



**13 de diciembre, 2017**

**Financiera de Desarrollo Territorial S.A. -FINDETER  
Resultados Financieros 3T-2017  
Transcripción del Evento**

***Diapositiva # 1***

Buenos días a todos los asistentes. Mi nombre es Andrés Sánchez y soy el Investor Relations de Findeter. Nos acompañan el día de hoy:

**Anfitriones:**

Richard Martínez, Vicepresidente Financiero  
María Paz Uribe, Jefe de Banca Internacional  
Carolina Farfán, Directora de Tesorería  
Andrés Felipe Sánchez, Relación con Inversionistas

---

***Diapositiva # 2***

Queremos empezar esta presentación compartiendo con ustedes la noticia del nombramiento como nuevo presidente de FINDETER al Sr. Rodolfo Zea Navarro. La Junta Directiva de la entidad lo designo continuar liderando a FINDETER como banco líder de desarrollo en Colombia.

El doctor Rodolfo Zea, es Economista de Universidad de los Andes, con un MBA del INALDE business school, especialista en Finanzas Internacionales de la Universidad de la Sabana y estudios en mercado bursátil, presupuesto y administración de cartera.

Cuenta con más de 20 años de experiencia en cargos directivos de primer nivel en áreas financieras y se encuentra certificado en la modalidad de directivo por el Auto Regulador del Mercado de Valores de Colombia.

Su llegada a la Presidencia de Findeter, se consolida después de liderar los equipos de Tesorería, Estrategia Financiera, Contabilidad y Presupuesto y Banca Internacional de la entidad.

Por todo lo anterior, estamos seguros que bajo el liderazgo del Dr. Zea, seguiremos trabajando con el objetivo de construir un país sostenible, de alto crecimiento económico y social.



Le paso ahora la palabra a nuestro CFO, Richard Martínez, quien les dará un overview del banco y de las perspectivas económicas mundiales y de Colombia.

### ***Diapositiva # 3***

Apreciados Inversionistas y analistas del mercado,

Bienvenidos a la presentación de resultados financieros de Findeter, en donde presentaremos los resultados de gestión financiera, comercial y técnica del tercer semestre del 2017.

Iniciamos con una breve exposición del contexto económico nacional e internacional.

### ***Diapositiva #4***

#### **ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL**

Los precios de petróleo han venido recuperándose hacia niveles cercanos a US\$60 producto de un ajuste importante de los desbalances en el mercado mundial. Por el lado de la oferta 2017 se ha caracterizado por un crecimiento modesto debido al acuerdo de recortes de producción por parte de los miembros de la OPEC que se extenderá hasta Diciembre de 2018, el cual ha visto reducido su impacto debido a la creciente producción en EEUU; mientras que por el lado de la demanda el crecimiento fue inferior en 19% con respecto a 2016.

Con respecto al precio del dólar ha mantenido un rango de negociación entre 2850 y 3100 pesos a lo largo del año mostrando estabilidad, los “drivers” han sido los precios del petróleo y las expectativas de política monetaria por parte de la Fed; durante parte de septiembre y octubre se vio disminuida la correlación de la divisa colombiana frente al petróleo y ganó significancia el comportamiento de los tesoros de 10 años.

### ***Diapositiva #5***

#### **ENTORNO ECONÓMICO EN COLOMBIA**

Por el lado colombiano, durante el tercer trimestre del año, Colombia registró un crecimiento económico de 2%, nivel superior al presentado al mismo período de 2016 (1,2%); seis de las nueve actividades económicas reportaron crecimiento, siendo el sector agrícola el más representativo seguido por servicios financieros y servicios sociales. En minería e industria empieza a verse una mejora al acercarse a terreno positivo reflejando el mejor comportamiento por parte de la demanda interna y externa.

Tanto el mercado como el Banco Central esperan crecimiento para 2017 en 1.6% y la expectativa para 2018 se encuentra entre 2.3% y 2.8%.

