	16.733	0.05%
Categoría E "Irrecuperable"	434.019	0,09%	382.994	0.10%
Total Cartera Bruta	\$40.586.723	100.00%	\$ 45.487.310	100%

La cartera que se encuentra en categoría E pertenece a primer piso y ex empleados, esta cartera se encuentra provisionada al 100%.

II. Sistema de administración de Riesgos de mercado

A continuación, se describen los aspectos cualitativos relevantes en materia de Riesgo de Mercado:

El riesgo de mercado es la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo de mercado que inciden sobre la valoración o sobre los resultados esperados de las operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

El riesgo de mercado proviene de variaciones adversas de las variables financieras relevantes de mercado. Así, los principales riesgos de mercado a los que está expuesta Findeter se pueden clasificar de manera genérica por la exposición de sus portafolios a variaciones de los distintos factores de riesgo.

FINDETER emplea el modelo estándar de la Superintendencia Financiera de Colombia para medir su exposición a estos riesgos, de esta manera se tiene:

Riesgo de Tasas de Interés. Es la posibilidad que la entidad incurra en pérdidas debido a cambios en las tasas de interés. Las entidades financieras están expuestas al riesgo de tasa de interés siempre que exista un descalce entre el plazo promedio de los activos y el de los pasivos. Este riesgo puede ser en moneda legal, moneda extranjera y en Unidades de Valor Real (UVR).

Riesgo Cambiario o de Divisas. Es la posibilidad que la entidad incurra en pérdidas debido a variaciones en las tasas de cambio de las diferentes monedas con las cuales la entidad realiza operaciones o tiene recursos invertidos.

Riesgo Accionario. Surge al mantener posiciones abiertas (compra o venta) con acciones, índices o instrumentos basados en acciones. De este modo se crea una exposición al cambio en el precio de mercado de las acciones vinculadas a los índices o instrumentos basados en éstas. Findeter cuenta con exposición a este riesgo al poseer una participación en el Fondo Nacional de Garantías. Findeter además participa en Fondos de Inversión Colectiva FIC.

El Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (SARM) tiene el propósito de identificar, medir, controlar y monitorear el riesgo de mercado al que está expuesta la entidad en desarrollo de sus operaciones autorizadas, incluidas las de tesorería, atendiendo su estructura y tamaño.

Con relación al riesgo por variaciones en la tasa de cambio del peso frente a otras monedas al cual puede estar expuesto FINDETER, la Junta Directiva adoptó la política de mantener cubierta la posición cambiaria global en un porcentaje superior al 95%. Adicionalmente, se obtiene el VaR de moneda extranjera a partir de las posiciones en estas monedas en el cálculo del VaR del modelo estándar, este VaR no debe exceder el 2% de las posiciones pasivas de Findeter en moneda extranjera.

Procedimientos Asociados Medición y control del riesgo de mercado

Posiciones del libro de tesorería expuestas al riesgo de tasa:

	2018	2017
Posiciones Activas (derechos)		
Inversiones		
(sin fondos de capital privado, fondos de inversión colectiva, Inversiones) (1)	\$ 193.253.907	152.270.481
Posiciones activas moneda extranjera (derechos)		
Forwards derechos	1.238.666.461	836.917.589
posiciones pasivas (obligaciones)		
Forward obligaciones	1.213.675.751	848.280.275

(1) A los fondos y acciones les son aplicados otras sensibilidades determinadas por la Superintendencia Financiera.

Posiciones activas y pasivas que determinan el riesgo en tasa de cambio:

	2018	2017
Créditos en dólares	\$ 353.456.102	\$ 499.321.678
Forward de compra de dólares	1.238.666.467	836.917.589
Disponible en dólares	182.338.979	213.904.327
Otros activos y cuentas por cobrar en dólares	3.205.293	3.059.829
	\$ 1.777.666.840	\$ 1.553.203.423
	2018	2017
Deuda banca multilateral	\$ 1.802.176.593	\$ 1.555.114.665
Otros pasivos y Cuentas por pagar	24.356.761	20.088.218
	\$ 1.826.533.354	\$ 1.575.202.883
Diferencia en valor absoluto	48.866.514	21.999.460
Var Tasa de Cambio	6.103.428	2.747.732

El cálculo del VaR se realiza aplicando el modelo estándar y se reporta diariamente de acuerdo con las instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia (CE. 09 de 2007, 051 de 2007, 018 de 2012, 020 de 2012, 036 de 2018), esto implica que los valores empleados para estimar el riesgo de mercado son previos al cierre contable, por lo que se pueden presentar diferencias con lo reflejado en balance.

Posiciones expuestas a riesgo accionario y por posiciones en fondos de inversión colectiva y de capital privado:

	2018	2017
Acciones	28.324.612	29.476.593
FICs y FCP	72.601.229	76.253.365

Valor en riesgo por módulo de acuerdo con el modelo de la Superintendencia Financiera de Colombia:

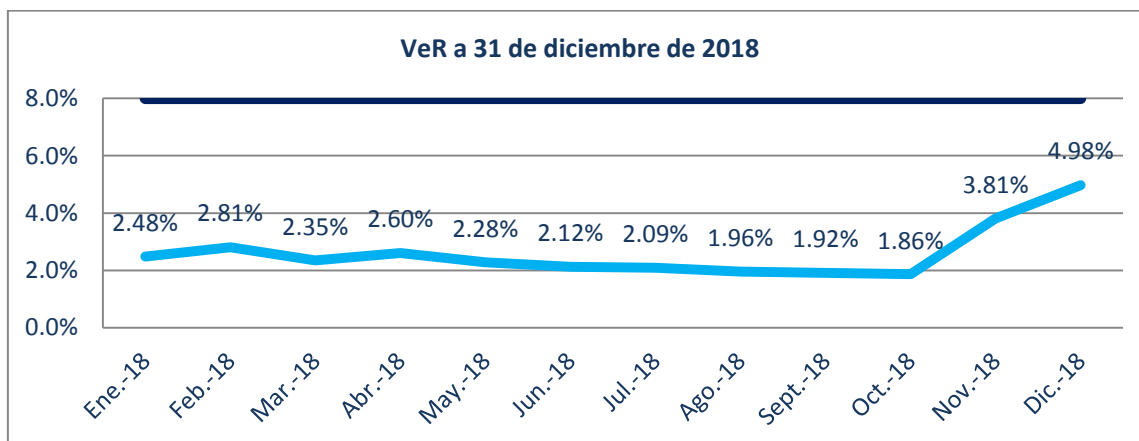
Mes	2018	2017
Tasa de interés	\$ 36.659.225	\$ 15.460.478
Tasa de cambio	6.103.428	2.747.757
Precio de acciones	4.163.733	4.333.059
Fondos de inversión colectiva	11.374.012	11.209.245
Valor en riesgo	58.300.398	33.750.539
Patrimonio técnico	\$ 1.171.853.970	\$ 1.188.772.000
VaR GLOBAL	4.98%	2.80%

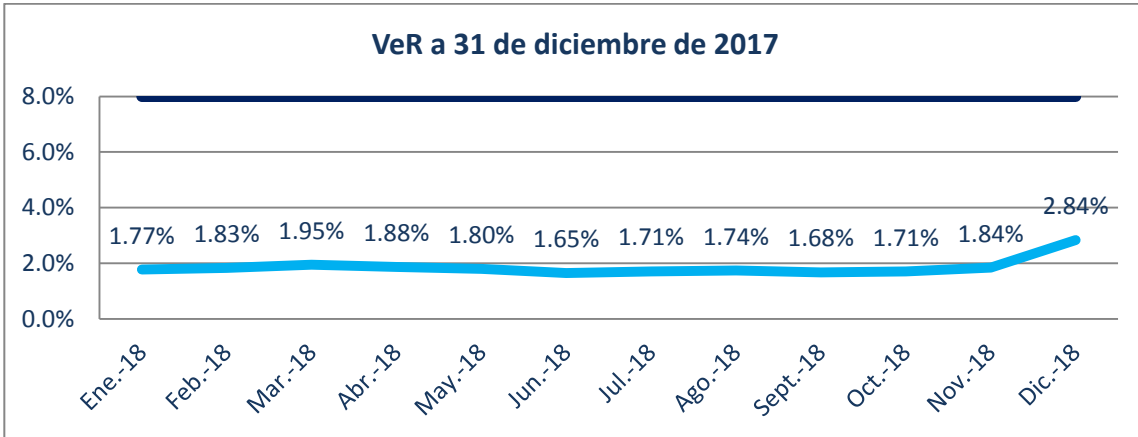
Se presentaron variaciones que incrementaron el valor en riesgo, el módulo de tasa de interés presenta un incremento debido principalmente a mayores plazos negociados en el portafolio de derivados de cobertura, con un cambio aproximado de 90 días a 300 días, lo que incrementa la exposición en este cálculo por mayor duración del instrumento. Por otro lado la sensibilidad para cuentas en dólares determinada por la Circular Básica Contable y Financiera, de la Superintendencia Financiera, fue actualizada respecto del cálculo del valor en riesgo mediante la Circular Externa 27 de 2017, pasando 5.5% a 12.49%, lo que incrementó el valor en riesgo en tasa de cambio a partir de diciembre de 2017.

Valor en riesgo vs Límite Global:

A continuación se muestra el comportamiento durante cada año del VaR global descrito en la sección anterior, con respecto a su límite aprobado del 8% del patrimonio técnico.

