

**1 de diciembre de 2020**

**Financiera de Desarrollo Territorial S.A. -FINDETER**  
**Resultados Financieros 3Q2020**  
**Transcripción del Evento**

---

***Diapositiva # 2***

Bienvenidos a la presentación de resultados financieros de Findeter, en donde presentaremos los resultados de la compañía durante los primeros nueve meses del 2020.

Durante este periodo, en el marco de la emergencia sanitaria causada por la pandemia por el Covid 19, Findeter continuó consolidándose como el aliado estratégico para el país y sus mandatarios desde el nivel nacional, departamental y municipal, apoyando e impactando los territorios y las empresas mediante la financiación de sectores claves de la economía nacional a través de líneas de crédito especiales y líneas de crédito directo con tasa compensada, con desembolsos por más de 2 billones de pesos durante el periodo de la emergencia.

De igual manera, como Banca de Desarrollo Territorial de Colombia, mediante nuestro modelo de gestión logramos realizar un acompañamiento eficiente en la planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos de infraestructura que permiten la construcción de un país con equidad, competitivo y sostenible, contribuyendo de igual manera a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Naciones Unidas.

Esto lo logramos mediante un conjunto de productos Financieros, tales como créditos de redescuento, créditos directos y administración de recursos públicos y productos No Financieros con nuestros servicios de asistencia técnica y estructuración de proyectos, con el objetivo de construir un país sostenible, de alto crecimiento económico y social.

***Diapositiva # 4 (Esta aplica solo para la presentación en idioma inglés)***

*Gracias Richard. Antes de comenzar, quiero resaltar que, con el fin de evitar cualquier confusión en la traducción de cifras, cuando aplique, en esta presentación nos referimos a billones como miles de millones de pesos, y trillones como billones de pesos.*

Iniciamos ahora con los resultados financieros de FINDETER del tercer cuarto de 2020.

***Diapositiva # 6***

Findeter continúa siendo la banca de desarrollo líder que impulsa proyectos sostenibles que transforman territorios a nivel nacional. Muestra de lo anterior es el crecimiento del activo total de la entidad durante los últimos 10 años ya que el mismo se incrementó de \$4,8 a \$12,2 billones de pesos. Este comportamiento ha sido impulsado principalmente por el incremento de la cartera bruta, la cual ha crecido en promedio 9,17% anual durante dicho lapso. A diciembre de 2019 la

cartera ascendió a \$8,92 billones de pesos y para septiembre de 2020 se encuentra en \$10,09 billones de pesos continuando de esta forma con la tendencia creciente.

#### ***Diapositiva # 7***

A agosto de 2020, la cartera total del sistema financiero asciende a \$555 billones de pesos lo que equivale a un aumento de \$41 Billones respecto al año anterior, este crecimiento se encuentra impulsado por créditos de consumo y comerciales. De la totalidad de la cartera el 55,3% corresponde a cartera comercial, lo que equivale a \$307 billones, \$28 billones por encima de lo registrado en agosto de 2019.

En cuanto a las instituciones oficiales especiales, el total de la cartera de redescuento corresponde a \$32 Billones de los cuales Findeter tiene el 32% de participación, ubicando a la entidad como la primera banca de desarrollo del país al comparar su volumen de participación con sus pares.

#### ***Diapositiva #8***

El reconocimiento del liderazgo de Findeter se refleja en los resultados financieros de la entidad.

Al analizar el comportamiento del activo de Findeter durante el tercer trimestre de 2020 se puede observar una tendencia creciente en sus principales cuentas.

Comparado con septiembre de 2019 en el tercer trimestre de 2020 la cartera mostró un incremento del 19,17% como resultado del nivel de desembolsos efectuado que durante el año ha ascendido a 2,26 Billones de pesos, como resultado de lo anterior la cartera de Findeter cerró en \$10,11 billones de pesos. Adicionalmente, las inversiones mostraron una variación positiva gracias al incremento del portafolio correspondiente a TES que a septiembre alcanzaron los 152 mil millones de pesos y a la valoración de los derivados, instrumentos que tuvieron un incremento en su valorización como resultado de la variación de la TRM con un portafolio equivalente a USD 512 millones a una tasa forward promedio de \$3.707,43 mientras que la TRM para septiembre se encontraba en \$3.878,94.

Por otra parte, se observó un aumento del disponible que obedece al cubrimiento de necesidades de liquidez conforme a las captaciones generadas por los incrementos de la cartera durante el presente año, en total el disponible ha tenido un crecimiento de enero a septiembre de 782 mil millones de pesos.