La inflación ha continuado descendiendo a lo largo del tercer trimestre principalmente por la reversión de los choques que desviaron la inflación del nivel objetivo del banco central y la tendencia



decreciente en el sector de alimentos, las expectativas del mercado han ido corrigiendo a la baja el cierre del año, ubicándose a final de septiembre en 3.98% ligeramente por debajo del rango meta; esto ha permitido continuar con los recortes en la tasa de referencia e impulsar así el débil crecimiento económico, se espera que las tasas de intervención del Banco Central al finalizar el año se ubiquen en 4.75% y el próximo año alcancen 4.25%, llevando la tasa a niveles expansionistas.

En cuanto al desempleo, el dato reportado en septiembre se ubica en 9.22% completando 3 períodos consecutivos con alza en la áreas metropolitanas; mientras que las áreas rurales siguen reportando creación de empleos, en línea con los datos de crecimiento en el sector agrícola.

#### Diapositiva #6

##### **GESTIÓN FINANCIERA**

Entramos ahora a presentar los resultados financieros de FINDETER durante el tercer semestre del 2017.

#### Diapositiva #7

##### **ESTRUCTURA BANCAS DE DESARROLLO**

Antes de entrar en materia, es importante anotar que durante la presentación, los datos que se expresen en dólares son aproximaciones que son el resultado de convertir las cifras originales en pesos a la tasa representativa del mercado (TRM) del 30 de septiembre de 2017 publicada por la Superintendencia Financiera de Colombia, correspondiente a **\$ 2,936.67** por \$1 dólar.

Findeter se ha consolidado como un banco líder dentro de la banca de desarrollo nacional. Cuenta de ello es la evolución experimentada por el activo total de la entidad durante lo corrido de la presente década. Este crecimiento ha sido impulsado principalmente a través de un importante incremento de la cartera bruta, alcanzando la marca de 8 billones de pesos a septiembre de 2017.

#### Diapositiva #8

##### **ESTRUCTURA BANCAS DE DESARROLLO**

Ahora, en el panorama de la estructura de los bancos de desarrollo, estos cuentan con el 9% de la cartera comercial del sistema financiero, lo cual se traduce en COP\$22 billones..

En ese sentido, Findeter se muestra como uno de los líderes dentro de este segmento con más de COP\$8.0 billones de dólares de cartera, es decir un 36% de la cartera comercial de redescuento. El posicionamiento de Findeter dentro de este nicho de mercado es el resultado de los esfuerzos realizados en busca de ser la banca del desarrollo líder que transforma las regiones en territorios sostenibles.



## *Diapositiva #9*

### **RESULTADOS FINANCIEROS FINDETER**

Ese posicionamiento se evidencia en los **Resultados Financieros de nuestra empresa**.

Respecto al análisis del balance general, Durante los primeros tres cuartos del año 2017 las cuentas principales del balance general de FINDETER han crecido. El activo, por ejemplo, ha tenido una variación en lo corrido del año de 0.50%, el pasivo por su parte ha mostrado un crecimiento mínimo igual al 0.01% y el patrimonio se ha incrementado en 4.28%.

En el caso del Activo, a pesar que se han generado algunas variaciones en su composición, en general los rubros más representativos se han mantenido estables. Así, al cierre de septiembre de 2017 la cartera sigue teniendo la mayor participación en el activo (88%), seguida del disponible (5%), otros activos (4%) y las inversiones (5%). En particular, la cartera ha crecido en lo corrido del año un 2%, variación que se explica por el valor de los recursos desembolsados los cuales alcanzan cerca de COP\$1.3 billones. Con respecto al nivel de prepagos recibidos durante el 2017, este no ha sido tan alto como en otros años, y a septiembre de 2017 se han registrado COP\$409.000 millones entre cancelaciones y anticipos.

Respecto a la estructura de capital, el pasivo representa el 88% y el Patrimonio el 12%. Dentro del pasivo el rubro más representativo es el de depósitos y exigibilidades con una participación de 59% (COP\$4.7 billones), seguido por los créditos de bancos y otras obligaciones los cuales representan el 24% (COP\$1.9 billones) del pasivo total. Los créditos con los que cuenta la Entidad han sido contratados con bancos multilaterales e instituciones de cooperación tales como el BID, KFW, AFD y BCIE. También cuenta con créditos de bancos comerciales como BANK OF TOKIO y CITIBANK. Otros rubros importantes dentro del pasivo corresponden a los títulos de inversión en circulación (14%) dentro de los que se destacan los bonos internacionales emitidos en 2014 (COP\$946.175 millones) y los bonos subordinados (COP\$203.680 millones) emitidos en 2017.