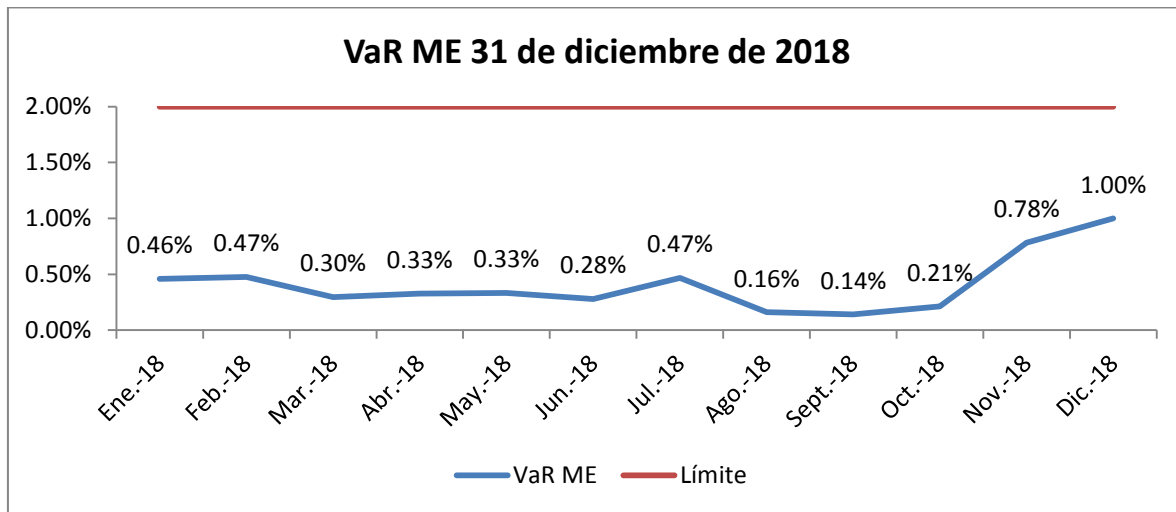
Valor en riesgo vs Límite Global:

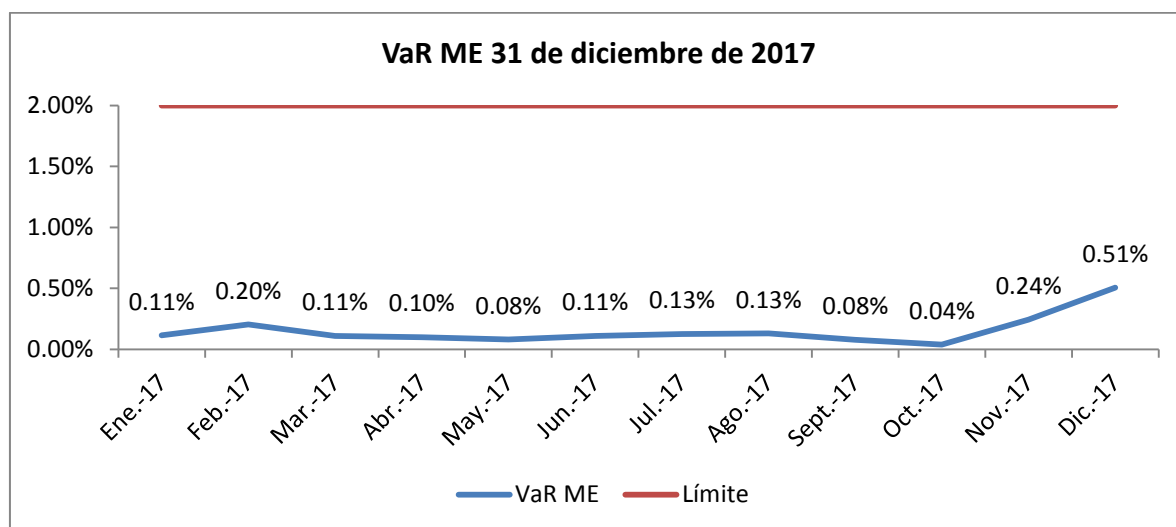




Valor en riesgo Moneda Extranjera vs Límite:

Dentro de las políticas de monitoreo del riesgo de mercado, FINDETER asume como VaR de moneda extranjera a la suma de cálculos correspondientes a los módulos del modelo estándar de la Superintendencia Financiera de Colombia: tasa de interés de posiciones en dólares y tasa de cambio. Este valor dividido por el monto de pasivos en moneda extranjera no debe exceder un límite del 2%:





Exposición al riesgo cambiario:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Circular Reglamentaria Externa DODM 285 del Banco de la República, en el sentido de cubrir la exposición cambiaria de la Entidad y con lo dispuesto en la Circular Externa 041 de la Superintendencia Financiera de Colombia en cuanto a la transmisión de la Posición Cambiaria Global, FINDETER ha venido cubriendo la exposición cambiaria de sus pasivos en moneda extranjera.

Como parte de su estrategia para reducir su riesgo cambiario Findeter realizó operaciones con instrumentos financieros derivados y efectuó desembolsos en dólares como cobertura natural para los pasivos en moneda extranjera. Con corte a 31 de diciembre de 2018 llegó a USD393.000.000 en contratos forward y a USD108.764.090 en créditos de redescuento. Adicionalmente, Findeter monitorea sus posiciones en moneda extranjera a través del seguimiento del valor en riesgo en moneda extranjera, el cual se ha mantenido en niveles tolerables con respecto al límite definido por la Junta Directiva.

En la siguiente tabla, se observa el valor de los forwards constituidos por entidad y la participación por entidad para el cierre del año 2018:

<u>31 de diciembre de 2018</u>			
ENTIDAD	Operaciones por entidad USD	Participación	
BANCO BBVA	51,000,000	13%	
BANCOLOMBIA	85,000,000	22%	
BANCO DE BOGOTA	89,500,000	23%	
BANCO DE OCCIDENTE	60,000,000	15%	

CORFICOLOMBIANA	18,500,000	5%
DAVIVIENDA	32,500,000	8%
BANCO POPULAR	56,500,000	14%
	393,000,000	

31 de diciembre de 2017

ENTIDAD	Operaciones por entidad USD	Participación
BANCO BBVA S.A.	17,000,000	6%
BANCOLOMBIA S.A.	50,000,000	18%
BANCO DE BOGOTA S.A.	49,000,000	17%
BANCO DE OCCIDENTE S.A.	18,000,000	6%
BANCO DAVIVIENDA S.A.	75,500,000	27%
BANCO SUDAMERIS S.A.	20,000,000	7%
BANCO POPULAR S.A.	54,000,000	19%
	283,500,000	

Las posiciones cambiarias globales con corte al 31 diciembre de 2018 y 2017 presentaron valores de USD (242.526) y USD (221.285) respectivamente, localizándose dentro de los límites permitidos del 20% y (5%) con respecto al patrimonio técnico a octubre, de acuerdo con lo establecido en la Circular Reglamentaria Externa DODM 285:

CÁLCULO POSICION CAMBIARIA GLOBAL - VALOR EN DÓLARES (USD)

	DERECHOS	2018	2017
Bancos		56,108,923	71,727,410
Forward		393,000,000	283,500,000
Créditos USD		108,764,090	167,333,002
Cuentas por cobrar		903,525	1,239,223
		558,776,538	523,799,635
		<hr/>	<hr/>
	OBLIGACIONES	VALOR USD	VALOR USD
		558,836,914	524,020,920
		<hr/>	<hr/>
	Posición Cambiaria Global (USD)	(60,376)	(221,285)

LÍMITES ESTABLECIDOS

		Miles de USD	Miles de USD
Patrimonio Técnico mes de octubre		366.888	379.813
	20%	73.378	75.963
	-5%	(18.344)	(18.990)

III. Sistema de administración del riesgo de liquidez. SARL

El riesgo de liquidez es la contingencia por la que puede pasar una entidad que incurre en pérdidas excesivas que la llevan a vender parte o la totalidad de sus activos y a realizar otras operaciones que le permitan lograr la liquidez necesaria para poder cumplir con sus obligaciones.

El riesgo de liquidez proviene de variaciones adversas de las variables financieras relevantes de mercado. Los principales riesgos de liquidez a los que está expuesta la Entidad se pueden clasificar de acuerdo con los distintos factores de riesgo a los que están expuestos sus portafolios. De esta manera se tiene:

- **Gestión inadecuada de activos y pasivos:** Se refiere a una mala administración de los recursos, bien sea por la calidad o composición del activo, o por la forma de apalancar su actividad.
- **Descalce de plazo y tasas:** Es el riesgo que se presenta cuando los plazos o tipos de interés de los activos no coinciden con los del pasivo.
- **Volatilidad de los recursos captados:** Variabilidad en la estabilidad de los recursos captados a término. Estimar la volatilidad permite construir distintos escenarios de liquidez, evaluar las tasas de captación frente al mercado y definir límites de tolerancia.
- **Concentración de captaciones:** Se materializa en riesgo de liquidez cuando la concentración de captaciones está acompañada de concentración de vencimientos.

VARIABLES AJENAS A LA ENTIDAD Y QUE PUEDEN DERIVAR EN UNA CRISIS SISTÉMICA:

Variación adversa de las tasas de interés.

- Deterioro de los sectores económicos que se atienden.
- Rumores (Pánico financiero).

El SARL debe permitir a la Entidad medir y cuantificar el nivel mínimo de activos líquidos, en moneda legal y moneda extranjera, que debe mantener para prevenir la materialización del riesgo de liquidez, es decir, tener la capacidad de pagar de manera cumplida y oportuna las obligaciones que se tengan en un escenario normal, como en un escenario de crisis. FINDETER para medir su exposición al riesgo de liquidez utiliza la metodología estándar sugerida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Procedimientos Asociados Medición y control del riesgo de liquidez

Políticas

Con respecto al riesgo de liquidez, Findeter ha establecido políticas con respecto a la concentración de sus obligaciones y la medición y monitoreo de sus indicadores:

Índice de riesgo de liquidez:

Los indicadores de riesgo de liquidez de la entidad para los horizontes de 7 y 30 días calendario deben ser siempre iguales o superiores a cero.

Políticas de concentración:

La Junta Directiva establece los límites de concentración que deba mantener la entidad en cuanto a:

Desembolsos de créditos: Si los desembolsos efectuados durante el mes alcanzan el valor que se tenía presupuestado en el plan financiero, los desembolsos adicionales deberán ser aprobados por el Comité de Riesgos y GAP.

El Comité de riesgos y GAP establecerá el límite de concentración de vencimientos para operaciones de captación de recursos.

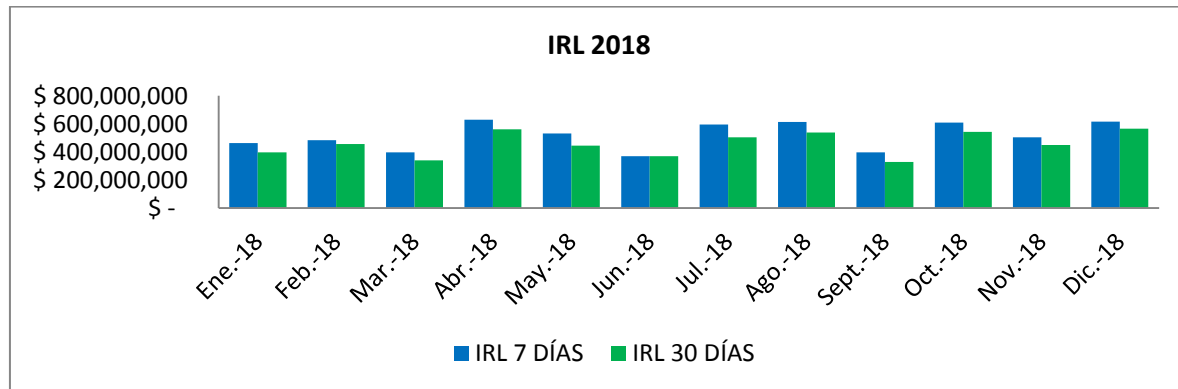
Plan de Contingencia de Liquidez: Se considera que la entidad puede estar presentando una exposición significativa al riesgo de liquidez, cuando en un determinado reporte semanal el IRL a 7 o 30 días es negativo, para prevenir y actuar frente a dicho evento se establece el Plan de Contingencia de liquidez.