La estructura de capital de Findeter está compuesta en un 89,6% por pasivos y 10,4% por patrimonio. Dentro de esta estructura total el rubro más representativo corresponde a depósitos y exigibilidades con una participación de 55,6% (\$6,71 billones de pesos), seguido por los créditos de banca multilateral que representan el 18,9% (\$2,28 billones de pesos), el 12,8% que está conformado por los bonos internacionales, bonos subordinados y bonos sostenibles; y, por último, el 2,3% a otros pasivos.

En cuanto al Patrimonio, a septiembre de 2020 muestra un crecimiento de 4,96% respecto al mismo mes de 2019, variación que se ha presentado como consecuencia de la generación de las utilidades del ejercicio del año anterior (\$73.910 millones de pesos, las más altas en la historia de la entidad).

Por último, respecto al estado de resultados cabe destacar que para el mes de septiembre de 2020 Findeter ha obtenido utilidades por \$27 mil millones de pesos, lo anterior apalancado principalmente en dos aspectos. Primero, un mayor ingreso por concepto de intereses de cartera y segundo, una menor ejecución del gasto administrativo.

El incremento de los ingresos al comparar su comportamiento entre septiembre de 2019 y 2020 se debe al aumento de los intereses de cartera que pese a la disminución constante de la tasa REPO durante el periodo (-250 PB) han logrado seguir con la tendencia creciente gracias al volumen de la cartera. Por otro lado, hay una contribución significativa correspondiente a la valoración de derivados la cual se vio impactada por un repunte de 12,04% en la TRM.

En concordancia con el comportamiento de los ingresos se ha observado un incremento de los gastos como resultado de la variación de la TRM que se traduce en una mayor afectación por derivados y diferencia en cambio. Es importante mencionar que debido a la disminución de las tasas libor en 200 puntos básicos los intereses correspondientes a los créditos con banca multilateral han disminuido un 29% respecto al mismo corte del año anterior lo que se ve reflejado de forma positiva en el gasto financiero.

#### ***Diapositiva # 9***

A septiembre de 2020 las fuentes de fondeo de Findeter sin tener en cuenta el patrimonio ascendieron a \$10,5 billones de pesos, dentro de las mismas se encuentran bonos, créditos con bancos multilaterales además de depósitos y exigibilidades.

Los créditos con los que cuenta la Entidad han sido contratados con bancos multilaterales tales como BID, KFW, AFD y BCIE cuyo saldo a septiembre de 2020 ascendió a \$2,28 Billones de pesos. En este caso vale la pena destacar la variación de la TRM durante el año corrido, la cual entre septiembre de 2019 y 2020 ha tenido un incremento de \$416,93 pesos, impactando todos los saldos de los créditos que aún están vigentes.

Otros rubros importantes dentro de la estructura de fondeo corresponden a los títulos de inversión en circulación (14,6%) dentro de los que se destacan los bonos internacionales emitidos en 2014 (\$946.175 millones), los bonos subordinados (\$203.680 millones) emitidos en 2017 y los bonos sostenibles emitidos en junio de 2019 (\$400.000 millones).

A septiembre de 2020 las emisiones y renovaciones de CDT's, ascendieron a \$3,29 Billones de pesos mostrando un crecimiento del 119% respecto al mismo corte del año anterior. Esto es muestra de la solidez financiera de Findeter la cual es reconocida por los inversionistas institucionales quienes siguen demandando los títulos emitidos por la Financiera.

#### ***Diapositiva # 10***

Los indicadores de rentabilidad a septiembre de 2020 mostraron variaciones frente a lo registrado el año pasado. El ROE se ubicó en 2,85% gracias al adecuado control de los gastos administrativos y los resultados positivos del ejercicio; por otra parte, el ROA también presentó un comportamiento a la baja respecto a septiembre de 2019 ubicándose en 0,30% el cual se ha generado como consecuencia del aumento del volumen de la cartera.

El indicador de eficiencia operativa mostro resultados positivos ya que el indicador a septiembre de 2020 se ubicó en 1,28%, presentando una mejora de 8 puntos básicos respecto al 2019, explicada principalmente por la administración eficiente del gasto, el cual presentó únicamente un aumento equivalente al 3,07% de un año a otro, lo cual refleja una política acertada de nuestra alta dirección en cuanto al manejo y control de los egresos.