En cuanto al Patrimonio, a Septiembre de 2017, éste ha crecido en 4.28% (COP\$44.109 millones) variación que se ha presentado principalmente por la capitalización de las utilidades del ejercicio del periodo anterior y el incremento de las del periodo actual.

En cuanto al estado de resultados: Los ingresos operacionales de la Entidad con corte a septiembre de 2017 mostraron una disminución de 24% frente al mismo periodo del año anterior, dicho comportamiento se atribuyó principalmente a la menor causación de ingresos por concepto de valoración en derivados, ajustes en cambio y recuperación de provisiones.

En cuanto a los egresos operacionales, en los último doce meses éstos se redujeron en 26%. Estas disminuciones se explican en gran medida por la menor causación en rubros como la valoración de derivados y ajustes en cambios. El rubro con mayor impacto corresponde al de pérdida en valoración



derivados el cual disminuyó COP\$339.780 millones equivalente a una variación negativa del 49% en comparación a septiembre de 2016.

A pesar de las variaciones presentadas en las cuentas asociadas con los derivados y cambios en moneda extranjera, el efecto neto sobre el estado de resultados se redujo de 2016 (-COP\$38.584 millones) a 2017 (-COP\$34.398 millones) en 11%. Lo anterior se explica en parte por el comportamiento de las devaluaciones.

Tanto el margen neto de intereses como el margen financiero bruto se incrementaron a septiembre de 2017 frente a lo registrado en el mismo periodo de 2016. A pesar de lo anterior, la utilidad operacional se redujo en 1% alcanzando COP\$70.898 millones. Lo anterior, debido al incremento de los costos administrativos y del deterioro los cuales se crecieron de un periodo a otro 6% y 32% respectivamente.

#### *Diapositiva #10*

#### **INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA**

En cuanto a los indicadores de rentabilidad, el ROE después de impuestos (5.3%) mostró un incremento de 87PB a septiembre de 2017 con respecto al mismo periodo de 2016. Lo anterior, debido a que la utilidad registrada en Septiembre de 2017 (COP\$42.259 millones) se incrementó en 26% frente a la observada un año atrás (COP\$33.500 millones), mientras que el crecimiento del activo no fue tan acentuado (4%).

Los indicadores de eficiencia presentan una disminución de 6.37% en el indicador de egresos operacionales sobre activo total, ubicándose en 15.4% y una reducción de 1.53% en el indicador de egresos operacionales sobre ingresos operacionales (93.5%), lo que muestra una mejora en la eficiencia de la Entidad a la hora de administrar los recursos con los que cuenta para su operación.

Para la suficiencia patrimonial el Indicador de Solvencia Total se ubicó en un nivel del 13.44%, mostrando un incremento de 1.67% respecto al mismo periodo de 2016. Lo anterior se explica, principalmente, por la emisión de bonos subordinados realizada por la entidad en el mes de abril de 2017, así como por la capitalización de las utilidades del ejercicio anterior realizadas en el mes de Mayo. De igual forma, un factor que ha contribuido a que la relación de solvencia se haya mantenido en niveles cercanos al 13% durante el tercer cuarto del año es el crecimiento moderado que la cartera de la entidad ha tenido. Findeter se mantiene en niveles superiores a los exigidos por el ente regulador del sistema financiero colombiano cumpliendo así con los estándares requeridos, los cuales indican que la solvencia total debe ser superior al 9%.

#### *Diapositiva #11*

#### **RELACIÓN DE SOLVENCIA**

Un punto a tener en cuenta al momento de analizar la relación de solvencia es el decreto 1333 expedido el 10 de Agosto de 2017 por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la expedición del mismo tuvo como fundamento los lineamientos contenidos en Basilea III para definir el cálculo de los márgenes de solvencia y el valor de los activos ponderados por nivel de riesgo.



Dicho decreto modificó la ponderación por el nivel de riesgo crediticio de las operaciones de redescuento realizadas por entidades como Findeter. Específicamente, las operaciones de redescuento celebradas con entidades vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia las cuales computarán por el 50% de su valor y no por el 100% como ocurriría si no existiese el nuevo decreto.