Indicador de riesgo de liquidez IRL a 7 y 30 días

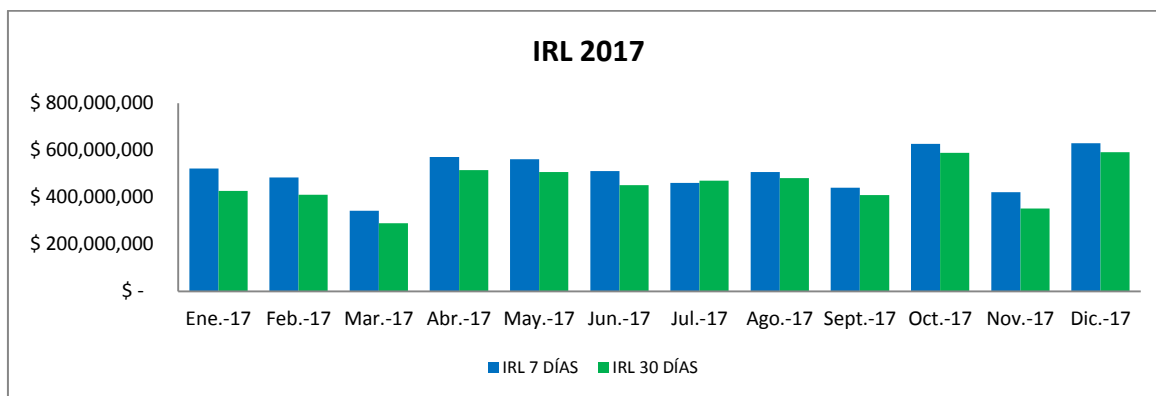
Mes	IRL 7 DÍAS	IRL 30 DÍAS
Ene-18	\$ 462,998,923	396,731,422
Feb-18	484,804,285	456,132,777
Mar-18	397,642,026	340,376,397
Abr-18	629,897,991	560,505,317
May-18	531,937,283	445,099,229
Jun-18	370,524,298	370,309,667
Jul-18	595,222,148	504,636,868
Ago-18	614,898,157	539,724,839
Sept-18	397,166,725	328,402,599

Oct-18	609,828,614	542,425,888
Nov-18	505,171,880	449,950,431
Dic-18	\$ 617,255,714	565,823,621

El siguiente es el comportamiento presentado en el año 2018:



Mes	IRL 7 DÍAS	IRL 30 DÍAS
ene-17	\$ 522,568,671	426,852,248
feb-17	484,239,459	411,048,001
mar-17	342,967,464	289,686,394
abr-17	570,881,080	515,278,452
may-17	560,857,083	507,349,984
jun-17	511,855,215	451,097,181
jul-17	461,221,279	469,786,377
ago-17	506,579,064	480,610,244
sep-17	440,573,512	409,448,825
oct-17	626,498,740	588,740,812
nov-17	421,915,796	352,200,923
dic-17	\$ 628,990,605	591,011,166



El modelo interno para el cálculo del riesgo de liquidez se basa en el modelo estándar de la Superintendencia Financiera de Colombia, ampliado a otras bandas de tiempo. Teniendo en cuenta la naturaleza de las operaciones de FINDETER es importante ver la proyección del flujo de caja a plazos superiores a 30 días.

El indicador de Riesgo de liquidez (IRL) se determinará así:

$IRL = ALM - RLN$ donde:

ALM: Activos líquidos ajustados por liquidez de mercado, riesgo cambiario y encaje requerido.

RLN: Requerimiento de Liquidez Neto estimado para la banda de tiempo.

La composición de los ALM y RLN se realiza de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo VI, anexo 1 de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera.

El grado de exposición al riesgo de liquidez, de las posiciones que presentan vencimientos contractuales en fechas preestablecidas, se estima mediante el análisis del descalce de los flujos de efectivo de sus activos, pasivos y posiciones fuera de balance.

Los resultados del modelo interno de riesgo de liquidez se pueden observar a continuación, es importante tener en cuenta que los valores de disponible y de inversiones que conforman los activos líquidos no pueden tener ningún tipo de restricción y además les son aplicados haircut de liquidez de mercado requeridos por la normatividad (Circular Básica Contable y Financiera). Por consiguiente los activos reconocidos como restringidos no forma parte del cálculo.

Modelo interno cálculo riesgo de liquidez - diciembre 2018								
Millones de \$	DÍAS							
DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	591,173,008							
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	45,713,547							
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	636,886,555							
CARTERA DE CRÉDITOS		14,115,688	84,677,345	110,872,373	115,627,929	306,183,861	638,924,416	9,218,519,627
CDT'S		78,515,663	271,329,002	307,095,273	200,851,710	752,307,688	1,112,173,488	2,936,365,788
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(19,630,841)	(71,062,934)	(521,717,849)	(93,765,101)	(529,829,067)	(548,079,684)	(2,546,879,653)
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		617,255,714	565,823,621	44,105,772	(49,659,329)	(579,488,396)	(1,127,568,080)	1,419,311,572

INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		3244%	896.2%	108.5%	47.0%			
---	--	--------------	---------------	---------------	--------------	--	--	--

Indicador de riesgo de liquidez para diferentes bandas corte diciembre 2018.

Modelo interno cálculo riesgo de liquidez - diciembre 2017								
Millones de \$	DÍAS							
DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	638,986,103							
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	15,366,637							
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	654,352,741							
CARTERA DE CRÉDITOS		14,079,741	93,248,090	104,779,967	126,143,917	332,799,336	700,028,046	9,212,533,381
CDT'S		101,440,843	241,517,162	252,770,641	108,321,329	824,318,619	1,788,972,198	2,269,995,537
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(25,362,136)	(63,341,575)	(226,762,501)	(28,998,557)	(558,619,654)	(1,112,807,365)	3,164,325,013
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		628,990,605	591,011,166	364,248,665	335,250,108	(223,369,546)	(1,336,176,911)	1,828,148,102
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		2580%	1033.1%	260.6%	1256.1%			

Indicador de riesgo de liquidez para diferentes bandas corte diciembre 2017

Sensibilidad al riesgo de liquidez

Findeter determinó dos escenarios de estrés de liquidez relacionados con el recaudo de Cartera, suponiendo que se presenten incumplimientos que lo reduzcan al 75% y 50% de los flujos contractuales.

2018

Modelo interno cálculo riesgo de liquidez - Diciembre 2018								
Millones de \$	DÍAS							
DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	591,173,008							
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	45,713,547							
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	636,886,555							
CARTERA DE CRÉDITOS		14,115,688	84,677,345	110,872,373	115,627,929	306,183,861	638,924,416	9,218,519,627
CDT'S		78,515,663	271,329,002	307,095,273	200,851,710	752,307,688	1,112,173,488	2,936,365,788
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(19,630,841)	(71,062,934)	(521,717,849)	(93,765,101)	(529,829,067)	(548,079,684)	(2,546,879,653)
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		617,255,714	565,823,621	44,105,772	(49,659,329)	(579,488,396)	(1,127,568,080)	1,419,311,572
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		3244%	896.2%	108.5%	47.0%			

Indicador de riesgo de liquidez estresando los ingresos un 25% para diferentes bandas, corte diciembre 2018.

2018

Millones de \$	DÍAS							
DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	591,173,008							
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	45,713,547							
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	636,886,555							
CARTERA DE CRÉDITOS		10,593,122	63,546,137	83,204,203	86,773,010	229,775,761	479,481,001	6,918,040,545
CDT'S		78,515,663	271,329,002	307,095,273	200,851,710	752,307,688	1,112,173,488	2,936,365,788
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(19,630,841)	(71,062,934)	(577,120,754)	(151,544,356)	(682,829,087)	(867,350,100)	(2,546,879,653)
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		617,255,714	565,823,621	(11,297,133)	(162,841,489)	(845,670,576)	(1,713,020,676)	833,858,977
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		3244%	896.2%	98.0%	(7.5)%	0.0%	0.0%	0.0%

Indicador de riesgo de liquidez estresando los ingresos un 50% para diferentes bandas, corte diciembre 2018.

2017

Miles de \$	DÍAS								
	DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	638,986,103								
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	15,366,637								
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	654,352,741								
CARTERA DE CRÉDITOS		7,046,145	46,665,601	52,436,678	63,128,174	166,547,979	350,325,988	4,610,372,227	
CDT'S		101,440,843	241,517,162	252,770,641	108,321,329	824,318,619	1,788,972,198	2,269,995,537	
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(29,439,551)	(63,341,575)	(279,105,790)	(39,126,848)	(724,871,011)	(1,462,509,423)	3,164,325,013	
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		624,913,189	591,011,166	311,905,376	272,778,528	(452,092,483)	(1,914,601,905)	1,249,723,108	
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		2223%	1033.1%	211.8%	797.2%				

Indicador de riesgo de liquidez estresando los ingresos un 25% para diferentes bandas, corte diciembre 2017.

2017

Miles de \$	DÍAS								
	DESCRIPCION	SALDO	1 a 7	1 a 30	31-60	61-90	91 a 180	181 a 360	360 o más
DISPONIBLE	638,986,103								
INVERSIONES ACTIVOS LÍQUIDOS	15,366,637								
ACTIVOS LÍQUIDOS NETOS	654,352,741								
CARTERA DE CRÉDITOS		10,569,218	69,998,401	78,655,017	94,692,261	249,821,969	525,488,982	6,915,558,340	
CDT'S		101,440,843	241,517,162	252,770,641	108,321,329	824,318,619	1,788,972,198	2,269,995,537	
REQUERIMIENTO DE LIQUIDEZ NETO		(25,902,173)	(63,341,575)	(252,887,451)	(28,998,557)	(641,597,021)	(1,287,346,429)	3,164,325,013	
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ		628,450,568	591,011,166	338,123,715	309,125,158	(332,471,863)	(1,619,818,292)	1,544,506,721	
INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ RELATIVO		2526%	1033.1%	233.7%	1166.0%				

Indicador de riesgo de liquidez estresando los ingresos un 50% para diferentes bandas, corte diciembre 2017.

Administración del riesgo no financiero.