El indicador de calidad de cartera muestra un comportamiento favorable, ya que el mismo se encuentra en niveles inferiores al 1% mientras el equivalente del sistema financiero colombiano asciende a 4,4% reflejando de esta forma el menor riesgo de cartera que asume Findeter por cuenta del redescuento.

#### ***Diapositiva # 11***

En cuanto al **EBITDA** cabe destacar que el margen de intereses presentó un incremento del 16% comparado con septiembre del año de pasado, lo anterior en consecuencia con el crecimiento de la cartera de la entidad. Por otro lado, se evidenció una disminución del margen financiero bruto el cual se vio afectado en un 11% de su volumen respecto a septiembre de 2019 en consecuencia con los impactos de las valorizaciones de los derivados por efecto del aumento de la TRM durante lo transcurrido del presente año. Sin embargo, gracias a un eficiente control del gasto la entidad se mantiene en cifras positivas y alcanzó para el tercer trimestre los 60 mil millones de pesos.

El **ROE** a septiembre de 2020 se encuentra en 2,85%. Pese a los impactos económicos generados en el primer semestre del año Findeter ha logrado mostrar buenos resultados, en especial en lo que se refiere al margen de interés que se ha mantenido en cifras positivas gracias al crecimiento de la cartera de la entidad, otro aspecto a destacar es la disminución de intereses correspondientes al fondeo gracias a la tendencia a la baja de las tasas base de los créditos con banca multilateral. Estos impactos positivos en PyG han permitido que la utilidad neta de la entidad alcance los 27 mil millones de pesos.

La eficaz administración en el gasto y el incremento de los activos productivos principalmente gracias a la cartera durante el tercer de trimestre de 2020 permitió que nuestra **eficiencia operativa** se ubicara en 1,28%, lo que representa una mejora de 8 puntos básicos respecto al 2019.

#### ***Diapositiva # 12***

La relación de solvencia pasó de 22,7% en septiembre de 2019 a 19,9% para septiembre de 2020, este comportamiento se justifica en la variación de los activos que en el año corrido han tenido un crecimiento del 24,69% equivalente a \$2,38 Billones de pesos.

En este caso es importante destacar que el aumento de los activos ponderados equivalente a un 14,48% es consecuencia en su mayoría del incremento del valor de la cartera de la entidad la cual ha crecido un 19,17% entre septiembre de 2019 y 2020, lo anterior ocasiona que la relación de solvencia disminuya.

### **Diapositiva # 13**

FINDETER mide su exposición al riesgo de liquidez a través del indicador de riesgo de liquidez IRL, el cual, de acuerdo con los requerimientos del regulador (Superintendencia Financiera de Colombia) debe calcularse para las bandas de 1 a 7 días y de 1 a 30 días.

El IRL puede interpretarse como la disponibilidad de efectivo después de que la entidad cumple con sus obligaciones contractuales, tanto activas como pasivas, dentro de un periodo determinado de tiempo.

En este grafico se muestra de forma más detallada la relación de activos y pasivos que intervienen en la construcción del requerimiento neto, donde se observa que durante lo corrido del año FINDETER mantuvo recursos suficientes para atender sus necesidades de liquidez contractuales en las bandas de tiempo de 7 y 30 días.

### **Diapositiva #14**

Pasamos ahora a los resultados comerciales del primer semestre.

### **Diapositiva #15-16**

Durante este periodo de la emergencia sanitaria causada por la pandemia, hemos sido un aliado para el país y sus mandatarios desde el nivel nacional, departamental y municipal, apoyando e impactando los territorios y las empresas de diferentes sectores.

En el transcurso de enero a septiembre de 2020, gestionamos operaciones de redescuento por valor de \$2,1 billones de pesos, donde resaltamos los resultados en los sectores de salud, infraestructura urbana, construcción y vivienda, energía y educación.

Durante este periodo de la emergencia sanitaria causada por la pandemia, continuamos siendo un aliado para el país y sus mandatarios desde el nivel nacional, departamental y municipal, apoyando e impactando los territorios y las empresas de diferentes sectores.

En este periodo de tiempo, logramos llegar a 23 departamentos y 77 municipios de todas las regiones, donde impactamos 463 proyectos. Los desembolsos se concentraron para capital de trabajo al 53% del total; seguidos por inversión con 44% y sustitución de deuda con desembolsos equivalentes al 3%.