Bajo el nuevo esquema, la relación solvencia de Findeter pasaría para el mes de Septiembre de 13.4% (esquema antiguo) a 24.4% (decreto 1333).

Adicional a lo anteriormente señalado, frente al tema de la relación de solvencia queremos resaltar que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público expidió el decreto 1333 el 10 de agosto de 2017, mediante el cual modifica la ponderación por el nivel de riesgo crediticio de las operaciones de redescuento realizadas por entidades como Findeter. Específicamente, las operaciones de redescuento celebradas con entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia computarán por el 50% de su valor y no por el 100% como ocurría previo a la expedición del nuevo decreto. Bajo el nuevo esquema, la relación solvencia de Findeter pasaría para el mes de septiembre de 13.4% (esquema antiguo) a 24.4% (decreto 1333).

#### *Diapositiva #12*

##### **CARTERA**

En cuanto a la calidad de cartera, el sistema financiero ha mostrado una tendencia creciente en este indicador en lo corrido del año ubicándose en 4.41% en el mes de Agosto de 2017. Findeter por su parte, para el tercer trimestre de 2017 se ubicó en 0.20% y continúa teniendo uno de los mejores indicadores de riesgo de crédito dentro del sistema financiero Colombiano.

#### *Diapositiva #13*

##### **FUENTES DE FONDEO**

Findeter mantiene diversificadas sus fuentes de fondeo, proceso que inicio en el 2014 mediante la emisión de bonos en los mercados internacionales. Dentro de sus fuentes de fondeo las más representativas corresponden a la suscripción de créditos de cooperación con banca multilateral, y la emisión de certificados de depósito a término en el mercado de renta fija local. Para septiembre de 2017 los créditos con bancos ascendieron a COP \$1.9 billones, mientras que los depósitos y exigibilidades fueron de \$4.7 billones.

#### *Diapositiva #14*

##### **FUENTES DE FONDEO**

Durante el tercer trimestre de 2017 captamos a través de CDs el equivalente a USD 727 millones de dólares, cifra ligeramente inferior comparada con el mismo periodo del año anterior USD 761 millones; los recursos durante este período se concentraron en índices atados a la tasa interbancaria en concordancia con la política monetaria local.



Respecto al fondeo por medio de banca internacional, se recibieron desembolsos del BID por \$ 7 millones, en el marco del contrato de préstamo suscrito con esa entidad, para desarrollar diferentes proyectos en las ciudades de Barranquilla, Montería y Pereira. Al tercer semestre se ha desembolsado USD\$36 millones de dólares

Por su parte, en Findeter nos encontramos en continuo análisis y evaluación por parte de Calificadoras de Riesgo, las cuales buscan evaluar la sostenibilidad de la Financiera en el corto y mediano plazo gracias a la consolidación financiera de Findeter en los últimos años, la confianza de nuestros inversionistas y grupos de interés se ha visto reflejada con la reciente ratificación por parte de la calificación local de riesgo en nivel AAA y calificación internacional Triple B con perspectiva estable -al mismo nivel de nuestro soberano- lo que nos permite tener acceso a transacciones locales e internacionales en condiciones favorables.

Así mismo, por tercer año consecutivo contamos con el certificado “Emisor Investor Relations IR”, otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia BVC, demostrando así que Findeter mantiene el liderazgo como única banca pública que cuenta con este reconocimiento, por sus prácticas en la revelación de información al mercado y la relación con sus inversionistas. Igualmente fuimos reconocidos por la Bolsa de Valores como dentro de las cinco empresas con el sello IR que más han avanzado en el cumplimiento de los estándares de revelación de información al mercado

*Diapositiva #15*

### **BANCA INTERNACIONAL**

En el frente de la Banca Internacional de la entidad, resaltamos que en el periodo del tercer trimestre, el Presidente de Findeter fue nombrado como miembro de Consejo Directivo de ALIDE. Así mismo Findeter fue elegido como representante de Latinoamérica en el Comité de Banca de UNEP FI- la asociación global entre el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y el sector financiero y logramos la firma del acuerdo separado con KFW para la implementación de la NAMA TOD.