Durante el 2018 continuamos trabajando en la implementación del Sistema Integrado de Riesgos no Financieros, el cual busca administrar bajo un mismo modelo y metodología los riesgos operativos, de seguridad de la información, de continuidad del negocio y de lavado de activos y financiación del terrorismo, teniendo como marco de referencia los procesos de la Financiera definidos en su Sistema Integrado de Gestión.

Parte fundamental de esta implementación y labor es contar con el apoyo de todas las personas de la organización. Es por esta razón que en la capacitación anual en los aspectos relevantes de estos sistemas realizamos los esfuerzos necesarios para llegar a un nivel de cubrimiento del 100% de los trabajadores objeto de capacitación.

A continuación, presentamos los aspectos relevantes para cada sistema.

IV. Sistema De Administración De Riesgo Operativo – SARO.

FINDETER tiene implementado el Sistema de Administración de Riesgo Operativo con el cual se identifican, miden, controlan, monitorean y comunican los riesgos operativos propios de la Financiera, cumpliendo así con lo establecido en el Capítulo XXIII de la Circular Básica Contable y Financiera, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia. De acuerdo a las disposiciones de esta norma, la Financiera cuenta con la Unidad de Riesgo Operativo – URO –, liderada por la Vicepresidencia de Crédito y Riesgos.

La financiera identifica sus riesgos operativos a partir de los procesos, éstos son valorados y controlados con el objeto de obtener el riesgo residual. De la consolidación del riesgo residual se obtiene el perfil de riesgos para la Entidad. Cada una de las etapas del SARO cuenta con las respectivas políticas y metodologías que contribuyen a su gestión, estas se encuentran contenidas dentro del Manual de Políticas del Sistema, el cual ha sido debidamente aprobado por la Junta Directiva, y es de conocimiento del Comité de Auditoría como del Comité de Riesgos y Gestión de Activos y Pasivos – GAP –.

El sistema cuenta con los procedimientos necesarios para desarrollar la administración del riesgo operativo, los cuales se encuentran contenidos dentro del Sistema Integrado de Gestión. Así mismo, cuenta con el registro de eventos de riesgo operativo, una herramienta fundamental en la gestión del riesgo que propicia el fortalecimiento de los procesos al identificar sus fallas y corregirlas, generando de este modo mayor control y eficiencia operativa al reducir los errores, creando de esta forma un marco propicio para el desarrollo de la operación, así como de sus diferentes productos y líneas operativas.

En lo que respecta al registro de eventos para el 2018, la Financiera presentó pérdidas por riesgo operativo correspondientes a \$ 5.114 las cuales fueron contabilizadas en la cuenta de multas y sanciones; litigios; indemnizaciones y demandas riesgo operativo – NIIF. Estas pérdidas cuentan con el respectivo registro de evento, así como los planes de acción correspondientes para su atención.

De acuerdo con los resultados del último monitoreo realizado con corte al 31 de diciembre de 2018, el perfil de riesgo residual de FINDETER se concentra en MODERADO, el cual se deriva de la aplicación de las metodologías definidas en el manual para la gestión de los riesgos y controles asociados a los procesos que la Financiera ha definido para su operación. Para el mismo periodo de tiempo, no se registraron pérdidas económicas derivadas de la materialización de eventos de riesgo operativo.

Dentro del SARO se encuentra contenido el Plan de Continuidad del Negocio (PCN) el cual incluye el Plan de Atención de Emergencias, estos tienen como objetivo fundamental responder ante situaciones de interrupción de la operación, de tal forma que los procesos críticos se mantengan operando hasta el retorno a la normalidad. Para tal efecto, la Financiera ha definido a través del análisis de impacto del negocio sus procesos críticos, los cuales son sometidos anualmente a diferentes tipos de pruebas, que buscan asegurar su funcionamiento en este tipo de situaciones.

Cada prueba es debidamente documentada con el objeto de identificar aquellas actividades que requieren ser fortalecidas en la crisis, estas brechas generan planes de acción los cuales son objeto de seguimiento por parte del Comité de Riesgos y GAP, quien tiene la responsabilidad de velar por el cumplimiento del PCN.

V. Sistema de administración de Riesgo De Lavado De Activos Y De La Financiación Del Terrorismo – SARLAFT.

Findeter tiene implementado el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT, el cual contempla las políticas, procedimientos e infraestructura organizacional, de acuerdo con lo establecido en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Durante el año 2018, la Financiera continuó fortaleciendo las actividades tendientes a blindar a la Entidad frente a los riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo (LA/FT).

Se realizaron reuniones con diferentes áreas con el propósito de impartir capacitaciones para explicarles las nuevas actividades que deben adelantar con respecto a la gestión de los riesgos LA/FT; estas áreas fueron: Gerencia de Gestión Humana y Administrativa, Jefatura de Cartera y Crédito, Dirección de Contratación y Dirección de Tesorería.

El Oficial de Cumplimiento presentó los informes trimestrales a la Junta Directiva sobre las actividades adelantadas, perfiles de riesgo, cumplimiento de las obligaciones adquiridas y la observancia por parte de los colaboradores del manual SARLAFT.

Así mismo, se realizaron las transmisiones de los reportes a la Unidad de Investigación de Análisis Financiero (UIAF) así: clientes exonerados, productos, campañas políticas, transacciones en efectivo y operaciones sospechosas.

Se adelantó el seguimiento al perfil de riesgo consolidado de la Entidad basados en la calificación de la probabilidad e impacto de los riesgos identificados, la cual arrojó como resultado una concentración en riesgo “moderado”. Igualmente, efectuamos el seguimiento al SARLAFT mediante la evaluación de los elementos que lo componen y obtuvimos un resultado óptimo del mismo, buscando de esta forma proteger adecuadamente a la Entidad ante este riesgo.

Se realizó el monitoreo a los clientes mediante la metodología de segmentación, así como a las Personas Públicamente Expuestas (PEP’s) que se vincularon a la entidad.

Durante los meses de septiembre y octubre se realizó la capacitación anual sobre el SARLAFT, adicional a las capacitaciones virtuales realizadas durante el transcurso del año a los trabajadores que ingresaron.

Se realizaron ajustes al manual SARLAFT en lo concerniente a definiciones generales, documentales y de procedimientos. Se amplió el “cruce” de nuestras bases de datos con más fuentes de información fortaleciendo la evaluación de terceros con quienes Findeter pretende tener algún tipo de vínculo.

Se atendieron las recomendaciones de los informes presentados por la auditoría interna y revisoría fiscal, buscando la optimización del sistema.

Adicionalmente, Findeter cuenta con un Programa Antifraude y Corrupción en donde se declara la política, se detallan las acciones que se consideran fraude, así como los mecanismos para evitar el uso indebido de información privilegiada o reservada. Cuenta con canales de denuncias a través de correo electrónico, línea telefónica y la página Web de la entidad, así como de un procedimiento para el tratamiento a los eventos de este tipo que llegaran a materializarse.

VI. Sistema de Gestión de Seguridad de La Información – SGSI.

Durante el año 2018, dentro de un plan de mejora continua, FINDETER continuó fortaleciendo el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la Entidad y la gestión integral de sus riesgos, mediante la implementación y mejora de medidas de seguridad orientadas a proteger y preservar la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información de FINDETER.

Por medio de los servicios de seguridad gestiona contratados con un proveedor especializada en temas de seguridad de la información y ciberseguridad, durante el año 2018 se mejoró la gestión de la seguridad de la información a través del monitoreo permanente de amenazas provenientes del ciberespacio con el fin de proteger los activos de información expuestos hacia Internet, y la identificación y tratamiento de vulnerabilidades tecnológicas con el fin de mejorar el nivel de protección de sus activos tecnológicos de información. Se identificaron ciento cuarenta y seis (146) eventos de seguridad los cuales a corte de 31 de diciembre se gestionaron de la siguiente forma:

Gestión Eventos de Seguridad año 2018	
Número de eventos detectados	146
Eventos Tratados - Cerrados	136
Eventos en Tratamiento – Abiertos	10
Indicador de Gestión - Efectividad	93%

Se desarrollaron pruebas de vulnerabilidades y de Hacking Ético de acuerdo con lo establecido en la CE 042 de 2014 y CE 008 de 2018 de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) que permitieron establecer el nivel de riesgo y exposición de la infraestructura tecnológica de la Entidad ante atacantes interno o externo que puedan comprometer la operación y continuidad del negocio y/o acceder de forma no autorizada a la información reservada o clasificada de la Entidad.

Con el objetivo de fortalecer la cultura de seguridad de la información y la gestión de los riesgos operativos en la Entidad, se realizaron las siguientes campañas y capacitaciones:

- Siete (7) capacitaciones de inducciones a los nuevos trabajadores.
- Desarrollo de la campaña DIC a lo largo del 2018.
- Desarrollo actividad FINDEGOL donde se incluyeron temas de seguridad.
- Publicación de noticias y boletines de seguridad en Findehome.
- Charlas de Seguridad realizada a la Vicepresidencia de Riesgos y Operaciones.
- Capacitación tema errores de base de datos a la Dirección de contratación.
- Capacitación anual de SARO.
- Curso en la norma ISO/IEC 27032.
- Capacitación en gestión de eventos de seguridad a la Mesa de Ayuda.

Se desarrolló una (1) prueba de Ingeniería Social orientada a verificar aspectos de seguridad relacionados con: (i) protocolos internos de seguridad, (ii) nivel de concientización de los trabajadores de la Entidad en torno a la seguridad de la información y (iii) conocimiento y cumplimiento de las políticas de seguridad y privacidad de la información de la Entidad.

Se realizó el proceso de migración de IPV4 a IPV6 de la página WEB de la Entidad de acuerdo con los lineamientos establecidos por Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MinTIC, siendo FINDETER pionera a nivel nacional en dar pasos certeros y concretos hacia la transición de este nuevo protocolo. Dicha migración permitirá mejorar los servicios en internet a fin de estimular y ofrecer mejores oportunidades para el desarrollo de la Entidad.

Con el objetivo de establecer el nivel de riesgo de los servicios en la nube que pretenda contratar la Entidad, se definió un modelo para evaluar las condiciones de seguridad con el fin de asegurar la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información de la entidad que se llegue a publicar y/o almacenar en dichos servicios.