Se destacan negocios para la construcción de parques metropolitanos y centros deportivos, así como edificaciones para universidades, proyectos de viviendas de interés social y financiación de sistemas de alumbrado público, de igual manera, en este periodo por medio de las líneas de negocio de financiación y ejecución se identificaron 10 nuevos proyectos que generan impacto a más de un municipio. Estos corresponden en su gran mayoría al programa de mejoras de espacios educativos en zonas rurales y de frontera.

Al cierre de septiembre, registramos un cumplimiento del 106% de la meta inicial anual de desembolsos propuesta para 2020.

### **Diapositiva #17**

Desde enero 1 al 30 de septiembre de 2020, los bancos representaron el 98% de los intermediarios de las operaciones de redescuento. Otros intermediarios representaron el 2% restante.

Por segmento, desembolsamos \$1.677 millones de pesos para beneficiarios del sector privado, que representaron el 76% de las operaciones, y \$521 mil millones de pesos para beneficiarios del sector público que representan el 24% restante.

Respecto al plazo de los desembolsos, como banco de desarrollo, nos enfocamos en créditos de largo plazo. Los créditos con plazos iguales o mayores a 8 años representaron el 38% de la colocación.

Como banca líder buscamos transformar las regiones en territorios sostenibles mediante proyectos de infraestructura que generen bienestar en las regiones y mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

### **Diapositiva #18**

Continuamos ahora con los temas del área técnica de la entidad, correspondiente a los productos no financieros de Findeter.

### **Diapositiva #19**

El servicio de Asistencia Técnica es el principal producto no financiero de Findeter, mediante el cual apoyamos al Gobierno Nacional y a otras entidades gubernamentales, realizando los procesos precontractuales, contractuales y efectuando el seguimiento y supervisión a la ejecución de programas de agua y saneamiento básico, infraestructura social y vivienda y desarrollo urbano.

Mediante la asistencia técnica, Findeter se ha consolidado como el vehículo de ejecución de los programas y políticas del Gobierno Nacional y los entes territoriales en las regiones de Colombia.

En el marco de este producto, en el 2020 hemos logrado la ejecución de 281 Proyectos, por un valor total de \$1.8 billones de pesos, que benefician directamente a más de 4.7 millones de colombianos.

Estos proyectos son ejecutados mediante tres líneas de negocio: Agua y Saneamiento Básico con 81 Proyectos; Infraestructura Social con 162 Proyectos y Vivienda y Desarrollo Urbano con 38 Proyectos que suman 533 mil millones de pesos.

Durante el los primeros nueve meses de este año se han emitido facturas a los clientes por valor de \$28.750 millones pesos.

Findeter cuenta con una sólida y amplia experiencia en la ejecución de proyectos donde se destaca una amplia variedad de sectores, tales como: Centros Educativos, Acueductos, Alcantarillados, Parques Recreodeportivo, Viviendas Para Ahorradores, Museos, Consultorías, Centros de Atención Especializada, Equipamientos, Suministros, Dotaciones, Mejoramiento Viviendas, Viviendas Gratis, Dragados, Sedes Administrativas, Mejoramientos Integrales de Barrios, Rellenos Sanitarios, entre otros.

### **Diapositiva #20**

Queremos ahora mostrarles rápidamente, 2 proyectos emblemáticos desarrollados por Findeter este año.

El primero es la Optimización del Sistema de Acueducto Mocoa, Putumayo, por 27 mil millones de pesos.

Con la optimización de esta planta de tratamiento de agua potable, se logrará la producción de 107 litros por segundo, la construcción de 2 tanques de almacenamiento con capacidad de 2.460 metros cúbicos, la instalación de 2.341 conexiones de acueducto y la instalación de 58 kilómetros de tubería en total. Este proyecto beneficia directamente a 33.426 habitantes.

### **Diapositiva #21**

En el proyecto Programa Casa Digna, Vida Digna, Findeter presta su servicio de asistencia técnica en el mejoramiento al interior de las viviendas, incluyendo la construcción de baños, cocinas, pisos, estructuras, entre otros.

Los proyectos que supervisa Findeter en el marco de este programa a la fecha suman un valor \$55 mil millones para ejecutar 5.044 mejoramientos de vivienda en 13 ciudades del país.

### **Diapositiva #22**

Queremos terminar nuestra presentación anunciándoles información relevante relacionada con las medidas tomadas en Findeter para afrontar la situación actual generada por la pandemia del COVID 19 y otro anuncio de interés.