De la misma manera, nos encontramos en negociación de nuevos créditos. Se está buscando que estos recursos estén acompañados de recursos de cooperación internacional no reembolsable.

Continuamente estamos trabajando por el desarrollo de Colombia de la mano de los aliados internacionales de Findeter que apoyan nuestra misión de construir territorios sostenibles que mejoran la calidad de vida de los colombianos.



### *Diapositiva #17*

#### **CÓMO FINANCIAMOS**

Saludos a todos los asistentes, empezamos la exposición del área comercial resaltando que FINDETER realiza todas sus operaciones de crédito a través del sistema de redescuento. Esto significa que desembolsamos créditos a establecimientos de crédito, principalmente a bancos comerciales como veremos más adelante, y estos, a su vez, los prestan con destino a empresas públicas o privadas que ejecuten proyectos de desarrollo a lo largo de toda Colombia.

Financiamos hasta el 100% del valor del proyecto, esto incluye un plazo de hasta 15 años y 3 años de gracia.

Los créditos pueden abarcar tanto dólares como pesos, donde tenemos varias líneas de financiación vigentes que ofrecen condiciones especiales para proyectos de desarrollo de las regiones o proyectos de impacto público.

Se pueden realizar desembolsos parciales, es decir se segmenta el total del crédito y en fechas estipuladas se desembolsa hasta llegar al total.

Igualmente es importante señalar que todos los créditos se pueden hacer en todas las referencias de tasas del mercado colombiano: IPS, DTF e IBR. Así mismo, los créditos o negocios están sujetos al uso descrito en nuestro manual de redescuento: inversión, capital de trabajo y sustitución de deuda.

### *Diapositiva #18*

#### **DESEMBOLSOS 3Q-17**

Desde enero a septiembre del 2017, gestionamos operaciones de redescuento por valor de \$1.3 billones de pesos, donde resaltamos los resultados en los sectores de transporte, salud, educación y agua.

En este periodo de tiempo, logramos llegar a 21 departamentos y 54 municipios de todas las regiones, donde realizamos 138 proyectos de los cuales en el uso inversión se desembolsaron \$926.111 millones de pesos, equivalentes al 72% del total; seguidos por sustitución de deuda con el 18% igual a \$231.769 millones de pesos y capital de trabajo con desembolsos de \$120.407 millones de pesos, equivalentes al 9%.

Se destacan negocios para la construcción de hospitales, complejos médicos, dotación y adquisición de equipos e instrumentos para clínicas, remodelación de instalaciones educativas y ampliación de campus en universidades, inversiones en el sector vial, planes maestros de acueducto y alcantarillado, infraestructura para alumbrado público, entre otros.

Esta gestión resalta el compromiso y responsabilidad del talento humano de la organización para el cumplimiento de los objetivos.





#### *Diapositiva #16*

### **DESEMBOLSOS DE CRÉDITOS DE REDESCUENTO**

Como mencionamos anteriormente, en estos tres trimestres del 2017 se gestionaron operaciones de redescuento por valor de \$1.3 billones de pesos, teniendo como meta para el año 2017 desembolsar un total de \$1.9 billones de pesos para colocación de créditos de redescuento. Lo anterior representa que a la fecha vamos en un porcentaje de ejecución del 67% del presupuesto anual, llegando así a \$16.7 billones de pesos desembolsados desde agosto de 2010 al 30 de septiembre de 2017.

#### *Diapositiva #17*

### **DESEMBOLSOS DE CRÉDITOS DE REDESCUENTO**

En cuanto a los intermediarios, durante éstos 8 meses del 2017, los bancos representaron el 98% de las operaciones de redescuento con desembolsos por \$1.25 billones de pesos. Otros intermediarios representaron el 2% restante con \$20.929 millones de pesos.

Por segmento, desembolsamos \$927.690 millones de pesos para beneficiarios del sector privado, que representan el 73% de las operaciones, y \$350.597 millones de pesos para beneficiarios del sector público que representan el 27% restante.