En el segundo semestre del 2018 se realizó un diagnóstico del nivel del cumplimiento de la CE 007 de 2018 de la SFC que establece una serie de requerimientos mínimos para la gestión de la seguridad de la información y la ciberseguridad que deben cumplir las entidades sometidas a su inspección y vigilancia. Se realizó una evaluación del cumplimiento de lineamientos de seguridad de la información y ciberseguridad para la infraestructura crítica la Entidad, alineado a las mejores prácticas establecidas en estándares internacionales tales como, ISO/IEC 27032, NIST Cybersecurity Framework, CIS Vs7 Center for Internet Security Center Versión 7. El avance de la implementación de la CE 007 de 2018 ha sido remitido por FINDETER a la SFC, de forma trimestralmente, iniciando con el corte a septiembre de 2018. Así mismo durante este periodo, la Revisoría Fiscal y Control Interno realizó auditorías de seguridad de la información y ciberseguridad. Los planes de acciones para atender los hallazgos encontrados en las revisiones realizadas a la CE 007 de 2018 de SFC y en la auditoría realizadas se incluirán dentro de los proyectos de seguridad de la información que se desarrollarán para el año 2019.

VII. Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales – SARAS.

Desde 2015, en FINDETER contamos con un SARAS para proyectos y/o inversiones financiados a través de las líneas de crédito de redescuento. Mediante la aplicación del SARAS, en FINDETER identificamos, evaluamos y controlamos los impactos ambientales y sociales que generen los proyectos ejecutados con recursos de la Entidad. El análisis lo hacemos conforme

a la normativa ambiental colombiana vigente y a estándares internacionales como los del International Finance Corporation (IFC), desde la perspectiva de una banca de desarrollo.

Adicional al análisis de impactos ambientales, también se tienen en cuenta los siguientes aspectos relacionados con seguridad laboral, salud y seguridad de las comunidades, la gestión para adquisición de tierras y reasentamiento involuntario, conservación de la biodiversidad y manejo sostenible de recursos naturales renovables, pueblos indígenas, patrimonio cultural y derechos humanos.

La aplicación del sistema es relevante para FINDETER ya que disminuye el riesgo reputacional de la Entidad, posibilita el acceso a fondeo con Bancas Internacionales y organismos de cooperación internacional y genera reconocimiento a nivel nacional e internacional. Así mismo ratifica su compromiso en apoyar al desarrollo sostenible del país.

Principales riesgos gestionados:

- Riesgos ambientales y sociales: un impacto ambiental negativo no evitado, no mitigado o no compensado de un proyecto financiado equivale a un riesgo materializado.
- Riesgo reputacional: la financiación de un proyecto con riesgo materializado puede generar publicidad negativa y mala imagen para la Entidad.

Durante el 2018 realizamos veinticuatro (24) operaciones de redescuento que fueron objeto de análisis de riesgos ambientales y sociales según la metodología SARAS. Un (1) proyecto se categorizó con riesgo alto, dieciséis (16) proyectos se categorizaron con riesgo medio y siete (7) proyectos se categorizaron con riesgo bajo.

Logros durante el 2018:

1. Diseñamos e implementamos una metodología de debida diligencia cuyo objetivo es el de poder certificar los Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales (ARAS), de los IF que cumplan con las políticas, directrices y estándares del SARAS de FINDETER. Así mismo creamos un cuestionario para apoyar este ejercicio y un formato de comunicación del resultado de la validación.
2. Creamos un formato para la comunicación de resultados del análisis SARAS por parte de FINDETER, donde se puntualizan los compromisos ambientales y sociales. Así mismo, se creó un formato para la comunicación de respuesta a prórrogas de compromisos.
3. Creamos un documento donde se muestra en detalle la alineación actual que tiene el Saras respecto a los estándares de desempeño del IFC.
4. Continuamos ajustando los formatos FIRAS y FARAS según aspectos claves enfocados a la alineación a estándares internacionales.

5. Realizamos trece (13) sesiones de capacitación y un total de ciento veintiséis (158) personas capacitadas (148 internas y 10 externas), superando la meta establecida en un 200%.

VIII. Riesgo legal

La División Jurídica soporta la labor de gestión del riesgo legal en las operaciones efectuadas por Findeter. En particular, define y establece los procedimientos necesarios para controlar adecuadamente el riesgo legal de las operaciones, velando que éstas cumplan con las normas legales, que se encuentren documentadas y analiza y redacta los contratos que soportan las operaciones realizadas por las diferentes unidades de negocio.

Findeter, en concordancia con las instrucciones impartidas por el ente de control, valoró las pretensiones de los procesos en su contra con base en análisis y conceptos de los abogados encargados y constituyó las provisiones necesarias para cubrir las probabilidades de pérdida. En la nota 21 a los estados financieros se detallan los procesos en contra de Findeter, diferentes a aquellos calificados como de probabilidad remota.

IX. Sistema de Información de Atención Al Cliente

Es un sistema de información de atención al ciudadano creado para brindar protección y respeto al Consumidor Financiero, garantizando a la vez una información veraz, clara y oportuna que le permita alcanzar resultados óptimos. El SAC permite el mejoramiento de la calidad de atención a los ciudadanos, con la mayor agilidad en las consultas, acceso de información actualizada, control y seguimiento de las sugerencias, peticiones, quejas y reclamos para brindar una mayor satisfacción al ciudadano.

En cumplimiento de la Ley 1328 se estableció las principales estructuras del régimen del SAC, propio de las entidades Vigiladas, el cuál debe propender ciertas actividades involucrando a FINDETER para:

- Suministrar información
- Atención y protección a los consumidores financieros

Nota (8) Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente es el detalle del Efectivo y Equivalente de Efectivo:

	2018	2017
Caja	\$ 17,182	43,525
Moneda Nacional (1)	448,262,033	471,210,765
Moneda Extranjera (2)	182,339,973	214,034,590
Interbancarios (3)	85,646,732	64,116,784
Disponibles Fondos(4)	1,683,958	21,514,105
	<u>\$717,949,878</u>	<u>770,919,769</u>

(1) De los \$448.262.033 del efectivo y equivalentes del efectivo – Moneda Nacional, la Dirección de Tesorería dispuso recursos por \$421.692.326 en cuentas de ahorro que, a 31 de diciembre de 2018, generaban una rentabilidad promedio del 3.84% E.A. (diciembre de 2017 4.57% E.A.).

No existe ninguna restricción sobre su disponibilidad ni partidas conciliatorias, con excepción de los recursos del Banco de la República por \$22.771.412. Ver Nota 27 numeral 1, Compromisos y contingencias – Contragarantías el detalle de las pignoraciones.

(2) El efectivo y equivalente a efectivo en moneda extranjera, corresponde a depósitos en dólares americanos en cuentas remuneradas que generaron una rentabilidad promedio al 31 de diciembre de 2018 y 2017, del 1.02% y 0.67% E.A.; respectivamente.

(2) Se clasificaron como equivalentes de efectivo los fondos interbancarios, por \$ 85.646.732, los cuales tienen vencimiento entre 1 y 30 días según política.

(4) Corresponde a los saldos de efectivo al 31 de diciembre de 2018, registrados en los patrimonios autónomos, el Fondo Nacional de Garantías \$1.521.771 y Fondo de Pre inversión \$162.187.

El efectivo y equivalentes de estos fondos es restringido, en razón al hecho que tienen asignaciones exclusivas para su objeto, como es el caso del Fondo Nacional de Garantías que deben cubrir la siniestralidad de los créditos de vivienda de interés social, para el caso del

Fondo de Pre inversión estos tienen un ordenamiento para atender las necesidades de estudios técnicos de pre factibilidad de requerimientos de infraestructura de entes territoriales.

El siguiente cuadro corresponde a las calificaciones Bancarias, de las entidades financieras donde Findeter posee el saldo del efectivo y sus equivalentes, a 31 de diciembre de 2018, están clasificados como AAA y AA+.

BANCO	CALIFICACION DE RIESGO	SALDO 31 DE DICIEMBRE DE 2018
Banco de Bogotá S.A.	AAA	140,211
Banco Popular S.A.	AAA	212,335,162
Bancolombia S.A.	AAA	185,739,711
Banco gnb Sudameris	AA+	159,481,950
Bbva Colombia S.A.	AAA	46,899,173
Itau corpabanca Colombia S.A.	AAA	265,415
Banco de occidente S.A.	AAA	45,243
Davivienda S.A.	AAA	2,923,729

Nota (9) Activos financieros de inversión y derivados

La clasificación de las inversiones se indica a continuación:

	2018	2017
Inversiones negociables	\$ 264,394,322	214,587,989
Inversiones hasta el vencimiento	30,868,970	30,813,285
Disponibles para la venta cambios en ORI	28,324,612	29,476,493
Instrumentos financieros derivados	24.841.316	-
	\$ 348,429,220	274,877,767

9.1 Inversiones negociables a valor razonable

El saldo de inversiones negociables a valor razonable es de:

	2018	2017
Títulos de deuda en pesos colombianos emitidos o garantizados por otras instituciones financieras	\$ 74,729,765	82,664,878
Títulos de participación(1)	52,739,897	55,019,243
Títulos de deuda en pesos colombianos emitidos o Garantizados por el Gobierno Colombiano	117,063,327	55,477,264
Fondo de inversión colectiva -FNG	9,480	70,680
Patrimonio autónomo titularizadora-Itaú	-	192,482
Fiduciaria Bogotá -Pre inversión (2)	19,851,853	21,163,442
	\$ 264,394,322	214,587,989

(1)A través del Decreto 1070 del 08 de abril de 2010 se autorizó a Findeter para invertir en fondos de capital privado, posteriormente la Junta directiva de Findeter aprobó la inversión en el Fondo de Capital privado Ashmore a través del acta 233 del 26 de abril de 2010.”

(2) Corresponde al saldo del fondo de inversión colectiva, que tiene constituido el fondo de Pre inversión, en cual se manejan recursos con destinación específica para brindar asistencia técnica de los proyectos de infraestructura que se desarrollan con los recursos del fondo.

9.2 Inversiones hasta al vencimiento a costo amortizado

El saldo de inversiones al vencimiento a costo amortizado es:

	2018	2017
Títulos de deuda en pesos colombianos emitidos o garantizados por otras instituciones financieras	\$ 30,868,970	30,813,285
	\$ 30,868,970	30,813,285

9.3 Disponible para la venta con cambios en el ORI :

El detalle de las inversiones de patrimonio es:

	2018	2017
Fondo Nacional de Garantías – FNG (1)	\$ 28,324,412	29,476,293
Otros	300	300
Deterioro Inversiones	(100)	(100)
Patrimonio con cambios en el ORI	\$ 28,324,612	29,476,493

- (1) Findeter tiene una participación en la composición accionaria del patrimonio del Fondo Nacional de Garantías de 6.75%, clase de acción A, total de acciones 5.264.172, el valor patrimonial por acción del fondo es de \$ 5.599,42, estas acciones se registran con cambios en el ORI, y su registran según el método de variación patrimonial en cumplimiento de la Circular Básica Contable y financiera.

9.4 Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable

La tabla siguiente expresa los valores razonables al final del periodo de contratos forward de tasas de cambio, en que se encuentra comprometida Findeter.

	2018		2017	
	Monto nocional	Valor razonable	Monto nocional	Valor razonable
Derivados activos	USD (en millones)		USD (en millones)	
Contratos forward :				
Compra de moneda extranjera	363	24.841.316	-	-
Total derivados activos	363	24.841.316	-	-
Derivados pasivos				
Contratos forward :				
Compra de moneda extranjera	30	(577.070)	(284)	(11.362.686)
Total derivados pasivos	30	(577.070)	(284)	(11.362.686)
Posición neta	393	24.264.246	(284)	(11.362.686)

La principal variación de los portafolios de negociación corresponde exclusivamente al manejo estratégico del portafolio debido a las condiciones dadas en el mercado por las negociaciones en las variaciones y altas fluctuaciones de la TRM.

Los instrumentos financieros derivados contratados por Findeter son negociados en el mercado OTC (al mostrador) con contrapartes locales e internacionales. El valor razonable de los instrumentos derivados tiene variaciones positivas o negativas como resultado de fluctuaciones en las tasas de cambio de moneda extranjera.

- **Bandas de tiempo de inversiones**

El siguiente es el detalle de las inversiones según su vencimiento:

2018					
	Hasta un mes	Más de un mes y no más de tres meses	Más de tres meses y no más de un año	Más de un año	Total
Instrumentos de deuda emitidos o garantizados por instituciones financieras	\$		22,632,134	52,097,631	74,729,765
Títulos de participación FCP				52,739,897	52,739,897
Títulos de deuda en pesos colombianos emitidos o Garantizados por el Gobierno Colombiano			68,754,130	48,309,197	117,063,327
Inversiones hasta el vencimiento, instrumentos de deuda				30,868,970	30,868,970
Fondos de inversión colectiva	9,480			19,851,853	19,861,333
Patrimonio cambios en ORI	-			28,324,612	28,324,612
	\$	9,480	-	91,386,264	232,192,160
				323,587,904	

2017					
	Hasta un mes	Más de un mes y no más de tres meses	Más de tres meses y no más de un año	Más de un año	Total
Instrumentos de deuda emitidos o garantizados por instituciones financieras	\$	1,708,727	26,974,195	53,981,956	82,664,878
Títulos de participación FCP				55,019,243	55,019,243
Títulos de deuda en pesos colombianos emitidos o Garantizados por el Gobierno Colombiano			4,300,020	51,369,726	55,669,746
Inversiones hasta el vencimiento, instrumentos de deuda				30,813,285	30,813,285
Fondos de inversión colectiva		70,680		21,163,442	21,234,122
Patrimonio cambios en ORI				29,476,493	29,476,493
	\$	70,680	1,708,727	31,274,215	241,824,145
				274,877,767	

- **Calificación contraparte inversiones del año 2018.**

La siguiente tabla muestra las calificaciones de las contrapartes de los títulos que componen el portafolio de la entidad y la respectiva firma autorizada que emitió dicha calificación:

Contraparte	Tipo Título	Calificación
TITUCOL	TER	BBB+
FINDETER	CDT	AAA
GM Financiamiento	CDT	AAA
F.C.P. ASHMORE	FCP	No registra
Ecopetrol	Acciones	AAA
Enertolima	Acciones	No registra
Caja nacional de previsión social	Acciones	No registra
Fondo Nacional de Garantías	Acciones	No registra
República de Colombia	Tes/bonos	No registra
Bancolombia S.A.	CDT/BONOS	AAA
Banco AV Villas	CDT	AAA
Banco Santander de Negocios	CDT	AAA
FONVAL	Fondo Inversión Colectiva	AAA
Bancoldex S.A.	CDT/Bonos	AAA
Davivienda	CDT/Bonos	AAA
Banco de Occidente	Bonos	AAA
Banco Falabella	CDT	AAA
Banco Popular	Bonos	AAA
Banco de Bogotá	CDT	AAA
Arco Grupo Bancoldex	CDT	AAA
RCI Colombia	CDT	AAA
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTO-FIDUBOGOTÁ	Fondo Inversión Colectiva	AAA

El siguiente es el detalle de las calificaciones de contraparte para las inversiones que el Fondo Nacional de Garantías mantiene con recursos de Findeter.

Contraparte	Tipo Título	Calificación	Firma
Banco Citibank S.A.	CDT	AAA	Fitch Ratings
Banco GNB Sudameris S.A.	CDT	AA+	Standard & Poors
Banco Popular S.A.	CDT	AAA	Standard & Poors
Titularizadora Colombiana	Instrumento Titularizado	AAA	Standard & Poors
Banco Davivienda S.A.	CDT Y Bonos	AAA	Standard & Poors
Bancolombia S.A.	CDT Y Bonos	AAA	Standard & Poors
Banco De Bogota S.A.	CDT	AAA	Standard & Poors
Banco Falabella S.A.	CDT	AAA	Fitch Ratings
República De Colombia	TES y Bonos		
Banco De Occidente S.A.	Bonos	AAA	Standard & Poors
Banco AV Villas S.A.	CDT	AAA	Standard & Poors
Cía. de Financiamiento TUYA	CDT	AAA	Fitch Ratings
Bancoldex S.A.	Bonos	AAA	Standard & Poors

En aquellos casos donde no registra calificación se debe a que la contraparte no tiene calificación emitida por alguna de las firmas autorizadas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Nota (10) Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto

La cuenta de activos financieros por cartera de créditos en el balance se muestra clasificada por cartera comercial, consumo y vivienda.

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos y operaciones de leasing financiero:

2018			
Modalidad	Capital	Intereses	Total
Comercial	\$ 8,493,993,689	40,539,282	8,534,532,971
Consumo	3,835,438	3,316	3,838,754
Vivienda	37,711,872	44,125	37,755,997
	8,535,540,999	40,586,723	8,576,127,722
Provisión Comercial	(67,683,925)	(720,732)	(68,404,657)
Provisión Consumo	(173,191)	(8,563)	(181,754)
Provisión Vivienda	(2,074,132)	(17,957)	(2,092,089)
Provisión	(69,931,248)	(747,252)	(70,678,500)
	\$ 8,465,609,751	39,839,471	8,505,449,222
2017			
Modalidad	Capital	Intereses	Total
Comercial	\$ 8,273,351,840	45,424,666	8,318,776,506
Consumo	3,711,871	2,846	3,714,717
Vivienda	34,779,095	59,798	34,838,893
	8,311,842,806	45,487,310	8,357,330,116
Provisión Comercial	(77,149,995)	(688,912)	(77,838,907)
Provisión Consumo	(180,563)	(152,432)	(332,995)
Provisión Vivienda	(1,834,585)	(26,230)	(1,860,815)
Provisión	(79,165,143)	(867,574)	(80,032,717)
	\$ 8,232,677,663	44,619,736	8,277,297,399

La cartera por calificación es la siguiente:

Cartera por calificación				
2018				
	Capital		Provisión	
		Intereses y componente financiero	Capital	Intereses y componente financiero
Comercial				
A - Normal	\$ 8,485,237,167	40,108,466	60,345,311	301,595
B - Aceptable	720,760	11,813	341,204	3,231
C - Apreciable	801,501	2,910	102,933	374
D - Significativo	825,131	1,246	484,863	685
E - Incobrable	6,409,130	414,847	6,409,614	414,847
	<u>8,493,993,689</u>	<u>40,539,282</u>	<u>67,683,925</u>	<u>720,732</u>
Consumo				
A - Normal	3,740,279	2,078	78,032	52
E - Incobrable	95,159	1,238	95,159	8,511
	<u>3,835,438</u>	<u>3,316</u>	<u>173,191</u>	<u>8,563</u>
Vivienda				
A - Normal	36,042,516	23,857	721,000	-
B - Aceptable	343,923	2,334	14,445	23
E - Incobrable	1,325,433	17,934	1,338,687	17,934
	<u>37,711,872</u>	<u>44,125</u>	<u>2,074,132</u>	<u>17,957</u>
\$	<u>8,535,540,999</u>	<u>40,586,723</u>	<u>69,931,248</u>	<u>747,252</u>

Cartera por calificación				
2017				
	Capital		Provisión	
		Intereses y componente financiero	Capital	Intereses y componente financiero
Comercial				
A - Normal	\$ 8,259,879,581	44,997,955	66,460,287	312,542
B - Aceptable	925,971	11,948	71,962	928
C - Apreciable	904,851	43,074	148,952	8,444
D - Significati.	4,183,379	16,734	3,010,736	12,043
E - Incobrable	7,458,058	354,955	7,458,058	354,955
	<u>8,273,351,840</u>	<u>45,424,666</u>	<u>77,149,995</u>	<u>688,912</u>
Consumo				
A - Normal	3,598,181	1,006	75,858	26
E - Incobrable	113,690	1,840	104,705	152,405
	<u>3,711,871</u>	<u>2,846</u>	<u>180,563</u>	<u>152,432</u>
Vivienda				
A - Normal	32,996,798	30,485	659,935	-
B - Aceptable	646,147	3,114	27,138	31

E - Incobrable	1,136,149	26,199	1,147,512	26,199
	34,779,095	59,798	1,834,585	26,230
\$	8,311,842,806	45,487,310	79,165,143	867,574

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos (capital, intereses y componente financiero) por sector económico:

Sectoros económicos	2018				
	Comercial	Consumo	Vivienda	Total	% Part
Infraestructura Del Transporte	\$ 2,069,814,357	-	-	2,069,814,357	24%
Infraestructura De Salud	1,579,392,154	-	-	1,579,392,154	18%
Infraestructura De Educación	1,561,025,688	-	-	1,561,025,688	18%
Infraestructura Para El Desarrollo Energético	1,214,294,413	-	-	1,214,294,413	14%
Desarrollo De Infraestructura Urbana, Construcción y Vivienda	1,072,292,964	-	-	1,072,292,964	13%
Infraestructura De Agua Potable Y Saneamiento Básico	775,910,118	-	-	775,910,118	9%
Infraestructura Turística	90,542,930	-	-	90,542,930	1%
Infraestructura Para El Deporte, Recreación Y Cultura	70,705,869	-	-	70,705,869	1%
Infraestructura De Tic's	51,756,348	-	-	51,756,348	1%
Infraestructura De Medio Ambiente	37,298,966	-	-	37,298,966	0%
Saneamiento Fiscal Territorial	11,499,164	-	-	11,499,164	0%
Asalariados (Empleados y Ex empleados)	-	3,838,754	37,755,997	41,594,751	0%
\$	8,534,532,971	3,838,754	37,755,997	8,576,127,722	100%

Sectoros económicos	2017				
	Comercial	Consumo	Vivienda	Total	% Part
Infraestructura de salud	\$ 1,972,085,698	-	-	1,972,085,698	24%
Infraestructura del transporte	1,928,890,383	-	-	1,928,890,383	23%
Infraestructura para el desarrollo energético	1,341,730,115	-	-	1,341,730,115	16%
Desarrollo de infraestructura urbana, construcción y Vivienda	996,630,883	-	-	996,630,883	12%
Infraestructura de educación	966,266,218	-	-	966,266,218	12%
Infraestructura de agua potable y saneamiento básico	846,274,062	-	-	846,274,062	10%
Infraestructura turística	100,379,762	-	-	100,379,762	1%
Infraestructura de Tic's	61,174,422	-	-	61,174,422	1%
Infraestructura para el deporte, recreación y cultura	51,936,021	-	-	51,936,021	1%
Saneamiento fiscal territorial	30,272,372	-	-	30,272,372	0%
Infraestructura de medio ambiente	23,136,570	-	-	23,136,570	0%
Asalariados (Empleados y Ex empleados)	-	3,714,717	34,838,893	38,553,610	0%
\$	8,318,776,506	3,714,717	34,838,893	8,357,330,116	100%

Cartera por zona geográfica

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por zona geográfica:

		2018		
		Capital	Intereses	Total
Comercial				
Regional caribe	\$	1,971,787,517	11,561,067	1,983,348,584
Regional centro		2,477,478,047	13,583,536	2,491,061,583
Regional noroccidental		1,900,030,802	6,385,517	1,906,416,319
Regional pacifico		1,021,841,420	4,486,350	1,026,327,770
Zona eje cafetero		368,817,444	1,414,227	370,231,671
Zona nororiental		638,714,111	2,394,171	641,108,282
Zona sur		115,324,347	714,414	116,038,761
		8,493,993,689	40,539,282	8,534,532,971
Consumo				
Regional centro		3,835,438	3,316	3,838,754
		3,835,438	3,316	3,838,754
Vivienda				
Regional centro		37,711,872	44,125	37,755,997
		37,711,872	44,125	37,755,997
	\$	8,535,540,999	40,586,723	8,576,127,722
		2017		
		Capital	Intereses	Total
Comercial				
Regional caribe	\$	1,814,374,919	11,247,814	1,825,622,733
Regional centro		2,077,808,371	12,798,692	2,090,607,062
Regional noroccidental		1,895,733,120	7,319,025	1,903,052,145
Regional pacifico		1,192,052,163	6,189,772	1,198,241,935
Zona eje cafetero		314,656,166	1,810,391	316,466,557
Zona nororiental		869,948,100	5,180,640	875,128,741
Zona sur		108,779,000	878,333	109,657,332
		8,273,351,840	45,424,666	8,318,776,506
Consumo				
Regional centro		3,711,871	2,846	3,714,717
		3,711,871	2,846	3,714,717
Vivienda				
Regional centro		34,779,095	59,798	34,838,893
		34,779,095	59,798	34,838,893
	\$	8,311,842,805	45,487,310	8,357,330,116

- Cartera por unidad monetaria

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por tipo de moneda

2018					
Modalidades	Moneda legal	Moneda extranjera	UVR	Total	
Comercial	\$ 8,173,024,216	356,392,331	5,116,424	8,534,532,971	
Consumo	3,838,754	-	-	3,838,754	
Vivienda	37,755,997	-	-	37,755,997	
	\$ 8,214,618,967	356,392,331	5,116,424	8,576,127,722	

2017					
Modalidades	Moneda legal	Moneda extranjera	UVR	Total	
Comercial	\$ 7,795,895,710	503,019,520	19,861,275	8,318,776,506	
Consumo	3,714,717	-	-	3,714,717	
Vivienda	34,838,893	-	-	34,838,893	
	\$ 7,834,449,320	503,019,520	19,861,275	8,357,330,116	

- Cartera por periodo de maduración

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos por periodo de maduración:

2018						
Modalidad	0 a 1 año	1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	Más de 10 años	Total
Comercial	\$ 5,969,641	239,505,404	880,389,296	4,310,954,296	3,097,714,334	8,534,532,971
Consumo	135,945	1,138,329	1,131,984	1,432,496	-	3,838,754
Vivienda	643,675	20,393	107,202	494,382	36,490,344	37,755,997
	\$ 6,749,262	240,664,126	881,628,482	4,312,881,174	3,134,204,678	8,576,127,722

2017						
Modalidad	0 a 1 año	1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	Más de 10 años	Total
Comercial	\$ 13,411,290	249,098,994	1,041,979,727	4,027,930,411	2,986,356,084	8,318,776,506
Consumo	125,582	76,555	666,676	1,767,974	1,077,930	3,714,717
Vivienda	34,124,247	2,460	14,881	130,757	566,549	34,838,893
	\$ 47,661,119	249,178,008	1,042,661,283	4,029,829,142	2,988,000,563	8,357,330,116

- **Cartera de créditos reestructurados**

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados:

Cartera de Créditos Reestructurados / Modificados					
2018					
		Provisión			
		Capital	Intereses	Capital	Intereses
Comercial					
Ley 550	\$	80,693	-	49,545	-
Ley 617		502,515	4,120	312,895	2,508
Ordinarios		7,914,429	414,970	6,875,594	411,872
		8,497,637	419,090	7,238,034	414,380
Consumo					
Ordinarios		59,913	486	59,913	486
		59,913	486	59,913	486
Vivienda					
Ordinarios		1,178,379	15,509	832,055	13,113
		1,178,379	15,509	832,055	13,113
Ley 550		80,693	-	49,545	-
Ley 617		502,515	4,120	312,895	2,508
Ordinarios		9,152,721	430,964	7,767,562	425,472
	\$	9,735,929	435,084	8,130,002	427,979
2017					
		Provisión			
		Capital	Intereses	Capital	Intereses
Comercial					
Ley 550	\$	118,826	-	72,959	-
Ley 617		1,653,396	16,899	1,026,787	10,259
Ordinarios		10,807,879	358,837	9,335,161	352,770
		12,580,101	375,736	10,434,907	363,029
Consumo					
Ordinarios		147,300	14,758	97,761	92,119
		147,300	14,758	97,761	92,119

Vivienda				
Ordinarios	1,599,608	24,050	1,080,072	22,673
	<u>1,599,608</u>	<u>24,050</u>	<u>1,080,072</u>	<u>22,673</u>
Ley 550	118,826	-	72,959	-
Ley 617	1,653,396	16,899	1,026,787	10,259
Ordinarios	12,554,786	397,645	10,512,994	467,562
\$	<u>14,327,008</u>	<u>414,544</u>	<u>11,612,740</u>	<u>477,821</u>

- **Cartera reestructuraciones, acuerdos y concordatos por su calificación de riesgo**

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados por calificación:

2018					
Categoría riesgo	No. de créditos	Capital	Intereses	Provisión	
				Capital	Intereses
Comercial					
A - Normal	1	228,889	1,612	4,578	-
B - Aceptable	1	305,904	2,508	308,963	2,508
C -Apreciable	2	801,500	2,910	102,933	374
D -Significati	2	825,131	1,246	484,863	685
E -Incobrable	2	6,336,213	410,813	6,336,697	410,813
	<u>8</u>	<u>8,497,637</u>	<u>419,090</u>	<u>7,238,034</u>	<u>414,380</u>
Consumo					
A - Normal	0				
E -Incobrable	3	59,913	486	59,913	486
	<u>3</u>	<u>59,913</u>	<u>486</u>	<u>59,913</u>	<u>486</u>
Vivienda					
A - Normal	1	25,444	85	509	-
B - Aceptable	1	343,923	2,334	14,445	23
E - Incobrable	5	809,011	13,090	817,101	13,090
	<u>7</u>	<u>1,178,379</u>	<u>15,509</u>	<u>832,055</u>	<u>13,113</u>
	<u>18</u>	<u>9,735,929</u>	<u>435,084</u>	<u>8,130,002</u>	<u>427,979</u>

2017

Categoría riesgo	No. de créditos	Capital	Intereses	Provisión	
				Capital	Intereses
Comercial					
A - Normal	3	1,011,580	8,082	28,279	66
D Significativo	1	4,183,379	16,733	3,010,736	12,043
E - Incobrable	4	7,385,141	350,921	7,395,892	350,920
	8	12,580,101	375,736	10,434,907	363,029
Consumo					
A - Normal	1	46,295	73	5,741	9
E - Incobrable	5	101,005	14,685	92,020	92,110
	6	147,300	14,758	97,761	92,119
Vivienda					
A - Normal	2	84,123	423	841	-
B - Aceptable	2	450,675	963	14,422	10
E - Incobrable	6	1,064,810	22,664	1,064,809	22,663
	10	1,599,608	24,050	1,080,072	22,673
	24	14,327,008	414,544	11,612,740	477,821

- **Créditos reestructurados, acuerdos y concordatos por sector económico**

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados por sector económico:

2018

Sectores económicos	Comercial	Consumo	Vivienda	Total	% Part.
Desarrollo de infraestructura urbana, construcción y vivienda	\$ 6,698,611	-	-	6,698,611	66%
Infraestructura turística	804,411	-	-	804,411	8%
Saneamiento fiscal territorial	587,328	-	-	587,328	6%
Asalariados (Empleados y Ex empleados)		60,399	1,193,887	1,254,286	12%
Infraestructura de Salud	826,377	-	-	826,377	8%
	\$ 8,916,727	60,399	1,193,887	10,171,013	100%

Sectores económicos	2017				% Part.
	Comercial	Consumo	Vivienda	Total	
Desarrollo de infraestructura urbana, construcción y vivienda	\$ 6,628,307	-	-	6,628,307	45%
Infraestructura de salud	22,443	-	-	22,443	0%
Infraestructura turística	4,515,965	-	-	4,515,965	31%
Saneamiento fiscal territorial	1,789,121	-	-	1,789,121	12%
Asalariados (Empleados y Ex empleados)		162,058	1,623,658	1,785,716	12%
	\$ 12,955,837	162,058	1,623,658	14,741,552	100%

- **Créditos reestructurados, acuerdos y concordatos por zona geográfica**

El siguiente es el detalle de la cartera de créditos reestructurados por zona geográfica:

	2018			
	Capital	Intereses	Provisión	
			Capital	Intereses
Comercial				
Regional Centro	825,131	1,246	484,864	685
Zona Sur	\$ 6,287,797	410,813	6,287,797	410,813
Regional Caribe	1,384,709	7,031	465,373	2,882
	8,497,637	419,090	7,238,034	414,380
Consumo				
Regional centro	59,913	486	59,913	486
	59,913	486	59,913	486
Vivienda				
Regional centro	1,178,379	15,509	832,055	13,113
	1,178,379	15,509	832,055	13,113
	\$ 9,735,929	435,084	8,130,002	427,979

2017

		Provisión			
		Capital	Intereses	Capital	Intereses
Comercial	\$				
Regional Caribe		5,955,601	33,633	4,110,482	22,302
Zona Eje Cafetero		314,410	1,442	14,336	66
Zona Sur		6,287,818	340,490	6,287,818	340,490
Regional Pacifico		22,272	172	22,272	172
		<u>12,580,101</u>	<u>375,736</u>	<u>10,434,907</u>	<u>363,029</u>
Consumo					
Regional centro		147,300	14,758	97,761	92,119
		<u>147,300</u>	<u>14,758</u>	<u>97,761</u>	<u>92,119</u>
Vivienda					
Regional centro		1,599,608	24,050	1,080,073	22,674
		<u>1,599,608</u>	<u>24,050</u>	<u>1,080,073</u>	<u>22,674</u>
	\$	<u>14,327,008</u>	<u>414,544</u>	<u>11,612,740</u>	<u>477,822</u>

- **Deterioro para cartera de créditos**

El siguiente es el detalle de la provisión para cartera de créditos:

Capital	Saldo Inicial 2018	Recuperaciones	Cargos	Saldo Final 2018
Comercial	\$ 77,149,995	17,805,239	8,339,169	67,683,925
Consumo	180,563	48,075	40,703	173,191
Vivienda	1,834,585	464,135	703,682	2,074,132
	<u>79,165,143</u>	<u>18,317,449</u>	<u>9,083,554</u>	<u>69,931,248</u>

Intereses	Saldo Inicial 2018	Recuperaciones	Cargos	Saldo Final 2018
Comercial	\$ 688,912	502,157	533,977	720,732
Consumo	152,432	144,461	592	8,563
Vivienda	26,230	10,731	2,458	17,957
	<u>867,573</u>	<u>657,349</u>	<u>537,027</u>	<u>747,252</u>

Deterioro neto activos financieros	<u>18,974,787</u>	<u>9,620,681</u>	<u>9,354,306</u>
---	--------------------------	-------------------------	-------------------------

Nota (11) Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto.

El siguiente es el detalle de otras cuentas por cobrar:

	2018	2017
Negocios Fiduciarios	\$ 7,941	3,789
Cuentas por cobrar Tasa compensada (1)	40,327,221	19,205,668
Comisiones y honorarios (convenios) (2)	41,867,735	41,265,205
Arrendamientos	14,361	17,860
Adelantos al personal	95,117	93,409
Cuentas por cobrar (impuestos Fondos)	76,311	397,543
Cartera (comisiones) (3)	585,787	834,814
Cuenta por cobrar Pre inversión	235,467	-
Diversas Otras	306,457	313,511
Subtotal	\$ 83,516,397	62,131,799
Deterioro de otras cuentas por cobrar(4)	(493,054)	(76,657)
	\$ 83,023,343	62,055,142

El siguiente es el detalle de las comisiones y honorarios por cobrar de convenios por rangos de fecha de emisión:

Gerencia	1 a 3 meses	más de 3 a 6 meses	de 6 meses hasta un año	más de 1 un año	Total
Aguas	\$ 9,093,072	751,369	2,360,333	2,444,038	14,648,812
Vivienda	3,381,326	215,625	-	-	3,596,951
Infraestructura	8,080,017	2,327,717	7,921,806	466,922	18,796,462
Otros	4,213,307	240,000	277,638	94,565	4,825,510
	\$ 24,767,722	3,534,711	10,559,777	3,005,525	41,867,735

- (1) Corresponde al saldo de los intereses por cobrar derivados de los convenios de tasa compensada (Ministerio de Hacienda, Ministerio de Educación y los departamentos), que tienen como fin cubrir el diferencial entre la tasa de intermediación bajo estas líneas y la tasa de cartelera de Findeter. En cumplimiento de los decretos: 3210 de 29 de agosto de 2008 del Ministerio de Educación y el Decreto No. 925 del 18 de marzo de 2009 del Ministerio de Hacienda

- (2) Corresponde a la cuentas por cobrar por los servicios de asistencia técnica prestados por Findeter en el marco de los convenios de asistencia técnica suscritos. Que para el periodo registra saldos por cobrar para cada área así: vivienda \$ 3.596.951, infraestructura \$18.796.462, agua \$14.648.812, san Andrés \$ 2.057.713, comisión garantías \$ 1.191.120 y otros servicios \$1.576.677.
- (3) Corresponde a las cuentas por cobrar de comisiones de compromisos sobre créditos aprobados y no desembolsados.
- (4) El incremento del deterioro de las otras cuentas por cobrar, obedece a la aplicación del modelo de pérdidas esperadas aplicado en Findeter, para las cuentas por cobrar de convenios, sobre las que se reconoció un deterioro por (\$416.397). (Ver nota 3 literal h, Numeral 4).

El siguiente es el movimiento del deterioro de las otras cuentas por cobrar:

	saldo Inicial	Cargos	Recuperaciones	Saldo Final
Otros	\$ 76,657	35,553	19,298	92,912
Asistencia técnica	-	400,142	-	400,142
	\$ 76,657	435,695	19,298	493,054

Nota (12) Propiedades y equipo, neto.

El siguiente es el detalle de las propiedades y equipo:

	31 de diciembre 2018	31 de diciembre 2017
Terrenos (revaluado)	\$ 8,923,200	8,580,000
Edificios y construcciones (revaluado)	20,712,443	19,997,262
Muebles, enseres y equipo de oficina	4,255,791	4,249,899
Equipo informático	1,142,092	987,779
	35,033,526	33,814,940
Depreciación acumulada	(5,553,296)	(4,771,137)
	\$29,480,230	29,043,803

31 de diciembre de 2018			
	Costo	Depreciación acumulada	Neto
Terrenos (revaluado)	\$ 8,923,200	-	8,923,200
Edificios y construcciones (revaluado)	20,712,443	(1,370,035)	19,342,408
Muebles, enseres y equipo de oficina	4,255,791	(3,182,901)	1,072,890
Equipo informático	1,142,092	(1,000,360)	141,732
	\$ 35,033,526	(5,553,296)	29,480,230

31 de diciembre de 2017			
	Costo	Depreciación acumulada	Neto
Terrenos (revaluado)	\$8,580,000	-	\$8,580,000
Edificios y construcciones (revaluado)	19,997,262	(1,033,475)	18,963,787
Muebles, enseres y equipo de oficina	4,249,899	(2,796,312)	1,453,587
Equipo informático	987,779	(941,350)	46,429
	\$33,814,940	(4,771,137)	\$29,043,803

El siguiente es el movimiento del costo de propiedades y equipo:

	31 de diciembre de 2017	Adiciones	Retiros(1)	Ajuste Costo Revaluado (2)	31 de diciembre de 2018
Terrenos (revaluado)	\$ 8,580,000	-	-	343,200	8,923,200
Edificios y construcciones (revaluado)	19,997,262	-	-	715,181	20,712,443
Muebles, enseres y equipo de oficina	4,249,899	25,467	(19,575)	-	4,255,791
Equipo informático	987,779	154,313	-	-	1,142,092
	\$ 33,814,940	179,780	(19,575)	1,058,381	35,033,526

	31 de diciembre de 2016	Adiciones	Retiros(1)	Ajuste Costo Revaluado (2)	31 de diciembre de 2017
Terrenos (revaluado)	\$9,364,146	-	-	(784,146)	8,580,000
Edificios y construcciones (revaluado)	18,997,823	-	-	999,439	19,997,262
Muebles, enseres y equipo de oficina	4,329,824	396,121	(476,046)	-	4,249,899
Equipo informático	1,746,898	-	(759,119)	-	987,779
	\$ 34,438,691	396,121	(1,235,165)	215,293	33,814,940

(1) Estos montos corresponden a bajas efectuadas en muebles y enseres de oficina y equipo de cómputo, totalmente depreciados.

(2) Al 31 de diciembre de 2018 se realizaron los ajustes de costo revaluado para los terrenos y edificios, los cuales generaron una variación del costo para los edificios de \$715.181 y los terrenos de \$343.200. reconocidos de acuerdo con los avalúos técnicos efectuados por la empresa Onasi Ltda., peritos expertos en la determinación del valor razonables de los activos.

El siguiente es el movimiento de depreciación acumulada de propiedades y equipo:

	Edificios	Equipos informáticos	Muebles y Enseres	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 536,672	1,676,563	2,885,871	5,099,106
Depreciación	496,803	(735,213)	(89,559)	(327,969)
Saldos al 31 de Diciembre de 2017	1,033,475	941,350	2,796,312	4,771,137
Gasto depreciación 2018	336,560	59,010	406,164	801,734
Depreciación por bajas 2018	-	-	(19.575)	(19.575)
Saldos al 31 de Diciembre de 2018	\$ 1,370,035	1,000,360	3,182,901	5,553,296

Nota (13) Propiedades de inversión

El siguiente es el detalle de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2018 y 2017. Las propiedades de inversión corresponden al concepto de edificios las cuales son medidas al valor razonable.

La propiedad de inversión corresponde a la oficina poseída en la ciudad de Neiva y la cual se encuentra arrendada generando rentas.

El siguiente es el movimiento del valor razonable de las propiedades de inversión:

	2018	2017
Saldo inicial	\$ 619,546	606,994
Cambios en la medición por valor razonable(1)	(30,343)	12,552
Saldos final	\$ 589,203	619,546

(1) La propiedad de inversión se ajustó al valor razonable al cierre de 2018 Y 2017.

El siguiente es el detalle de cifras incluidas en el resultado del periodo:

	2018	2017
Ingresos derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión	\$ 64,685	77,193

- Durante los periodos mencionados no se presentaron obligaciones contractuales de adquisición de propiedades de inversión.
- Findeter para la determinación del valor razonable de sus propiedades de inversión, contrata a firma que realiza la valoración de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 13.
- No existen restricciones a la realización de las propiedades de inversión.
- Para efectos de la medición del valor razonable de la propiedad de Inversión se determina en un nivel de jerarquía 2. Los datos observables fueron los siguientes:
- Localización del edificio en un sector de actividad económica múltiple y muy cerca o próxima a vías importantes.