### **Diapositiva 23**

Findeter como banca líder de desarrollo en Colombia ha continuado trabajando para seguir apoyando a los sectores clave del desarrollo del país. En ese sentido y dentro de marco del decreto 417 de 2020, hemos lanzado hasta el momento siete líneas especiales de crédito.

La primera es *Compromiso Territorio* con un monto de \$500 mil millones, la cual está dirigida a los municipios y departamentos del país con el fin de que estos tengan un fortalecimiento de sus territorios y mantengan su solvencia operativa para que logren enfrentar los efectos adversos de la crisis sanitaria creada por el COVID-19.

Otra de las líneas es *Compromiso Colombia* con un monto total de \$713 mil millones, los cuales están divididos en \$461 mil millones para capital de trabajo y \$252 mil millones para inversión. Esta línea está dirigida a apoyar sectores públicos y privados afectados por el Covid – 19 que se encuentren dentro de los sectores y subsectores financiados por Findeter.

Así mismo, *Compromiso Reactivación Tramo I* con un monto de \$200 mil millones, Con esta nueva línea de crédito de redescuento, Findeter está apoyando a las empresas de los sectores público y privado con el objetivo de atender la demanda actual de recursos para proteger el empleo, mantener la operación de las empresas y reactivar el tejido empresarial nacional.

Compromiso PSPD Agua con un monto de \$200 mil millones, donde Findeter está apoyando a los Prestadores de Servicios Públicos Domiciliarios de acueducto, alcantarillado y/o aseo para que puedan implementar las medidas de diferimiento del pago del costo de facturación que le otorgan a los usuarios residenciales de estratos 3 y 4, y de los usos industrial y comercial.

#### **Diapositiva 24**

Compromiso Salud con un monto de \$256 mil millones, por medio de la cual Findeter y el Ministerio de Salud y Protección Social están contribuyendo al fortalecimiento financiero de las IPS y EPS, las cuales centran sus esfuerzos en la atención de la emergencia, económica, social y ambiental derivada del Covid-19.

Por último las Líneas de crédito directo dirigidas a Empresas de Servicios públicos Domiciliarios, por medio de la cual el gobierno nacional, por medio de Findeter, busca apoyar a las empresas de servicios públicos domiciliarios oficiales, mixtas y privadas, de acueducto, alcantarillado y/o aseo, energía eléctrica y gas combustible para aliviar su flujo de caja y garantizar la prestación de los servicios en los estratos 1 y 2 durante la Emergencia Económica, Social y Ecológica.

Y de igual manera la línea de crédito directo, Compromiso SITM con un monto de \$630 mil millones, por medio de la cual Findeter apoya a los distritos y municipios con Sistemas Integrados de Transporte Masivo-SITM, para garantizar su operación en medio de la emergencia económica, social y ecológica.

Estas dos líneas representan un reto importante para Findeter ya que los créditos se realizarán de manera directa al beneficiario final, sin intermediario financiero y con tasa de interés del 0%.

Toda la información relacionada con estas líneas, así como la manera de acceder a ellas la pueden encontrar en la página web de Findeter.

#### **Diapositiva 25**

Para terminar, nos permitimos informar que el Presidente de la República de Colombia en ejercicio de sus facultades Extraordinarias creó mediante el Decreto Ley 2111 de 2019, a la Sociedad Grupo Bicentenario S.A.S, como una sociedad de economía mixta, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la cual es responsable de la gestión del servicio financiero público, cuyo objetivo es lograr competir con solidez y continuar avanzando en mejorar la administración de las empresas del Estado, brindando una mayor variedad de servicios, con mejor calidad y en mejores condiciones para los usuarios.

En ese sentido, El 24 de septiembre de 2020, la Nación a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en cumplimiento a lo dispuesto por el Decreto Legislativo 492 del 2020, llevó a cabo la transferencia mediante endoso, a favor del GRUPO BICENTENARIO, S.A.S., de las acciones de su propiedad en FINDETER.

De esta manera, por medio de la sociedad GRUPO BICENTERARIO, S.A.S., la República de Colombia – Ministerio de Hacienda y Crédito Público, continúa siendo el titular del 92.55% de las acciones de FINDETER, por lo que con el endoso de las acciones a favor del GRUPO BICENTENARIO, S.A.S., se mantiene la situación de control sobre FINDETER por parte de la República de Colombia – Ministerio de Hacienda y Crédito Público.



**Diapositiva 26**

Así terminamos la presentación del día de hoy, para preguntas e información adicional pueden contar a la oficina de la Relación con Inversionistas.

Gracias a todos.