Respecto al plazo de los desembolsos, como banco de desarrollo, nos enfocamos en créditos de largo plazo. Los créditos con plazos iguales o mayores a 5 años representaron el 95% de la colocación equivalente a \$1.2 billones de pesos, mientras que los de corto plazo, menores a 5 años, representaron el 5% equivalente a \$66.000 millones de dólares

Como banca líder buscamos transformar las regiones en territorios sostenibles mediante proyectos de infraestructura que generen bienestar en las regiones y mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

#### *Diapositiva #21*

### **GESTIÓN TÉCNICA**

Continuamos ahora con los temas del área técnica de la entidad, correspondiente a los productos no financieros de Findeter.

#### *Diapositiva #22*

### **EVOLUCIÓN PRODUCTO ASISTENCIA TÉCNICA**

El servicio de Asistencia Técnica es el principal producto no financiero de Findeter, mediante el cual apoyamos al Gobierno Nacional y a otras entidades gubernamentales, realizando los procesos precontractuales, contractuales y efectuando el seguimiento y supervisión a la ejecución de programas de agua y saneamiento básico, infraestructura social y vivienda, TIC, entre otros.



Mediante la asistencia técnica, Findeter se ha consolidado como el vehículo de ejecución de los programas y políticas del Gobierno Nacional en las regiones de Colombia. Prueba de esto es la evolución exponencial que ha tenido el producto pasando de 160 proyectos ejecutados en 2011, hasta llegar a los 775 proyectos que se ejecutaron a 30 de Septiembre de 2017, con un crecimiento del 5.3% entre el 2016 y el primer semestre de este año.

### *Diapositiva #23*

#### **ASISTENCIA TÉCNICA**

Con el producto de asistencia técnica estamos ejecutando USD\$2.8 billones de dólares \$8.36 billones COP en 775 proyectos en 291 municipios de Colombia, generando 54.000 empleos. De los 2.8 billones de dólares \$8.36 billones COP en recursos, \$2.07 billones COP corresponden a 260 proyectos de programas de agua potable y saneamiento básico; aproximadamente \$833 mil millones COP en 273 proyectos en infraestructura social y \$5.46 billones COP en 242 proyectos de vivienda.

Gracias a nuestro servicio experto y reputación, nos hemos fortalecido como un instrumento eficaz en la ejecución de programas prioritarios de inclusión social, logrando articular las políticas públicas con las necesidades y requerimientos de las regiones.

Así terminamos nuestra presentación. Gracias por su atención.

---

Relación con Inversionistas  
Vicepresidencia Financiera  
Email: [ir\\_findeter@findeter.gov.co](mailto:ir_findeter@findeter.gov.co)  
Tel: (+571) 6230311, Ext. 1320.  
Calle 103 No. 19-20.  
Bogotá D.C., Colombia.



**Revelación de Información y Declaraciones Prospectivas.** Los resultados financieros trimestrales, incluida las declaraciones prospectivas, no son necesariamente indicativos de resultados esperados para cualquier otro período futuro. Los datos e información de este informe no deberán interpretarse como una asesoría, recomendación o sugerencia por parte de FINDETER para la toma de decisiones de inversión o la realización de cualquier tipo de transacciones o negocios, razón por la cual el uso de la información suministrada es de exclusiva responsabilidad del usuario. Todas las revelaciones futuras realizadas en este comunicado, en futuros registros, en comunicados de prensa escritos u orales, establecen aspectos que pueden involucrar riesgos e incertidumbres; consecuentemente existen o existirán factores tales como cambios en la situación económica general y en las condiciones en los negocios, volatilidad en la tasa de cambio y en las tasas de interés, introducción de productos que compiten con los de FINDETER por otras compañías, falta de aceptación de nuevos productos o servicios por parte de nuestros clientes objetivos, cambios en la estrategia de negocios y otros factores diferentes, que podrían causar que los resultados actuales puedan diferir materialmente de aquellos mencionados en dichas revelaciones. A partir del 1 de enero de 2016, los estados financieros de Findeter están siendo preparados con base en las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF). Los primeros estados financieros auditados de FINDETER bajo NIIF cubrirán el año 2016. Hasta que FINDETER prepare sus primeros estados financieros anuales y establezca definitivamente las políticas contables bajo NIIF, la información financiera no auditada para los periodos intermedios de 2016 y la del período comparado de 2015, podrá ser ajustada. Algunas cifras incluidas en este comunicado han sido sujetas a redondeo. FINDETER no tiene la intención y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones.